

2024

**TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**



İÇİNDEKİLER

03

RAPOR HAKKINDA

07

YÖNETİŞİM

09

STRATEJİ

15

RİSK YÖNETİMİ

16

METRİK VE
HEDEFLER

20

TSRS İNDEKSİ



GENEL HÜKÜMLER

Rapor Hakkında

Bu rapor, Turk İlaç'ın 01.01.2024-31.12.2024 dönemine ilişkin sürdürülebilirlik performansını Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) doğrultusunda sunmak amacıyla hazırlanmıştır.

Şirketin yayımladığı ilk sürdürülebilirlik raporu olan bu çalışmada, ilgili dönemde yalnızca iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara odaklanılmıştır. Diğer sürdürülebilirlik konularına ilişkin açıklamaların ise, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) talebi doğrultusunda ilerleyen yıllarda kademeli olarak eklenmesi planlanmaktadır.

Turk İlaç'ın 2024 yılı için hazırlamış olduğu sürdürülebilirlik raporu Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporu olduğu için, önceki dönemlerle karşılaştırmalı değerlendirme yapılmamıştır. Ancak gelecek dönemlerde süreç performansının, sürekli iyileştirme yaklaşımıyla karşılaştırmalı olarak sunulması hedeflenmektedir. Tüm paydaşlarımızın geri bildirimleri, raporun geliştirilmesi açısından büyük önem taşımaktadır.

Amaç

Bu rapor Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayınlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcıları açısından işletmeye kaynak sağlama kararı verirken faydalı olacak olan sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili risklerine ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamak amacıyla hazırlanmıştır.

Kapsam

Bu rapor, Turk İlaç'ın 01.01.2024-31.12.2024 dönemine ait sürdürülebilirlik performansını Türkiye TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standartları ile uyumlu olarak sunmaktadır. TSRS Geçiş Dönemi muafiyeti kapsamında sadece TSRS 2 doğrultusunda iklimle ilgili risk ve fırsatlar açıklanmıştır. Turk İlaç ilk sürdürülebilirlik raporunu hazırlamış olup, bu dönemde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklanılmış, diğer sürdürülebilirlik konuları için KGK talebi doğrultusunda gelecek yıllarda ek açıklamalar yapılması planlanmaktadır. Kısa, orta veya uzun vadede finansal yeterliliğini (nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini) etkilemesi makul ölçüde beklenilebilecek risk ve fırsatlar değerlendirilmiştir.

Kavramsal Temeller

Bu raporda açıklanan gerçeğe uygun bilgiler rapor kullanıcılarının faydasına sunulmuştur. Sunulan bilgilerin karşılaştırılabilir, doğrulanabilir, zamanında sunulması ve anlaşılabilir olmasına özen gösterilmiştir.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, faaliyeti ve gelecekteki finansal yeterliliği makul ölçüde etkileyebileceği öngörüsü esas alınarak gerçeğe uygun biçimde sunulmuştur. İklimle ilgili risk ve fırsatların tam, tarafsız ve doğru bir betimlemesinin sunulması hedeflenmiştir. Nicel etkilerin belirsizlikler nedeniyle tespit edilemediği durumlarda, nitel etkiler açıklanmıştır. Mevcut ve potansiyel yatırımcıları ile genel amaçlı finansal tablo kullanıcılarının karar alma süreçlerini makul ölçüde etkileyebilecek nitelikteki iklimle ilgili risk ve fırsatlara yer verilmiştir.

Turk İlaç, Büğdüz Mah. Enver Paşa Cad. No: 8 Akyurt/Ankara adresinde "Serum ve İlaç Üretimi" faaliyetini yürütmektedir. Turk İlaç, TSRS uyarınca raporlama yükümlülüğünü yerine getirirken sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal bilgilerin açıklamalarını iş modelini dikkate alarak kurgulamıştır. Bu açıklamalar sayesinde genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede Turk İlaç'ın nakit akışı, finansmana erişim ve sermaye maliyeti üzerindeki etkilerini anlamalarını sağlaması amaçlanmıştır.

Bağlı ortaklıklar ve iştirakler

Rapor dönemi içerisinde Turk İlaç, bağlı ortaklıklar ve iştirakler yapısını stratejik yatırımlarla güçlendirmiştir. 20.05.2024 tarihinde, tablet, kapsül ve krem formunda veteriner ve tarım ilaçlarının üretimi, satışı ve ithalatı faaliyetlerini yürütmek üzere %90 pay sahipliğiyle Turkvet Veteriner ve Tarım İlaçları A.Ş. unvanlı bağlı ortaklık 1.000.000 TL başlangıç sermayesiyle kurulmuştur. Buna ek olarak, 17.07.2024 tarihinde Gaziantep Organize Sanayi Bölgesi'nde Serum (IV Parantral Solüsyon) üretim tesisi kurmayı planlayan ve yıllık 120.000.000 adet kapasiteyi Ortadoğu ülkelerinin ihtiyacına yönelik ihracata uygun şekilde gerçekleştirmeyi hedefleyen Gazi Serum ve İlaç Sanayi A.Ş., Battal Holding A.Ş. tarafından satın alınmış ve bu işlem sonucunda Turk İlaç'ın iştiraki konumuna gelmiştir.

*Faaliyet Raporu Sy. 12

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayedeği Payı(%)	İlişki	Adres
GAZİ SERUM VE İLAÇ SANAYİ A.Ş.	Serum ve İlaç Üretimi	%25	İştirak	Büğdüz Mah. Enver Paşa Cad. No: 8 Akyurt/Ankara
TURKNET VETERİNER VE TARIM İLAÇLARI A.Ş.	Veteriner ve Tarım İlaçları	%90	Bağlı Ortaklık	Büğdüz Mah. Enver Paşa Cad. No: 8 Akyurt/Ankara

Bağlantılı Bilgi

Türk İlaç, ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu içeriğinde yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedeflere ilişkin açıklamalar arasındaki bağlantıları dikkate alarak hazırlamıştır. Bu raporda yapılan açıklamalar genel amaçlı finansal raporlarla bağlantılı olarak sunulmuştur. Rapor içerisinde para birimleri finansal raporlarla tutarlı olarak verilmiştir. Bu rapor ile sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalar 01.01.2024 – 31.12.2024 raporlama dönemini kapsayan finansal tablolar ile aynı raporlama dönemini kapsamaktadır.

Türk İlaç TSRS yükümlülüğünü yerine getirmek için sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal bilgilerin açıklamasını genel amaçlı finansal raporlarının bir parçası olarak “TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu” başlıklı ayrı bir raporda sunmaktadır. TSRS 1 “Açıklamaların Yeri” başlığına Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu’nun 05.05.2025 tarihli Kurul Kararı ile eklenen 61T paragrafına uygun olarak sunulan bilgilerin anlaşılabilirliğini korumak amaçlanmaktadır. TSRS uyumlu rapor hazırlanan ilk raporlama dönemi olduğu için, önceki dönemle ilgili karşılaştırmalı bilgiler bulunmamaktadır. Gelecek dönemlerde süreç performansı, sürekli iyileştirme prensibiyle karşılaştırmalı olarak sunulacaktır. Türk İlaç ilk raporlama dönemi için hazırlamış olduğu bu raporda TSRS 1 ve TSRS 2’de yer alan geçiş muafiyetlerinden ilgili başlıkta açıklamış olduğu maddeler için yararlanmıştır. Geçiş muafiyetlerinden biri olan ilk yıl için sadece iklimle ilgili açıklamaları sunarak TSRS 2 uyumlu olarak bu rapor hazırlanmıştır. Türk İlaç TSRS 1 ve TSRS 2 uyarınca yükümlü bulunduğu sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaları sunma hedefiyle çalışmalarını sürdürmektedir.

Genel Hükümler

Türk İlaç TSRS 1 ve TSRS 2 standartları rehberliğinde ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu hazırlamıştır. Türk İlaç ve bağlı ortaklıklarının faaliyetleriyle ilişkili olarak TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’in bir parçası olan Cilt 47— Kimyasallar standardı kullanılmıştır.

Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Raporlama döneminden sonra 2025 yılı içerisinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarının yönetiminden sorumlu olmak üzere Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur.

Geçiş Muafiyetleri

Türk İlaç ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda aşağıda sıralanan TSRS 1 E3, TSRS 2 C3, TSRS 1 E4.a, TSRS 1 E5, TSRS 1 E6.a ve TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici Madde 3 geçiş muafiyetleri maddelerinden yararlanmıştır.

Türk İlaç ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu hazırlarken TSRS 1 E3, TSRS 2 C3, TSRS 1 E4.a, TSRS 1 E5, TSRS 1 E6.a hükümleri ile “TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı”nın Geçici Madde 3’ünde tanınan geçiş kolaylıklarından yararlanmıştır. Bu doğrultuda, TSRS 1 E3 ve TSRS 2 C3 uyarınca ilk raporlama dönemi için önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunulmamıştır. TSRS 1 E4.a kapsamında, sürdürülebilirlik raporu ara dönem finansal raporla eş zamanlı olarak yayımlanmış; ayrıca 05.08.2025 tarih ve 2025-49 sayılı duyuru ile 2024 faaliyet dönemine ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlarının yayımlanma süresinin 31 Ekim 2025’e kadar uzatılmasına yönelik düzenlemeden faydalanılmıştır. TSRS 1 E5 uyarınca bu dönemde açıklamalar yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlarla sınırlı tutulmuş; TSRS 1 E6.a gereğince iklimle ilgili açıklamalarda karşılaştırmalı bilgi yer almamıştır. “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı” Geçici Madde 3’te belirtilen iki yıllık geçiş süresi doğrultusunda, bu ilk raporlama dönemine ait raporda Kapsam 3 sera gazı emisyonları açıklanmamıştır.

Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Türk İlaç, bu raporda sunulan tüm bilgilerin doğruluğunu ve güvenilirliğini sağlamayı amaçlamıştır. Rehberlik kaynaklarının seçiminde kullanılan bilgilerin bilimsel temellere dayanması, uluslararası standart ve en iyi uygulamalarla uyumlu olması gibi kriterler gözetilerek bir muhakeme süreci yürütülmüştür

Geleceğe dönük tahminlerin yapılmasında en önemli belirsizlikleri teknolojik gelişmelerdeki belirsizlikler ve değer zincirindeki verilerin erişilebilirliğinin kısıtlı olması oluşturmaktadır.

Türk İlaç ilk raporlama dönemi için hazırlamış olduğu ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda geçmiş dönemlerde açıklanmış olan ve düzeltilmesi gereken hatalar bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Türk İlaç ve Serum Sanayi A.Ş. olarak, yalnızca ilaç üreten bir kurum değil; sağlıklı bir toplumun, güçlü bir ekonominin ve sürdürülebilir bir geleceğin sorumluluğunu taşıyan bir kuruluştur. Kurulduğumuz günden bu yana temel hedefimiz, insan yaşamının kalitesini artırmak ve bunu yaparken çevreye, topluma ve etik değerlere saygılı bir üretim modeli oluşturmaktır.

Sürdürülebilirlik bizim için geçici bir strateji değil, varoluşumuzun özüdür. Her kararımızı, yalnızca bugünün değil yarının da ihtiyaçlarını gözeten alıyoruz. Üretim süreçlerimizde karbon ayak izimizi azaltmak, enerji verimliliği yüksek sistemler kurmak, atık yönetimini döngüsel ekonomi prensipleriyle yönetmek ve doğal kaynak kullanımında minimum etki hedefiyle ilerlemek önceliklerimiz arasındadır.

Bu doğrultuda, Ar-Ge ve inovasyon yatırımlarımızı çevresel etkileri minimize eden, enerji ve su kullanımını optimize eden teknolojilere yönlendirmekteyiz. Ayrıca, üretim tesislerimizdeki her yenilik, yalnızca verimlilik odaklı değil, aynı zamanda çevreye ve insana duyarlı olacak şekilde tasarlanmaktadır. Çalışanlarımızın sağlık, güvenlik ve refahı bizim için temel bir öncelik; bu nedenle iş sağlığı ve güvenliği standartlarımızı her geçen gün güçlendiriyoruz.

Sosyal sürdürülebilirlik alanında da toplumun her kesimine dokunan projeler üretmeye özen gösteriyoruz. Eğitim, sağlık ve kadın istihdamını destekleyen sosyal sorumluluk girişimleriyle, yalnızca iş dünyasında değil, toplumsal yaşamda da kalıcı bir değer yaratıyoruz.

GELECEĞE BAKIŞIMIZ: SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR SAĞLIK EKOSİSTEMİ

Gelecek vizyonumuz, yalnızca üretimde değil, değer zincirimizin tüm halkalarında sürdürülebilirlik bilincini yerleştirmektir. Türk İlaç olarak, önümüzdeki dönemde “yeşil üretim tesisleri”, “karbonsuz lojistik süreçleri” ve “sıfır atık” hedefi doğrultusunda güçlü adımlar atıyoruz.

