



Daha iyi bir
yaşam için...

Viking Kağıt Faaliyet Raporu 2013



VİKİNG
KAĞIT ve SELÜLOZ A.Ş.

Yenilikçi, kaliteli, doğa dostu ürünler...

27 ülkeye gerçekleştirdiği ihracatla sadece Türkiye’de değil, dünyada da birçok insana ulaşan Viking Kağıt, kurulduğu 1971 yılından bugüne dek kaliteli ve çevre dostu ürün sunmayı esas almıştır.

Ev içi ve ev dışı kanallarda Premia, Lily, Senso ve Select markaları ile yer alan Viking Kağıt, müşterilerinin talep ve beklentilerini günden güne yükselttiği kalite standartları çerçevesinde karşılamakta ve ürün gamını genişletmektedir. Türkiye’nin ilk özel sektör kağıt üreticisi Viking Kağıt, rekabet gücünü çevreye duyarlı şekilde artırmaya ve tüketicilerine en iyi kalitede ürün ve hizmet sunmaya devam edecektir.

Her şey daha iyi bir yaşam için...

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi
01.01.2013 – 31.12.2013

Ticaret Unvanı
Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.

İletişim Bilgileri
Merkez
Şehit Fethibey Caddesi No: 120 Alsancak İzmir
Tel : (232) 482 22 00 Faks : (232) 484 17 89

Fabrika
Yalı Mah. Hürriyet Caddesi No: 474 Aliağa İzmir
Tel: (232) 616 06 00 Faks: (232) 616 02 06

Ticaret Sicil ve Numarası
İzmir Ticaret Sicili 31775 K:384

İnternet Sitesi Adresi
www.viking.com.tr

Kayıtlı Sermaye Tavanı
80.000.000,00 TL

Ödenmiş Sermayesi
40.000.000,00 TL

Viking Kağıt Hakkında
Kurumsal Profil
Yaşar Topluluğu

Yönetim Kurulu Başkanı'ndan
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Yönetim
Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler

2013 Yılında
2013 Yılında Türkiye Ekonomisi ve Sektör
2013 Yılında Viking Kağıt

Kurumsal Yönetim
Yönetim
Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
Hukuki Açıklamalar
Gündem
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Finansal Bilgiler
Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu
Bağımsız Denetim Raporu
Finansal Tablolar ve Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
Yatırımcılara Bilgi

Viking Kağıt Hakkında

Yönetim Kurulu Başkanı'ndan

Yönetim

2013 Yılında

Kurumsal Yönetim

Finansal Bilgiler

Türkiye'nin “ilk özel sektör kağıt fabrikası”

Kurumsal Profil

Viking Kağıt, ev içi ve ev dışı kullanım kanallarının ihtiyaçlarına uygun ve farklılaştırılmış ürün gamıyla tüketicilerin ve müşterilerinin beklentilerini en üst seviyede karşılamayı hedeflemektedir.

27

Viking Kağıt 27 ülkeye ihracat yapmaktadır.

Örnek bir girişimcilik modeli

Türkiye'nin “ilk özel sektör kağıt fabrikası” olan Viking Kağıt, 1969 yılında İzmir'in Aliağa ilçesinde kurulmuş ve 1971 yılında faaliyete geçmiştir. Şirket, 1982 yılında Yaşar Topluluğu'na katılana kadar 13.500 ton/yıllık kapasite ile tek yüzü perdahlı sargılık, baskılık ve laminasyonluk kağıt üretimi yapmıştır.

Yaşar Topluluğu, 1982 yılında Viking Kağıt'ı satın aldıktan kısa bir süre sonra Şirket'i büyütmeye karar almış, çeşitli modernizasyon çalışmaları gerçekleştirmiştir. Yapılan teknoloji yatırımları sonrası 1984 yılında Viking Kağıt'ın kapasitesi 20.250 ton/yıla yükselmiştir.

Teknoloji yatırımlarına hız kesmeden devam eden Viking Kağıt, 1995 yılında ikinci modernizasyon sürecini tamamlamıştır.

1996'da büyük bir atılım gerçekleştirerek temizlik kağıtları sektörüne giren Viking, zaman içinde sektörün öncü isimleri arasındaki yerini almıştır. Viking Kağıt, nihai tüketiciye ve ev dışı tüketim pazarına yönelik seçkin markalar yaratmış bir üreticidir.

