

VBT YAZILIM A.Ş.

2024 TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



Dijital Dönüşüm, Sürdürülebilir Yarınlar



İÇİNDEKİLER (Rapor Bölümleri ve Sayfa Numaraları)

Bölüm Başlığı	Sayfa No
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	6
1 GİRİŞ	7
1.1 Raporlama Dönemi ve Para Birimi	7
1.2 Raporlama Kapsamı	7
1.3 İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Bilgiler	8
1.3.1 VBT Akademi A.Ş. (%100)	8
1.3.2 Phexum Yazılım A.Ş. (%30 - Satıldı)	8
1.3.3 VBT Software UK Limited (%100)	8
1.3.4 VBT Albania Sh.P.K (%100)	8
1.3.5 VBT Europe AG (%51)	9
1.3.6 English Guru LLC (%20)	9
1.3.7 VBT Software DE GmbH (%100)	9
1.3.8 Kpay Ödeme Teknolojileri Danışmanlık A.Ş. (%30 - Satıldı)	9
1.3.9 Vizyon Teknik San. ve Tic. A.Ş. (%50)	9
1.3.10 VBT Software INC (%100)	10
1.3.11 VBT Software Austria GmbH (%90)	10
1.3.12 Buz İletişim Hizmetleri A.Ş. (%50 - Satıldı)	10
1.3.13 VBT MEA Computer Software Trading LLC (%100)	10
1.3.14 Disnet Teknoloji A.Ş. (%100)	10
1.4 İlk TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Amacı ve Kapsamı	11
1.5 TSRS'ye Uyum	11
1.6 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenme Süreci ve Konsolidasyon Kapsamı	11
1.7 Paydaş Beklentilerinin Değerlendirmeye Entegrasyonu	12
1.8 Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanması ve Sunumunda Değişiklikler	12
1.9 Tahmin Kaynakları	12
1.10 Sektör Bazlı Metriklerin Kullanımı	13
1.11 Kullanılan Standartlar	13
1.12 Denetim Yaklaşımı	13
1.13 TSRS'ye Uyumlu Açıklama Tablosu	13
2 ŞİRKET PROFİLİ	15
3 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ	20
3.1 Yönetişim Yapısı	20
3.2 Paydaş Analizi	21
3.3 Yönetişim Stratejisi ve Hedefleri	24
4 STRATEJİ	25
4.1 Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsatları	26
4.1.1 Risk Değerlendirme Yaklaşımı	26
4.1.2 Çevresel Riskler ve Fırsatlar	27
4.1.3 Kapsam 2 Sera Gazı Salınımı	30

4.1.4 Diğer Açıklamalar	31
4.1.5 Sosyal Riskler ve Fırsatlar	32
4.1.6 Yönetişim Risk ve Fırsatları	36
4.2 İklim Riskleri	39
4.2.1 İklim Değişikliği Risk ve Fırsat Analizi	39
4.3 Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Yol Haritası	43
4.3.1 Yakın Vade (0–2 Yıl)	44
4.3.2 Orta Vade (2–5 Yıl)	45
4.3.3 Uzun Vade (5 Yıl ve Sonrası)	46
4.4 İklim Stratejisi ve Dirençlilik	47
4.5 Genel Değerlendirme	49
4.6 BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) Uyum Tablosu	51
5 RİSK YÖNETİMİ	53
5.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve Yönetimi Süreci	53
a. Risk ve Fırsatların Belirlenmesi	53
b. Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi	54
5.2 İç Kontrol Sistemi ve Sürdürülebilirlik Gözetimi	54
5.2.2 İklim Risklerinin Entegrasyonu	54
5.2.3 Veri Güvenliği ve ESG İzleme	55
5.2.4 Risk Yönetimi ve İklim Gözetimi	55
5.3 Risk Matrisi	55
6 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK – İKLİM METRİKLERİ VE HEDEFLERİ	58
6.1 Çevresel Metrik ve Hedefler	58
6.2 Faaliyet Metrikleri	61
6.3 Sosyal Metrikler ve Hedefler	61
6.4 Yönetişim Metrikleri ve Hedefler	65
6.5 2027–2030 Hedefleri	66
6.6 Muhakemeler ve Belirsizlikler	67
6.7 Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar	68
7 TSRS Uyum Endeksi	69
8 Sonuç ve Teşekkür	76
9 Güvence Denetim Beyanı	77-79

Tablo Listesi

Tablo No	Başlık	Tablo Listesinde Yer Alan Sayfa
1	TSRS'ye Uyumlu Açıklama Tablosu	13
2	Paydaş Katılım Süreci	20
3	Risk Değerlendirme Kriterleri	25
4	Risk Önceliklendirme Matrisi	26
5	Çevresel Risk Envanteri	28
6	Çevresel Fırsat Envanteri	29
7	Sosyal Risk Envanteri	34
8	Sosyal Fırsat Envanteri	35
9	Yönetişim Risk Envanteri	37
10	Yönetişim Fırsat Envanteri	38
11	İklim Değişiklikleri Riskleri – Fiziksel ve Geçiş Riskleri	41
12	Stratejik Hedef (Operasyonel Altyapı, veri temelli metrikler)	44
13	Stratejik Hedef (İş Modeli Entegrasyonu)	45
14	Stratejik Hedef (Sürdürülebilir İş Modeli ve Ekosistem)	46
15	İklim Stratejisi ve Dirençlilik	48
16	Genel İklim Değerlendirmesi	49
17	Değer Zinciri Analizi Tablosu	50
18	TC-SI-130a	58
19	TC-SI-000B, TC-SI-000C	61
20	TC-SI-330a	62
21	TC-SI-510a; TC-SI-200a	65
22	2027–2030 Hedefler Tablosu	66

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli paydaşlarımız,

VBT Yazılım, 1993 yılındaki kuruluşundan bu yana başta ülkemizin olmak üzere uluslararası alanda da dijital dönüşümün öncüsü olmayı kendisine hedef belirlenmiştir. Bu yolculukta misyonumuzu *“Dünyadaki işletmelerin ve insanların dijital dünyaya her yerden erişerek en yüksek performanslarına ulaşabilmeleri için oyunun kurallarını değiştiren yazılımlar geliştirmek”*, vizyonumuzu ise *“Karmaşıklığı basitleştiren, üretkenliği artıran ve teknolojiye mükemmelliği taahhüt ederek, sürekli öğrenme kültürünü teşvik ederek ve dünya çapındaki müşterilerle kalıcı ilişkiler kurarak kullanıcı deneyimleri sağlayan son teknoloji yazılım ve hizmetler geliştirmek”* olarak belirledik.

Karmaşıklığı basitliğe indirgeme çabamızda, bu çabanın sürdürülebilir olmasını kendimize yeni dönemde en önemli yapı taşı olarak temel aldık. Dünyayı dönüştürme misyonumuzun, içinde yaşadığımız ekosistemden ayrı düşünülmesi söz konusu olamaz.

Danışmanlarımızla yaptığımız değerlendirme sonucunda, aynı sektörde faaliyet gösterdiğimiz ve sürdürülebilirlik çalışmalarında belirli bir aşamaya gelmiş rakiplerimizden halihazırda daha avantajlı durumda olduğumuzu gördük. Bunu, VBT Yazılım olarak kuruluştan bu yana gerek çevremize gerekse de paydaşlarımıza vermiş olduğumuz değerin kendinden gelişen bir sonucu olarak görüyoruz. Bu motivasyonumuzu artıran bir etmen olarak hedeflere ulaşma arzumuzu perçinledi.

Bu raporun ve çalışmayı, VBT Yazılımın sürdürülebilirlik sürecinde hazırlanmış olan ilk çalışma olması nedeniyle önemsiyoruz. Bundan sonraki süreçte sürdürülebilirlik konusundaki gelişmeleri siz paydaşlarımızla çok daha yakından paylaşıyor olacağız.

Saygılarımla,
Yönetim Kurulu Başkanı
Birol Başaran

1 Giriş

1.1 Raporlama Dönemi ve Para Birimi

Bu rapor, VBT Yazılım A.Ş. tarafından hazırlanan ilk Sürdürülebilirlik Raporu'dur. Bu Rapor, Kamu Gözetim Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak hazırlanmıştır. Raporda yer alan bilgi ve veriler, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki faaliyet dönemine ilişkindir. Bu Raporun, VBT Yazılım tarafından yayımlanan ve aynı döneme ait finansal raporlarla birlikte değerlendirilmesi birlikte okunmalıdır. Rapor içerisinde yer alan tüm finansal bilgiler ve rakamlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.

1.2 Raporlama Kapsamı

Bu rapor, VBT Yazılım A.Ş.'nin 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemine ilişkin sürdürülebilirlik performansını ve faaliyet sonuçlarını kapsamaktadır. Raporlama kapsamına, şirketin tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları olan VBT Akademi A.Ş., VBT Software UK Limited, VBT Albania Sh.P.K, VBT Europe AG, VBT Software DE GmbH, VBT Software INC, VBT Software Austria GmbH, VBT MEA Computer Software Trading LLC ve Disnet Teknoloji A.Ş. dâhildir. Bu şirketlerin faaliyetleri, rapor döneminde VBT Yazılım'ın operasyonel ve finansal performansına doğrudan katkı sağlamıştır.

Dönem içinde payları elden çıkarılan Phexum Yazılım A.Ş., KPAY Ödeme Teknolojileri Danışmanlık A.Ş. ve Buz İletişim Hizmetleri A.Ş. ise 2024 yılı konsolide finansal tablolara dâhil edilmemiştir.

Ayrıca, Neo Portföy Yönetim A.Ş. iş birliğiyle kurulan Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (GSYF) aracılığıyla gerçekleştirilen yatırımların değerlemeleri, rapor kapsamındaki finansal tablo ve değerlendirmelere dâhil edilmiştir.

VBT Yazılım A.Ş., faaliyet gösterdiği tüm bölgelerdeki bağlı ortaklıklarıyla birlikte bilgi teknolojileri, yazılım geliştirme, eğitim ve dijital dönüşüm alanlarında sürdürülebilir büyüme ve sorumlu kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda hareket etmektedir. Raporlama süreci boyunca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) esas alınmış, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) göstergeleri grup genelinde tutarlılık esasına göre izlenmiştir. Bu kapsam, VBT Yazılım A.Ş.'nin **operasyonel kontrol yaklaşımı** esas alınarak belirlenmiştir.

Kısmen ortak kontrol edilen iştirakler, özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen yatırımlar ve dolaylı pay sahiplikleri, yalnızca bilgi amaçlı olarak değerlendirilmiştir.”

Aşağıda, VBT Yazılım A.Ş.'nin 2024 raporlama döneminde doğrudan veya dolaylı olarak pay sahibi olduğu iştirak şirketler hakkında özet bilgiler yer almaktadır:

1.3 İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Bilgiler

Aşağıda, VBT Yazılım A.Ş.'nin 2024 raporlama döneminde doğrudan veya dolaylı olarak pay sahibi olduğu iştirak şirketler hakkında özet bilgiler yer almaktadır:

1.3.1 VBT Akademi A.Ş. (%100)

2018 yılında kurulan VBT Akademi Eğitim A.Ş., bilgi teknolojileri ve yazılım alanında eğitim çözümleri sunmakta olup merkezi İstanbul Ataşehir'dedir. Şirketin sermayesi 200.000 TL'dir. Geçmişte Stoneity Yazılım A.Ş. ve KPAY Ödeme Sistemleri A.Ş.'de ortaklıklar gerçekleştirmiş, Stoneity'deki hisselerini 2024 yılında devretmiştir. Sürdürülebilirlik uyumu: VBT Akademi, dijital eğitim alanındaki faaliyetleriyle bilgiye erişimi artırarak nitelikli eğitim ve sürekli öğrenim ilkelerine katkı sağlamaktadır.

1.3.2 Phexum Yazılım A.Ş. (%30 - Satıldı)

2017 yılında kurulan Phexum Yazılım A.Ş., yazılım geliştirme, danışmanlık, elektronik hizmet sağlayıcılığı ve sertifika hizmetleri sunmuştur. Şirketin sermayesi 50.000 TL olup, VBT Yazılım A.Ş. geçmişte bu sermayenin %30'una karşılık gelen 15.000 TL tutarında paya sahipken, hisselerini 2024 yılında devretmiştir.

Sürdürülebilirlik uyumu: Yazılım hizmetleri alanında dijital dönüşümü destekleyen faaliyetleriyle sürdürülebilir iş modellerine katkı sağlamıştır.

1.3.3 VBT Software UK Limited (%100)

2021 yılında Birleşik Krallık'ta kurulan VBT Software UK Limited, yazılım geliştirme, veri işleme ve bilişim danışmanlığı alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirketin sermayesi **50.000 GBP**'dir ve tamamı VBT Yazılım A.Ş.'ye aittir.

Sürdürülebilirlik uyumu: Uluslararası ölçekte teknoloji çözümleri geliştirerek dijitalleşme ve küresel sürdürülebilir büyümeye destek olmaktadır.

1.3.4 VBT Albania Sh.P.K (%100)

2021 yılında Arnavutluk'ta kurulan VBT Albania Sh.P.K, bilişim hizmetleri ve yazılım geliştirme faaliyetleri yürütmektedir. Şirketin sermayesi 6.000.000 LEK olup tamamı VBT Yazılım A.Ş.'ye aittir.

Sürdürülebilirlik uyumu: Bölgesel bilişim kapasitesini artırarak istihdam ve teknolojik altyapı gelişimine katkı sunmaktadır.

1.3.5 VBT Europe AG (%51)

2021 yılında İsviçre'nin Zürih kentinde kurulan VBT Europe AG, yazılım ve proje geliştirme faaliyetlerinde bulunmaktadır. Şirketin sermayesi **100.000 CHF** olup, VBT Yazılım A.Ş. bu sermayenin %51'ine sahiptir.

Sürdürülebilirlik uyumu: Avrupa pazarında yenilikçi yazılım projeleri geliştirerek sürdürülebilir teknoloji çözümlerinin yaygınlaşmasına katkı sağlamaktadır.

1.3.6 English Guru LLC (%20)

ABD merkezli English Guru LLC, çevrim içi dil eğitimi alanında faaliyet göstermekte olup VBT Yazılım A.Ş. 2022 yılında şirkete %20 oranında **100.000 USD** bedelle ortak olmuştur. Şirket sıfır nominal sermaye ile kurulmuş, sermaye katılımı ortaklık sözleşmesi çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.

Sürdürülebilirlik uyumu: Çevrim içi eğitim çözümleriyle kaliteli eğitime erişimi kolaylaştırarak sürdürülebilir kalkınmanın eğitim hedeflerine hizmet etmektedir.

1.3.7 VBT Software DE GmbH (%100)

2022 yılında Almanya'da kurulan VBT Software DE GmbH, yazılım geliştirme ve bilgi teknolojileri danışmanlığı alanında faaliyet göstermektedir. Şirketin sermayesi **500.000 EUR** olup tamamı VBT Yazılım A.Ş.'ye aittir.

Sürdürülebilirlik uyumu: Avrupa'daki dijital dönüşüm süreçlerine katkı sağlayarak yenilikçi ve sürdürülebilir bilişim uygulamalarını desteklemektedir.

1.3.8 Kpay Ödeme Teknolojileri Danışmanlık A.Ş. (%30 - Satıldı)

Finansal teknoloji ve ödeme sistemleri alanında faaliyet gösteren KPAY Ödeme Teknolojileri A.Ş.'nin sermayesi **214.286 TL** olup, VBT Yazılım A.Ş. bu sermayenin %30'una sahipken 2024 yılında hisselerini devretmiştir.

Sürdürülebilirlik uyumu: Finansal teknolojilerde yenilikçi çözümler geliştirerek dijital finansal kapsayıcılığa katkı sağlamıştır.

1.3.9 Vizyon Teknik San. ve Tic. A.Ş. (%50)

2018 yılında kurulan Vizyon Teknik A.Ş., insan kaynakları yönetim sistemleri, bordro ve muhasebe yazılımları geliştirmektedir. Şirketin sermayesi **50.000 TL** olup, VBT Yazılım A.Ş. bu sermayenin %50'sine sahiptir.

Sürdürülebilirlik uyumu: İş süreçlerinin dijitalleşmesine katkı sağlayarak kurumlarda verimlilik ve kaynak yönetiminde sürdürülebilirliği desteklemektedir.

1.3.10 VBT Software INC (%100)

2023 yılında ABD’de kurulan VBT Software INC, yazılım geliştirme ve bilgi teknolojileri danışmanlığı alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirketin sermayesi **400.000 USD** olup, tamamı VBT Yazılım A.Ş.’ye aittir.

Sürdürülebilirlik uyumu: Küresel teknoloji pazarında yer alarak bilgi teknolojilerinin sürdürülebilir büyüme aracı olarak kullanılmasına katkıda bulunmaktadır.

1.3.11 VBT Software Austria GmbH (%90)

2023 yılında Avusturya’da kurulan VBT Software Austria GmbH, yazılım geliştirme ve danışmanlık faaliyetleri yürütmektedir. Şirketin sermayesi **100.000 EUR** olup, VBT Yazılım A.Ş. bu sermayenin %90’ına sahiptir.

Sürdürülebilirlik uyumu: Avrupa operasyonlarını güçlendirerek VBT’nin uluslararası ölçekte sürdürülebilir büyüme stratejisini desteklemektedir.

1.3.12 Buz İletişim Hizmetleri A.Ş. (%50 - Satıldı)

Telekomünikasyon ve mühendislik hizmetleri sunan Buz İletişim A.Ş.’nin sermayesi **20.000.000 TL** olup, VBT Yazılım A.Ş. geçmişte bu sermayenin %50’sine sahipken 2024 yılında hisselerini 13.000.000 TL bedelle devretmiştir.

Sürdürülebilirlik uyumu: Telekom altyapısına katkı sağlayarak dijital erişim ve sürdürülebilir iletişim altyapısının gelişimini desteklemiştir.

1.3.13 VBT MEA Computer Software Trading LLC (%100)

2024 yılında Birleşik Arap Emirlikleri’nde kurulan VBT MEA Computer Software Trading LLC, yazılım geliştirme ve veri işleme alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirketin sermayesi **300.000 AED** olup tamamı VBT Yazılım A.Ş.’ye aittir.

Sürdürülebilirlik uyumu: Orta Doğu pazarında teknoloji çözümleri geliştirerek bölgesel dijital dönüşüme katkı sağlamaktadır.

1.3.14 Disnet Teknoloji A.Ş. (%100)

2024 yılında kurulan Disnet Teknoloji A.Ş., bilgisayar donanımı ve yazılım entegrasyon çözümleri sunmakta, ayrıca BMC lisans dağıtım faaliyetlerini yürütmektedir. Şirketin sermayesi **1.000.000 TL** olup, tamamı VBT Yazılım A.Ş.’ye aittir.

Sürdürülebilirlik uyumu: Teknoloji tedarik zincirinde verimliliği artırarak dijital altyapıların sürdürülebilir şekilde güçlendirilmesine katkıda bulunmaktadır.

1.4 İlk TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Amacı ve Kapsamı

İlk kez düzenlenen TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun amacı, VBT Yazılım A.Ş.'nin Birleşmiş Milletler tarafından kabul edilen Çevre, Sosyal ve Yönetişim (Environment, Social, Governance, ESG) kriterleri temelinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını, bunların finansal etkilerini, şirketin stratejisine, yönetim ve risk yönetimi yapısına olan yansımalarını ve hedeflerini şeffaf bir şekilde paydaşlarla paylaşmaktır. Raporda temelde TSRS temelinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklanmaktadır. Raporun 2024 dönemi için ilk kez yayımlanmış olması nedeniyle daha önceki yıllardaki risk – fırsat, metrik – hedef karşılaştırmalı bilgilerine yer verilememiştir.

1.5 TSRS'ye Uyum

Bu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın (TSRS 1 ve TSRS 2) ilk uygulama yılına ilişkin olup, TSRS 1 Ek E'de yer alan geçiş hükümleri kapsamında hazırlanmıştır. VBT Yazılım A.Ş., sürdürülebilirlik raporlama süreçlerinde TSRS hükümlerine kademeli geçiş sağlamayı taahhüt etmekte ve bu doğrultuda veri toplama, doğrulama ve analiz süreçlerini sürekli olarak geliştirmektedir.

İlk raporlama döneminde, bazı sürdürülebilirlik göstergeleri ve metrikler henüz tam kapsamlı olarak raporlanmamıştır. Özellikle tedarik zinciri kaynaklı sera gazı emisyonları (Kapsam 3), su kullanımı, atık yönetimi verileri ile iklim senaryosu analizleri gibi alanlarda veri toplama ve metodoloji geliştirme süreçleri devam etmektedir. Bu göstergelerin tamamının, sonraki raporlama dönemlerinde TSRS standartlarına tam uyumlu şekilde kapsama alınması planlanmaktadır.

1.6 İklitle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenme Süreci ve Konsolidasyon Kapsamı

Raporda yer alan risk – fırsatlar ile metriklerle ilişkin ölçümler, TSRS standartları kapsamında, makul bir çabayla elde edilebilecek veriler üzerinden gerçekleştirilmiştir. Bu değerlendirmede elde edilmesi için harcanacak çaba ile söz konusu risk/fırsat/metriğin VBT Yazılım finansal veri ve performansı arasındaki ilişkin dikkate alınmış, makul bir çabanın ötesinde bir araştırmayı gerektiren risk/fırsat/metrikler dikkate alınmamıştır.

Bu anlamda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, VBT Yazılımın finansal etki analizleri ve finansal önceliklendirme yaklaşımı doğrultusunda belirlenmiştir. Bu süreçte, doğrudan ve dolaylı etkilerin büyüklüğü, gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkisi gibi unsurlar dikkate alınmıştır. Ayrıca, bu risk ve fırsatların VBT Yazılımın stratejik hedefleri, yatırım planları ve operasyonel süreçleri üzerindeki olası etkileri de değerlendirmeye dahil edilmiştir. Etki değerlendirmesi, finans, sürdürülebilirlik, risk yönetimi ve operasyon birimlerinin ortak katkısıyla gerçekleştirilmiş, iç ve dış paydaşlardan elde edilen daha önceki ya da mevcut değerlendirmeler ve görüşlerle desteklenmiştir. VBT Yazılım raporlama sınırları içinde tam konsolidasyona tabi kuruluşlar, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsat analizine dahil edilmemiştir.