2030 yılına kadar enerji tüketimimizin en az %40'ını yenilenebilir kaynaklardan sağlamayı, su geri kazanım oranımızı %60'a çıkarmayı ve üretimden kaynaklanan karbon emisyonlarını yarı yarıya azaltmayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda, güneş enerjisi projeleri, yeşil bina sertifikaları ve dijital izleme sistemleriyle enerji yönetimini sürdürülebilir bir zemine taşıyoruz.

Dijital dönüşüm de vizyonumuzun önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Üretim ve tedarik zincirinde dijitalleşmeyi artırarak kaynak kullanımını optimize ediyor, veri temelli karar alma süreçleriyle hem kaliteyi hem de çevresel verimliliği güçlendiriyoruz.

Ulusal ölçekte, yerli üretimin gücünü artırmak; uluslararası düzeyde ise global sağlık tedarik zincirinde Türkiye'nin adını daha güçlü bir şekilde konumlandırmak istiyoruz. Ar-Ge merkezimizde yürüttüğümüz yenilikçi formülasyon çalışmaları, yalnızca tedavi çözümlerine değil, aynı zamanda sürdürülebilir üretim anlayışına da hizmet etmektedir.

Sürdürülebilirliğe giden yol, ortak bir vizyon ve kolektif bir sorumluluk gerektirir. Bu nedenle, Türk İlaç ailesinin her bir üyesi, bu dönüşümün aktif bir parçasıdır. Tüm paydaşlarımızla birlikte, insanı ve gezegeni merkeze alan bir büyüme modelini geleceğe taşımakta kararlıyız.

Bu rapor, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarında attığımız somut adımların ve geleceğe dönük taahhütlerimizin bir göstergesidir. Emekleri, katkıları ve inançlarıyla bu vizyonu güçlendiren tüm çalışan arkadaşlarıma, iş ortaklarımıza ve destekçilerimize teşekkür ediyorum.

Daha sağlıklı bir toplum, daha güçlü bir ekonomi ve daha yaşanabilir bir dünya için çalışmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,
Mehmet Berat Battal
Yönetim Kurulu Başkanı



Kurumsal Profil

Türk İlaç ve Serum Sanayi A.Ş., BATTAL Holding bünyesinde 2010 yılında faaliyetlerine başlamıştır., 2021 yılındaki halka arzının ardından teknoloji transferiyle güçlendirdiği ürün gamı ve Türkiye'nin en yüksek kapasiteli IV Paranteral Solüsyon (serum) üretim tesisi sayesinde, sağlık alanında istikrarlı ve ölçeklenebilir bir büyüme vadeden genç ve dinamik bir şirkettir. Ankara Akyurt'ta bulunan 56.000 m²'lik ana üretim kampüsünde GMP şartlarına uygun olarak yürütülen faaliyetler, IV Paranteral Solüsyon, ampul/flakon grubu ürünler ve diyaliz solüsyonları üretimini kapsamaktadır. Şirket, yıllık 120 milyon adet IV Paranteral Solüsyon, 160 milyon adet ampul/flakon ve 15 milyon adet diyaliz solüsyonu üretim kapasitesiyle sektördeki konumunu güçlendirirken, “kaliteden ödün vermeme” yaklaşımını tüm süreçlerine yansıtmaktadır. Katma değerli ürünlere odaklanma kararlılığı, teknoloji transferiyle edinilen yetkinliklerin sahaya etkin biçimde taşınmasıyla birleşerek şirketin rekabet gücünü beslemektedir.

Kurumsal yapısını sürekli geliştiren ve belirlediği kalite politikalarını istisnasız uygulamaya devam eden TURK İlaç, standartlarını koruyarak sürdürülebilir büyüme odağını güçlendirmektedir. “Vatana Hizmet Borcumuzdur” ilkesi doğrultusunda hareket eden şirket, pandemi sonrasında değişen küresel sağlık dinamiklerini dikkate alarak insan sağlığı alanında değer üretmeyi sürdürmekte; yurt içindeki üretim tesisine emsal nitelikte, küresel ölçekte yeni yatırımları hayata geçirme hedefiyle çalışmalarına hız vermektedir. Bu yaklaşım, mevcut kapasitenin etkin kullanımını ve hizmet verilen paydaşlara karşı sorumluluğun kesintisiz biçimde yerine getirilmesini temin etmektedir.

Değer Zinciri şu aşamalardan oluşmaktadır:

- Yukarı yönlü değer zinciri: Hammadde tedariki, yardımcı malzemelerin satın alınması, tedarik zinciri yönetimi
- Kendi faaliyetleri: Her türlü beşeri tablet, kapsül, ampul, flakon, merhem-krem, intravenöz serumlar, paranteral solüsyonlar, besin solüsyonları, amino asitler ve kimyevi maddelerin üretiminin ve pazarlamasını yapmak. Veteriner, kozmetik ve tarım ilaçlarının ithalat ve pazarlama işlerini yapmak. Bu maksat için fabrika laboratuvarlar inşa mübayaaya ve tesisi ile yabancı ve yerli Fabrika, laboratuvar ve şirketlerle iştirak ve bunların mümessilliklerini veya satış acenteliklerini deruhte eylemek imalat, ithalat, ihracat ve dahili ticaret ve taahhüt işleri gibi ticari muameleleri yapmak
- Aşağı yönlü değer zinciri: Pazarlama ve satış, dağıtım ve lojistik, satış sonrası destek.

*Faaliyet Raporu Sayı 5

Paydaş İletişimi

Sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulmasında paydaşların etkin katılımı son derece önemlidir. Türk İlaç paydaş katılımını sağlamak için ilk adım olarak paydaşlarını belirlemiştir. Paydaşlarla iletişimde kullanılan iletişim araçları ve iletişim sıklığı aşağıda verilmiştir. Türk İlaç iş süreçlerini tüm paydaş gruplarıyla iletişim içinde yürütmektedir.

Paydaş Grubu	İletişim Araçları	İletişim Sıklığı
Çalışanlar	Duyurular	Gerekli durumlarda
	Denetimler	Periyodik
	Toplantı ve görüşmeler	Periyodik
Tedarikçiler	Toplantılar	Gerekli durumlarda
	Basın bültenleri	Gerekli durumlarda
Müşteriler	Toplantılar	Gerekli durumlarda
	Sosyal Medya Hesapları	Sürekli
	Çağrı Merkezi/Talep ve şikayetler	Sürekli
Kamu kurumları ve düzenleyici kuruluşlar	Faaliyet raporları	3 ayda bir kez
	Dönemsel Açıklamalar (KAP)	Periyodik
	Resmi Yazışmalar	Gerekli durumlarda
	Ziyaretler	Talep üzerine
	Yayın ve Bültenler	Periyodik
Yatırımcılar ve Hissedarlar	Faaliyet raporları	3 ayda bir kez
	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	Her yıl
	Genel Kurul Toplantıları	Her yıl
	Web Sitesi	Sürekli
	Kamuyu Aydınlatma Platformu	3 ayda bir kez
	Yayın ve Bültenler	Periyodik
Medya	Etkinlik katılımları	Talep üzerine
	Sosyal Medya Hesapları	Sürekli
STK'lar, dernekler, sendikalar ve odalar	Etkinlik katılımları	Talep üzerine
	Yayın ve Bültenler	Gerekli durumlarda
	Toplantılar	Talep üzerine
Üniversiteler	Akademik Yayınlar	Talep üzerine
	Proje Sponsorlukları	Talep üzerine

YÖNETİŞİM

Yönetim Kurulu, şirketin uzun vadeli değer yaratma kapasitesini güçlendirmek amacıyla kurumsal stratejiyi onaylar ve yönetimin performansını düzenli aralıklarla değerlendirir. Gündemini, kurumsal hedeflerle birlikte risk ve fırsatların bütüncül ele alınması oluşturur; komitelerden gelen raporlar, iç denetim bulguları ile finansal ve finansal olmayan performans göstergeleri ışığında gözetim sorumluluğunu yerine getirir. Kurul, kurumsal yönetim, risk yönetimi ve denetim alanlarında faaliyet gösteren komiteler aracılığıyla gözetim kapasitesini pekiştirir. Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin koordinasyonu amacıyla 2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. Bu yapı çerçevesinde Kurumsal Yönetim Komitesi, sürdürülebilirliğin kurumsal yönetime ve ücretlendirme politikalarına entegrasyonunu destekleyecek; Riskin Erken Saptanması Komitesi, risk ve fırsatlara ilişkin hedeflerin izlenmesi ve denetlenmesine katkı sunacak; Denetimden Sorumlu Komite ise bağımsız denetim ve finansal verilerin kamuya açıklanması süreçlerinde Sürdürülebilirlik Komitesi'ni tamamlayıcı nitelikte destekleyecektir. Böylece Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik odağını strateji, risk ve raporlama eksenlerinde bütüncül bir yaklaşımla yönetecektir.

Sürdürülebilirliğin kurumsal entegrasyonu amacıyla yetenek geliştirmek için sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularında eğitim programları düzenlenmesi planlanacaktır. Eğitim planları Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yapmış olduğu görüşmeler ve uzman görüşlerine başvurulması sonucunda kararlaştırılacaktır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, yılda en az dört kez toplanarak şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu sistematik biçimde gözetir; Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğiyle oluşturulan Kurumsal Yönetim İlkelerinin önemini, gerekliliğini ve faydalarını kurum genelinde benimsetmek üzere öneriler geliştirir ve uygulamayı izler. Komite, yönetim kurulu yapısı ve işleyişine ilişkin iyileştirme alanlarını belirler; şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkeleri çerçevesinde politika ve süreçlerin güncellenmesine katkı sağlar. Toplantı çıktıları düzenli raporlarla Yönetim Kurulu'na iletilir; alınan kararların hayata geçirilmesi takip edilir ve bir sonraki dönemde ilerleme durumu yeniden değerlendirilir.

Mevzuatta öngörülen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi fonksiyonlarını da üstlenmektedir. İklimle ilgili performans metrikleri ücretlendirme politikasına dahil değildir. Türk İlaç sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili belirlediği temel performans göstergelerinin, performans değerlendirme sürecine entegre edilmesini planlamaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dahil edilme sürecinin yönetimi Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından gerçekleştirilerek Yönetim Kurulu tarafından nihai karar verilecektir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan	VOLKAN SAPMAZ
Üye	MAHİR BEDEL

Denetlemeden Sorumlu Komite; Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı biçimde yerine getirebilmesi için finansal ve operasyonel faaliyetlerin mevzuata uygun ve sağlam bir şekilde hazırlanmasını gözetir; finansal tablolar ile diğer finansal bilgilerin doğruluğu ve şeffaflığını, ilgili düzenlemeler ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunu değerlendirir. Ayrıca kamuya açıklama süreçlerini, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini ve etkinliğini inceler.

Denetlemeden Sorumlu Komite

Başkan	MAHİR BEDEL
Üye	VOLKAN SAPMAZ
Üye	BÜLENT BATTAL

Riskin Erken Saptanması Komitesi; şirket faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal ve operasyonel riskler ile ilgili fırsatların belirlenmesi ve tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, düzenli olarak izlenmesi ve gözden geçirilmesi faaliyetlerini yürütür. Bu risk ve fırsatların şirketin risk profili ve risk iştahı ile uyumlu şekilde yönetilmesi ve Yönetim Kurulu karar süreçlerine raporlanması konularında öneriler geliştirir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Başkan	MAHİR BEDEL
Üye	VOLKAN SAPMAZ

*Faaliyet Raporu Sayı 7



YÖNETİM KURULU ÜYELERİ**MEHMET BERAT BATTAL****Yönetim Kurulu Başkanı**

AIU International College Mechatronics Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 1994-2000 yılları arası Yunus Sağlık Malzemeleri Ltd. Şti.'nde kurucu ortak ve genel müdür olarak görev yapmıştır. 1996-2006 yılları arası Hema-Lab Sağlık Ürünleri Ltd. Şti.'nde kurucu ortak ve genel müdür olarak görev yapmıştır. 2006 yılından bu yana TURK PLAST Sağlık Ürünleri A.Ş.'nin kurucu ortağı ve Yönetim Kurulu başkanıdır. 2012 yılından günümüze Türk İlaç ve Serum Sanayi A.Ş., 2015 yılından bu yana ise BATTAL Holding A.Ş. kurucusu ve Yönetim Kurulu başkanıdır.

