



TARKİM BİTKİ KORUMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025

FAALİYET RAPORU

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN ÖNGÖRDÜĞÜ BİLGİLER**A- GENEL BİLGİLER**

Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 2009 yılında Manisa'da kurulmuştur.

1. Rapor Dönemi

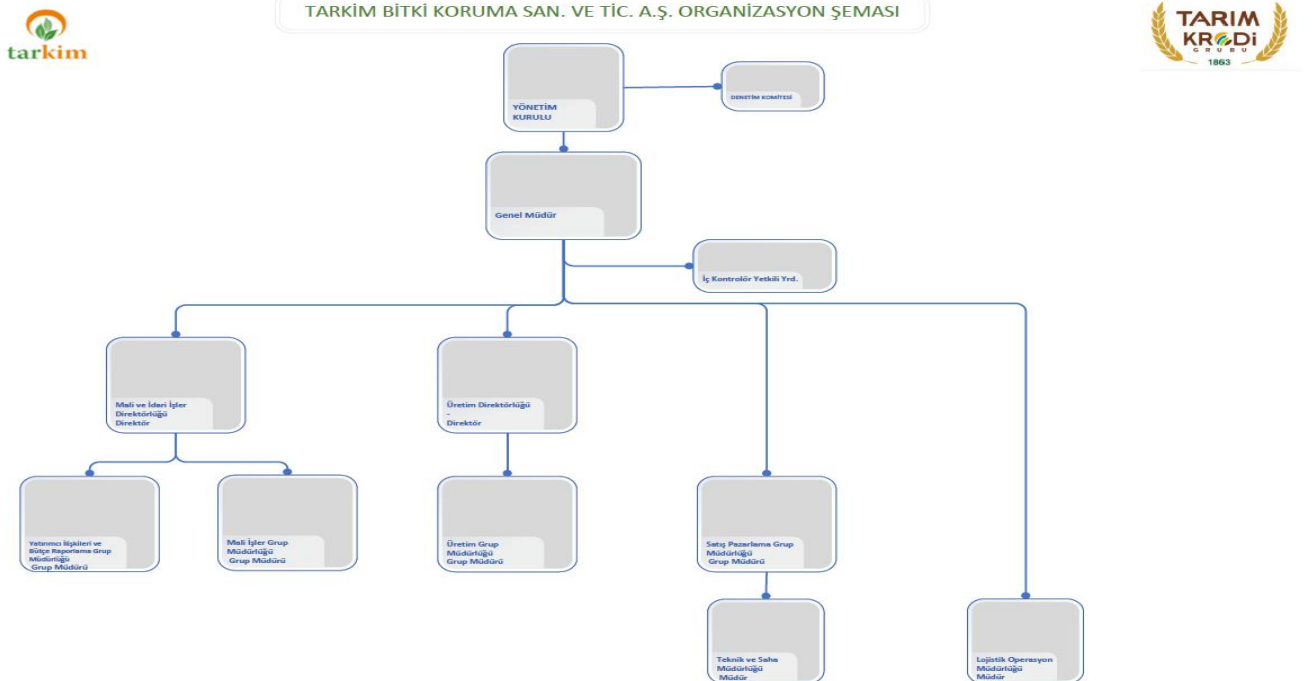
01.01.2025 – 30.09.2025

2. Kurumsal Bilgiler

Ticaret Ünvanı	:	Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Ticaret Sicil Memurluğu	:	Manisa
Ticaret Sicili Numarası	:	12122
Adres	:	Turgut Özal Mahallesi Turgutlu Caddesi No: 287 Şehzadeler / Manisa
Telefon	:	0 236 234 09 09
Faks	:	0 236 229 14 44
Kurumsal İnternet Sitesi	:	www.tarkimbk.com.tr
E-Posta	:	info@tarkimbk.com.tr

3. Şirketin Organizasyon Yapısı

Şirketin Organizasyon Şeması aşağıdaki gibidir:



4. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı ve İmtiyazlı Paylar

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabidir. Şirket'in kayıtlı sermayesi 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 250.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1 TL itibari değerinde 250.000.000 hisseye bölünmüştür.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 21.000.000 TL'dir.