1.7 Paydaş Beklentilerinin Değerlendirmeye Entegrasyonu

VBT Yazılım bu raporun hazırlanması çalışmaları öncesinde de müşteriler ve tedarikçiler başta olmak üzere diğer paydaşlarla tedarik zincirinin ya da üretilen yazılım ve verilen destek hizmetinin geliştirilmesine yönelik rutin toplantılar düzenlemektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi sürecinde, bu toplantı ve görüşmelerden elde edilen paydaş beklentileri temel referans noktalarından biri olarak ele alınmıştır. VBT Yazılım tarafından önceliklendirilen iklimle ilgili risk ve fırsatlarla, paydaşların önem atfettiği konular arasındaki kesişimler analiz edilmiş ve bu uyum, kurumsal risk yönetimi önceliklendirme matrisine yansıtılmıştır.

1.8 Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanması ve Sunumunda Değişiklikler

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun bu yıl ilk kez yayımlanması nedeniyle TSRS gerekliliklerine göre karşılaştırmalı bilgi sunulmamaktadır. Bu nedenle, geçmiş döneme ilişkin verilere yönelik herhangi bir yeniden açıklama veya metodolojik değişiklik yapılmamıştır. Gelecek raporlarda, uygun olduğu durumlarda TSRS ile uyumlu karşılaştırmalı açıklamalara yer verilecektir.

1.9 Tahmin Kaynakları

Sürdürülebilirlik raporlamamızda değerlendirme ve projeksiyonları gerçekleştirmek için çeşitli kaynaklardan yararlanılmıştır. Bu varsayım, tahmin ve değerlendirmeler sürdürülebilirlik raporlama standartlarındaki gelişmeler ve diğer ilgili faktörler doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir. Varsayımlar ve projeksiyonlar — senaryo ve duyarlılık analizleri dahil olmak üzere — sürdürülebilirlik açıklamalarının hazırlanmasında temel bir bileşen olup, raporun ilgili bölümlerinde referans verilmiştir. Raporlanan bilgilerin doğruluğunu ve tutarlılığını sağlama hedeflenmekle birlikte, bazı açıklamalar veri erişimindeki sınırlılıklar, metodolojilerin gelişmekte olması ve sürdürülebilirlik konularının geleceğe dönük doğası nedeniyle doğal olarak belirsizlik içerebilir.

Bu özellikle değer zinciri kaynaklı etkiler ve dış değişkenlere dayalı projeksiyonlar gibi karmaşık sürdürülebilirlik verilerinin doğasını yansıtmaktadır. Veri kalitesinin artırılması, belirsizliğin azaltılması ve en iyi raporlama uygulamalarıyla uyumun sağlanması yönündeki çalışmalar devam etmektedir. Tahmine dayalı belirsizlikler, iklimle ilgili finansal etkiler ve uzun vadeli senaryo tahminleri gibi alanlarda kullanılan veriler, sektör ortalamaları ve varsayımlardan da kaynaklanabilir. Raporlanan değerler, emisyon faktörleri, faaliyet verileri veya iskonto oranları gibi parametrelerdeki değişimlere karşı duyarlıdır ve bu tür değişiklikler, sonuçların anlamlı şekilde farklılaşmasına neden olabilir. Veri sistemlerimizin olgunlaşması ve sektör uygulamalarının gelişmesiyle birlikte değerlendirmelerin zamanla daha tutarlı hale geleceği beklenmektedir. Tahmine dayalı belirsizliğin devam ettiği alanlarda , gelecekte temel varsayımlar veya yöntemlerde yapılacak herhangi bir revizyon, ilgili raporlama dönemlerinde şeffaf şekilde açıklanacak ve önceki dönem verileri üzerindeki etkisi de paylaşılabacaktır.

1.10 Sektör Bazlı Metriklerin Kullanımı

Bu raporda kullanılan sektör bazlı metrikler, SASB (Sustainability Accounting Standards Board) ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) standartları doğrultusunda belirlenmiştir. TSRS 2 'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında, Cilt 58 – Yazılım ve BT Hizmetleri dikkate alınmamıştır. Sektör bazlı bu metriklerin yanı sıra genel çerçeve anlamında VBT Yazılım tarafından uygulanabilir olduğu değerlendirilen diğer bazı metriklere de yer verilmiştir.

1.11 Kullanılan Standartlar

Bu Raporun hazırlanmasında Kamu Gözetim Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları temel alınmıştır. Bu standartların yanı sıra uygulanabilir olduğu ölçüde GRI (Global Reporting Initiative) ile SASB (Sustainability Accounting Standards Board) tarafından yayımlanan standartlar dikkate alınmıştır. Kullanılan standartlara ilişkin eşleştirme tablosu aşağıda yer almaktadır.

1.12 Denetim Yaklaşımı

Raporda yer alan seçili çevresel, sosyal ve yönetim göstergeleri için, SG Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından Güvence Denetimi Standardı (GDS) 3000-*Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri* ve Güvence Denetimi Standardı (GDS) 3410- *Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri* hükümlerine uygun olarak sınırlı güvence denetimi gerçekleştirilmiştir. Uygulanan bu standartlar, Uluslararası Denetim ve Güvence Standartları Kurulu (IAASB) tarafından yayımlanan ISAE 3000 ve ISAE 3410 standartları ile uyumludur.

1.13 TSRS'ye Uyumlu Açıklama Tablosu

Aşağıdaki tablo, VBT Yazılım A.Ş.'nin sürdürülebilirlik açıklamalarını, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) çerçevesine uygun biçimde özetlemektedir.

Bu tablo, ilgili konuların TSRS paragraf referansları ile, geçmişte kullanılan GRI (Global Reporting Initiative) ve SASB (Sustainability Accounting Standards Board) standartlarıyla eşleştirilmiş halini göstermektedir.

Tabloda yer alan “VBT Açıklaması” sütunu, şirketin her konu başlığını TSRS'ye göre nasıl ele aldığını ve raporda hangi açıklama biçimiyle sunduğunu özetlemektedir.

Tablo 1: TSRS'ye Uyumlu Açıklama Tablosu

TSRS Konu Başlığı	TSRS Referansı	GRI / SASB Eşleştirmesi	VB T Açıklaması (TSRS'ye Göre)
Yönetişim ve Strateji	TSRS 1 §27–30, TSRS 2 §2–5	GRI 2–3, SASB Risk & Strategy	Yönetim kurulu sürdürülebilirlik hedeflerini onaylar. Komite yapısı ve sorumluluk alanları belirlenmiştir.
Ekonomik Performans ve Vergi Şeffaflığı	TSRS 2 §6–8, §25	GRI 201, 207	Değer yaratma modeli ve vergi stratejisi beyan edilmiştir. Ülke bazlı açıklama geliştirme planı mevcuttur.
Enerji Kullanımı ve Emisyonlar	TSRS 2 §9–14	GRI 302–305	Elektrik tüketimi (21.516.559 kWh) ve Kapsam 2 ve Kapsam 1 emisyonları raporlanmıştır.
Atık Yönetimi	TSRS 2 §15–16	GRI 306	E-atık geri dönüşüm süreçleri yürütülmektedir. Lisanslı bertaraf tesisleriyle işbirliği yapılmaktadır.
İşgücü, Çeşitlilik ve Eşitlik	TSRS 2 §17–22	GRI 401–405	Çalışan bağlılığı ve kapsayıcı işe alım politikaları uygulanmaktadır.
İSG (İş Sağlığı ve Güvenliği)	TSRS 2 §23–25	GRI 403	Kaza oranları izlenmektedir, İSG eğitim kayıtları tutulmaktadır.
Bilgi Güvenliği ve Müşteri Gizliliği	TSRS 2 §28–30	GRI 418, SASB Data Security	ISO 27001:2022 sertifikası mevcuttur, KVKK uyum prosedürleri yürürlüktedir.
Toplumsal Katkı ve Sosyal Sorumluluk	TSRS 2 §37–38	GRI 413	Yerel kalkınma ve sosyal sorumluluk projelerine katkı sağlanmaktadır.

2 Şirket Profili

VBT Yazılım, nitelikli uzman yazılımcıları ve teknik personeliyle bankacılık, finans, sigortacılık, hava taşımacılığı, üretim ve sağlık sektörleri başta olmak üzere kamu ve özel sektörün iş ihtiyaçlarına cevap veren anahtar teslim proje geliştirme faaliyetleri yürüten bir şirkettir.

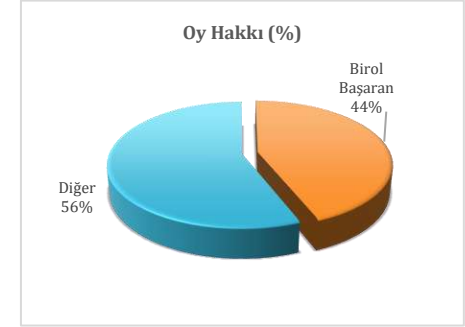
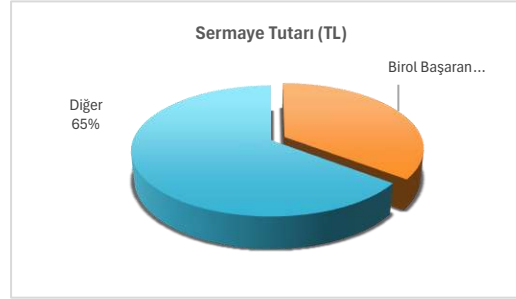
Temelde 5 adet iş kolunda uzmanlaşmıştır. Bunlar kurumsal çözümler ve profesyonel hizmetler, ürün geliştirme ve Ar – Ge çalışmaları, anahtar teslim yazılım geliştirme hizmetleri, yine anahtar teslim sistem ve altyapı projeleri ile teknolojik ürün satışı VBT Yazılımın ana iş kanallarını oluşturmaktadır.

VBT Yazılım 13 adet iştiraki/ bağlı ortaklığıyla hizmet sunmaktadır. VBT Yazılım sadece ulusal değil aynı zamanda uluslararası alanda da ülkemizin rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir. Bu anlamda İngiltere, Almanya, Avusturya, ABD, Arnavutluk ve Orta Doğu'daki iştirakleri ile uluslararası alanda hizmet sunan bir yazılım şirketidir.

VBT Yazılım aynı zamanda halka açık bir anonim ortaklık olup Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Ödenmiş sermayesi 117 milyon TL'dir. Bağımsız denetimden geçen son finansal tablolara göre özkaynakları yaklaşık olarak 957 milyon TL, aktif toplamı 2.049 milyon TL ve altı aylık dönem karı ise 85 milyon TL'sidir.



VBT Yazılım, payları Borsa İstanbul A.Ş. Pay Piyasasında alım satıma konu olan halka açık bir anonim ortaklıktır. Sermayesi 30.06.2025 tarihi itibarıyla 117.000.000 TL'sidir. Payları yönetim imtiyazına sahip A Grubu ve imtiyaz bulunmayan B Grubu paylardan oluşmaktadır. A grubu pay 4.500.000 adettir ve tamamı Birol Başaran'a aittir.



3. Sürdürülebilirlik Yönetişi

3.1 Yönetişim Yapısı

Kurumsal yönetim, şeffaflık ve etik ilkeler **VBT Yazılım A.Ş.**'nin temel değerleridir. Şirket, sürdürülebilirlik yönetişimini yalnızca bir yapısal çerçeve olarak değil, aynı zamanda **karar alma kültürünün ayrılmaz bir parçası** olarak konumlandırmaktadır.

VBT Yazılım A.Ş. sürdürülebilirlik yönetişimi üç temel unsura dayanmaktadır:

1. **Yönetim Kurulu,**
2. **Kurumsal Yönetim, Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri,**
3. **Sürdürülebilirlik Komitesi.**

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi süreçlerinden nihai olarak sorumludur. **Sürdürülebilirlik Komitesi** ile **Riskin Erken Saptanması Komitesi** tarafından hazırlanan raporlar yılda en az iki kez Yönetim Kurulu'na sunulmakta ve alınan kararlar doğrultusunda gerekli aksiyonlar yürütülmektedir.

Halka açık bir anonim ortaklık olarak VBT Yazılım, **6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu** uyarınca **Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri**'ne tabidir. Bu kapsamda oluşturulan **Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken**

Saptanması Komitesi, aktif olarak görev yapmakta olup; sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını gündemlerine dahil etmiştir. Özellikle **Riskin Erken Saptanması Komitesi**, sürdürülebilirlik risklerinin tanımlanması, izlenmesi ve yönetilmesine yönelik süreç tasarımını yürütmektedir.

19.09.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulan **Sürdürülebilirlik Komitesi**, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) ilkelerine uyumun sağlanması, sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi ve performansın izlenmesi süreçlerinden sorumludur. Komite kararlarının düzenli olarak Yönetim Kurulu gündemine taşınması, sürdürülebilirlik konularında üst yönetim düzeyinde süreklilik sağlamaktadır.

Komitelerin görev yönergelerinde **sürdürülebilirlik ve iklim risklerine ilişkin yetki ve sorumluluklar açık biçimde tanımlanmış** olup, bu yapı gelecekte TSRS 1 §27.a.iv hükmü kapsamında uyum düzeyini daha da güçlendirecektir. Denetçi gözlemi olarak, sürdürülebilirlik komitesi kararlarının Yönetim Kurulu'na düzenli raporlama yoluyla taşınmaya devam edilmesi önerilmektedir.

Üst yönetim ve komite üyelerinin sürdürülebilirlik ve iklim konularında farkındalık düzeylerini artırmak amacıyla **2025 yılı itibarıyla yıllık eğitim programı** başlatılacaktır. Eğitim içeriği; sürdürülebilirlik ilkeleri, iklim riskleri, etik yönetim ve uluslararası raporlama standartlarını kapsamaktadır.

Şirketin stratejik ve yatırım kararlarında **sürdürülebilirlik etkileri sistematik biçimde analiz edilmekte**, her önemli kararın çevresel ve

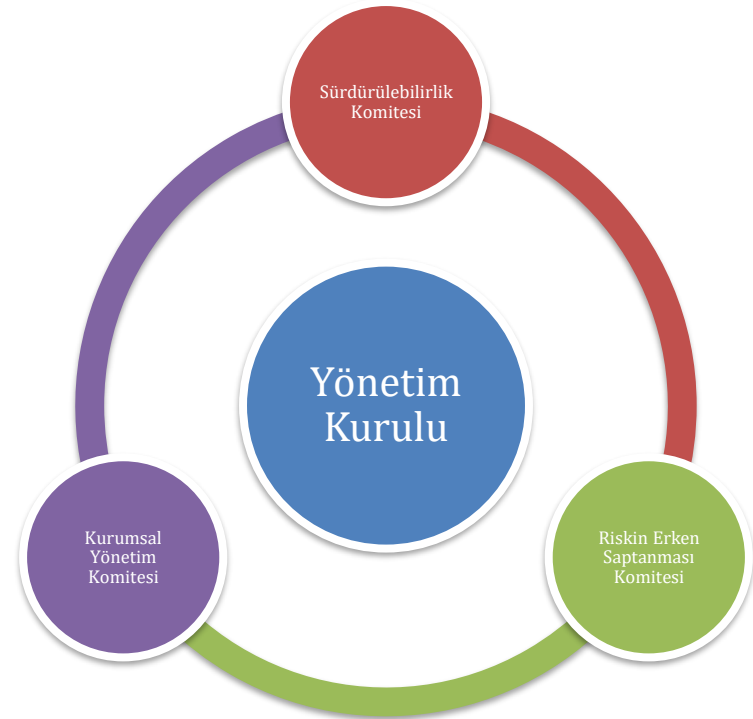
sosyal etkileri değerlendirilerek Yönetim Kurulu süreçlerine entegre edilmektedir. Bu uygulama, **TSRS 1 §27.a.iv** kapsamında karar alma süreçlerinde sürdürülebilirlik etkilerinin bütüncül değerlendirilmesini sağlamaktadır.

VBT Yazılım A.Ş., sürdürülebilirlik stratejilerinin etkinliğini artırmak amacıyla **ücretlendirme politikalarında ESG göstergelerine dayalı performans kriterlerini** tanımlamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda 2026 ve 2027 dönemleri içerisinde, enerji verimliliği, emisyon azaltımı, çeşitlilik oranı ve tedarikçi sürdürülebilirliği gibi ölçülebilir hedeflerin performans sistemine dahil edilmesi planlanmaktadır. Bu adım, **TSRS 1 §27.a.v** kapsamında uyum düzeyini güçlendirecektir.

Sürdürülebilirlik hedeflerinin ilerleme durumu belirlenen göstergeler üzerinden **yıllık olarak izlenmekte** ve sonuçlar Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Böylece hem finansal performans hem de sürdürülebilirlik metrikleri açısından **bütüncül bir yönetim yaklaşımı** sağlanmaktadır.

Sonuç olarak, VBT Yazılım, sürdürülebilirlik yönetişimini kurumsal yönetim yapısının kalıcı bir unsuru haline getirmiştir. **Karar alma süreçleri, performans yönetimi, risk analizi ve paydaş ilişkileri sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu biçimde yürütülmekte;** bu

sayede şirketin kurumsal dayanıklılığı ve uzun vadeli değer yaratımı güvence altına alınmaktadır.





Yönetim Kurulu

Görev Tanımı

- ÇSY ilkeleriyle uyumlu sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği riskleri ve fırsatları dahil en üst karar merciidir
- Yönetim kurulu; ÇSY ilkeleri dahil şirketin stratejik hedeflerini tanımlar, şirketin ihtiyaç duyacağı işgücü ile finansal kaynaklarını belirler, sürdürülebilirlik ve iklim metrikleri ve hedefleri konusunda yönetimin performansını denetler
- ÇSY ilkeleri kapsamında RESK ve SK tarafından kendisine yapılan raporlama ve bildirimler çerçevesinde ya da re'sen şirketin tüm paydaşlarını etkileyebilecek olan riskleri ve fırsatları değerlendirir, ilgili birimlere gerekli aksiyonların alınması konusunda talimat verir

Oluşumu

- 5 üyeden oluşur, bu üyelerin 2 si bağımsız yönetim kurulu üyesi niteliğindedir
- ayda en az bir kez olmak üzere gerektiğinde toplanır

Raporlama

- Genel kurula karşı sorumludur



Sürdürülebilirlik Komitesi

Görev Tanımı

- ÇSY ilkeleri kapsamında sürdürülebilirlik stratejisini, kısa, orta ve uzun vadeli hedefleri, yol haritaları ve politikaları oluşturur ve bunları Yönetim Kurulu'nun onayına sunar
- ÇSY kapsamında ulusal ve uluslararası güncel gelişmeleri takip ederek mevcut strateji, politika ve uygulamaların gelişimi için önerilerde bulunur
- ÇSY ilkelerinin uygulanmasının sağlanmasına yönelik önleyici ve iyileştirici tedbirler ve faaliyet sonuçları hakkında Yönetim Kurulunu bilgilendirir
- ÇSY ilkelerini VBT Yazılım A.Ş. yapısına entegre edilmesi amacıyla çalışmalar yürütür ve projeler geliştirir
- Çalışanların ve Şirketin etkileşim içerisinde olduğu paydaşların sürdürülebilirlik konusunda farkındalığını artırmaya yönelik çalışmalar yapar ve eğitim ve farkındalık faaliyetlerini destekler
- Tüm paydaşlarla iş birliği yaparak sürdürülebilirlik konularında en iyi uygulamaları paylaşıır

Oluşumu

- 6 kişiden oluşur; genel müdür, 3 adet genel müdür yardımcısı, yatırımcı ilişkileri sorumlusu ve rapörtör
- yılda en az iki kez olmak üzere gerektiğinde toplanır
- yönetim kurulu başkanı ya da komite başkanı olağanüstü toplantı çağrısı yapabilir

Raporlama

- yönetim kuruluna karşı sorumludur



Riskin Erken Saptanması Komitesi

Görev Tanımı

- Sürdürülebilirlik ve iklim riskleri dahil VBT Yazılım'ın operasyon ve finansal bütünlüğüne yönelik her türlü riskin önceden belirlenmesi ve yönetim kuruluna söz konusu risklerin önlenmesine yönelik aksiyonları belirler

Oluşumu

- 2 üyeden oluşur
- her iki üye de bağımsız yönetim kurulu üyesi niteliğini taşır
- gerekli gördüğü yöneticileri toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir
- Faaliyetleri ile ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşerinden yararlanabilir
- Çalışmaların etkinliğinin sağlanabilmesi için ihtiyaca göre kendi üyeleri arasından ve/veya şirket dışından konusunda yeterli deneyimli ve uzman kişilerden oluşan alt çalışma grupları oluşturabilir

Raporlama

- yönetim kuruluna raporlama yapar



Veri güvenliği açısından, Şirketimiz ISO 27001:2022 sertifikasına sahiptir. Söz konusu sertifikanın yanı sıra Şirketimiz iç sistemlerinin güvenliği, kalite yönetimi, şirket olgunluğu ve kurumsallık ile iş sürekliliği alanında da uluslararası sertifikasyona sahiptir.