İSMET GERGERLİ**Yönetim Kurulu Üyesi**

Ankara Ün. Siyasal Bilgiler Fak. Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olup, Sosyoloji dalında yüksek lisans yaptı. 1990-2004 arası Pamukbank Kurumsal Şube'lerde Pazarlama ve Kredi bölümleri Uzmanı Kurumsal Şube Pazarlama Müdürlüğü görevlerini yürüttü. 2004-2015 arası sırası ile Halkbank bünyesinde; Esnaf Bankacılığı Daire Başkanlığı, Kobi Bankacılığı Daire Başkanlığı, Eğitim Daire Başkanlığı, Bölge Koordinatörlüğü görevlerini yerine getirdi. 2008-2011 arası eş zamanlı olarak Kredi Garanti Fonu Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. 2015-2020 arası Kredi Garanti Fonu AŞ Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu üyeliği görevini üstlendi. Ekonomist Dergisi tarafından düzenlenen 'Yılın İş İnsanları Ödül Töreni'nde '2018 yılın Bürokratı' seçilmiştir. İş Kültür Yayınlarında çıkan "Japonya Ekonomisinin Gizli Gücü" adlı kitabı ve çok sayıda yayımlanmış makalesi bulunmaktadır.

BÜLENT BATTAL**Yönetim Kurulu Üyesi**

1994-2000 yılları arası Yunus Sağlık Malzemeleri Ltd. Şti.'nde müdür olarak görev yapmıştır. 1996-2006 yılları arası Hema-Lab Sağlık Ürünleri Ltd. Şti.'nde kurucu ortak ve şirket müdürü olarak görev yapmıştır. 2010 yılından 2024 yılına kadar Gençjet Sağlık Ürünleri A.Ş.'de kurucu ortak ve Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. 2024 yılından günümüze halen Türk İlaç ve Serum Sanayi A.Ş., Yönetim Kurulu üyesi olup aynı zamanda TURK PLAST Sağlık Ürünleri A.Ş.'nin Genel Müdüdür.

YUNUS EMRE BATTAL**Yönetim Kurulu Üyesi**

Kanada ILAC Business Administration Bölümü'nden 2015 yılında mezun olmuştur. 2018 yılında Türk Oluklu Mukavva San. Tic. A.Ş.'de kurucu ve genel müdür yardımcısı olarak göreve başlamış olup, 2006 yılından itibaren TurkPlast Sağlık Ürünleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyeliği görevinde bulunmuştur. 2010 yılından beri ise Ecza deposu faaliyetlerini sürdüren Serum Depo A.Ş.'de 2020 yılından bu yana da Türk İlaç ve Serum Sanayi A.Ş.'de yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır.

ONUR ÖRSEL**Yönetim Kurulu Üyesi**

2004 yılında Uludağ Üniversitesi Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu İklimlendirme-Soğutma Bölümü'nden, 2013 yılında da Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 2004-2005 yılları arasında Etap Diş Tic. AŞ.'de satış sorumlusu olarak iş hayatına başlamış, daha sonra 2006-2007 yıllarında KES Klima'da satış uzmanı olarak devam etmiş ve 2007-2010 yılları arasında Etap Diş Tic. AŞ.'ye tekrar dönüp yaparak burada satış sorumlusu görevini devam ettirmiştir. 2010-2013 yıllarında Dunapack Dentaş AŞ.'de satış temsilcisi olarak göreve başlamış, sonraki yıllarda 2019 tarihine kadar bu kurumda satış yönetmeni olarak çalışmaya devam etmiştir. 2019 yılından bu yana Türk Oluklu Mukavva San. Tic. A.Ş.'nin satış ve pazarlama müdürü olarak görevine devam etmektedir.

MAHİR BEDEL**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi****VOLKAN SAPMAZ****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin yönetilmesi için 2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Komite, şirketin sürdürülebilirlik politika ve hedeflerini belirleyip güncelleyecek, bunları Yönetim Kurulu onayına sunacaktır. Tanımlanmış hedef performans göstergeleri (KPI) düzenli olarak izlenecek; veri doğruluğu ile süreç etkinliğini güvence altına almak üzere iç kontrol faaliyetleri yürütülecektir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar belirlenecek; kurumsal risk yönetimi çerçevesine entegre edilerek uygulamanın takibi sağlanacaktır. Sürdürülebilirlik verilerine ilişkin veri yönetimi ve iç kontrol ilkeleri oluşturulacak; buna uygun sistem, kaynak ve yetkinliklerin hayata geçirilmesi temin edilecektir. Risk ve fırsat değerlendirmeleri yılda en az bir kez raporlanarak Yönetim Kurulu'nun incelemesine sunulacak; ara dönemlerde ortaya çıkacak kritik gelişmeler hakkında ivedilikle bilgilendirme yapılacaktır. İlgili yasal ve düzenleyici gelişmeler sürekli izlenecek; uyum değerlendirmeleri ile hazırlık planları yönetilecektir. Paydaş katılımı, tedarikçi programları, eğitim ve iletişim planları Komite tarafından koordine edilecek; etik ihbar süreçleri ile uyumsuzluklara ilişkin düzeltici/önleyici faaliyetlerin kapanışı takip edilecektir. En az üç ayda bir olağan toplantı yapılacak, ihtiyaç duyulması halinde olağanüstü toplantılar gerçekleştirilecektir. Alınan kararlara yönelik eylem listeleri oluşturulacak ve düzenli olarak izlenecektir. Toplantı sonuçları ile kararlar üçer aylık periyotlarla Yönetim Kurulu'na raporlanacak; Komite, faaliyet ve performansına ilişkin yıllık kapsamlı raporu yazılı olarak sunacak ve ara dönemlerde toplantı çıktıları ile alınan kararlara dair durum notları ve özet sunumlar paylaşacaktır. Yönetim Kurulu sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminde nihai sorumluluğa sahiptir.

Sürdürülebilirlik Komitesi**Başkan****YUNUS EMRE BATTAL****Üye****İRFAN EMİR****Üye****BEKİR BAŞKAN****Üye****MURAT YILDIZ****Üye****HAKAN ÇETİN****Üye****METİN SÖNMEZ**

STRATEJİ

Türk İlaç "sektöründe kalite standartlarını belirleyen ve insan sağlığının hizmetine sunduğu yenilikçi ürün ve hizmetleriyle uluslararası pazarlarda tercih edilen firma olma" vizyonunu iş modelinin merkezine yerleştirmektedir. Bilimsel gelişmeler ışığında, öncü ve yenilikçi yaklaşımlarla; güvenlik, çevre ve İyi Üretim Uygulamaları (GMP) gerekliliklerini gözeterek tıbbın hizmetine sunduğu ürünlerle insan sağlığının korunmasına, sağlık sorunlarının giderilmesine ve yaşam kalitesinin artırılmasına katkı sağlamayı kurumsal misyonunun ayrılmaz bir parçası olarak kabul etmektedir. Kurumsal değerleri insana ve topluma saygı, doğruluk, dürüstlük, güvenilirlik, şeffaflık ve paydaş memnuniyeti ilkeleri üzerine inşa edilmektedir.

Türk İlaç iklim değişikliği kaynaklı risklerin sebep olabileceği olası etkileri yönetmek için kapsamlı bir risk analizi gerçekleştirmiştir. İklimle ilgili risk ve fırsatlarını değerlendirirken zaman vadelerini stratejik planlamada kullanılan zaman dilimleriyle uyumlu olarak sınıflandırmaktadır:

- Kısa vade: 0–1 yıl
- Orta vade: 1–5 yıl
- Uzun vade: 5–30 yıl

Türk İlaç, faaliyet gösterdiği sektörün dinamikleri ile iş modeli ve iş süreçlerini dikkate alarak, kısa, orta ve uzun vadede finansal yeterliliğini makul ölçüde etkileyebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlemiştir. Bu kapsamda, söz konusu risk ve fırsatların iş modeli ve değer zinciri üzerindeki yansımaları, strateji ve karar alma mekanizmalarına etkileri ile finansal etkilerini belirlemiştir. Bir sonraki finansal raporlama döneminde ilgili finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltme yapılmasını gerektirebilecek kritik muhasebe riski ve fırsatı bulunmamaktadır.

•Risk: Aşırı Hava Olayları

•Kategori: Akut fiziksel risk

•Zaman Dilimi: Kısa ve Orta Vadeli

Tanım: Aşırı sıcaklar soğuk zincir lojistiği gerektiren ürün ve hammaddelerde kalite bozulmaları, tedarik zincirinde gecikme ve kesinti riski oluşturmaktadır. Aşırı yağışlar ve sel oluşumu altyapı ve tesislere hasar vererek lojistik ve üretimin aksamasına sebep olma riski bulunmaktadır.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

- Riskin değer zincirindeki yeri tüm değer zinciridir.
- Isı kontrollü depolama ve nakliye sıcaklık dalgalanmaları, ürün kalitesinde bozulmaya yol açabilir.
- Üretimde stabilite sapmaları yaşanabilir; steril proseslerde duruşlar meydana gelebilir.
- Sipariş terminlerinde gecikmeler yaşanabilir.
- Sel ve fırtına altyapı, depo ve dağıtım merkezlerine hasar vererek tedarik zincirinde ve operasyonlarda kesintiye neden olabilir. Elektrik kesinti durumları için jeneratörler bulunmaktadır.

Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler

- Türk İlaç üretim tesisi için acil durum planı mevcuttur. Türk İlaç taşkın riski analizi gerçekleştirilerek bu raporun "İklim Senaryoları" bölümünde sunulmuştur.
- Uzun vade içerisinde gerektiğinde drenaj kapasitesinin artırılması ve su baskını bariyerlerinin kurulması gibi altyapı iyileştirmeleri planlanacaktır.
- İş sürekliliği için kapsamlı planlar oluşturulacaktır. Farklı coğrafyalarda bulunan alternatif tedarik ağlarının oluşturulması gündeme getirilecektir.

Finansal Etkiler

Tesislerde meydana gelebilecek fiziksel hasarlar onarım giderlerini yükseltebilir, olası operasyonel duruşlar ek maliyet kaybına sebep olabilir. Altyapı dayanıklılığı amaçlı yatırımların (sel drenajı, geçirgen yüzeyler vb.) toplam yatırım maliyetlerini artırabilir. Aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetine bağlı olarak sigorta primlerinde artış görülebilir.

•Risk: Su Stresi

•Kategori: Kronik fiziksel

•Zaman Dilimi: Uzun vadeli

Tanım: Su stresi, bir bölgedeki su kaynaklarının kalite ve miktar açısından su talebini karşılayamaması durumudur. Bölgesel kuraklık, yeraltı/yerüstü su kaynaklarında azalma, çekim kısıtları ve su kalitesindeki dalgalanmalar nedeniyle üretim proseslerinde, laboratuvar ve temizlik/sterilizasyon adımlarında su erişimi ve uygunluğu risk altındadır.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

- Değer zincirindeki yeri Türk İlaç'ın kendi faaliyetleri ve yukarı yönlü değer zinciridir.
- Su yoğun ham maddeler tedarikinde gecikmeler yaşanabilir.
- Üretimde kullanılan proses suyunun temini zorlaşabilir ve atıksu arıtma yükü artabilir. Su kullanımı ve deşarjlar için yasal kısıtlamalar getirilebilir.

Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler

- Türk İlaç'ın sektörde kalite standartlarını belirleme stratejisi, su temininde miktar ve kalite uygunsuzlukları riskinden olumsuz etkilenebilir.
- Türk İlaç su stresi risk analizini gerçekleştirilerek, bu raporun "İklim Senaryoları" bölümünde sunulmuştur.
- Tesislerde operasyonel sürekliliği desteklemek üzere su depolama sistemlerinin kurulumu değerlendirilecektir.
- Uzun vadede tedarikçilerden su ayak izi raporlaması temini ihtiyacı oluşabilir.

Finansal Etkiler

Su yoğun ham madde fiyatlarında artış gerçekleşebilir. Tedarik süreleri uzayabilir, tedarik maliyetlerin artmasına sebep olabilir. Üretim maliyetlerinin artmasına sebep olabilir.

Su teminin zorlaşması faaliyetlerde su kullanımı maliyetlerinin artmasına sebep olabilir.

- Risk: Yasal Düzenleme Değişiklikleri
- Kategori: Yasal Uyum
- Zaman Dilimi: Orta ve Uzun Vadeli

Tanım: İklim değişikliğine uyum amacıyla çevre mevzuatlarında emisyonlar, ambalaj kullanımı ve geri dönüşüm gibi çevresel konularda mevzuatta sıkılaşma yasal uyum riski oluşturmaktadır.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

- Riskin değer zincirindeki yeri tüm değer zinciridir.
- Türk ilaç'ın mevzuatlara tam uyumunun sağlanması için iş modelinde dönüşümler gerekebilecektir. Ambalaj kullanımında etiket-prospektüs/ambalaj değişiklikleri gerekebilecektir.
- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine uyum doğrultusunda çalışan eğitim programları planlanacaktır.
- Sürdürülebilirlik performansının artırılması ve üretim faaliyetlerinin sera gazı emisyonlarını ve diğer çevresel etkilerini azaltmak için tedarikçi kurallarına sürdürülebilirlik entegrasyonu ve raporlamaları gündeme alınacaktır.

Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler

- Türk ilaç mevzuatlara tam uyum içerisinde faaliyetlerini yürütmektedir, düzenlemelere ve kısıtlamalara uyum amaçlı gerekli aksiyonları zamanında almaktadır. Türk ilaç ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu hazırlayarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uyum sağlamıştır. Sürdürülebilirlik Komitesi sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine uyum için mevzuat ve standartların takibini sağlayacaktır.

Finansal Etkiler

- İklim politikalarına uyum sağlanamaması stratejik pozisyon kaybına ve ciro sebep olabilir.
- Çevre mevzuatında sıkılaşma ile getirilen ilave ölçüm, raporlama ve denetim zorunlulukları nakit çıkışları ve operasyonel maliyetlerinde artışa sebep olabilir.
- Özellikle ambalajlama ve dağıtım yöntemlerinde çevre mevzuatlarına uyum sağlamak için gereken yatırımlardan kaynaklı yatırım maliyetleri artabilir.

- Risk: Teknolojik adaptasyon
- Kategori: Teknoloji
- Zaman Dilimi: Orta ve Uzun Vadeli

Tanım: Sürdürülebilirlik performansının artırılması, sera gazı emisyonları ve diğer çevresel etkileri düşürmek için üretimde kullanılan teknolojilerin yetersiz kalma riski bulunmaktadır.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

- Riskin değer zincirindeki yeri Türk ilaç'ın kendi faaliyetlerini kapsamaktadır.
- Düşük çevresel etkili üretim teknolojilerine sahip makine ve ekipmanların faaliyetlere entegrasyonu planlamalara dahil edilmesi planlanacaktır.
- Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler
- Türk ilaç, bilimsel gelişmeler ışığında benimsediği öncü ve yenilikçi yaklaşım doğrultusunda ekipman ve altyapı modernizasyonuna yönelik planlamalar gerçekleştirecektir.

Finansal Etkiler

- Üretimde çevresel etkileri düşürmek için teknoloji dönüşümü için yatırım maliyetleri artabilir, aynı zamanda enerji kullanımında azaltım sağlanarak operasyonel maliyetler azalabilir. Kullanılan üretim teknolojilerinin yetersiz kalması durumunda atıl duran varlık riski oluşabilir.
- Dağıtımda çevresel etkileri düşürmek için elektrikli araç ve demiryolu kullanımı, rota optimizasyonu gibi yöntemlere başvurulması durumunda yakıt maliyetleri azaltılabilir.

- Risk: Tüketici ve Yatırımcı Talepleri
- Kategori: İtibar
- Zaman Dilimi: Orta ve Uzun Vadeli

Tanım: Küresel sürdürülebilirliğe uyum doğrultusunda düşük karbon emisyonuna sebep olan üretimler ve iklim dayanıklı üretime talep artmaktadır. Marka itibarının korunması için üretim ve faaliyetlerde iklim adaptasyonu sağlanması gerekmektedir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

- Riskin değer zincirindeki yeri aşağı yönlü değer zinciridir.
- Türk ilaç'ın şeffaflık ilkesi doğrultusunda küresel sürdürülebilirlik yönelimi için iş modelinin yeşil dönüşümü için gerekli aksiyonlar alınacaktır. Türk ilaç, Türkiye'de uluslararası piyasada rekabetçiliği desteklemek üzere uygulamaya alınan TSRS standartlarına uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporunu hazırlamıştır. Sürdürülebilirlik taahhütleri, şeffaflık raporlaması ve sürdürülebilirlik sertifikasyonlarının öneminin artması beklenmektedir.

Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler

- Türk ilaç, sürdürülebilirlik stratejilerini öncü ve yenilikçi yaklaşımıyla geliştirerek trenddeki yatırımcı ve tüketici taleplerini karşılamayı hedefleyecektir. Karar alma süreçlerinde sürdürülebilirlik etkileri sistematik olarak dikkate alınacaktır.
- Sürdürülebilirlik alanındaki sertifikasyon seçenekleri değerlendirilecektir; sürdürülebilir ürün portföyünün geliştirilmesi olanakları gündeme alınacaktır.
- Yeşil bina sertifikasyonları araştırılacaktır.

Finansal Etkiler

- Talep edilen sürdürülebilirlik uygulamalarının sağlanamaması halinde müşteri ve yatırımcı kayıpları yaşanabilir; olası pazar kaybı ciroda azalmaya yol açabilir.
- Sürdürülebilirlik performansını artırmak için yapılacak yatırımlar operasyonel maliyetleri yükseltebilir; raporlama, sertifikasyon ve çalışan eğitimleri için ek operasyonel maliyetler oluşabilir.
- Sürdürülebilirlik performansı artırılarak ve sürdürülebilir ürün portföyü geliştirilerek rekabet avantajı sağlanabilir.

•Risk: Enerji fiyatları değişkenliği
•Kategori: Piyasa
•Zaman Dilimi: Kısa ve Orta Vadeli

Tanım: Net-sıfır taahhütleri doğrultusunda enerji kaynaklarının yenilenebilir kaynaklara dönüşümü ve fosil kaynaklar ile üretilen enerji için vergilendirmenin etkisiyle enerji maliyetlerinde değişkenlik riski bulunmaktadır.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

- Riskin değer zincirindeki yeri tüm değer zinciridir.
- Turk İlaç üretim tesisinde ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'nin kurulması değerlendirilecektir.
- Uzun vadede tedarik ve dağıtım için nakliyelerde elektrikli araç kullanımının değerlendirilmesi gerekebilir.
- Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler
- Turk İlaç öncü ve yenilikçi yaklaşımıyla teknoloji gelişmeleri takip etmektedir. Sera gazı emisyonlarının ve çevresel etkilerin azaltılması için Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından araştırmalar yapılacaktır.

Finansal Etkiler

- Elektrik/doğal gaz/akaryakıt birim maliyetlerindeki artış, doğrudan giderleri yükseltir. Yakıt maliyetlerindeki artış tedarik ve dağıtımda nakliye giderlerini yükseltir; tedarik ve operasyonel maliyetlerdeki artış kâr marjlarını baskılayabilir.
- Verimlilik, otomasyon, ısı geri kazanımı, yalıtım ve yenilenebilir enerji yatırımları maliyetleri oluşabilir. Aynı zamanda enerji kullanımında azaltım sağlanarak operasyonel maliyetler azalabilir. Soğuk zincir ve depo ısıtma/soğutma giderlerinin artması olasıdır.

Fırsatlar

•Fırsat: Sürdürülebilir Üretim
•Zaman Dilimi: Orta ve Uzun Vadeli

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

- Fırsatın değer zincirinde başta Turk İlaç'ın kendi faaliyetleri olmak üzere, yukarı yönlü değer zincirini de kapsamaktadır.
- Üretimde su geri kazanımı, enerji verimliliği ve atık yönetimi (atık azaltımı ve geri dönüşüm) ile kaynak verimliliği sağlayarak kaynak bağımlılığı azaltılabilecektir.
- İş modelinin sürdürülebilir dönüşümü ile piyasada rekabet avantajı sağlanacaktır.

Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler

- Yeşil Bina sertifikasyonları araştırılmaktadır. Enerji verimliliği sağlanması sera gazı emisyonlarının azaltılmasını sağlayacaktır.
- Üretimde yenilenebilir enerji kullanımına geçiş için proje ve tedarik seçenekleri değerlendirilecektir.
- Turk İlaç enerji yönetimini sistematik hale getirme doğrultusunda ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'nin kurulmasını değerlendirecektir.

Finansal Etkiler

- Enerji ve su verimliliği projeleri ile operasyonel enerji maliyetlerinin azaltılması sağlanabilir.
- Ambalaj malzemelerinde hafifletme uygulamalarıyla hammadde tedarik maliyetleri azaltılabilir.
- Ürün portföyünde karbon ve su ayak izinin düşürülmesi, sürdürülebilir ürün portföyünün geliştirilmesi, yeni pazar erişimi fırsatları yaratarak ciro artışı gerçekleştirilebilir.
- Üretimin sürdürülebilirlik performansının yükseltilmesi piyasada rekabet avantajı sağlayacaktır.

•Fırsat: Sürdürülebilir finansman
•Zaman Dilimi: Orta ve Uzun Vadeli

Tanım: Sürdürülebilirlik performansı ve iklim değişikliğine uyum doğrultusundaki projelerde sürdürülebilir finansman kaynaklarından yararlanma fırsatı oluşur.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

- Fırsatın değer zincirindeki yeri faaliyetlerin finansal yönetimidir.
- İş modelinde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine uyum odaklı yatırımlarda yeşil finansman kaynaklarını kullanma fırsatı oluşur.
- Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler
- Türk İlaç'ın finansal performansında sürdürülebilir artış sağlanmasında yeşil finansman mekanizmalarından yararlanılması etkili olacaktır.
- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine uyum amaçlı projeler için ulusal ve uluslararası yeşil finansman kaynaklarının Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından sistematik olarak takip edilmesi planlanmaktadır.

Finansal Etkiler

- Çevresel yatırımlar ve performans iyileştirmeleri, sürdürülebilir finansmana erişimi kolaylaştırır; bu sayede planlanan projelerin sermaye maliyeti düşürülebilir. Teşvik, hibe, uygun koşullu kredi ve yeşil tahvil kullanımıyla yeşil yatırım maliyetleri yükü hafifletilebilir. Uzun vadede finansal esneklik ve kârlılık desteklenebilir.



İklim dirençliliği

İklim değişikliğinin faaliyetler üzerindeki etkileri, ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda değerlendirilmiş olup, bu değerlendirme her yıl düzenli olarak güncellenecektir. Yönetim Kurulu gözetiminde çalışan Sürdürülebilirlik Komitesi, senaryo analizlerinden elde edilen bulguları yılda en az bir kez gözden geçirerek alınacak aksiyonları ve dayanıklılık planlarını belirleyecektir. Türk İlaç'ın iklim dirençliliği yaklaşımı TSRS 2 ile uyumlu biçimde; Yönetim Kurulu gözetimi, senaryo analizleri, risk-fırsat değerlendirmesi ve hedefler etrafında yapılandırılmıştır. İklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri değer zincirinin tamamı için ele alınmış; iklim risk ve fırsatlarının etkilerini anlamak amacıyla küresel senaryo setleri esas alınarak şirketin sürdürülebilirliği ve dayanıklılığı analiz edilmiştir. Kapsamlı senaryo analizleri yürütülürken lokasyonlar, ekonomik faaliyet, sosyal dinamikler ve teknolojik gelişmeler gibi makro eğilimler dikkate alınmış; IPCC'nin Temsili Konsantrasyon Yolları (RCP) ve Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar (SSP) senaryoları ile Uluslararası Enerji Ajansı'nın 2050'ye Kadar Net Sıfır Emisyon (NZE2050), Açıklanan Taahhütler (APS) ve Belirtilen Politikalar (STEPS) senaryoları kullanılmıştır. Uluslararası metodolojilere dayanan bu çerçeve, iklimle ilgili orta ve uzun vadeli potansiyel etkilerin tutarlı ve karşılaştırılabilir biçimde değerlendirilmesini amaçlamaktadır.

İklim Senaryoları

Türk İlaç, iklimle ilgili karşı karşıya kaldığı riskler göz önüne alındığında, gelecekteki dirençliliği değerlendirmek için aşağıdaki senaryoların gerçekleşebileceği varsayımıyla hazırlanmıştır. İklim senaryo analizinde Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) ve Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından geliştirilen senaryolar kullanılmıştır.



Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) Tarafından Geliştirilen Senaryolar

Net Sıfır Emisyon Yolu 2050 (Net Zero Emissions by 2050 Scenario- NZE)

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) NZE Senaryosu, herhangi bir dengeleme olmaksızın 2050 yılına kadar net sıfır CO2 emisyonuna ulaşması için bir yol göstermektedir. Gelişmiş ekonomilerin diğerlerinden önce net sıfır emisyonuna ulaşacağı öngörülmektedir. Bu senaryoda özellikle 2030 yılına kadar evrensel enerji erişimi ve hava kalitesinde önemli iyileştirmeler olmak üzere, enerjiyle ilgili temel Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri (SKH) karşılanmaktadır. Küresel sıcaklık artışının sınırlı bir aşım (en az %50 olasılıkla) 1,5 °C ile sınırlandırılmasıyla tutarlı olduğu belirtilmiştir (IEA, 2024).

Açıklanan Taahhütler Senaryosu (Announced Pledges Scenario- APS)

IEA tarafından tanımlanmış ve düzenli olarak güncellenen Açıklanan Taahhütler Senaryosu, açıklanan hedef ve amaçların 2050 yılına kadar net sıfır emisyonuna ulaşmak için gereken emisyon azaltımlarını ne ölçüde sağlayabildiğini göstermeyi amaçlamaktadır. APS'de ülkelerin ulusal hedeflerini tam olarak uyguladığı varsayılmaktadır. Fosil yakıtlar ve düşük emisyonlu yakıt ihracatçılarının geleceğini, tüm hedeflerin tam olarak uygulanmasının sonucuna göre öngörmektedir (IEA, 2024).