Şirket,

- Premia, Lily ve Senso markalı tuvalet kağıdı, havlu, peçete ve kutu mendil ürün gamıyla nihai tüketiciyi
- Select markalı ürünleriyle de ev dışı tüketim pazarını hedeflemiştir.

İki kat kapasite artırımı

Viking Kağıt, 1999 yılında 2. kağıt makinesi yatırımını gerçekleştirmiş ve kapasitesini 43.000 ton/yıla yükseltmiştir. Viking Kağıt, 2003 yılında temizlik kağıtları dönüştürme tesisini tamamen yenileyerek rekabet gücünü daha da artırmıştır.

Kaliteyi ve çevre yönetimini işinin odağında konumlayan kurumsal bir vatandaş

Ürün gamını, müşteri odaklı bir anlayışla şekillendiren Viking Kağıt, kurulduğu günden beri kalite standartlarını sürekli olarak yükseltmiştir. Şirket'in bu yönü uluslararası firmalar tarafından yapılan belgelendirmeler ile tescillenmiştir. 1997 yılında temizlik kağıtları sektöründe uluslararası bir firmadan ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi alan ilk kuruluş unvanını alan Viking Kağıt, 2009 yılında kalite standardını ISO 9001:2008 versiyonu ile bir adım öteye taşımıştır. 2010 yılında ise Türkiye kağıt-karton üreticileri arasında FSC Yönetim Sistemi Belgesi alan ilk şirket olmuştur.

Faaliyetlerini Yaşar Topluluğu'nun vizyonu ve sürdürülebilirlik anlayışı çerçevesinde yürüten Viking Kağıt, çevreye duyarlı bir üreticidir. Şirket, 2000 yılında sektörde bir ilke imza atarak Mürekkep Giderme Tesisi'ni de devreye almış, çevreye gösterdiği özeni bir kez daha kanıtlamıştır.

Viking Kağıt, tüketicilerine sunduğu “doğa dostu” temizlik kağıdı ürünleri ile yılda ortalama 250.000'den fazla ağacın kesilmesini engellemektedir.

Nihai tüketici

Premia, Lily ve Senso

Premia, Lily ve Senso markalı tuvalet kağıdı, havlu, peçete ve kutu mendil

Şirket, faaliyetlerinin çevre üzerindeki etkisini azaltmak için farklı çalışmalar yürütmektedir. Viking Kağıt, bu kapsamda karbon ayak izini hesaplamaya başlamıştır. Her yıl düzenli olarak kurumsal karbon ayak izini ölçümleyen Viking Kağıt, elde ettiği sonuçları raporlamayı ve karbon salımı azaltım stratejileri/projeleri geliştirmeyi hedeflemektedir.

Sürdürülebilir büyümeye odaklı çalışmalar

Sürdürülebilir büyüme odaklı olarak çalışan Viking Kağıt, bu iş modelinin bir gereği olarak piyasadaki gelişmeleri yakından takip etmekte ve taleplere bağlı olarak ortaya çıkan yatırım gereklerini proaktif bir yaklaşımla gerçekleştirmektedir.

Ev dışı

Select

Select markalı ürünler

Viking Kağıt, Türkiye çapında

- 50'den fazla aktif bayi ve
 - 200'e yakın direkt satış noktası
- ile ürün dağıtımını yapmaktadır. Şirket, halen 60.000'in üzerinde satış noktasında ürünlerini müşteri ve tüketicilerle buluşturmaktadır.

Pazardaki en büyük 4 firma arasında

Viking Kağıt, hızla büyüyen ihracat hacmiyle başta Avrupa ve Bağımsız Türk Devletleri olmak üzere 27 ülkeye ihracat yapmaktadır.

Mevcut üretim, pazarlama ve satış ağı ile Türkiye temizlik kağıtları sektörünün ortalama pazar payı itibarıyla ilk 4 büyük firmasından biri olan Viking Kağıt, yenilikçi yaklaşımı ile sektördeki öncü konumunu sürdürmeye kararlıdır.

Paylaşılan Değer

- Yenilikçi ürünleri ile tüketicilerin ve müşterilerinin yaşam kalitesini artırmaktadır.
- Geliştirdiği ürünler ile sektöre yön vermektedir.
- Çevreci yaklaşımı ile sürdürülebilir bir geleceğin oluşturulmasına destek olmaktadır.