Şirketin 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı(TL)	Sermayedeki Payı(%)	Oy Hakkı Oranı(%)
TARIM KREDİ KOOPERATİFLERİ MERKEZ BİRLİĞİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	9.600.000	45,71	45,71
GÜBRE FABRİKALARI T.A Ş	6.400.000	30,48	30,48
DİĞER	5.000.000	23,81	23,81
TOPLAM	21.000.000	100	100

Şirket ana sözleşme ya da diğer hukuki bir yolla herhangi bir pay sahibine tanınmış imtiyaz bulunmamaktadır.

5. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile ilgili Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler.

Yönetim Kurulu	Adı ve Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Görevden Ayrılma Tarihi
Başkan	Mustafa HAMURCU	03.05.2024	24.04.2025 tarihine kadar
Başkan	Veysel Tolga ATİK	24.04.2025	Devam Ediyor
Başkan Vekili	Erol APAYDIN	24.04.2025	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Üyesi	Serhat ÖZÜBEK	24.04.2025	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Üyesi	Gülşah SİVRİTEPE	03.05.2024	24.04.2025 tarihine kadar
Yönetim Kurulu Üyesi	Mustafa ÖNOL	24.04.2025	Devam Ediyor
Bağımsız Üye	Kazım ERTEN	24.04.2025	Devam Ediyor
Bağımsız Üye	Yaşar YILMAZ	24.04.2025	Devam Ediyor

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirket Esas Sözleşmesinin 7. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi uyarınca; 24 Nisan 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı sonucunda Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sn. Mustafa Hamurcu'nun yerine Sn. Veysel Tolga Atik seçilmiştir. Ayrıca görevden ayrılan Sn. Gülşah Sivritepe'nin yerine Sn. Mustafa Önel Yönetim Kurulu Üyesi olarak bir yıl için seçilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından önerilen Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Kazım Erten ve Sn. Yaşar Yılmaz bir yıl için Olağan Genel Kurul Toplantısında yeniden seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri ile alakalı herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

Yönetim Kurulu Üye temsilcilerinin ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Şirket Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini kurmuş ve komitelerin işleyiş esaslarını web sitesinde yayınlamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Komite Başkanı	Yaşar YILMAZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 ayda 1
	Komite Üyesi	Kazım ERTEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Komite Başkanı	Yaşar YILMAZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	6 ayda 1
	Komite Üyesi	Kazım ERTEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	
	Pay Sahipleri ile İlişkiler Bölüm Yöneticisi	Yeşim Devrim YALÇIN	Yatırımcı İlişkileri ve Bütçe Raporlama Grup Müdürü	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Komite Başkanı	Kazım ERTEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 ayda 1
	Komite Üyesi	Yaşar YILMAZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	

Üst Yönetim

ÜST YÖNETİM	ADI SOYADI	GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ	GÖREVDEN AYRILMA TARİHİ
Genel Müdür	Erol Apaydın	04.07.2024	Devam Ediyor
Mali ve İdari İşler Direktörü	Bora Çipoğlu	21.01.2019	Devam Ediyor

Şirketimizin personel sayısı 30.09.2025 tarihi itibarıyla toplam 97 kişidir. (31 Aralık 2024: 92 kişi).

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Üst Yönetimde dönem içerisinde herhangi değişiklik olmamıştır.

6. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirkette çalışan personel, sosyal güvenlik bakımından 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, iş hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu’na tabi olarak çalışmaktadır.

7. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim Tebliği ile açıklanan uygulaması zorunlu tutulan ilkeler uygulanmaktadır.

8. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket Esas Sözleşmesinde dönem içerisinde bir değişiklik bulunmamaktadır.

9. Finansman Kaynakları ve Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasa Araçlarına İlişkin Bilgiler

01.01.2025-30.09.2025 döneminde çıkarılmış sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

B- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar toplamı Bağımsız Denetim Raporu 21 nolu dipnotta verilmiştir.

C- Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Bitki Koruma ürünlerinde dışa bağımlılığı azaltmak amacıyla başlatılan çalışmalar kapsamında;

Sürdürülebilir tarımı sağlamak, kaliteli ve ilaç kalıntısı bulunmayan ürün elde etmek, faydalı organizmaları korumak ve desteklemek, sağlıklı bir gelecek için önem taşımaktadır. Tarım Kredi Kooperatifleri iştiraki olan şirketimiz, bu bilinçle yaklaşmış ve çiftçilerimize kimyasal mücadeleye etkili bir alternatif oluşturan, sadece uygulandığı zararlıyı hedef alan, ve aynı zamanda seçici olmaları ve toksik olmamaları nedeniyle doğayı ve doğal dengeyi koruyan Biyoteknik Mücadele ürünlerinin üretimine önem vermiştir. Böylece şirketimiz dışa bağımlılığı ortadan kaldıracak, yerli ürünler üretmeyi görev edinmiştir. Bu doğrultuda 2018 yılında proje adımları atılmış, 2019 yılında Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırmalar Kurumu (TÜBİTAK) ile Tarım Kredi Kooperatiflerinin iş

birliği protokolü çerçevesinde ARGE çalışmalarına başlamıştır. Bu sorumlulukla çıktığı yolda, Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TAGEM) tarafından çıkılan çağrıya karşı sunulan, Bornova Zirai Mücadele Araştırma Enstitüsü, Ege Üniversitesi ve Dokuz Eylül Üniversitesi ile birlikte yürütülecek “Biyoteknik Mücadele Ürünlerinin Yerli Üretimi” projesi TÜBİTAK tarafından 2021 yılı içerisinde onaylanmıştır. Biyoteknik mücadelede kullanılacak feromonların, Ege ve Dokuz Eylül Üniversitelerinde sentezleme çalışmaları devam etmekte olup, fabrikamızda da Ar-Ge çalışmalarına başlanmıştır.

Diğer taraftan da çevre ve insan sağlığına duyarlı, kalıntı riski olmayan ve aynı zamanda toprağın da kalitesinin artmasına yardım edecek biyolojik bitki koruma ürünleri ile ilgili olarak Ar-Ge çalışmalarıyla yeni ürün geliştirme çabaları devam etmektedir.

Ürün portföyünü genişletmek adına yeni ruhsat çalışmaları devam etmektedir.

D- Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. Şirketin Faaliyetleri ve Önemli Gelişmeler

Tarkim Manisa ilinde kurulmuş olup Bitki Koruma ürünlerinin üretimi, satışı ve pazarlamasında öne çıkan bir şirket olarak önemli bir yere sahiptir. Fabrikamız 20.020 m2 alana kurulmuş olup yaklaşık 9.000 m2'si kapalı alandır. Bünyesinde yaklaşık 165 ruhsatlı ürünü barındırmaktadır. Kapalı alanlarda yapılan üretim faaliyetleri; Herbisit, İnsektisit, Fungusit, Bitki Gelişim Düzenleyicileri, Sıvı ve toz ilaç ünitelerinden oluşmaktadır. Ayrıca, idari bina, sosyal tesisler, depolar ve Ar-Ge Laboratuvarı tesisimizin bünyesinde barınmaktadır. Üretim faaliyetlerimiz, dünya kalite normlarına uygun «FAO ve WHO» standartlarında yapılmakta olup çok geniş yelpazeye hitap edebilecek ürünlerin üretimi için olanak sağlamaktadır.

Tarkim Bitki Koruma Sanayi A.Ş., Kalite politikası doğrultusunda sektördeki tüm firmalar arasında öncü olarak Kalite sistemlerinden ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 ve ISO 27001 standartlarının güncel revizyonları referans olarak dört sistemin bir arada uygulandığı Entegre Yönetim Sistemi oluşturmayı Kalite politikası olarak hedeflemiştir.

Bu hedef doğrultusunda müşteri şartları ve yasal şartlar dikkate alınarak sistemin sürekli iyileştirilmesi için süreçlerin belirlenmesi ve sistemin etkin olarak uygulanması yoluyla müşteri memnuniyetinin artırılması ve üretimden müşteriye kadarki tüm süreçte yasal gerekliliklere tam uyumun sağlanmasını amaçlayarak Kalite çalışmalarını tamamlamıştır.

Tarkim Bitki Koruma Sanayi A.Ş., tüm süreçlerde Kaliteye ne kadar önem verdiğini kanıtlamış ve ISO 9001 Kalite Yönetim, ISO 14001 Çevre Yönetim, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim ve 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri için 2025 yılı içerisinde girdiği denetimleri başarı ile tamamlamış ve belgelerinin güncelliği sağlanmıştır.

Şirket'in, 12.09.2023 tarihi itibarıyla payları Borsa İstanbul Yıldız Pazarda işlem görmeye başlamıştır. Şirket hisseleri Ana Pazarda işlem görmektedir.