Beyan Edilen Politikalar Senaryosu (Stated Policies Scenario- STEPS)

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından geliştirilen STEPS, hükümetlerin açıklanan tüm hedeflerin gerçekleştirileceğini peşinen kabul etmediği için, geleceğe yönelik daha temkinli bir kıyas ölçütü sunar. Bunun yerine, bu politikaların ve diğer enerjiyle ilgili hedeflerin belirtilen hedeflerine ulaşmak için uygulanan politikaların daha ayrıntılı, sektör bazında bir değerlendirmesini sunar ve yalnızca mevcut politika ve önlemleri değil, aynı zamanda geliştirilmekte olan politikaları da hesaba katar. STEPS, politika yapıcılardan önemli bir ek yönlendirme olmadan enerji sisteminin nereye gidebileceğini araştırır. STEPS'te değerlendirilen politikalar, Paris Anlaşması kapsamındaki Ulusal Katkı Beyanları (NDC) ve çok daha fazlası dahil olmak üzere geniş bir yelpazeyi kapsar (IEA, 2024).

Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) Tarafından Geliştirilen Senaryolar

RCP 2.6 (Düşük Karbon Yolu)

Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından projeksiyonlarda kullanılmak üzere 21. yüzyılda sera gazı emisyonları ve atmosferik konsantrasyonlar, hava kirlenimi emisyonları ve arazi kullanımı için dört farklı Temsili Konsantrasyon Yolu (RCP) tanımlanmıştır. Senaryoların adlandırılmasında 2100 yılında ulaşılacak olan radyatif zorlama kullanılmıştır. RCP 2.6 senaryosunda küresel olarak sıkı azaltma önlemlerinin uygulandığı senaryodur. Emisyonlarda büyük bir azalma ile ısınmayı 2°C altında sınırlandırmaktadır (IPCC, 2014; IPCC, 2023).

RCP 4.5 (İstikrar Yolu)

Bu senaryoda, küresel emisyonların yüzyılın ortalarında zirveye ulaşp daha sonra düşüşe geçtiği varsayılmaktadır. İklim etkilerinin istikrara kavuştuğu ancak yine de önemli uyum önlemlerinin gerekli olduğu ılımlı bir yol sunmaktadır. Isınmayı 3°C ile sınırlandırmaktadır (IPCC, 2014; IPCC, 2023).

RCP 6.0 (İlımlı Politika Yolu)

İki ara senaryodan biridir. Emisyonları sınırlamak için bazı önlemlerin alındığı, ancak ek çabanın gösterilmediği varsayılmaktadır. Bu senaryoda küresel emisyonların artacağı, yüzyılın son çeyreğinde düşüşe geçeceği varsayımı bulunmaktadır. Isınmanın 3-4 °C arasında olması beklenmektedir (IPCC, 2014; IPCC, 2023).

Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) Tarafından Geliştirilen Senaryolar

RCP 8.5 (Her Zamanki Gibi İş Yolu)

Sera gazı emisyonlarının kontrolsüz bir şekilde artmaya devam ettiği senaryo olup, çok yüksek sera gazı emisyonları varsaymaktadır. Isınmanın 4°C'yi aştığı durumu temsil etmektedir. İklim değişikliğinin önemli derecede etkilediği yüksek riskli bir geleceği yansıtmaktadır (IPCC, 2014; IPCC, 2023).

Ortak Sosyoekonomik Yollar SSP1: Sürdürülebilirlik Yolu (SSP1-1.9 ve SSP1-2.6)

Ortak Sosyoekonomik Yollar (SSP'ler) RCP'lerden farklı olarak nüfus, ekonomik büyüme, eğitim düzeyi, teknolojik gelişim, şehirleşme ve iklim politikaları gibi sosyoekonomik faktörleri de değerlendirmektedir. SSP1 sürdürülebilirlik kalkınmaya odaklanan, çevresel kaygıları ön planda tutan bir dünyayı tanımlamaktadır. Çok düşük sera gazı emisyonları olup, 2050 civarında veya sonrasında net sıfıra düşeceği ve ardından farklı seviyelerde net negatif CO₂ emisyonlarının gerçekleşeceği varsayılmaktadır. Isınmayı 2°C'nin altında tutmak için tasarlanmıştır. RCP 2.6 ile uyumludur. Politikalar, kentleşen yaşam tarzlarıyla ilişkili kaynak kullanım verimliliğini optimize etmeye yönelmektedir. Yerel, ulusal, bölgesel ve uluslararası ölçeklerde ve kamu kuruluşları, özel sektör ve sivil toplum arasında, yönetişimin tüm ölçeklerinde etkili ve kalıcı iş birliği ve dayanışma vardır. Daha sıkı çevre düzenlemeleri uygulanmaktadır. (IPCC, 2021a; WWF, 2024a).

SSP2: Orta Yol (SSP2-4.5)

Mevcut eğilimlerin büyük ölçüde devam ettiği durum değerlendirilmektedir. Yüzyıl ortalarına kadar orta düzey sera gazı emisyonları ve CO₂ emisyonlarının mevcut seviyelerde kaldığı senaryodur. Zayıf çevre düzenlemeleri ve yaptırımları, su kullanım verimliliğinde yalnızca yavaş teknolojik ilerlemeye yol açmaktadır. Orta düzeydeki yolsuzluk, kalkınma politikalarının etkinliğini yavaşlatmaktadır. Çevresel etkileri gidermek için ulusal ve uluslararası kurumlar, özel sektör ve sivil toplum arasında nispeten zayıf koordinasyon ve iş birliği vardır. Zayıf çevre düzenlemeleri ve yaptırımları, su kullanım verimliliğinde yalnızca yavaş teknolojik ilerlemeye yol açmaktadır. Artan nüfus ve kaynak yoğunluğu, su kaynaklarının bozulmasını daha da kötüleştirmektedir. RCP 4.5 ile uyumludur (IPCC, 2021a; WWF, 2024a).

SSP3: Bölgesel Rekabet Yolu (SSP3-7.0)

Çevresel kaygılar geri plana itilir ve fosil yakıtlara olan bağımlılığın devam ettiği varsayılmaktadır. Çevre politikalarının önemi çok azdır. Küresel yönetim ve kurumlar zayıftır. Kurumlar ve kuruluşlar arasında zayıf bir iş birliği vardır. Ülkeler arası havzaların rasyonel yönetimi, bölgesel rekabet ve ülkeler arası ortak su kaynaklarının artırılması konusundaki anlaşmazlıklar nedeniyle engellenmektedir. Zayıf çevre düzenlemeleri ve yaptırımları, su kullanım verimliliğinde teknolojik ilerlemeyi engellemektedir. Ülkeler arasındaki ulusal rekabetler, kalkınma hedeflerine doğru ilerlemeyi yavaşlatmakta ve doğal kaynaklar için rekabeti artırmaktadır (IPCC, 2021a; WWF, 2024a).

SSP4: Eşitsizlik Yolu (SSP5-8.5).

Hızlı ekonomik büyüme ve teknolojik ilerlemenin öncelikli olduğu, ancak bunun büyük ölçüde fosil yakıtlara dayandığı varsayılmaktadır. Teknolojik ilerlemelerin birkaç bölgede yoğunlaştığı ve eşitsiz gelişime yol açan yüksek eşitsizliğe sahip bir dünya varsayar. Gelecekteki emisyon miktarı kaynaklı çok yüksek ısınma durumunu temsil eder. Yüksek fosil yakıt tüketimini içermektedir. Bu yol, hem RCP 4.5 hem de RCP 8.5 senaryolarını etkileyerek iklim dayanıklılığında ve pazar erişiminde eşitsizlikler yaratabilir (IPCC, 2021a; WWF, 2024a).

Senaryo Analizleri

Geçmiş risklerinden olan karbon fiyatlandırması ve enerji maliyetlerinde artış riski ile fiziksel risklerin senaryo analizleri aracılığıyla orta ve uzun vadede beklenen etkileri değerlendirilmiştir.

Aşırı Hava Olayları Riski İçin Senaryo Analizleri

CC 6. Değerlendirme Raporu'nda bölgesel yapılan incelemelerde, gözlemlenen eğilimlerde Türkiye'nin çoğunluğunun yer aldığı Akdeniz Bölgesi'nde aşırı sıcaklarda artışın çok olası, aşırı yağmurların düşük, ekolojik kuraklıkta artışın orta seviyede, hidrolojik kuraklıkta artışın yüksek olduğu bildirilmiştir. 1850–1900 yılları arası sanayi öncesi döneme ve 1995–2014 yılları arası döneme dayanarak yapılan projeksiyonlar ile 1.5°C, 2°C ve 4°C küresel ısınma durumu için tahminler yapılmıştır (IPCC,2021a). IPCC 6. Değerlendirme Raporu'nda bölgesel yapılan incelemelerde, 1850–1900 yılları arası sanayi öncesi döneme dayanarak yapılan projeksiyonlarda aşırı sıcaklık olaylarının aşırı sıcaklıklarında 1.5°C'de artışın çok olası, 2°C'de artışın aşırı olası, 4°C'de ise artışın neredeyse kesin olduğu belirlenmiştir. Şiddetli yağış için yapılan projeksiyonda 1.5°C'de artışın orta düzeyde, 2°C'de ve 4°C'de artışın yüksek düzeyde olacağı öngörülmüştür. Ekolojik kuraklıkta ve hidrolojik kuraklıkta artış için 1.5°C'de orta düzeyde, 2°C'de yüksek düzeyde ve 4°C'de çok olası olduğu tahmini yapılmıştır. 1995–2014 yılları arası döneme dayanarak yapılan projeksiyonlarda aşırı sıcaklık olaylarında artışın 1.5°C'de olası, 2°C'de çok olası, 4°C'de ise neredeyse kesin olduğu belirlenmiştir. Şiddetli yağışın 1.5°C'de düşük düzeyde, 2°C'de artışın orta düzeyde ve 4°C'de artışın yüksek düzeyde olacağı tahmin edilmiştir (IPCC,2021a).

Türk ilaç ve bağılı ortaklıklarının yer aldığı coğrafi bölge için Doğal Hayatı Koruma Vakfı (WWF) Water Risk Filter aracılığıyla yapılan değerlendirmeler (sektör faaliyetini dikkate alarak) neticesinde, taşkın riski belirlenmiştir. WWF Water Risk Filter risk kategorileri, 1985'ten günümüze kadar olan büyük taşkın olaylarına ilişkin çeşitli haber, hükümet, araç ve uzaktan algılama kaynaklarından elde edilen ampirik kanıtlara dayanan tarihsel kayıtları dikkate almaktadır. Taşkın riski hesaplamalarında 100 yıllık taşkın riski kapsamındaki taşkın derinliğini hesaplamalarda kullanılmaktadır (WWF, 2024a). Analizde lokasyon ve faaliyet bilgisi girdi olarak kullanılmıştır. Türk ilaç, iştirak ve bağılı ortaklıklarının taşkın riski seviyesi "Düşük" olarak belirlenmiştir. İyimes senaryoda iklim etkileri için RCP2.6 ve RCP4.5 senaryoları, sosyo-ekonomik etkiler için SSP1 senaryosu dikkate alınmaktadır. Mevcut trend senaryosunda iklim etkileri için RCP4.5 ve RCP6.0 senaryoları, sosyo-ekonomik etkiler için SSP2 senaryosu dikkate alınmaktadır. Kötümser senaryoda iklim etkileri için RCP6.0 ve RCP8.5 senaryoları, sosyo-ekonomik etkiler için SSP3 senaryosu dikkate alınmaktadır (WWF, 2024b).

