

**KIRAÇ GALVANİZ TELEKOMİNİKASYON METAL MAKİNE İNŞAAT ELEKTRİK SANAYİ VE
TİCARET A.Ş.**

01.01.2025 – 31.03.2025 İLK ÇEYREK KONSOLİDE FAALİYET RAPORU



TCK

  İNDEKİLER**1. GENEL B  G  LER**

- 1.1. Raporun   gili Oldu   Hesap Dönemi ve   irket Bilgileri
- 1.2. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile   mtiyazlı Paylarına   li  kin Bilgiler
- 1.3. Şirket'in Bağlı Ortaklığı Hakkında Bilgi
- 1.4. Yönetim Kurulu,   st Düzey Yöneticiler ve Personele   li  kin Bilgiler
- 1.5. Dönem   inde Esas Sözleşmede Yapılan De  i  likler

2.   RKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

- 2.1.   elik Otokorkuluk Sistemleri Hakkında
- 2.2. Yenilenebilir Enerji Sistemleri Hakkında

3.   RKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE   Lİ  KİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- 3.1. Şirket'in Faaliyet G  sterdi   Alanlar
- 3.2. Yurt   i Satış Faaliyeti
- 3.3. Yurt Dışı Satış Faaliyeti
- 3.4. Yeni Tesis Yatırımı
- 3.5. Şirket'in    Kontrol Sistemi ve    Denetim Faaliyetleri
- 3.6.   li  kili Taraflara   li  kin Bilgiler
- 3.7. Faaliyetlere   li  kin Diğer Bilgiler

4. F  NANSAL DURUM

- 4.1. Bilanço ve Gelir Tablosu
- 4.2.   nemli Kalemlere   li  kin Veriler
- 4.3. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek    in Alınması D    n  len   nlemler
- 4.4. Kar Payı Dağıtım Politikasına   li  kin Bilgiler ve Kar Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına   li  kin   neri

5. R  SKLER VE Y  NET  M ORGANININ DE  ERLEND  RMES  **6. D    ER HUSUSLAR**

- 6.1. Kamuyu Aydınlatma ve   effaflık

1. GENEL BİLGİLER

Kır   Galvaniz Telekomunikasyon Metal Makine   naat Elektrik Sanayi ve Ticaret Anonim   irketi (Kır   Galvaniz/  irket) Kır   Group bünyesinde sıcak daldırma galvanizleme hizmeti vermek amacıyla 23.05.2006 tarihinde T  k sanayisinin gelişen merkezi Bursa'da kurulmuş olup, 07.06.2006 tarih ve 6572 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde (TTSG) kurulu  u ilan edilmiştir.

Kurulduğu yıldıan bu yana Bursa bölgesindeki tek sıcak daldırma galvanizleme tesisi olma özelliğini taşıyan   irket, 2010 yılında faaliyet alanını genişleterek   elik otokorkuluk sistemleri imalatı ve montajına ba  lamı  , ülkenin sayılı otokorkuluk tedarikçi firmalarından biri olmuştur.

Şirket'in kuruluş Esas Sözleşmesi'nde "Kır   Galvaniz Telekomunikasyon Makine   naat Elektrik Sanayi ve Ticaret Anonim   irketi" olan   nvanı Esas Sözleşme'nin tadili ile "Kır   Galvaniz Telekomunikasyon Metal Makine   naat Elektrik Sanayi ve Ticaret Anonim   irketi" olarak 28.03.2011 tarihinde değiştirilmiştir.

Karayolları Genel M  d  rl     Teknik   artnamesinde yer alan koşulları sağlayarak otokorkuluk sistemlerinin CE belgesine sahip olmuştur.

Kır   Galvaniz kuruluşundan beri ilk yurt dışı satışını alt yüklenici olarak 2014 yılında Türkmenistan'a yapmıştır.

Bünyesine yeni nesil rollform makinelerini katmış ve   elik otokorkuluk ve Yol Güvenlik Sistemleri Derneği'nin (TOD) kurucu üyelerinden biri olmuştur.

2016 yılında, Kır   Galvaniz, Yavuz Sultan Selim Köprüsü ve bağlantı yollarının yapımı sürecinde ilk özel sektör projesini alarak otokorkuluk temini ve montaj i  lerini yapmıştır.

Kurumsal alanda bir kaynak planlama programı olan Industrial and Financial Systems (IFS) i   süreçlerine dahil edilmiştir.

2017 yılında mevcutta olan otokorkuluk sistemlerine "TR" ve "TCK" serisi olarak adlandırılan yeni otokorkuluk sistemleri dahil edilmiş olup, yine aynı dönemde solar enerji sistemleri konstrüksiyonları ile üst geçit sistemleri alanlarında üretim yapılmaya ba  lanmı  tır.

Kır   Galvaniz, yurt dışı pazarda daha aktif rol alma isteği ile ilk yurt dışı şubesini 31.05.2018 tarihinde Gürcistan'da a  mı  tır. Söz konusu şubenin   nvanı "Kır   Georgia Branch" olarak belirlenmiştir.

Ayrıca   irketimiz Gebze-Orhangazi-  zmir Otoyolu'nun yapım sürecinde ana yüklenici tarafından alt yüklenici olarak görevlendirilerek projenin Faz II Balıkesir-Kır  a   Kesimi Otokorkuluk Temin ve Montaj     nı başarıyla tamamlamıştır.

Şirketimiz tarafından faaliyet gösterilen alanlardan biri olan motosiklet koruyucu bariyer sistemleri üretimine 2019 yılında ba  lanmı  tır.

Yine aynı yıl Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu Projesi'ne ait otokorkuluk temini ve montajı içinde alt yüklenici olarak görevlendirilerek proje başarıyla tamamlanmıştır.

Kır   Galvaniz, 2020 yılında ürün gamını genişleterek daha hafif olduğu için maliyet avantajı sağlayan bazı ürünleri üretim bünyesine eklemiştir.

Ayrıca   irket tarafından halihazırdaki üretim kapasitesini artırmak, bu üretimi en yeni teknoloji ile yürütmek ve sektördeki payını b  y  tmek amacıyla Bozüyük'te arazi satın alarak burada yatırım yapma kararı almıştır.

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca Kayıtlı Sermaye Sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 2021-2025 yılları arasında geçerli olmak üzere 250.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

Ses ve gürültü bariyerleri üretimine başlanmıştır.

Yönetim faaliyetlerinin yürütülmesi açısından Balat/BURSA'da yeni bir idari ofis kiralanmıştır.

Kırac Galvaniz tarafından 2022 yılında ürün gamı daha da genişletilerek yeni ürün eklemesi yapılmıştır. Ayrıca Şirketimiz nezdinde yapılan denetimler sonrasında İtalya karayollarının yeni sistemi olan ANAS sistemi için üretici haline gelmiştir.

Şirket tarafından 2020 yılında Bozüyük'te alınan arazi üzerine 2023 yılında yeni üretim tesisi inşasına başlanmıştır.

09.10.2023 tarih ve 2023/26 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile 50.000.000 TL olan ödenmiş sermayesi 75.000.000 TL'si iç kaynaklardan karşılanmak üzere 125.000.000 TL'ye artırılmıştır.

Savunma sanayisinde faaliyet göstermek üzere Savunma Sanayi Yetenek Envanteri Programına dahil olunmuştur.

Romanya'da otokorkuluk projesi olarak 250 km uzunluğundaki otokorkuluk işi için üretim ve montaj hizmeti vermeye başlamıştır.

01.03.2023 tarihinde Romanya'da Bükreş Şubesi açılmıştır.

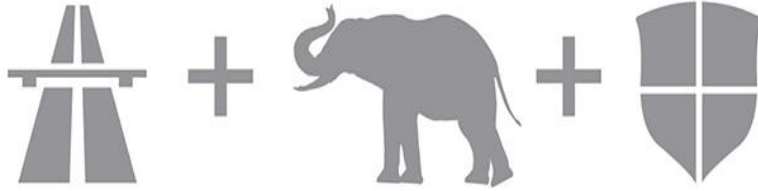
Şirket tarafından SPK'ya yapılan halka arz başvurusu onaylanmış, bu durum 08.08.2024 tarih ve 2024/38 sayılı SPK Bülteni ile duyurulmuştur. Bu kapsamda, Şirket'in 250.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 125.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, 170.000.000 TL'ye artırılması nedeniyle 45.000.000 TL nominal değerli sermayeyi temsil eden paylar ihraç edilmiştir.

Şirketimiz halka arz izahnamesinde de yer alan kapsamda, savunma sanayi alanında gizlilik dereceli bilgiye erişebilecek kişiler için Şahıs Güvenlik Belgeleri ve Tesis Güvenlik Belgesi alımı çalışmalarıyla ilgili olarak Milli Güvenlik Bakanlığı tarafından, savunma sanayi ile ilgili faaliyetleri düzenleyen yürürlükteki 5202 sayılı Savunma Sanayii Güvenliği Kanunu ve ilgili diğer mevzuat ile NATO Güvenlik Talimatı esaslarına göre tesisimizde Tesis Güvenlik Denetimi yapılmıştır. Yapılan denetim sonucunda Milli Savunma Bakanlığı tarafından Şirketimize 30.09.2029 tarihine kadar geçerli olan Tesis Güvenlik Belgesi verilmiştir.

Ayrıca Bükreş Şubesi yapılacak faaliyetler kapsamında işlem ve yetkilerinin sınırlı kalması sebebiyle kapatılmış olup, Romanya devleti bünyesinde açılacak ihalelere katılabilmek adına Bükreş'te Kırac Galvaniz Telekomünikasyon Metal Makine İnşaat Elektrik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 sahibi olduğu TCK KIRAC GALVANİZ SRL ünvanlı Şirket 05.03.2025 tarihinde 100.000 EURO sermaye ile kurularak faaliyet göstermeye başlamıştır.

05.02.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kayıtlı sermaye tavanının 250.000.000 TL'den 1.000.000.000 TL'ye artırılmasına ve kayıtlı sermaye tavanı süresinin 2025-2029 yılları arasında geçerli olmak üzere uzatılmasına ilişkin SPK'ya yapılan başvuru 28.02.2025 tarihinde, akabinde T.C. Ticaret Bakanlığına yapılan başvuru 12.03.2025 tarihinde onaylanmıştır.

Kır   Galvaniz'in tüm ürün ve hizmetleri **"TCK by Kır  "** markası ile güvence altındadır.

**YOLLAR****"Her şeyin ba  ladığı yer"****F  L****"Doğadan gelen g   "****KALKAN****"Güvenlikte mükemmeliyet"**

Kır   Galvaniz, ana faaliyetleri olan   elik otokorkuluk imalatı ve sıcak daldırma galvanizlemenin yanı sıra motosiklet koruyucu bariyeri, ses ve gürültü bariyerleri, solar enerji sistemleri konstrüksiyonu imalat/montajı, çarpışma yastığı, trafik işaret ve levhaları, üst geçit sistemleri ve yaya korkuluğu satışı/montajı alanlarında da hizmet vermektedir.

Türkiye'de otokorkuluk sistemlerine CE belgesi kullanımı zorunluluğu getirilmesinin akabinde   irketimiz bu konudaki ilk adımı atmış ve ilk çarpışma testini yaptırarak sektördeki diğ  er firmalara örnek teşkil etmiştir.   r  n gamında bulunan tüm   elik otokorkuluk sistemleri EN 1317-1 ve EN 1317-2 Avrupa Standartlarına uygun çarpışma testlerine tabi tutulmuş ve CE belgeleri alınmıştır. Şirket'in tüm ürünleri ve sıcak daldırma galvanizleme hizmeti **"TCK by Kır  "** markası ile güvence altına alınmıştır. Ayrıca   yesi olduğu Uluslararası Yol Federasyonu'nun (IRF) yol güvenliği alanındaki faaliyetlerini takip etmekte ve bu faaliyetleri desteklemektedir.

