

**KIRAÇ GALVANİZ TELEKOMİNİKASYON METAL MAKİNE İNŞAAT ELEKTRİK SANAYİ VE
TİCARET A.Ş.**

01.01.2025 – 30.09.2025 ÜÇÜNCÜ ÇEYREK KONSOLİDE FAALİYET RAPORU



TCK

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER

- 1.1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi ve Şirket Bilgileri
- 1.2. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile İmtiyazlı Paylarına İlişkin Bilgiler
- 1.3. Şirket'in Bağlı Ortaklığı Hakkında Bilgi
- 1.4. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personele İlişkin Bilgiler
- 1.5. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

2. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

- 2.1. Çelik Otokorkuluk Sistemleri Hakkında
2.2. Yenilenebilir Enerji Sistemleri Hakkında

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- 3.1. Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Alanlar
- 3.2. Yurt İçi Satış Faaliyeti
- 3.3. Yurt Dışı Satış Faaliyeti
- 3.4. Bozüyük Fabrikası
- 3.5. Başköy Üretim Tesisi
- 3.6. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
- 3.7. İlişkili Taraflara İlişkin Bilgiler
- 3.8. Faaliyetlere İlişkin Diğer Bilgiler

4. FİNANSAL DURUM

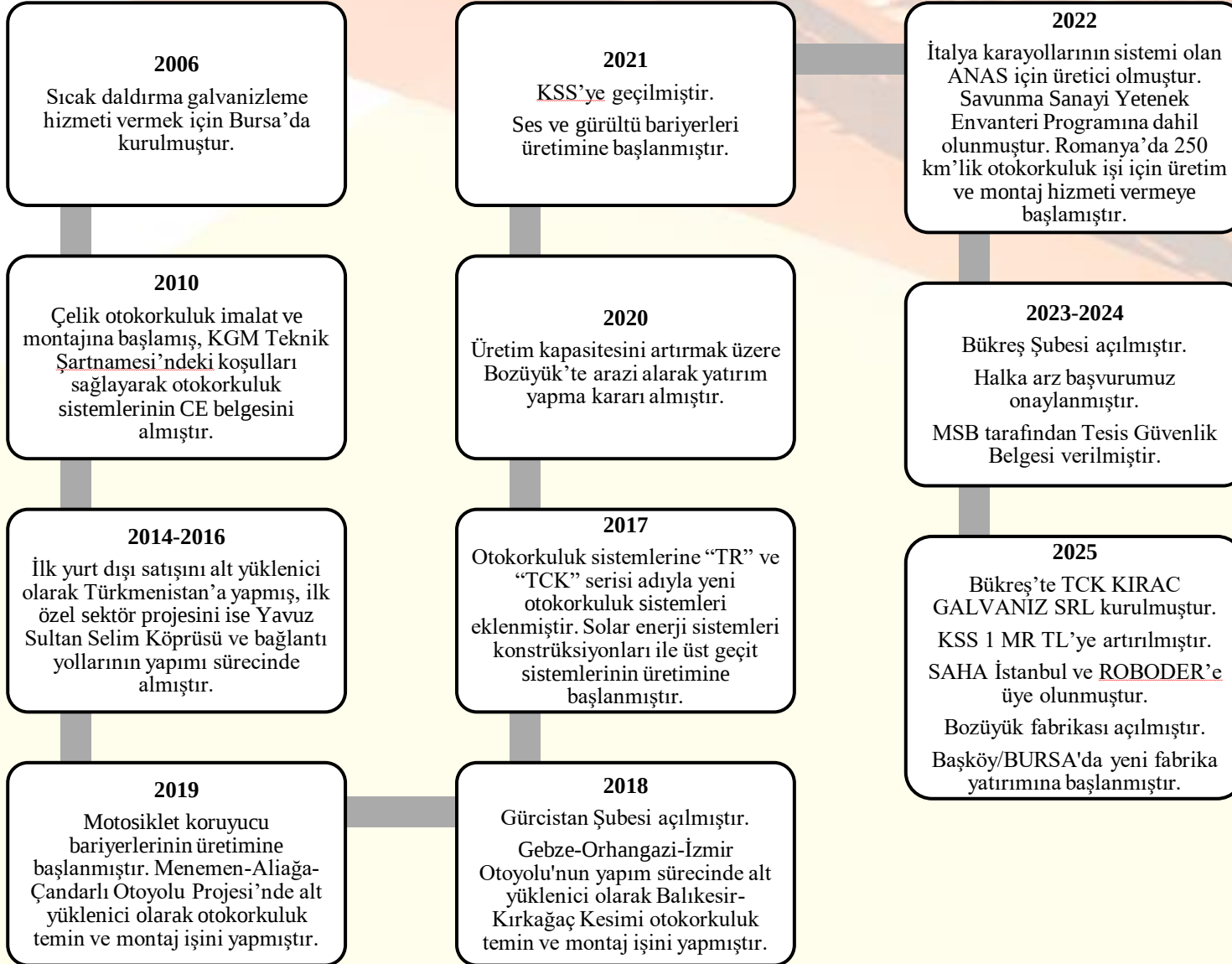
- 4.1. Bilanço ve Gelir Tablosu
- 4.2. Önemli Kalemlere İlişkin Veriler
- 4.3. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler
- 4.4. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtımı Yapılmayacağına İlişkin Bilgiler

5. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

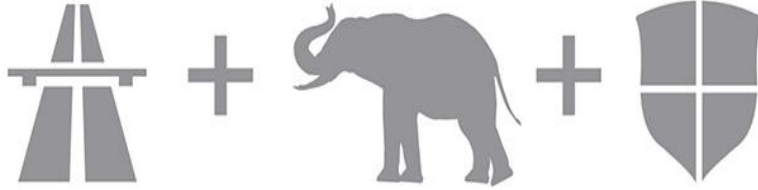
6. DİĞER HUSUSLAR

- 6.1. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik
6.2. Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

1. GENEL BİLGİLER



Kırac Galvaniz'in tüm ürün ve hizmetleri **"TCK by Kırac"** markası ile güvence altındadır.



YOLLAR

"Her şeyin başladığı yer"

FİL

"Doğadan gelen güç"

KALKAN

"Güvenlikte mükemmeliyet"

"YALNIZCA METAL DEĞİL, GELECEK ÜRETİYORUZ." sloganıyla hareket eden Kırac Galvaniz, ana faaliyetleri olan çelik otokorkuluk imalatı ve sıcak daldırma galvanizlemenin yanı sıra motosiklet koruyucu bariyeri, ses ve gürültü bariyerleri, solar enerji sistemleri konstrüksiyonu imalat/montajı, çarpışma yastığı, trafik işaret ve levhaları, üst geçit sistemleri, yaya korkuluğu satışı/montajı ve savunma sanayiine yönelik metal imalat alanlarında da hizmet vermektedir.

Türkiye'de otokorkuluk sistemlerine CE belgesi kullanımı zorunluluğu getirilmesinin akabinde Şirketimiz bu konudaki ilk adımını atmış ve ilk çarpışma testini yaptırarak sektördeki diğer firmalara örnek teşkil etmiştir. Ürün gamında bulunan tüm çelik otokorkuluk sistemleri EN 1317-1 ve EN 1317-2 Avrupa Standartlarına uygun çarpışma testlerine tabi tutulmuş ve CE belgeleri alınmıştır. Şirket'in tüm ürünleri ve sıcak daldırma galvanizleme hizmeti **"TCK by Kırac"** markası ile güvence altına alınmıştır.

Şirket halihazırda mülkiyeti kendine ait olan Bursa'daki 4.166 m²'lik galvanizleme üretim tesisi ve Bozüyük'teki toplam 54.476 m²'lik metal imalat, galvanizleme ve idari hizmetlerin bir arada olduğu tam entegre tesiste üretim faaliyetlerini yürütmektedir.

Geniş ve ileri teknoloji özelliklerine sahip modern makine parkı ile hem yurt içinde hem de yurt dışında etkinliği, hızı, çevreciliği ve kalitesi ile tercih edilen bir firma haline gelmiştir. Kalifiye ve kendini başarmaya adanmış ekibi ile tüm ürün ve hizmetlerini geliştirmeye devam etmektedir. Sahip olduğu bilgi ve beceri sayesinde ürün ve hizmet sağlamanın her aşamasında verdiği teknik destek ile müşterileriyle uzun soluklu iş birlikleri sağlamayı hedef edinmiştir. Değişmez prensibi daima iyileşme ve gelişme olan Kırac Galvaniz, sektördeki lider konumu, eğitimli idari-teknik kadrosu, güçlü makine-ekipman parkı ve finansman temin kabiliyetlerine paralel olarak ürün ve hizmetleri ile Avrupa ve Asya ülkelerinde tanınan bir firma haline gelmiştir. Bununla beraber yurt içinde ve yurt dışında portföyünü ve ürün gamını sürekli geliştirerek önemli adımlar atmaya devam etmektedir.