3.2 Paydaş Analizi

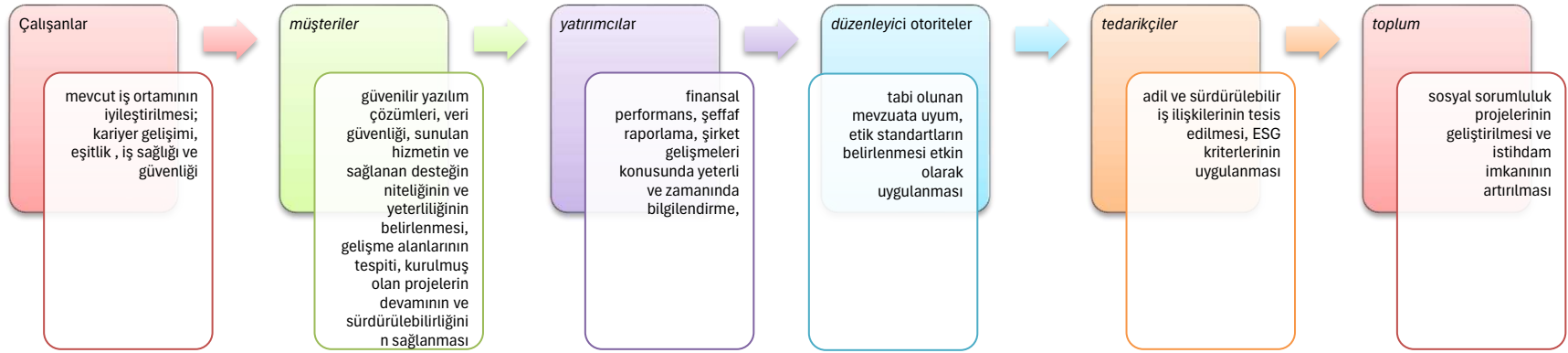
VBT Yazılım, sürdürülebilirlik stratejisini oluştururken tüm iç ve dış paydaşlarının beklenti ve önceliklerini dikkate alır. 2025 yılı içerisinde çalışanlar, müşteriler, yatırımcılar, düzenleyici kurumlar, tedarikçiler ve toplum gibi başlıca paydaş gruplarıyla yürütülen toplantı, görüşme ve anket çalışmaları sonucunda 100'e yakın etkileşim gerçekleştirilmiştir. Bu süreçte elde edilen geri bildirimler, sürdürülebilirlik stratejisinin ve kurumsal hedeflerin şekillendirilmesinde önemli bir girdi olarak kullanılmıştır. Aşağıdaki tablolar, paydaş katılım süreci ve öncelikli konulara ilişkin bilgileri özetlemektedir:

Tablo 2: Paydaş Katılım Süreci

Paydaş Grubu	Katılım Yöntemi	İletişim Sıklığı	Öncelikli Konular	Stratejik Etki / Şirket Stratejisi ile İlişki
Çalışanlar	Anketler, periyodik toplantılar, iç iletişim platformları	Sürekli	Eğitim ve gelişim, çeşitlilik ve kapsayıcılık, iş sağlığı ve güvenliği	Çalışan bağlılığı, yetenek yönetimi ve kurumsal kültürün güçlendirilmesi yoluyla sürdürülebilir büyüme stratejisini destekler.
Müşteriler	Proje değerlendirme toplantıları, memnuniyet anketleri, destek hattı	Sürekli	Veri güvenliği, ürün kalitesi, hizmet sürekliliği	Müşteri memnuniyeti ve veri güvenliği aracılığıyla dijital dönüşüm ve güvenilir yazılım sağlayıcısı olma hedefini destekler.
Yatırımcılar	Finansal bilgilendirme toplantıları, sürdürülebilirlik raporu, e-bültenler	6 ayda bir	Kurumsal yönetim, finansal performans, stratejik büyüme	Şeffaf raporlama ve uzun vadeli değer yaratımı yoluyla yatırımcı güvenini artırır.
Tedarikçiler	Tedarikçi sözleşme toplantıları, değerlendirme anketleri	Yıllık	Etik tedarik, kalite standartları, iş birliği geliştirme	Sorumlu tedarik zinciri ve kalite yönetimi ile çevresel ve sosyal etkilerin azaltılmasına katkı sağlar.

Düzenleyici Kurumlar	Uyumluluk raporlamaları, resmi yazışmalar	Gerektikçe	KVKK, dijital dönüşüm mevzuatı, bilgi güvenliği	Yasal uyum ve kurumsal itibarın güçlendirilmesiyle sürdürülebilirlik risklerini azaltır.
Toplum	Sosyal sorumluluk projeleri, eğitim faaliyetleri	Yıllık	Dijitalleşmeye katkı, sosyal etki, istihdam fırsatları	Toplumsal kalkınma ve dijital okuryazarlığın artırılmasıyla sosyal değer yaratımını güçlendirir.

1



Şekil 1: Paydaş Görüşlerinden Öne Çıkan Temalar

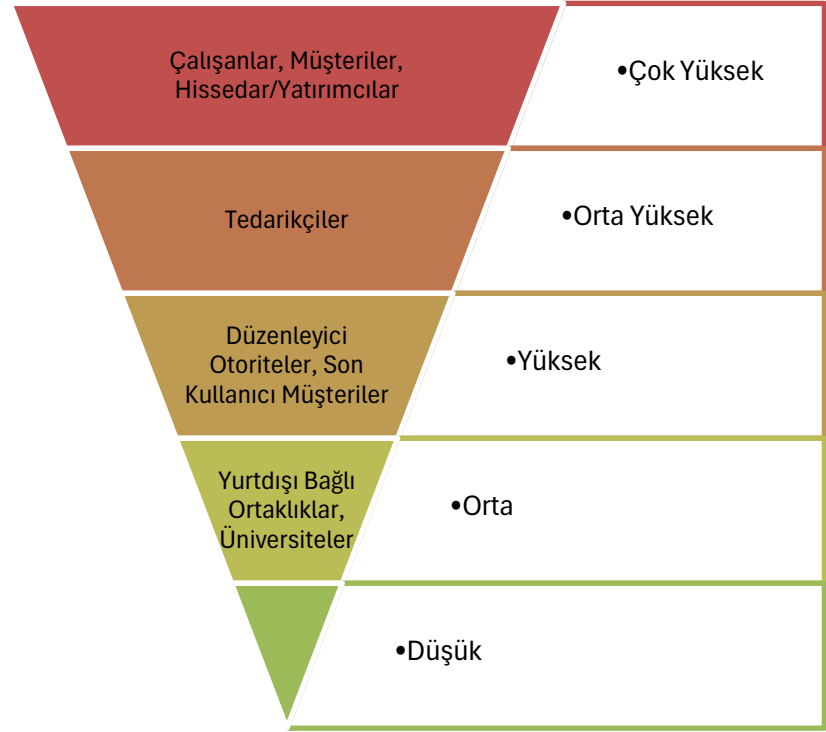
¹ Bu şekil, farklı paydaş gruplarından elde edilen görüşler doğrultusunda belirlenen öncelikli tematik alanları göstermektedir.

2025 yılında paydaş memnuniyetinin ölçülmesi amacıyla, rapor dönemi sonuna kadar 100 adet toplantı ve görüşme gerçekleştirilmiştir. Çalışanlar, müşteriler, yatırımcılar, tedarikçiler ve toplum temsilcileriyle kurulan bu açık ve şeffaf iletişim, VBT Yazılım'ın sürdürülebilirlik stratejisinin başarısında kritik bir rol oynamaktadır.

Gerçekleştirilen görüşmelerden elde edilen geri bildirimler, yalnızca mevcut yazılımların geliştirilmesi ve iyileştirilmesi için değil; aynı zamanda hizmet kalitesinin artırılması ve paydaş memnuniyetinin sürekli iyileştirilmesi amacıyla temel girdi olarak değerlendirilmektedir. Bu süreçte paydaşlardan gelen öneri, beklenti ve öncelikler; yazılım geliştirme, destek hizmetleri, risk yönetimi ve stratejik planlama süreçlerine doğrudan entegre edilmektedir.

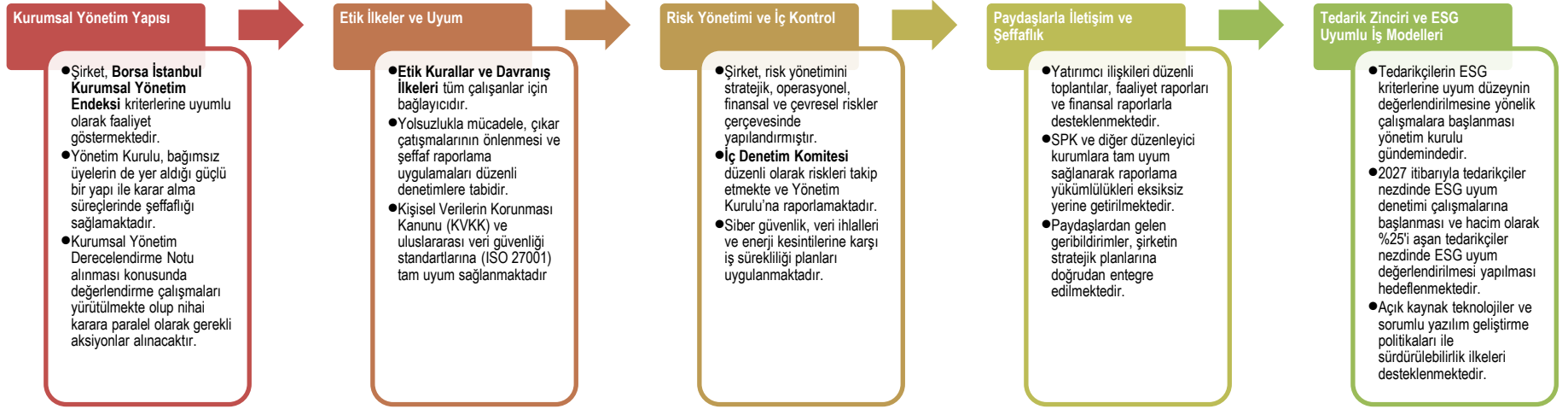
VBT Yazılım, sürdürülebilirliğin yalnızca çevresel veya sosyal değil, aynı zamanda finansal istikrarla yakından ilişkili olduğunun bilinciyle hareket etmektedir. Şirketin finansal performansının korunması ve artırılması, paydaş taleplerine duyarlı çözümler geliştirilmesi, destek hizmetlerine zamanında ve doğru şekilde yanıt verilmesiyle mümkün olmaktadır.

Bu kapsamda, paydaş değerlendirmeleri ve geri bildirim sonuçları, VBT Yazılım'ın yıllık stratejik planlama döngüsünün ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmakta; elde edilen veriler sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi, performans metriklerinin oluşturulması ve yönetim kurulu karar süreçlerinde dikkate alınmaktadır.



3.3 Yönetişim Stratejisi ve Hedefleri

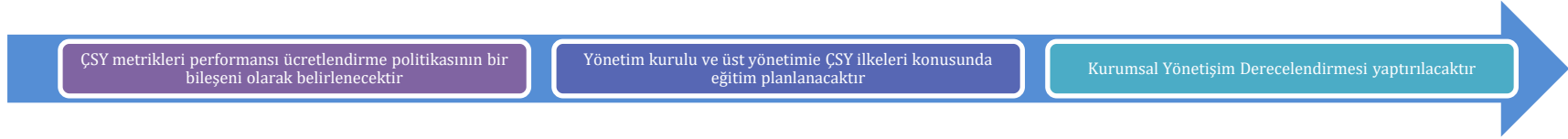
VBT Yazılım, sürdürülebilirlik stratejisini kurumsal yönetim ilkeleriyle bütünleşik şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik hedeflerini onaylamakta, ilgili komiteler aracılığıyla uygulama ve izleme faaliyetlerini denetlemektedir. Bu kapsamda etik ilkeler, risk yönetimi, paydaş iletişimi ve tedarik zinciri süreçleri şirketin yönetim yapısının ayrılmaz parçalarıdır.



2

² **Dipnot (TSRS 1 §27-30 uyarınca):** Bu tablo, yönetim organlarının sürdürülebilirlik stratejisi kapsamındaki sorumluluklarını, etik ilke ve risk yönetimi süreçlerini, paydaşlarla iletişim ve tedarik zinciri uygulamalarını özetlemektedir

2026 – 2027 Sürdürülebilirlik Yönetişim Hedefleri



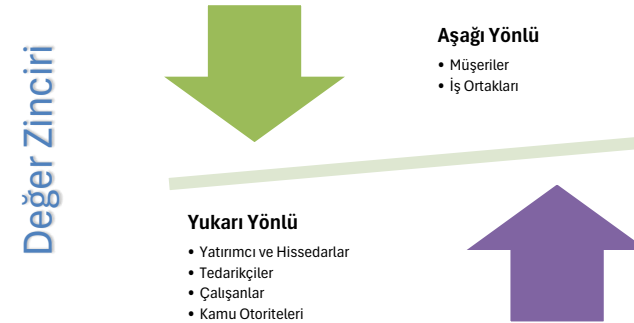
4 Strateji

Analiz, TSRS 2 Uygulama Rehberi esas alınarak tasarlanmış, ek olarak TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures), CDP (Carbon Disclosure Project) ve SASB (Sustainability Accounting Standards Board) gibi küresel standartların sektörel uyarlamaları dikkate alınmıştır. Finansal hizmetler sektörüne özgü açıklama konuları ve risk sınıflandırmaları analiz modeline entegre edilmiştir.

İklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş riskleri, gerçekleşme olasılığı ve potansiyel finansal etkileri açısından önceliklendirilmiştir. Bu analiz sonucunda, kanaatimizce TSRS 2 kapsamında açıklama zorunluluğu doğuracak nitelikte, önemlilik eşiğini aşan iklim riskleri raporlanmıştır.

VBT Yazılım'ın üretim içermeyen, hizmet temelli ve dijital ağırlıklı iş modeli göz önünde bulundurulmuş; doğal kaynak tüketimi ve emisyon oluşturma potansiyelinin oldukça düşük olması nedeniyle, özellikle aşırı hava olayları anlamında iklimle doğrudan ilişkili riskler “düşük öncelikli” kategorisinde değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme sürecinde, şirketin faaliyetlerinden kaynaklanabilecek riskler analiz edilerek iklim riskleri açısından bütüncül bir bakış açısı sağlanmıştır.

Süreç; Sürdürülebilirlik Komitesi, farklı ekiplerden katılım sağlanan proje ekibi, sürdürülebilirlik danışmanları ve ilgili iç paydaşların teknik katkılarıyla yürütülmüştür. Analiz yaklaşımı, kurumsal yönetim prensipleri, regülasyonlara uyum hedefleri ve paydaşların makul beklentileri gözetilerek şekillendirilmiştir.



Sürdürülebilirlik konularına ilişkin önemlilik değerlendirmesi, tek seferlik bir tespit değil, her raporlama döneminde tekrarlanmak üzere dinamik bir izleme sürecine bağlanmıştır. Bu çerçevede, 2026 yılı itibarıyla Sürdürülebilirlik Komitesi çalışma usul ve esasları kapsamında yılda en az bir defa gözden geçirme yapılması planlanmakta ve gerektiğinde yeniden önceliklendirme hedeflenmektedir.

4.1 Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsatları

VBT Yazılım A.Ş. sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını 3 temel ÇSY kapsamında değerlendirmektedir. Buna ilişkin matris, ilgili ÇSY boyutu paralelinde açıklanmaktadır.

4.1.1 Risk Değerlendirme Yaklaşımı

Risklerin önceliklendirilmesinde, olasılık ve potansiyel etki düzeyi esas alınmıştır.

Her bir risk, gerçekleşme olasılığı ve işletme üzerindeki finansal, operasyonel veya itibar etkisi dikkate alınarak aşağıdaki matris doğrultusunda değerlendirilmiştir

Tablo 3: Risk Değerlendirme Kriterleri (Olasılık ve Etki Tanımları)

Olasılık Düzeyi	Açıklama	Etki Düzeyi	Açıklama
Yüksek	Yakın dönemde gerçekleşme ihtimali yüksek ve takip gerektirir	Yüksek	Finansal etki, hizmet kesintisi veya itibar kaybı yaratma potansiyeli taşır
Orta	Düzenli izleme gerektirir, koşullara bağlı olarak gerçekleşebilir	Orta	Operasyonel verimlilik veya maliyet etkisi oluşturabilir
Düşük	Olasılığı sınırlı, izleme sıklığı düşüktür	Düşük	Sınırlı operasyonel etki, önleyici tedbirlerle yönetilebilir

Tablo 4: Risk Önceliklendirme Matrisi

	Etki Düşük	Etki Orta	Etki Yüksek
Olasılık Yüksek	Orta Öncelik	Yüksek Öncelik	Kritik Öncelik
Olasılık Orta	Düşük Öncelik	Orta Öncelik	Yüksek Öncelik
Olasılık Düşük	İzleme	Düşük Öncelik	Orta Öncelik ³

4.1.2 Çevresel Riskler ve Fırsatlar

VBT Yazılım'ın faaliyetlerinde doğrudan üretim bulunmamakla birlikte, veri merkezi altyapısı, donanım tedariki ve enerji tüketimi kaynaklı çevresel etkiler mevcuttur. Bu kapsamda çevresel risk ve fırsatlar; değer zinciri üzerindeki etki noktaları, gerçekleşme olasılığı, zaman ufku ve potansiyel finansal etkileri dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

Aşağıdaki tablolar, çevresel konulara ilişkin (i) fiziksel ve geçiş kaynaklı riskleri ve (ii) düşük karbonlu dönüşüm sürecinin VBT için oluşturduğu stratejik fırsat alanlarını göstermektedir.

Her bir konu, Değer Zinciri yapısı ile uyumlu olacak şekilde ilgili etki noktasında konumlandırılmıştır.

³ Çevresel, sosyal ve yönetim kapsamındaki risk ve fırsat tablolarında yer alan sınıflandırmalar bu matris referans alınarak yapılmıştır.

Riskler

Risk Türü

- enerji verimliliği düşüklüğü (kapsam 2)
- elektronik atık (e - waste)
- tedarik zincirinde karbon etkisi
- iklim değişikliği fiziksel riskleri

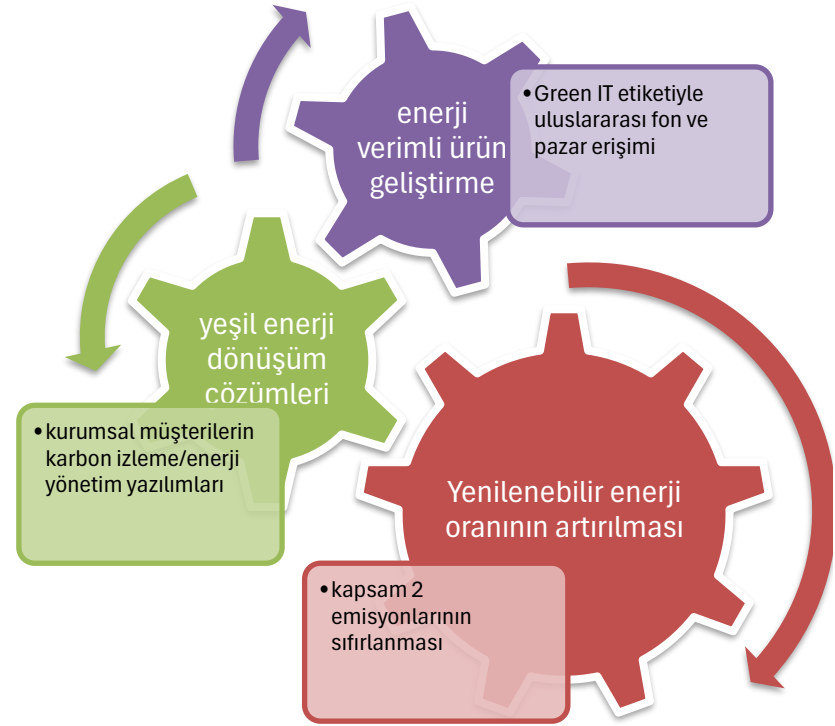
Olası Etki

- elektrik üretiminden kaynaklanan yüksek emisyon yoğunluğu
- donanım yenilemeleri sonrasında atık artışı, lisanslı bertaraf ihtiyacı
- donanım ve bulut sağlayıcıların karbon ayak izi
- enerji kesintisi, soğutma yükü, ofis alt yapısı zararları

Yönetim Stratejisi

- enerji verimliliği yatırımları, veri merkezlerinde PUE hedefi $\leq 1,3$
- e- atık yönetimi protokolü veyetkili geri kazanım firmalarıyla işbirliği,
- yeşil tedarikçi kriterleri ve karbon izleme politikası
- yedek enerji alt yapısı, uzaktan çalışma esnekliği

Fırsatlar



Aşağıdaki tablolar, VBT Yazılım'ın çevresel boyutta ortaya çıkabilecek risk ve fırsat alanlarını göstermektedir. Her bir unsur; değer zinciri üzerindeki etki noktası, riskin niteliği (fiziksel / geçiş), gerçekleşme vadesi (kısa–orta–uzun dönem) ile olasılık ve etki düzeyi dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

Tablo 5: Çevresel Risk Envanteri

ÇSY Boyutu	Risk Tanımı	Değer Zinciri Etki Noktası	Risk Tipi	Zaman Dilimi	Olasılık	Etki Şiddeti	Finansal Etki / Açıklama
Çevresel	Elektronik atık (e-waste) artışı	Girdi Sağlayıcıları (Tedarik)	Geçiş	K/O	Orta	Orta	Lisanslı bertaraf ve geri kazanım maliyetlerinde artış
Çevresel	Enerji verimliliği düşüklüğü (Kapsam 2)	Operasyonlar (Üretim) – Veri Merkezi Operasyonları	Geçiş	O	Orta	Yüksek	Elektrik maliyetlerinde artış, karbon yoğunluğu riskleri
Çevresel	Tedarik zincirinde karbon ayak izi	Girdi Sağlayıcıları (Tedarik)	Geçiş	O/U	Orta	Orta	Yüksek karbon yoğunluklu tedarik nedeniyle maliyet ve itibar baskısı
Çevresel	Fiziksel iklim riskleri (ısı artışı, enerji kesintisi)	Operasyonlar (Üretim) – Veri Merkezi Altyapısı	Fiziksel	U	Düşük	Orta	Soğutma yükü ve kesinti nedeniyle hizmet sürekliliği riski

Tablo 6: Çevresel Fırsat Envanteri

ÇSY Boyutu	Fırsat Tanımı	Değer Zinciri Etki Noktası	Tip	Vade	Olasılık	Etki	Finansal / Stratejik Etki
Çevresel	Yenilenebilir enerji oranının artırılması	Girdi Sağlayıcıları (Enerji) + Operasyonlar (Üretim)	Geçiş	O	Yüksek	Yüksek	Enerji maliyetlerinde azalma, Kapsam 2 emisyon azaltımı
Çevresel	Enerji verimli ürün / Green-IT geliştirme	Operasyonlar (Üretim) – Ar-Ge	Geçiş	O	Orta	Yüksek	Düşük karbonlu ürünlerle pazar avantajı
Çevresel	Kurumsal karbon izleme çözümleri	Hizmet Alıcıları + Pazarlama ve Satış	Geçiş	O/U	Orta	Orta	Yeni müşteri kazanımı ve proje geliri

4.1.3 Kapsam 1, Kapsam 2 Sera Gazı Salınımı

a-Kapsam 2 (Dolaylı Emisyonlar)

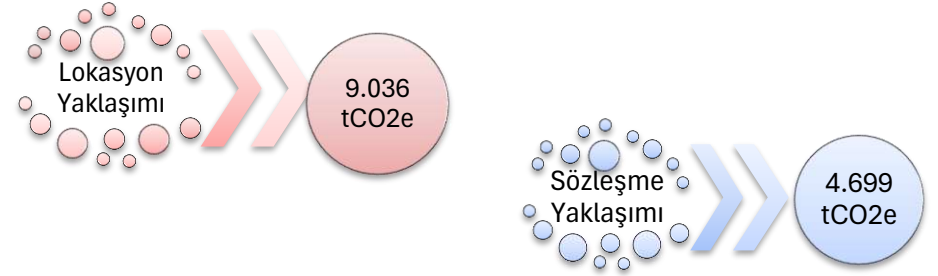
Kapsam 2 Sera Gazı Salınımı işletmelerin tedarikçilerden satın aldığı elektrik, ısı, buhar veya soğutma gibi enerji kaynaklarından dolayı dolaylı olarak üretilen emisyonları kapsar. Şirketin kullandığı elektriğin üretimi sırasında oluşan emisyonlar, bölgesel ısıtma veya soğutma sistemlerinden gelen enerji tüketimi ve ofislerde kullanılan aydınlatma ve klima sistemlerinden kaynaklanan dolaylı emisyonlar bu tür emisyonlar arasında sınıflandırılır.