Şirket mülkiyeti kendine ait olan 4.166 m²'lik galvanizleme üretim tesisi ve kiralık olan 5.548 m²'lik metal imalat tesisi olmak üzere toplam 9.714 m²'lik iki üretim tesisinde yıllık 78.678 ton metal imalat kapasitesi ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Geniş ve ileri teknoloji özelliklerine sahip modern makine parkı ile hem yurt içinde hem de yurt dışında etkinliği, hızı, çevreciliği ve kalitesi ile tercih edilen bir firma haline gelmiştir. Kalifiye ve kendini başarmaya adanmış ekibi ile tüm ürün ve hizmetlerini geliştirmeye devam etmektedir. Sahip olduğu bilgi ve beceri sayesinde ürün ve hizmet sağılamının her aşamasında verdiği teknik destek ile müşterileriyle uzun soluklu iş birlikleri sağlamayı hedef edinmiştir. Değişmez prensibi daima iyileşme ve gelişme olan Kır   Galvaniz, sektördeki lider konumu, eğitimli idari-teknik kadrosu, güçlü makine-ekipman parkı ve finansman temin kabiliyetlerine paralel olarak ürün ve hizmetleri ile Avrupa ve Asya   lkelerinde tanınan bir firma haline gelmiştir. Bununla beraber yurt içinde ve yurt dışında portföyünü ve ürün gamını sürekli geliştirerek önemli adımlar atmaya devam etmektedir.

Kır   Galvaniz, inşasına hızla devam edilen ve 2025 yılının ikinci çeyreğinde faaliyete geçmesi planlanan ve 27.871 m² kapalı, 26.605 m² açık alana olacak sahip Bozüyük Organize Sanayi Bölgesi'ndeki yeni tesisinde, solar montaj sistemleri ve otokorkuluk sistemlerinin üretiminin yanı sıra savunma sanayisine de üretim gerçekleştirecektir.

Yeni tesis, metal imalat, galvanizleme ve idari ofis olmak üzere üç ana yapıdan oluşan tam entegre bir tesis olarak faaliyet gösterecektir.

Yeni tesisin yaklaşık olarak 3 kat kapasite artışı yaratması beklenmekte olup, bu kapasite artışı daha büyük montanlı sipariş alımına ve termin sürelerinin kısılmasına olanak tanıyacaktır.



1.1. Raporun İlgili Oldu   Hesap Dönemi ve   irket Bilgileri

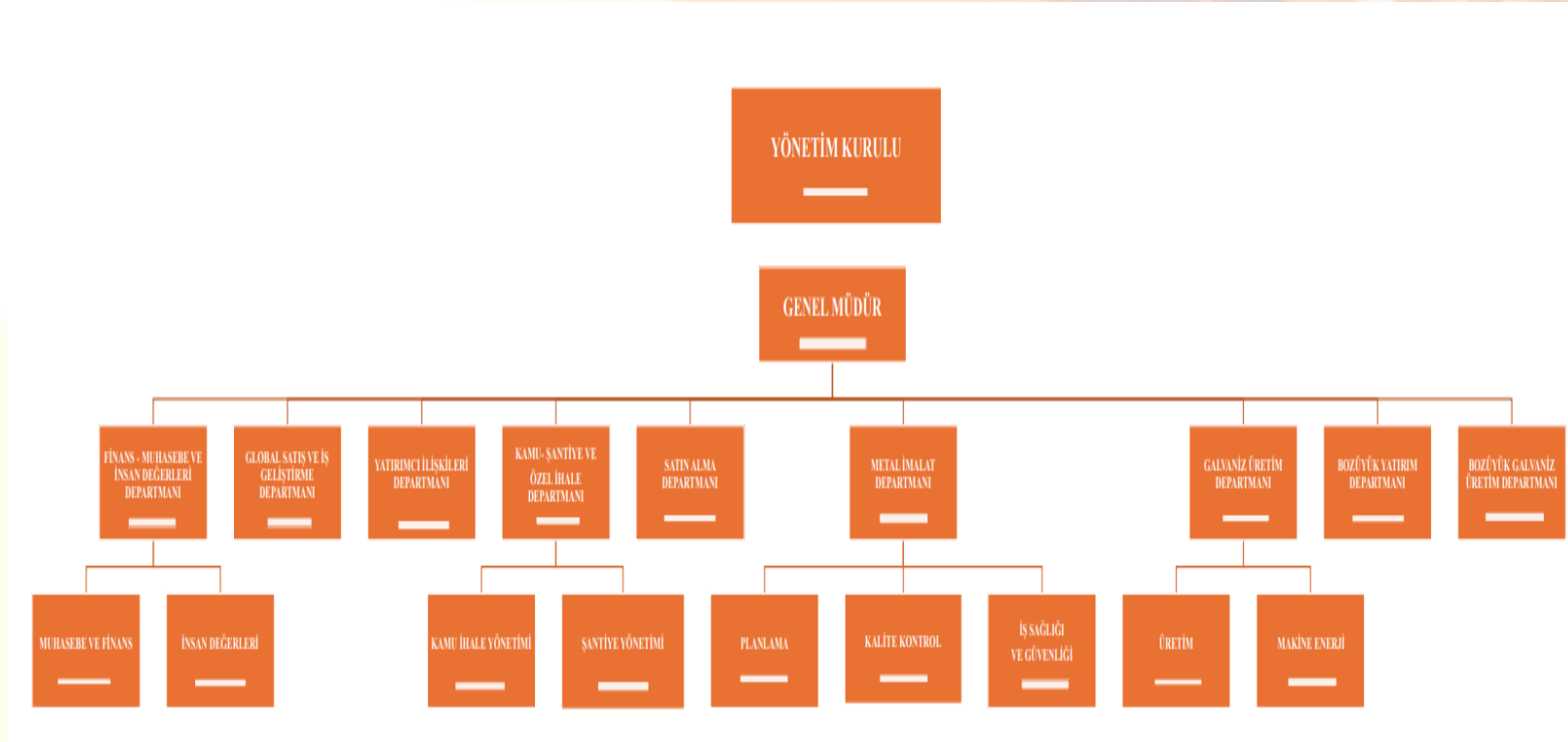
İşbu Rapor Kır   Galvaniz'in 01.01.2025–31.03.2025 tarihleri arasındaki faaliyetlerini kapsamaktadır.

Şirket'in ticaret   vanı, ticaret sicil numarası, iletişim bilgileri ve sermayesine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ticaret ��vanı	Kır�� Galvaniz Telekomünikasyon Metal Makine İnşaat Elektrik Sanayi ve Ticaret A.��.
Ticaret Sicili Numarası Mersis No	60951/ 0556068408100014
Galvaniz ��retim Tesisi ve Kayıtlı Merkez Adresi	Barakfakih Mah. Vatan Cad. No: 60 Kestel/Bursa-Türkiye
Metal İmalat Tesisi Adresi	Barakfakih Mah. 22. Cad. Epsa Sitesi No:10 Kestel/Bursa-Türkiye
Yönetim Ofisi İletişim Adresi	Balat, Sanayi Cd. No: 435 Kat: 6 No: 601-602-603, 16140 Nilüfer/Bursa-Türkiye
Kayıtlı Sermaye Tavanı	1.000.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye	170.000.000 TL
Telefon	+90 224 384 15 36
Fax	+90 224 384 15 37
E-posta Adresi	info@tck.com.tr
İnternet Sitesi	www.tck.com.tr

1.2. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile İmtiyazlı Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir:



Şirket'in   denmi   sermayesi 170.000.000 TL'dir. Söz konusu sermayenin ortaklar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	��� Adresi	Son 5 Yılda ��hra��ıda üstlendiği Görevler	Görev S��resi/ Bitiş Tarihi	Sermayedeki Payı	
					TL	%
Feyzi KIRAÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	Organize Sanayi Bölgesi ��hitler Bulvarı No:21 Eskişehir	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl/09.04.2028	43.750.000	%25,74
Serkan MALÇOK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Genel Müdür	Barakfakih Mahallesi Vatan Caddesi No:60 Kestel-Bursa	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Genel Müdür	3 yıl/09.04.2028	37.500.000	%22,06
Fehmi Emre KIRAÇ	Yönetim Kurulu ��yesi	Organize Sanayi Bölgesi ��hitler Bulvarı No:21 Eskişehir	Yönetim Kurulu ��yesi	3 yıl/09.04.2028	18.750.000	%11,03
Can KIRAÇ	Yönetim Kurulu ��yesi	Organize Sanayi Bölgesi ��hitler Bulvarı No:21 Eskişehir	Yönetim Kurulu ��yesi	3 yıl/09.04.2028	18.750.000	%11,03
Havva KIRAÇ	Yönetim Kurulu ��yesi	Organize Sanayi Bölgesi ��hitler Bulvarı No:21 Eskişehir	Yönetim Kurulu ��yesi	3 yıl/09.04.2028	6.250.000	%3,68
Halka Arz Edilen Paylar	-	-	-	-	45.000.000	%26,47
TOPLAM	-	-	-	-	170.000.000	100

Şirket'in sermayesi toplam 170.000.000 TL olup, 170.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Hisselerin itibari değeri hisse başına 1 TL'dir.

Şirket'in 170.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin %14,71'ine tekabül eden 25.000.000 TL nominal değerli kısmı 25.000.000 adet A grubu, %85,29'una tekabül eden 145.000.000 TL nominal değerli kısmı 145.000.000 adet B grubu paylara ayrılmıştır. A grubu paylar imtiyazlı paylar olup, her bir A grubu pay sahibinin 5 oy hakkı bulunmaktadır. Bununla birlikte, A grubu pay sahipleri yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazını da haizdir.

1.3. Şirket'in Bağlı Ortaklığı Hakkında Bilgi

Şirket tarafından, Kır   Galvaniz'in %100 sahibi olduğu TCK KIRAC GALVANIZ SRL (Kır   SRL)  nvanlı  irket, Bucuresti Sectorul 6, Strada LT. STEFAN MARINESCU  Nr.9-11, Etaj 5 Bükreş/ROMANYA adresinde 100.000 EURO sermaye ile 05.03.2025 tarihinde kurulmuştur.

Şirket İsmi	Kuruluş Tarihi	Sermayesi	Faaliyet Konusu	Kır�� Galvaniz'in Ortaklık Payı
TCK KIRAC GALVANIZ SRL	05.03.2025	100.000 EURO	�elik Otokorkuluk, Solar Ener�i Sistemleri ve Her Türlü �elik Mam�lden (�elik Konstrüksiyon) İşler	%100

Kır   SRL'nin Romanya Devleti ihale sistemine entegresi sağlanmış,  irketimizin CE belgesine sahip tüm otokorkuluk sistemlerinin Romanya Karayolları bünyesine kayıtları yapılmıştır. Bu sayede Kır   Galvaniz tarafından Kır   SRL aracılığıyla Romanya Devleti nezdinde açılan tüm ihalelere katılım gösterilecek ve Romanya pazarında daha aktif bir rol alınacaktır.

1.4. Yönetim Kurulu,  st Düzey Yöneticiler ve Personele İlişkin Bilgiler

➤ Yönetim Kurulu

Şirketimiz Yönetim Kurulu  ye sayısı 09.04.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı ile 7 olarak belirlenmiş olup, halihazırda 5 kişiden oluşan Yönetim Kurulu yapısına SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği 2 adet de Bağımsız Yönetim Kurulu  yesi eklenmiştir. Son duruma göre Yönetim Kuruluna ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Ünvanı	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Feyzi KIRAÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	09.04.2025	09.04.2028
Serkan MALÇOK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı /Genel Müdür	09.04.2025	09.04.2028
Fehmi Emre KIRAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2025	09.04.2028
Can KIRAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2025	09.04.2028
Havva KIRAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2025	09.04.2028
Emine Ebru AKBULUT	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2025	09.04.2026
Mustafa ÜNAL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2025	09.04.2026

Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

Yönetim Kurulu üyeleri Şirket dışında, "4.5. *İlişkili Taraflara İlişkin Bilgiler*" başlığında yer alan ilişkili taraf şirketlerinde ortak ve yönetici olarak görev almaktadır.

Yönetim Kurulu tarafından, 2025 yılının ilk çeyreğinde toplam 13 adet Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirmiş olup, bu toplantılara üyelerin tamamı katılım sağlamıştır.