1.1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi ve Şirket Bilgileri

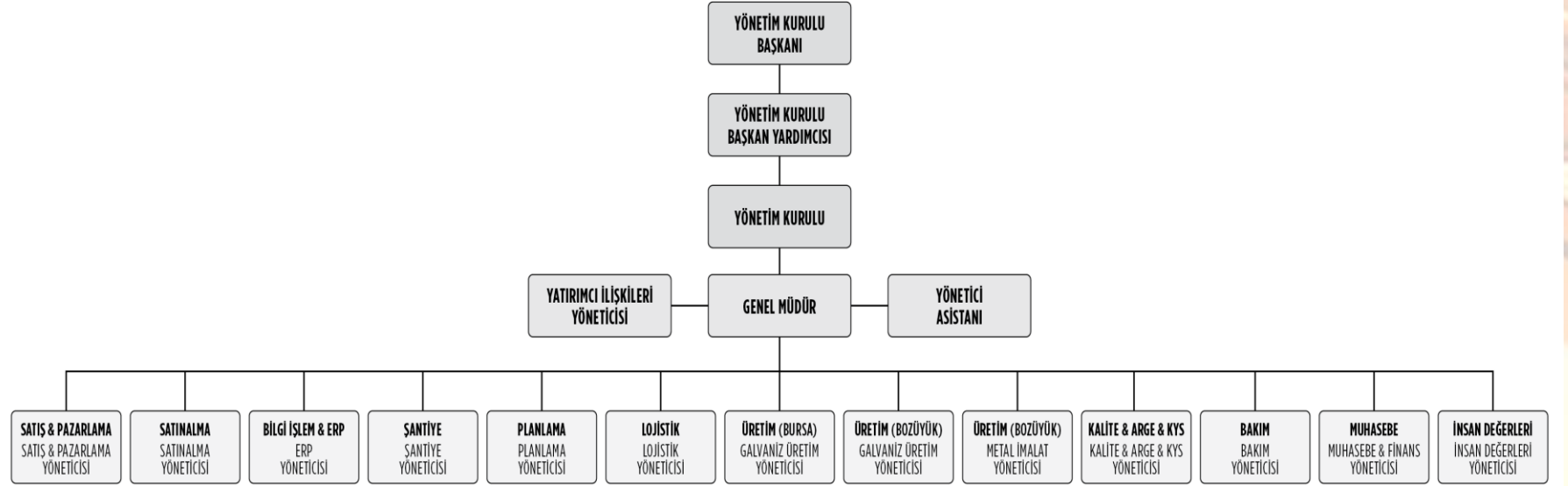
İşbu Rapor Kırac Galvaniz'in 01.01.2025–30.09.2025 tarihleri arasındaki faaliyetlerini kapsamaktadır.

Şirket'in ticaret ünvanı, ticaret sicil numarası, iletişim bilgileri ve sermayesine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ticaret Ünvanı	Kıraç Galvaniz Telekomünikasyon Metal Makine İnşaat Elektrik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicili Numarası Mersis No	60951/ 0556068408100014
Galvaniz Üretim Tesisi ve Kayıtlı Merkez Adresi	Barakfakih Mah. Vatan Cad. No: 60 Kestel/Bursa-Türkiye
Bozüyük Tesisi Adresi	Bozüyük O.S.B 14. Cad. Poyra Mevkii No:9/11 Bozüyük/BİLECİK
Yönetim Ofisi İletişim Adresi	Balat, Sanayi Cad. No: 435 Kat: 6 No: 601-602-603, 16140 Nilüfer/Bursa-Türkiye
TCK KIRAC GALVANIZ S.R.L./Romanya	Bucuresti Sectorul 6, Strada LT. STEFAN MARINESCUÎ Nr.9-11, Etaj 5 Bucurest ROMANIA
Gürcistan Şubesi	Krtsanisi District, RustaviHighway, N19, Building 3, Floor 1 Tbilisi GEORGIA
Kayıtlı Sermaye Tavanı	1.000.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye	170.000.000 TL
Telefon	+90 224 384 15 36
Fax	+90 224 384 15 37
E-posta Adresi	info@tck.com.tr
İnternet Sitesi	www.tck.com.tr

1.2.        n Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile         Paylarına      n Bilgiler

       n organizasyon yapısı a        gibidir:



Şirket'in çıkarılmış sermayesi 170.000.000 TL'dir. Bu sermaye beheri 1 TL nominal değerli 170.000.000 adet paya ayrılmıştır. Söz konusu sermayenin ortaklar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraçta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Bitiş Tarihi	Sermayedeki Payı	
					TL	%
Feyzi KIRAÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	Organize Sanayi Bölgesi Şehitler Bulvarı No:21 Eskişehir	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl/09.04.2028	43.750.000	%25,74
Serkan MALÇOK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Genel Müdür	Barakfakih Mahallesi Vatan Caddesi No:60 Kestel-Bursa	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Genel Müdür	3 yıl/09.04.2028	37.500.000	%22,06
Fehmi Emre KIRAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Organize Sanayi Bölgesi Şehitler Bulvarı No:21 Eskişehir	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl/09.04.2028	18.750.000	%11,03
Can KIRAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Organize Sanayi Bölgesi Şehitler Bulvarı No:21 Eskişehir	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl/09.04.2028	18.750.000	%11,03
Havva KIRAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Organize Sanayi Bölgesi Şehitler Bulvarı No:21 Eskişehir	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl/09.04.2028	6.250.000	%3,67
Halka Arz Edilen Paylar	-	-	-	-	45.000.000	%26,47
TOPLAM	-	-	-	-	170.000.000	100

Şirket'in 170.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin %14,71'ine tekabül eden 25.000.000 TL nominal değerli kısmı 25.000.000 adet A grubu, %85,29'una tekabül eden 145.000.000 TL nominal değerli kısmı 145.000.000 adet B grubu paylara ayrılmıştır. A grubu paylar imtiyazlı paylar olup, her bir A grubu pay sahibinin 5 oy hakkı bulunmaktadır. Bununla birlikte, A grubu pay sahipleri yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazını da haizdir.

1.3. Şirket'in Bağlı Ortaklığı Hakkında Bilgi

Şirket tarafından, Kırac Galvaniz'in %100 sahibi olduğu TCK KIRAC GALVANIZ SRL (Kırac SRL) ünvanlı Şirket, Bucuresti Sectorul 6, Strada LT. STEFAN MARINESCUÎ Nr.9-11, Etaj 5 Bükreş/ROMANYA adresinde 100.000 EURO sermaye ile 05.03.2025 tarihinde kurulmuştur.

Şirket İsmi	Kuruluş Tarihi	Sermayesi	Faaliyet Konusu	Kırac Galvaniz'in Ortaklık Payı
TCK KIRAC GALVANIZ SRL	05.03.2025	100.000 EURO	Çelik Otokorkuluk, Solar Enerji Sistemleri ve Her Türlü Çelik Mamülden (Çelik Konstrüksiyon) İşler	%100

Kırac SRL'nin Romanya Devleti ihale sistemine entegrasyonu sağlanmış, Şirketimizin CE belgesine sahip tüm otokorkuluk sistemlerinin Romanya Karayolları İdaresine kayıtları yapılmıştır. Bu sayede Kırac Galvaniz tarafından Kırac SRL aracılığıyla Romanya Devleti nezdinde açılan tüm ihalelere katılım gösterilecek ve Romanya pazarında daha aktif bir rol alınacaktır.

1.4. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personele İlişkin Bilgiler

➤ Yönetim Kurulu

Şirketimiz Yönetim Kurulu üye sayısı 09.04.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı ile 7 olarak belirlenmiş olup, halihazırda 5 kişiden oluşan Yönetim Kurulu yapısına SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği 2 adet de Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi eklenmiştir.

Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri dışındaki Yönetim Kurulu üyeleri Şirket dışında, "4.5. İlişkili Taraflara İlişkin Bilgiler" başlığında yer alan ilişkili taraf şirketlerinde ortak ve yönetici olarak görev almaktadır.

Yönetim Kurulu tarafından, 2025 yılının ilk dokuz ayında toplam 30 adet Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirmiş olup, bu toplantıların 23 adedine üyelerin tamamı katılım sağlamıştır.

Son duruma göre Yönetim Kuruluna ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Ünvanı	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Feyzi KIRAÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	09.04.2025	09.04.2028
Serkan MALÇOK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı /Genel Müdür	09.04.2025	09.04.2028
Fehmi Emre KIRAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2025	09.04.2028
Can KIRAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2025	09.04.2028
Havva KIRAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2025	09.04.2028
Emine Ebru AKBULUT	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2025	09.04.2026
Mustafa ÜNAL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2025	09.04.2026

➤ **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticiler için ödenen ücret ve benzeri mali menfaatlerin toplamı 2.370.000 TL tutarında olmuştur.

➤ **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırları**

Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ve Şirket üst düzey yöneticileri, Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilerle Şirket'in temsilini, yönetimini ve denetimini gerçekleştirmektedir.

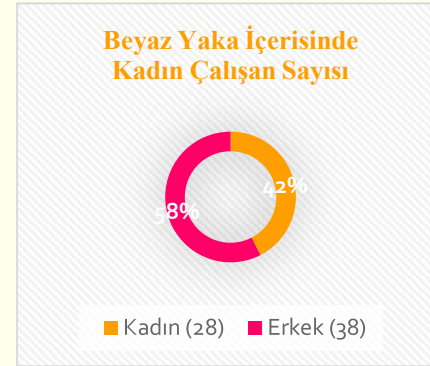
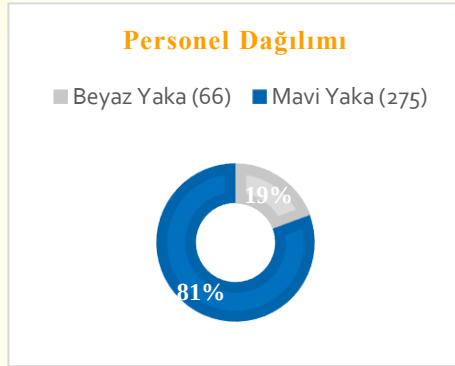
➤ **Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler**

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Planlanan Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Mustafa ÜNAL Emine Ebru AKBULUT	Başkan Üye	Bağımsız Üye Bağımsız Üye	3 ayda bir olmak üzere yılda en az 4 defa
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Mustafa ÜNAL Can KIRAÇ	Başkan Üye	Bağımsız Üye İcracı Olmayan Üye	3 ayda bir olmak üzere yılda en az 4 defa
Kurumsal Yönetim Komitesi	Emine Ebru AKBULUT Fehmi Emre KIRAÇ Gamze KAPLAN	Başkan Üye Üye	Bağımsız Üye İcracı Olmayan Üye Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Yılda en az 2 defa

➤ Çalışanlara İlişkin Bilgiler

30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde çalışan personel sayısı 341¹ kişidir. 341 kişinin 66'sı beyaz yaka, 275'i mavi yakadan oluşmaktadır. Tüm çalışanlar içinde 59 kadın, 282 erkek personel bulunmaktadır. Kadın çalışanların 31 adedi mavi yakadayken, 28 adedi beyaz yakada yer almaktadır.