Sözleşmeye dayalı sera gazı salınımı hesaplaması, özet olarak, ilgili şirketlerin (VBT Yazılım) sözleşmeler kapsamında elektrik tedarik ettiği üreticilerin, kendi enerji üretimlerinde kullanmış oldukları üretim yöntemleriyle, sertifikasyon, yenilenebilir enerjinin üretim içerisindeki payı dikkate alan yaklaşımdır. Bu hesaplamada lokasyon bazlı hesaplamada kullanılan ortalama faktörden ilgili tedarikçinin yenilenebilir kaynaklardan üretmiş olduğu elektrik oranı düşülür.

Lokasyon bazlı kapsam 2 sera gazı salınımı ise, yine özetle, herhangi bir lokasyonda (bölge, ülke) üretilen elektriğin bir otorite tarafından hesaplanan ortalama değer üzerinden ilgili şirketin (VBT Yazılım) kapsam 2 sera gazı salınımının hesaplanmasına ilişkin yöntemdir.

Kısaca özetlemek gerekirse, Sözleşme Bazlı Hesaplama metodolojisi ne tür elektrik satın aldığınıza, Lokasyon Bazlı Hesaplama yöntemiye elektriği hangi şebekeden çektiğinize göre yapılan hesaplamadır.

Sözleşme tabanlı hesaplama yönteminde ise, tedarikçimiz olan firma elektrik üretiminin %48'ini yenilenebilir enerjiden temin etmektedir. Tedarikçimiz aynı zamanda, IREC Karbon Azaltım Sertifikası (Kapsam 2), Gold Standart Karbon Azaltım Sertifikası (Kapsam 1 ve 2), VCS Karbon Azaltım Sertifikası (Kapsam 1 ve 2), YEKG Karbon Azaltım Sertifikası (Kapsam 2, sadece Türkiye) sertifikalarına sahiptir. VBT Yazılım, enerji tedarikinde yenilenebilir enerji sertifikasyonunu tedarik zincirinde bir önkoşul olarak kendi iç politikalarına entegre etmektedir.



Kapsam 2 (Dolaylı Emisyonlar)

2025 yılı içinde Şirketimiz tarafından 21.516.559 kWh elektrik kullanılmıştır. Bu veri üzerinden ve yukarıda yer verilen varsayımlar üzerinden yapılan hesaplama sonucunda Şirketimizin sözleşme bazlı ve lokasyon bazlı Kapsam 2 sera gazı salınımı hesaplanmıştır.

Lokasyon bazlı emisyon hesaplama yöntemi : Kapsam 2 sera gazı emisyonları, 2024 yılına ait faturalandırılmış elektrik tüketimleri esas alınarak hesaplanmıştır.

Hesaplama, Türkiye elektrik şebekesi için **2024 yılı ortalama emisyon faktörü 0,421 kg CO₂e/kWh (yani 0,000421 tCO₂e/kWh)** kullanılmıştır. (Kaynak: **Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı – Ulusal Sera Gazı Envanteri, 2024**)

Sözleşme Bazlı emisyon hesaplama yöntemi : IREC veya yenilenebilir enerji sertifikalı tedarik kapsamındaki tüketimler ise sözleşmeye dayalı yaklaşım kapsamında emisyon faktörü **0,0002184 tCO₂e/kWh** olarak alınarak hesaplama yapılmıştır

b- Kapsam 1 (Doğrudan Emisyonlar)

2024 raporlama dönemi kapsamında Kapsam 1 emisyonları, VBT Yazılım A.Ş.'nin araç yakıt tüketim verilerine dayalı olarak hesaplanmıştır.

Toplam **44.927,72 litre** yakıt tüketimi, **kart kullanım dağılımı varsayımıyla** benzin (%43,3) ve motorin (%56,7) olarak ayrıştırılmıştır. Bu kapsamda:

- **Benzin tüketimi:** $19.468,68 \text{ L} \times 0,002271 \text{ tCO}_2/\text{L} = \mathbf{44,21 \text{ tCO}_2\text{e}}$
- **Motorin tüketimi:** $25.459,04 \text{ L} \times 0,00268 \text{ tCO}_2/\text{L} = \mathbf{68,23 \text{ tCO}_2\text{e}}$

Toplam **Kapsam 1 sera gazı emisyonu 112,44 tCO₂e** olarak hesaplanmıştır.

Hesaplamalarda, **Türkiye Ulusal Emisyon Envanteri (TÜİK / Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı)** tarafından yayımlanan yakıt türüne özgü **emisyon faktörleri** kullanılmıştır.

Emisyon Kapsamı	Emisyon Kaynağı	Hesaplama Yöntemi	2024 Emisyon (tCO ₂ e)
Kapsam 1	Yakıt tüketimi (benzin + motorin)	Yakıt türüne özgü emisyon faktörleri (TÜİK / IPCC)	112,44
Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)	Elektrik tüketimi	0,000421 tCO ₂ e/kWh (Ulusal Faktör)	9,04
Kapsam 2 (Sözleşme Bazlı)	Yenilenebilir enerji oranı %48	0,0002184 tCO ₂ e/kWh (Etkin Faktör)	4,7

c- Diğer Açıklamalar

Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş., VBT Yazılım A.Ş.'nin %50 oranında iştirakidir.

Ortak kontrol yapısı nedeniyle ilgili enerji tüketimi VBT'nin operasyonel sınırlarına dahil edilmemiştir. Ancak şeffaflık amacıyla, söz konusu iştirake ait dolaylı emisyonlar bilgi amaçlı olarak aşağıda ayrıca sunulmuştur.

Emisyon Kaynağı	Tüketim (kWh)	Emisyon (tCO ₂ e)	Açıklama
Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş.	4.856	2,04	%50 ortak kontrol altında olan iştirak; emisyonlar bilgi amaçlı gösterilmiştir.

4.1.5 Sosyal Riskler ve Fırsatlar

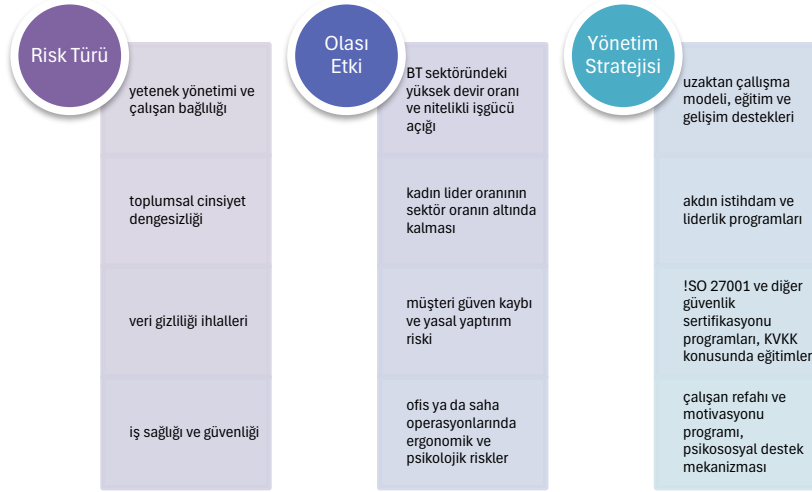
VBT Yazılım'ın sosyal boyut kapsamındaki sürdürülebilirlik öncelikleri; çalışan deneyimi, yetenek yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği, toplumsal cinsiyet eşitliği, veri gizliliği ve paydaş iletişimi ekseninde ele alınmıştır.

Bu kapsamda, şirketin insan kaynağını sürdürülebilir biçimde geliştirmesi, kurumsal kültürü güçlendirmesi ve çalışan bağlılığını artırması stratejik öneme sahiptir.

Sosyal riskler, değer zinciri boyunca İK süreçleri, liderlik yapısı, veri güvenliği uygulamaları ve uzaktan çalışma modeli odağında değerlendirilmiş; gerçekleşme olasılığı ve etki düzeyi dikkate alınarak önceliklendirilmiştir.

Buna karşılık, çeşitlilik ve kapsayıcılık programları, uzaktan çalışma modelinin esneklik avantajı ve dijital eğitim platformları VBT için sosyal açıdan değer yaratan fırsat alanlarını temsil etmektedir. Bu fırsatlar, çalışan memnuniyeti, kurum kültürü, sosyal etki ve marka değerinde uzun vadeli iyileşme potansiyeli sunmaktadır.

Riskler



Fırsatlar



Aşağıdaki tablolar, VBT Yazılım'ın sosyal boyut kapsamında çalışan deneyimi, iş gücü yapısı, kurumsal kültür ve paydaş ilişkileri üzerinde etkisi bulunan risk ve fırsat alanlarını göstermektedir. Değerlendirme sürecinde; olasılık, potansiyel etki ve değer zinciri içerisindeki gerçekleşme noktası dikkate alınmıştır.

Tablo 7: Sosyal Risk Envanteri

ÇSY Boyutu	Risk Tanımı	Değer Zinciri Etki Noktası	Risk Tipi	Zaman Dilimi	Olasılık	Etki Şiddeti	Açıklama (Finansal / Stratejik Etki)
Sosyal	Yetenek yönetimi & çalışan bağlılığı	Destek Faaliyetleri – İK & Organizasyon	Sosyal	K/O	Yüksek	Yüksek	Nitelikli iş gücünü elde tutamama → işe alım maliyetleri & verimlilik kaybı
Sosyal	Toplumsal cinsiyet dengesizliği	Aşağı Yönlü – Liderlik & İşe Alım	Sosyal	O	Orta	Orta	Kadın lider oranının düşük kalması → marka değeri & kültür etkisi
Sosyal (Yönetişimsel)	Veri gizliliği ve bilgi güvenliği ihlalleri	Yukarı Yönlü – Regülasyonlara Uyum (KVKK / ISO 27001)	Yönetişim/Sosyal	K	Orta	Yüksek	KVKK uyumsuzluğu → cezai yaptırımlar & müşteri güveni kaybı
Sosyal	İş sağlığı & psikososyal riskler	Operasyonlar – Çalışan Deneyimi / Uzaktan Çalışma Süreçleri	Sosyal	O	Düşük	Orta	Uzaktan/hibrit çalışma ergonomisi ve tükenmişlik riski

Tablo 8: Sosyal Fırsat Envanteri

ÇSY Boyutu	Fırsat Tanımı	Değer Zinciri Etki Noktası	Tip	Vade	Etki Düzeyi	Açıklama (Finansal / Stratejik Etki)
Sosyal	Uzaktan çalışma kültürü ve esnek iş modeli	Operasyonlar – Çalışan Deneyimi	Sosyal	K/O	Orta	Karbon ayak izinde düşüş, çalışan memnuniyetinde artış
Sosyal	STEN alanında kadın istihdamı gelişimi	Aşağı Yönlü – İşe Alım & Liderlik Gelişimi	Sosyal	O	Yüksek	Çeşitlilik artışı → sürdürülebilir marka değeri & rekabet avantajı
Sosyal	Dijital eğitim platformları ve sosyal etki programları	ÇSY & Sosyal Sorumluluk – Toplumsal Etki & Paydaşlar	Sosyal	O/U	Orta	Eğitim-teknoloji sinerjisi → sosyal değer çarpanı ve itibar artışı

Aşağıdaki tablolar, kurumsal yönetim, uyum süreçleri, iç kontrol mekanizmaları ve paydaş şeffaflığı ile ilgili yönetişimsel risk ve fırsat alanlarını ortaya koymaktadır. Her bir değerlendirme, etki büyüklüğü, gerçekleşme olasılığı ve stratejik karar alma süreçleri üzerindeki etkisi göz önünde bulundurularak yapılmıştır.

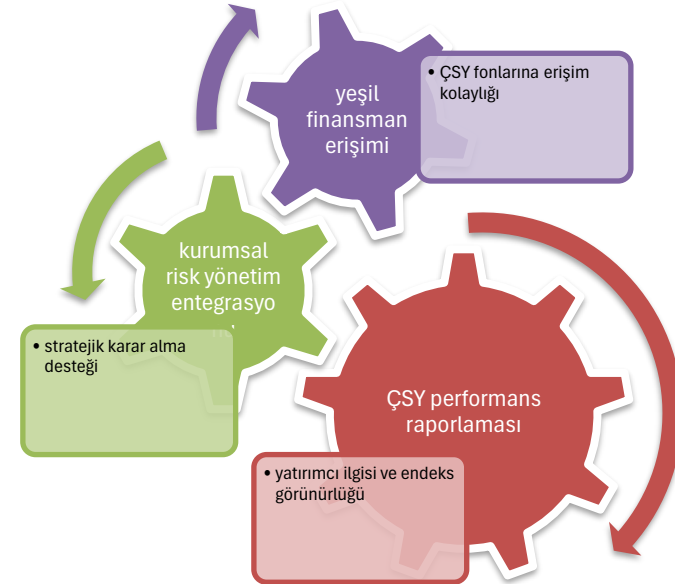
4.1.6 Yönetişim Risk ve Fırsatları

Yönetişim boyutu, şirketin sürdürülebilirlik performansının kurumsal yapılara entegre edilmesi, uyum kültürünün güçlendirilmesi, stratejik karar alma süreçlerinde ESG faktörlerinin dikkate alınması ve paydaş şeffaflığının artırılması çerçevesinde ele alınmıştır. Aşağıdaki tablolar, VBT Yazılım'ın değer zinciri boyunca ortaya çıkabilecek yönetim risklerini ve sürdürülebilir finansman ile kurumsal yönetim alanlarında ön plana çıkan fırsatları göstermektedir

Riskler



Fırsatlar



Tablo 9: Yönetişim Risk Envanteri

ÇSY Boyutu	Risk Tanımı	Değer Zinciri Etki Noktası	Tip	Vade	Olasılık	Etki Şiddeti	Açıklama (Finansal / Stratejik Etki)
Yönetişim	Regülasyon ihlali & idari ceza riski	Yukarı Yönlü – Regülasyonlara Uyum / İç Kontrol Sistemleri	Yönetişimsel	K/O	Düşük	Yüksek	SPK, KVKK, ISO uyumsuzluğu → idari yaptırımlar & güven kaybı
Yönetişim	ÇSY entegrasyonunun kurumsallaşamaması	Destek Faaliyetleri – Strateji & Yönetim Kurulu	Yönetişimsel	O	Orta	Orta	ÇSY raporlamasında tutarsızlık → yatırımcı güveni ve itibar riski
Yönetişim (Sosyal kesişim)	Paydaş iletişimi yetersizliği & şeffaflık eksikliği	Yatırımcı İlişkileri & Paydaş İletişimi	Yönetişimsel	K/O	Orta	Orta-Yüksek	Bilgi asimetrisi → değerlendirme, endeks görünürlüğü ve piyasa algısı etkisi

Tablo 10: Yönetişim Fırsat Envanteri

ÇSY Boyutu	Fırsat Tanımı	Değer Zinciri Etki Noktası	Tip	Vade	Olasılık	Etki Düzeyi	Etki (Özet)
Yönetişim	Yatırımcı ilgisi ve endeks görünürlüğü	Aşağı Yönlü – Yatırımcı İlişkileri & Raporlama	Yönetişimsel	K/O	Orta	Yüksek	ESG performansı → BIST & global endeks görünürlüğü , yatırımcı güveni artışı
Yönetişim	Yeşil finansmana erişim	Yukarı Yönlü – Sermaye ve Finansman	Yönetişimsel / Finansal	O	Orta	Yüksek	ESG kredi, sürdürülebilir tahvil & fon kaynaklarına erişim kolaylaşır
Yönetişim	Kurumsal risk yönetimi entegrasyonu	Yukarı Yönlü – Yönetim & İç Kontrol Sistemleri	Yönetişimsel	O/U	Orta	Orta – Yüksek	Stratejik karar alma kalitesinde artış → uzun vadeli değer yaratımı

4.2 İklim Riskleri

4.2.1 İklim Değişikliği Risk ve Fırsat Analizi

Bu bölümde söz konusu unsurlar, iklim değişikliği perspektifinde TCFD yaklaşımı doğrultusunda Fiziksel Riskler ve Geçiş Riskleri olarak yeniden sınıflandırılmıştır. Böylece risklerin iklim kaynaklı etki alanı, ortaya çıkış vadesi ve yönetim stratejileri daha spesifik ve karşılaştırılabilir şekilde gösterilmektedir. (Bkz. 4.1. Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsatları.) VBT Yazılım özelinde ve genel olarak bilişim sektörünü etkileyen **iklim değişikliği kaynaklı riskler**, TSRS ve TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) standartlarında iki ana kategori altında ele alınır; **fiziksel riskler** ve **geçiş riskleri**.

Fiziksel riskler, iklim değişikliğinin doğrudan çevresel etkilerinden kaynaklanır ve BT şirketlerinin altyapısı, operasyonları, tedarik zinciri ve personel verimliliği üzerinde doğrudan veya dolaylı etkilere yol açabilir. Bu riskler Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının B13 – B15 ve B17 – B20 paragraflarında sayılmıştır.

İki temel fiziksel risk vardır. Bunlar; sel, fırtına, aşırı sıcaklık, orman yangını gibi doğal afetleri ya da aşırı hava olaylarını tanımlayan ve ani (akut) fiziksel riskler olarak tanımlanan riskler; diğeri ise sıcaklık artışı ve su stresi, hava kalitesinin bozulması ya da alt yapının dayanıklılığına bağlı olarak ortaya çıkan ve kademeli (kronik) fiziksel risklerdir. VBT Yazılımın bir teknoloji şirketi olduğu göz önüne alındığında doğal afetler veya aşırı hava olaylarından doğrudan etkilenme riski oldukça düşük seviyededir. Ancak bu olaylardan dolayı etkileneceği de aşıkardır.

Geçiş riskleri ise, karbon sıfır (veya nötr) ekonomiye geçiş sırasında şirketlerin karşı karşıya kalabileceği riskleri tanımlamak için kullanılmaktadır. Bu riskler, mevzuat, piyasa, teknoloji ve itibar kaynaklı riskleri içerir. *Mevzuat riski* çerçevesinde geçiş riski karbon fiyatlama ve emisyon raporlama yükümlülüklerinin maliyet artışı ve uyum riski olarak tezahür etmektedir. Enerji verimliliği yatırımları, ISO standartlarına uyum gibi çalışmalar geçiş riski olarak finansal sonuçlar üzerinde maliyet baskısı yaratabilir. Benzer şekilde, teknoloji riski anlamında yeşil ekonomiye geçiş riski, bulut sistemlerinde yeterli dönüşümün sağlanmaması, düşük enerji tüketimli sunucular ve veri merkezlerinin yenilenmesi gibi çalışmalar nedeniyle hem üretim maliyetlerinde bir artış görülebilir hem de bu dönüşümün yeterince sağlanamaması halinde itibar riski ile karşı karşıya kalınabilir. Piyasa riski anlamında ise en muhtemel risk müşteri beklentilerinin değişmesi ve yatırımcı beklentilerinin artmasıdır. Kamu ve özellikle sürdürülebilirlik raporlamasına tabi kurumsal müşterilerin artık daha fazla “yeşil çözüm” talep edilmesi ihtimali, karbon raporlaması yapmayan tedarikçilerin

ihalelerde dezavantajlı hale gelmesi, VBT yazılımın bu dönüşümü sağlayamaması halinde ciddi bir müşteri kaybına neden olabilir. Bu anlamda ÇSY performansı zayıf firmaların finansman maliyetinin yükselmesi kuvvetle muhtemeldir. Bu aynı zamanda hem kamu hem de müşteriler/yatırımcılar, özellikle de toplum nezdinde ciddi bir itibar kaybı ile karşı karşıya kalma riskini içermektedir.