Viking Kağıt Ortaklık Yapısı (%)

Diğer
39,42



Yaşar Holding A.Ş.
60,58

Hissedar	Hisse Oranı (%)	Hisse Tutarı (TL)
Yaşar Holding A.Ş.	60,58	24.231.366
Diğer	39,42	15.768.635
Toplam	100,00	40.000.000

Şirket'in hisse senetleri Borsa İstanbul'da VKING koduyla işlem görmektedir.

Şirket sermayesinin tamamı hamiline paylardan oluşmakta olup genel kurul toplantısında hazır bulunacak hissedarların veya vekillerinin her pay için bir oy hakkı bulunmaktadır.

Türkiye'nin lider gruplarından...

7.400

Yaşar Topluluğu 20 şirketi, 19 fabrikası ve tesisi, 2 vakfı ve 7.400 çalışanı ile hizmet sunmaktadır.

Yaşar Topluluğu

1927 yılında denizcilik malzemeleri ve boya satışı yapmak üzere Durmuş Yaşar tarafından İzmir'de kurulan “Durmuş Yaşar Müessesesi”, bugün Türkiye'nin lider şirket gruplarından olan Yaşar Topluluğu'nun temelini oluşturmaktadır.

Farklı sektörlerde en çok bilinen markalar

20 şirketi, 19 fabrikası ve tesisi, 2 vakfı ve 7.400 çalışanı ile Yaşar Topluluğu;

- gıda ve içecek,
- boya,
- tarımsal üretim,
- kağıt,
- turizm,
- dış ticaret,
- enerji

iş kollarında faaliyet gösteren lider markaların sahibidir.

Gıda ve içecek ile boya, Yaşar Topluluğu'nun ana iş kollarıdır.

Topluluğun lider markaları Pınar ve Dyo, Türkiye'de “tüketici tarafından en çok bilinen markalar sıralamasında” ilk sıralarda yer almaktadır.

Gıda ve içecek Grubu

en sevilen lezzetler,
en sağlıklı ürünler,
en son teknoloji



- Pınar Süt
- Pınar Et
- Pınar Su
- Çamlı Yem Besicilik
- Yaşar Birleşik Pazarlama
- Pınar Foods GmbH
- HDF FZCO

Boya Grubu

teknolojik liderlik,
güçlü markalar ve
dağıtım ağı



- Dyo Boya Fabrikaları
- Dyo Matbaa Mürekkepleri
- Kemipex Joint-Stock Co.
- S.C. Dyo Balkan SRL
- Mediterranean Trade for Paints Co. (MTP Co.)

Yaşar Topluluğu'nun Misyonu

Birçok ilke imza atan bir topluluk

Yaşar Topluluğu, teknolojiyi sürekli takip etmekte ve yenilikçi yaklaşımı ile faaliyet gösterdiği sektörlerde ilkleri gerçekleştirmeye devam etmektedir.

Yaşar Topluluğu Türkiye'nin

- İlk boya fabrikası ve markası,
- İlk 1.100 yataklı turizm tesisi,
- Uluslararası standartta ilk özel sektör süt fabrikası,
- İlk özel sektör kompoze gübre fabrikası,
- İlk özel sektör kağıt fabrikası,
- İlk geri dönüşümsüz ambalajda kaynak suyu,
- İlk özel sektör entegre et tesisi,
- İlk kültür balıkçılığı tesisi ve ilk kültür balığı üretimi

gibi daha birçok ilkin yaratıcısıdır.

Çevreye ve topluma değer veren bir yaklaşım

Yaşar Topluluğu, her türlü ekonomik ve ticari faaliyetinin çevre üzerindeki etkisini en aza indirmek için çalışmakta, çevrenin korunması ve faaliyetlerden dolayı ortaya çıkabilecek çevre kirliliğinin azaltılması konusundaki tüm kanun ve yönetmeliklere uymaktadır.

Yaşar Topluluğu ayrıca eğitime, spora, kültür ve sanata destek sağlayan birçok kurumsal sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirmektedir.

Kurumsal sorumluluğu, paydaşlarına ekonomik sorumluluğu ile özdeş gören Yaşar Topluluğu, 12 Kasım 2007'de gönüllülük esasına dayalı olan BM Küresel İlkeler Sözleşmesi ağına katılmış, bu kapsamda 2009 ve 2010 yılları için İlerleme Bildirimi Raporu, 2011 ve 2012 yılları için ise Sürdürülebilirlik Raporu yayınlanmıştır.