Şirketimiz Yönetim Kuruluna katılan Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri ve bağımsızlık beyanları aşağıda yer almaktadır:

Emine Ebru AKBULUT

Özgeçmiş

Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olduktan sonra Uzman Yardımcılığı sınavını kazanarak Ekim 1997'de Sermaye Piyasası Kurulu'nda Uzman Yardımcısı olarak göreve başladım. Ortaklıklar Finansmanı Dairesi, Araştırma Dairesi ve Piyasa Gözetim ve Düzenleme Dairesi'nde Uzman Yardımcısı olarak çalıştım. "Etik Davranış Kuralları ve Türkiye Sermaye Piyasası Aracı Kuruluşları Birliği İçin Öneri" başlıklı yeterlik etüdünü hazırlayıp, 2001 yılında yapılan yeterlik sınavında başarılı olarak Sermaye Piyasası Kurulu Uzmanı olmaya hak kazandım.

Piyasa Gözetim ve Düzenleme Dairesi'nde Uzman olarak görev yaparken 2009-2010 döneminde yüksek lisans eğitimi için Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Amerika Birleşik Devletleri'ne gönderildim. American University Washington College of Law'da ihtisas konusu "Şirketler Hukuku ve Finansal Düzenleme" olan Hukuk Yüksek Lisansımı tamamladıktan sonra Kurulun Aracılık Faaliyetleri Dairesi'nde

çalışmaya başladım. 2014 yılında aynı Daire’de “Piyasalar, Piyasa Kurumları ve Takas Saklama Grubu” Grup Başkanlığına kısa bir süre sonra da Daire Başkan Yardımcılığı görevine atanarak emekliye ayrıldığım 16 Temmuz 2024 tarihine kadar bu görevi sürdürdüm.

Sermaye Piyasası Kurulu’nda görev yaptığım süre zarfında görev alanım esas olarak Borsalar, Piyasalar ve Finansal Alt Yapı Kuruluşlarına ilişkin çalışmaların yürütülmesi, bunlara ilişkin düzenlemelerin yapılması ve söz konusu düzenlemelere uyumun sağlanmasının gözetimini kapsamaktaydı.

Bu çerçevede;

İzmir’de Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası’nın kuruluşunda,

İMKB Döviz Dayalı Vadeli İşlemler Piyasası’nın faaliyete geçirilmesinde,

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.’nin kuruluşunda,

Yatırımcıları Koruma Fonu’nun kuruluşunda,

2012 yılında yapılan Sermaye Piyasası Kanunu değişikliği sırasında Kanunun borsalar ve finansal altyapı kuruluşlarına ilişkin kısımlarının yazımında,

Borsa İstanbul AŞ’nin esas sözleşmesinin hazırlanmasında ve ikincil düzenlemelerin yapılmasında,

Merkezi Takas ve Merkezi Karşı Taraf Uygulamasına ilişkin ikincil düzenlemelerin yapılmasında,

Veri Depolama Kuruluşunun kuruluşuna ile bu kuruluşa yapılacak raporlamalara ilişkin ikincil düzenlemelerin yapılmasında,

Yatırımcı Tazmin Merkezine ilişkin ikincil düzenlemelerin yapılmasında,

aktif olarak yer aldım.

Emeklilik sonrası Ekim 2024’te Çanakkale Barosu Levhası’na kaydolarak Avukatlık yapmaya hak kazandım ancak fiilen Avukatlık yapmamaktayım.

Bağımsızlık Beyanı

Kırac Galvaniz A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu’nda ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde belirlenen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket’in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket’in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının %5’inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

i) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişiler adına tescil ve ilan edilmediğimi,

beyan ederim.

Av. Emine Ebru AKBULUT

Mustafa ÜNAL

Özgeçmiş

Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olduktan sonra Uzman Yardımcılığı sınavını kazanarak Ekim 1997'de Sermaye Piyasası Kurulu'nda Uzman Yardımcısı olarak göreve başladım. Sermaye Piyasası Kurulu Ortaklıklar Finansmanı Dairesi'nde Uzman Yardımcısı ve Uzman olarak çalıştım. 2008-2016 yılları arasında Eryürekli Hukuk Bürosu bünyesinde önce kıdemli avukat, sonrasında ortak avukat sıfatıyla sermaye piyasası ve şirketler hukuku alanlarında danışmanlık hizmetleri verdim. 2016 yılında Unallegal Hukuk Bürosu'nu kurdum. Halen bankalara, aracı kurumlara, portföy yönetim şirketlerine, yabancı kurumsal yatırımcılara ve halka açık şirketlere sermaye piyasası hukuku ve şirketler hukuku alanında danışmanlık hizmetleri vermekteyim.

Bağımsızlık Beyanı

Kır   Galvaniz A.  . (  irket) Yönetim Kurulu'nda ilgili mevzuat,   irket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğı'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız   ye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda;

a)   irket,   irket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile   irket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, e  im ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli   l  de hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu   yesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu   yesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

f)   irket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek,   irket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g)   irket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek   l  de   irket i  lerine zaman ayırabileceğimi,

h)   irketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu   yeliği yapmadığımı,

i)   irket'in veya   irket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin     ten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu   yesi olarak görev almadığımı,

j) Yönetim kurulu   yesi olarak seçilen tüzel kişiler adına tescil ve ilan edilmediğimi,

beyan ederim.

Av. Mustafa   NAL

Yukarıda özgeçmişlerine yer verilen Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketimiz ilişkili tarafları ile herhangi bir bağı bulunmamakta olup, Kurumsal Yönetim Tebliği'nde geçen bağımsızlık kriterlerini tamamen sağlamaktadır. Söz konusu kişilerin sahip oldukları bilgi ve tecrübelerin Şirketimiz faaliyetlerine olumlu anlamda katkılarının olacağı değerlendirilmektedir.

➤ **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

01.01.2025 – 31.03.2025 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticiler için ödenmesi planlanan ücret Şirket'in 09.04.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında belirlenmiştir.

➤ **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırları**

Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ve Şirket üst düzey yöneticileri, Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilerle Şirket'in temsilini, yönetimini ve denetimini gerçekleştirmektedir.

➤ **Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Kurumsal Yönetim Tebliği) 5 inci maddesinin dördüncü fıkrasında yer alan, *"Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıklar, ikinci fıkrada belirtilen liste ilan edilene kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır."* hükmü yer almaktadır. Diğer taraftan, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.5. no.lu maddesinde Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulacak komitelere ilişkin belirlemeler yapılmıştır. Buna göre Şirket bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi ile Ücret Komitesi'nin de görevlerini yapmak üzere bir Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulması çalışmaları yürütülmüştür.

Şirketimizin 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin 09.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Sn. Emine Ebru AKBULUT ve Sn. Mustafa ÜNAL Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir. Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerin en az iki üyeden oluşması gerektiği ve komite başkanlarının Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olması gerektiği hususu dikkate alınarak oluşturulan komitelere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Komite	Komite ��yeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Planlanan Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Mustafa ��NAL Emine Ebru AKBULUT	Başkan ��ye	Bağımsız ��ye Bağımsız ��ye	3 ayda bir olmaz üzere yılda en az 4 defa
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Mustafa ��NAL Can KIRAÇ	Başkan ��ye	Bağımsız ��ye İcracı Olmayan ��ye	3 ayda bir olmaz üzere yılda en az 4 defa
Kurumsal Yönetim Komitesi	Emine Ebru AKBULUT Fehmi Emre KIRAÇ Gamze KAPLAN	Başkan ��ye ��ye ��ye	Bağımsız ��ye İcracı Olmayan ��ye Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Yılda en az 2 defa

➤   alışanlara İlişkin Bilgiler

31.03.2025 tarihi itibarıyla ilk çeyrek boyunca şirket bünyesinde çalışan personel sayısı 120 kişidir.

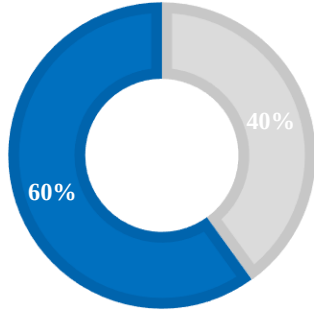
İlk   eyrek itibarıyla Kır   Galvaniz bünyesinde çalışan 120 kişinin 48'i beyaz yaka, 72'si mavi yakadan oluşmaktadır.

Tüm   alışanlar içinde 17 kadın, 103 erkek personel bulunmaktadır. Mavi yakada çalışanların hepsi erkek personelken, kadın çalışanların hepsi beyaz yakada yer almaktadır.

2024 yıl sonu itibarıyla 141 olan personel sayısı 2025 yılının ilk   yreğinde 120'ye düşmüştür. Söz konusu d       n sebebi şantiyelerde istihdam edilen geçici personelden kaynaklanmaktadır.

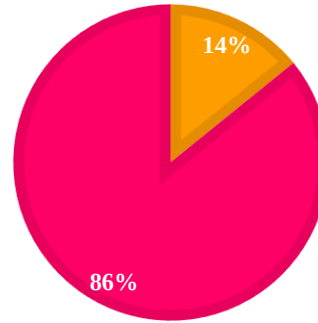
Personel Dağılımı (%)

■ Beyaz Yaka (48) ■ Mavi Yaka (72)



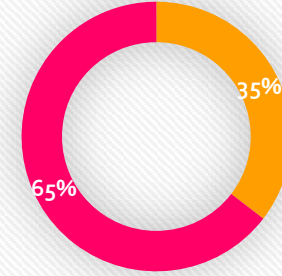
Çalışanların Cinsiyete Göre Dağılımı (%)

■ Kadın (17) ■ Erkek (103)



Beyaz Yaka    erisinde Kadın   alı  an Sayısı (%)

■ Kadın (17) ■ Erkek (31)



Kır   Galvaniz, insan kaynakları yönetimini stratejik bir öncelik olarak görmekte ve bu alandaki yatırımlarını şirketin sürdürülebilir başarısı için kritik bir faktör olarak değerlendirmektedir. Şirket,   alı  anlarının profesyonel gelişimini destekleyerek yüksek verimlilik ve motivasyon sağlamayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, çeşitli eğitim programları, seminerler ve sertifikasyonlarla çalışanlarının becerilerini geliştirmeye yönelik fırsatlar sunmaktadır.

Bu kapsamda,   irket tarafından "  nsan Kaynakları" Bölümü'nün adı 2024 yılında "  nsan Değerleri" olarak değiştirilmiştir. Bu yaklaşım, Kır   Galvaniz'in insan faktörünü bir kaynak olarak değil de sahip olunan bir değer olarak gördüğünün göstergesidir.

Ayrıca   evre ve i   güvenliği kapsamında tüm çalışanlara farkındalık eğitimleri yapılmaktadır. Bu kapsamda, periyodik aralıklarla atıkların yerinde ayrıştırılması, atık azaltımı ve kimyasallar hakkında eğitimler, ergonomi, termal konfor ve meslek hastalıklarına ilişkin eğitimler, mesleki teknik eğitimler ve mevzuat bilgilendirme eğitimleri yapılmaktadır. Ayrıca i   sağlığı ve güvenliği çalışmaları ışığında her yıl acil durum tatbikatları yapılmakta olup, ekipler düzenli olarak eğitilmekte ve ekipmanlar periyodik olarak kontrol edilmektedir. Bununla birlikte,

belli aralıklarla risk analizleri yapılmakta, anlık saha kontrolleri ile de hem i  güvenliği hem de  evre yönetimi konularında hızlı aksiyonlar alınmaktadır.

1.5. Dönem  inde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem içerisinde  irket'in kayıtlı sermaye tavanını ve süresini artırmak üzere Esas Sözleşme'nin " irketin Sermayesi" başlıklı 6 ncı maddesi tadil edilmiş olup, söz konusu tadil metni 28.02.2025 tarihinde SPK ve 12.03.2025 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.

Buna göre  irket'in 250.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı, 1.000.000.000 TL'ye artırılarak kayıtlı sermaye tavan süresi 2025-2029 olarak yenilenmiştir. Söz konusu husus ayrıca 09.04.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunularak kabul edilmiştir. Bu kapsamda, bahsi geçen değişiklik 14.04.2025 tarih ve 11311 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

2. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Kırac Galvaniz, TCK by Kırac markası ile dünyanın birçok şehrinde yol güvenliği, trafik ve güneş enerjisi sektörlerindeki fuarlara katılım sağlayıp firmasını ve ürünlerini küresel pazara tanıtmaya devam etmektedir. Uluslararası yol güvenlik çalıştaylarına katılım sağlayıp 2016 yılından beri IRF üyeliğiyle Avrupa’da ve dünyada dernek çalıştaylarında aktif rol almaktadır.