2. İç kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket yönetimi iç kontrolün sağlıklı çalışmasını sağlamaktadır.

3. Bağlı Ortaklıklar, Finansal Varlıklardaki Doğrudan Paylar

Şirket'in doğrudan ya da dolaylı olarak bir iştiraki bulunmamaktadır.

4. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu esaslarına uygun olarak, 2025 yılı hesap dönemi Finansal Raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında, Şirketimizin Bağımsız denetimi BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş tarafından yapılmaktadır.

2025 yılı Tam Tasdik Denetimi ise Reform Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

5. Genel Kurullar

Şirketimizin Olağan Genel Kurul Toplantısı 17 Mart 2025 tarihinde yapılan KAP duyurusu ile 24 Nisan 2025 Perşembe günü saat 10:00 'da Holiday Inn Express Manisa-West otelinde Keçiliköy Mahallesi 5608 Sokak No:5/1 Yunusemre MANİSA adresindeki Toplantı Salonunda yapılmıştır. Toplantıya ait duyurular hazır bulunanlar listesi ve tutanaklar KAP'ta ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmıştır.

6. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

01.01.2025-30.09.2025 döneminde Ogem Ağaç Dikim Kampanyası için yapılan bağış ve yardım tutarı 140.000 TL ' dir.

7. İlişkili Taraf İşlemleri

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelere ilişkin bilgilere şirketimizin Bağımsız Denetim Raporu 21 nolu dipnotundan ulaşılabilir.

E- Finansal Durum**1.Mali Tabloların Özeti**

Mali tablolar SPK Seri II No: 14.1 tebliğine göre düzenlenmiştir.

Özet Bilanço (TL)		
	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar	1.108.807.159	1.668.345.593
Duran Varlıklar	2.130.133.809	1.434.188.620
Toplam Varlıklar	3.238.940.968	3.102.534.213
Kısa Vadeli Yükümlülükler	633.374.637	367.589.955
Uzun Vadeli Yükümlülükler	102.653.767	143.987.075
Özkaynaklar	2.502.912.564	2.590.957.183
Toplam Kaynaklar	3.238.940.968	3.102.534.213

Özet Gelir Tablosu (TL)		
	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024
Hasılat	1.547.807.696	1.383.502.279
Esas Faaliyet Kârı/Zararı	293.715.461	141.868.502
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/Zararı	(59.673.118)	(132.269.741)
Dönem Karı/Zararı	(85.947.757)	207.690.877

2. Kâr Dağıtım Politikası

Şirket, Türk Ticaret Kanunu, vergi yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda karar almaktadır.

F- Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

1. Risk Yönetimi Politikası

Şirket varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri alarak riskleri yönetmektedir. Şirket bu kapsamda Riskin Erken Saptanması Komitesini kurmuştur.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket, söz konusu komiteyi kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır.

G- Diğer Hususlar

1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

2. Paydaşlara Bilgi

Şirketin hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.'de (BİST) TARKM kodu ile işlem görmektedir. Hisse senetlerine ilişkin bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yayınlanmaktadır.

Şirketin yıllık raporları ve diğer bilgiler aşağıdaki adresten temin edilebileceği gibi şirketin www.tarkimbk.com.tr adresindeki web sitesinden de elde edilebilir.

Manisa İli Turgutlu OSB 1728 Ada 1 Parsel Zemin Güçlendirme, Fabrika Binaları ve Depolama Alanları ile Çevre Düzenleme İnşaatı ile ilgili yatırım sürecimiz devam etmekte olup, inşaat faaliyetleri ile proses ve ekipman kurulumları planlandığı şekilde ilerlemektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi;

Adı Soyadı	:	Yeşim Devrim YALÇIN
Görevlendirilme Tarihi	:	26.02.2024
Telefon	:	0(236) 234 09 09
E-Posta Adresi	:	yatirimci.iliskileri@tarkimbk.com.tr
Adres	:	Turgut Özal Mahallesi Turgutlu Caddesi No:287 Şehzadeler - Manisa ★Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı (Lisans Belge No: 209152) ★Kurumsal Yönetim Derecelendirilme Lisansı (Lisans Belge No: 701424)
Sahip Olduğu Lisanslar	:	★Türev Araçlar Lisansı (Lisans Belge No: 307021) ★Kredi Derecelendirme Lisansı (Lisans Belge No: 915147)