2012 yılında Kadın Güçlendirme İlkeleri "CEO Destek Beyannamesi" imzalanmış, 2013 yılında "İşte Eşitlik Bildirgesi" kapsamında kadın işgücünün artırılması, çalışma koşullarının iyileştirilmesi gibi iyi bir kurumsal vatandaş olmanın gerektirdiği doğru cinsiyet politikaları konusunda taahhütlerde bulunulmuştur.

Topluluğun Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında yayınladığı ilerleme bildirimleri ve sürdürülebilirlik raporlarına www.yasar.com.tr adresindeki kurumsal web sitesinden ulaşılabilir.

Borsa İstanbul'da işlem gören 6 şirket

Yaşar Holding A.Ş. iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme'nin hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Güvenilir markalarımızla tüketicilerimizin yaşamına değer katan kaliteli ürün ve hizmetler sunarız.

Temizlik Kağıtları Grubu

çevre dostu üretim, yenilikçi ürünler



- Viking Kağıt

Ticaret ve Hizmet Grubu

üstün hizmet anlayışı



RESORT & THERMAL HOTEL

- Altın Yunus Çeşme
- Bintur
- Yaşar Dış Ticaret
- YADEx International GmbH
- Desa Enerji

Vakıflar

sorumlu kurumsal vatandaş

- Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı
- Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı

Tüketicilerimizin yaşamına hijyen ve konfor...



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Viking Kağıt, yenilikçi ve kaliteli ürün karmasıyla daha fazla tüketicinin yaşamına hijyen ve konfor katmak hedefiyle çalışmaya devam edecektir.

yenilik

Türkiye'nin hassas ciltlere uygun ilk tuvalet kağıdı markaları olarak Premia ve Lily tescil edilmiştir.

Değerli paydaşlarımız,

Viking Kağıt 2013 yılında %13 oranında ciro büyümesi gerçekleştirmiştir.

Ülkemiz temizlik kağıtları pazarının büyümesine paralel bir performans sergileyen Viking Kağıt, 2013 yılında 36.448 ton toplam satış gerçekleştirmiş, ciro bazında %13 büyüme kaydederek 147 milyon TL brüt satış geliri elde etmiştir.

Tonaj bazında satışların segment olarak kırılımında en büyük payı %50'ye yaklaşan payıyla tuvalet kağıdı almaya devam etmiştir. Şirketimiz, tonaj bazında satışlarının %64'ünü iç pazara sunmuş, %36'sını ise ihraç etmiştir.

Viking Kağıt'ın Türkiye toplam kağıt pazarındaki cirosal pazar payı 2012 yılı sonundaki %5,5 seviyesinden 2013 yıl sonu itibarıyla %6'ya yükselmiştir.

Viking Kağıt, 27 ülkeye ihracat yapmaktadır.

Viking Kağıt, halihazırda 27 ülkeye ihracat gerçekleştirmektedir. 2013 yılında 17,5 milyon ABD doları ihracat geliri elde eden Viking Kağıt, toplam satışlarının tonaj bazında %36'sını oluşturan bu tutar ile dahil olduğu Yaşar Topluluğu'nda ihracat ciro payı en yüksek şirket unvanını korumuştur.

Viking Kağıt, 2013 yılında yurt dışı pazarı geliştirmeye yönelik faaliyetlerine devam etmiştir. Bu kapsamda etkin bir pazarlama çalışması yürütülmüş, yurt dışında fuarlara katılım sağlanmıştır. Yeni pazar olarak hedeflenen ülkelerdeki potansiyel alıcılar ile temaslar sürdürülmüştür.

Sektörün gelişim potansiyeline uygun ürün sunumu gerçekleştiriyoruz.

Türkiye'nin kişi başı temizlik kağıtları tüketim rakamının son 5 yılda 2 kata ulaşan bir oranda artması ile tüketici ürünleri pazarının da hacmi oldukça büyümüştür.

Pazarın cirosal bazda %41'ini oluşturan premium ürünler segmentinde 2012 yılında lansmanını yaptığımız "Premia" markalı temizlik kağıtları ürünleri, %100 selülozdan üretilmesi, 3 katlı ve ekstra yumuşak olması gibi özellikleriyle satış grafiğini yükseltmiş; Şirketimizin 2013 yılında yakaladığı cirosal pazar payı artışına katkıda bulunmuştur.