- IEA (2024), Global Energy and Climate Model, IEA, Paris <https://www.iea.org/reports/global-energy-and-climate-model>, Licence: CC BY 4.0
- IPCC (2014), Climate Change 2014: Synthesis Report. Contribution of Working Groups I, II and III to the Fifth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change [Core Writing Team, R.K. Pachauri and L.A. Meyer (eds.)], IPCC, Geneva, Switzerland, 151 pp.
- IPCC (2023), Sections. in: Climate Change 2023: Synthesis Report. Contribution of Working Groups I, II and III to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change [Core Writing Team, R.K. Pachauri and L.A. Meyer (eds.)], IPCC, Geneva, Switzerland, 151 pp.
- IPCC (2023a), Climate Change 2023: The Physical Science Basis. Contribution of Working Group I to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change [Core Writing Team, R.K. Pachauri and L.A. Meyer (eds.)], IPCC, Geneva, Switzerland, 151 pp.
- IPCC (2023b), Climate Change 2023: The Physical Science Basis. Contribution of Working Group I to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change [Core Writing Team, R.K. Pachauri and L.A. Meyer (eds.)], IPCC, Geneva, Switzerland, 151 pp.
- WWF (2024a), WWF Water Risk Filter Indicator & Scenario Documentation version 2.0, October 2024, <https://doi.org/10.5281/zenodo.1369390>
- WWF (2024b), WWF Water Risk Filter Methodology Documentation version 2.0, October 2024, <https://doi.org/10.5281/zenodo.1369390>
- WWF (2025), WWF Water Risk Filter. <https://www.wwf.org/water/risk>
- World Resources Institute (2023), Aqueduct Water Risk Atlas, <https://www.wri.org/applications/aqueduct/water-risk-atlas/>

Lokasyonlar	Taşkın Riski Seviyesi
Türk İlaç ve Serum Sanayi A.Ş.	Düşük
Gazi Serum ve İlaç Sanayi A.Ş.	Düşük
Turkvet Veteriner ve Tarım İlaçları A.Ş.	Düşük

WWF Water Risk Filter aracında 2030 ve 2050 yılları için iklim senaryolarında, iyimser senaryoda iklim etkileri için RCP2.6 ve RCP4.5 senaryoları, sosyo-ekonomik etkiler için SSP1 senaryosu dikkate alınmaktadır. Mevcut trend senaryosunda iklim etkileri için RCP4.5 ve RCP6.0 senaryoları, sosyo-ekonomik etkiler için SSP2 senaryosu dikkate alınmaktadır. Kötümser senaryoda iklim etkileri için RCP6.0 ve RCP8.5 senaryoları, sosyo-ekonomik etkiler için SSP3 senaryosu dikkate alınmaktadır (WWF, 2024). WWF Water Risk Filter aracılığıyla yapılan taşkın riski analiz sonuçları aşağıda verilmiştir.

Orta Vade			Uzun Vade		
İyimser Senaryo	Mevcut Durum Senaryosu	Kötümser Senaryo	İyimser Senaryo	Mevcut Durum Senaryosu	Kötümser Senaryo
Düşük	Düşük	Düşük	Orta	Düşük	Düşük

Su Stresi Riski İçin Senaryo Analizleri

Dünya Kaynakları Enstitüsü (World Resources Institute-WRI) Aqueduct Water Risk Atlas aracında Su Stresi Riski indikatörü ile su stresi analizleri gerçekleştirilmiştir. Türk İlaç, iştirak ve bağlı ortaklıklarının su stresi seviyesinin “Aşırı Yüksek” olduğu belirlenmiştir.

WWF (Doğal Hayatı Koruma Derneği) Water Risk Filter aracı ile temel su stresi indikatörünü içeren su kıtlığı riski için senaryo analizi yapılmıştır (WWF, 2025). 2030 ve 2050 yılları için mevcut durum senaryosu, iyimser senaryo ve kötümser senaryoya göre su kıtlığı riski belirlenmiştir. Analizde lokasyon ve faaliyet bilgisi girdi olarak kullanılmıştır. Su kıtlığı riskinin orta vadede (2030) mevcut durum senaryosunda ve iyimser senaryoda Yüksek, kötümser senaryoda Çok Yüksek olduğu belirlenmiştir. Uzun vadede (2050) su kıtlığı riskinin mevcut durum senaryosunda Çok Yüksek, iyimser senaryoda Yüksek, kötümser senaryoda Çok Yüksek olduğu belirlenmiştir.

Orta Vade			Uzun Vade		
İyimser Senaryo	Mevcut Durum Senaryosu	Kötümser Senaryo	İyimser Senaryo	Mevcut Durum Senaryosu	Kötümser Senaryo
Yüksek	Yüksek	Çok Yüksek	Yüksek	Çok Yüksek	Çok Yüksek



Enerji Maliyetlerinde Artış Riski İçin Senaryo Analizleri

Uluslararası Enerji Ajansı'nın Küresel Enerji ve İklim Modeli Dokümantasyon-2024 çalışmasında fosil yakıt fiyatlarının STEPS, APS ve NZE senaryoları altında projeksiyonları gerçekleştirilmiştir. IEA Global Energy and Climate Model (GEC) modelini kullanarak 2030, 2040 ve 2050 yılları için tahminler yapılmıştır. GEC Modeli, her biri enerji sisteminin zaman içinde nasıl gelişebileceğine dair farklı temel varsayımları içeren senaryoları incelemek için kullanılmaktadır. En son enerji piyasası ve maliyet verilerini içerecek şekilde tamamen güncellenen üç senaryonun farklı yönleri incelenmektedir (IEA, 2024). Avrupa Birliği için yapılan tahminlerde STEPS, APS ve NZE senaryolarında 2030 yılı için doğal gaz fiyatı sırasıyla 6,5 USD/MTBU, 6,0 USD/MTBU ve 4,4 USD/MTBU olarak belirlenmiştir. Dolar kuru 2024 yılı ortalaması baz alınarak çeviri yapıldığında 0,78 TL/kWh; 0,72 TL/kWh ve 0,53 TL/kWh fiyatları elde edilmektedir (IEA, 2024). STEPS, APS ve NZE senaryolarında 2050 yılı için doğal gaz fiyatı sırasıyla 7,7 USD/ MTBU, 5,2 USD/ MTBU ve 4 USD/ MTBU olarak belirlenmiştir. Dolar kuru 2024 yılı ortalaması baz alınarak çeviri yapıldığında 0,93 TL/kWh; 0,63 TL/kWh ve 0,48 TL/kWh fiyatları elde edilmektedir (IEA, 2024).

Türk ilaç faaliyetlerinde doğal gaz ve araçlarda akaryakıt kullanılmaktadır. Enerji piyasalarındaki değişiklikler nakit çıkışlarını etkileyecektir.

İklim Senaryoları İçin Stratejik Karşılıkların Belirlenmesi

Türk ilaç, sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda enerji, teknoloji ve emisyon yönetimini bütüncül bir çerçevede ele almaktadır. Bu kapsamda, 2050 yılına kadar yakıt tüketiminde fosil yakıtlara olan bağımlılığın kademeli biçimde azaltılması amaçlanmaktadır. Enerji verimliliğini stratejik bir kaldıraç olarak konumlandıran şirket, teknolojik yenilikler ve süreç iyileştirmeleriyle toplam enerji tüketimini %25 azaltmayı planlamaktadır. Karbon yönetiminde ise 2024 temel yılı esas alınarak 2030'a kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında %10 azalma, 2050'ye kadar ise aynı kapsamlar için %30 azalma hedeflenmektedir.

RİSK YÖNETİMİ

Risk Yönetimi Çerçevesi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları tanımlanarak, kurumsal risk yönetimine çerçevesine entegrasyonu Sürdürülebilirlik Komitesi'nin sorumluluğundadır. İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetimi Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından gerçekleştirilecektir, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine uyum amaçlı risk yönetimi faaliyetleri şirket genelinde koordine edilecektir. Genel risk yönetim prosedürüne entegre edilecektir. Yılda en az bir kez ve ara dönemlerde olmak üzere risk ve fırsatların değerlendirmesi Sürdürülebilirlik Komitesi'nin Yönetim Kurulu'na sunulmuş olduğu raporlarda yer verilecektir.

İklimle ilgili risklerin izlenmesinde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları kapsamında belirlenen metriklerin yıllık ve ara dönemlerde takibi yapılacaktır. Metriklerin belirlenmesinde veri toplama aşında ilgili departmanlardaki sorumlular belirlenerek, raporlamaların doğru tamamlanması sağlanacaktır. Metriklerin eksiksiz belirlenebilmesi için metriklerin takibinin Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında kontrolü sağlanacaktır. İklimle ilgili risklerin değerlendirmesinde iklim senaryolarından yararlanılmaktadır.

İklim İle İlgili Risklerin Önceliklendirilmesi

Risk yönetimi süreçlerinde risklerin önceliklendirilmesi bulunmaktadır. Risk ve fırsatların önceliklendirilmesinde Türk ilaç'ın tüm faaliyetleri, coğrafi bölge, iklim senaryo analizleri sonuçları, küresel gelişmeler ve Türk ilaç'ın genel risk analizleri göz önünde bulundurulmuştur. Türk ilaç üretim tesisindeki faaliyetlerini etkileyebilecek riskleri değerlendirirken sektörel uygulamaları, ulusal ve uluslararası mevzuatları takip etmektedir. Risklerin değerlendirilmesinde gerçekleşme olasılığı "olasılık puanı" ve bu riskin gerçekleşmesi durumunda faaliyeti etkileme derecesi ise "etki puanı" olarak değerlendirilir. Daha sonra olasılık puanı ve etki puanı çarpılarak risk puanlarına göre öncelik seviyesi belirlenir. Risk Matrisinin değerlendirilmesinde alınacak aksiyon için dört yaklaşım bulunmaktadır.



RİSK SEVİYESİ	ALINACAK AKSİYON	Öncelik
1 - 4	Kabul Edilebilir	Kabul Edilebilir Risk
5 - 10	Kontrol Edilmeli	Dikkate Değer Risk
11 - 19	Aksiyon alınmak üzere takip edilmeli	Yüksek Risk
20 - 25	Hızlı aksiyon alınmalı	Çok Yüksek Risk

Risk değerlendirme sonuçlarına göre iklimle ilgili risk ve fırsatların önceliklendirme seviyeleri “Kabul Edilebilir Risk”, “Dikkate Değer Risk”, “Yüksek Risk” ve “Çok Yüksek Risk” kategorileri içerisinde belirlenmiştir.

Risk	Öncelik Seviyesi
Aşırı Hava Olayları	Dikkate Değer Risk
Su Stresi	Yüksek Risk
Yasal Düzenleme Değişiklikleri	Çok Yüksek Risk
Teknolojik adaptasyon	Dikkate Değer Risk
Tüketici ve Yatırımcı Talepleri	Yüksek Risk
Enerji fiyatları değişkenliği	Dikkate Değer Risk
Fırsat	Öncelik Seviyesi
Sürdürülebilir Üretim	Yüksek Öncelik
Sürdürülebilir Finansman	Yüksek Öncelik

METRİK VE HEDEFLER

Türk İlaç iklimle ilgili risk ve fırsatlarla ilgili olarak performansının genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının anlamalarını sağlamak için metrik ve hedefleri açıklamaktadır. Belirlenen metrikleri takip etmek için düzenli olarak ilgili veriler toplanacaktır. Bu veriler, dijital kayıtlardan, operasyonel raporlardan ve faturalardan elde edilmiştir. Bu bölümde sunulan veriler, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 raporlama dönemini kapsamaktadır.

İklimle ilgili metrikler olarak sektörler arası metrikler ve bağlı ortaklıkların raporlama döneminde faaliyet gösterdiği turizm sektörü için TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Cilt 47- Kimyasallar kullanılmıştır.

İklimle İlgili Metrikler

Türk İlaç TSRS 2 iklimle ilgili metriklerde sektörler arası metrik kategorilerinde metrikler belirlenmiştir.

Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak hesaplanmıştır. Sera Gazı Envanteri, 01.01.2024–31.12.2024 raporlama dönemine ait faaliyet verilerine dayanmaktadır. Kuruluş, performansın izlenebilirliğini ve dönemler arası karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla 01.01.2024–31.12.2024 dönemini “Temel Yıl” olarak belirlenmiştir. Kurumsal sınırlar, kuruluşun mali ve idari kontrolü altında bulunan Büğdüz Mah. Enver Paşa Cad. No:8 Akyurt/ANKARA adresindeki lokasyonunu kapsayacak şekilde tanımlanmıştır. Bağlı ortaklıkların 2024 yılı içerisinde dahil olmasından kaynaklı verilere erişim aşırı çaba gerektireceğinden 2024 yılı envanter dönemine dahil edilmemiştir. Bu çerçevede kuruluş, kendi kontrolü altında gerçekleşen faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı emisyonları ve varsa uzaklaştırmaların tamamından sorumludur.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu’nun almış olduğu Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararına göre, uygulama kapsamı çerçevesinde; Geçici Madde 3 uyarınca Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına 2024 yılı TSRS Raporu’nda yer verilmemiştir.

Envanter çalışmasında kullanılan faaliyet verileri kurum içi veri kayıt sistemleri aracılığıyla toplanmış; doğruluk, bütünlük ve izlenebilirlik açısından kontrol edilmiştir. Envanterde yer alan ve aşağıda açıklanan emisyon kaynaklarında doğrudan ölçüm (sürekli izleme vb.) yapılmasını sağlayan bir sistem bulunmadığından, hesaplama bazlı metodolojiler uygulanmıştır. Hesaplamalarda uluslararası kabul görmüş referanslara dayalı emisyon faktörleri ve açıkça tanımlanmış varsayımlar kullanılmış; izlenen yöntemler, veri kaynakları ve yapılan kabuller envanter dosyalarında kayıt altına alınmıştır.

Metodolojiler ve emisyon faktörlerine ilişkin ayrıntılar, Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol), Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) 2006 Rehberleri ve “Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu” kaynaklarında yer almaktadır. Bu bölüm, TSRS raporlaması kapsamında şeffaflık, tutarlılık ve karşılaştırılabilirlik ilkeleri gözetilerek hazırlanmış olup, envanter sınırları, kullanılan veri ve yöntemlerin dayanakları ile hesaplama esasları açık biçimde ortaya konulmuştur.

