



---

**VB T YAZILIM A.Ş.**

**01 OCAK – 30 HAZİRAN 2025  
HESAP DÖNEMİNE AİT**

**FAALİYET RAPORU**

---

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU  
HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU****VB T YAZILIM ANONİM ŞİRKETİ**

Genel Kuruluna

**Giriş**

1. VB T Yazılım Anonim Şirketi 'nin ("Şirket") ve bağılı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2025 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.

Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 14 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

**Sınırlı Denetimin Kapsamı**

2. Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi" ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

**Diğer Hususlar**

3. Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun bağımsız denetimi ve 30 Haziran 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap dönemine ait özet Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu Uygunluğu sınırlı denetimi başka bir bağımsız denetçi tarafından gerçekleştirilmiş olup, sırasıyla, 10 Mart 2025 tarihli bağımsız denetçi raporunda ve 27 Eylül 2024 tarihli sınırlı denetim raporunda sırasıyla olumlu görüş ve olumlu sonuç bildirilmiştir.

**Sonuç**

4. Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Ankara, 14 Ağustos 2025

NOTE OFFICE ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM  
DANIŞMANLIK VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK AŞ  
MEMBER OF EUROPEFIDES

Durak ÇELİK, YMM  
Sorumlu Denetçi

# İÇİNDEKİLER

|                                                                      |           |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>I. GENEL BİLGİLER</b>                                             | <b>3</b>  |
| a. VBT Hakkında                                                      | 3         |
| b. Rapor Dönemi                                                      | 3         |
| c. Kayıtlı Bilgiler                                                  | 3         |
| d. Faaliyet Konusu                                                   | 4         |
| e. Sermaye ve Ortaklık Yapısı                                        | 6         |
| f. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar     | 6         |
| <b>II. YÖNETİM KURULU ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER HAKKINDA BİLGİLER</b> | <b>7</b>  |
| a. Yönetim Kurulu                                                    | 7         |
| b. Üst Düzey Yönetim ve Personel                                     | 7         |
| c. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici Yetkileri                    | 7         |
| d. İçsel Bilgiye Ulaşanlar Listesi                                   | 8         |
| e. Komiteler                                                         | 8         |
| f. Uygulanan Politikalar                                             | 9         |
| g. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu                           | 9         |
| h. Yönetim ve İdari Yapı                                             | 10        |
| <b>III. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER</b>                   | <b>11</b> |
| a. İktisap Edilen Paylara İlişkin Bilgiler                           | 11        |
| b. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler                          | 11        |
| c. Devam Eden Hukuki Süreçlere İlişkin Bilgiler                      | 11        |
| d. Mevzuat Kapsamında Uygulanan Yaptırımlar                          | 11        |
| e. Bağış ve Yardımlar                                                | 11        |
| f. Şirket'in Dâhil Olduğu Gruba İlişkin Bilgiler                     | 11        |
| g. Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri      | 11        |
| h. Bağlı Ortaklıklar & İştirakler Hakkında Bilgiler                  | 11        |
| h.1. VBT Akademi A.Ş. (%100)                                         | 11        |
| h.2. Phexum Yazılım A.Ş. (%30)                                       | 11        |
| h.3. VBT Software UK Limited                                         | 12        |
| h.4. VBT Albania Sh.P.K                                              | 12        |
| h.5. VBT Europe AG                                                   | 12        |
| h.6. English Guru LLC                                                | 12        |
| h.7. VBT Software DE GmbH                                            | 13        |
| h.8. Kpay Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş.           | 13        |
| h.9. Vizyon Teknik San.ve Tic. A.Ş.                                  | 13        |
| h.10. VBT Software INC                                               | 13        |
| h.11. VBT Software Avusturya GmbH                                    | 13        |
| h.12. VBT MEA Computer Software Trading LLC                          | 14        |
| h.13. Disnet Teknoloji A.Ş.                                          | 14        |
| i. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri                 | 14        |
| j. İlişkili Taraflarla Dönem İçinde Gerçekleştirilen İşlemler        | 15        |

|                                                                  |           |
|------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>IV. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ</b>                  | <b>16</b> |
| <b>V. FİNANSAL BİLGİLER</b>                                      | <b>18</b> |
| a. Finansal Durum ve Faaliyetler ile İlgili Bilgiler             | 18        |
| b. Kâr Dağıtımına İlişkin Bilgi                                  | 19        |
| <b>VI. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ</b>             | <b>20</b> |
| a. Sektörden Kaynaklanan Riskler                                 | 20        |
| b. Faaliyetlerden Kaynaklanan Riskler                            | 20        |
| c. Diğer Riskler                                                 | 21        |
| d. Risk Yönetimi                                                 | 21        |
| <b>VII. DİĞER HUSUSLAR</b>                                       | <b>22</b> |
| a. Dönem İçinde Meydana Gelen Gelişmeler                         | 22        |
| b. Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Gelişmeler             | 22        |
| c. İlgili Dönemde Yapılan KAP Duyuruları (01.01.2025-30.06.2025) | 23        |

## **I. GENEL BİLGİLER**

### **a. VBT Hakkında**

1993 yılından günümüze bilgi teknolojileri, bilişim, yazılım, eğitim ve danışmanlık alanlarında faaliyet gösteren VBT Yazılım, İstanbul, Ankara ve Adana ofislerinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket, son yıllarda Ar-Ge çalışmalarına büyük ağırlık vererek, Yapay Zeka, Makine Öğrenmesi, Doğal Dil İşleme ve IoT gibi alanlarda geliştirdiği inovatif yazılım ve projelerle, yurdumuzun önde gelen kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile aktif ve etkili bir şekilde çalışmaktadır.

Şirket, finans sektöründeki tecrübelerini kullanarak e-dönüşüm (e-fatura, e-defter, e-makbuz, e-arşiv, e-smm, e-bilet, e-müstahsil) projelerini geliştirmiş ve e-dönüşüm özel entegratörleri arasına girmiş ve regülasyon değişikliklerinin de kurumları kullanmaya zorunlu tuttuğu teknolojilerin hizmet sağlayıcısı olmuştur.

VBT Yazılım, Hibe ve Proje Danışmanlığı, Yazılım Süreci Danışmanlığı, Sistem ve Altyapı yönetimi alanında kamu ve özel sektöre danışmanlık hizmeti vermektedir. TÜBİTAK, KOSGEB, ITEA3 ve AB HORIZON 2020 projelerinde araştırma ve geliştirme odaklı aktif katkı sağlamaktadır.

**Misyon :** Dünyadaki işletmelerin ve insanların dijital dünyaya her yerden erişerek en yüksek performanslarına ulaşabilmeleri için oyunun kurallarını değiştiren yazılımlar geliştirmek.

**Vizyon :** Karmaşıklığı basitleştiren, üretkenliği artıran ve teknolojiye mükemmelliği taahhüt ederek, sürekli öğrenme kültürünü teşvik ederek ve dünya çapındaki müşterilerle kalıcı ilişkiler kurarak kullanıcı deneyimleri sağlayan son teknoloji yazılım ve hizmetler geliştirmek.

**Hedefler :** Müşterilerimize değer katarak müşterilerimizle birlikte büyümek.

### **b. Rapor Dönemi**

Bu rapor 01.01.2025-30.06.2025 faaliyet dönemine ilişkin bilgileri kapsamaktadır.

### **c. Kayıtlı Bilgiler**

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ticaret Unvanı</b>            | VBT Yazılım Anonim Şirketi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Kuruluş Tarihi</b>            | 24.06.1993- İSTANBUL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Ödenmiş Sermaye</b>           | 117.000.000 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>    | 117.000.000 TL (Yüz On Yedi Milyon Türk Lirası)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Ticaret Sicil No</b>          | İSTANBUL – 6120-8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Vergi Dairesi ve Numarası</b> | KOZYATAĞI – 924 049 2097                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Adres</b>                     | <b>Merkez:</b> Quick Tower, İçerenköy Mh. Umut Sk. No:10-12 K:13 D:57-60 PK:34752 Ataşehir/İstanbul<br><b>Ar-Ge Merkezi:</b> Bodur İş Merkezi, Üsküdar İçerenköy Yolu, No: 8 D: 3-6-14 34752 Ataşehir - İstanbul, Türkiye<br><b>Ankara Ofis:</b> Mahall İş Merkezi, B Blok No:127 Çankaya-Ankara, Türkiye<br><b>Adana Ofis:</b> Central Plaza İş Merkezi, Hurmalı Mah. Kurtuluş Caddesi No: 39 Kat: 8 D.85 Seyhan-Adana, Türkiye<br><b>Konya Teknopark Ofis:</b> Akademi Mah. Gürbulut Sok. No:67 Kat:2 Daire:242-243 42036 Selçuklu/Konya |
| <b>Telefon / Faks</b>            | 0216 577 69 21 / 0216 577 69 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>İnternet Sitesi</b>           | <a href="http://www.vbt.com.tr">www.vbt.com.tr</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Faaliyet Konusu</b>           | Yazılım Geliştirme                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>NACE Kodu</b>                 | 62.01.01 (Bilgisayar Programlama Faaliyetleri)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