2.1. Çelik Otokorkuluk Sistemleri Hakkında

2010 yılında otokorkuluk üretimine başlayan Kırac Galvaniz’in CE sertifikasına sahip 70 ürünü bulunmaktadır. Şirket’in kalite belgesine sahip olduğu mevcut sistemleri tasarım ekipleri tarafından sürekli geliştirilmekte böylece rekabetçi ürünler sunulmaktadır. Mevcut ürünler dışında yeni pazarlara girmek adına ürün gamında bulunmayan sistemler için tasarım yaptırarak ve gerekli çarpışma testlerini geçerek kalite belgelerini almış olduğu sistemlerin globalde satışını gerçekleştirmektedir. Genç ve dinamik kadrosu, alanında uzmanlaşan mühendis ekibiyle pazarın ihtiyacı olan ürün ailesini TCK by Kırac markası ile satışa sunmaktadır.



çarpışma testi

Çarpışma testi, yıkıcı bir test biçimi ve ürün testi türüdür. Bariyer güvenliği için önemli testtir. Genellikle çeşitli araçlar ile bariyerin kullanılacağı yolun trafik durumuna, coğrafi koşullarına göre çarpışmaya dayanıklılık ve çarpışma uyumluluğunda güvenli tasarım standartlarını sağlamak için gerçekleştirilir.



Kırac Galvaniz Türkiye’de ilk çarpışma testini yaptırarak sektördeki diğer firmalara da örnek teşkil etmiştir.

Kır   Galvaniz, kuruldu   günden beri araştırma-geliştirme ve üretim-geliştirme süreçlerine oldukça önem vermiş, her geçen yıl ürün gamını genişletmek adına ciddi yatırımlar gerçekleştirmiştir. Ana faaliyeti olan otokorkuluk üretimi alanında, 2022 yılında mevcut ürünlerine kıyasla daha hafif ancak aynı koruma seviyesine sahip 3 (  ) yeni ürünün geliştirilmesi, dizaynı, gerekli testlerinin yapılması ve sertifikalandırılmasıyla imalatlarını sağlayarak ürünleri satış grubuna eklemiştir.

2023 yılında  irket, İtalya'da bulunan AR-GE,  zel ekipman imalatı, ulaşım alt yapısının güvenliğini arttırmaya yönelik ürünlerin geliştirilmesi, tasarımı ve üretimi alanında faaliyet gösteren TSL Engineering firması ile mevcut ürünlerinin dışında yeni otokorkuluk ürün ailesi çalışmalarına başlamıştır. Yeni  r n ailesi ile  irket hammadde stoğu yönetimini sağlayarak, verimliliği arttırmayı hedeflemektedir.

Dizayn  alı maları biten ürünler, simülasyon, çarpışma testi ve sertifikasyon süreçleri tamamlandıktan sonra satış grubuna dahil edilecektir. Bu süreç oldukça kapsamlı çalışmalar gerektiren bir süreç olup, bu çalışmalar yine İtalya'da bulunan bir test merkezi (crash test center) olan Aisico SRL ile yürütülmektedir. Her  r n, hedeflenen koruma seviyesi (containment level) ve çalışma aralığına (working width) göre (bu kriterlerdeki amaç; en hafifinden en a ırına kadar tüm araçları karayolu içerisinde tutmaktır), kullanılacak materyallerin laboratuvar testlerinin yapılmasının akabinde EN 1317-1 ve EN 1317-2 Avrupa Standartlarına uygun çarpışma testlerine tabi tutulmaktadır. Belirlenen koruma seviyesine göre her bir çarpışma testinde kullanılan, araç tipi (köşk araç, kamyonet, otobüs, kamyon vb), araç ağırlığı, araç hızı ve çarpma açısı gibi etkenler değişiklik göstermektedir.

Testlerimizden bazılarına aşağıdaki linklerden ulaşabilirsiniz:

<https://www.youtube.com/watch?v=ZS7pTZ59mLY>

<https://www.youtube.com/watch?v=j-IVCrxDH8E>

Snow Resistance Class değerlendirme süreci;

Norveç gibi soğuk iklimle sahip ülkelerde mevcut CE sertifikalarının dışında kar ve buz koşullarında sürücülerin güvenliğini arttırmak için Snow Resistance Class belgesi istenmektedir. İhra  ı sahip olduğu otokorkuluk sertifikalarının yanı sıra bu ülkelerde pazara penetrasyonu sağlamak için snow resistance class testini yaptırmıştır. Norveç, Danimarka, Finlandiya gibi soğuk iklimle sahip ülkelerde pazarlama faaliyetlerine ba layarak ülkelerin karayollarına kendini tanıtmakta, ürünlerin validasyonları için çalışmalarına ve g r  melerine devam etmektedir. Söz konusu test süreci aşağıdaki adımlardan oluşmaktadır.

Performans Değerlendirmesi: Test sonuçlarına dayanarak, otokorkuluk malzemelerinin kar yükü altında nasıl tepki verdiği ve hangi koşullarda hangi sınıfa ait olduğu belirlenir. Bu sınıflandırma genellikle snow class 1, snow class 2, snow class 3 gibi kategorilere ayrılmıştır. Bu dereceler malzemenin dayanıklılık seviyesini gösterir.

Belgelendirme ve Etiketleme: Başarılı bir test sürecinden sonra, otokorkuluk malzemelerine kar sınıfı belgesi verilir. Bu belge, malzemenin kar yüküne dayanıklılığına ve performansına ilişkin bilgileri içerir.  r nler genellikle bu sınıflandırmaya uygun olduğunu gösteren etiketlerle işaretlenir.

2.2. Yenilenebilir Enerji Sistemleri Hakkında

Şirket tarafından yenilenebilir enerji kaynaklarına yapılan yatırımlarla birlikte   elik sektörüne de penetrasyon sağlanmış olup, güneş enerjisi   elik montaj sistemleri üretimine Bursa Sanayi Bölgesi'nde bulunan fabrikasında ba lanmı tır.

Kır   Galvaniz, geliştirdiği profil ve komponentleri, güneş enerjisi sektöründeki güçlü c  z  mlerini ve sürdürülebilir üretim vizyonunu sektörün prestijli fuarlarında sergilemektedir. Şirket tarafından son olarak ülkemizin ilk ve tek güneş enerjisi konulu fuarı olan Güneş Enerjisi ve Teknolojileri Fuarı SolarEX   stanbul'a 10-12 Nisan 2025 tarihlerinde katılım gösterilmiştir.



Yurt içi ve yurt dışında güneş enerjisiyle ilgili yürütülen çalışmalar göz önünde bulundurulduğunda bu alana yapılan yatırımların önemli boyutlara ulaştığı anlaşılmaktadır. Bu noktada,   irketimiz solar enerji sistemleri konstrüksiyonları üretimine ilişkin faaliyetleri sayesinde yurt içi ve yurt dışı pazarda pazar payını artırmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

3.1. Şirket'in Faaliyet G  sterdi   Alanlar

Şirketimiz   elik otokorkuluk sistemleri imalatı ve montajı, sıcak daldırma galvanizleme hizmeti, solar enerji sistemleri konstrüksiyonları, motosiklet koruyucu bariyer sistemleri imalatı ve montajı, ses ve gürültü bariyerleri imalatı ve montajı, üst geçit sistemleri ve yaya korkuluğu üretimi alanlarında faaliyet göstermektedir. Söz konusu alanlara ilişkin   zet bilgiler aşağıdaki gibidir:

➤   elik Otokorkuluk Sistemleri   malatı ve Montajı

Otokorkuluklar, araç, sürücü ve yolcuları yol kenarındaki d    k banket ve uçurum gibi tehlikelerden, aynı şekilde yayaları ve yerleşim yerlerini de araçların yaratacağı tehlikelerden korumak amacıyla karayollarının büyük bir bölümünde hem koruma hem de yol ayırma amaçlı kullanılmaktadır.

Türkiye'de otokorkuluk sistemlerine CE Belgesi kullanımı zorunluluğu getirilmesi akabinde   irketimizin   r  n gamında bulunan tüm   elik otokorkuluk sistemleri, EN 1317-1 ve EN 1317-2 Avrupa Standartlarına uygun çarpışma testlerine tabi tutulmuş ve CE Belgeleri alınmıştır. Ayrıca   irket,   yesi olduğu Uluslararası Yol Federasyonu'nun (IRF) yol güvenliği alanındaki faaliyetlerini takip etmekte ve bu faaliyetleri desteklemektedir.



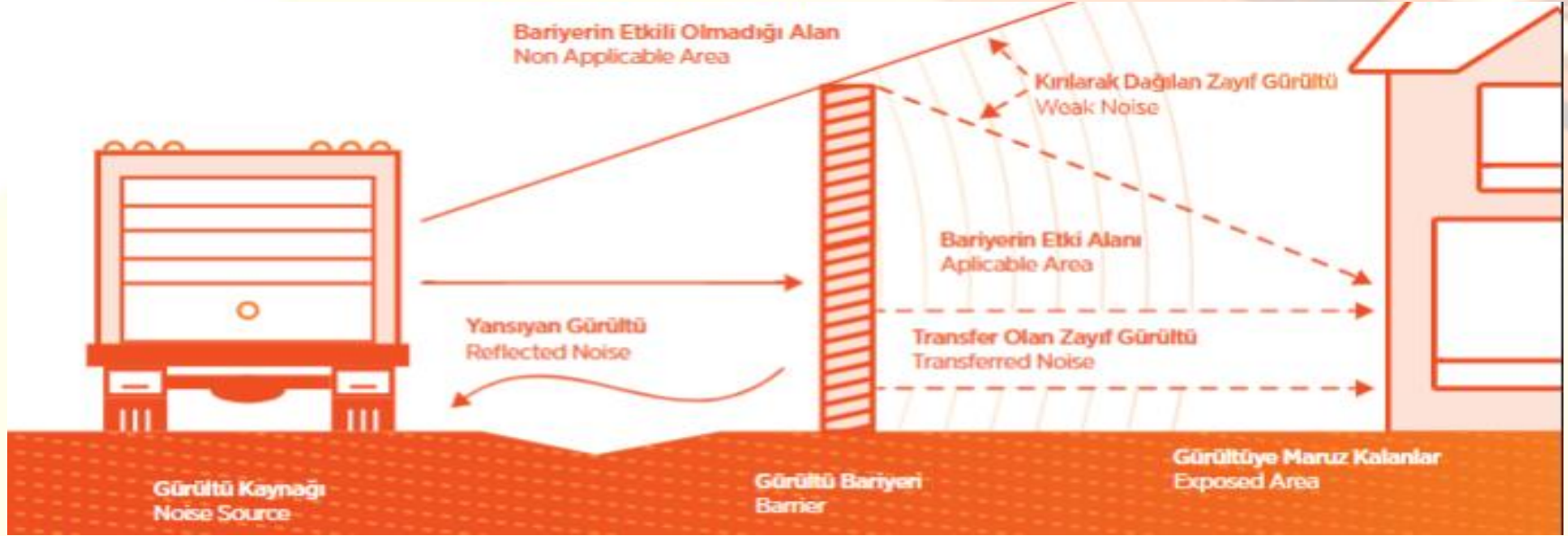
➤ **Motosiklet Koruyucu Bariyer Sistemleri   malatı ve Montajı**

Motosiklet koruyucu bariyerlerin rayları soğuk şekillendirme sonrası sıcak daldırma galvanizlemeye ve/veya toz boya işlemine tabi tutulur. Şirketimiz, Karayolları Genel M  d  rl     ve Büyükşehir Belediyeleri ile yaptığı iş birliklerle motosikletliler için riskli noktaların belirlendiği ve o noktalara motosiklet koruyucu sistemlerin uygulandığı projeler yürütmüştür. Karayolları Genel M  d  rl    , motosiklet sürücülerinin güvenliğini sağlamak amacıyla 2022 yılında çalışmalarını artırmıştır. Bu kapsamda 2022 yılında Karayolları Genel M  d  rl     tarafından Türkiye genelindeki devlet otoyollarını kapsayan iki ihale açılmıştır. Şirket, açılan bu iki ihaleyi de kazanarak motosiklet koruyucu bariyer üretim ve montaj işlemlerini yürütmüştür.