Kuruluşun sabit ya da hareketli kaynaklarda kullandığı yakıtlarda motorin yoğunluk değeri 0,83 kg/L değeri, benzin miktarı için yoğunluk değeri 0,735 kg/L kullanılmıştır. Kuruluşun tükettiği doğal gaz, kömür, motorin ve benzin kaynaklı emisyonlar hesaplanırken kullanılan net kalorifik değerler tabloda verilmiştir.

Tüketilen Kaynak	Net Kalorifik Değer (Tj/Gg)	Referans
Doğalgaz	48	IPCC 2006, Volume 2 Enerji, Chapter 1 Tablo 1.2
Motorin	43	IPCC 2006, Volume 2 Enerji, Chapter 1 Tablo 1.2
Benzin	44,3	IPCC 2006, Volume 2 Enerji, Chapter 1 Tablo 1.2
Kömür	11,9	IPCC 2006, Volume 2 Enerji, Chapter 1 Tablo 1.2

Klimalarda ve diğer soğutma sistemlerinde soğutucu akışkan olarak yaygın şekilde kullanılan hidroflorokarbon (HFC) gazları, yüksek Küresel Isınma Potansiyeli’ne (KIP - GWP: Global Warming Potential) sahip sera gazlarıdır. Envanter çalışmasında, kullanılan soğutucu gazların tipi, gaz kapasitesi, yıllık şarj miktarları ve varsa gaz dolum verileri dikkate alınarak sistemlerden kaynaklanan doğrudan kaçak salımlar hesaplanmıştır. Hesaplama da kullanılan ve kapsamda yer alan HFC türlerinin Küresel Isınma Potansiyeli (KIP) değerleri tabloda sunulmuştur.



Sera Gazı Tipi	KIP, 100 yıllık, CO2e	Referans
CO2	1	IPCC AR6 WGI Chapter07 SM2
CH4	27,9	IPCC AR6 WGI Chapter07 SM2
N2O	273	IPCC AR6 WGI Chapter07 SM2
FM200	3600	IPCC AR6 WGI Chapter07 SM2
R513A	673,5	IPCC AR6 WGI Chapter07 SM2
R410A	2255,5	IPCC AR6 WGI Chapter07 SM2
R134A	1530	IPCC AR6 WGI Chapter07 SM2
R600A	3	Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik EK-4
R1234YF	0,5	IPCC AR6 WGI Chapter07 SM2
SF6	24300	IPCC AR6 WGI Chapter07 SM2

Emisyon Kaynağı	Emisyon Faktörü	Referans
Kapsam 1 Emisyonları		
Sabit yanma- Doğal Gaz Kullanımı	56,10 ton CO2/Tj 0,0010 ton CH4/Tj 0,0001 ton N2O/Tj	IPCC 2006, Volume 2 Enerji, Chapter 2 Tablo 2.2-2.33
Sabit yanma- Kömür Kullanımı	101,00 ton CO2/Tj 0,0010 ton CH4/Tj 0,002 ton N2O/Tj	IPCC 2006, Volume 2 Enerji, Chapter 2 Tablo 2.2-2.33
Sabit yanma- Motorin Tüketimi	74,10 ton CO2/Tj 0,003 ton CH4/Tj 0,0006 ton N2O/Tj	IPCC 2006, Volume 2 Enerji, Chapter 2 Tablo 2.2-2.33
Hareketli yanma- Benzin Tüketimi	69,3 ton CO2/Tj 0,033 ton CH4/Tj 0,0032 ton N2O/Tj	IPCC 2006, Volume 2 Enerji, Chapter3 Tablo 3.2.1-3.2.24
Hareketli yanma- Motorin Tüketimi	74,1 ton CO2/Tj 0,0039 ton CH4/Tj 0,0039 ton N2O/Tj	IPCC 2006, Volume 2 Enerji, Chapter 3 Tablo 3.2.1-3.2.24
Kapsam 2 Emisyonları		
Elektrik tüketimi	0,442 ton CO2e/MWh	Türkiye Geneli Elektrik Üretimi Emisyon Faktörü5

Kapsam 1 emisyonları (tCO2e)

Kapsam 1 sera gazı emisyonları; sabit yanma kaynaklarında tüketilen doğalgaz ile jeneratörlerde kullanılan motorin/benzin, şirketin mali ve idari kontrolü altındaki sahip olunan veya kiralanan araçlarda faturalara yansıyan motorin/benzin tüketimleri ve bakım firması servis formlarıyla izlenen yangın söndürücüler ile soğutucu cihazlara yapılan soğutucu akışkan dolumlarından (sızıntı/kaçaklar) doğrudan ortaya çıkan emisyonların, ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden toplamını ifade eder. Bu kapsam doğrultusunda Kapsam 1; sabit yanma, mobil yanma ve sızıntı (fugitive) emisyonlarını içermektedir.

Hesaplamalarda, sabit ve mobil yanma emisyonları faaliyet verilerinin temin edilmesinin ardından ulusal ve/veya uluslararası kaynaklardan alınan emisyon faktörleri (EF) ile Net Kalorifik Değer (NKD) katsayıları kullanılarak hesaplanmıştır. Yanma kaynakları için CO₂, CH₄ ve N₂O bileşenleri ayrı ayrı değerlendirilmiş; toplamlar IPCC'nin 100 yıllık Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) katsayılarıyla CO₂e'ye dönüştürülmüştür. Soğutucu akışkan ve yangın söndürücü kaynaklı sızıntı emisyonlarında ise dolum/eksilme kayıtlarında yer alan gaz cinsi ve miktarı esas alınmış, ilgili akışkanların GWP değerleri kullanılarak tCO₂e hesaplaması gerçekleştirilmiştir. Soğucu sistemlere ait kaçak oranları IPCC 2006, Volume 3 Volume 3 Industrial Processes and Product Use, Chapter 7: Emissions of Fluorinated Substitutes for Ozone Depleting Substances dokümanından sağlanmıştır. Tüm veri kaynakları, varsayımlar ve kullanılan katsayılar izlenebilirlik ve denetlenebilirlik amacıyla envanter dosyalarında kayıt altına alınmıştır.

Kapsam 1 emisyonlarının hesaplamasında; IPCC 2006 Guidelines ve IPCC AR6 (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli-Altıncı Değerlendirme Raporu) Emisyon Faktörleri kullanılmıştır.

Kapsam 1 hesaplama metodolojisi:

Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (lt-m3-ton) * Emisyon faktörü (CO₂-CH₄- N₂O)(Kg/TJ)

Kapsam 2 Emisyonları (tCO2e)

Kapsam 2 emisyonları, kuruluşun tedarik ettiği elektrik ve ithal edilen ısıtma ve/veya soğutma enerjisinin tüketiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarını ifade eder. Lokasyon bazlı (location-based) yaklaşımda ilgili birimlerden elektrik (ve varsa ısıtma/soğutma) tüketimleri faturalara dayalı olarak kWh cinsinden derlenmiş, Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan ulusal şebeke emisyon faktörü kullanılarak ton CO₂ eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden Kapsam 2 emisyonu hesaplanmıştır. Pazar bazlı (market-based) yaklaşımda ise GHG Protokolü'ne uygun şekilde tedarikçi/ürüne özgü emisyon faktörleri ile sözleşmeye dayalı araçlar (örn. yenilenebilir enerji sertifikaları, tedarikçi beyanları, sözleşmeli alımlar) esas alınır; 2024 envanter döneminde Türk İlaç geçerli herhangi bir yenilenebilir enerji sertifikası bulunmadığından pazar bazlı sonuç lokasyon bazlı sonuçla aynıdır.

Şirket, hesaplamalarını "Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protocol, 2004)" hükümlerine uygun olarak yürütmekte; yöntem, veri kaynakları ve kullanılan emisyon faktörlerinin tümünü TSRS raporlaması kapsamında izlenebilir biçimde doküman etmektedir.

Emisyon hesaplamaları sırasında Türkiye Geneli Elektrik Üretimi Emisyon Faktörü kullanılmıştır.

Kapsam 2 hesaplama metodolojisi:

Kapsam 2 Lokasyon Bazlı Emisyonlar (tCO₂e) = Yıllık Satın Alınan Elektrik Tüketimi (MWh) x Elektrik emisyon faktörü (tCO₂e/MWh)

Sera Gazı Emisyonları	2024 Yılı Emisyon (tCO2e)
KAPSAM 1	3.135,07
KAPSAM 2	3.412,81
Toplam EMİSYON (tCO2e)	6.547,88
LOKASYON BAZLI EMİSYON	6.547,88
MARKET BAZLI EMİSYON	6.547,88

Sektörler Arası Metrikler

TSRS 2 iklimle ilgili metriklerde yer alan sera gazı emisyonları dışındaki sektörler-arası metrikler aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Sektörler-arası Metrikler	
İklimle ilgili fiziksel riskler varlıkların veya işletme faaliyetlerinin yüzdesi	Toplam faaliyetlerin %100'ünü etkilemektedir.
İklimle ilgili geçiş riskleri varlıkların veya işletme faaliyetlerinin yüzdesi	Toplam faaliyetlerin %100'ünü etkilemektedir.
İklimle ilgili fırsatlar varlıkların veya işletme faaliyetlerinin yüzdesi	Toplam faaliyetlerin %100'ünü etkilemektedir.
Sermaye dağıtımı dağıtılan sermaye harcaması, finansman veya yatırım miktarı	Türk İlaç raporlama dönemi içerisinde yatırım gerçekleştirmemiştir.
İç Karbon Fiyatları	Türk İlaç iç karbon fiyatı uygulamamaktadır.
Ücretlendirme	Türk İlaç raporlama döneminde iklim ile ilgili konularla bağlantılı ücretlendirme politikası uygulamamıştır.

Sektör Bazlı Metrikler

Türk ilaç sektörler-araştırma metriklerine ek olarak, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'de turizm sektörüyle ilişkili olan Cilt 47- Kimyasallar Standardında tanımlanan açıklama konularıyla ilişkili sektör bazlı metrikler belirlenmiştir.

KONU	METRİK	DEĞER
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	3.135,07 ton CO ₂ e
	Emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	0%
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli strateji veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performans analizi	Türk ilaç Kapsam 1 sera gazı emisyonlarını hesaplayarak, sera gazı emisyonu azaltım hedefi belirlemiştir. İlerleyen dönemlerde azaltıma yönelik strateji ve uygulamalarıyla, azaltım performansını değerlendirecektir.
Enerji yönetimi	Tüketilen toplam enerji	73.411,70
	şebeke elektriği yüzdesi,	100%
	yenilenebilir enerji yüzdesi	0%
	Toplam kendi kendine üretilen enerji	0
Su Yönetimi	Çekilen toplam su	180.945 metreküp (m3)
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde çekilen suyun yüzdesi	100%
	Tüketilen toplam su	180.945 metreküp (m3)
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde tüketilen suyun yüzdesi	100%
	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleriyle ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	0
	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	Su stresi Türk ilaç'ın belirlemiş olduğu iklimle ilgili risklerinden biridir. Türk ilaç iştirak ve bağlı ortaklıklarının tamamı için su stresi risk analizini gerçekleştirmiştir. Faaliyetlerde su stresi riskinin yönetimi ve suya bağımlılığın azaltımı için üretimde modifikasyonlar ve yeni uygulamalar araştırılacaktır.
Kullanım Aşaması Verimliliği için Ürün Tasarımı	Kullanım aşaması kaynak verimliliği için tasarlanmış ürünlerden elde edilen gelir	0

FAALİYET METRİĞİ	DEĞER
Raporlanabilir segmente göre üretim	60.468.553 adet serum ve 1.967.406 adet tıbbi cihaz

Hedefler

Sürdürülebilirlik alanında değişen beklentilere, düzenlemelere ve piyasa koşullarına uyum sağlamak için yürütülen çalışmalar; risklerin azaltılmasına, rekabet gücünün artırılmasına ve uzun vadeli değer yaratılmasına hizmet etmektedir. Bu kapsamda, 2050 yılına kadar toplam enerji kullanımının %25'inin yenilenebilir kaynaklardan karşılanması hedeflenmektedir.

Türk ilaç, sera gazı emisyonlarını izlemek amacıyla emisyon kaynaklarında yer alan enerji tüketim miktarlarını düzenli olarak takip etmekte; sistem kaynaklı kayıp-kaçak emisyonlar için yangın söndürücü tüpler ile soğutucu gaz içeren ekipman envanterini sürekli güncellemektedir. 2024 temel yılı esas alınarak oluşturulan sera gazı envanteri doğrultusunda TSRS uyumlu azaltım hedefleri belirlenmiş; TSRS 2'ye uygun biçimde bu hedeflerin takibi için her yıl düzenli kurumsal sera gazı envanteri hesaplaması planlanmıştır. Emisyon azaltımı, bağlı ortaklık ve iştiraklerin tüm emisyonlarını kapsayacak şekilde ele alınmaktadır. İklim eylemi kapsamında Türk ilaç, 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını 2024 baz yılına göre %10, Paris Anlaşması'nın ortaya koyduğu hedef doğrultusunda ise 2050 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını aynı baz yılına göre %30 azaltmayı hedeflemektedir.