VBT Yazılım, bilgi teknolojileri ve dijital dönüşüm alanlarında faaliyet gösteren bir yazılım şirkettir. Faaliyetlerinin doğası gereği doğrudan karbon emisyonları sınırlı olsa da, **elektrik tüketimine bağlı Kapsam 2 emisyonları, veri merkezleri, donanım tedarik zinciri ve müşteri altyapılarında enerji verimliliği** konuları iklim değişikliği ile ilişkili temel etki alanlarını oluşturmaktadır.

Şirketin mevcut sürdürülebilirlik yaklaşımı, henüz emisyon izleme ve raporlama seviyesine geçmemiştir; ancak **enerji verimliliği, yeşil enerji kullanımı ve yeşil bilişim** odaklı stratejilere yönelmesi, 2026 itibarıyla önemli fırsatlar yaratacaktır.

Aşağıda VBT Yazılım açısından iklim değişiklikleri riskleri fiziksel ve geçiş riskleri temelinde özet olarak tablolastırılmıştır.

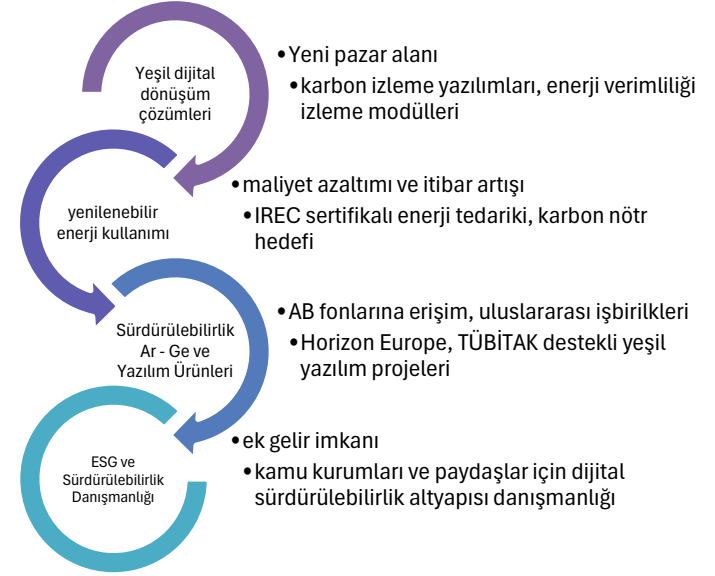
Tablo 11: İklim Değişiklikleri Riskleri Fiziksel ve Geçiş Riskleri

Kategori	Risk Türü	Olası Etki Alanı	Olası Etki	Gerçekleşme Olasılığı	Etkinin Ortaya Çıkış Vadesi	Yönetim Stratejisi
Fiziksel (akut)	aşırı hava olayları	ofisler, veri merkezleri, personel erişimi	operasyonel aksama, hizmet kesintisi	düşük	uzun vade	yedek enerji sistemleri, bulut yedekleme, afet senaryoları
Fiziksel (kronik)	enerji arz kesintileri	şebeke elektriği ve sistem alt yapısı	hizmet sürekliliği riski, maliyet artışı	düşük	orta vade	yenilenebilir enerji tedariki, enerji verimli sistemler
Fiziksel (kronik)	sıcaklık artışı ve soğutma ihtiyacı	veri merkezleri	enerji tüketiminde artış, hizmet kesintisi	orta	orta vade	enerji verimli soğutma sistemleri
Fiziksel (Kronik)	tedarik zinciri kesintileri	donanım ve lisans tedariki	hizmet kesintisi, maliyet artışı	düşük	orta vade	tedarikçi çeşitlemesi, yerel kaynak kullanımı
Geçiş Riski	yasal uyum ve raporlama	finansal tablolar, hukuki yaptırım	ek raporlama maliyeti, idari para cezaları, diğer hukuki ve mali yaptırımlar	yüksek	kısa vade	2026 - 2027 periyodunda ÇSY ülkelerinin iş ve üretim süreçlerine entegrasyonu, hedeflerin takibinin üst yönetim politikası olarak belirlenmesi ve uygulanması
Geçiş Riski	karbon fiyatlandırması (ETS vergi, A	enerji tedariki, maliyetler	elektrik maliyetinde artış, enerji tüketimine dayalı yüksek kapsam 2 yoğunluğu	orta	kısa vade	yenilenebilir enerji geçiş planının hazırlanması ve şirket süreçlerine entegre edilerek sürdürülebilirlik uyumunun artırılması
Geçiş Riski	teknolojik dönüşüm riski	veri sistemleri, bulut alt yapısı	eski alt yapıda yüksek enerji tüketimi, rekabet dezavantajı, mevcut sistemlerin enerji verimliliği kriterleri karşısında yetersiz kalması	orta	orta vade	mevcut sistemlerin enerji verimliliği kriterlerine göre optimizasyonu, bulut tabanlı düşük karbon alt yapısına geçişin hızlandırılması
Geçiş Riski	yatırımcı, müşteri baskısı	satışlar, tedarik zinciri	ÇSY kriterlerinin karşılanamaması nedeniyle tedarikçi kaybı, tedarik maliyetlerinin artış	orta	uzun vade	sürdürülebilirliğin ve ÇSY kriterlerinin şirketin üretim, işe alım ve tedarik süreçlerinin bir bileşeni olarak tanımlanması, entegrasyonu ve üst yönetim tarafından takibinin sağlanması

Fırsatlar

İklim değışikliğı fiziksel ve geçiş riski anlamında riskler barındırır da aynı zamanda VBT Yazılımın sürdürülebilirlik ve iklim değışikliğı stratejilerini kendi iç süreçlerine entegre etmesi ve içselleştirmesi durumunda elde edebileceğı fırsatlar da bulunmaktadır. VBT yazılım, bu fırsatların farkında olarak 2026 yılından itibaren belirli aşamalar ve vadeler itibariyle ÇSY ilke ve politikalarını kendi üretim politikaları ve iç süreçleri, tedarik zinciri ve çevresel boyut anlamında entegre ederek bu fırsatların etkin kullanımını hedeflemektedir.

Fırsatlar



4.3 Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Yol Haritası

Sürdürülebilirlik detaylı planlama ihtiyacı gösteren, sadece kendi iç sistemlerimizi değil aynı zamanda tüm paydaşları da dikkate alan bir yaklaşım değişikliğidir. VBT Yazılım, bundan sonraki süreçte sürdürülebilirlik ve ÇSY kriterlerinin kendi iş süreçlerine entegrasyonunu bu yaklaşımın odak noktasına almış, bu çerçevede kendi bünyesinde sürdürülebilirlik komitesi oluşturmak suretiyle sürdürülebilirlik ve ÇSY kriterlerini kendi yazılım ve iç süreçlerine entegre etme çabasını ortaya koymuştur.

VBT yazılım bu süreci “Sürdürülebilir Dijital Dönüşüm” mottosu ile bir misyon olarak kabul etmiştir. Bu amaç çerçevesinde kısa, orta ve uzun vadeli stratejilerini belirlemiştir. Bu dönüşüm sonrasında sadece sürdürülebilirliği ve ÇSY kriterlerini içselleştirmiş ve iş süreçlerinin entegre bir parçalı haline getirmeyi değil aynı zamanda, başta kendi sektöründeki şirketler olmak üzere, diğer şirketlere de öncü olmanın yanı sıra liderlik etmeyi de önceliklemektedir.

4.3.1 Yakın Vade (0-2 Yıl)

Tablo 12: Stratejik Hedef; Operasyonel Altyapı, veri temelli metrikler oluşturma, hızlı kazanımlar elde etme

Faaliyet	Açıklama	Beklenen Sonuç
Emisyon raporlama altyapısı kurma	Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyon verilerinin toplanmasına yönelik teknik alt yapının kurgulanması ve oluşturulması, ofis ve veri merkezi ile diğer elektrik tüketimi ve sera gazı salınımında etken olan diğer girdilerin ölçümlemesine uygun sistemin kurgulanması	İlk yıl sonunda 360 derece bir çerçevede Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 özelinde detaylı ve tam bir veri seti temini ve yıllık bazda tam kapsamlı tCO ₂ e değeri hesaplaması ve raporlaması
Enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik projeler	Veri merkezindeki PUE oranının düşürülmesine yönelik teknik ve yazılımsal alternatiflerin değerlendirilmesi, ofis enerji yönetimi sistemlerinin değerlendirilmesi ve gerekli entegrasyonun sağlanması.	Enerji tüketiminde %5 – 10 tasarruf; PUE değerinin <1,3 değerine indirgenmesi, maliyet düşüşü ve karbon yoğunluğu azaltımı
Sürdürülebilirlik yönetim yapısı kurma	Mevcut Sürdürülebilirlik Komitesi'nin işlevselliğinin artırılması, Komite kararlarının yönetim kurulu toplantılarında dikkate alınmasına ilişkin sürecin oluşturulması, sürdürülebilirliğin tüm çalışanlar tarafından içselleştirilmesi amacıyla, organizasyonda Komite dışında ana görev tanımı sürdürülebilirlik ve ÇSY kriterlerinin takibi olan bir birimin oluşturulması ya da mevcut birim görev tanımlarının ÇSY kriterlerini içerecek şekilde revizyonu, metrik ve hedeflerin belirlenmesi, bu metrik ve hedeflere erişimin performans kriteri olarak kabulü ve ücretlendirme politikasının belirlenmesinde bir girdi olarak dikkate alınmasına yönelik aksiyonların alınması	Strateji ile operasyonel uygulama arasında bağının güçlenmesi, paydaş güveninin artması.
İlke ve politika geliştirme	Çevre, iklim, etik, tedarik zinciri politikalarının hazırlanması ya da mevcut politikalar sürdürülebilirlik ve ÇSY ilkeleri bağlamında revize edilerek ve kamuya açıklanması.	Yönetim ve paydaşlar için şeffaflığın artırılması

4.3.2 Orta Vade (2-5 Yıl)

Tablo 13: Stratejik Hedef ; İş modeline sürdürülebilirlik entegre etme, değer zincirinde değişim, ürün/servis yeniliği.

Faaliyet	Açıklama	Beklenen Sonuç
Net Zero yol haritası ilanı	“azalt – dönüştür – dengele” yaklaşımına paralel olarak 2030 yılı itibariyle üretimde kullanılan yenilenebilir enerji miktarına, tüm veri merkezlerinde yenilenebilir enerjiye geçiş, atık ısı geri kazanımı konuların net hedeflerin ve taahhütlerin açıklanması	Yatırımcı ve müşteriler önünde net taahhüt ve itibar kazanımı, stratejik planlama zemini, performans ölçüm kriterlerinin etkinliği.
Yeşil ürün geliştirme ve sürdürülebilir yazılım çözümleri	Karbon izleme yazılımı modülü, e-atık yazılım yönetimi, enerji verimli uygulamaların ve yazılımların geliştirilmesi, Green IT yazılımları geliştirilmesi	BT sektörü içinde rekabet avantajı ve liderlik, buna paralel itibar ve pazar payı artışı ile finansal yapı üzerinde gelir artıcı etki
Tedarik zinciri ve Kapsam 3 verilerinin izlenmesi	Donanım tedarikçileri başta olmak üzere diğer tüm tedarikçilerin sürdürülebilirlik ve karbon salınımı yaklaşımı ve politikalarının analizi, satın almalarda bir kriter olarak belirlenmesi, yapılacak hesaplamalara Kapsam 3 karbon salınımı verilerinin de dahil edilmesi,	Emisyon raporlama kapsamının genişlemesi; gerçek anlamda sürdürülebilirlik görünürlüğü.
Yenilenebilir enerji doğrudan yatırım veya PPA	Kendi enerji üretim alternatiflerinin ya da uzun vadeli “Power Purchase Agreement” sözleşmelerinin değerlendirilmesi	Elektrik maliyetinin azalması, enerji tedarik güvenliğinin artması e piyasa fiyat dalgalanmalarından korunma, marka değerinin yükselmesi
Çeşitlilik, kapsayıcılık ve sosyal etki projeleri	Kadın yazılımcılar programı, eğitim yatırımlarının artırılması	Çalışan bağlılığının artması; yetenek çekimi ve marka itibarı güçlenmesi.

4.3.3 Uzun Vade (5 Yıl ve Sonrası)

Tablo 14: Stratejik Hedef; Sürdürülebilir iş modeli, dönüşüm liderliği, paydaş ekosistemi.

Faaliyet	Açıklama	Beklenen Sonuç
İş modeli dönüşümü	“Dijital dönüşüm + Sürdürülebilir dönüşüm” entegrasyonu sayesinde oluşturulacak bütünleşik stratejiyle BT hizmetlerinin sunumu	VBT Yazılımın sektör içinde sürdürülebilir dönüşüm lideri konumuna geçmesi
Düşük karbon veri merkezleri ve altyapılar	PUE ≤1.2 hedefi, yenilenebilir kaynaklı sistemler, karbon-pozitif mimari	Maliyet yapısının rekabetçi hale gelmesi; karbon yoğunluğunun oldukça düşük seviyelere indirilmesi
Tam değer döngüsü yönetimi	Yazılım, donanım ve hizmet akışı içinde “döngüsel ekonomi” modelinin VBT yazılım süreçlerine stratejik olarak entegrasyonu	Karbon salınımı ve e- atık miktarının azaltılması, sürdürülebilir tedarik zincirinin getirmiş olduğu avantaj ile bağımlılığın düşürülmesi ve maliyet avantajı elde edilmesi
Uluslararası sürdürülebilirlik liderliği	Birleşmiş Milletler ve uluslararası örgütlerle partnerlik; sektör temelli global sürdürülebilirlik standartlarının belirlenmesi ve uygulanmasında rol alma, öncülük edilmesi	Yatırımcı güveni artışı; markanın global etkisi ve tanınırlığının büyütülmesi
Sürdürülebilir finansman entegrasyonu	Yeşil tahvil, sürdürülebilirlik bağlantılı kredi, ESG veri-temelli finansman modelleri	Alternatif kanallar vasıtasıyla finansman maliyetinin düşürülmesi; iklim geçiş risklerinin yönetimi ve fırsatların pozitif anlamda katkısı

4.4 İklim Stratejisi ve Dirençlilik

VBT Yazılım, yazılım ve bilgi teknolojileri sektöründe faaliyet gösteren öncü ve halka açık bir anonim şirket olarak, ÇSY kriterleri, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğini yalnızca çevresel değil, aynı zamanda iş sürekliliği, verimlilik, finansal performans ve rekabet gücünün bir girdisi olarak görmektedir.

VBT Yazılım finansal istikrarın ve performansın sadece klasik ticari risk algılarıyla yönetilemeyeceğinin farkındadır. Güvenli enerji temini ve bu tedarikin devamlılığı, elektrik ve diğer üretim girdilerinin tedarik zincirlerinde muhtemel aksaklıklar, veri merkezlerinin artan enerji ihtiyacı, enerji ve ısı üretiminin sadece VBT ve diğer tüm paydaşları nezdinde neden olduğu karbon salınımı, ilgili düzenlemeler, yazılım ve bilişim teknolojileri sektörünün risk algısını yeniden şekillendirmektedir.

Bu kapsamda VBT Yazılım, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğini yalnızca bir “çevresel mesele” değil, aynı zamanda iş modelinin ve finansal performansın sürdürülebilirliği ve dayanıklılığıyla doğrudan ilişkili bir unsur olarak ele almakta ve öncelemektedir. VBT Yazılımın en temel hedefi, hızla gelişen teknolojik ekosistem içerisinde ÇSY kriterlerinin çevre ve sosyal ekosisteme katkısını maksimum seviyeye taşıyabilmek adına iklim senaryolarına dayanıklı, düşük karbonlu ve enerji verimliliği yüksek bir büyüme modelini kurumsallaştırmaktır.

Bu çerçevede, VBT Yazılım, yazılım ve destek hizmet süreçlerini, düşük karbon ekonomisine hızlı geçiş (1,5°C Senaryosu); kademeli geçiş (2°C Senaryosu) ve yüksek fiziksel risk ortamı (4°C Senaryosu) senaryoları düzleminde değerlendirmekte ve her bir senaryo bazında ortaya çıkabilecek fiziksel ve geçiş risklerini, bu risklere karşı alınabilecek muhtemel aksiyonları ve bu risklerin finansal performans üzerindeki etkilerini ayrı ayrı analiz

etmektedir. Bu yaklaşım sayesinde VBT Yazılım, her iklim senaryosunda operasyonel, finansal ve itibari risklerin ölçülebilir ve yönetilebilir hale gelmesini sağlamaktadır.

VBT Yazılım, senaryo analizleri sonucunda olası risklere olan *direncini*, yalnızca kriz anlarında ayakta kalmak değil, aynı zamanda değişen koşullara uyum sağlayarak sürdürülebilir büyüme fırsatlarını da yakalamak olarak konumlandırmaktadır. Bu anlamda VBT Yazılım açısından “**iklim risklerine karşı dirençlilik kavramı**”;

- Enerji arz güvenliği, veri merkezi sürekliliği ve altyapı dayanıklılığı konularında senaryo bazlı risk analizleri yürütmek,
- Yenilenebilir enerji kullanımı, bulut teknolojileri ve yeşil yazılım çözümleri aracılığıyla karbon ayak izini azaltmak,
- Tedarikçi ekosistemi, çalışan refahı ve paydaş ilişkileri boyutlarında da esnek ve kapsayıcı süreçler geliştirmek, olarak tanımlamaktadır.

VBT Yazılımın uzun vadeli nihai amacı,

- 2030 yılına kadar %80 yenilenebilir enerji kullanımına geçmek,
- 2040 itibarıyla Net Zero statüsüne ulaşmaktır.
- Tüm iş süreçlerinde karbon, enerji ve kaynak verimliliğini öncelikli performans göstergeleri arasına almaktır.

Bu vizyon, şirketin sadece çevresel etkilerini azaltmakla kalmayıp, aynı zamanda teknolojik altyapısının sürdürülebilir büyüme kapasitesini artırmasına da hizmet etmektedir.

Tablo 15: İklim Stratejisi ve Dirençlilik

Senaryo	Varsayım	Olası Etki	VBT Yazılım Stratejisi	Muhtemel Sonuç
Hızlı Geçiş Senaryosu (1,5°C)	○ Karbon fiyatlaması hızla yükselir, ○ Yenilenebilir enerjiye geçiş hız kazanır	○ Elektrik tedarikinde yenilenebilir oranını artırmak zorunlu hale gelir. ○ Kapsam 2 emisyonları %50 azalır, karbon maliyetleri düşer. ○ Yeşil yazılım çözümlerine talep artar (özellikle veri merkezi verimliliği ve enerji izleme yazılımları)	○ PPA (Power Purchase Agreement) modelleriyle %100 yenilenebilir enerjiye geçiş, ○ Veri merkezi enerji verimliliği (PUE) optimizasyonu ○ Düşük karbonlu tedarik stratejileriyle dayanıklılığını güçlendirir	○ Kısa vadede donanım maliyeti artar ○ Orta vadede sürdürülebilir ürün portföyü sayesinde gelir büyümesi (+%8-10)
Kademeli Geçiş Senaryosu (2°C)	○ Politika önlemlerin kademeli olarak uygulanmaktadır ○ Yenilenebilir enerji oranındaki artış yavaş ya da istenen düzeyde değil ○ Gönüllü karbon raporlaması, zorunluluk düşük.	○ Kapsam 2 emisyonları yılda %3–5 azalır ○ Enerji maliyetleri yükselir, operasyonel verimlilik baskısı artar ○ ESG raporlaması zorunlu değil ancak rekabet avantajı sağlar ○ Sürdürülebilir markalar avantaj sağlar	○ Operasyonel esnekliğini artıracak sürdürülebilirlik kriterleri iş süreçlerine entegre edilir ○ Bulut tabanlı çözümlere ağırlık verilerek karbon yoğunluğu azaltılır ○ Ürün portföyünde iklim dostu yeşil teknolojilerin payı artırılarak stratejik önlemler geliştirir	○ Finansal etkiler sınırlı ○ Karbon ayak izi yüksek olmayan VBT Yazılım için “ılımlı risk”.
Yüksek Fiziksel Risk Ortamı (4°C Senaryosu)	○ Politik müdahaleler sınırlı ○ ÇSY kriterlerine uyum düşük seviyede ve gözetim yok ○ İklim politikaları başarısız, ○ Aşırı hava olayları sıklıkla ve şiddeti artar ○ Türkiye’de elektrik arzında dalgalanmalar görülür	○ Ofis binalarında ve veri merkezlerinde soğutma ihtiyacı ve yükü artar (%15 enerji artışı). ○ Veri merkezlerinde kesinti riski ○ Tedarik zincirinde (özellikle donanım ithalatı) lojistik gecikmeler ○ Çalışan verimliliğinde düşü, ○ Uzaktan çalışma talebinin ve bağımlılığının artması	○ Fiziksel iklim risklerine (aşırı sıcaklık, enerji kesintisi, su stresi vb.) karşı altyapı dayanıklılığını artırıcı önlemler alınması ○ Veri merkezi sürekliliği ve afet senaryoları	○ Kısa vadede faaliyet maliyetleri %6–8 artar, ○ Dijitalleşme çözümleri kriz yönetiminde avantaj sağlayabilir