¹ Finansal tablolarda yer alan personel sayısı, personel devir hızı dikkate alınarak hesaplanmakta olup aktif çalışan personel sayısı ile farklılık oluşmaktadır. Bu kapsamda, bu faaliyet raporundan itibaren diğer tüm faaliyet raporlarında ilgili dönem sonunda aktif olarak çalışan personel sayısı dikkate alınacaktır.

2. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Kırac Galvaniz, TCK by Kırac markası ile dünyanın birçok şehrinde yol güvenliği, trafik ve güneş enerjisi sektörlerindeki fuarlara katılım sağlayıp faaliyetlerini ve ürünlerini küresel pazara tanıtmaya devam etmektedir. Uluslararası yol güvenlik çalıştaylarına katılım sağlayıp 2016 yılından beri International Road federation (IRF) üyeliğiyle Avrupa'da ve dünyada dernek çalıştaylarında aktif rol almaktadır.

2.1. Çelik Otokorkuluk Sistemleri Hakkında

2010 yılında otokorkuluk üretimine başlayan Kırac Galvaniz'in CE sertifikasına sahip 70 ürünü bulunmaktadır. Şirket'in kalite belgesine sahip olduğu mevcut sistemleri tasarım ekipleri tarafından sürekli geliştirilmekte böylece piyasaya rekabetçi ürünler sunulmaktadır. Mevcut ürünler dışında yeni pazarlara girmek adına ürün gamında bulunmayan sistemler için tasarımlar yaptırarak ve gerekli çarpışma testlerini geçerek kalite belgelerini almış olduğu sistemlerin globalde satışını gerçekleştirmektedir. Kırac Galvaniz genç ve dinamik kadrosu, alanında uzmanlaşan mühendis ekibiyle pazarın ihtiyacı olan ürün ailesini TCK by Kırac markası ile satışa sunmaktadır.



çarpışma testi

Çarpışma testi, yıkıcı bir test biçimi ve ürün testi türüdür. Bariyer güvenliği için önemli testtir. Genellikle çeşitli araçlar ile bariyerin kullanılacağı yolun trafik durumuna, coğrafi koşullarına göre çarpışmaya dayanıklılık ve çarpışma uyumluluğunda güvenli tasarım standartlarını sağlamak için gerçekleştirilir.



Kırac Galvaniz Türkiye'de ilk çarpışma testini yaptırarak sektördeki diğer firmalara da örnek teşkil etmiştir.

Kıraç Galvaniz, kurulduğu günden beri araştırma-geliştirme ve üretim-geliştirme süreçlerine oldukça önem vermiş, her geçen yıl ürün gamını genişletmek adına ciddi yatırımlar gerçekleştirmiştir. Ana faaliyeti olan otokorkuluk üretimi alanında, 2022 yılında mevcut ürünlerine kıyasla daha hafif ancak aynı koruma seviyesine sahip 3 (üç) yeni ürünün geliştirilmesi, dizaynı, gerekli testlerinin yapılması ve sertifikalandırılmasıyla imalatlarını sağlayarak bu ürünleri satış grubuna eklemiştir.

2023 yılında Şirket, İtalya’da bulunan AR-GE, özel ekipman imalatı, ulaşım alt yapısının güvenliğini arttırmaya yönelik ürünlerin geliştirilmesi, tasarımı ve üretimi alanında faaliyet gösteren TSL Engineering firması ile yeni otokorkuluk ürün ailesi çalışmalarına başlamıştır. Yeni ürün ailesi ile Şirket hammadde stoğu yönetimini sağlayarak, verimliliği arttırmayı hedeflemektedir.

Dizayn çalışmaları biten ürünler, simülasyon, çarpışma testi ve sertifikasyon süreçleri tamamlandıktan sonra satış grubuna dahil edilecektir. Bu süreç oldukça kapsamlı çalışmalar gerektiren bir süreç olup, bu çalışmalar yine İtalya’da bulunan bir test merkezi (crash test center) olan Aisico SRL ile yürütülmektedir. Her ürün, hedeflenen koruma seviyesi (containment level) ve çalışma aralığına (working width) göre (bu kriterlerdeki amaç; en hafifinden en ağırına kadar tüm araçları karayolu içerisinde tutmaktır), kullanılacak materyallerin laboratuvar testlerinin yapılmasının akabinde EN 1317-1 ve EN 1317-2 Avrupa Standartlarına uygun çarpışma testlerine tabi tutulmaktadır. Belirlenen koruma seviyesine göre her bir çarpışma testinde kullanılan araç tipi (küçük araç, kamyonet, otobüs, kamyon vb), araç ağırlığı, araç hızı ve çarpma açısı gibi etkenler değişiklik göstermektedir.

Testlerimizden bazılarına aşağıdaki linklerden ulaşabilirsiniz:

<https://www.youtube.com/watch?v=ZS7pTZ59mlY>

<https://www.youtube.com/watch?v=j-IVCrxDH8E>

Snow Resistance Class değerlendirme süreci;

Norveç gibi soğuk iklime sahip ülkelerde mevcut CE sertifikalarının dışında kar ve buz koşullarında sürücülerin güvenliğini arttırmak için Snow Resistance Class belgesi istenmektedir. İhraççı sahip olduğu otokorkuluk sertifikalarının yanı sıra bu ülkelerde pazara penetrasyonu sağlamak için snow resistance class testini yaptırmıştır. Norveç, Danimarka, Finlandiya gibi soğuk iklime sahip ülkelerde pazarlama faaliyetlerine başlayarak ülkelerin karayollarına kendini tanıtmakta, ürünlerin validasyonları için çalışmalarına ve görüşmelerine devam etmektedir. Söz konusu test süreci aşağıdaki adımlardan oluşmaktadır.

Performans Değerlendirmesi: Test sonuçlarına dayanarak, otokorkuluk malzemelerinin kar yükü altında nasıl tepki verdiği ve hangi koşullarda hangi sınıfa ait olduğu belirlenir. Bu sınıflandırma genellikle snow class 1, snow class 2, snow class 3 gibi kategorilere ayrılmıştır. Bu dereceler malzemenin dayanıklılık seviyesini gösterir.

Belgelendirme ve Etiketleme: Başarılı bir test sürecinden sonra, otokorkuluk malzemelerine kar sınıfı belgesi verilir. Bu belge, malzemenin kar yüküne dayanıklılığına ve performansına ilişkin bilgileri içerir. Ürünler genellikle bu sınıflandırmaya uygun olduğunu gösteren etiketlerle işaretlenir.

2.2. Yenilenebilir Enerji Sistemleri Hakkında

Şirket tarafından yenilenebilir enerji kaynaklarına yapılan yatırımlarla birlikte   elik sektörüne de penetrasyon sağlanmış olup, güneş enerjisi   elik montaj sistemleri üretimine   irket'in Bursa Sanayi Bölgesi'nde bulunan fabrikasında ba lanmı tır.

Kır   Galvaniz, geliştirdiği profil ve komponentleri, güneş enerjisi sektöründeki g             ve sürdürülebilir üretim vizyonunu sektörün prestijli fuarlarında sergilemektedir. Şirket tarafından son olarak ülkemizin ilk ve tek güneş enerjisi konulu fuarı olan Güneş Enerjisi ve Teknolojileri Fuarı SolarEX İstanbul'a 10-12 Nisan 2025 tarihlerinde katılım gösterilmiştir.



Yurt içi ve yurt dışında güneş enerjisiyle ilgili yürütülen çalışmalar g        nde bulundurulduğunda bu alana yapılan yatırımların önemli boyutlara ulaştığı anlaşılmaktadır. Bu noktada,   irketimiz solar enerji sistemleri konstrüksiyonları üretimine ilişkin faaliyetleri sayesinde yurt içi ve yurt dışı pazarda pazar payını artırmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

3.1. Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Alanlar

Şirketimiz çelik otokorkuluk sistemleri imalatı ve montajı, sıcak daldırma galvanizleme hizmeti, solar enerji sistemleri konstrüksiyonları, motosiklet koruyucu bariyer sistemleri imalatı ve montajı, ses ve gürültü bariyerleri imalatı ve montajı, üst geçit sistemleri, yaya korkuluğu ve savunma sanayisine yönelik metal imalat üretimi alanlarında faaliyet göstermektedir. Ayrıca Şirketimiz lazer kesim, plazma kesim, abkant büküm ve kaynak hattı uygulamaları ile metal imalat alanında savunma sanayisinde yetkinlik kazanmış olup, bu alanda alt yüklenici olarak üretimlerine devam etmektedir. Bu doğrultuda, Şirketimiz üretim yetkinliğinin incelenmesi amacıyla 07.04.2023 tarihinde Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından denetime alınmış ve Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programına dahil olmuştur.

Söz konusu alanlara ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

➤ **Çelik Otokorkuluk Sistemleri İmalatı ve Montajı**

Otokorkuluklar, araç, sürücü ve yolcuları yol kenarındaki düşük banket ve uçurum gibi tehlikelerden, aynı şekilde yayaları ve yerleşim yerlerini de araçların yaratacağı tehlikelerden korumak amacıyla karayollarının büyük bir bölümünde hem koruma hem de yol ayırma amaçlı kullanılmaktadır.

Türkiye’de otokorkuluk sistemlerine CE Belgesi kullanımı zorunluluğu getirilmesi akabinde Şirketimizin ürün gamında bulunan tüm çelik otokorkuluk sistemleri, EN 1317-1 ve EN 1317-2 Avrupa Standartlarına uygun çarpışma testlerine tabi tutulmuş ve CE Belgeleri alınmıştır.