Azaltım hedefine ulaşmak üzere, sera gazı emisyon kaynakları detaylı biçimde incelenmiştir. Bu doğrultuda bir aksiyon planı oluşturulacaktır. Doğal gaz tüketimini en aza indirmek için yakıt optimizasyonuna yönelik teknolojik çözümler değerlendirilecek; jeneratörlerde yakıt verimliliğini artırmaya yönelik periyodik bakım uygulamaları sürdürülecektir. Araçlarda yakıt kullanımından kaynaklanan emisyonların azaltılması amacıyla yeni binek araç tedarikinde elektrikli ve hibrit alternatifleri önceliklendirilecektir. Üretimde ısıtma, havalandırma ve iklimlendirme sistemlerinden kaynaklanan enerji tüketimini düşürmek için yüksek verimli sistemler tercih edilecek; düşük çevresel etkiye sahip soğutucu akışkan kullanan çözümlere öncelik tanınacaktır. Ayrıca çalışanların elektrik tasarrufu konusundaki farkındalığını artırmak üzere bilinçlendirme programları uygulanacaktır. Türk ilaç, operasyonel iyileştirmeler ve yatırım planlamalarıyla emisyon yoğunluğunu azaltmayı hedeflemektedir. Türk ilaç karbon kredisi kullanımı planlanmamaktadır.

TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama
YÖNETİŞİM		
Sürdürülebilirlikle İlgili Risklerin ve Fırsatların Gözetiminden Sorumlu Yönetişim Organı Sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatları yönetiminden sorumlu olan yönetim organı veya sorumlu kişiler	TSRS 1, par. 27 (a) TSRS 2, par. 6 (a)	Yönetişim
		Yönetişim
		Yönetişim
Yönetişim organı veya sorumlu kişilerin görev tanımları ve yetkinlikleri	TSRS 1 par. 27 (a) (i) TSRS 2 par. 6 (a) (i)	Yönetişim
		Yönetişim
		Yönetişim
Organların veya kişilerin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin stratejileri denetlemek için uygun beceri ve yetkinliklere sahip olup olmadığı	TSRS 1 par. 27 (a) (ii) TSRS 2 par. 6 (a) (ii)	Yönetişim
Yönetişim organının hangi sıklıkta toplandığı ve ilgili komiteler tarafından bilgilendirildiği	TSRS 1 par. 27 (a) (iii) TSRS 2 par. 6 (a) (iii)	Yönetişim
		Yönetişim
Organların veya kişilerin stratejisini, risk yönetim süreçlerini ve ilgili politikaları denetlerken sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları ne şekilde dikkate aldıkları ve söz konusu risk ve fırsatlarla ilişkili ödünleşimleri değerlendirip değerlendirmedikleri	TSRS 1, par. 27 (a) (iv) TSRS 2 par. 6 (a) (iv)	Yönetişim
Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, hedeflerin oluşturulması, bunlara ilişkin risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi ve bunlar hakkında gerekli raporlama yapılması ve denetimlerinin sağlanması ile ilgili performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dahilliği	TSRS 1, par. 27 (a) (v) TSRS 2 par. 6 (a) (v)	Yönetişim
Sürdürülebilirlikle İlgili Risklerin ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Yönetilmesinde Yönetimin Görevi Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçleri, kontroller ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS 1, par. 27 (b) TSRS 2, par. 6 (b)	Yönetişim
		Yönetişim
		Yönetişim
Görevin belirli bir yönetim düzeyindeki pozisyona mı yoksa yönetim düzeyindeki bir komiteye mi devredildiği, bunlar üzerindeki gözetimin nasıl yapıldığı	TSRS 1, par. 27 (b) (i) TSRS 2, par. 6 (b) (i)	Yönetişim
Gözetimi destekleyici kontroller ve prosedürlerin kullanılıp kullanılmadığı Kontrol ve prosedürlerin diğer iç fonksiyonlarla entegrasyonu	TSRS 1, par. 27 (b) (ii) TSRS 2, par. 6 (b) (ii)	Yönetişim

TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama
STRATEJİ		
İklimle ilgili her bir risk ve fırsatın: - tanımı, türü, kısa açıklaması - zaman dilimi (kısa-orta-uzun vade), bu vadelerin nasıl tanımlandığı ve işletmenin stratejik planlama dönemleriyle ne şekilde bağlantılı olduğu	TSRS 2, par. 9 (a), 10-12	Strateji
İklimle ilgili risk ve fırsatın aşağıdakiler üzerinde etkileri: İş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri ve yoğunlaşma spesifikasyonları Değer Zinciri a) mevcut etkileri b) öngörülen etkileri c) sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların nerelerde yoğunlaştığı (coğrafi alanlar, tesisler, varlık türleri) Strateji ve Karar Alma a) strateji ve karar alma mekanizmasında nasıl karşılık verildiği ve nasıl karşılık verilmesinin planlandığı b) önceki raporlama dönemlerinde açıkladığı planlara istinaden gerçekleşen ilerlemeler Finansal Yeterlilik İklim Dirençliliği - dirençliliğin anlaşılmasını sağlayan niteliksel ve niceliksel bir değerlendirme - değerlendirmenin zaman dilimi - senaryo analizleri kullanımı ve varsayımlar	TSRS 2, par. 9 (a), 10-12 TSRS 2, par. 13 TSRS 2, par. 13 TSRS 2, par. 14 TSRS 2, par. 15-21	Strateji Strateji Strateji Strateji
RİSK YÖNETİMİ		
İklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılabilecek süreçler ve ilgili politikalar a) girdi ve parametreler b) senaryo analizleri c) olasılık derecesi d) potansiyel etki zamanı (kısa, orta veya uzun vade) e) etki büyüklüğü f) sürdürülebilirlikle ilgili riskleri nasıl izlediği	TSRS 2, par. 24 TSRS 2, par. 25(a)	Risk Yönetimi Risk Yönetimi Risk Yönetimi
İklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılabilecek süreçler ve ilgili politikalar	TSRS 2, par. 25(b)	Risk Yönetimi
İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetim sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS 2, par. 25(c)	Risk Yönetimi
METRİKLER VE HEDEFLER		
Gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenen iklimle ilgili risk ve fırsatlar için: a) İklimle ilgili: • TSRS 2 uyarınca sektörler arası metrikler • Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber sektör bazlı metrikler	TSRS 2, par. 27-32	Metrik ve Hedefler
İklimle ilgili hedefler	TSRS 2, par. 33-37	Metrik ve Hedefler



TURK İLAÇ SERUM VE SANAYİ A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Türk İlaç ve Serum Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

Türk İlaç ve Serum Sanayi A.Ş.'nin (sözleşmenin bundan sonraki bölümlerinde “Şirket” olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 2 İklimle İlgili Açıklamalara uygun** olarak hazırladığı sürdürülebilirlik bilgileri (Sürdürülebilirlik bilgileri) hakkında sınırlı güvence denetimi üstlenmiş bulunuyoruz.

Bu güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkili olmayan diğer bilgiler (örneğin web sitesi veya herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) kapsamında değildir.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle **Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK)** tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)**'na göre hazırlanmadığına dair dikkatimize herhangi bir husus çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, raporun ilgili sayfaları arasında yer alan **Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları** bölümünde açıklandığı üzere iklim, çevre, bilimsel ve ekonomik belirsizliklerden kaynaklanan ölçüm belirsizlikleri içerebilir.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan bilimsel yöntemlerdeki belirsizlikler bu kapsamda yer almaktadır. Ayrıca gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi risklerinin etkilerinin zamanlaması ve büyüklüğüne ilişkin veri eksiklikleri nedeniyle açıklanan bilgilerin belirli ölçüde belirsizlik içerdiği kabul edilmiştir.



**Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgilerine İlişkin Sorumlulukları**

Şirket yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik bilgilerinde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyecek şekilde sürdürülebilirlik bilgilerinin hazırlanması ve sunumu,
- Sürdürülebilirlik ile ilgili açıklamalarının hazırlanmasında ve sunumunda kullanılan bilgilerde iç kontrol sisteminin tesis edilmesi,
- Şirket yönetiminin uygun sürdürülebilirlik metrikleri, hedefleri, varsayımlar ve tahminler seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımların ve muhakemelerin yapılması.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Denetçi olarak sorumluluğumuz:

- Sürdürülebilirlik bilgilerinin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği konusunda sınırlı güvence elde etmek amacıyla denetimi planlamak ve yürütmektir.
- Uyguladığımız prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak bağımsız bir sonucu şirkete bildirmektir.
- Şirketin iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil, ancak iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmektir.
- Sürdürülebilirlik bilgilerinin önemli yanlışlık içerebilecek alanlarını belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamaktır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtecilikler, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanda bulunulması ya da kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığın tespit edilme riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığın tespit edilmesine göre daha yüksektir.
- Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, sürdürülebilirlik bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.
- Yönetim tarafından hazırlanan sürdürülebilirlik bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına sürdürülebilirlik bilgilerinin hazırlanma sürecine dâhil olmamız izin verilmemektedir.





Mesleki Standartların Uygulanması

Denetimimiz, **Güvence Denetimi Standardı (GDS) 3000 Tarihli Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri ve GDS 3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri** standartlarına uygun olarak yürütülmüştür.

Bu standartlar uyarınca denetçi, mesleki etik kurallarına, bağımsızlık ilkelerine ve kalite yönetim sistemine uygun davranmakla yükümlüdür.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

Bağımsız Deneyim Denetim A.Ş., denetim faaliyetlerini **Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil)** hükümlerine ve **Kalite Yönetim Standardı 1 (KYS 1)** gerekliliklerine uygun şekilde yürütmektedir.

Sürdürülebilirlik bilgilerine ilişkin güvence denetiminde tarafsızlık, dürüstlük, yeterlilik ve gizlilik ilkeleri esas alınmıştır.

Şirketimiz, denetim kalitesini sağlamak amacıyla bağımsız kalite kontrol sistemini yürütmekte olup, denetimin planlama ve yürütme aşamalarında bağımsızlık ilkelerine uygun hareket edilmiştir. Verdiğimiz sınırlı güvence sonucundan sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik bilgilerinde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik bilgilerine ilişkin sınırlı güvence denetimini uygularken:

- Şirketin sürdürülebilirlik raporlamasından sorumlu personeliyle görüşmeler yapılması, sürdürülebilirlik bilgilerinin elde edilmesi ve uygulamada olan süreçlerin anlaşılması,
- Sürdürülebilirlik bilgilerine ilişkin dokümantasyonun ve veri kayıtlarının incelenmesi,
- Sürdürülebilirlik açıklanmalarının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulama prosedürleri aracılığıyla şirketin sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin kontrol ortamı ve bilgi sistemleri hakkında genel bir anlayış oluşturulmuştur. Bununla birlikte belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı incelenmemiş ve bunların işleyiş etkinliğini doğrulamaya yönelik ilave kanıt elde edilmemiştir.





- Şirketin tahmin geliştirme yöntemlerinin uygunluğu ve tutarlılığı sınırlı düzeyde incelenmiştir. Ancak uyguladığımız prosedürler, tahminlerin dayandığı verilerin gerçeği yansıtmayı yansıtmadığını veya şirketin tahminlerinden kaynaklanan belirsizliklerin önem derecesinin değerlendirilmesi için yeterli düzeyde değildir.
- Şirketin sürdürülebilirlik raporlamasına entegre edilmiş ve finansal etkisi önemli görülen risk ve fırsatların belirlenmesine yönelik süreçler incelenmiştir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Sorumlu Denetçi: Mehmet Oğuzkaya, YMM



Ankara, 30.10.2025



TURK İLAÇ VE SERUM SANAYİ A.Ş.

ADRES: Büğdüz Mah. Enver Paşa Cad. No:8 Akyurt – Ankara, TR 06750

Tel : 0 (312) 844 2106

E-posta : business.development@turkilac.com.tr

Raporlama Danışmanı & Tasarım

**Sustainable
Future**

sustainablefuture.com.tr

Geri Bildirim Süreci:

Paydaşlar, raporla ilgili görüşlerini çevrimiçi anket ve business.development@turkilac.com.tr adresi üzerinden iletebilirler. Alınan geri bildirimler, bir sonraki rapor döneminde önceliklendirme analizine veri olarak dâhil edilecektir. Geri bildirim süreci yılda bir kez analiz edilerek “Geri Bildirim Özeti Raporu” şeklinde yayımlanacaktır.



TURK

İLAC VE SERUM SANAYİ A.Ş.