4.5 Genel Değerlendirme

Tablo 16: Genel İklim Değerlendirmesi

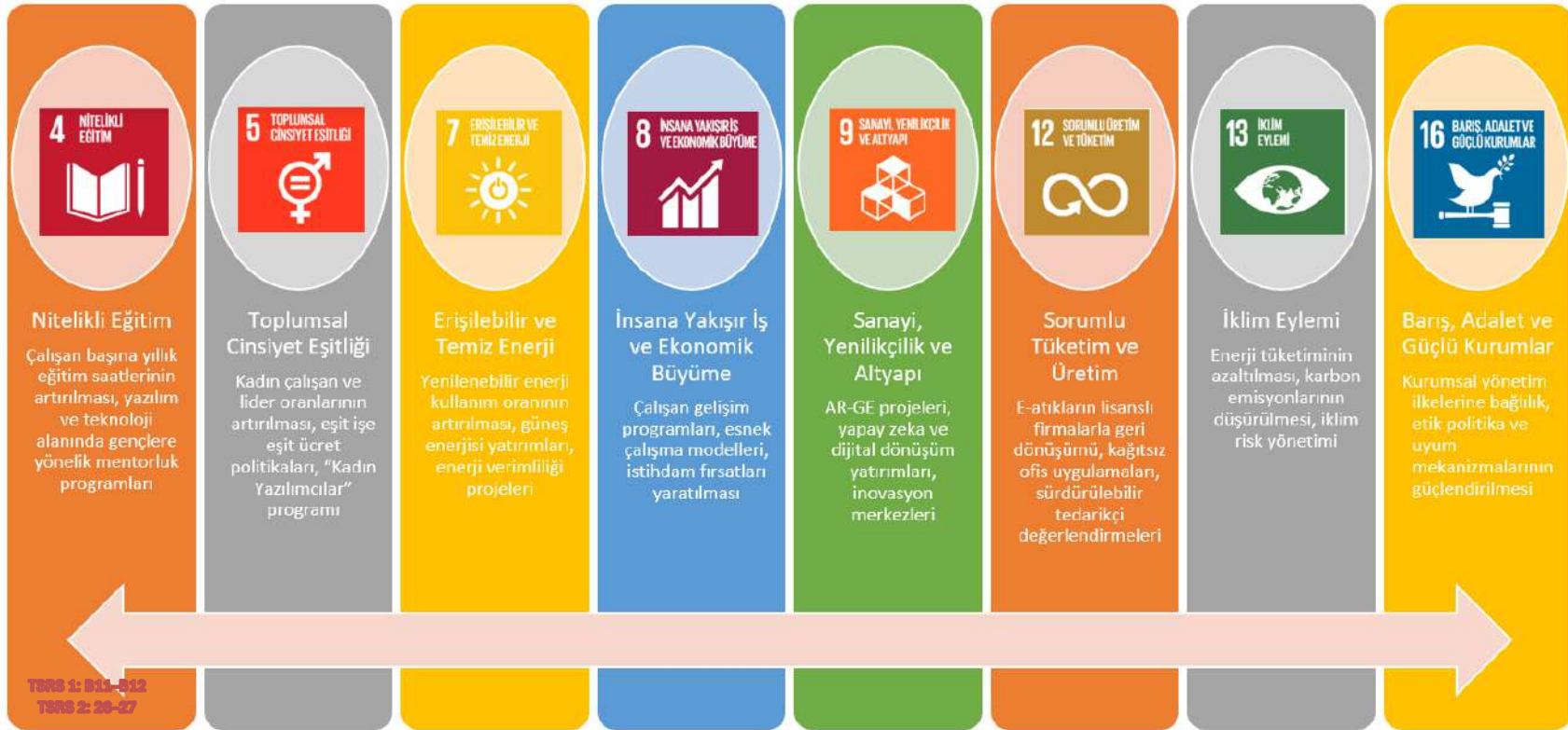
Boyut	1,5 °C Senaryosu (Düşük Karbon)	2°C Senaryosu (Kademeli Geçiş)	4 °C Senaryosu (Yüksek Emisyon)
Geçiş Riski	Yüksek (karbon fiyatı artışı ve regülasyon yükü)	Orta	Düşük
Fiziksel Riski	Düşük	Orta	Yüksek (enerji kesintileri, altyapı zararları)
Finansal Etki	Orta (ilk yatırım yüksek ama uzun vadede tasarruf)	Nötr	Negatif: maliyet artışı ve gelir baskısı
Stratejik Uyum	Yüksek (yeşil teknoloji ve karbon izleme odaklı model)	Orta	Düşük
Fırsatlar	Yenilenebilir enerji kullanımı, yeşil ürünler	ESG rekabet avantajı marka değeri artışı	Afet dayanıklılığı kriz dijitalleşmesi
Maliyet Avantajı / Dezavantajı	Uzun vadede enerji ve karbon maliyeti azalır (+%8-10) kısa vadede yatırım yüksek	Enerji maliyeti ılımlı artış (%2-3) verimlilik ile dengelidir	Enerji/soğutma maliyeti artar (%6 – 8) kesinti riski yüksek

Tablo 17:Değer Zinciri Analizi Tablosu

Değer Zinciri Aşaması	Faaliyetler / Paydaşlar	İklimle İlgili Etkiler	Önemlilik Düzeyi	Alınan / Planlanan Aksiyonlar
Yukarı Yönlü (Tedarikçiler, Hizmet Sağlayıcılar)	Bulut servis sağlayıcıları, enerji tedarikçileri, donanım tedarikçileri	Veri merkezlerinde elektrik tüketimi ve karbon ayak izi	Orta	Tedarikçi sürdürülebilirlik kriterlerinin ISO 14001 ve karbon raporlama kriterlerine göre revizyonu
İç Operasyonlar (Ofis, Yazılım Geliştirme, BT Operasyonları)	Çalışanlar, yazılım ekipleri, operasyon birimleri	Elektrik, ısıtma, ulaşım kaynaklı Kapsam 1-2 emisyonlar	Düşük	Uzaktan çalışma politikası, yeşil ofis uygulamaları, enerji verimliliği ölçümleri
Aşağı Yönlü (Müşteriler, Kullanıcılar)	Kurumsal müşteriler, kamu kurumları, son kullanıcılar	Ürünlerin enerji verimliliği, veri gizliliği ve sürdürülebilir yazılım çözümleri	Orta-Yüksek	Yeşil bilişim çözümleri geliştirilmesi, e-raporlama süreçlerinin dijitalleştirilmesi
Destekleyici Faaliyetler (Yönetim, Yatırımcı İlişkileri, Kurumsal İtibar)	Yatırımcılar, yönetim kurulu, denetçiler	İklimle uyumlu yatırım politikaları, ESG raporlama kalitesi	Yüksek	TSRS ve GDS 3410 uyumlu raporlama sistemi kurulumu, yıllık gözden geçirme toplantıları
Toplum ve Ekosistem (Sosyal Katkılar, Paydaş İletişimi)	Üniversiteler, sivil toplum, çalışan toplulukları	Sosyal farkındalık, iklim eğitimi, dijital dönüşümde etik etkiler	Orta	Sürdürülebilirlik eğitimleri, gönüllülük projeleri, düşük karbonlu etkinlik politikası

4.6 BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) Uyum Tablosu

VBT Yazılım olarak Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA) katkı yapılması sürdürülebilirlik çalışmalarımızın en temel unsurlarından birisini oluşturmaktadır.





Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları küresel politika hedefleridir. SKA ların odaklandığı etki alanıyla TSR Standartlarının odaklandığı etki alanı birbirinden farklıdır. Bu nedenle her SKA'ya uygun düşen bir TSRS olmadığı gibi her TSRSna karşılık bir SKA da yoktur. SKA – TSRS haritalamasında “*en yakın karşılık*” (best fit/proximity mapping) yaklaşımı kullanılır. Bu yaklaşım daha çok tematik bir özellik gösterir, bir başka ifadeyle, SKAnın işaret ettiği küresel politikanın içeriği ile TSRS arasında yer alan en yakın standart haritalanır. Önce SKA ile TSRS arasındaki kapsam benzerliği analiz edilir, sonraki aşamada açıklama derinliğine bakılır ve daha sonrasında ise ilgili KPI bağlantısı incelenir. SKA – TSRS haritalamasında, SKA ile ilişkili GRI temel alınır. İlgili GRI ile yakınsayan TSRS haritalanır. Bu süreç doğal olarak değerlendirme farklılığı içerir ve dolayısıyla farklı raporlarda farklı SKA – TSRS eşleşmeleri ile karşılaşmak mümkündür.

5 RİSK YÖNETİMİ

VBT Yazılım, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri küresel, bölgesel ve sektörel eğilimleri ve analizleri, iklim senaryolarını ve paydaş geri bildirimleri dikkate alarak takip etmektedir. VBT Yazılım, iklimle ilgili önemli riskleri, potansiyel etkilerine ve gerçekleşme olasılıklarına göre, TCFD'yi de kapsayan Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) Çerçevesi ile Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda tanımlamakta, sayısallaştırmakta ve sınıflandırmaktadır.

5.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve Yönetimi Süreci

Yönetim Kurulu, VBT Yazılımın kurumsal risk yönetimi çerçevesini gözetme ve yönlendirme konusunda kritik rol üstlenmektedir. Yönetim Kurulu paydaş değerini korumak ve uzun vadeli sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların etkin bir şekilde belirlenmesini, değerlendirilmesini, önceliklendirilmesini ve yönetilmesini sağlayarak stratejik planlamayı, yatırım kararlarını ve operasyonel yönetimi belirlemektedir. Risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, yönetilmesi ve izlenmesine yönelik resmi ve yapılandırılmış bir yaklaşımın şirket bünyesinde uygulanması temelde Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır. Yönetim Kurulu, kurumsal risk yönetimi stratejisini onaylamakta ve risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi için gerekli süreçlerin ve kaynakların mevcut olmasını sağlamaktadır.

a. Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

VBT Yazılım, iklimle ilgili risk ve fırsatları, mevcut ve ortaya çıkan düzenlemelerin izlenmesi konuya ilişkin düzenleyici gelişmelerin değerlendirilmesi ve senaryo analizlerinin kullanılması gibi kapsamlı bir yaklaşımla belirlemektedir. Bu süreçte, SASB Standartları ve KGK'nın TSRS 2 Sektörel Uygulama Rehberi Cilt 58 — Yazılım ve BT Hizmetleri gibi sektör bazlı rehberler de dikkate alınarak değerlendirmelerin sektör için önemli konuları yansıtması sağlanmaktadır. Bu süreç, bütçeleme ve yatırım kararlarında dikkate alınan risk ve belirsizlikler, müşteri, tedarikçi veya finansal düzenlemelerdeki değişimler, sektör açıklamaları, ülkeye özgü öngörüler ve sürdürülebilirlik raporlama standartlarında öne çıkan yeni konular gibi iç ve dış kanıtlarla desteklenmektedir.

b. Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

VBT Yazılım, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar da dahil olmak üzere riskleri, potansiyel etkileri ve olasılıklarına göre önceliklendirmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, nitelikleri, olasılıkları ve büyüklüğü, hem nitel faktörler (ör. uzman görüşü, paydaş geri bildirimleri) hem de nicel eşikler (ör. finansal etki tahminleri, emisyon senaryoları, olasılık metrikleri) kullanılarak değerlendirilmektedir. Risklerin uzun vadeli etkileri ve artan düzenleyici odağı dikkate alındığında, şirket sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları stratejik açıdan önemli olarak değerlendirmekte ve bunları finansal, operasyonel, stratejik ve uyum riskleri gibi diğer kritik risklerle eş düzeyde önceliklendirmektedir. Bu önceliklendirme; olasılık, potansiyel finansal, itibari ve düzenleyici etki, büyüklük, şiddet ve şirketin uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda yapılmaktadır. Ayrıca, Yönetim Kurulu VBT Yazılımın risk iştahını (hedeflere ulaşmak için göze alınabilecek risk düzeyi) ve risk tolerans eşiklerini belirler. Bu, kararların şirketin genel stratejisiyle uyumlu kalmasını ve kabul edilebilir risk seviyeleri içinde hareket edilmesini sağlar.

5.2 İç Kontrol Sistemi ve Sürdürülebilirlik Gözetimi

VBT Yazılım, iç kontrol sistemini kurumsal yönetim yapısının temel bir bileşeni olarak değerlendirmekte ve bu sistemi sürdürülebilirlik performansının izlenmesiyle entegre bir yapıda yürütmektedir. Bu çerçevede, yönetim organları, iç kontrol birimi ve sürdürülebilirlik komitesi arasındaki iş birliği, hem finansal hem de çevresel ve sosyal performansın güvenilir biçimde izlenmesini sağlamaktadır.

5.2.1 İç Kontrol ve Gözetim Mekanizması

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin yönetimi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir. Komite; çevresel ve sosyal performans göstergelerinin izlenmesi, hedeflerin gerçekleşme durumunun değerlendirilmesi ve iç kontrol birimiyle koordinasyonun sağlanmasından sorumludur. Bu yapı, risklerin düzenli olarak gözden geçirilmesini ve yönetim sürecine entegre edilmesini temin etmektedir.

5.2.2 İklim Risklerinin Entegrasyonu

Sürdürülebilirlik Komitesi bünyesinde oluşturulacak 'İklim ve Enerji Alt Çalışma Grubu', iklim risklerinin tespit edilmesi, değerlendirilmesi ve raporlanması süreçlerini yürütmektedir. Bu grup, fiziksel ve geçiş risklerinin etkilerini düzenli olarak gözden geçirir ve risk azaltma stratejilerinin uygulanmasını takip eder. Ayrıca, belirlenen risklere ilişkin hedeflerin gerçekleşme süreci de değerlendirme kapsamında yer almaktadır.

5.2.3 Veri Güvenliği ve ESG İzleme

VBT Yazılım, ISO 27001:2022 sertifikası kapsamında bilgi güvenliği süreçlerini etkin biçimde yürütmektedir. Bu sistem, sürdürülebilirlik performans göstergeleri (enerji, karbon, su, atık, çeşitlilik vb.) ile ilişkilendirilerek genişletilmektedir. ESG göstergelerine yönelik izleme tabloları hazırlanmakta ve bu tablolar iç kontrol mekanizmalarıyla bütünleştirilmektedir.

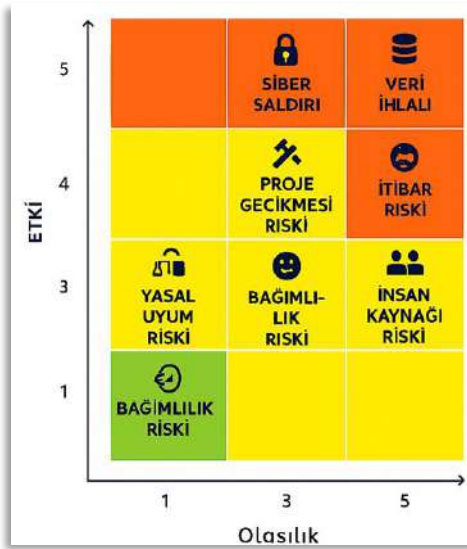
5.2.4 Risk Yönetimi ve İklim Gözetimi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, iklim risklerinin finansal etkilerini yılda en az bir kez gözden geçirerek Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Bu süreç, kurumsal risk yönetimi sistemine entegre bir 'iklim risk takibi döngüsü' oluşturarak sürekli iyileştirmeyi desteklemektedir. Komite, sürdürülebilirlik biriminden alınan verilerle koordineli çalışmakta ve alınan aksiyonların ilerlemesini raporlamaktadır.

VBT Yazılım, iç kontrol sistemini sürdürülebilirlik yönetimi ile bütünleştirerek kurumsal şeffaflığı ve risk dayanıklılığını artırmayı hedeflemektedir. Bu yaklaşım, hem iç denetim fonksiyonlarının güçlendirilmesini hem de sürdürülebilirlik performansının güvence altına alınmasını sağlamaktadır.

5.3 Risk Matrisi

[Raporun ilgili bölümlerinde](#) sürdürülebilirlik ve iklim risklerine ilişkin verilen detaylı metrik, strateji ve yönetim aksiyonlara ek olarak VBT Yazılım olarak 4 temel risk önceliklenmektedir. Rekabet ve teknolojik uyum ve dönüşüm anlamında stratejik risk; siber güvenlik, enerji kesintileri, çalışan devir oranı gibi projelendirme ve yazılım süreçlerini kesintiye uğratabilecek olan operasyonel riskler; faaliyetler sonucunda performansın yeterli olmaması nedeniyle zarar, finansal borçların ödenememesi, işgücü başta olmak üzere diğer maliyet artışları gibi finansal riskler ve Sermaye Piyasası Kurulu, Kişisel Verilerin Korunması Kurumu ve diğer düzenleyici otoritelerin düzenleme riski olarak ise yasal ve uyum riski olarak belirlenmiştir.



Temel riskler içerisinde önceliklenen alt başlıklarda ise siber saldırı, veri ihlali ve itibar riski VBT Yazılımın karşı karşıya kaldığı en önemli risk başlıkları olarak belirlenmiştir. Bu risklerin gerçekleşmesi halinde VBT Yazılım ciddi hukuki ve maddi müeyyideler ile karşılaşabilecektir.

Bağımlılık riski ise iki farklı açıdan değerlendirilmiştir, tedarikçilere bağımlılık ve teknolojiye bağımlılık. Bir yazılım şirketi olarak teknolojik bağımlılık düşük risk kategorisinde değerlendirilir. Tedarikçi anlamında bağımlılık ise VBT yazılımın projelendirmiş olduğu hizmetlerin büyüklüğü göz önüne alındığında teknoloji ve donanım sağlayan firmalara olan bağımlılık daha önemli görülmektedir.

VBT Yazılımın karşı karşıya kaldığı ya da muhtemel risklerin belirlenebilmesi amacıyla Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Yönetim Kuruluna doğrudan bağlı olarak görev icra eden Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Komite üyeleri VBT Yazılım personelinin yanı sıra bağımsızlığın sağlanması temelinde bağımsız yönetim kurulu üyeleri yönetiminde toplanmakta, mevcut ve muhtemel riskleri analiz etmekte ve riskler ile bu risklere karşı alınması gereken aksiyonları yönetim kuruluna raporlamaktadır.

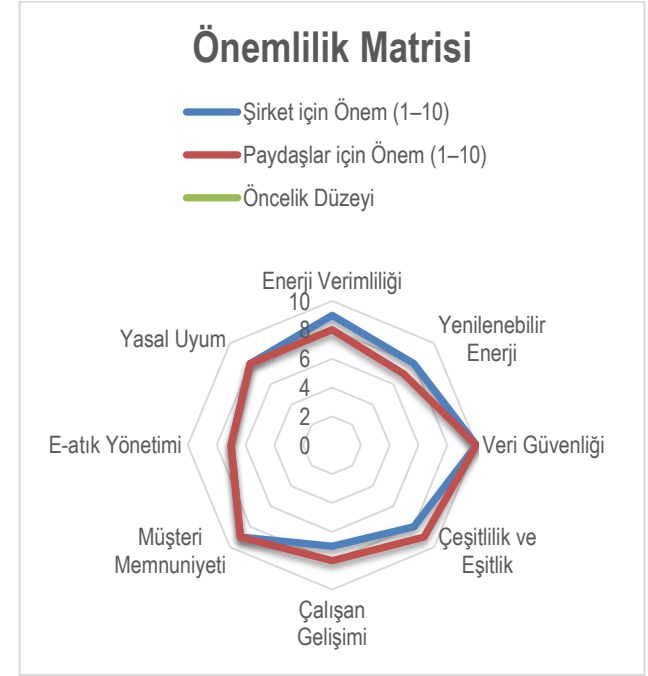
Bir yazılım şirketi olarak VBT Yazılımın karşı karşıya kaldığı ve gerçekleşmesi durumunda sadece itibar değil aynı zamanda önemli hukuki risklerle karşı karşıya kalma ihtimali bulunan siber saldırı ve veri ihlalinin önlenmesine ilişkin olarak en temel güvence ISO 27001:2022 sertifikasyon sürecinden de geçen yazılımsal ve donanımsal güvenlik önlemleridir. VBT Yazılımın bir teknoloji üreten şirket olması nedeniyle aktif olarak kullanılan güvenlik duvarları, atak savunma mekanizmaları ve diğer yazılımsal güvenlik önlemleriyle veri ihlalinin önlenmesine ilişkin gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

Şirketin sınırsız gündemi ancak sınırlı kaynakları dikkate alındığında paydaş beklentileriyle VBT Yazılım önceliklerinin belirlenmesi ve eşgüdümün sağlanması hayati önem taşımaktadır.

Bu analiz aynı zamanda VBT Yazılım için öncelikli ESG konularının belirlenmesini de sağlayacaktır. Analiz aynı zamanda paydaşlarımız ile Şirketimiz arasındaki ortak anlayış ve beklenti haritasını da oluşturmaktadır.

Yürütülen bu analiz sonrasında Yönetim Kurulu da hangi alanlara daha fazla kaynak ayırması gerektiği konusunda bir öngörü aracına sahip olacaktır.

Paydaş önceliği, gerek yazılım geliştirme gerekse de destek hizmetlerinin zamanında ve doğru olarak sağlanması VBT Yazılımın mevcut performansının sürdürülebilmesi için önemli girdi olarak dikkate alınmaktadır.



6 Sürdürülebilirlik - İklim Metrikleri ve Hedefleri

VBT Yazılım, sürdürülebilirlik ve iklim metriklerinin belirlenmesi ve hesaplanmasında temel olarak Kamu Gözetim Kurulu (KGK) tarafından yayımlanan 2 nolu Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standardının 23 ve 32 nolu paragraflarında atıf yapılan “TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber”in Ek Cilt 58 metrikleri kullanmaktadır.

KGK tarafından yayımlanan sektör bazlı metriklerin yanısıra uygulanabilir olduğu ölçüde Sustainability Accounting Standards Board (SASB) tarafından yayımlanan TC-SI-130a, TC-SI-230a, TC-SI-330a ve TC-SI-550a dikkate alınmıştır.

6.1Çevresel (Environmental) Metrik ve Hedefler

VBT Yazılım çevresel etkilerini azaltmak amacıyla enerji tüketimini düşürmeye, yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanmaya ve e-atık yönetimini iyileştirmeye odaklanmaktadır. Veri merkezlerinde enerji verimliliğini artırmak ve PUE (güç kullanım etkinliği) değerini 2027 itibarıyla 1,3 seviyesine indirmek öncelikli hedefler arasındadır. Bu hedef paralelinde VBT Yazılım kontrol hedef ve metriklerini kendi iç süreçlerine ve operasyonel faaliyetlerine entegre etmeyi öncelikli hedef olarak belirlemiştir.