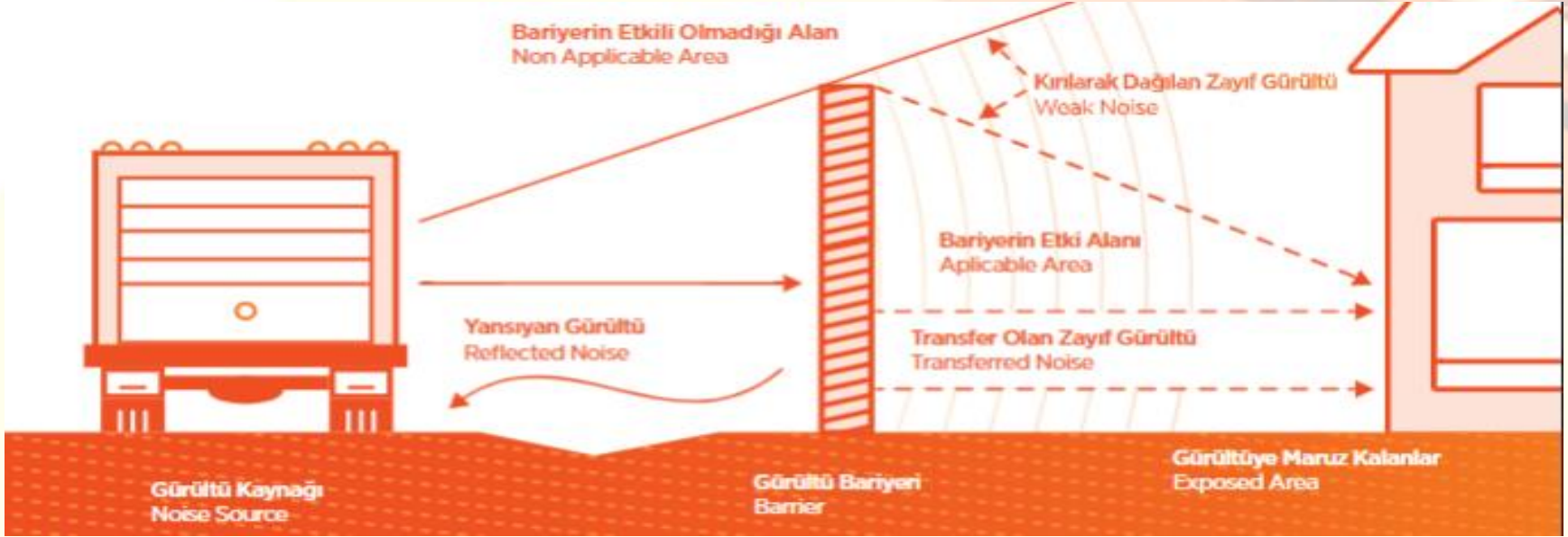
➤ **Motosiklet Koruyucu Bariyer Sistemleri   malatı ve Montajı**

Motosiklet koruyucu bariyerlerinin rayları soğuk   killendirme sonrası sıcak daldırma galvanizlemeye ve/veya toz boya işlemine tabi tutulur. Şirketimiz, Karayolları Genel M  d  rl     ve Büyükşehir Belediyeleri ile yaptığı iş birlikleri ile motosikletliler için riskli noktaların belirlendiği ve o noktalara motosiklet koruyucu sistemlerin uygulandığı projeler yürütmüştür. Karayolları Genel M  d  rl    , motosiklet sürücülerinin güvenliğini sağlamak amacıyla 2022 yılında çalışmalarını artırmıştır. Bu kapsamda 2022 yılında Karayolları Genel M  d  rl     tarafından Türkiye genelindeki devlet otoyollarını kapsayan iki ihale a  ılmı  tır. Şirket, açılan bu iki ihaleyi de kazanarak motosiklet koruyucu bariyer üretim ve montaj işlemlerini yürütmüştür.



➤ Ses ve Gürültü Bariyerleri   malatı ve Montajı

Şirketimiz, yollardaki araçların sebep oldu   gürültüyü engellemek amacıyla anayolların ve yapıların   hrin dışına taşınması veya   hrin altyapısının yenilenmesi çok maliyetli olabileceğini dikkate alarak, sesin minimize edilmesinde en gerekli ve ekonomik     m olarak ses (gürültü) panellerinin kullanılması ve geliştirilmesi hizmeti vermektedir. Bununla birlikte, söz konusu paneller gürültü üreten jeneratör, kompresör ve benzeri ekipmanların çevresinde gürültü kirliliği oluşmasını önlemek için de kullanılmaktadır.



➤ Solar Enerji Sistemleri Konstrüksiyonları

Solar enerji tesislerinde panelleri taşıyan yapı elemanı olarak solar konstrüksiyonlar kullanılır. Taşıyıcı olarak vazife gören bu sistemlerin taslağı, kurulacağı bölgenin statik özellikleri göz önünde bulundurularak yapılan hesaplamaların ardından projelendirme aşamasında oluşturulur. Panellerin farklı açı ve konumuna göre kullanılacak profillerin tasarımı yapılır. Soğuk şekillendirme işlemine tabi tutulan bu profiller, uzun bir rollform hattında sacın bükülmesi ve deliklerin kesilmesi ile imal edilir.

Profillerin sağlamlığı, dayanıklılığı ve montajının kolay olması önemlidir. Ayrıca konstrüksiyonun stabil halinin uzun yıllar korunması gerekir. Bu sebeple profiller, çevre ve atmosfer koşullarına uzun yıllar dayanabilmesi için EN 1461 standardına göre sıcak daldırma galvanizleme işleminden geçirilir. Çeliğe yüzey direnci sağlamasının yanında; yağmur, kar ve ortamda bulunan nemden ötürü meydana gelen korozif etkilere karşı etkili bir koruma sağlayan sıcak daldırma galvanizleme işlemin kalitesi son derece önemlidir. Öyle ki yüzeyde oluşturulan kaplama tabakasının sürekli olması, yüzeye yapışması ve gözeneksiz olması, ayrıca darbelere dayanıklı olması gerekir.

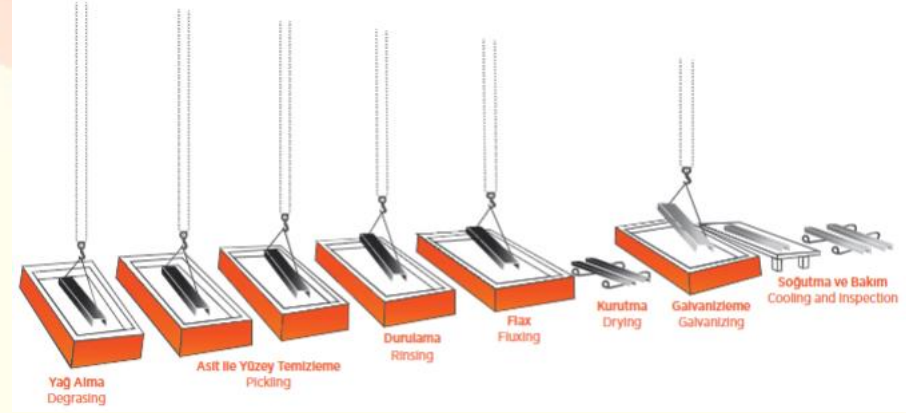


Kıraç Galvaniz A.Ş. olarak solar enerji sistemlerinin konstrüksiyon elemanı olarak kullanılan sigma ve C profillerin imalatını son sistem rollform hatlarımızda gerçekleştirmekteyiz. Profiller, projeye göre özel delik, uzunluk ve kalınlık seçenekleri ile sunulmaktadır. Bu profiller TS EN 1461 standardına göre sıcak daldırma galvaniz kaplanmaktadır. Ayrıca, hizmetlerimiz arasında profillerin montajı da bulunmaktadır.

➤ Sıcak Daldırma Galvanizleme Hizmeti

Şirket, ana faaliyeti olan otokorkuluk imalatının son sürecinde sıcak daldırma galvanizleme işlemi yapmaktadır.   retimi yapılan otokorkuluk sistemlerinin aşağıda anlatılan süreç akabinde sevkiyatı gerçekleşmektedir.

- ✓ Yağ alma
- ✓ Asit ile yüzey temizleme
- ✓ Durulama
- ✓ Flax
- ✓ Kurutma
- ✓ Galvanizleme
- ✓ Soğutma ve Bakım



Sıcak daldırma galvanizleme,   eliğın, içinde 450   C ergimiş çinko bulunan bir hazneye daldırılarak kaplanması işlemidir. Bu kaplama, diğ  er bilinen korozyondan koruma yöntemlerine göre avantajlara sahiptir ve uygulaması daha kolaydır.   elik hazne içindeyken, yapısındaki demir, ergimiş çinko ile reaksiyona girerek g       bağırlarla elde edilmiş, korozyona kar  şı üstün koruma sağılayan bir kaplama meydana gelir.

➤ Üst Geçit Sistemleri

Üst geçit sistemleri, yayaların yolun karşısına trafik akışını kesmeden geçebilmeleri için genellikle metalden inşa edilen dayanıklı yapılardır. Bu sistemler bölünmüş yollarda, trafik akışının ve yaya karşıdan karşıya geçiş yoğunluğunun fazla olduğu noktalarda kullanılmaktadır. Sistemde erişim kolaylığı sağlayan asansörlerin veya eğimli geçiş yollarının bulunması şarttır.



➤ Yaya Korkuluğu Üretimi



Trafiğin en etkin unsurlarından biri olan yayaların güvenliğinin sağlanması amacıyla riskleri belirlenmiş kaldırımlarda, köprü ve geçit kenarlarında üstün nitelikli yaya korkuluklarının inşa edilmesi önemlidir. TS EN ISO 1461 standardına uygun olarak sıcak daldırma galvanizleme işlemine tabi tutulan çelik yaya korkuluklarının istenilen ebatlarda üretimi yapılabilmektedir. Yaya güvenliğindeki rolü kadar montajının kolay ve düşük maliyetli olması, kentsel estetiğe katkısı da yüksek korozyon direncine sahip bu korkulukların tercih edilir olmasını sağlamaktadır. Şirket, Karayolları Teknik Şartnamelerine uygun olarak yaya korkuluğu üretimi yapmakta ve montaj hizmeti vermektedir.