#### **d. Faaliyet Konusu**

VBT Yazılım, nitelikli uzman kadroları ile Bankacılık, Finans, Sigortacılık, Hava Taşımacılığı, Üretim ve Sağlık sektörlerinde kamu ve özel sektörün iş ihtiyaçlarına cevap veren anahtar teslim proje geliştirme faaliyetlerini ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi gereksinimlerine uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

VBT Yazılım A.Ş. yazılım hizmetleri alanında faaliyet göstermektedir. Faaliyet gösterdiği alanlar aşağıdaki gibidir:

- 1. Kurumsal Çözümler ve Profesyonel Hizmetler**
- 2. Ürün Geliştirme ve Ar-Ge Çalışmaları**
- 3. Anahtar teslim Yazılım Geliştirme Hizmetleri**
- 4. Anahtar Teslim Sistem ve Altyapı Projeleri**
- 5. Teknolojik Ürün Satışları**

##### **1. Kurumsal Çözümler ve Profesyonel Hizmetler**

Günümüz rekabetçi iş dünyasında, kurumlar rekabet avantajı elde etmek üzere teknolojik gelişmeleri yakından takip etmekte ve teknolojik yatırımlar yapmaktadır. Bu yatırımların sürdürülebilirliği için altyapı sistemlerinin düzenli bakım ve yönetimi büyük önem taşımaktadır. VBT Yazılım, sistem ve altyapı alanında sunduğu profesyonel hizmetlerle müşterilerinin operasyonel verimliliğini artırmalarına, maliyetlerini azaltmalarına ve iş süreçlerinde esneklik ile ölçeklenebilirlik kazanmalarına destek olmaktadır.

Bu anlamda VBT Yazılım, müşterilerinin ihtiyaç ve bütçelerine uygun en iyi teknoloji çözümlerini; ürün, lisans, profesyonel hizmet ve satış sonrası destek bileşenleriyle bir bütün olarak sunarken ulusal ve uluslararası iş ortaklıkları sayesinde geniş ürün yelpazesi ve sertifikalı uzman kadrosuyla esnek ve müşteri odaklı hizmet anlayışını benimsemiştir.

Bilgi Teknolojileri sistem ve altyapısı, Bilgi Teknolojileri Servis Yönetimi (ITSM), Otomasyon ve İzleme gibi alanlarda uçtan uca hizmet sağlayan VBT Yazılım; ihtiyaç duyulan ürünlerin tedarikinden kurulumuna, uyarlanıp operasyonun başlatılmasına kadar tüm proje yönetim sürecini üstlenir.

Bakım ve Destek hizmetleri Kapsamında 7/24 kesintisiz hizmet anlayışıyla, sistem bakımlarını düzenli olarak gerçekleştirir ve teknik destek sağlar. Lisanslı ürünlerin versiyon güncellemelerini takip eder ve destek anlaşmaları kapsamında uygular. Ayrıca problem ve vaka yönetimi süreçlerini oluşturur, iş ve kaynak planlaması ile detaylı raporlama faaliyetlerini bütünsel bir şekilde yürütür.

VBT Yazılımın sağladığı “*Kurumsal Çözümler ve Profesyonel Hizmetler*” ler aşağıdaki başlıklar altında toplanmıştır:

- Yazılım Ürünleri Lisansları ve Bakımları
- Yazılım Ürünleri Kurulum ve Bakım Danışmanlığı
- Donanım Lisansları ve Bakımları
- Donanım Kurulum ve Bakım Danışmanlığı
- Sistem ve Altyapı Danışmanlığı (İşletim sistemi, Veritabanı, Orta Katman, Operasyon)
- Yerinde Destek
- Yardım Masası Hizmetleri (Telefon, e-posta, Uzaktan Destek)
- Eğitim

VBT Yazılım; müşterilerine bu alanda sağladığı hizmetlerin kalitesini artırmak adına, kadronun gelişimleri için gerekli eğitimleri, oryantasyonu ve sertifikasyon süreçlerini planlar ve takip eder.

##### **2. Ürün Geliştirme ve Ar-Ge Çalışmaları**

Şirketimiz, Türkiye’de geliştirilen yerli bilgi ve teknolojilerin uluslararası alanda değer kazanmasını hedeflemektedir. Ülkemizin yüksek nitelikli insan kaynağını AR-GE faaliyetlerinde etkin şekilde kullanarak, iş birliği yaptığı firmalarla birlikte büyümeyi ve yurtdışı pazarlara teknoloji ihracatını artırmayı amaçlamaktadır.

Uzun vadeli araştırma projelerinin yanı sıra, üniversiteler, araştırma enstitüleri ve çeşitli kurumların AR-GE departmanları ile iş birliği yapılarak AR-GE faaliyetleri kapsamında yenilikçi, fark yaratacak yeni hizmet, ürün ve altyapılar geliştirilmiş ve geliştirilmeye devam edilmektedir

### 3. Anahtar Teslim Yazılım Geliştirme Hizmetleri

Şirketimiz, kamu ve özel sektör kuruluşlarının yazılım ihtiyaçlarına yönelik, ulusal ve uluslararası standartlara uygun yazılım çözümleri ve hizmetleri sunmaktadır. Bu kapsamda farklı platformlarda çalışan sistemlerin entegrasyonu sağlanarak kurumların iş ihtiyaçlarının etkin ve sürdürülebilir yazılım çözümlerine dönüştürülmesi hedeflenmektedir.

Geliştirilen uygulamalar, mobil ve web tabanlı teknolojilerle uyumlu olup, her türlü kullanıcı ve iş gereksinimini karşılayacak şekilde tasarlanmaktadır. Ayrıca, projelerde yapay zeka, robotik süreç otomasyonu (RPA) ve dinamik iş süreçleri gibi modern teknolojilerden faydalanılarak uygulamaların akıllı ve verimli hale getirilmesi sağlanmaktadır.

Projelerimiz, Yazılım Geliştirme yaşam döngüsünü kapsayan aşağıdaki adımlarla gerçekleştirilmektedir.

- Yazılım gereksinim analizi
- Yazılım mimarisi ve tasarımı
- Yazılım geliştirme (kodlama)
- Yazılım testleri ve kalite güvencesi
- Yazılım devreye alma (deployment)
- Kullanıcı eğitimi ve teknik destek
- Yazılım bakım ve sürekli iyileştirme

### 4. Anahtar Teslim Sistem ve Altyapı Projeleri

VBT Yazılım, müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda anahtar teslim sistem ve altyapı projeleri sunarak, uçtan uca test edilmiş ve kullanıma hazır çözümler sağlamaktadır. Müşteri tarafında herhangi bir proje yönetimi gerektirmemesi, çözümün en önemli avantajlarından biridir. Tüm sorumluluğun VBT Yazılım'da olması sayesinde, müşteri birden fazla alt yükleniciyle muhatap olmak yerine projelerini daha etkin ve sade bir şekilde takip edebilir.

Bu kapsamda sunulan hizmetler aşağıdaki gibidir :

- Proje planlama ve yönetimi
- Ön tasarım ve mühendislik
- Altyapı kurulum ve entegrasyon hizmetleri
- Detaylı tasarım ve teknik danışmanlık
- Dokümantasyon
- Ekipmanlarının kurulumu ve devreye alınması
- Performans testleri
- Operasyonel destek, eğitim, bakım ve garanti hizmetleri

### 5. Teknolojik Ürün Satışları

Gelişen teknolojiyle birlikte donanım ve yazılım ürünleri sürekli olarak yenilenmekte, çeşitlenmekte ve artan performans ile güvenlik ihtiyaçlarına göre şekillenmektedir.

VBT Yazılım, sektörün önde gelen donanım ve yazılım üreticileriyle olan güçlü iş ortaklıkları sayesinde, kurumlara yüksek performanslı, güvenli, kesintisiz ve uzun ömürlü çözümleri marka bağımsız yaklaşımıyla sunar.

Kurumların iş sürekliliği ve verimliliğini esas alan ihtiyaç analizleri doğrultusunda alternatif çözümler geliştirilir ve modellenir.

Sunulan hizmetler şunları kapsamaktadır:

- Donanım ve yazılım danışmanlığı
- Ürün temini
- Kurulum ve yapılandırma
- Entegrasyon ve teknik destek

#### e. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

VB T Yazılım A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal bedeldeki 117.000.000 adet paydan oluşmaktadır. 2025 yılı 2.çeyrek ara dönemi VB T Yazılım A.Ş. 'nin çıkarılmış sermayesinin ortaklar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

| Ortaklar           | A Grubu          | B Grubu            | Toplam Sermaye Tutarı (TL) | Sermaye Payı  | Oy Hakkı Oranı (%) |
|--------------------|------------------|--------------------|----------------------------|---------------|--------------------|
| Birol Başaran      | 4.500.00         | 36.945.000         | 41.445.000                 | 35,42%        | 44,03%             |
| İpek Canan Başaran | -                | 8.551.350          | 8.551.350                  | 7,31%         | 6,33%              |
| Diğer              |                  | 67.003.650         | 67.003.650                 | 57,27%        | 49,64%             |
| <b>TOPLAM</b>      | <b>4.500.000</b> | <b>112.500.000</b> | <b>117.000.000</b>         | <b>100,00</b> | <b>100,00</b>      |

Mevcut durum itibariyle, şirketin yönetim kontrolü hem imtiyazlı pay hem de pay çoğunluğu nedeniyle % 44,03 oranında oy hakkına sahip Birol Başaran' a ait olup, pay oranı % 35,42 dir ve elindeki A grubu imtiyazlı paylar nedeniyle yönetim kontrolü devam edecektir.