➤ Ses ve Gürültü Bariyerleri   malatı ve Montajı

Şirketimiz, yollardaki araçların sebep oldu   gürültüyü engellemek amacıyla anayolların ve yapıların   hrin dışına taşınması veya   hrin altyapısının yenilenmesi çok maliyetli olabileceğinden, sesin minimize edilmesinde en gerekli ve ekonomik     m olarak ses (gürültü) panellerinin kullanılması ve geliştirilmesi hizmeti vermektedir. Bununla birlikte gürültü üreten jeneratör, kompresör ve benzeri ekipmanların çevresinde gürültü kirliliği oluşmasını önlemek için de kullanılmaktadır.



➤ Solar Enerji Sistemleri Konstrüksiyonları

Solar enerji tesislerinde panelleri taşıyan yapı elemanı olarak solar konstrüksiyonlar kullanılır. Taşıyıcı olarak vazife gören bu sistemlerin taslağı, kurulacağı bölgenin statik özellikleri göz önünde bulundurularak yapılan hesaplamaların ardından projelendirme aşamasında oluşturulur. Panellerin farklı a  ı ve konumuna göre kullanılacak profillerin tasarımı yapılır. Soğuk   killendirme işlemine tabi tutulan bu profiller, uzun bir rolform hattında sacın bükülmesi ve deliklerin kesilmesi ile imal edilir.

Profillerin sağlamlığı, dayanıklılığı ve montajının kolay olması önemlidir. Ayrıca konstrüksiyonun stabil halinin uzun yıllar korunması gerekir. Bu sebeple profiller,   vre ve atmosfer koşullarına uzun yıllar dayanabilmesi için EN 1461 standardına göre sıcak daldırma galvanizleme işleminden geçirilir.   eliğe yüzey direnci sağlamasının yanında; yağmur, kar ve ortamda bulunan nemden ötürü meydana gelen koroziyon etkilere kar  şı etkili bir koruma sağlayan sıcak daldırma galvanizleme işlemin kalitesi son derece önemlidir. Öyle ki yüzeyde oluşturulan kaplama tabakasının sürekli olması, yüzeye yapışması ve gözeneksiz olması, ayrıca darbelere dayanıklı olması gerekir.

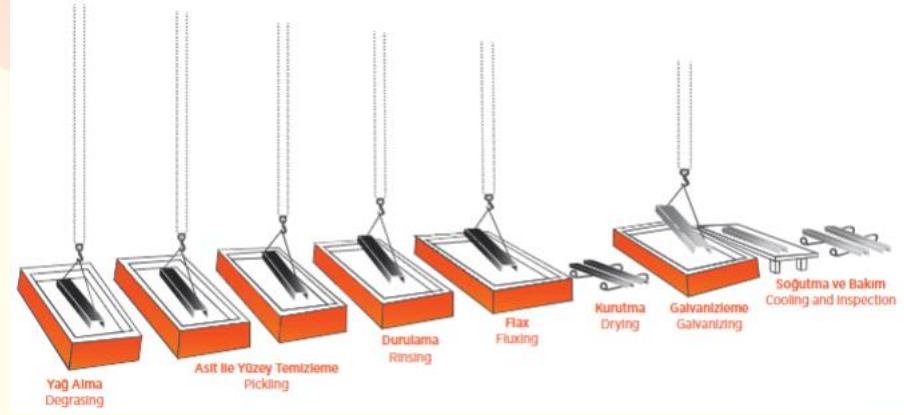


Kır   Galvaniz A.  . olarak solar enerji sistemlerinin konstrüksiyon elemanı olarak kullanılan sigma ve C profillerin imalatını son sistem rollform hatlarımızda ger  ekle  tirmektediriz. Profiller, projeye göre özel delik, uzunluk ve kalınlık seçenekleri ile sunulmaktadır. Bu profiller TS EN 1461 standardına göre sıcak daldırma galvaniz kaplanmaktadır. Ayrıca, hizmetlerimiz arasında profillerin montajı da bulunmaktadır.

➤ Sıcak Daldırma Galvanizleme Hizmeti

Şirket, ana faaliyeti olan otokorkuluk imalatının son sürecinde sıcak daldırma galvanizleme işlemi yapmaktadır.   retimi yapılan otokorkuluk sistemlerinin aşağıda anlatılan süreç akabinde sevkiyatı gerçekleşmektedir.

- ✓ Yağ alma
- ✓ Asit ile yüzey temizleme
- ✓ Durulama
- ✓ Flax
- ✓ Kurutma
- ✓ Galvanizleme
- ✓ Soğutma ve Bakım



Sıcak daldırma galvanizleme,   eliğ  n, içinde 450   C ergimiş çinko bulunan bir hazneye daldırılarak kaplanması işlemidir. Bu kaplama, diğ  er bilinen korozyondan koruma yöntemlerine g   re avantajlara sahiptir ve uygulaması daha kolaydır.   elik hazne içindeyken, yapısındaki demir, ergimiş çinko ile reaksiyona girerek g      l   bağlarla elde edilmiş, korozyona kar     st  n koruma sağılayan bir kaplama meydana gelir.

➤   st Geçit Sistemleri

Üst geçit sistemleri, yayaların yolun karşısına trafik akışını kesmeden geçebilmeleri için inşa edilen genellikle metalden inşa edilen dayanıklı yapılardır. Bu sistemler bölünmüş, trafik akış ve yaya karşıdan karşıya geçiş yoğunluğunun fazla olduğu noktalarda kullanılmaktadır. Sistemde erişim kolaylığı sağlayan asansörlerin veya eğimli geçiş yollarının bulunması şarttır.



➤ Yaya Korkuluğu   retimi



Trafiğin en etkin unsurlarından olan yayaların güvenliğinin sağlanması amacıyla riskleri belirlenmiş kaldırımlarda, köprü ve geçit kenarlarında üstün nitelikli yaya korkuluklarının inşa edilmesi önemlidir. TS EN ISO 1461 standardına uygun olarak sıcak daldırma galvanizleme işlemine tabi tutulan   elik yaya korkuluklarının istenilen ebatlarda üretimi yapılabilir. Yaya güvenliğindeki rolü kadar montajının kolay ve düşük maliyetli olması, kentsel estetiğe katkısı da yüksek korozyon direncine sahip bu korkulukların tercih edilir olmasını sağlamaktadır. Şirket, Karayolları Teknik   artnamelerine uygun olarak yaya korkuluğu üretimi yapmakta ve montaj hizmeti vermektedir.

Şirket, yapmı oldu   sektör analizleri,   R-GE ve AR-GE çalışmalarıyla birlikte Bursa Sanayi Bölgesi'nde bulunan üretim hattını, Bozüyük Sanayi Bölgesi'nde 27.871 m² kapalı alana sahip yeni tesisine taşıyarak mevcut üretim kapasitesini artırmayı hedeflemektedir. 2025 yılının ikinci çeyreğine faaliyete geçmesi planlanan yeni üretim sahasında otokorkuluk sistemleri   retimnin yanı sıra solar montaj sistemleri, savunma sanayi ve otomotiv sanayisine hizmet verilecektir. Kaldı ki   irket üretim yetkinliğinin incelenmesi amacıyla 07.04.2023 tarihinde Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından denetime alınmı ve Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programına dahil olmuştur.

Bununla birlikte, Bozüyük Sanayi Bölgesi'nde bulunan üretim tesisinde solar montaj sistemleri için ekstra kapasite yaratarak profillerinin ve bağlantı ekipmanlarının üretimini gerçekleştirilecektir. Aynı zamanda,   irket tarafından mevcut üretim tesisinde yenilenebilir enerji   elik montaj sistemleri için üretime devam edilmekte olup, pazarlama faaliyetlerine de yoğunlaşılarak partner anlaşmalar yapılmaya ba  lanm  tır.

Şirket, lazer kesim, plazma kesim, abkant büküm ve kaynak hattı uygulamaları ile metal imalat alanında savunma sanayisinde yetkinlik kazanm   olup alt yüklenici olarak üretimlerine devam etmektedir. Diğer taraftan, yeni tesiste kurulacak olan kaynak ve boya hattı ile birlikte savunma sanayisine kesim, büküm ve kaynak işlemlerinin yanında ürün üretimi de sağlayacaktır.

Bununla birlikte, mevcut tesiste aydınlatma direkleri üretimi için gerekli kapasite bulunmayıp, inşaatına ba  lanmış olan Bozüyük tesisinin faaliyete geçmesi ile diğer tüm ürün gaminin yanı sıra aydınlatma direği   retimnin de gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Diğer taraftan, savunma sanayisi alanına ilişkin olarak 2024 yılı içerisinde somut adımlar atılm  tır. Milli Savunma Bakanlığı ve Milli Savunma Bakanlığına bağlı kurum ve kuruluşlar ile   i  leri Bakanlığı ve   i  leri Bakanlığına bağlı kurum ve kuruluşların a  tı  ı ve a  aca  ı ihalelere katılmak, ihaleleri üstlenmek ve savunma sanayi alanında iş yapmak amacıyla bu alanda faaliyet gösteren   ztekin Teknik Servis Ekipmanları Savunma Sanayi ve Ticaret Limited   irketi (  ztekin Savunma) ile yeni bir Adi Ortaklık kurulmasına karar verilmiştir. Bununla birlikte,   ztekin Savunma'nın EGM Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı   i  leri Bakanlığı Emniyet Genel M  d  rl    'nden kazandığı bir ihale kapsamında   ztekin Savunma ile Danışmanlık ve üç Ortaklığı sözleşmesi imzalanm  tır.

3.2. Yurt İçi Satış Faaliyeti

Şirketimiz tarafından yurt içi pazarda 2025 yılının ilk çeyreğinde Karayolları 16. (Sivas) Bölge Müdürlüğü Dahilindeki Yollarda Çelik Otokorkuluk Yapım, Bakım ve Onarım İşi konulu ihaleye teklif verilmiş olup, 128.699.875 TL tutarındaki ihale Şirketimiz uhdesinde kalmıştır.

Bununla birlikte, Şirket tarafından geçen sene kazanılan ve halihazırda yapım işleri devam eden ihalelerin kapsamı şu şekildedir:

- Karayolları 16. Bölge Müdürlüğü (Sivas, Erzincan, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Tokat, Tunceli)
- Karayolları 1. Bölge Müdürlüğü (Edirne, Kırklareli, Tekirdağ, İstanbul, Kocaeli, Sakarya),
- Karayolları 18. Bölge Müdürlüğü (Ardahan, Kars, Iğdır),
- Karayolları 15. Bölge Müdürlüğü (Zonguldak, Bartın, Karabük, Kastamonu ve Çankırı),
- Manisa Büyükşehir Belediyesi,
- Muğla Büyükşehir Belediyesi,
- Kocaeli Büyükşehir Belediyesi,
- Karayolları 10. Bölge Müdürlüğü (Trabzon, Giresun, Gümüşhane, Bayburt, Rize ve Artvin),
- Karayolları 12. Bölge Müdürlüğü (Erzurum ve Ağrı),
- Karayolları 14. Bölge Müdürlüğü (Çanakkale, Balıkesir, Bursa, Bilecik, Kütahya ve Yalova)

Halihazırda otokorkuluk yapım işleri süren illeri gösteren harita aşağıda yer almaktadır:



Diğer taraftan, 31.12.2024 tarihi itibarıyla ülkemizdeki bölünmüş yol yapım çalışmalarını gösteren harita aşağıda yer almaktadır:



Kaynak: www.kgm.gov.tr

Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından paylaşılan haritaya göre 2024 yıl sonu itibarıyla ihale edilecek toplam 3.812 km bölünmüş yol bulunmaktadır. Bahse konu bölünmüş yollar Şirketimiz için potansiyel iş alanı oluşturmaktadır. Bozüyük'te faaliyete geçecek yeni fabrikanın

yaratacağı kapasite artışı da dikkate alındığında   ılacak ihalelerde başarı gösterilmesi halinde   irketimiz cirosuna önemli   l  de katkı sağlanacağı değerlendirilmektedir.