3.2. Yurt İçi Satış Faaliyeti

Şirketimiz tarafından yurt içi pazarda 2025 yılının ilk üç çeyreğinde kazanılan ve halihazırda otokorkuluk yapım işleri süren ihalelerin kapsamı şu şekildedir:

Karayolları 2. Bölge Müdürlüğü (İzmir, Muğla, Aydın, Afyon, Balıkesir, Uşak, Manisa ve Denizli), Sakarya Büyükşehir Belediyesi, Karayolları 16. Bölge Müdürlüğü (Sivas, Erzincan, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Tokat, Tunceli), Karayolları 1. Bölge Müdürlüğü (Edirne, Kırklareli, Tekirdağ, İstanbul, Kocaeli, Sakarya), Karayolları 18. Bölge Müdürlüğü (Ardahan, Kars, Iğdır), Karayolları 15. Bölge Müdürlüğü (Zonguldak, Bartın, Karabük, Kastamonu ve Çankırı), Muğla Büyükşehir Belediyesi, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, Karayolları 10. Bölge Müdürlüğü (Trabzon, Giresun, Gümüşhane, Bayburt, Rize ve Artvin), Karayolları 12. Bölge Müdürlüğü (Erzurum ve Ağrı), Karayolları 14. Bölge Müdürlüğü (Çanakkale, Balıkesir, Bursa, Bilecik, Kütahya ve Yalova), Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi, İzmir Büyükşehir Belediyesi, Antalya Büyükşehir Belediyesi.



Diğer taraftan, 31.12.2024 tarihi itibarıyla ülkemizdeki bölünmüş yol yapım çalışmalarını gösteren harita aşağıda yer almaktadır:



Kaynak: www.kgm.gov.tr

Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından paylaşılan haritaya göre 2024 yıl sonu itibarıyla ihale edilecek toplam 3.812 km bölünmüş yol bulunmaktadır. Bahse konu bölünmüş yollar Şirketimiz için potansiyel iş alanı oluşturmaktadır. Bozüyük'te faaliyete geçen yeni fabrikanın yaratacağı kapasite artışı da dikkate alındığında açılacak ihalelerde başarı gösterilmesi halinde bu durumun Şirketimiz cirosuna önemli ölçüde katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.

3.3. Yurt Dışı Satış Faaliyeti

Şirketimiz ürünlerini yurt dışı pazarda tanıtarak, ürünlere ilişkin ilgili otoritelerden onay alarak faaliyetlerini genişletmeye devam etmektedir. Bunun için yurt dışı fuarlara iştirak edilmekte ve yurt dışı müşteri ziyaretleri yapılarak yeni iş birlikleri oluşturulmaya çalışılmaktadır.

Şirketimizin yurt dışı pazarına açılabilme ve ihracata yönelik satış faaliyetlerini artırabilmek amacıyla Gürcistan'da şubesi bulunmaktadır.

Diğer taraftan, Romanya'da bulunan şubemiz kapatılmış ve akabinde Kırac Galvaniz'in %100 sahibi olduğu TCK KIRAC GALVANIZ SRL ünvanına sahip yeni bir şirketin kuruluş çalışmaları 05.03.2025 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu Şirket 100.000 EURO sermaye ile Bucuresti Sectorul 6, Strada LT. STEFAN MARINESCUÎ Nr.9-11, Etaj 5 adresinde kurularak personel istihdamını tamamlamış ve faaliyet göstermeye başlamıştır. Bu sayede Kırac Galvaniz olarak Romanya pazarında daha aktif bir rol alınacak olup, bu durumun Şirketimiz büyüme hedefleri üzerinde olumlu katkılarının olacağı değerlendirilmektedir.

Ayrıca 2025 yılının ilk çeyreğinde Romanya'da kurulacak olan 50 MW gücünde güneş enerjisi santrali projesi için solar montaj sistemlerinin satış anlaşması gerçekleştirilmiştir. Yapılan anlaşmaya ilişkin teslimatlar 2025 yıl sonuna kadar tamamlanacaktır. Bu projeyle Şirketimiz yenilenebilir enerji alanındaki güçlü konumunu daha da pekiştirecek ve çevre dostu enerji çözümlerine olan katkısını artıracaktır. Romanya'daki güneş enerjisi yatırımları, hem yerel ekonomiye hem de çevresel sürdürülebilirliğe önemli katkılarda bulunacaktır.

Bununla birlikte, Şirketimiz dünya ve Avrupa standartlarının üzerinde talepleri olan ve zorlu bir ihracat pazarı olarak bilinen Norveç için talep edilen tüm sertifikasyon süreçlerini tamamlamış olup, ürünlerini Norveç Karayolları otoritesinin kaydına dahil etmiştir. Bu kapsamda, yakın dönemde ihracatın Norveç pazarına başlaması beklenmektedir.

3.4. Bozüyük Fabrikası

Şirket tarafından, üretim kapasitesinin arttırılması, sürdürülebilir büyümenin devam ettirilmesi, ürün portföyünün zenginleştirilmesi ve yeni yatırımların devreye alınması amacıyla Bozüyük Organize Sanayi Bölgesi'nde başlatılan yeni tesis yatırımının açılış töreninin 25.07.2025 tarihinde yapılmıştır.



➤ Boz     Fabrikasının   zellikleri

27.871 m² kapalı, 26.605 m² açık olmak üzere toplam 54.476 m² alana sahip olan Boz       retim tesisinin tam kapasite üretim durumunu gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Kapasite (Aylık)	Kapasite (Yıllık)
Sıcak Daldırma Galvanizleme	18.300 Ton	220.000 Ton
Metal ��malat	15.000 Ton	180.000 Ton

Boz     fabrikası ile üretim kapasitesi yaklaşık 5 katına     mı  tır. IFS ve ERP altyapısıyla tüm üretim süreçleri dijital olarak izlenmekte, sürdürülebilirlik performansı verilerle yönetilmektedir. Söz konusu tesiste akıllı kaplama,   vrecci galvaniz teknolojileri ve yeşil metal girişimleriyle sektörde fark yaratılmaktadır.

13 m uzunluk, 1,8 m genişlik ve 4,6 m derinliğe sahip olan galvaniz ocağı, dikey askılamaya uygun olup, ortalama kapasiteyle çalışılması halinde yıllık yaklaşık 1,3 Milyon \$   inko tasarrufu sağlamaktadır. Ayrıca Hasco Smart Firing özelliğine sahip söz konusu ocak ile %20 daha az doğalgaz tüketimi yapılacaktır.



➤ Boz     Fabrikasının        Etkileri

Geleceğin galvaniz teknolojisini Türkiye’den başlatıyoruz.

Kır   Galvaniz sanayi üretimini sadece tonaj ve metreyle değil, değer zinciri,          etki ve yatırımcı dostu stratejilerle tanımlamaktadır. Bu kapsamda, yalnızca bugünü değil, geleceği tasarlayan bir mühendislik yaklaşımı benimsenmiştir.

“  nsana Saygı, Emeğe Saygı, Doğaya Saygı” vizyonu doğrultusunda Ar-Ge faaliyetlerinin kurumsalla  tırılarak üretim teknolojilerinin ve          etkinin daha ileri taşınması hedeflenmektedir.

Kır   Galvaniz’in yeni teknolojik pozisyonlaması: Akıllı Kaplama.

Kır   Galvaniz tarafından yalnızca yüzey kaplaması değil, veriyle desteklenmiş,          etkisi d    k, izlenebilir ve akıllı bir üretim altyapısı inşa edilmektedir. Böylece **dijital izlenebilirlik, karbon ve su ayak izi takibi, veri tabanlı süreç yönetimi ve proaktif kalite ve bakım** konularında önemli bir adım atılmaktadır.

Yağmur Suyu Toplama ve Yeniden Kullanımı:

Kır   Galvaniz, misyon edinmiş olduğu doğaya saygı görüş ile yola çıkarak 54.476 m²’lik alana sahip yeni üretim tesisinde **200 ton kapasiteli yağmur suyu geri kazanım sistemi, 200 ton kapasiteli yağmur suyundan elde edilen yangın suyu deposu ve 80 ton kapasiteli şebeke suyu deposu** kurmuştur. Böylece su tüketiminin olumsuz          etkilerini azaltıp su tasarrufu yapmayı ve suyun daha sürdürülebilir bir şekilde kullanılmasını sağlamaktadır.

Enerji Verimliliği ve   klimlendirme:

Tesiste ısınma ihtiya  ı **split klima** sistemiyle karşılanmaktadır. Ayrıca tesisin enerji ihtiya  ının tamamına yakınının yeşil enerjiyle karşılanması adına **  atı tipi güneş enerji sistemi** kurma çalışmaları devam etmektedir. Diğer taraftan, elektrikli araçlar için **  arj istasyonu** altyapısının kurulumuna ilişkin hazırlıklar yapılmaktadır.

Su ve Kimyasal Geri D  n    m:

Galvanizleme prosesinde kullanılan tanklardaki tüm su sistemleri, **geri d  n    r  lebilir** yapıdadır. Kullanılan kimyasallar, **      e zararsız, toksik olmayan** maddelerden seçilmektedir. Üretim süreçlerinden kaynaklı **atık su oluşumu bulunmamaktadır.**

Emisyon Kontrolü ve Hava Kalitesi:

Kaynak dumanı emiş ve filtreleme sistemleri aktif şekilde çalışmaktadır. Proses odalarında partikül, gaz ve buhar kontrolleri düzenli olarak yapılmakta, **i   ve dış hava kalitesi güvence altına** alınmaktadır.

Karbon Ayak İzinin En Aza İndiren Tedarik Zinciri:

Hammaddeler ağırlıklı olarak geri d  n    m bazlı üretim yapan firmalardan temin edilmektedir. Bu firmalar, üretimlerinde hurda demir/  elik kullandıkları için bu durum gömülü karbon emisyonları açısından avantaj sağlamaktadır.