#### f. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde yer aldığı üzere; Şirketin sermayesini oluşturan paylar (A) ve (B) Grubu paylara ayrılmıştır. A grubu paylar nama, B grubu paylar hamiline yazılıdır. A grubu paylar Esas Sözleşme 'de belirtilen özel hak ve imtiyazlara sahiptirler. B grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

A grubu payların devrinde diğer A grubu pay sahiplerinin ön alım hakkı vardır. Payını devretmek isteyen A grubu pay sahibi, diğer A grubu pay sahiplerine teklifte bulunur. Pay devrinde pay bedeli üzerinde anlaşma sağlanamaması halinde payın bedeli tarafların ortak saptayacağı bir bağımsız denetim şirketi tarafından belirlenir. Bağımsız denetim şirketinin belirlediği fiyat üzerinden alım yapmak isteyen A grubu pay sahibi alma niyetinden vazgeçerse, payını satmak isteyen A grubu pay sahibi en az bu fiyattan olmak üzere payını 3. şahıslara devredebilir.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yapılacak sermaye artırımlarında aksi kararlaştırılmadıkça (A) grubu paylar karşılığında (A) grubu, (B) grubu paylar karşılığında (B) grubu paylar çıkartılır. Sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda çıkarılacak yeni payların tümü B grubu olarak çıkarılacaktır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7.maddesinde yer aldığı üzere; Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olarak seçilecek en az beş (5) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

A Grubu pay sahipleri yönetim kurulu üyeliğine aday gösterme konusunda imtiyaz sahibidir. Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından Şirket Genel Kurulu tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının tek sayı olması durumunda (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği aday sayısı küsuratlı olacağından, küsuratlı rakam bir alt tam sayıya iblağ olunur. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Yönetim Kurulu üyeleri, ilk toplantılarında, aralarından bir başkan ve yeteri kadar başkan yardımcısı seçer. Süresi dolmuş bulunan başkan ve başkan yardımcılarının tekrar seçilmeleri mümkündür.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 9. Maddesinde yer aldığı üzere; Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu payların 5, B grubu payların 1 oy hakkı vardır. Bir pay birden çok kişinin ortak mülkiyetinde ise bunlar ancak kendi içlerinden veya dışarıdan seçecekleri bir temsilci vasıtasıyla genel kurula katılıp oy kullanabilirler. Temsil, Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uygun vekaletname ile olur.

## **II. YÖNETİM KURULU ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER HAKKINDA BİLGİLER**

### **a. Yönetim Kurulu**

| Adı Soyadı      | Görevi                        | Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler |
|-----------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Birol Başaran   | Yönetim Kurulu Başkanı        | -                                                     |
| Tayfun Yurdağül | Yönetim Kurulu Başkan Yrd.    | -                                                     |
| Ergun Özel      | Yönetim Kurulu Üyesi          | -                                                     |
| Selim Selvi     | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | -                                                     |
| Mustafa Atakay  | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | -                                                     |

### **b. Üst Düzey Yönetim ve Personel**

Üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu üyeleri ile aynı zamanda genel müdür seviyesindeki yöneticilerden oluşmaktadır.

| Üst Düzey Yönetim Kadrosu | Görevi                 |
|---------------------------|------------------------|
| Tayfun Yurdağül           | Genel Müdür            |
| Osman Çaylı               | Genel Müdür Yardımcısı |
| Zahide Koçyiğit           | Genel Müdür Yardımcısı |
| Sinan Kılıç               | Genel Müdür Yardımcısı |
| Taner Yıldırım            | Genel Müdür Yardımcısı |
| Ergun Özel                | Genel Müdür Yardımcısı |
| Ender İsmail Bozanoğlu    | Genel Müdür Yardımcısı |

2025 yılı 2. Çeyrek ara dönemine ilişkin yönetim kurulu başkan ve üyeleri ile üst düzey yönetime sağlanan huzur hakkı ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 11.823.506.59 TL'dir.

Şirketimiz 07.05.2021 tarih Ar-Ge Teşvikleri ve Fikir Sanat Haklarının Korunması Hk. Gündemi ile; personelin lisansüstü ve doktora programlarına katılımlarına ilişkin teşvik ve ödüller düzenlenmiştir. Ayrıca personelin nitelikli bilgiye erişimi için Ar-Ge birimine bilimsel faaliyetlere katılım bütçesi ayrılmıştır.

Şirket'in 2025 yılı 2. Çeyrek ara dönemi itibariyle yıl içinde çalışan personelin ortalama sayısı 296'dır. (31 Aralık 2024:306)

### **c. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici Yetkileri**

Şirketimizin Yönetim Kurulu üyeleri ve görev taksimi 10.04.2023 tarihli Olağan Genel Kurulda belirlenmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin unvanları ve görev taksimi raporumuzun ilgili bölümünde mevcuttur. Şirket imza yetkilileri aşağıda ad-soyadı ve unvanı belirtilmiş kişilerden oluşmaktadır;

| Adı Soyadı      | Unvanı                           | Yetki Şekli       |
|-----------------|----------------------------------|-------------------|
| Birol Başaran   | Yönetim Kurulu Başkanı           | Sınırsız/Münferit |
| Tayfun Yurdağül | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 2. Derece         |
| Zahide Koçyiğit | Genel Müdür Yardımcısı           | 2. Derece         |
| Osman Çaylı     | Genel Müdür Yardımcısı           | 3. Derece         |
| Taner Yıldırım  | Genel Müdür Yardımcısı           | 3. Derece         |

Yönetim Kurulu Başkanı Birol Başaran'ın şirket kaşesi ya da unvanı altına atacağı münferit imzası ile şirketin en geniş şekilde temsil ve ilzamına yetkilidir.

#### d. İçsel Bilgiye Ulaşanlar Listesi

Şirketimizin içsel Bilgiye Ulaşanlar Listesi aşağıdaki gibidir.

| No | Adı Soyadı             | Çalıştığı Şirket | Görevi                          | İçsel Bilgiye Ulaşmaya Başladığı Tarih | İdari Sorumluluk (VBT Yazılım A.Ş.) |
|----|------------------------|------------------|---------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------|
| 1  | Birol Başaran          | Vbt Yazılım A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı          | 16.03.2021                             | Var                                 |
| 2  | Ergun Özel             | Vbt Yazılım A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi            | 03.01.2025                             | Var                                 |
| 3  | Selim Selvi            | Vbt Yazılım A.Ş. | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi   | 16.03.2021                             | Yok                                 |
| 4  | Mustafa Atakay         | Vbt Yazılım A.Ş. | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi   | 24.03.2021                             | Yok                                 |
| 5  | Tayfun Yurdagül        | Vbt Yazılım A.Ş. | Genel Müdür                     | 16.03.2021                             | Var                                 |
| 7  | Osman Çaylı            | Vbt Yazılım A.Ş. | Genel Müdür Yrd.                | 16.03.2021                             | Var                                 |
| 8  | Mehmet Sinan Kılıç     | Vbt Yazılım A.Ş. | Genel Müdür Yrd.                | 16.03.2021                             | Var                                 |
| 9  | Taner Yıldırım         | Vbt Yazılım A.Ş. | Genel Müdür Yrd.                | 03.01.2022                             | Var                                 |
| 10 | Zahide Koçyiğit        | Vbt Yazılım A.Ş. | Genel Müdür Yrd.                | 21.11.2022                             | Var                                 |
| 11 | Barış Aslan            | Vbt Yazılım A.Ş. | Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi | 02.09.2024                             | Var                                 |
| 12 | Ender İsmail Bozanoğlu | Vbt Yazılım A.Ş. | Genel Müdür Yrd.                | 28.05.2025                             | Var                                 |

#### e. Komiteler

06.05.2024 tarih 2024/08 sayılı karar ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim tebliği (KYT) nin (1) sayılı ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri 'nin (KYİ) 4.5.1 maddesi uyarınca Yönetim Kurulumuzun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Yönetim Kurulumuz bünyesinde;

- Denetimden Sorumlu Komite
- Riskin Erken Saptanması Komitesi ve
- Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmasına;

Yine KYİ'nin 4.5.1 maddesi uyarınca Yönetim Kurulumuzca Yönetim Kurulumuz bünyesinde ayrıca bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmasına ve bu iki komitenin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine ve komite üyelerinin aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

**Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri :** Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye)

**Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri :** Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye)

**Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri :** Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye), Barış Aslan (Üye)

## **f. Uygulanan Politikalar**

Şirketimiz Kurumsal Yönetim Politikaları kapsamında aşağıda sıralı politikaları belirleyerek KAP' ta ve şirket internet sitesinde (www.vbt.com.tr ) yayınlanmıştır;

- Kar Dağıtım Politikası
- Bağış ve Yardım Politikası
- Ücretlendirme Politikası
- Bilgilendirme Politikası
- Tazminat Politikası
- İnsan Kaynakları Politikası
- Kalite Politikası

## **g. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu**

Şirketimiz adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluktan oluşan Kurumsal Yönetim'in dört temel ilkesi'ne tam olarak bağlıdır.