Temizlik kağıtları pazarının tonaj bazında %30'unu oluşturan ev dışı tüketim kanalı özellikle Türkiye'nin artan turizm potansiyeli ile son dönemde hızlı bir büyüme performansı göstermektedir. Bunun dışında artan şehirleşme oranının beraberinde getirdiği ev dışında yaşam sürelerinin de artması, ev dışı temizlik kağıdı kategorisinin büyüme performansını olumlu etkilemektedir. Viking Kağıt bu pazarda Select markasıyla yer almakta ve müşteri ihtiyaçlarını geniş ürün yelpazesıyla karşılamaktadır.

Tüketici ürünleri pazarının en büyük dört şirketinden biri olan Viking Kağıt, 2013 yılında da pazarın ve tüketici beklentilerinin paralelinde farklı segmentlere yönelik ürünlerle ürün portföyünü geliştirmeyi sürdürmüştü, bunun yanı sıra mevcut ürünlerine ekstra değerler katarak tüketicilerin yaşam kalitesini artırmayı hedeflemiştir. Bu çerçevede, ev içi kanalda Premia, Lily ve Senso, ev dışı kanalda ise Select markalarımızın büyümesi yönünde önemli adımlar atılmıştır.

Viking Kağıt, 2013 yılında da pazar trendlerini belirleyecek atılımlar yaptı.

2012 yılında Türkiye temizlik kağıtları pazarında kalite standartlarını yükseltecek bir başarıya imza atan Viking Kağıt, Avrupa'nın en saygın akreditasyon kuruluşlarından biri olan Alman ISEGA Enstitüsü'ne, Türkiye'nin gıdalar ile temasa uygun ilk kağıt havlu markaları olarak Premia ve Lily'yi tescil ettirmiştir. 2013 yılında devam eden pazarlama ve tanıtım çalışmalarıyla Premia ve Lily markalı kağıt havlu ürünlerinin bu özelliği hedef kitleye aktarılmıştır.

Viking Kağıt 2013 yılında, kağıt havlu ürün grubunda yaptığı belgelendirmenin bir benzerini, Premia ve Lily markalı tuvalet kağıtları ürün grubunda hayata geçirmiştir. Avrupa'da ürünlerin insan cildi üzerindeki etkilerini araştıran saygın laboratuvarların başında gelen Alman DERMATEST araştırma enstitüsü, Türkiye'nin hassas ciltlere uygun ilk tuvalet kağıdı markaları olarak Premia ve Lily'yi tescil etmiştir.

Doğa dostu ürünler için süreçlerimizde çevre etkisini en aza indiriyoruz.

Viking Kağıt'ta faaliyetlerimizin çevre üzerindeki etkisini azaltmak için farklı çalışmalar yürütmekteyiz. Bu kapsamda karbon ayak izini hesaplamaya başladık ve her yıl düzenli olarak kurumsal karbon ayak izimizi ölçümleyerek, elde edilen sonuçları raporlamayı ve karbon salımı azaltım stratejileri/projeleri geliştirmeyi hedefliyoruz.

Sektörümüzde kağıt-karton üreticileri arasında FSC-CoC Yönetim Sistemi Belgesi alan ilk şirket olan Viking Kağıt, bu belge uyarınca çevreyi tüm üretim süreçlerinde istisnasız gözetmekte sertifikasız veya kontrolsüz materyal kullanmamaktadır. Bu sistem çevreci kimliğimizin en belirgin ve güncel kanıtıdır. Viking Kağıt, 2010 yılındaki belgelendirme sonrası söz konusu sistemi başarıyla uygulamış, 2011, 2012 ve 2013 yıllarındaki ara denetimleri hatasız geçmiştir.

Viking Kağıt, uyguladığı "atık yönetimi" prensibiyle işletmede oluşan atıkların yasalara uygun şekilde geri kazanımı veya bertarafı için gerekli tüm uygulamaları yerine getirmektedir. Türkiye'de ilk biyolojik arıtma tesisini kuran Viking Kağıt, fiziksel, kimyasal ve biyolojik arıtma ünitelerinden oluşan arıtma tesisinden çıkan arıtılmış suyu yasal limitlerin altında deşarj etmektedir.