Zehirsiz Kimyasal ve Atıksız Proses:

Üretim sürecinde zehirli veya AB yasaklı kimyasallar kullanılmamakta, proses suyu ve yardımcı maddeler yeniden kazanılmaktadır. Bu durum karbon ayak izini sıfıra yakın seviyeye indirmektedir.

İzlenebilirlik ve Sertifikasyon Stratejimiz:

Üretim hattında **Kurumsal Kaynak Planlaması (Enterprise Resource Planning/ERP)** uyumlu izlenebilirlik altyapısı kurulmuş durumdadır. Tüm ürünler, hammadde girişinden sevkiyata kadar takip edilmektedir. Tüm süreçler, **ISO 9001, ISO 14001 ve ISO 45001 sertifikalarıyla güvence** altındadır.

3.5. Başköy Üretim Tesisi

Şirketimiz tarafından uzun vadeli büyüme stratejisi kapsamında Bursa'nın Nilüfer ilçesi Başköy Mahallesi'nde yeni bir üretim tesisi yatırımına başlanmıştır. Yeni tesis, 16.122 m² arsa üzerinde toplam 31.332,70 m² kapalı alana sahip olacak şekilde planlanmış olup, burada enerji ve savunma sanayii alanlarında üretim yapılması hedeflenmektedir.



Söz konusu tesisin sadece inşaat ve altyapı yatırımı için öngörülen maliyeti yaklaşık 500.000.000 TL olup, tesisin 2027 yıl sonunda devreye alınması planlanmaktadır.

3.6.        n    Kontrol Sistemi ve    Denetim Faaliyetleri

Kır   Galvaniz, faaliyet ve i  kollarına uygun bir     de gerekli    kontrol ve    denetim sistemlerine sahip olup, bünyesinde yürütülen    kontrol ve denetim faaliyetleri her yıl düzenli olarak entegre yönetim sistemleri kapsamında yapılmaktadır. Yapılan kontrol ve denetim faaliyetleriyle sistemin işleyişi ve hedeflere yaklaşma durumu analiz edilerek yönetime bir rapor sunulmaktadır.

       Yönetim Kurulu,    kontrol ve denetim sistemlerinin mevzuata uygun olarak tesis edilmesinden ve yürütülmesinden sorumlu olup, bu sorumluluk Kurumsal Yönetim   keleri çerçevesinde kurulan Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla gözetmektedir.

      , tüm faaliyetleri ve i  süreçleri ile m        memnuniyetini sağlamayı, sürdürülebilir gelir üretimini ve riske duyarlı sermaye yönetimiyle pay sahiplerinin ekonomik değerinin yükseltilmesini hedeflemektedir.

3.7.   li  kili Taraflara   li  kin Bilgiler

       herhangi bir gruba dahil olmamakla birlikte, Yönetim Kurulu   yeleri olan Sn. Feyzi KIRAÇ, Sn. Fehmi Emre KIRAÇ, Sn. Can KIRAÇ ve Sn. Havva KIRA    n,        n   li  kili tarafları olan ve Kır   Group bünyesinde yer alan, Sn. Serkan MAL      n ise Grup dışı diğer şirketlerin ortağı ve yönetiminde olduğu şirketler bulunmaktadır. Söz konusu şirketler aşağıda yer almaktadır:

- Kır   Elektrik   n  aat Mühendislik Sanayi ve Ticaret Limited   irketi
- Kır   Metal   r  nleri Sanayi ve Ticaret Limited   irketi
- Emcekare Mühendislik Otomasyon Elektrik Elektronik Sistemleri   n  aat Taahhüt Sanayi ve Ticaret Anonim   irketi
- Kır   Otomasyon Elektrik Elektronik Sistemleri Sanayi ve Ticaret Limited   irketi
- Kır   Havacılık Teknoloji Savunma Anonim   irketi
- Novatrafik   n  aat Taahhüt Metal Sanayi ve Ticaret Limited   irketi
- Karahisar Elektrik Anonim   irketi
- Kır   Grup   n  aat Sanayi ve Ticaret Anonim   irketi
- Tasfiye Halinde Chint Elektrik Sanayi ve Ticaret Anonim   irketi
- Kır   Bilgi ve   leti  im Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim   irketi
- Kır   Enerji Pazarlama Anonim   irketi
- Kır   Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim   irketi
- Etm Solar Enerji Anonim   irketi

       taraflardan olan Kır   Metal   r  nleri Sanayi ve Ticaret Limited   irketi, Etm Solar Enerji Anonim   irketi, Kır   Otomasyon Elektrik Elektronik Sistemleri Sanayi ve Ticaret Limited   irketi, Kır   Metal   r  nleri Sanayi ve Ticaret Limited   irketi ve Novatrafik   n  aat Taahhüt Metal Sanayi ve Ticaret Limited   irketi ile yapılan satışı ve/veya bu şirketlerden elde edilen gelirler finansal tablo dipnotlarında yer almaktadır.

3.8. Faaliyetlere       n Diğer Bilgiler

- Şirket tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 16/531 sayılı   lke Kararı kapsamında, Pay Geri Alım Programı başlatılmıştır. Bu kapsamda, ikinci çeyrek itibarıyla   irket tarafından geri alınan paylar, 20-21.08.2025 tarihinde elden çıkarılmıştır. Akabinde tekrar devam eden pay geri alımları         çeyrek sonunda 267.370 adede ulaşmış olup, söz konusu payların   irket sermayesine oranı %0,1572'dir.
- Şirket aleyhine açılan ve   irket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikte bir dava bulunmamaktadır.
- Hesap dönemi içerisinde özel denetim ve kamu denetimi yapılmamıştır.
-   lgili faaliyet dönemi içerisinde   irket ve Yönetim Kurulu   yeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.
- Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup, Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.
- Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.
- Şirket 2025 yılının         çeyreğinde herhangi bir bağış ve yardımda bulunmamıştır.
- Kır   Galvaniz,   irketler topluluğuna bağlı bir   irket değildir.
- Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri yoktur.
- Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar   at    ması bulunmamaktadır.
- Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i a  ı  ı karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

4. FİNANSAL DURUM

4.1. Bilanço ve Gelir Tablosu

Şirketimizin 30.09.2025 tarihli konsolide bilanço ve gelir tablosu aşağıda yer almaktadır.

VARLIKLAR	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	818.041.645	918.603.999
Finansal Yatırımlar	3.1	-	81.811.382
Ticari Alacaklar		318.120.184	185.250.841
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	5-6	1.409.933	1.425.961
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	316.710.251	183.824.880
Diğer Alacaklar		67.507.075	25.904.486
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	67.507.075	25.904.486
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	7	1.820.365.094	845.935.567
Stoklar	9	468.777.790	276.434.161
Peşin Ödenmiş Giderler	11	187.388.762	541.927.297
Diğer Dönen Varlıklar	20	79.220.437	12.539.669
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		3.759.420.987	2.888.407.402
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar	8	887.763	1.113.517
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	451.379.351	451.379.351
Maddi Duran Varlıklar	14	1.952.201.397	1.356.859.055
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	47.882.811	46.066.054
Diğer Duran Varlıklar	20	16.532.749	23.594.074
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		2.468.884.071	1.879.012.051
TOPLAM VARLIKLAR		6.228.305.058	4.767.419.453

KAYNAKLAR	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	4	49.969.322	42.856.314
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	4	52.744.034	437.215.838
Diğer Finansal Yükümlülükler	4	587.149	643.691
Ticari Borçlar		193.883.272	88.602.312
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	6	193.883.272	88.602.312
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19	13.566.636	3.727.854
Diğer Borçlar		6.082.328	395.008
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	8	6.082.328	395.008
Ertelenmiş Gelirler	11	16.367.794	16.110.215
Kısa Vadeli Karşılıklar		11.698.680	7.899.270
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	19	1.515.397	2.240.149
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	17	10.183.283	5.659.121
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20	23.244.309	29.024.421
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		368.143.524	626.522.927
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	4	1.038.148.171	28.605.290
Uzun Vadeli Karşılıklar		2.073.246	3.980.213
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	19	2.073.246	3.980.213
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	23	433.612.040	286.068.687
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.473.833.457	318.654.190

ÖZKAYNAKLAR

Ödenmiş Sermaye	21	170.000.000	170.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	21	579.835.202	579.835.202
Paylara İlişkin Primler		1.450.957.304	1.450.957.304
Geri Alınmış Paylar		(64.673.114)	-
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		633.667.458	635.715.247
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları		640.391.012	640.391.012
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(6.723.554)	(4.675.765)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(5.003.322)	(19.145.045)
Yabancı Para Çevrim Farkları		(5.003.322)	(19.145.045)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		13.479.707	13.479.707
Geçmiş Yıllar Kârları		991.399.921	450.828.196
Dönem Net Kârı		616.664.921	540.571.725
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		4.386.328.077	3.822.242.336
TOPLAM KAYNAKLAR		6.228.305.058	4.767.419.453

		Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem	Bağımsız Denetimden
		Cari Dönem	Geçmemiş 1 Temmuz 2025	1 Ocak 2024	Geçmemiş 1 Temmuz 2024
		1 Ocak 2025	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024	30 Eylül 2024
KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot	30 Eylül 2025	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024	30 Eylül 2024
Hasılat	22	1.644.452.976	549.588.147	1.606.541.733	157.596.754
		(1.144.726.98	(413.795.93	(1.033.319.76	(72.214.866)
Satışların Maliyeti (-)	22	4)	3)	3)	
Brüt Kâr		499.725.992	135.792.214	573.221.970	85.381.888
Pazarlama Giderleri (-)		(22.928.360)	(7.324.076)	(33.241.247)	(9.207.549)
Genel Yönetim Giderleri (-)		(99.855.031)	(56.973.109)	(70.571.344)	(31.282.822)