Şirketimiz bünyesinde bulunan Denetim, Kurumsal Yönetim, Riskin Erken Saptanması Komiteleri ve bu komitelerin görev ve çalışma esasları ile kar dağıtım, bilgilendirme, ücretlendirme politikaları, diğer tüm halka açık ortaklıklarda olduğu üzere hep bu amaçları gerçekleştirmek üzere kurulmuş ve oluşturulmuştur. Şirketimiz başta SPK olmak üzere tüm düzenleyici kurumların, kamu otoritelerinin gözetim ve denetimi altında faaliyetlerini yürütmektedir.

SPK mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin mevzuatla belirlenen kurallar çerçevesinde yerine getirilebilmesi ve faaliyetlerin daha etkin bir şekilde sürdürülebilmesi amacıyla mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü", başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında Mali İşler ve Hukuk departmanlarımızla birlikte tüm departmanlarımızla iletişim halinde olarak çalışmalarına devam etmektedir.

Şirketimiz tarafından 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde de Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulanmıştır.

İlgili mevzuat ile zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte bunlardan; yönetim kurulu üye sayısı itibarıyla komitelerdeki üye dağılımı, yönetim kurulu üye sayısı, yönetim kurulu üyeleri için sorumluluk sigortası yapılması, üst düzey yönetici mali haklarının kişi bazında açıklanmasına ilişkin uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam olarak örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanmamış olup, tam olarak uyum sağlanamayan kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

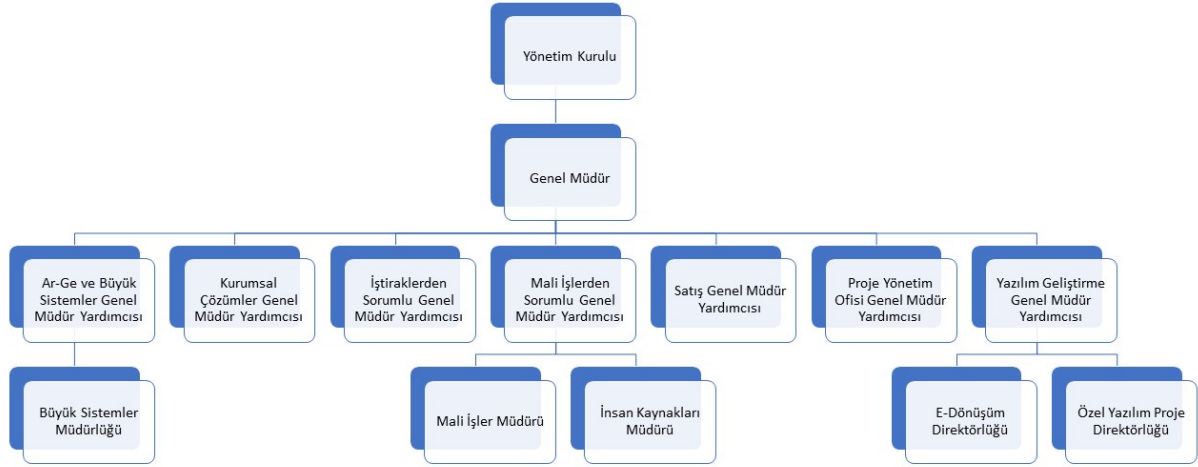
Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporunda yer alan ilkelere 01.01.2025 – 30.06.2025 faaliyet döneminde de uyulmuştur.

Her Faaliyet dönemi sonunda Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı karar gereğince Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılan kurumsal yönetim uyum raporlamaları ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02.10.2020 tarihli ve 31262 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile gereğince hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne ilişkin uyum raporu Kap sistemi üzerinden duyurulmaktadır. Şirketimizin kurumsal internet sitesi

www.vbtyazılım.com, <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/5369-vbt-yazilim-a-s>, den takip edilebilmektedir. Ayrıca şirketimizin kurumsal internet adresinden de ulaşılabilir. <https://vbt.com.tr/yatirimci-iliskileri/finansal-ve-operasyonel-veriler#kurumsal-yonetim-raporlari>

## h. Yönetim ve İdari Yapı

### VBT YAZILIM ORGANİZASYON ŞEMASI



### **III. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER**

#### **a. İktisap Edilen Paylara İlişkin Bilgiler**

Şirketimizin rapor tarihi itibarıyla başlatılmış “Pay Geri Alım Programı” bulunmamaktadır.

#### **b. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler**

Şirketin Vergi Usul Kanunu çerçevesinde hazırlanan finansal tabloları ve yasal beyannameleri Kurumlar Vergisi Tam Tasdik kapsamında danışmanlık aldığımız Teknik Yeminli Mali Müşavirlik ve Denetim A.Ş. tarafından rutin olarak düzenli bir şekilde yapılmaktadır.

Şirketimiz 1 yıllık faaliyet dönemi içerisinde 2 kez (6. ve 12. Ay)sınırlı ve tam olmak üzere bağımsız denetime tabidir.

#### **c. Devam Eden Hukuki Süreçlere İlişkin Bilgiler**

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki bir dava bulunmamaktadır.

#### **d. Mevzuat Kapsamında Uygulanan Yaptırımlar**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

#### **e. Bağış ve Yardımlar**

01.01.2025 – 30.06.2025 faaliyet döneminde 352.250,00 TL bağış ve yardımda bulunulmuştur.

#### **f. Şirket’in Dâhil Olduğu Gruba İlişkin Bilgiler**

Şirketimiz herhangi bir şirketler topluluğuna bağlı değildir.

#### **g. Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri**

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge/Tasarım merkezlerinde Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerine ilişkin değişiklikleri içeren 7263 sayılı Kanun 3 Şubat 2021 tarihli Resmî Gazete ’de yayımlanmıştır. Buna göre Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge/tasarım merkezlerine ilişkin sağlanan teşvik süreleri 31.12.2028 tarihine kadar uzatılmıştır.

#### **h. Bağlı Ortaklıklar & İştirakler Hakkında Bilgiler**

##### **h.1. VBT Akademi A.Ş. (%100)**

VBT Akademi Eğitim Anonim Şirketi 17 Nisan 2018 tarihinde “Cambridge Eğitim Servisleri Anonim Şirket” ismiyle kurulmuştur. Şirket, 06.12.2019 tarihli ve 475574 sayılı genel kurul kararı ile unvan ve nevi değişikliği yapmış olup yeni unvanı VBT Akademi Eğitim Anonim Şirketi olarak değiştirmiştir. İlgili değişiklik 9 Ocak 2020 tarihli ve 9990 no’lu Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’nde tescil ve ilan edilmiştir. Şirket’ in adresi ve başlıca faaliyet merkezi İçerenköy Yolu, Bodur İş Merkezi No: 8/11 Ataşehir – İstanbul’dur.

VBT Akademi A.Ş. 05.04.2021 tarihinde 200.000 TL sermaye ile kurulan STONEİTY Yazılım A.Ş. firmasının kuruluşuna iştirak etmiş; kuruluş sermayesinin %20’sine isabet eden 40.000 TL sermaye taahhüdünde bulunmuştur. Taahhüt edilen sermayenin %25’i kuruluşta nakden ödenmiştir. Vbt Akademi A.Ş. STONEİTY Yazılım A.Ş.’ de ki hisselerini 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla satmış olmasından ötürü cari dönemde özkaynak yöntemine göre konsolidasyona dahil edilmemiştir. VBT Akademi Eğitim A.Ş. KPAY Ödeme Sistemleri Danışmanlık A.Ş. ‘nin %11 hissesini satın almıştır.

##### **h.2. Phexum Yazılım A.Ş. (%30)**

Şirket, 6 Şubat 2017 Yılında “Phexum Yazılım Limited Şirketi” ismiyle kurulmuştur. Şirket, İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu’ na 69601-5 sicil no.su ile kayıtlıdır. 4 Ekim 2021 tarihli Genel Kurul Kararı ile nevi değişikliği yaparak şirketin ünvanı Phexum Yazılım A.Ş. olarak değişmiştir. İlgili değişiklik Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’ nde 1 Aralık 2021 tarihinde ilan ve tescil edilmiştir.

Şirket, başta yazılım faaliyetlerinde bulunmak ve bu yazılımlar üzerinde danışmanlık yapmak üzere, her türlü bilgisayar yazılımlarını ve teknolojilerini geliştirmek, almak, satmak ve bayilik vermek, konusu ile ilgili tüm mamullerinin sipariş organizasyonlarını toplamak, kiralanması, distribütörlüğü ile ithalat

ve ihracat pazarlamasına yapmak, kayıtlı elektronik hizmet sağlayıcılığı, zaman damgası, elektronik ve sertifika hizmet sağlayıcılığı gibi konularda hizmet vermektedir. Şirket' in adresi ve başlıca faaliyet merkezi İçerenköy Mh. Üsküdar-İçerenköy Yolu Cd. Bodur İş Merkezi Bl. N:8/11 Ataşehir'dir.

Phexum Yazılım A.Ş. nin sermayesi her biri 1 TL değerinde 50.000 adet paya bölünmüş olup, toplam değeri 50.000 TL' dir. VBT Yazılım A.Ş., Phexum Yazılım A.Ş. nin her biri 1 TL olmak üzere 15.000 adet pay ile 15.000 TL tutarında ortağıdır.