Viking Kağıt; 2008 yılında enerji verimliliği kapsamında T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından başlatılan "Gönüllü Anlaşmalar Yoluyla Türk Sanayiinde Enerji Verimliliğinin Artırılması" uygulamalarında pilot tesis olarak yer almıştır. Şirketimiz, ISO 50001 Enerji Yönetimi Sistemi'ni kurma çalışmalarına devam etmektedir. Bu çalışmalardan sonra belgelendirme süreci başlayacaktır.

Sürdürülebilir bir dünyaya katkı sağlayacak inisiyatifleri kurumsallık yaklaşımının temeline yerleştiren Viking Kağıt, yenilikçi ve kaliteli ürün karmasıyla daha fazla tüketicinin yaşamına hijyen ve konfor katmak hedefiyle çalışmaya devam edecektir. Birlikte yol aldığımız hissedarlarımıza, çalışanlarımıza, ve müşterilerimize destek ve güvenleri için teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

İdil Yiğitbaşı
Yönetim Kurulu Başkanı

Viking Kağıt, 2013 yılında da pazarın ve tüketici beklentilerinin paralelinde farklı segmentlere yönelik ürünlerle ürün portföyünü geliştirmeyi sürdürmüştü, bunun yanı sıra mevcut ürünlerine ekstra değerler katarak tüketicilerin yaşam kalitesini artırmayı hedeflemiştir.

Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler



İdil Yiğitbaşı
Yönetim Kurulu Başkanı



Yılmaz Gökoğlu
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Mehmet Kahya
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet Ögütçü
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet Aktaş
Yönetim Kurulu Üyesi



Hakkı Hikmet Altan
Yönetim Kurulu Üyesi



Levent Rıza Dağhan
Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu ve Görev Süreleri *

Adı Soyadı	Unvan	Görev Süreleri
İdil Yiğitbaşı	Başkan	08.05.2013 - 1 Yıl
Yılmaz Gökoğlu	Başkan Vekili	08.05.2013 - 1 Yıl
Mehmet Kahya	Bağımsız Üye	08.05.2013 - 1 Yıl
Mehmet Ögütçü	Bağımsız Üye	08.05.2013 - 1 Yıl
Mehmet Aktaş	Üye	08.05.2013 - 1 Yıl
Hakkı Hikmet Altan	Üye	08.05.2013 - 1 Yıl
Levent Rıza Dağhan	Üye	08.05.2013 - 1 Yıl

Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Şirket ana sözleşmesinin 10 ve 11. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

Üst Yönetim *

Adı Soyadı	Görev
Ahmet Abdullah Akçasız	Genel Müdür
Ahmet Şenyaşa	Fabrika Direktörü
Bayram Akyüz	Mali İşler ve Finans Direktörü

Şirketin 22.01.2014 tarihli özel durum açıklamasında belirtildiği üzere, Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş. Genel Müdürlüğü'ne Mesut Sezer'in yerine Ahmet Abdullah Akçasız atanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görev
Mehmet Kahya	Başkan
Mehmet Ögütçü	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görev
Mehmet Ögütçü	Başkan
Levent Rıza Dağhan	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görev
Mehmet Ögütçü	Başkan
Mehmet Kahya	Üye

* Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim özgeçmiş bilgileri sayfa 21'de yer almaktadır.

Sektörde kapasite artışı...

630,5

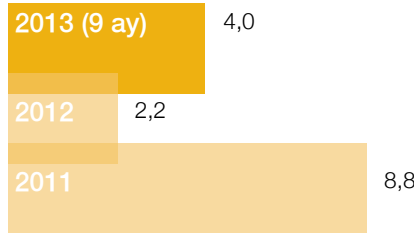
Türkiye temizlik sektörünün 2012 yılında kurulu üretim kapasitesi 630,5 bin tondur.

2013 Yılında Türkiye Ekonomisi ve Sektör
Sektörde son 3 yıldır kapasite artışı yaşanmış, tüketim tarafında beklenenin altında gerçekleşen büyümenin neticesinde fiyata odaklı rekabet ortaya çıkmıştır.

%4

Türkiye ekonomisi 2013'ün ilk 9 aylık döneminde %4 oranında büyümüştür.

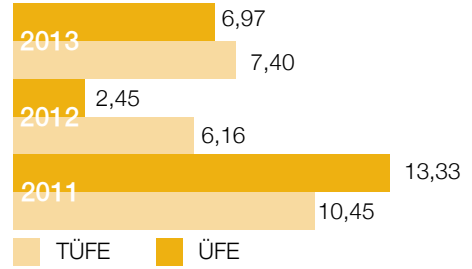
GSYH Gelişme Hızı – Sabit Fiyatlarla (%)



Türkiye ekonomisi 2013 yılı 3. çeyreği itibarıyla %4 büyümüştür.