Tablo 18: TC-SI-130a

Kategori	Gösterge / Metrik	Ölçü Birimi	2024 Raporlama Yılı Verisi
Enerji Tüketimi	Toplam elektrik tüketimi	kWh	21.516.559
	Yenilenebilir enerji oranı	%	48%
	Enerji yoğunluğu	kWh/çalışan	62.914
Emisyonlar	Kapsam 1 emisyonları	tCO ₂ e	112,44
	Kapsam 2(market-based emisyonlar)	tCO ₂ e	4.699 tCO ₂ e
	Kapsam 3 emisyonları	tCO ₂ e	Hesaplanmıyor
Atık Yönetimi	E-atık miktarı	kg	Hesaplanmıyor
	Geri dönüştürülme oranı	%	Hesaplanmıyor
Su kullanımı	Kişi başı yıllık su tüketimi	m ³ / çalışan	2.977m ³
Yeşil Ürün Geliştirme	Green IT" ürün oranı	%	0

2024 raporlama dönemi kapsamında Kapsam 1 (Doğrudan Emisyonlar) için yapılan değerlendirmelerde, mobil yanma (araç yakıt tüketimi) verileri, şirketin paylaştığı bilgiler esas alınarak değerlendirilmiş ve tahmini yöntemle hesaplanmıştır. Diğer yandan, VBT Yazılım A.Ş.'nin faaliyetlerini sürdürdüğü İstanbul İş Merkezi binasında yer alan ısıtma, soğutma, yangın söndürme ve iklimlendirme sistemleri plaza yönetimi tarafından merkezi olarak işletilmektedir.

Şirketin bu sistemlere ilişkin kendi doğalgaz aboneliği bulunmadığından, florlu gaz kaçak oranları ve ısıtma-soğutma amaçlı enerji tüketim verileri şirket bazında ayrıştırılamamış ve mevcut raporlama döneminde Kapsam 1 (florlu gazlar) ve Kapsam 2.2 (merkezi doğalgazla ısıtma/soğutma) emisyon hesaplamalarına dahil edilememiştir. 2025 raporlama döneminde, plaza yönetiminden ilgili verilerin temin edilmesiyle birlikte bu kalemlerin Kapsam 1 ve Kapsam 2.2 hesaplamalarına dahil edilmesi planlanmaktadır.

Enerji Yönetimi ve Verimlilik

Mevcut durum itibarıyla toplam elektrik tüketimi **28,3 milyon kWh** olarak gerçekleşmiştir.

2027 yılı sonuna kadar %5, 2030 yılında ise %15 azaltım hedeflenmektedir.

Veri merkezlerinde enerji verimliliği artırılarak **PUE (Power Usage Effectiveness)** değeri mevcut durumdaki 1,5 seviyesinden 2027 yılı sonuna kadar 1,4'e, 2030'da ise 1,3'e indirilecektir.

Yenilenebilir Enerji Kullanımı

Mevcut durum itibarıyla toplam tüketim içerisinde yenilenebilir enerji oranı %48'dir.

2027 hedefi %51, 2030 hedefi ise %55'tir

Hizmet etmekte olduğumuz veri merkezleri ve tedarikçiler bu konuda sorgulanmakta ve teşvik edilmektedir.

Karbon Emisyonlarının Azaltılması

Scope 1 (doğrudan) emisyonlar sınırlı düzeydedir.

Scope 2 (dolaylı, elektrik kaynaklı) emisyonlar mevcut durumda **lokasyon yaklaşımında 11,8 bin ton, sözleşme yaklaşımında ise 6,2bin CO₂e** olarak hesaplanmıştır.

2030 yılına kadar Scope 2 emisyonlarının %20 azaltılması hedeflenmektedir.

Atık Yönetimi

Elektronik atıkların lisanslı tesislerde geri dönüştürülmesine ilişkin değerlendirme çalışmaları yürütülmektedir

Kağıtsız ofis uygulamalarıyla kağıt tasarrufu sağlanmasına yönelik gerekli aksiyonlar alınmaktadır

Su Kullanımı

Sektördeki su tüketimi düşük olmakla birlikte, veri merkezi soğutma sistemlerinde su verimliliği uygulamaları yaygınlaştırılmaktadır.

2027 itibarıyla **%10 su geri kazanım oranı** hedeflenmektedir

Yeşil Ofis Uygulamaları

Enerji tasarruflu aydınlatma sistemleri

Atıkların kaynağında ayrıştırılması

Çalışanlara yönelik çevresel farkındalık eğitimleri

Kağıtsız ofis politikaları

6.2 Faaliyet Metrikleri

VBT Yazılımının veri işleme ve depolama kapasitesi tamamen kendi mülkiyetindeki fiziksel altyapıdan oluşmaktadır. VBT veri işleme sistemleri Türkiye’de iki ayrı veri merkezinde (Teknotel ve iXpanse) barındırılmakta olup, herhangi bir dış kaynak veya bulut hizmeti kullanılmamaktadır.

Toplam kurulu işlem gücü yaklaşık 649 vCPU-GHz seviyesindedir. GPU tabanlı işlem altyapısı bulunmamaktadır. Kapasitenin yaklaşık %47’si Teknotel DC’de, %53’ü iXpanse DC’dedir.

2025 yılı itibarıyla toplam aktif brüt depolama kapasitesi yaklaşık 857 TB (0.86 PB) seviyesindedir. Bunun %78’i Teknotel DC’de, %22’si iXpanse DC’dedir. Kapasitenin büyük bölümü üretim ve yedekleme amaçlı Flash tabanlı IBM FlashSystem ve Storwize serisi sistemlerde bulunmaktadır.

Tablo 19: TC-SI-000B, TC-SI-000C

Metrik	Ölçü Birimi	2024 Raporlama Yılı Verisi
Veri İşleme Kapasitesi	vCPU-GHZ	648.8 vCPU-GHZ
Dış Kaynak Kullanımı	%	0
Veri Depolama Miktarı	PetaBayt	856.6TB (≈0.86 PB)
Dış Kaynak Kullanımı	%	0

6.3 Sosyal (Social) Metrikler ve Hedefler

Çalışanlar, yazılım sektöründe değer yaratımına en önemli katkıda bulunan unsurlardan birisidir. Yazılım sektörünün kendine has yapısı ve uzmanlık gereği çoğu zaman istihdam konusunda önemli riskleri de beraberinde getirmektedir. Sektörde yaşanan nitelikli çalışan kıskısı işe alımlarda ciddi bir rekabet yarattığı gibi işgücü maliyetlerini de ciddi anlamda yukarı çekebilmektedir. Bu anlamda VBT Yazılım çalışanların memnuniyeti artırmak için ilgili eğitim ve öğretim programlarına katkıda bulunmanın yanı sıra uygulamış olduğu ücretlendirme politikasıyla da bu riski yönetmeyi amaçlamaktadır. VBT Yazılım, çalışan bağlılığını ve iş - yaşam dengesini artırarak işgücü anlamında bir çekim merkezi olmayı hedeflemektedir. İş gücü çeşitliliği aynı zamanda yazılım sektörünün itici gücü olan inovasyon için hayati öneme sahiptir.

Tablo 20: TC-SI-330a

Kategori	Gösterge / Metrik	Ölçü Birimi	2024 Raporlama Yılı Verisi
İstihdam ve Yetenek Yönetimi	Toplam çalışan sayısı	kişi	342
	Kadın çalışan oranı	%	%25,97 (87 kadın çalışan)
	Çalışan devir oranı	%	%33,5*
	Ortalama çalışan kıdemi	yıl	3 yıl 7 ay
Eğitim ve Gelişim	Kişi başı yıllık eğitim süresi	saat	100 saat
	Eğitim katılım oranı	%	100%
Çeşitlilik ve Eşitlik	Kadın yönetici oranı	%	%16,67 (5 liderlik pozisyonundan 1 tanesi kadın.)
	Engelli çalışan oranı	%	%1,46 (342 personelimizden 5 personel)
İş Sağlığı ve Güvenliği	İş kazası sıklık oranı (IFR)	vaka / 200.000 saat	0
Toplumsal Katkı	Toplumsal projelere ayrılan bütçe	TL	500.000
	Gönüllülük saati	saat	0

Şirketimiz, çalışan çeşitliliğini artırmak, toplumsal cinsiyet eşitliğini desteklemek ve çalışan gelişimini teşvik etmek için programlar yürütmektedir.

Hali hazırda Şirketimizde kadın çalışan sayısı 87 olup çalışanlarımızın %26'sı kadın personelimizden oluşmaktadır. Bu oran, şimdiye kadar yapılan raporlama çalışmalarından elde edilen bilgiler çerçevesinde sektör itibarıyla yaklaşık %27'dir. Şirketimizin kadın çalışan istihdamı sektör ortalamasının çok düşük bir miktarda altındadır. Şirket olarak 2025 yılı hedefimiz %30, 2027 hedefimiz ise %35'in üstünde kadın personelin istihdam edilmesidir.

Kadın liderler olarak ise, Şirketimizin üst düzey yöneticilerinin yaklaşık %17'si kadın yöneticilerimizden oluşmaktadır. Bu oran sektör itibarıyla %18'dir. Kadın çalışan sayısında olduğu üzere üst yönetimde liderlik anlamında da kadınlara vermiş olduğumuz özen rakamlarla da sabittir. Ancak mevcut yapının daha da iyileştirilmesi gerektiği aşikardır. Bu nedenle üst yönetimde görev alan kadın sayısını 2025 yılında %20, 2027 yılında ise %25'in üstüne taşıma en önemli hedeflerimiz arasında yer almaktadır.

Çeşitlilik ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

- Kadın çalışan oranı mevcut durum itibarıyla %25,97'dir; 2027 yılı için hedef %35+, 2030 yılı için ise %40 olarak belirlenmiştir.
- Kadın lider oranı halihazırda %16,67 düzeyindedir; 2027 hedefi %25+'dir.
- İşe alım, ücretlendirme ve terfi süreçlerinde **eşit fırsat politikası** uygulanmaktadır.
- "Kadın Yazılımcılar Programı" ile genç kadınların teknoloji sektöründe desteklenmesi planlanmaktadır.

Eğitim ve Çalışan Gelişimi

- 2024 yılında çalışan başına ortalama eğitim süresi **100 saat** olarak gerçekleşmiştir (sektör ortalaması: 105 saat).
- 2027 hedefi, yıllık kişi başı **130 saat eğitim** sağlamaktır.
- Eğitim içerikleri; yazılım geliştirme, yapay zekâ, siber güvenlik, etik, liderlik ve sürdürülebilirlik başlıklarını kapsamaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)

- İş kazası oranı **sıfır** seviyesindedir; bu performansın korunması hedeflenmektedir.
- Ofis ergonomisi, acil durum tatbikatları, yangın eğitimleri düzenli olarak yapılmaktadır.
- Çalışanların ruh sağlığını desteklemek amacıyla psikolojik danışmanlık hizmetleri sunulmaktadır.

Çalışan Katılımı ve Memnuniyeti

- Gerçekleştirilen memnuniyet anketleri ile geri bildirimler alınmaktadır.
- Uzaktan ve hibrit çalışma modelleri sayesinde iş-özel yaşam dengesi desteklenmektedir.

Sosyal Sorumluluk ve Toplum Katkısı

- Eğitim ve STEM alanında gençlere mentorluk programları yürütülmektedir.
- Üniversitelerle iş birlikleri yapılarak yazılım geliştirme projelerine destek verilmektedir.
- Yerel topluluklarla sosyal sorumluluk projeleri geliştirilmekte; sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlanmaktadır.
- Açık kaynak projelere katkılarla yazılım ekosistemi güçlendirilmektedir.

Sosyal performans kriterleri açısından bir diğer önemli unsur Şirketimizin gerek kendi çalışanlarının gerekse de tüm ekosistem açısından eğitime sağlamış olduğu katkıdır. Bu yöndeki çabanın bütünsel bir kültür artışına yapacağı katkının ötesinde çalışanların ve nihai olarak toplumun memnuniyetini artıracaktır.

Şirket içi eğitim süresi 100 kişi/yıl olarak hesaplanmaktadır. Sektörde faaliyet gösteren diğer firmaların sürdürülebilirlik raporları incelendiğinde ortalamanın 105 kişi/yıl olduğu görülmektedir. Aradaki farkın oldukça düşük seviyede olması Şirketimizin bir vizyon olarak eğitime yapmış olduğu yatırımın göstergesidir. Bu başarı, Şirketimizin eğitim imkanını 2025 yılında 110 kişi/yıl ve 2027 yılında ise 130 kişi/yıl hedefine kolaylıkla ulaşabileceği yönündeki inancımızı ve motivasyonumuzu perçinlemektedir.

Şirket içi eğitimleri dışında, Şirketimiz iştirakleri ve bağlı ortaklıkları üzerinden eğitime katkı sağlamayı öncelikli hedeflerinden birisi olarak belirlemiştir.

%100 bağlı ortaklığı niteliğindeki VBT Akademi A.Ş. ile, 2018 yılından bu yana, yazılım dünyasına adım atmak isteyen ya da belirli uzmanlık alanları itibarıyla yazılım konusundaki bilgi ve tecrübelerini artırmak isteyen genç – yaşlı tüm paydaşlara hizmet sunmaktadır.

Çalışan sağlığı ve iş güvenliği anlamında iş kazası oranı sıfırdır. Hedef bu oranın korunmasıdır. Bu hedefin yanı sıra çalışma ortamında personelin fiziki sağlığını ön plana alan ergonomik teçhizat ve yerleşim planı kullanılmaktadır. Yaygın tatbikatları ve acil durum eğitimleri sağlanmaktadır. Talep eden çalışanlarımıza psikolojik danışmanlık hizmeti sunulmaktadır.

6.4 Yönetişim (Governance) Metrikleri ve Hedefleri

Tablo 21: TC-SI-510a; TC-SI-200a

Kategori	Gösterge / Metrik	Ölçü Birimi	2024 Raporlama Yılı Verisi
Kurumsal Yapı ve Etik	Yönetim kurulu kadın oranı	%	0
	Yönetim kurulu bağımsız üye oranı	%	% 40 (5 üyeden 2'si bağımsız)
	Etik ihlal bildirimi sayısı	adet	0
	Etik eğitim katılım oranı	%	100%
Veri Güvenliği	KVKK ihlali sayısı	adet	0
	ISO 27001 kapsamındaki süreç oranı	%	100%
Vergi ve Finansal Şeffaflık	Vergi stratejisi açıklaması	niteliksel	VBT Yazılım vergi yükümlülüklerini tam ve zamanında yeni getirmektedir. Raporlama tarihi itibarıyla herhangi bir vergi borcu bulunmamaktadır
ESG Raporlama	Sürdürülebilirlik komitesi varlığı	E/H	EVET
	ESG performans metrikleri güncelleme sıklığı	yıl	YILLIK

Sürdürülebilirlik sadece çevresel ve sosyal etkileri değil aynı zamanda sürdürülebilirliğin en temel yapı taşı olan yönetim süreçlerini de içermektedir. İyi bir yönetişimin sağlanmadığı herhangi bir organizasyonda sürdürülebilirliğin de sağlanması mümkün değildir.

Yönetişimdeki en temel belirleyici unsurlardan birisi, kurumsal yapının ne denli yetkin kurulduğudur. Yetkinlik ancak üst yönetim kademelerinde hem çeşitliliğin ve fırsat eşitliğinin sağlanması hem de yönetim kurulunda sadece ortaklarında değil aynı zamanda tüm paydaşların çıkarlarını öncelikleyecek bağımsız üyelerin de yer alması ile mümkündür.

VBT Yazılım halka açık bir anonim ortaklıktır. Bu nedenle aynı zamanda Sermaye Piyasası Kurulu denetim ve gözetimine de sahiptir. Sermaye piyasası düzenlemeleri kapsamında VBT Yazılımın tabi olduğu kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde yönetim kurulunda en az iki bağımsız üye bulunması gerekmektedir. VBT bir yazılım şirketi olarak süreçlerindeki en önemli unsurlardan birisi, veri güvenliği ve veri ihlali riskidir. VBT Yazılım, sahip olduğu sertifikasyonlar ve kurgulamış olduğu güvenlik katmanları sayesinde bugüne kadar herhangi bir veri güvenliği sorunu ve veri ihlali ile karşılaşmamıştır.

VBT yazılım olarak yönetim kriterleri açısından geliştirilme ihtiyacı gösteren alan yönetim kurulundaki kadın üye sayısının artırılmasıdır.

6.5 2027 – 2030 Hedefleri

Tablo 22:2027 – 2030 Hedefler Tablosu

Gösterge	Ölçü Birimi	2024 Raporlama Yılı	2027 Hedefleri	2030 Hedefleri
Toplam elektrik tüketimi	kWh	21.516.559	26.874.537	24.045.638
Yenilenebilir enerji oranı	%	48%	51%	55%
Enerji yoğunluğu	kWh/çalışan	62.914	82.690	76.335
Kapsam 1 emisyonları	tCO ₂ e	112,44	135	156
Kapsam 2 (market-based) emisyonlar	tCO ₂ e	4.699	5.530	4.545
Kapsam 3 emisyonları	tCO ₂ e	-	Hesaplama Sonrasında Revize Edilecektir	Hesaplama Sonrasında Revize Edilecektir
E-atık miktarı	kg	-	10.000	15.000
Geri dönüştürülme oranı	%	-	20%	25%
Kişi başı yıllık su tüketimi	m ³ /çalışan	2.977	-	-
Veri Merkezi enerji verimliliği	PUE	1,5	1,4	1,3
“Green IT” ürün oranı	%	0	3	5
Toplam çalışan sayısı	kişi	342	325	315
Kadın çalışan oranı	%	25,97%	>35%	>40%
Çalışan devir oranı	%	33,50%	30%	25%
Ortalama çalışan kıdemi	yıl	3 yıl 7 ay	>4 yıl	>7 yıl
Kişi başı yıllık eğitim süresi	saat	100	130	135
Eğitim katılım oranı	%	100%	100%	100%
Kadın yönetici oranı	%	16,67%	>20%	>30%
Engelli çalışan oranı	%	1,46%	2%	5%

İş kazası sıklık oranı (IFR)	vaka/200.000 saat	0	0	0
Toplumsal projelere ayrılan bütçe	TL	500.000	750.000	1.000.000
Gönüllülük saati	saat	0	5	7
Yönetim kurulu kadın oranı	%	0	20%	40%
Yönetim kurulu bağımsız üye oranı	%	40%	40%	40%
Etik ihlal bildirimi sayısı	adet	0	0	0
Etik eğitim katılım oranı	%	100%	100%	100%
KVKK ihlali sayısı	adet	0	0	0
ISO 27001 kapsamındaki süreç oranı	%	100%	100%	100%

6.6 Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizliği

VBT Yazılım A.Ş.'nin sera gazı emisyon hesaplamalarında kullanılan aktivite verileri, **fatura bazlı elektrik tüketim kayıtları, araç yakıt kartı verileri ve operasyonel saha bildirimlerine** dayanmaktadır.

Emisyon faktörleri, **Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi Emisyon Katsayısı (0,000421 tCO₂e/kWh)**, **GHG Protocol Corporate Standard (2004)** ve **IPCC 2006 Guidelines** esas alınarak uygulanmıştır.

Bununla birlikte, şirketin faaliyetlerini **Quick Tower İstanbul İş Merkezi**'nde kiracı olarak yürütmesi nedeniyle ısıtma, soğutma ve bina içi teknik altyapıya ilişkin enerji tüketim verilerinin doğrudan ölçülememesi, saha kaynaklı **manuel bildirimlerdeki farklılıklar** ve tedarikçi bazlı **emisyon faktörlerinde standartlaşmanın sınırlı olması**, belirli düzeyde ölçüm belirsizliği oluşturmaktadır.

Ayrıca, Kapsam 3 (değer zinciri kaynaklı) emisyonlar için veri toplama altyapısının henüz tam olarak oluşturulamaması nedeniyle, bu metrikler 2024 raporlama döneminde **nitel açıklama** düzeyinde sunulmuştur.

Şirket, 2025 döneminde tedarikçi izleme ve veri paylaşım sistemlerini güçlendirerek Kapsam 3 emisyonlarını **nicel olarak** raporlamayı hedeflemektedir.

İklimle ilgili **geçiş riskleri** açısından, Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) uygulamasına geçiş takvimi, karbon fiyatlama mekanizmaları ve düzenleyici çerçevenin nihai halinin henüz belirlenmemiş olması; karbon maliyetleri, enerji dönüşüm yatırımları ve piyasa etkilerine ilişkin **düzenleyici belirsizlik** oluşturmaktadır.

Bu nedenle, 2024 TSRS raporlama döneminde geçiş risklerinin finansal etkileri **nicel olarak sayısallaştırılamamış**, yalnızca **tanımlayıcı**

biçimde sunulmuştur. VBT Yazılım, ilgili mevzuat ve piyasa uygulamaları netleştikçe, veri kalitesi ve izleme sistemlerini geliştirerek, **iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal durum, performans ve nakit akışına etkilerini** sonraki raporlama dönemlerinde **nicel olarak** raporlamayı planlamaktadır.

6.7 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

VBT Yazılım A.Ş.'nin 31 Aralık 2024 raporlama döneminden sonra aşağıdaki önemli gelişmeler gerçekleşmiştir:

- **Yeni teknoloji yatırımı:** Şirket, **WEB 3.0 teknolojilerini geliştiren bir firmaya %20 oranında ortak olarak 2.000.000 USD tutarında yatırım yapma kararı almıştır.** Bu yatırım, dijital dönüşüm ve yenilikçi teknolojiler alanındaki stratejik hedeflerle uyumlu olup, VBT'nin uzun vadeli sürdürülebilir büyüme stratejisini desteklemektedir.
- **Girişim Sermayesi Yatırım Fonu:** Şirket, **Neo Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından yönetilen VBT Yazılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na 35.000.000 TL yatırım yapma kararı almıştır.** Bu fon, sürdürülebilir dijital ekosistem içinde yer alan yenilikçi start-up girişimlerinin desteklenmesine yöneliktir.

Söz konusu gelişmeler, şirketin sermaye yapısını veya kısa vadeli finansal pozisyonunu önemli ölçüde etkilememekte; ancak uzun vadede teknoloji odaklı sürdürülebilir büyüme stratejisinin güçlendirilmesine katkı sağlaması beklenmektedir.