VBT Yazılım A.Ş., Phexum Yazılım A.Ş.' nin %30 oranında payına sahip olup, önceki dönemlerde özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir. VBT Yazılım A.Ş. Phexum Yazılım A.Ş. de ki hisselerini 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla satmış olmasından ötürü cari dönemde özkaynak yöntemine göre konsolidasyona dahil edilmemiştir.

### **h.3. VBT Software UK Limited**

Şirket "VBT Software UK Limited" ismiyle kurulmuş ve kuruluş işlemleri 24.9.2021 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Şirket'in ana faaliyet konusu iş ve yerli yazılım geliştirmeleri yapmak, bilgi teknolojileri danışmanlık faaliyetlerini yürütmek ile veri işleme ve saklama faaliyetleridir. Şirket' in adresi ve başlıca faaliyet merkezi 205 Pentax House South Hill Avenue, Harrow, United Kingdom'dır.

Şirket' in sermayesi 50.000 GBP olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Software UK Limited'in %100 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık 30.09.2021 tarihi itibarıyla VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmiştir.

### **h.4. VBT Albania Sh.P.K**

Şirket "VBT Albania Sh.P.K" ismiyle kurulmuş ve kuruluş işlemleri 26.11.2021 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Şirket'in ana faaliyet konusu bilişim hizmetleri konusunda faaliyet göstermektedir.

Şirket' in adresi ve başlıca faaliyet merkezi Tirane Kashar KASHAR Rruga "Egantia", Zona Kadastrale 2105, Nr pasurie 1249/6, Kashar'dır.

Şirket 6.000.000 LEK sermaye ile kurulmuş olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Albania Sh.P.K'nin %100 oranındaki payına sahiptir.

### **h.5. VBT Europe AG**

Şirket "VBT Europe AG" ismiyle kurulmuş ve kuruluş işlemleri 07.10.2021 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Şirket'in ana faaliyet konusu yazılım ve proje geliştirmeleri yapmaktır. Şirket' in adresi ve başlıca faaliyet merkezi Franklinstrasse 9 8050 Zürich'tir.

Şirket' in sermayesi 100.000 CHF olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Europe AG'nin %51 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

### **h.6. English Guru LLC**

Şirketimizin 14.06.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile Türkiye'den yönetilen Amerika Birleşik Devletler kanunlarına uygun olarak kurulmuş olan, merkezi Woodport RD STE A 336 SPARTA NJ 07871-2611-999 adresinde bulunan, 32-0646571 sicil numarası ile kayıtlı Online Dil Sektöründe faaliyet gösteren ENGLISH GURU LLC şirketinin %20'sinin 100.000,00 USD'ye alınmasına ilişkin sözleşme imzalanmıştır.

Şirket ilgili mevzuata Uygun olarak "0" sermayeli olarak kurulmuştur. VBT Yazılım A.Ş. ortaklık sözleşmesi uyarınca 100.000 USD karşılığında Şirket'e %20 oranında ortak olmuştur. Söz konusu iştirak ilk defa 31.12.2022 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına alınmış ve özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir.

#### **h.7. VBT Software DE GmbH**

Şirketimiz 28.02.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile şirketimizin yazılım faaliyetlerinin geliştirilmesi amacıyla Almanya’da VBT Software DE GmbH ünvanlı 100.000 EUR sermayeli bir şirket kurulmasına karar verilmiş olup, Söz konusu bağlı ortaklık ilk defa 30.09.2022 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına alınmış ve VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmiştir.

16.12.2022 tarihinde alınan yönetim kurulu kararına göre VBT Software DE GmbH'nin sermayesinin 100.000 EURO' dan 500.000 EURO'ya artırılmasına karar verilmiştir. Şirketimizin bağlı ortaklığı olan VBT Software DE GmbH 'da hisse oranı %100,00 olarak korunmuştur.

#### **h.8. Kpay Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş.**

Şirketin başlıca faaliyet konusu, uydu ve yerel telekomünikasyon hizmetleri, internet servis sağlayıcılığı hizmetleri, uydu platform ve mobil platform işletmeciliği ile birlikte Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu tarafından yetkilendirilecek diğer hizmetleri kapsamaktadır. Şirket ayrıca BDDK'nın 27 Nisan 2016 tarihli ve 6684 sayılı kararı ile faaliyet izni verilen PayTR Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş. nin özel entegratörü olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Şirket'in sermayesi 214.286 TL olup, VBT Yazılım A.Ş. her biri 1 TL nominal değerli 214.286 adet paydan oluşan toplam 214.286 TL tutarındaki sermayeye sahip KPAY Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş.'ye %30 oranında ortak olmuştur.

VBT Yazılım A.Ş., KPAY Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş.' nin %30 oranında payına sahip olup, özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir. Vbt Yazılım A.Ş. KPAY Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş. de ki hisselerini 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla satmış olmasından ötürü cari dönemde özkaynak yöntemine göre konsolidasyona dahil edilmemiştir.

#### **h.9. Vizyon Teknik San.ve Tic. A.Ş.**

Şirket, 5 Şubat 2018 tarihinde “Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş.” ismiyle kurulmuştur. Şirket, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 123235-5 sicil no.su ile kayıtlıdır.

Şirketin başlıca faaliyet konusu, yurtiçi ve yurtdışı pazarlardaki çeşitli sektörlerin ihtiyaçları doğrultusunda standart ve kurumlara özel İnsan Kaynakları yönetim sistemleri yazılımları, bordrolama, Muhasebe Finans vergisel teşvikler vb. operasyon yazılımları üretmek, özel yazılım geliştirmek, test etmek, vb konularda hizmet vermektir.

Şirket' in adresi ve başlıca faaliyet merkezi Fethi Mah. Tahralı Sok. No:7 C/11 Ataşehir/İstanbul'dur. Şirket'in sermayesi 50.000 TL olup, VBT Yazılım A.Ş. her biri 100 TL nominal değerli 500 adet paydan oluşan toplam 25.000 TL tutarındaki sermayeye sahip Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş.'ye cari dönemde %50 oranında ortak olmuştur.

VBT Yazılım A.Ş., Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş' nin %50 oranında payına sahip olup, özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir.

#### **h.10. VBT Software INC**

Şirket “VBT Software INC” ismiyle 02.05.2023 tarihinde Amerika Birleşik Devletleri'nde kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konusu iş ve yerli yazılım geliştirmeleri yapmak, bilgi teknolojileri danışmanlık faaliyetlerini yürütmek ile veri işleme ve saklama faaliyetleridir.

Şirket' in sermayesi 400.000 USD olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Software INC'in %100 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık ilk defa 30.09.2023 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına alınmış ve VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

#### **h.11. VBT Software Avusturya GmbH**

Şirket “VBT Software Austria GmbH” ismiyle 24.04.2023 tarihinde Avusturya'nın Viyana şehrinde kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konusu iş ve yerli yazılım geliştirmeleri yapmak, bilgi teknolojileri danışmanlık faaliyetlerini yürütmek ile veri işleme ve saklama faaliyetleridir.

Şirket' in sermayesi 100.000 EURO olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Software Austria GmbH'in %90 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık ilk defa 30.09.2023 tarihi itibarıyla konsolidasyon

kapsamına alınmış ve VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

#### **h.12. VBT MEA Computer Software Trading LLC**

Şirket “VBT MEA Computer Software Trading LLC” ünvanıyla Birleşik Arap Emirlikleri’nde kurulmuştur. Şirket’in ana faaliyet konusu yazılım geliştirmeleri yapmak, bilgi teknolojileri danışmanlık faaliyetlerini yürütmek ile veri işleme ve saklama faaliyetleridir.

Şirket’ in sermayesi 300.000 AED olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT MEA Computer Software Trading LLC’nın %100 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık ilk defa 30.09.2024 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına alınmış ve VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

#### **h.13. Disnet Teknoloji A.Ş.**

Şirket, 27 Eylül 2024 tarihinde kurulmuştur. Şirket’in faaliyet konusu her türlü bilgisayar donanımı içerisine işlenmiş işletim sistemi ve uygulama yazılımların geliştirilmesi, alım ve satımını yapmaktır.

Şirket’in sermayesi 1.000.000 TL olup, rapor tarihi itibarıyla 250.000 TL’si ödenmiş olup VBT yazılım A.Ş. Şirket’in %100’üne sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

VBT MEA Computer Software Trading LLC, BMC Software’den lisansları indirimli olarak alma hakkını elde etmiştir. VBT MEA Computer Software Trading LLC güncel fiyat üzerinden BMC lisanslarını yine VBT Yazılım A.Ş.’nin bağlı ortaklığı Disnet Teknoloji A.Ş.’ne satacak olup Şirketin ve diğer son kullanıcılara BMC lisansları Disnet Teknoloji A.Ş. üzerinden faturalanacaktır.

#### **i. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

Şirketimiz Yönetim Kurulu’nun 20.03.2025 tarihli kararı doğrultusunda 2025 yılında dolacak kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2029 yılının sonuna kadar uzatılması ve 120.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanının 3.844.546.100 TL’ye çıkarılması amaçlarıyla Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin değiştirilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu’na 20.03.2025 tarihinde yapmış olduğumuz başvurumuz 20.03.2025 tarihinde onaylanmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu’nun 20.03.2025 tarihli kararı doğrultusunda 2025 yılında dolacak kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2029 yılının sonuna kadar uzatılması ve 120.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanının 3.844.546.100 TL’ye çıkarılması amaçlarıyla Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin değiştirilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu’na 20.03.2025 tarihinde yapmış olduğumuz başvurumuz 20.03.2025 tarihinde onaylanmıştır. Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanan Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından onayı için yapılan başvurumuz Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından 25.03.2025 tarihinde onaylanmıştır.