Türkiye ekonomisi 2012 yılındaki %2,2'lik büyümenin ardından 2013'ün ilk 9 aylık döneminde %4 oranında bir büyüme gerçekleşmiştir.

Enflasyon (%)



Enflasyonda yükselme eğilimi görülmektedir.

2013 yılı sonunda 2003 Temel Yıllı Tüketici Fiyatları Endeksi'nde (TÜFE) 2012 yılsonuna kıyasla %7,40 artış gerçekleşmiştir. 2012 yılı sonunda %2,45'e gerilemiş olan Üretici Fiyatları Endeksi (ÜFE) enflasyon oranı ise 2013 yılı sonunda %%6,97'ye yükselmiştir.

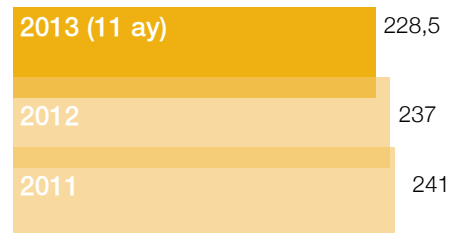
İhracat (milyar ABD doları)



İhracatın büyüme üzerindeki etkisi sıfırlanmıştır.

TÜİK geçici verilerine göre 2013 yılının ilk 11 aylık döneminde, ihracat 138,7 milyar ABD doları, ithalat 228,5 milyar ABD doları, olarak

İthalat (milyar ABD doları)



gerçekleşmiş, dış ticaret açığı %16,8 oranında büyüyerek 89,8 milyar ABD doları düzeyine çıkmıştır. 2012 yılı sonunda %64,5 olan ihracatın ithalatı karşılama oranı da %60,7 seviyesine gerilemiştir.

Sektör Değerlendirmesi

Dünya temizlik kağıtları sektörü

Dünya temizlik kağıtları sektöründe gelişmekte olan pazarların ortalama büyüme oranları %12 olarak ölçülmüş ve Çin, Brezilya, İran ve Meksika gibi nüfus yoğunluğu fazla ülkelerin orta sınıflarında artan gelire paralel olarak kağıt tüketiminde artış olduğu gözlemlenmiştir.

Cirosal büyümesi 2012 yılında %3,9 olarak gerçekleşen ve 215 milyar ABD doları tutarında bir büyüklüğe ulaşan dünya temizlik kağıtları sektöründe büyümenin tonaj bazında 2015 yılına dek 4 milyon tona ulaşacağı tahmin edilmektedir. Tonaj bazında büyümenin en çok Çin, Amerika ve Latin Amerika gibi gelişmekte olan coğrafyalarda gerçekleşeceği ve buna paralel olarak kişi başına tüketimin de artacağı öngörülmektedir. Kanada, ABD gibi yüksek alım gücü ve yüksek tüketim rakamları bulunan; rekabetin çok oyuncudan oluşmadığı pazarlara bakıldığında büyümenin düşük seviyede olsa da devam ettiği, ekonomik krizi henüz atlatamayan Avrupa kıtasındaysa tüketim azaldığı ve özel markalı ürünler (private label) kullanımlarını son 5 yılın zirvesine çıktığı gözlerden kaçmamıştır.

Dünyada kişi başı temizlik kağıtları tüketiminin 2015 yılına dek ortalama 5 kg'lara ulaşması beklenmektedir.