3.3. Yurt Dışı Satış Faaliyeti

Şirketimiz ürünlerini yurt dışı pazarda tanıtarak, ürünlere ilişkin ilgili otoritelerden onay alarak faaliyetlerini genişletmeye devam etmektedir. Bunun için yurt dışı fuarlara katılmakta ve yurt dışı müşteri ziyaretleri yapılarak yeni iş birlikleri oluşturmaya çalışılmaktadır.

Şirketimizin yurt dışı pazarına   ılabilmek ve ihracata yönelik satış faaliyetlerini artırabilmek amacıyla Gürcistan'da   ubesi bulunmaktadır. Söz konusu şubenin bulunduğu adrese konu taşınmaza ilişkin kira desteği başvurusu yapılmış olup, başvuru neticesinde kira destek teşvikinden faydalanılmaktadır.

Diğer taraftan, Romanya'da bulunan şubenin kapatılması akabinde Kır   Galvaniz'in %100 sahibi olduğu TCK KIRAC GALVANIZ SRL ünvanına sahip yeni bir   irket kurulması çalışmaları 05.03.2025 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu   irket 100.000 EURO sermaye ile Bucuresti Sectorul 6, Strada LT. STEFAN MARINESCUI Nr.9-11, Etaj 5 adresinde kurularak personel istihdamını tamamlamış ve faaliyet göstermeye başlamıştır. Bu sayede Kır   Galvaniz olarak Romanya pazarında daha aktif bir rol alınacak olup, bu durumun   irketimiz büyüme hedefleri üzerinde olumlu katkılarının olacağı değerlendirilmektedir.

Ayrıca 2025 yılının ilk çeyreğinde Romanya'da kurulacak olan 50 MW gücünde güneş enerjisi santrali projesi için solar montaj sistemlerinin satış anlaşması gerçekleştirilmiştir. Bu projeyle   irketimiz yenilenebilir enerji alanındaki g  cl   konumunu daha da pekiştirecek ve   evre dostu enerji     mlerine olan katkısını artıracaktır. Romanya'daki güneş enerjisi yatırımları, hem yerel ekonomiye hem de çevresel sürdürülebilirliğe önemli katkılarda bulunacaktır.

Bununla birlikte,   irketimiz dünya ve Avrupa standartlarının üzerinde talepleri olan ve zorlu bir ihracat pazarı olarak bilinen Norveç için ise talep edilen tüm sertifikasyon süreçlerini tamamlamış olup, ürünlerini Norveç Karayolları otoritesinin kaydına dahil etmiştir. Bu kapsamda, yakın dönemde ihracatın Norveç pazarına başlaması beklenmektedir.

3.4. Yeni Tesis Yatırımı

Şirket tarafından, üretim kapasitesinin arttırılması, sürdürülebilir büyümenin devam ettirilmesi, ürün portföyünün zenginleştirilmesi ve yeni yatırımların devreye alınması amacıyla Bozüyük Organize Sanayi Bölgesi'nde yeni tesis yatırımına ba  lanmı tır. Söz konusu tesis 54.476 m   b  y  kl  ğindeki arsa üzerine toplam kapalı alanı yaklaşık 27.871 m  , açık alanı ise 26.605 m   olacak şekilde inşa edilmektedir. Yatırımın planlanan toplam maliyeti 920.000.000 TL'dir. Bu tutarın yaklaşık 408 Milyonunun fabrika binasının tamamlanması için, 512 Milyonunun ise makine yatırımları için kullanılması planlanmaktadır.

Şirket, muhtelif metal eşya imalatı, otokorkuluk, ses bariyeri, kablo taşıyıcı sistemi, solar sistem konstrüksiyonları, motosiklet koruyucu sistemleri, üst geçit sistemleri, metal taşıma kasaları süreçlerini birleştirecek şekilde yeni bir entegre fabrikanın faaliyete girmesi yönünde Bozüyük O.S.B. 3. Bölge 122 Ada 9 Parsel Bozüyük/Bilecik adresinde mukim taşınmaz için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan 21.12.2020 tarihinde 518197 No'lu Yatırım Teşvik Belgesi'ni almıştır. Söz konusu belge uyarınca işletmeye geçiş tarihinden itibaren asgari 5 (beş) yıl süreyle bu bölgede faaliyette bulunulmak zorundadır.

Yapılması planlanan ‘‘Muhtelif Metal    leme – Yüzey    leme’’ sektörüne yönelik yatırım için teşvik belgesinin sağlayacağı destekler aşağıda yer almaktadır:

KDV   stisnası: Yapılacak yatırımların inşaat harcamaları, makine alım bedellerinde KDV istisnası uygulanacaktır.

Gümrük Vergisi Muafiyeti:   thal kapsamda bulunan bütün makine alım bedellerinde (forklift hariç) gümrük vergisi muafiyeti sağlanacaktır.

Kurumlar Vergisi   ndirimi: Vergi indirim oranı: %70, yatırıma katkı oranı: %30.

Sigorta Primi    veren Hissesi Desteği (Azami tutar sınırı olmaksızın 6 yıl): Yatırımla ilave istihdam edilen personelin Yatırım Teşvik Belgesi kapanış i  şlemlerinden sonra başlamak üzere 6 yıl süre veya toplam yatırımın %25'ine ulaşana kadar sigorta priminde yer alan    veren hissesi Hazine tarafından kar  şılacaktır.

Faiz Desteği: Toplam sabit yatırım tutarının %70'ine kadar kredi kullanılabilir. TL cinsinden kullanılan kredilerde %3, döviz cinsinde kullanılan kredilerde %1 oranlı faiz desteği Hazinece kar  şılır.

Belediye Harçlar Muafiyeti.

Emlak Vergisi Muafiyeti.

Damga Vergisi Muafiyeti.

➤ Yeni   retim Tesisinin   evresel Etkileri

Kır    Galvaniz, misyon edinmiş olduğu doğaya saygı görüş ile yola çıkarak 54.476 m²'lik alana sahip yeni üretim tesisinde 200 ton kapasiteli yağmur suyu geri kazanım sistemleri kuracak olup, su tüketiminin olumsuz çevresel etkilerini azaltıp su tasarrufu yapmayı ve suyun daha sürdürülebilir bir şekilde kullanılmasını sağlamayı amaçlamaktadır. Birikmiş yağmur suları, tuvalet sifonları, yeşil alan bahçe sulama, endüstriyel kullanım için uygundur.

Bununla birlikte,   irket yeni tesisin çatısında kurulacak olan 3 MW'lik güneş santrali sayesinde üretilen elektriğin ortalama %30'unu gündüz, %30'unu gece kullanarak tüketiminin tamamını yeşil enerji olarak gerçekleştirecektir.

3.5. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Kırac Galvaniz, faaliyet ve iş kollarına uygun bir şekilde gerekli iç kontrol ve iç denetim sistemlerine sahip olup, bünyesinde yürütülen iç kontrol ve denetim faaliyetleri her yıl düzenli olarak entegre yönetim sistemleri kapsamında yapılmaktadır. Yapılan kontrol ve denetim faaliyetleriyle sistemin işleyişi ve hedeflere yaklaşma durumu analiz edilerek yönetime bir rapor sunulmaktadır.

Diğer taraftan, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca risklerin izlenmesi ve analizine ilişkin olarak da Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin kuruluşu çalışmaları tamamlanmış olup, Komite Başkanı Sn. Mustafa ÜNAL, Komite üyesi ise Sn. Can KIRAC olarak belirlenmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu, iç kontrol ve denetim sistemlerinin mevzuata uygun olarak tesis edilmesinden ve yürütülmesinden sorumlu olup, bu sorumluluğunu Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kurulan Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla gözetmektedir.

Şirket, tüm faaliyetleri ve iş süreçleri ile müşteri memnuniyetini sağlamayı, sürdürülebilir gelir üretimini ve riske duyarlı sermaye yönetimiyle pay sahiplerinin ekonomik değerinin yükseltilmesini hedeflemektedir.

3.6. İlişkili Taraflara İlişkin Bilgiler

Şirket herhangi bir gruba dahil olmamakla birlikte, Yönetim Kurulu üyeleri olan Sn. Feyzi KIRAC, Sn. Fehmi Emre KIRAC, Sn. Can KIRAC ve Sn. Havva KIRAC'ın, Şirket'in ilişkili tarafları olan ve Kırac Group bünyesinde yer alan, Sn. Serkan MALÇOK'un ise Grup dışı diğer şirketlerin ortağı ve yönetiminde olduğu şirketler bulunmaktadır. Söz konusu şirketlere ait bilgiler aşağıda yer almaktadır.

- Kırac Elektrik İnşaat Mühendislik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

Şirket 1982 yılında Emek Elektrik olarak Bilecik Bozüyük'te kurulmuş daha sonra ünvan değişikliğine gidilmiştir. "Kırac Elektrik İnşaat Mühendislik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi" ünvanı ile 31.12.1986 tarih ve 1672 sayılı ticaret sicil numarası ile TTSG'de Şirket merkezi Bozüyük olarak ilan edilmiştir. Şirket'in kuruluş sermayesi 12.000.000 TL'dir. Şirket'in merkezi Bozüyük iken 26.01.2000 tarih ve 4969 sayılı ticaret sicil numarası ile Eskişehir Ticaret Gazetesi'nde yapılan tescil ile Şirket'in Merkezi Eskişehir olarak ilan edilmiştir. Şirket'in adresi 75.Yıl Mah. OSB Mah. Şehitler Bulvarı Kırac Elektrik Blok No: 21 Odunpazarı /Eskişehir'dir. Şirket'in faaliyet alanı elektrik malzemeleri toptan ticaretidir ve güncel sermayesi 47.066.000 TL'dir. Kırac Elektrik yaklaşık 20.000 m² kapalı, 10.000 m² açık olmak üzere depo stok alanına sahiptir.

- Kırac Metal Ürünleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

Şirket "Kırac Metal Ürünleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi" ünvanı ile 25.11.2002 tarih ve 5684 sayılı ticaret sicil numarası ile Eskişehir Sicil Gazetesi'nde, Şirket merkezi Eskişehir olarak ilan edilmiştir. Şirket'in adresi Organize Sanayi Bölgesi Şehitler Bulvarıdır.

Şirketin kuruluş sermayesi 100.000 TL üzerinden beheri 25.000 TL değerde (4000) hisseye ayrılmıştır. Şirketin güncel sermayesi 12.000.000TL'dir. Şirket'in faaliyet alanı metalden mamul kablo kanalı, güneş paneli taşıma ve montaj sistemleri, kablo ve merdiven kanalları, taşıma ve bağlantı elemanları, profil imalatı ve satışı, endüstriyel tip elektrik panoları üretmektir.

- **Emcekare Mühendislik Otomasyon Elektrik Elektronik Sistemleri   n  aat Taahhüt Sanayi ve Ticaret Anonim   irketi**

Şirket, "Emcekare Mühendislik Otomasyon Elektrik Elektronik Sistemleri   n  aat Taahhüt Sanayi ve Ticaret Limited   irketi"   nvanı ile 27.02.2008 tarih ve 7008 sayılı ticaret sicil numarası ile TTSG'demerkezi Ankara olarak ilan edilmiştir. Şirketin adresi   vedik OSB Mah. 1354 Cad. No:95 Yenimahalle/Ankara'dır. Şirketin kuruluş sermayesi 500.000 TL'dir. Şirketin   nvanı 15.05.2018 tarihli 2018/05 sayılı Genel Kurul kararı ile "Emcekare Mühendislik Otomasyon Elektrik Elektronik Sistemleri   n  aat Taahhüt Sanayi ve Ticaret Anonim   irketi" olarak değiştirilmiştir. Şirket'in faaliyet alanı elektrik ve otomasyon alt yapı ve taahhüt işleri, elektronik ve   n  aat üzerinedir. Şirket, TECO, Servelec Technology, Samkoon ve NR gibi markalarının Türkiye Distrib  t  rl    n   yapmakla beraber; ABB, Rockwell, Schneider ve Siemens firmalarının Sistem Entegret  rl    n   yapmaktadır. Şirketin güncel sermayesi 1.200.000 TL'dir.