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		43.055.386	7.028.568	68.398.662	18.026.348
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)		(155.999.424)	(88.840.061)	(137.789.256)	(50.842.184)
Esas Faaliyet Kârı		263.998.563	(10.316.464)	400.018.785	12.075.681
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler		74.272.824	72.201.190	(20.394.562)	1.325.954
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		338.271.387	61.884.726	379.624.223	13.401.635
Finansman Gelirleri (+)		278.466.196	68.366.483	164.027.924	111.466.055
Finansman Giderleri (-)		(129.245.592)	(86.370.453)	(94.304.807)	(19.899.190)
Net Parasal Pozisyon Kazançları	27	276.716.283	101.097.954	367.086.119	15.587.387
VERGİ ÖNCESİ KÂRI		764.208.274	144.978.710	816.433.459	120.555.887
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		(147.543.353)	17.906.333	(207.413.692)	11.595.423
Dönem Vergi Gideri	23	-	-	(2.946.046)	(638.396)
Ertelenmiş Vergi Gideri	23	(147.543.353)	17.906.333	(204.467.646)	12.233.819
DÖNEM KÂRI		616.664.921	162.885.043	609.019.767	132.151.310
Pay Başına Kazanç					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	24	3,63	0,96	3,58	0,77
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI					
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(2.047.789)	(315.619)	116.052.040	-
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme					
Artışları/Azalışları		-	-	155.941.997	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm (Kayıpları)		(2.730.385)	(420.825)	(1.205.944)	-
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri		682.596	105.206	(38.684.013)	-
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları / Azalışları				(38.985.499)	-
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri		-	-		-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları		682.596	105.206	301.486	-
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		14.141.723	(279.126)	4.255.333	-
Yabancı Para Çevrim Farkları		14.141.723	(279.126)	4.255.333	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR		12.093.934	(594.745)	120.307.373	-

TOPLAM KAPSAMLI GELİR	628.758.855	162.290.298	729.327.140	132.151.310
-----------------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu ise 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376 ncı maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup, sermayenin karşılıksız kalmadığı ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

4.2. Önemli Kalemlere İlişkin Veriler

Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları yönetim organının öngördüğü minvalde gerçekleşmektedir. Faaliyetlerden elde edilen gelirler, yapılan yatırım harcamaları ve belirlenen stratejik hedefler doğrultusunda kullanılmaktadır. Şirket'in aktif toplamı, özkaynağı, satışları, net karı, net kar marjı, brüt karı ve brüt kar marjına ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	2025/09	2024/12
Aktif Toplamı	6.228.305.058 TL	4.767.419.453 TL
Özkaynak	4.386.328.077 TL	3.822.242.336 TL

	2025/09	2024/09
Satışlar	1.644.452.976 TL	1.606.541.733 TL
Net Kar	616.664.921 TL	609.019.767 TL
Net Kar Marjı	%37	%38
Brüt Kar	499.725.992 TL	573.221.970 TL
Brüt Kar Marjı	%30	%36

Şirket'in 2024 yıl sonu aktif toplamı 4.767.419.453 TL iken 2025'in üçüncü çeyreğinde bu tutar 6.228.305.058 TL'ye; özkaynağı 3.822.242.336 TL iken 4.386.328.077 TL'ye yükselmiştir.

Şirket'in satışlar kalemi geçen yılın aynı döneminde 1.606.541.733 TL iken bu yıl 1.644.452.976 TL'ye; net karı 609.019.767 TL iken 616.664.921 TL'ye yükselmiş, net kar marjı ise %38 iken %37 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in brüt karı geçen yıl 573.221.970 TL iken bu yıl 499.725.992 TL olmuş, brüt kar marjı ise %36 iken %30 olarak gerçekleşmiştir. Şirketin sermayesi, özkaynaklar içerisinde korunmakta olup, finansal durum itibarıyla borca batıklık hali bulunmamaktadır.

4.3. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Şirket'in iş planları ve orta vadede hedeflediği projeler göz önüne alınarak peşin hammadde alımlarındaki iskontolardan faydalanılması, ihracatın artırılarak Eximbank'tan ihracat taahhütlü ucuz ve uygun faiz oranlı krediler kullanılmak suretiyle finansman maliyetlerinin azaltılması hedeflenmektedir. Bu sayede ileriye dönük fırsatların değerlendirilmesi için Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi ve Şirket'in içinde bulunduğu sektörde sahip olduğu payı daha da büyüterek yükümlülüklerin daha verimli bir şekilde yerine getirilmesi amaçlanmaktadır.

4.4. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirket, mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarda yer alan net dönem karı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kar tutarının asgari %20'sini nakit kar payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir.

Bu politikanın uygulanması ve nakit dağıtılacak olan kar payının oranı, Şirket'in finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye gereksinimleri, karlılığı, finansal durumu, borçluluk ve nakit durumu ile yerel ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlara bağlıdır.

Bu şartlar doğrultusunda, Yönetim Kurulu'nun önerisi ve Genel Kurul'un onayıyla yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kar dağıtımı yapılmamasına karar verilebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde kar payı avansı dağıtımı hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle kar payı avansı dağıtılabilir.

Bu kapsamda, Şirket Yönetim Kurulu'nun 2024 yılı faaliyet karının dağıtılmamasına ve dağıtılmayan karın mevcut ekonomik konjonktür, Şirket'in uzun vadeli stratejileri, yatırımları, finansman politikaları, mali yapının güçlendirilmesi ve yeni bir finansman ihtiyacının ortaya çıkmaması gerekliliği göz önünde bulundurularak mevzuat uyarınca ayrılması gereken kalemler ayrıldıktan sonra kalan kısmın Şirket bünyesinde bırakılmasına ilişkin 14.03.2025 tarih ve 2025/07 sayılı kararı, 09.04.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında görüşülerek karara bağlanmıştır.

Bununla birlikte, Şirketimiz önümüzdeki dönemde kar payı dağıtım hedefini sürdürmektedir.

5. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Diğer taraftan, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin kurulması çalışmaları tamamlanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi risk yönetim politikalarında yer alan, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhis edilmesinin sağlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılması, Şirket'in faaliyetleri ve yatırımlarının Türkiye'de ve faaliyet gösterilen diğer ülkelerdeki gelişmeler ve küresel eğilim ışığında değerlendirilmesi, risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliklerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi, risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesi ve gerekli uyarılarda bulunulması, Yönetim Kurulu'na risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunulması, risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm Şirket birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması konularında gerekli çalışmaların yapılması bağlamında çalışmalarını yürütmektedir.

Şirket'in finansal araçlardan kaynaklanan riskleri ve nitelikleri şu şekildedir:

- Sermaye Risk Yönetimi: Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir. Sermaye risk yönetimi net borcun özkaynaklara oranıyla takip edilmektedir.
- Kur Riski Yönetimi: Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Şirket, kur değişimlerini takip ve analiz ederek kur riskine karşı kendini korumaya çalışmaktadır.
- Kredi Riski Yönetimi: Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Şirket, işlemlerini yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır.
- Likidite Risk Yönetimi: Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gerekliliklerinin yerine getirilememe riskidir. Şirket tarafından fon kaynakları dağıtılarak, mevcut ve muhtemel yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynak bulundurulması likidite riski yönetilmektedir.
- Faiz Oranı Riski: Şirket, faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Şirket, belirli bir oranda sabit faizli kredi sözleşmeleri yapmaktadır.

6. DİĞER HUSUSLAR

6.1. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik

➤ Kurumsal Yönetim

Şirketimiz, faaliyetlerini Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde yürütmekte olup, şeffaflık, adillik, hesap verebilirlik ve sorumluluk esaslarını tüm süreçlerine entegre etmektedir.

Kurumsal yönetim uygulamalarımızın temel amaçları şunlardır:

- Pay sahiplerinin haklarının korunması ve eşit muamele görmesi,
- Kamunun zamanında, doğru ve eksiksiz bilgilendirilmesi,
- Yönetim kurulunun etkin, şeffaf ve hesap verebilir şekilde faaliyet göstermesi,
- Tüm paydaşların menfaatlerinin dengelenmesi ve sürdürülebilir değer yaratılması.

Yönetim kurulu, komiteler ve üst yönetimimiz, görev ve sorumluluklarını SPK düzenlemeleri, ilgili mevzuat ve   irket içi prosedürler doğrultusunda yerine getirmektedir. Pay sahipleri ile ilişkiler, Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından mevzuat çerçevesinde yürütülmekte; kurumsal yönetim uygulamalarımızın geliştirilmesi amacıyla süreçler düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi,   irket'in kurumsal yönetim faaliyetlerini izlemek ve geliştirmek üzere aktif olarak çalışmaktadır.

Şirketimiz, kurumsal yönetim uygulamalarını sadece yasal bir zorunluluk olarak değil, kurumsal kültürümüzün ayrılmaz bir unsuru olarak görmekte olup, ulusal ve uluslararası iyi uygulama örnekleri dikkate alınarak sürekli iyileştirme yaklaşımını benimsemektedir.

➤ Sürdürülebilirlik

Kır    Galvaniz, politikalarını sahip olduğu İ   Sağlığı ve Güvenliği, Kalite ve   evre Kalite Yönetim Sistemleri yaklaşımları sayesinde süreç bazlı yönetime, hedeflerimize uygun kaynakları sağlamaya, sistemleri ve performansını daima iyileştirmeye, tüm ekibinin sorumluluk bilincini artırmaya ve bu kapsamda liderlik göstermeleri için fırsat tanımaya dayandırmıştır.

“Emeğe Saygı”

Kıraç Galvaniz, müşteri odaklılığı, yenilikçi bakış açısı, daimi verimlilik ve maliyet odaklı iyileştirmeleri ile rekabet gücünü artırmayı hedef edinmiş bir firma olarak belirlediği riskleri profesyonelce yönetmeyi ilke edinmiştir. Sürdürülebilir bir gelecek yaratmak adına, birbirine güven ve saygı duyan dinamik ekibi ile durmaksızın çalışmayı misyon edinmiştir.