Şirketimizin 02 Mayıs 2025 Cuma günü, saat 14:00’te İçerenköy, E-5 Yan Yolu Umut Sokak Quick Tower Sitesi 10-12 34752 Kozyatağı Ataşehir (Workinton -1 Kat) İstanbul adresinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonucunda kabul edilen Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin değişikliği İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 08.05.2025 tarihinde tescil edilmiş olup 08.05.2025 tarihli ve 11327 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde yayımlanmıştır.

## j. İlişkili Taraflarla Dönem İçinde Gerçekleştirilen İşlemler

### j.2.1. Kısa Vadeli

Rapor tarihi itibarıyla Şirketin kısa vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

| <b>Diğer Alacaklar - Kısa Vadeli</b>                      | <b>30.06.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Personelden Alacaklar</b>                              | <b>644.768</b>    | <b>-</b>          |
| <b>Diğer Alacaklar</b>                                    | <b>26.557.695</b> | <b>19.629.172</b> |
| İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar                      | 26.329.492        | 2.853.802         |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar              | 228.203           | 16.775.370        |
| <b>Ortaklardan Alacaklar</b>                              | <b>68.668.453</b> | <b>-</b>          |
| <b>Verilen Depozito ve Teminatlar</b>                     | <b>484</b>        | <b>128.013</b>    |
| İlişkili Olmayan Taraflara Verilen Depozito ve Teminatlar | 484               | 128.013           |
| <b>Toplam</b>                                             | <b>95.871.400</b> | <b>19.757.185</b> |

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un uzun vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

| <b>Diğer Alacaklar - Uzun Vadeli</b>                      | <b>30.06.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Verilen Depozito ve Teminatlar</b>                     | <b>8.282</b>      | <b>897.066</b>    |
| İlişkili Taraflara Verilen Depozito ve Teminatlar         | -                 | 673.086           |
| İlişkili Olmayan Taraflara Verilen Depozito ve Teminatlar | 8.282             | 223.980           |
| <b>Diğer Alacaklar</b>                                    | <b>1.812.081</b>  | <b>-</b>          |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar              | 1.812.081         | -                 |
| <b>Toplam</b>                                             | <b>1.820.363</b>  | <b>897.066</b>    |

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

| <b>Diğer Borçlar - Kısa Vadeli</b>       | <b>30.06.2025</b> | <b>31.12.2024</b>  |
|------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Ortaklara Borçlar</b>                 | <b>5.677.943</b>  | <b>-</b>           |
| <b>Diğer Borçlar</b>                     | <b>3.788.609</b>  | <b>113.388.258</b> |
| İlişkili Taraflara Diğer Borçlar         | -                 | 108.007.267        |
| İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar | 3.788.609         | 5.380.991          |
| <b>Toplam</b>                            | <b>9.466.552</b>  | <b>113.388.258</b> |
| <b>Diğer Borçlar - Uzun Vadeli</b>       | <b>30.06.2025</b> | <b>31.12.2024</b>  |
| <b>Ortaklara Borçlar</b>                 | <b>3.851.427</b>  | <b>-</b>           |
| <b>Toplam</b>                            | <b>3.851.427</b>  | <b>-</b>           |

#### **IV. ARASTIRMA VE GELİSTİRME FAALİYETLERİ**

VBT Yazılım A.Ş.'nin, hizmet verdiği İstanbul Ar-Ge şubesinde 01.01.2025 – 30.06.2025 dönemi içerisinde tamamlanan veya devam eden projelerin listesi aşağıda verilmiştir.

| <b>Proje Adı</b>                                                             | <b>Proje Özeti</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Başlangıç Tarihi</b> | <b>Bitiş Tarihi</b> |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|
| Kitle Kaynak ve Yapay Zeka Kullanımı ile Kurumsal Strateji Belirleme         | Proje, yapay zekâ algoritmaları kullanarak anketleri otomatik olarak kategorize etme, analiz etme ve sonuçlandırma yeteneğine odaklanarak insan müdahalesini azaltarak daha hızlı ve doğru raporlar üretmeyi hedefler. Proje farklı sektörlerdeki veriler için özelleştirilebilir ve uyarlanabilir bir sistem olarak geliştirilecektir.                                                                                                                                        | 01.04.2023              | 01.04.2025          |
| Küçük ve Orta Boy İşletmelerde Etkin Stok Tespitinde Yapay Zeka Kullanımı    | Proje, küçük ve orta ölçekli işletmelerin envanter yönetimini iyileştirmek ve stok maliyetlerini azaltmak amacıyla yapay zekâ tabanlı bir sistem geliştirmektir. Mevcut ERP sistemlerindeki statik "stok eşik değerleri" yerine, yapay zekâ algoritmaları kullanarak dinamik ve tahmine dayalı bir stok yönetimi sistemi geliştirilerek ürün kampanyaları, mevsimsellik, ve makro ekonomik faktörler gibi değişkenleri dikkate alarak optimum stok seviyeleri belirlenecektir  | 01.04.2023              | 31.12.2025          |
| Küçük ve Orta Boy İşletmelerde Etkin Stok Tespitinde Yapay Zeka Kullanımı    | Proje, küçük ve orta ölçekli işletmelerin envanter yönetimini iyileştirmek ve stok maliyetlerini azaltmak amacıyla yapay zekâ tabanlı bir sistem geliştirmektir. Mevcut ERP sistemlerindeki statik "stok eşik değerleri" yerine, yapay zekâ algoritmaları kullanarak dinamik ve tahmine dayalı bir stok yönetimi sistemi geliştirilerek mevsimsellik, ürün kampanyaları ve makro ekonomik faktörler gibi değişkenleri dikkate alarak optimum stok seviyelerini belirlenecektir | 01.04.2023              | 31.12.2025          |
| Büyük Sistemler (Mainframe) Üzerinde Enerji Verimliliği (GreenCode) Sağlamak | GreenCode projesi, Bıyışım sektörünün artan enerji tüketimini ve karbon emisyonlarını azaltmayı hedefliyor. Yapay zekâ (AI) ve makine öğrenmesi (ML) algoritmaları kullanarak yazılım ve platform optimizasyonu yapacak olan proje, sektörün enerji tüketimini azaltmayı ve karbon ayak izini düşürmek amaçlanmaktadır.                                                                                                                                                        | 01.04.2023              | 31.12.2025          |

| Proje Adı                                                                                               | Proje Özeti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|
| İşe Alım Süreçlerinde kullanılan Aday Skor Kartıyöntemine Yapay Zeka ve Makine Öğrenmesini Entegre Etme | Proje, Şirketlerin işe alım süreçlerini daha verimli ve objektif hale getirmek için AI ve ML tabanlı çözümleri uygulayarak adaletsizliğe yol açabilecek öznel değerlendirmeleri, zaman kaybı ve yanlış işe alımların maliyetleri gibi sorunları minimize ederek daha hızlı işe alım, adil değerlendirmeler ve tutarlı kararlar alınarak daha objektif, hızlı ve doğru bir işe alım süreci sunmayı hedeflemektedir. | 01.04.2023       | 31.12.2025   |

## **V. FİNANSAL BİLGİLER**

### **a. Finansal Durum ve Faaliyetler ile İlgili Bilgiler**

VBT Yazılım A.Ş.'nin 30.06.2025 tarihi itibarıyla toplam varlıkları **2.049.541.629 TL**, öz kaynakları ise **954.268.113 TL**'dir. Ana ortaklığa ait öz kaynaklar **117.000.000 TL** olup, kontrol gücü olmayan paylar (**2.510.304**) TL dir. Şirketimiz 30.06.2025 döneminde **85.666.486 TL** dönem karı elde etmiş olup, bu tutarın tamamı Ana ortaklığa aittir. 30.06.2025 itibarıyla hasılat **896.196.517 TL** , dir.