- **Kır   Otomasyon Elektrik Elektronik Sistemleri Sanayi ve Ticaret Limited   irketi**

Şirket "Kır   Otomasyon Elektrik Elektronik Sistemleri Sanayi ve Ticaret Limited   irketi"   nvanı ile 30.10.2002 tarih ve 5666 sayılı TTSG'de   irket merkezi Eskişehir olarak ilan edilmiştir. Şirketin adresi 75.Yıl OSB Mah. Şehitler Bul. Kır   Elektrik Blokları No:21 Odunpazarı, Eskişehir' dir. Şirket'in faaliyet alanı elektrik ve otomasyon alt yapı ve taahhüt işleri üzerinedir. Şirketin sermayesi 16.500.000 TL'dir.

- **Kır   Havacılık Teknoloji Savunma Anonim   irketi**

Şirket "Kır   Havacılık Teknoloji Savunma Anonim   irketi"   nvanı ile 31.12.2020 tarih ve 10236 sayılı TTSG'de şirketin merkezi Ankara olarak ilan edilmiştir. Şirketin adresi Çamlıca Mah. Anadolu Bul. No:20R/2 Yenimahalle/Ankara'dır. Şirket'in faaliyet alanı her türlü kara, hava, deniz araçları ve teknolojileri, çevreyle ilgili ve kimyevi ürünleri konusunda her türlü girişim ve faaliyetlerde bulunmak amacı ile kurulmuştur. Şirketin sermayesi 1.000.000 TL'dir.

- **Novatrafik   n  aat Taahhüt Metal Sanayi ve Ticaret Limited   irketi**

Şirket "Novatrafik   n  aat Taahhüt Metal Sanayi ve Ticaret Limited   irketi"   nvanı ile 13.02.2013 tarih ve 8260 sayılı TTSG'de, şirketin merkezi Bursa olarak ilan edilmiştir. Şirketin adresi Barakfakih Mah. Vatan Cad. No:60 Kestel/Bursa'dır. Şirket'in faaliyet alanı trafik işaretleri imalatı ve satışı üzerinedir. Şirketin sermayesi 50.000 TL'dir.

- **Karahisar Elektrik Anonim   irketi**

Şirket "Güneydoğu Kır   Elektrik Mühendislik Otomasyon Sistemleri Sanayi ve Ticaret Limited   irketi"   nvanı ile 19.01.2007 tarih ve 6727 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Sonrasında   irket merkezi Gaziantep'ten Eskişehir'e taşınmış olup, 22.07.2014 tarih ve 8617 sayılı TTSG'de   nvan ve t  r değişikliği sonucunda "Point Aydınlatma Elektrik Endüstriyel   r  nler   n  aat Sanayi ve Ticaret Anonim   irketi" olarak ilan edilmiştir. Şirket merkezinin Afyonkarahisar'a taşındığı 12.04.2019 tarih ve 9808 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Daha sonra   irket   nvanı

"Karahisar Elektrik Anonim   irketi" olarak değiştirilmiş ve söz konusu husus 14.03.2019 tarih 9787 sayılı TTSG'de, şirketin merkezi Afyonkarahisar olarak ilan edilmiştir. Şirketin adresi Yenice Mah. 1248 Sok. No:1 F/0 Merkez/Afyonkarahisar'dır. Şirketin faaliyet alanı elektrik, elektronik malzemeleri üretim ve toptan ticareti üzerinedir. Şirketin sermayesi 500.000 TL'dir.

- **Kır   Grup   n  aat Sanayi ve Ticaret Anonim   irketi**

Şirket "Hisar Yapı Konut Sanayi    ve Dış Ticaret Anonim   irketi"   nvanı ile 2005 yılında kurulmuş olup, 2018 yılında   nvan değişikliği ile Kır   Grup   n  aat Sanayi ve Ticaret Anonim   irketi olarak ticaret sicile tescil edilmiş olup, merkezi adresi Atatürk Mah. Uysal Cad. Yüce Sok. No:1 Triadpark Sit. A1 Blok D:5 Sancaktepe/  stanbul'dur. Şirketin faaliyet konusu konut inşaatı ve satışıdır. Şirketin sermayesi 18.500.000 TL'dir.

- **Tasfiye Halinde Chint Elektrik Sanayi ve Ticaret Anonim   irketi**

Şirket "Chint Elektrik Sanayi ve Ticaret Anonim   irketi"   nvanı ile 27.06.2008 tarih ve 7093 sayılı TTSG'de, şirketin merkezi   stanbul olarak ilan edilmiştir. Şirketin adresi Bağ  arba  ı Mah. Atatürk Cad. Sakarya Sok. No:35 Maltepe/  stanbul'dur. Şirketin faaliyet konusu elektrik, elektronik, otomasyon malzemeleri üretim ve toptan ticareti üzerinedir. Şirketin kuruluş sermayesi 500.000 TL'dir. Şirketin güncel sermayesi 750.000 TL'dir.

- **Kır   Bilgi ve   leti  im Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim   irketi**

Şirket "Kır   Bilgi ve   leti  im Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim   irketi"   nvanı ile 13.01.2005 tarih ve 6219 sayılı TTSG'de, şirketin merkezi Eskişehir olarak ilan edilmiştir. 14.08.2012 tarih 318306 sicil numarası ile Ankara Sicil Gazetesi'nde ilan edilmek üzere Ankara   ubesi açılmıştır. Şirketin merkez adresi 75. Yıl OSB Mah. Şehitler Bul. No: 21 Odunpazarı/Eskişehir'dir. Şirketin faaliyet alanı ZKR markası ile hemşire   ağrı sistemleri yazılımı imalatı ve hemşire   ağrı sistemleri kurulumu üzerinedir. Şirketin Sermayesi 300.000 TL'dir.

- **Kır   Enerji Pazarlama Anonim   irketi**

Şirket "Tema Konut Yatırımları Anonim   irketi"   nvanı ile 07.06.2016 tarih ve 9097 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Sonrasında   irket merkezi Elmadağ Cumhuriyet No.36 Seyhan Apt.No:36   i  li /  stanbul adresinden taşınmış olup; 05.01.2022 tarih ve 10488 sayılı TTSG'de "75.yıl Mah. Şehitler Blv. No:21 Odunpazarı Eskişehir" merkez adresi olarak ilan edilmiştir. Şirket   nvanı "Kır   Enerji Anonim   irketi" olarak değiştirilmiş ve söz konusu husus 07.04.2022 tarih ve 10554 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Şirketin adresi 75.yıl Mah. Şehitler Blv. No:21 Odunpazarı Eskişehir 'dir. Şirketin faaliyet alanı yurt içi ve yurt dışında elektrik ve taahhüt işleri yapmak, elektrik enerjisi üretimi ve satışı üzerinedir. Şirketin sermayesi 1.000.000.00 TL'dir.

- **Kır   Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim   irketi**

Şirket "Kır   Tekstil Sanayi ve Anonim   irketi"   nvanı ile 11.11.2020 tarih ve 10200 sayılı TTSG'de, merkezi Eskişehir olarak ilan edilmiştir. 11.11.2020 tarih 10200 sayılı TTSG'de 240.000.00 TL olan   irket sermayesi 04.07.2022 tarih ve 10612 sayılı TTSG'de sermaye arttırımına gidilerek 10.000.000.00 TL olarak ilan edilmiştir. Şirketin merkez adresi 75. Yıl OSB Mah. Şehitler Bul. No: 21

Odunpazarı/Eskişehir'dir. Şirketin faaliyet alanı her nevi tekstil ve tekstil ürünleri ile deri ürünleri, her nevi kumaş örme iplik mamul ve hammaddelerinin boyanması ve fason işçiliğinin yaptırılması üzerinedir.

- **Etm Solar Enerji Anonim Şirketi**

Etm Solar Enerji Anonim Şirketi" ünvanı ile 19.07.2023 tarih ve 10874 sayılı TTSG'de, Balat Mah. Faruk Baykal Cad. B Blok No:2b İç Kapı No:5 Nilüfer/Bursa adresinde tescil edildiği ilan olmuştur. Şirketin sermayesi 10.000.000.00 TL'dir. Şirketin faaliyeti elektrik enerjisi üretmek amacıyla tesis kurmak, işletmeye almak, kiralamak ve kiraya vermek üzerinedir.

3.7. Faaliyetlere İlişkin Diğer Bilgiler

- Şirket tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 16/531 sayılı İlke Kararı kapsamında, Pay Geri Alım Programı başlatılmıştır. Bu kapsamda, ilk çeyrek itibarıyla Şirket tarafından geri alınan payların toplam nominal tutarı 690.000 TL olup, söz konusu payların Şirket sermayesine oranı %0,40588'dir.

- Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

- İlgili faaliyet dönemi içerisinde Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

- Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup, Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.

- Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

- Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14 üncü maddesi uyarınca yapılacak bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Yapılan bağışların dağıtılabilir kar matrahına eklenmesi şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde genel bütçeye dahil dairelere, katma bütçeli idarelere, il özel idarelerine, Cumhurbaşkanınca vergi muafiyeti tanınan vakıflara, kamu menfaatlerine yararlı sayılan derneklere, bilimsel araştırma geliştirme faaliyetinde bulunan kurum ve kuruluşlara, üniversitelere, öğretim kurumlarına ve bu gibi kişi veya kurumlara yardım ve bağışta bulunabilir. Genel Kurulda belirlenen üst sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz. Bu kapsamda, 09.04.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında bağış ve yardımlar için üst sınır 100.000 TL olarak belirlenmiş olup, 2025 yılının ilk çeyreğinde herhangi bir bağış ve yardımda bulunmamıştır.

- Kırac Galvaniz, şirketler topluluğuna bağlı bir Şirket değildir.

- Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri yoktur.

- Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

4. FİNANSAL DURUM

4.1. Bilanço ve Gelir Tablosu

Şirketimizin 31.03.2025 tarihi itibarıyla bağımsız denetimden geçmemiş konsolide bilanço ve gelir tablosu aşağıda yer almaktadır.

VARLIKLAR	Dipnot	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 31 Mart 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	379.810.801	806.062.583
Finansal Yatırımlar	3.1	215.191.493	71.788.381
Ticari Alacaklar		149.029.941	162.555.108
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	5-6	1.247.078	1.251.262
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	147.782.863	161.303.846
Diğer Alacaklar		41.902.908	22.730.836
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	41.543.555	22.730.836
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	5-8	359.353	-
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	7	1.100.627.666	742.297.017
Stoklar	9	318.017.844	242.567.237
Peşin Ödenmiş Giderler	11	414.901.370	475.533.872
Diğer Dönen Varlıklar	20	33.240.291	11.006.659
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		2.652.722.314	2.534.541.693
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar	8	887.763	977.097
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	359.866.726	396.079.275
Maddi Duran Varlıklar	14	1.379.755.238	1.190.625.466
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	45.171.048	40.422.340
Diğer Duran Varlıklar	20	5.235.229	20.703.480
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		1.790.916.004	1.648.807.658
TOPLAM VARLIKLAR		4.443.638.318	4.183.349.351

		Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 31 Mart 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR	Dipnot		
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	4	84.589.831	37.605.836
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	4	289.982.455	383.650.984
Diğer Finansal Yükümlülükler	4	712.265	606.953
Ticari Borçlar		35.447.587	77.747.330
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	35.447.587	77.747.330
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19	9.384.491	3.271.141
Diğer Borçlar		477.991	346.614
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	477.991	346.614
Ertelenmiş Gelirler	11	13.453.856	14.136.496
Kısa Vadeli Karşılıklar		11.458.016	6.931.502
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	19	1.596.292	1.965.700
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	17	9.861.724	4.965.802
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20	5.722.268	25.468.536
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		451.228.760	549.765.392
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	4	68.290.127	25.100.756
Uzun Vadeli Karşılıklar		3.851.468	3.492.583
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	19	3.851.468	3.492.583
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	28	373.841.586	251.021.403
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		445.983.181	279.614.742
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye	21	170.000.000	170.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	21	487.971.349	487.971.349
Pay İhraç Primleri		1.249.964.006	1.273.195.407

Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	557.670.051	557.833.699
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	561.936.620	561.936.620
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	(4.266.569)	(4.102.921)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(6.148.487)	(16.799.518)
Yabancı Para Çevrim Farkları	(6.148.487)	(16.799.518)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	11.828.261	11.828.261
Geçmiş Yıllar Kârları	869.940.019	395.595.643
Dönem Net Kârı	205.201.178	474.344.376
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	3.546.426.377	3.353.969.217
TOPLAM KAYNAKLAR	4.443.638.318	4.183.349.351

KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak 2025 31 Mart 2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 1 Ocak 2024 31 Mart 2024
Hasılat	22	713.891.983	876.502.112
Satışların Maliyeti (-)	22	(475.218.307)	(684.200.310)
Brüt Kârı		238.673.676	192.301.802
Pazarlama Giderleri (-)	23	(5.453.470)	(7.026.825)
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(28.708.771)	(20.821.439)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24	30.578.859	36.567.567
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	24	(21.227.338)	(67.246.518)
Esas Faaliyet Kârı		213.862.956	133.774.587
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler	25	8.173.192	(19.059.460)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		222.036.148	114.715.127
Finansman Giderleri (-)	26	(17.490.771)	(20.683.211)
Finansman Gelirleri (+)	26	111.865.477	46.501.181
Net Parasal Pozisyon Kazançları ve Kayıpları		10.940.586	66.875.607

VERGİ ÖNCESİ KÂRI		327.351.440	207.408.704
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		(122.150.262)	(26.389.992)
Dönem Vergi Gideri	28	-	(1.595.014)
Ertelenmiş Vergi Gideri	28	(122.150.262)	(24.794.978)
DÖNEM KÂRI		205.201.178	181.018.712
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		1,20	1,45
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(163.648)	36.718.970
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları		-	44.893.513
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm (Kayıpları)		(218.197)	323.986
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri		54.549	(8.498.529)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları / Azalışları Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri		-	(8.417.533)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri		54.549	(80.996)
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		10.651.031	6.281.575
Yabancı Para Çevirim Farkları		10.651.031	6.281.575
DİĞER KAPSAMLI GİDER		10.487.383	43.000.545
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		215.688.561	224.019.257

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu ise 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376 ncı maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup, sermayenin karşılıksız kalmadığı ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

4.2. Önemli Kalemlere İlişkin Veriler

Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları yönetim organının öngördüğü minvalde gerçekleşmektedir. Faaliyetlerden elde edilen gelirler, yapılan yatırım harcamaları ve belirlenen stratejik hedefler doğrultusunda kullanılmaktadır.

Şirket'in aktif toplamı, özkaynağı, satışları, net karı ve brüt kar marjına ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	2025/03	2024/12
Aktif Toplamı	4.443.638.318 TL	4.183.349.351 TL
Özkaynak	3.546.426.377 TL	3.353.969.217 TL

	2025/03	2024/03
Satışlar	713.891.983 TL	876.502.112 TL
Net Kar	205.201.178 TL	181.018.712 TL
Brüt Kar Marjı	%33	%22

Şirket'in 2024 yıl sonu aktif toplamı 4.183.349.351 TL iken 2025'in ilk çeyreğinde bu tutar 4.443.638.318 TL'ye; özkaynağı 3.353.969.217 TL iken 3.546.426.377 TL'ye yükselmiştir.

Şirket'in satışlar kalemi geçen yılın aynı döneminde 876.502.112 TL iken bu yıl 713.891.983 TL; net karı 181.018.712 TL iken 205.201.178 TL ve brüt kar marjı ise %22 iken %33 olarak gerçekleştirmiştir.

4.3. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Şirket'in iş planları ve orta vadede hedeflediği projeler göz önüne alınarak peşin hammadde alımlarındaki iskontolardan faydalanmak, ihracatı artırarak Eximbank'tan ihracat taahhütlü ucuz ve uygun faiz oranlı krediler kullanılmak suretiyle finansman maliyetlerini azaltmak hedeflenmektedir. Bu sayede ileriye dönük fırsatların değerlendirilmesi için Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi ve Şirket'in içinde bulunduğu sektörde sahip olduğu payı daha da büyüterek yükümlülüklerin daha verimli bir şekilde yerine getirilmesi amaçlanmaktadır.

5. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Diğer taraftan, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin kurulması çalışmaları tamamlanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi risk yönetim politikalarında yer alan, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhis edilmesinin sağlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılması, Şirket'in faaliyetleri ve yatırımlarının Türkiye'de ve faaliyet gösterilen diğer ülkelerdeki gelişmeler ve küresel eğilim ışığında değerlendirilmesi, risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliklerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi, risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesi ve gerekli uyarılarda bulunulması, Yönetim Kurulu'na risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunulması, risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm Şirket birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması konularında gerekli çalışmaların yapılması bağlamında çalışmalarını yürütecektir.

Bununla birlikte, sermaye riski, kredi riski, likidite riski, yabancı para riski ve faiz oranı riskine karşı Şirket açıklamaları izahnamede yer almakta olup, söz konusu izahname Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve Şirket internet sitesinde yer almaktadır.

6. DİĞER HUSUSLAR

6.1. Kamuyu Ayd  latma ve   effafl  k

Halka arz işlemlerinden sonra yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek önemli nitelikteki hususlar SPK düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde KAP aracılığıyla düzenli olarak bildirilmeye ba  lanmı  tır.

Bu kapsamda, işbu faaliyet raporu döneminden sonra   irket tarafından KAP'ta yapılan açıklamalar özetle   u şekildedir:

- 04.04.2025 tarihinde 35,90-36,04 fiyat aralığından 60.692 adet pay geri alınmış ve   irketimizin sahip olduğu TCKRC payları 750.692 adete ulaşmıştır. Söz konusu payların   irket sermayesine oranı %0,44158'dir.
- Şirketimiz 2024 yılı faaliyet dönemine ilişkin olarak Olağan Genel Kurul Toplantısı 09.04.2025 tarihi saat 13:00'da RAMADA BY WYNDHAM/Nilüfer Odunluk, Liman Cad. No:13/A 16110 Nilüfer/BURSA adresinde yapılmıştır. Toplantı tutanağı ve hazır bulunanlar listesi ekte yer almaktadır.
- 09.04.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısına müteakiben alınan 09.04.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine Syn. Feyzi Kır  , Yönetim Kurulu Bşk.Yardımcılığı Görevine Syn. Serkan Mal  ok, Yönetim Kurulu   yeliklerine Fehmi Emre Kır  , Can Kır  , Havva Kır  'ın 13.04.2025 tarihinden itibaren 3 yıl süre ile seçilmesine, Bağımsız Yönetim Kurulu   yeliklerine Emine Ebru Akbulut ve Mustafa   nal'ın 09.04.2025 tarihinden itibaren 1 yıl süre ile seçilmesine ve Yönetim Kurulu   ye sayısının 7 kişi olarak belirlenmesine karar verilmiştir.
- 2025 yılı hesap dönemine ait finansal raporlarının denetlenmesi ile TTK, SPKn ve ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla bağımsız denetim   irketi olarak Ser-Berker Bağımsız Denetim A.  .'nin seçilmesi hususu genel kurul tarafından onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulumuzun 2024 yılı faaliyet karının dağıtılmamasına ve dağıtılmayan karın mevcut ekonomik konjonktür,   irket'in uzun vadeli stratejileri, yatırımları, finansman politikaları, mali yapının güçlendirilmesi ve yeni bir finansman ihtiyacının ortaya çıkmaması gerekliliği göz önünde bulundurularak mevzuat uyarınca ayrılması gereken kalemler ayrıldıktan sonra kalan kısmın   irket bünyesinde bırakılmasına ilişkin kararı genel kurul tarafından onaylanmıştır.
- Şirketimiz kayıtlı sermaye tavanının 250.000.000 TL'den 1.000.000.000 TL'ye artırılmasına ve kayıtlı sermaye tavanı izninin 2025-2029 yılları arasında geçerli olmasına yönelik Esas Sözleşme'nin "  irketin Sermayesi" başlıklı 6 ncı maddesinin tadiline ilişkin ba  vurularımızın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.02.2025 tarih ve 68550 sayılı yazısı ile T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 12.03.2025 tarih ve 107206667 sayılı yazısı kapsamında onaylandığı hususu tarafımıza bildirilmiştir. Söz konusu tadil genel kurul tarafından onaylanmıştır.
- 09.04.2025 tarihinde düzenlenen olağan genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu   yelerinin seçimi yapılmış olup yapılan görüşmeler neticesinde SPK'nın Kurumsal yönetim ilkeleri kapsamında Denetim Komitesi Başkanlığı'na Syn. Mustafa   nal'ın,   yeli  ine Syn. Emine Ebru

Akbulut'un; Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Emine Ebru Akbulut'un,   yeliklerine Syn. Fehmi Emre Kır   ve Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Syn. Gamze Kaplan'ın; Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Syn. Mustafa   nal'ın ve   yeli  ine Syn. Can Kır  'ın atanmasına karar verilmiştir.

- 17.03.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2025/248790 ihale kayıt numaralı "Karayolları 16. (Sivas) Bölge M  d  rl     Dahilindeki Yollarda   elik Otokorkuluk Yapım, Bakım ve Onarım İ  i" konulu ihale   irket uhdesinde kalmıştır. İhale bedeli 128.699.875,00 TRY olup, ihale için kesinleşme kararı tarafımıza ulaşmıştır. Nihai sözleşme süreci kamuoyu ve yatırımcılarımıza bildirilecektir.

- Genel Kurul kararları 14.04.2025 tarihinde tescil edilmiştir.

- Kayıtlı Sermaye Tavanı tescil işlemleri 14.04.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

- 05.03.2025 tarihinde Romanya Bükreş'te TCK KIRAC GALVANIZ SRL ünvanlı şirketin,   irketimizin %100 bağlı ortaklığı olarak kurulması sebebiyle 2025 yılı 1.   eyrek mali tabloları da dahil olmak üzere finansal tablolarımız konsolide olarak yayımlanacaktır.

- 08.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2025/298501 ihale kayıt numaralı "Sakarya Büyükşehir Belediyesi Metrobüs Hattı Boyunca   elik Otokorkuluk Yapım İşi" konulu ihale   irketimiz uhdesinde kalmıştır. İhale bedeli 78.492.800 TL olup, ihalenin kesinleşme kararı tarafımıza ulaşmıştır. Nihai sözleşme süreci kamuoyu ve yatırımcılarımıza bildirilecektir.

Söz konusu açıklamaların detayına www.kap.org.tr adresinden ulaşılması mümkündür.

KIRAÇ GALVANİZ TELEKOM  İKASYON METAL MAK  NE   N  AAT ELEKTRİK SANAY   VE T  CARET A.  .***Yasal Uyarı***

   bu Faaliyet Raporu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan   irketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari   eri  inin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Finansal Raporlamaya   li  kin Esaslar Tebliği uyarınca hazırlanmıştır.

Bu rapor,   irket'in ilgili hesap dönemine ait i   ve işlemlerinin akışını, her yönüyle finansal durumunu, şirketin hak ve yararını da gözetecek şekilde, doğru, eksiksiz, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmaktadır. Ara dönem faaliyet raporunda, yanıltıcı, abartılı ve yanlış kanaat uyandırıcı, gerçeğe aykırı ifadelere yer verilmemiştir. Ara dönem faaliyet raporunun ortakların   irket'in faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye tam ve doğru bir şekilde ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmasına   zen gösterilmiştir. Bu rapor herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar,   irket yönetiminin gelecekteki duruma   li  kin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleşmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağlı olarak farklılık gösterebilir. Bu kapsamda, Kır   Galvaniz, Yönetim Kurulu   yeleri, danışmanları veya çalışanları bu rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu raporda yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

Şirket'in 01.01.2025-31.03.2025 hesap dönemine ait faaliyet raporu,   irket Yönetim Kurulu   yeleri tarafından 02.05.2025 tarihinde imzalanarak onaylanmıştır.