“Doğaya Saygı”

Kıraç Galvaniz, kurumsal kültürünün bir parçası olarak tüm süreçlerinde doğanın korunmasını öncelik edinerek, gerekli teknik iyileştirmeleri uygulayarak çevresel riskleri önleyecek kaynak ve atık yönetimi sistemi ile sürekli gelişmeyi hedeflemektedir. Enerji kaynaklarını iyi yönetmeyi, kalıcı çözümlerle çevre kirlenmesinin önüne geçmeyi, sürdürülebilir kaynakların kullanımına önem vererek ekosistemlerin korunmasını sağlamayı ilke edinmiştir.

“İnsana Saygı”

Kıraç Galvaniz, tüm faaliyetlerinde sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamının sürekliliği sağlamak adına gerekli olan tüm teknik, mali ve sosyal desteğin sağlanması ile risklerin en aza indirilmesini amaçlamaktadır. Bu bağlamda, yasal ve diğer şartlar çerçevesinde çalışma ortamlarının iyileştirilmesi ve tehlikelerin saptanmasını, “sıfır iş kazası” hedefine ulaşmayı taahhüt etmektedir.

Şirketimiz, sanayi üretimini sadece tonaj ve metreyle değil, değer zinciri, çevresel etki ve yatırımcı dostu stratejilerle tanımlamaktadır. Bu kapsamda, **yalnızca bugünü optimize eden değil, geleceği tasarlayan bir mühendislik yaklaşımı** benimsenmiştir. **“İnsana Saygı, Emeğe Saygı, Doğaya Saygı”** vizyonu doğrultusunda Ar-Ge faaliyetlerinin kurumsallaştırılması, üretim teknolojilerinin ve çevresel etkinin daha ileri taşınması hedeflenmiştir.

Bu vizyon sayesinde galvanizlemeyi yalnızca bir kaplama işlemi olmaktan çıkarıp, çevreye duyarlı, dijitalleştirilmiş ve sürekli öğrenen bir üretim modeline dönüştürmek istenmektedir.

Kıraç Galvaniz faaliyet gösterdiği sektörlerde farklı önceliklere sahip olduğunun bilinci ile hareket etmektedir. Bu farklılıkların getirdiği zenginlik, doğru yönetim ve yüksek katma değere dönüştürme gayreti ile hareket edilerek paydaşlar için değer yaratan bir süreç haline gelmektedir. Şirket, tüm süreçlerinde etik değerleri unutmadan insana ve çevreye zarar vermeden hareket etmeyi kendine amaç edinmiştir. Kendine ilke edindiği bu bakış açısı doğrultusunda ekonomik, sosyal ve çevresel performansını artırmak için de çalışmalar yapmaktadır.

2023 yılında y  r  l  ge giren, Avrupa Birli  'ne   ye ülkelere yapılan ihracatlar için uygulanacak olan ve 01.01.2026 tarihi itibarıyla bir zorunluluk haline gelecek olan Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM/CBAM) uygulaması kapsamında gerekli aksiyonların alınmasına ve ürünlerde karbon hesaplamalarına ba  lanmı  tır. Üretim faaliyetleri neticesinde ortaya çıkan karbon ayak izi değerlerini düşürmek amacıyla yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yapılmakta ve kullanılan enerji kaynaklarının en verimli şekilde değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bu amaç enerji tasarrufuna öncelik verildiğinin bir göstergesidir. Ayrıca Kır   Galvaniz paydaş katılımını g  zet  n, çevreye ve insana saygılı bir yol haritası belirleyerek geleceğe yatırım yapmayı amaçlamaktadır.

Entegre Yönetim Sistemleri (ISO 9001, ISO 14001 ve ISO 45001) kapsamında her yıl düzenli olarak i   denetimler yapılmakta ve raporlanmaktadır. Yapılan denetim sonuçları doğrultusunda birimlerin hedeflere yaklaşımları ve sistemin işleyişinin kontrolü gözden geçirilerek iyileştirme ihtiyaçları tespit edilmektedir. Tüm süreçlerin değerlendirildiği bu denetimlerin sonuçları, "Yönetim Gözden Geçirme Toplantıları"nda analiz edilerek insan ve   evre önceliği unutulmadan gereken aksiyonlar alınarak hareket edilmektedir.

6.2. Kamuyu Aydınlatma ve   effaflık

Yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek önemli nitelikteki hususlar SPK düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde KAP aracılığıyla düzenli olarak bildirilmektedir.

Bu kapsamda, işbu faaliyet raporu döneminden sonra   irket tarafından KAP'ta yapılan açıklamalar özetle   u şekildedir:

- 01.10.2025 tarihinde 50,617 TL fiyat ortalaması ile 10.000 adet pay geri alınmış ve   irketimizin sahip olduğu TCKRC payları 277.370 adete ulaşmıştır. Söz konusu payların   irket sermayesine oranı %0,1631'dir.
- 02.10.2025 tarihinde 48,50 TL fiyat ortalaması ile 10.000 adet pay geri alınmış ve   irketimizin sahip olduğu TCKRC payları 287.370 adete ulaşmıştır. Söz konusu payların   irket sermayesine oranı %0,1690'dır.
- 03.10.2025 tarihinde 48,4514 TL fiyat ortalaması ile 7.000 adet pay geri alınmış ve   irketimizin sahip olduğu TCKRC payları 294.370 adete ulaşmıştır. Söz konusu payların   irket sermayesine oranı %0,1731'dir.
- Şirketimiz tarafından daha önce 24.07.2025 tarihinde yapılan özel durum açıklamasında, yaklaşık 130 kişilik ek istihdam ile toplam çalışan sayımızın 222'ye ulaştığı ve yaratılan ek istihdamın önümüzdeki dönemde 250 kişiyi bulmasının beklendiği belirtilmiştir. Söz konusu açıklama doğrultusunda, kısa dönemde yapılması planlanan ek istihdam tamamlanmış olup, son durum itibarıyla   irketimizde çalışan personel sayısı 348'e ulaşmıştır.
- 16.10.2025 tarihinde 42,1022 TL fiyat ortalaması ile 200.000 adet pay geri alınmış ve   irketimizin sahip olduğu TCKRC payları 494.370 adete ulaşmıştır. Söz konusu payların   irket sermayesine oranı %0,2908'dir.

- 23.10.2025 tarihinde 44,1708 TL fiyat ortalaması ile 100.000 adet pay geri alınmış ve Şirketimizin sahip olduğu TCKRC payları 594.370 adete ulaşmıştır. Söz konusu payların Şirket sermayesine oranı %0,3496'dır.
- Şirketimiz ile REC Uluslararası İnşaat Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında "Kuzey Marmara Otoyolu (3. Boğaz Köprüsü Dahil) Projesi Nakkaş-Başakşehir (Bağlantı Yolları Dahil) Kesimi Projesi" kapsamında yaklaşık 130 km'lik otokorkuluk temin ve montaj işi anlaşması yapılmış olup, söz konusu anlaşmanın bedeli yaklaşık 4.350.000 USD'dir.
- 24.10.2025 tarihinde 46,8919 TL fiyat ortalaması ile 130.221 adet pay geri alınmış ve Şirketimizin sahip olduğu TCKRC payları 724.591 adete ulaşmıştır. Söz konusu payların Şirket sermayesine oranı %0,4262'dir.
- Özel Durumlar Tebliği'nin 12 nci maddesinin birinci fıkrasının a bendi uyarınca, Şirketimiz ortaklarından Serkan MALÇOK tarafından, 31.10.2025 tarihinde yapılan 1.000.000 TL nominal değerli B grubu imtiyazsız pay satışı sonrasında, Şirketimiz nezdinde sahip olduğu payların %22,06'dan %21,47'ye, oy haklarının %25'ten %24,63'e düştüğü bildirilmiştir.
- Şirketimiz ortağı ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Serkan MALÇOK tarafından, kişisel finansal ihtiyaçların karşılanması amacıyla 1.000.000 adet TCKRC payı Borsa İstanbul'da satılmıştır. Yapılan satış işlemi, daha önce dönüşüme konu olan 5.000.000 adet paydan gerçekleştirilmiş olup, halihazırda Sn. MALÇOK'un sahip olduğu 29.000.000 adet B grubu imtiyazsız ve 7.500.000 adet A grubu imtiyazlı olmak üzere toplam 36.500.000 adet payı bulunmaktadır .Söz konusu işlem tamamen Serkan MALÇOK'un kişisel portföy yönetimi ve finansal planlama stratejisi kapsamında gerçekleştirilmiş olup, Şirketimizin yönetim yapısı, faaliyetleri, yatırım stratejileri veya kontrol oranlarında herhangi bir değişiklik yaratmamaktadır. Şirketimizin Bozüyük ve Bursa'daki yatırımları, üretim kapasitesini artırma ve ihracat hedeflerini güçlendirme planları kesintisiz devam etmektedir.

Söz konusu açıklamaların detayına www.kap.org.tr adresinden ulaşılması mümkündür.

KIRAÇ GALVANİZ TELEKOM  İKASYON METAL MAK  NE İ  SAAT ELEKTRİK SANAYİ VE T  CARET A.  .***Yasal Uyarı***

İşbu Faaliyet Raporu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan   irketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-14.1 sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca hazırlanmıştır.

Bu rapor,   irket’in ilgili hesap dönemine ait i   ve işlemlerinin akışını, her yönüyle finansal durumunu, şirketin hak ve yararını da gözetecek şekilde, doğru, eksiksiz, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtılmaktadır. Ara dönem faaliyet raporunda, yanıltıcı, abartılı ve yanlış kanaat uyandırıcı, gerçeğe aykırı ifadelere yer verilmemiştir. Ara dönem faaliyet raporunun ortakların   irket’in faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye tam ve doğru bir şekilde ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmasına   zen gösterilmiştir. Bu rapor herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor’da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar,   irket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleşmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağlı olarak farklılık gösterebilir. Bu kapsamda, Kır   Galvaniz, Yönetim Kurulu   yeleri, danışmanları veya çalışanları bu rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu raporda yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

Şirket’in 01.01.2025-30.09.2025 hesap dönemine ait faaliyet raporu,   irket Yönetim Kurulu tarafından 10.11.2025 tarihinde imzalanarak onaylanmıştır.