| <b>Özet Bilanço (TL)</b>              | <b>30.06.2025</b>  | <b>31.12.2024</b>  |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Dönen Varlıklar</b>                | <b>541.764.785</b> | <b>689.874.803</b> |
| <b>Nakit ve Nakit Benzerleri</b>      | 124.135.227        | 215.529.386        |
| <b>Finansal Yatırımlar</b>            | -                  | 1.922.795          |
| <b>Ticari Alacaklar</b>               | 174.809.009        | 196.883.927        |
| <b>Diğer Alacaklar</b>                | 94.997.945         | 2.853.802          |
| <b>Stoklar</b>                        | 50.093.184         | 91.694.020         |
| <b>Peşin Ödenmiş Giderler</b>         | -                  | 5.423.224          |
| <b>Diğer Dönen Varlıklar</b>          | 8.865.559          | 1.357.346          |
| <b>Duran Varlıklar</b>                | 1.507.775.844      | 1.543.093.616      |
| <b>Toplam Varlıklar</b>               | 2.049.541.629      | 2.232.969.419      |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>      | 443.071.469        | 664.657.080        |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>      | 652.202.047        | 673.168.991        |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Öz kaynaklar</b> | 117.000.000        | 117.000.000        |
| <b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>    | - 2.510.304        | - 1.974.261        |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>               | 2.049.541.629      | 2.232.968.419      |

| <b>ÖZET GELİR TABLOSU</b>                                | <b>Cari Dönem<br/>01.01-30.06.2025</b> | <b>Geçmiş Dönem<br/>01.01-30.06.2024</b> |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Kar veya Zarar Kısım</b>                              |                                        |                                          |
| <b>Hasılat</b>                                           | 896.196.517                            | 1.487.002.968                            |
| <b>Satışların Maliyeti (-)</b>                           | -663.185.715                           | -1.130.864.348                           |
| <b>Brüt Kar (Zarar)</b>                                  | 233.010.802                            | 356.138.621                              |
| <b>Esas Faaliyet Karı (Zararı)</b>                       | 59.022.893                             | 177.970.480                              |
| <b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler</b>                 | 1.245.525                              | 21.903.243                               |
| <b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)</b>    | 64.437.566                             | 189.173.570                              |
| <b>Finansman Gelirleri</b>                               | 156.076.870                            | 39.818.495                               |
| <b>Finansman Giderleri (-)</b>                           | 206.825.991                            | 26.695.731                               |
| <b>Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) (+/-)</b> | - 58.588.635                           | - 152.533.797                            |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)</b> | 73.395.878                             | 52.505.253                               |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri</b>      | 11.734.565                             | 2.707.946                                |
| <b>Dönem Vergi (Gideri) Geliri (-)</b>                   | -                                      | - 211.863                                |
| <b>Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri (-)</b>              | 11.734.565                             | 2.919.809                                |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net Karı (Zararı)</b>    | 73.395.878                             | 52.505.253                               |
| <b>Dönem Net Karı (Zararı)</b>                           | 85.130.443                             | 55.213.198                               |

#### **b. Kâr Dağıtımına İlişkin Bilgi**

Şirketimizin kar payı dağıtımı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri ile esas sözleşmeye uygun olarak belirlenen Kar Dağıtım Politikası çerçevesinde genel kurul tarafından onaylanarak yapılır.

## **VI. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ**

Şirketimizi ve finansal yatırımlarını etkileyebilecek riskler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

### **a. Sektörden Kaynaklanan Riskler**

- VBT'nin uyması gereken yasal mevzuat ve bu çerçevede uyması gereken sınırlamalar bulunmaktadır. VBT yazılım sektöründe faaliyet göstermektedir. Devletin sektöre tanıdığı bazı imtiyaz ve ayrıcalıklar bulunmaktadır. Zaman içinde bu imtiyaz ve ayrıcalıklar yürürlükten kalkabilir veya VBT'ye sağlanan imtiyaz ve ayrıcalıklar azalabilir veya tamamen ortadan kalkabilir.
- VBT'nin faaliyetleri ekonomik istikrarsızlıklardan olumsuz etkilenebilir: Dünyada ve ülkemizde siyasi ve/veya ekonomik istikrarsızlıklar yaşanabilir. VBT Yazılım ve içinde yer aldığı sektör bu durumdan olumsuz yönde etkilenebilir ve faaliyetleri yavaşlayabilir.

### **b. Faaliyetlerden Kaynaklanan Riskler**

- Şirket kamu ve özel sektör alanında faaliyet ve satış alanına sahiptir. Şirketin bu oranlar üzerinde önemli etkisi bulunacak ilişkili taraf satışı söz konusu değildir. Şirket kamu kurumları ile çalıştığı için, ülkede oluşabilecek ekonomik değişkenlikten kaynaklı kamuda meydana gelebilecek tasarruf tedbirleri ve siyasi istikrarsızlıktan kaynaklı olabilecek yönetim değişiklikleri sebebiyle devam eden projelerde ödeme ve hak edişlerin gecikmesinden kaynaklı olarak olumsuz etkilenebilir. Özel sektör açısından, piyasada meydana gelecek olası kriz ortamlarında reel sektörün yaşayacağı ekonomik etkiler tahsilat kabiliyetini etkileyebilir. Ayrıca mevcut müşterilerle olan sözleşmelerin yenilenememesi veya yeni müşteri kazanılamaması durumunda Şirket ciro ve karlılık kaybı yaşayabilir. Şirketin katıldığı ihalelerin ve yüklendiği projelerin teklif aşaması ve projelerin gerçekleştirme süreleri öngörülen süreleri aşabilir. VBT Yazılım, ağırlıklı olarak ihalelerin kazanılması veya müşterilerine proje teklifleri vermek suretiyle satış hasılatı elde etmektedir. VBT Yazılım'ın elinde olmayan nedenlerle teklif aşamasında süreçlerin uzaması veya projelerin hedeflenen süreden daha uzun zamanda gerçekleştirilmesi halinde şirketin projeden elde etmeyi planladığı karlılık olumsuz yönde etkilenebilir.
- Uzman nitelikli personel daha iyi şartlarda bulunduğu bir iş ve/veya başka sebeplerle işten ayrılması halinde yeni projeler için gerekli uzman personel zamanında tedarik edilemeyebilir. Ayrıca, Şirket'in rekabet edebilirliği doğrudan bu personellerin bilgilerinin güncelliğine bağlıdır. Bahsi geçen durumlar işlerini uzman personele dayalı olarak yürütmekte olan Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve bu süreçlerde İhraççının faaliyetleri duraksayabilir, tamamen durdurulabilir veya ikame edilecek personelin maliyetleri daha yüksek olabilir. Bu durum operasyonel giderlerin artmasına ve karlılığın azalmasına yol açabilir.
- Şirket imzaladığı sözleşmelerde yer alan yükümlülükleri çeşitli sebeplerle tam ve zamanında yerine getiremeyebilir. Bu durumda Şirket'in cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalması sonucunda faaliyetlerinin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilir.
- Şirket, ağırlıklı olarak ihaleler ve projelerden satış geliri elde etmektedir. Sözleşme sürelerinin sonunda Şirket'in tekrar bu ihaleleri kazanamama veya ihalelerin tekrarlanmaması riski vardır. 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununa uygun olarak yapılacak açık ihalelerde, yeterlilik sağlayan firmalar içerisinde uygun fiyatı veren firma ihaleyi kazanmaktadır. Yeterlilik şartlarının sağlanamaması veya kaybedilmesi halinde ihalelere katılım sağlanamayacaktır. Katılınan ihale ve/veya teklif süreçlerinde uygun fiyatın verilememesi ya da ihale ve/veya teklif dokümanları arasında yer alan belgeler içerisinde olası bir yanlışlık veya eksiklik gibi sebeplerle Şirket'in projeleri tekrar alamama riski mevcuttur. Teklif aşamasında süreçlerin uzaması veya projelerin iş planına göre daha uzun sürede tamamlanması, ihale kriterlerinin sağlanamaması, ihalelerin kazanılamaması gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, ihale şartnamelerinin değerlendirmesi ve/veya teklif hazırlama süreçlerinde maddi hatalar yapılabilir, işe ait gider ve maliyetler yanlış hesaplanabilir ve/veya şartname gerekleri içerisinde Şirket, ürün ya da mevcut organizasyonu ile taahhüdünü yerine getiremeyeceği maddeleri gözden kaçırabilir, hatalı değerlendirebilir. Bu ve benzeri durumlar, Şirket'in taahhüdünü yerine getirememesine, öngörülemeyen maliyetler ile karşılaşmasına, hukuki ve/veya finansal sorunlar yaşamasına sebep olabilir. Şirket'in geliştirdiği

yazılım ve iş destek sistemlerinin çalışmasında aksaklıklar meydana gelebilir. VBT Yazılım'ın geliştirdiği yazılımlar ve iş destek sistemlerinin çalışmasında aksaklıklar meydana gelebilir. Bu aksaklıkların düzeltilmesinde şirket personeli uzun süreler çalışmak zorunda kalabilir.

#### c. Diğer Riskler

Şirket faaliyetlerinden dolayı yukarıda açıklananlar dışında çeşitli finansal risklere maruz kalabilmektedir. Bu riskler; tahsilat riski, likidite riski maliyet artışı ve rekabet riskidir.