Ek-1: GRI / SASB / TSRS Referans Eşleştirme Tablosu (Bilgilendirme Amaçlıdır)

Aşağıdaki tablo, **VB T Yazılım A.Ş.**’nin geçmiş raporlama çerçeveleri (**GRI 2021** ve **SASB**) ile **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2)** arasındaki geçiş sürecine yönelik **bilgilendirici bir eşleştirmedir**.

Bu tablo yalnızca **bilgilendirme niteliğindedir** ve **TSRS 1 §22-24** kapsamındaki **zorunlu açıklama formatının yerine geçmez**.

Ek-1. GRI / SASB / TSRS Eşleştirme Tablosu (Bilgilendirme Amaçlıdır)”

Kriter	GRI Standardı	SASB Standardı	TSRS Eşleştirmesi	Açıklama / Odak Alanı
Genel Açıklamalar & Strateji	GRI 2, 3	Kurumsal Risk & Strategy	TSRS 1: B1-B5, TSRS 2: 2-5	Yönetim kurulu sorumlulukları, stratejik yaklaşım ve sürdürülebilirlik hedefleri
Ekonomik Performans	GRI 201, 203	–	TSRS 1: B21-B24, TSRS 2: 6-8	Değer yaratma, finansal olmayan sermaye unsurları ve sürdürülebilir büyüme
Vergi Şeffaflığı	GRI 207	–	TSRS 1: B25	Vergi stratejisi, ülke bazlı açıklama ve kamusal şeffaflık
Enerji Kullanımı	GRI 302	Çevresel Ayakizi	TSRS 1: B13, TSRS 2: 9-10	Enerji tüketimi, enerji verimliliği, yenilenebilir kaynak kullanımı
Karbon Emisyonları	GRI 305	Çevresel Ayakizi	TSRS 1: B14-B16, TSRS 2: 12-14	Kapsam 1-2-3 sera gazı emisyonları ve azaltım stratejileri
Atık & E-Atık Yönetimi	GRI 306	–	TSRS 1: B15, TSRS 2: 15-16	Atık yönetimi politikaları, geri dönüşüm oranları, e-atık stratejileri
Çalışan Hakları & İstihdam	GRI 401	İşgücü Gelişimi	TSRS 1: B5-B7, TSRS 2: 17-19	Çalışan bağlılığı, adil ücretlendirme, sendikal haklar
Çeşitlilik & Fırsat Eşitliği	GRI 405	İşgücü Çeşitliliği ve Fırsat Eşitliği	TSRS 1: B8 -B10, TSRS 2: 20-22	Cinsiyet, yaş, engellilik gibi kapsayıcı istihdam göstergeleri
İş Sağlığı ve Güvenliği	GRI 403	–	TSRS 1: B9-B10, TSRS 2: 23-25	İSG yönetim sistemi, kaza oranları, işyeri güvenliği
Eğitim & Gelişim	GRI 404	İşgücü Gelişimi	TSRS 1: B11-B12, TSRS 2: 26-27	Eğitim saatleri, yetkinlik geliştirme, kariyer planlama
Müşteri Gizliliği	GRI 418	Bilgi Güvenliği	TSRS 1: B18, TSRS 2: 28-30	Veri güvenliği, KVKK ve siber güvenlik risk yönetimi
Fikri Haklar & Patentler	–	Hak/Patentler ve Rekabet	TSRS 1: B17, TSRS 2: 31-33	Fikri mülkiyet haklarının korunması, Ar-Ge süreçleri
Etik & Yolsuzlukla Mücadele	GRI 205	İş Etiği	TSRS 1: B6-B9, TSRS 2: 34-36	Yolsuzlukla mücadele, çıkar çatışmaları, etik ihlal süreçleri
Toplumsal Katkı	GRI 413	–	TSRS 1: B12, TSRS 2: 37-38	Sosyal sorumluluk projeleri, yerel kalkınma
Kurumsal Yönetim	GRI 2-18	Kurumsal Yönetişim	TSRS 1: B1-B2, TSRS 2: 39-41	Yönetim yapısı, bağımsızlık, denetim ve karar alma süreçleri

TSRS’ye uygun açıklamalar ve göstergeler, raporun ilgili bölümlerinde (Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi, Metrikler ve Hedefler başlıkları altında) sunulmuştur.⁴

⁴ Söz konusu tablonun okunmasında standartların farklı amaçlarla oluşturulduğunun göz önünde bulundurulması gerekir. Tüm standartların birebir karşılığı bulunmamaktadır. GRI standartları “etki” odaklıdır (impact based). Yönetişim ve daha detay bilgiler ister. TSRS ise daha çok “yatırımcı” odaklıdır (investor based) ve sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin finansal performans ve tablolar üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasına yönelik standartlar içerir. Bu anlamda birebir bir eşleşme yoktur. Eşleşme, “içeriksel yakınlık” olarak değerlendirilmelidir

7 TSRS Uyum Endeksi

TSRS 1 TSRS 2 Uyum Endeksi			
TSRS S1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler			
Bölüm	İlgili Standart Açıklaması	Madde Numarası	İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	Yönetişim organı/organları veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişiler	TSRS 1 27a.i	3.1 Yönetişim Yapısı
		TSRS 1 27a.ii	3.1 Yönetişim Yapısı
		TSRS 1 27a.iii	3.1 Yönetişim Yapısı
		TSRS 1 27a.iv	3.1 Yönetişim Yapısı
		TSRS 1 27a.v	3.3 Yönetişim Stratejisi ve Hedefleri
	Yönetimin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izleme, yönetme ve denetleme görevi	TSRS 1 27b.i	3.1 Yönetişim Yapısı
Strateji	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS 1 30a	4.1 Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsatları
		TSRS 1 30b	4.2 İklim Riskleri
		TSRS 1 30c	4.3 Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Yol Haritası
	İş modeli ve değer zinciri	TSRS 1 32a	1.2 Raporlama Kapsamı
		TSRS 1 32b	4.1.1 Risk Değerlendirme Yaklaşımı
	Strateji ve karar alma	TSRS 1 33a	4.3 Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Yol Haritası
		TSRS 1 33b	4.3 Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Yol Haritası
		TSRS 1 33c	4.3 Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Yol Haritası
	Finansal durum, performans ve nakit akışları üzerindeki etkiler	TSRS 1 34a	4.4 İklim Stratejisi ve Dirençlilik
		TSRS 1 34b	4.4 İklim Stratejisi ve Dirençlilik
		TSRS 1 35a	4.5 Genel Değerlendirme
		TSRS 1 35b	4.5 Genel Değerlendirme
		TSRS 1 35c.i	4.4 İklim Stratejisi ve Dirençlilik
		TSRS 1 35c.ii	4.5 Genel Değerlendirme

		TSRS 1 35d	4.5 Genel Değerlendirme
	Dirençlilik	TSRS 1 41	4.4 İklim Stratejisi ve Dirençlilik
Risk Yönetimi	Risk belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçleri	TSRS 1 44a.i	5.1 Risk Yönetimi Yaklaşımı
		TSRS 1 44a.ii	5.2 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi
		TSRS 1 44a.iii	5.3 Risk Değerlendirme Süreci
		TSRS 1 44a.iv	5.2 İç Kontrol Sistemi
		TSRS 1 44a.v	5.3 Risk Matrisi
		TSRS 1 44a.vi	5.3 Risk Matrisi
	Fırsat belirleme ve izleme süreçleri	TSRS 1 44b	5.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi
	Genel risk yönetimi entegrasyonu	TSRS 1 44c	5.2.4 Risk Yönetimi ve İklim Gözetimi
Metrikler ve Hedefler	Zorunlu metrikler	TSRS 1 46a	6.1 Çevresel Metrikler
		TSRS 1 46b	6.2–6.4 Sosyal ve Yönetişim Metrikleri
	Risk ve fırsat metrikleri	TSRS 1 48	6.1–6.4 Metrikler ve Hedefler
		TSRS 1 51a	6.5 2027–2030 Hedefleri
		TSRS 1 51b	6.5 2027–2030 Hedefleri
		TSRS 1 51c	6.5 2027–2030 Hedefleri
		TSRS 1 51d	6.5 2027–2030 Hedefleri
		TSRS 1 51e	6.5 2027–2030 Hedefleri
		TSRS 1 51f	6.5 2027–2030 Hedefleri
	Performans ve hedef takibi	TSRS 1 51g	6.5 2027–2030 Hedefleri
	Genel performans açıklaması	TSRS 1 53	6.5 2027–2030 Hedefleri
Genel Hükümler	Rehberlik kaynakları	TSRS 1 54	1.11 Kullanılan Standartlar
		TSRS 1 55a	3.1 İklim ve Sürdürülebilirlik Stratejileri
		TSRS 1 56	1.11 Kullanılan Standartlar
	Açıklamaların yeri	TSRS 1 59	1.13 TSRS’ye Uyumlu Açıklama Tablosu
		TSRS 1 60	1.13 TSRS’ye Uyumlu Açıklama Tablosu
	Raporlama zamanı	TSRS 1 64	1.1 Raporlama Dönemi ve Para Birimi
	Karşılaştırmalı bilgi	TSRS 1 70	1.8 Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanması ve Sunumunda Değişiklikler

	Uygunluk beyanı	TSRS 1 72	1.5 TSRS'ye Uyum
Muhakemeler ve Belirsizlikler	Muhakeme ve belirsizlik açıklamaları	TSRS 1 74	1.9 Tahmin Kaynakları
	Ölçüm belirsizliği	TSRS 1 77	4.4 İklim Stratejisi ve Dirençlilik
		TSRS 1 78	4.5 Genel Değerlendirme
	Hatalar	TSRS 1 83	1.8 Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanması ve Sunumunda Değişiklikler
TSRS S2: İklimle İlgili Açıklamalar			
Bölüm	İlgili Standart Açıklaması	Madde Numarası	İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS 2 6.a.i	3.1 Yönetişim Yapısı
		TSRS 2 6.a.ii	3.1 Yönetişim Yapısı
		TSRS 2 6.a.iii	3.1 Yönetişim Yapısı
		TSRS 2 6.a.iv	3.1 Yönetişim Yapısı
		TSRS 2 6.a.v	3.3 Yönetişim Stratejisi ve Hedefleri
	İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS 2 6.b.i	3.1 Yönetişim Yapısı
Strateji	İklimle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS 2 6.b.ii	3.3 Yönetişim Stratejisi ve Hedefleri
		TSRS 2 10.a	4.1 Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsatları
		TSRS 2 10.b	4.2 İklim Riskleri
		TSRS 2 10.c	4.3 Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Yol Haritası
	İş modeli ve değer zinciri	TSRS 2 10.d	4.3 Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Yol Haritası; 4.4 İklim Stratejisi ve Dirençlilik
		TSRS 2 13.a	1.2 Raporlama Kapsamı; 4.1.1 Risk Değerlendirme Yaklaşımı
		TSRS 2 13.b	4.1 Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsatları; 4.3 Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Yol Haritası
	Stratejik karar alma ile ilişkilendirme	TSRS 2 14.a.i	4.3 Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Yol Haritası

		TSRS 2 14.a.ii	4.3 Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Yol Haritası
		TSRS 2 14.a.iii	4.3 Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Yol Haritası
		TSRS 2 14.a.iv	İklim geçiş planı bulunmamaktadır (ilk rapor dönemi).
		TSRS 2 14.a.v	İklim geçiş planı bulunmamaktadır (ilk rapor dönemi).
		TSRS 2 14.b	4.4 İklim Stratejisi ve Dirençlilik; 4.5 Genel Değerlendirme
		TSRS 2 14.c	4.5 Genel Değerlendirme
	Finansal durum ve performans üzerindeki etkiler	TSRS 2 15.a	4.4 İklim Stratejisi ve Dirençlilik
		TSRS 2 15.b	4.5 Genel Değerlendirme
	Finansal etkilerin nicelleştirilmesi – yöntem ve varsayımlar	TSRS 2 16.a	4.4 İklim Stratejisi ve Dirençlilik; 1.8 Tahmin Kaynakları
		TSRS 2 16.b	4.5 Genel Değerlendirme
		TSRS 2 16.c.i	4.4 İklim Stratejisi ve Dirençlilik
		TSRS 2 16.c.ii	4.5 Genel Değerlendirme
		TSRS 2 16.d	4.4 İklim Stratejisi ve Dirençlilik
	Zaman ufukları ve önceliklendirme	TSRS 2 21	4.3.1 Yakın Vade; 4.3.2 Orta Vade; 4.3.3 Uzun Vade
İklim Dirençliliği	İklim Dirençliliği	TSRS 2 22.a.i	4.4 İklim Stratejisi ve Dirençlilik
		TSRS 2 22.a.ii	4.2 İklim Riskleri; 1.8 Tahmin Kaynakları
		TSRS 2 22.a.iii	4.4 İklim Stratejisi ve Dirençlilik
		TSRS 2 22.a.iii.1	4.3.1 Yakın Vade (0–2 yıl)
		TSRS 2 22.a.iii.2	4.3.2 Orta Vade (2–5 yıl)
		TSRS 2 22.a.iii.3	4.3.3 Uzun Vade (5+ yıl)
		TSRS 2 22.b	4.4 İklim Stratejisi ve Dirençlilik; 4.5 Genel Değerlendirme
		TSRS 2 22.b.i.1	4.2 İklim Riskleri

		TSRS 2 22.b.i.2	4.1 Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsatları
		TSRS 2 22.b.i.3	4.1 Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsatları
		TSRS 2 22.b.i.4	4.2 İklim Riskleri
		TSRS 2 22.b.i.5	4.5 Genel Değerlendirme
		TSRS 2 22.b.i.6	4.2 İklim Riskleri
		TSRS 2 22.b.i.7	4.5 Genel Değerlendirme
		TSRS 2 22.b.ii.1	1.8 Tahmin Kaynakları
		TSRS 2 22.b.ii.2	4.2 İklim Riskleri
		TSRS 2 22.b.ii.3	4.4 İklim Stratejisi ve Dirençlilik
		TSRS 2 22.b.ii.4	1.9 Tahmin Kaynakları
		TSRS 2 22.b.ii.5	4.5 Genel Değerlendirme
		TSRS 2 22.b.iii	4.4 İklim Stratejisi ve Dirençlilik
Risk Yönetimi	İklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için işletme tarafından kullanılan süreçler ve ilgili politikalar	TSRS 2 25.a.i	5.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve Yönetimi
		TSRS 2 25.a.ii	5.1 Risk Değerlendirme Süreci-5.3
		TSRS 2 25.a.iii	5.1 Risk Değerlendirme Süreci- 5.3
		TSRS 2 25.a.iv	5.2 İç Kontrol Sistemi ve Sürdürülebilirlik Gözetimi

		TSRS 2 25.a.v	5.2 İç Kontrol Sistemi ve Sürdürülebilirlik Gözetimi
		TSRS 2 25.a.vi	5.2.4 Risk Yönetimi ve İklim Gözetimi
	İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere; işletmenin iklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS 2 25.b	4.2 İklim Riskleri; 4.4 İklim Stratejisi ve Dirençlilik
	İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS 2 25.c	5.2.4 Risk Yönetimi ve İklim Gözetimi
Metrikler ve Hedefler	İklimle ilgili metrikler (genel)	TSRS 2 29.a	6.1 Çevresel Metrikler; 6.2–6.4 Sosyal/Yönetişim Metrikleri
		TSRS 2 29.b	6.1–6.4 Metrikler ve Hedefler
		TSRS 2 29.c	6.1–6.4 Metrikler ve Hedefler
		TSRS 2 29.d	6.1–6.4 Metrikler ve Hedefler
		TSRS 2 29.e	6.1–6.4 Metrikler ve Hedefler
		TSRS 2 29.f	6.1–6.4 Metrikler ve Hedefler
		TSRS 2 29.g	6.1–6.4 Metrikler ve Hedefler
	Sektör bazlı metrikler (TSRS 2 Sektör Rehberi – Cilt 58: Yazılım ve BT Hizmetleri)	TSRS 2 32	6.2 Faaliyet Metrikleri; 6.1 Çevresel Metrikler
	İklimle ilgili hedefler	TSRS 2 33.a	6.5 2027–2030 Hedefleri
		TSRS 2 33.b	6.5 2027–2030 Hedefleri
		TSRS 2 33.c	6.5 2027–2030 Hedefleri
		TSRS 2 33.d	6.5 2027–2030 Hedefleri

		TSRS 2 33.e	6.5 2027–2030 Hedefleri
		TSRS 2 33.f	6.5 2027–2030 Hedefleri
		TSRS 2 33.g	6.5 2027–2030 Hedefleri
		TSRS 2 33.h	6.5 2027–2030 Hedefleri
		TSRS 2 34.a	6.5 2027–2030 Hedefleri
		TSRS 2 34.b	6.5 2027–2030 Hedefleri
		TSRS 2 34.c	6.5 2027–2030 Hedefleri
		TSRS 2 34.d	6.5 2027–2030 Hedefleri
		TSRS 2 34.e.i	6.1–6.4 Metrikler ve Hedefler
		TSRS 2 34.e.ii	6.1–6.4 Metrikler ve Hedefler
		TSRS 2 34.e.iii	6.1–6.4 Metrikler ve Hedefler
		TSRS 2 34.e.iv	6.1–6.4 Metrikler ve Hedefler
		TSRS 2 35	6.1–6.4 Metrikler ve Hedefler
	Diğer hedef açıklamaları	TSRS 2 36.a	6.5 2027–2030 Hedefleri
		TSRS 2 36.b	6.5 2027–2030 Hedefleri
		TSRS 2 36.c	6.5 2027–2030 Hedefleri
		TSRS 2 36.d	6.5 2027–2030 Hedefleri

8 VII. Sonuç ve Teşekkür

VBT Yazılım olarak sürdürülebilirlik yolculuğumuz, yalnızca bugünün değil, geleceğin de ihtiyaçlarını gözetten bir anlayış üzerine inşa edilmiştir. Dijital dönüşüm alanındaki liderliğimizi, çevresel sorumluluk, sosyal katkı ve güçlü kurumsal yönetim ilkelerini kendi iç süreçlerimize entegre ederek stratejik bir hedef halinde getiriyoruz.

Bu rapor, Şirketimizin attığı adımları, belirlediği hedefleri ve taahhütlerini tüm paydaşlarımızla şeffaf bir şekilde paylaşmak amacıyla hazırlanan ilk Sürdürülebilirlik Raporu'dur. ÇSY sürdürülebilirlik ve iklim kriterlerini içselleştirmiş, stratejik hedefe olarak belirlemiş ve gerekli entegrasyonu sağlamak adına gerekli inisiyatifi almış bir şirket olarak, çevresel performansımızı güçlendirmek, toplumsal cinsiyet eşitliğini desteklemek, çalışanlarımızın gelişimine yatırım yapmak ve etik yönetim ilkelerini her alanda hayata geçirmek için belirlediğimiz hedefler, önümüzdeki yıllarda da pusulamız olacaktır.

Sürdürülebilirlik anlayışımız yalnızca iş süreçlerimizle sınırlı kalmamakta; aynı zamanda müşterilerimiz, yatırımcılarımız, çalışanlarımız, tedarikçilerimiz, kamu kurumları ve içinde bulunduğumuz topluma uzanan bir değer zincirini kapsamaktadır. Bu anlayışla, küresel sürdürülebilirlik standartlarına uyum sağlamanın ötesinde, sektörümüzde örnek teşkil edecek uygulamaları hayata geçirmeyi hedefliyoruz.

Başarılarımızın arkasında, özveriyle çalışan ekip arkadaşlarımız, vizyonumuzu paylaşan iş ortaklarımız, güvenlerini daima hissettiren yatırımcılarımız ve hizmet sunduğumuz toplum yer almaktadır. Bu nedenle tüm paydaşlarımıza, yolculuğumuzda yanımızda oldukları için teşekkür ederiz.

VBT Yazılım olarak, “Dijital Dönüşüm, Sürdürülebilir Yarınlar” vizyonu doğrultusunda; teknoloji ile sürdürülebilirliği buluşturacak yenilikçi çözümler üretmeye devam edeceğimizi bir kez daha taahhüt ediyoruz.

**VBT YAZILIM A.Ş. VE BAĞLI
ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA
STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA
BAĞIMSIZ DENETÇİNİN
SINIRLI GÜVENCE RAPORU- 2024**

**VBT YAZILIM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ
DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

VBT YAZILIM A.Ş. GENEL KURULU'NA

VBT YAZILIM A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte 'Grup' olarak adlandırılacaktır.) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 'Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler' ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ('Sürdürülebilirlik Bilgileri') hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

'Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti' başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ('KGK') tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ('TSRS')'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;



web: www.sistemglobal.com.tr e-posta: info@sistemglobal.com.tr

Adres : Beştepe Mah. Nergiz Sokak No:7/2 Via Flat Ofis No:60-61 Söğütözü Yenimahalle/ANKARA 34896 TÜRKİYE

Telefon : (+90 312) 442 2040

Faks : (+90 312) 442 2063

ANKARA - İSTANBUL - İZMİR - ADANA - GAZİANTEP - BURSA - ANTALYA - KAYSERİ
BRUKSEL - LONDRA - BERLİN - SINGAPUR



- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.
- Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek.
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirmek.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekarlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 'Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri' ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 'Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri' ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçilerden oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür.



web: www.sistemglobal.com.tr e-posta: info@sistemglobal.com.tr

Adres : Beştepe Mah. Nergiz Sokak No:7/2 Via Flat Ofis No:60-61 Söğütözü Yenimahalle/ANKARA 34396 TÜRKİYE

Tel: +90 312 442 20 40

Fax : +90 312 442 20 63

ANKARA - İSTANBUL - İZMİR - ADANA - GAZİANTEP - BURSA - ANTALYA - KAYSERİ
BRUKSEL - LONDRA - BERLİN - SİNGAPUR



Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.



Muhammed ŞAHİN

Sorumlu Denetçi

ANKARA, 31.10.2025