- **Tahsilat Riski:** Kamu ve özel sektörün yaşayabilecekleri maddi sıkıntılar nedeniyle ödeme/hak edişlerin zamanında yapılamaması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Ekonomik sıkıntılardan kaynaklı özellikle özel sektörde firmaların yaşayabilecekleri konkordato, iflas gibi durumlar ödemeleri etkileyebilir. Sözleşme yapılmış kurum/kuruluşların kapanması ya da Şirket'ten kaynaklanmayan başka türlü sebeplerle sözleşmeler iptal edilebilir. Sözleşmelerde belirtilen şartların tam olarak yerine getirilememesi sebebiyle işler tamamlandıktan sonra da sözleşme bedelleri üzerinden kesinti yapılabilir. Ayrıca iş bedeli tam olarak belirtilmeyen sözleşmelerde müşteriler ile olası bir anlaşmazlık durumunda iş bedelinin tam olarak tahsil edilememesi gibi bir risk de mevcuttur. Bu ve benzeri durumlar Şirket'in kendi yükümlülüklerini yerine getirmesinde sorunlara yol açarak kârlılık ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.
- **Likidite Riski:** Şirket, geliştireceği yeni yazılımlar ve yeni yatırımlar için işletme sermayesinin yetersiz kaldığı durumlarda ilave kredi kullanmak zorunda kalabilir. Şirket'in kredi kullanması durumunda finansal giderlerin artmasıyla karlılık oranı düşebilir. Ödemelerin zamanında yapılması için Şirket yabancı kaynak kullanabilir. Ayrıca Şirket personel maaş ödemeleri için de yabancı kaynak kullanmaktadır. Şirket çeşitli sebeplerle kredi bulamayabilir, kullanamayabilir. İhtiyaç duyulan dış kaynak finansmanının sağlanamaması ya da istenilen koşullarda sağlanamaması Şirket'in kârlılık ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.
- **Maliyet Riski:** Şirket'in sunduğu yazılım geliştirme ve destek maliyetleri ile dışarıdan aldığı veri tabanı, güvenlik lisansları gibi hazır alınan yazılımlarda ve donanımlarda kur farkından kaynaklı oluşabilecek maliyet artışlarının yanı sıra, sektördeki rekabet nedeniyle ortaya çıkacak ek maliyetler de Şirket'in kârlılığını olumsuz etkileyebilir.
- **Rekabet Riski:** Şirket Ar-Ge yoğun olan bilişim sektöründe faaliyet göstermektedir. Bu nedenle sektördeki pazar payının korunması büyük oranda yenilikçi ve özelleştirilmiş ürün ve hizmet geliştirmesine bağlıdır. Rakiplerin geliştirebileceği veya yurt dışında geliştirilmiş yeni teknoloji ürünlerini piyasaya sürmeleri durumunda Şirket çok kısa sürede bunlarla rekabet edebilecek ürünleri geliştiremeyebilir. Sektörde üretim maliyetleri daha düşük olan küçük firmalarla rekabet edilmesi veya rakip firmaların agresif satış politikaları satış fiyatlarını aşağılara çekilebilir. Ayrıca teknolojide olabilecek hızlı gelişmeler sonucunda Şirket'in kullandığı teknolojiler geçerliliğini kaybedebilir ve bu yeni teknolojiler için öngörülemeyen yeni yatırımlar yapması gerekebilir. Bu durum Şirket'in genel maliyetlerini artırıp kârlılık durumunu olumsuz etkileyebilir.

#### d. Risk Yönetimi

Şirketin ihale ve sözleşmelerden kaynaklanan riskleri mevcuttur. Bunun dışında Şirketin risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

## **VII. DİĞER HUSUSLAR**

### **a. Dönem İçinde Meydana Gelen Gelişmeler**

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyesi Sayın Nezih Mekiker'in 17.03.2021 tarihinden itibaren yürüttüğü Yönetim Kurulu Üyeliğinden, 03.01.2025 tarihi itibarıyla istifasının kabulüne; Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa etmiş olan Sayın Nezih Mekiker'in yerine, Şirketimiz Yönetim Kurulu bünyesinde görev almak üzere şirketimizde Kurumsal Çözümler Direktörü olarak görev yapmakta olan \*\*\*\*\*TC kimlik numaralı Sayın Ergun Özel'in 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesinde yer alan hükümler çerçevesinde, ilk toplanacak Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

Şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 02.05.2025 tarihinde yapılmış olup genel kurul süreçlerine ilişkin tüm bildirimler Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır.

Şirketimiz tarafından T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı'nın (SGK) Medula ve Sigorta Veri tabanları Yazılımları Lisans Güncelleme ve Destek Bakım hizmet alımı işi kapsamında 12.12.2024 tarihinde açılan ihaleye en uygun teklif verilmiştir. İhaleye herhangi bir itiraz yapılmamış olup ihale kesinleşmiştir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla kurumla aramızda sözleşme imzalanmıştır.

Sözleşme bedeli 169.200.000 TL (KDV Hariç) dir.Sözleşme süresi 1 yıldır. Destek ve Bakım hizmetimiz 1 Ocak 2025 yılında başlayıp 31 Aralık 2025 tarihinde bitecektir. Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş., Türkiye'de yerleşik üretim sektöründe faaliyet gösteren bir müşterisi ile "Üretim ve Entegrasyon Yazılımları Geliştirilmesi" temini konusunda sözleşme imzalamıştır.Sözleşme süresi 30 ay, toplam bedeli 1.150.000,00 Amerikan Dolarıdır.

Türkiye'de yerleşik bir enerji dağıtım şirketinden hizmet yönetim sistemi ve destek hizmetleri kapsamında 3 yıllık toplam 203.000 USD + KDV değerinde sipariş alınmıştır.

Türkiye'de yerleşik bir telekomünikasyon şirketinden veri merkezi keşfi ve hizmetleri kapsamında 3 farklı sipariş ile toplam 107.300 USD + KDV değerinde sipariş alınmıştır.

Şirketimiz Türkiye'de yerleşik üretim sektöründe faaliyet gösteren müşterimizden otomasyon konusunda 1 yıllık yazılım ve bakım siparişi almıştır. Sipariş bedeli 155.000 USD + KDV'dir.

Türkiye'de yerleşik bir özel banka ile Ana Sistem Yazılımlarının yenilenmesi konusunda 3 yıllık toplam 2.070.000 USD + KDV değerinde bir sözleşme imzalanmıştır.

Türkiye'de yerleşik bir havayolu şirketi ile Ana Sistem Otomasyon ve İş Takvimlendirme Yazılımlarının yenilenmesi konusunda 3 yıllık toplam 315.000 USD + KDV değerinde bir sözleşme imzalanmıştır.

Türkiye'de yerleşik bir havayolu şirketi ile Ana Sistem İzleme Yazılımlarının yenilenmesi konusunda 3 yıllık toplam 547.000 USD + KDV değerinde bir sözleşme imzalanmıştır.

### **b. Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Gelişmeler**

Yoktur.

**c. İlgili Dönemde Yapılan KAP Duyuruları (01.01.2025-30.06.2025)**

| <b>Kap Tarihi</b> | <b>Açıklama Özeti</b>                                                                              |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 02.01.2025        | Yeni İş İlişkisi                                                                                   |
| 03.01.2025        | Yönetim Kurulu Üyeliği İstifa Kabul ve Atama,                                                      |
| 03.01.2025        | Şirket Genel Bilgi Formu                                                                           |
| 08.01.2025        | Yeni İş İlişkisi Hakkında                                                                          |
| 10.03.2025        | 2024 Yılı Mali Tablolar ve Dipnotları                                                              |
| 10.03.2025        | 2024 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu                                                           |
| 10.03.2025        | 2024 Yılı Sorumluluk Beyanı                                                                        |
| 10.03.2025        | Sürdürülebilirlik Uyum Raporu                                                                      |
| 10.03.2025        | Kurumsal Yönetim Uyum Raporu                                                                       |
| 10.03.2025        | Kurumsal Yönetim Bilgi Formu                                                                       |
| 10.03.2025        | Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu                                                                |
| 20.03.2025        | Kayıtlı Sermaye Tavanının Artırılması ve Geçerlilik Süresi Uzatımı SPK Onayı Hakkında              |
| 21.03.2025        | Kayıtlı Sermaye Tavanının Artırılması ve Geçerlilik Süresi Uzatımı SPK Onayı Hakkında              |
| 24.03.2025        | Esas Sözleşme Tadili Hakkında                                                                      |
| 28.03.2025        | 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Hakkında                                                   |
| 28.03.2025        | 2024 Yılı Kar Payı Dağıtım İşlemleri Hakkında                                                      |
| 28.03.2025        | 2024 Yılı Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi Hakkında                                                 |
| 28.03.2025        | Esas Sözleşme Tadil Metni Ticaret Bakanlığı Onayı Hakkında                                         |
| 25.04.2025        | Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ve Wodo Teknoloji A.Ş. Yatırımı Hakkında                            |
| 02.05.2025        | 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Sonuçları Hakkında                                         |
| 02.05.2025        | 2024 Yılı Kar Dağıtım İşlemleri Hakkında                                                           |
| 02.05.2025        | Kayıtlı Sermaye Tavanı İşlemleri Hakkında                                                          |
| 02.05.2025        | Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi Hakkında                                                           |
| 08.05.2025        | 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Sonuçları Hakkında                                         |
| 08.05.2025        | Kayıtlı Sermaye Tavanı Tescil Ve İlanı Hakkında                                                    |
| 08.05.2025        | Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi Tescil Ve İlanı Hakkında                                           |
| 08.05.2025        | Esas Sözleşme Hakkında                                                                             |
| 10.05.2025        | Finansal Tablolara İlişkin Genel Açıklama                                                          |
| 10.05.2025        | 2025 Yılı 1.Çeyrek Ara Dönemi Faaliyet Raporu                                                      |
| 10.05.2025        | 2025 Yılı 1.Çeyrek Ara Dönemi Sorumluluk Beyanı                                                    |
| 29.05.2025        | Kredi Derecelendirme Notu Hakkında                                                                 |
| 19.06.2025        | TSSX Bilişim Ve Danışmanlık A.Ş. firmasının Girişim Sermayesi Yatırım Fonu Tarafından Alınması Hk. |