Türkiye temizlik kağıtları sektörü

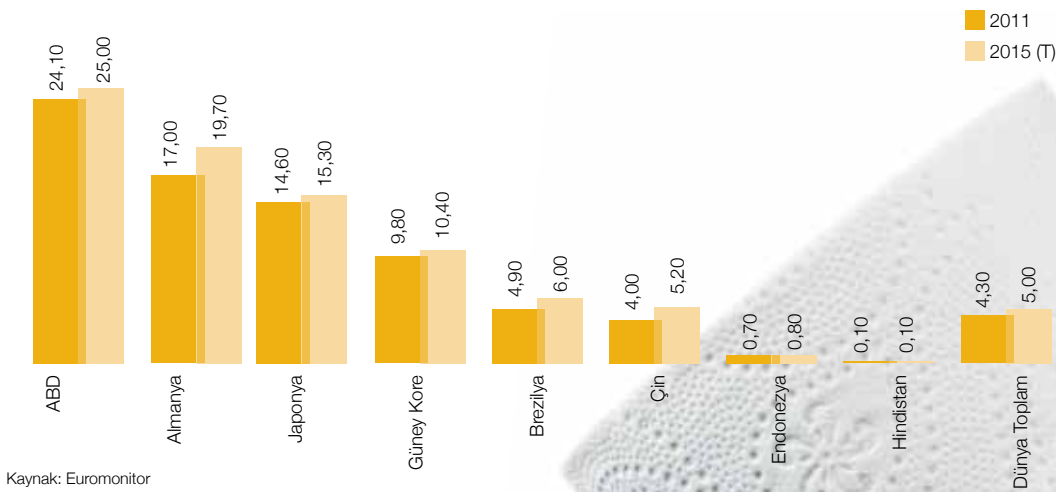
Kişi başı tüketim oranı ise 4,5 kg düzeyine ulaştığı Türkiye'de temizlik kağıtları sektörü de son yıllardaki büyümesini devam ettirmiş ve özel markalı ürünler de katkısı sayesinde perakende pazarının büyüklüğü 2012 yılı sonunda 928 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bir önceki yıla göre %15'lik bir cirosal büyümeye işaret eden pazarda, özel markalı ürünlerin perakende pazarı içindeki cirosal payı ise %29 olarak gerçekleşmiştir.

Sektörde son 3 yıldır kapasite artışı yaşanmış, tüketim tarafında beklenenin altında gerçekleşen büyümenin neticesinde fiyata odaklı rekabet ortaya çıkmıştır.

Selüloz Vakfı verilerine göre temizlik kağıtlarının 2012 yılında kurulu üretim kapasitesi 630.500 ton ile geçen yılın %11,1 üzerinde gerçekleşmiş, üretim ise 525.000 tona ulaşmıştır. Bu miktar geçtiğimiz yıla göre %13,7'lik bir artışa karşılık gelse de yurt içi tüketim rakamı 374.000 tonlarda kalmış ve geçen yıla göre sadece %1'lik artışa sağlanmıştır.

Dünyada kişi başı temizlik kağıtları tüketiminin 2015 yılına dek ortalama 5 kg'lara ulaşması beklenmektedir.

Kişi başı tüketim (kg)



Tüm paydaşlarımız için...

%13

Brüt satışlardaki büyüme

2013 Yılında Viking Kağıt

- brüt satışlarında %13'lük bir büyüme kaydetmiş,
- Türkiye'nin hassas ciltlerde dahi alerjen etki yaratmayan, belgelendirilmiş ilk tuvalet kağıdını geliştirmiş,
- tüketici ürünleri pazarının en büyük dört şirketinden biri olarak, geniş bir tüketici grubuna yönelik ev içi tüketici ürünleri ve ev dışı genel kullanım ürünleri sunmaya devam etmiştir.

Pazar payı

%6

Viking Kağıt'ın 2013 yılı ortalama cirosal pazar payı %6'dır.
(Kaynak: Nielsen)



2013 Yılında Satışların Segment Bazında Miktar Dağılımı (%)

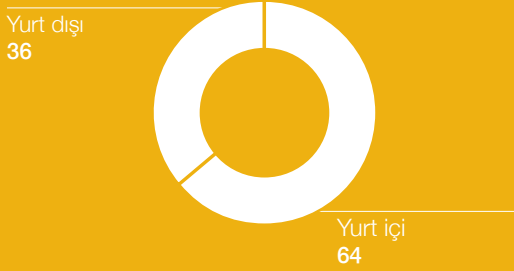
Havlu
25

Peçete
24



Tuvalet kağıdı
51

2013 Yılında Satışların Dağılımı (Tonaj bazında %)



2013 Yılı Satışları	Miktar (Ton)	Brüt Satış (TL)
Yurt içi satışlar	23.224	113.110.320
Yurt dışı satışlar	13.225	33.449.798
Toplam	36.448	146.560.118

Viking Kağıt'ın 2012 yıl sonunda 5,1 düzeyinde olan borç/özkaynak oranı, 2013 yıl sonunda 8,9 olarak gerçekleşmiştir.

%13'lük büyüme

Viking Kağıt 2013 yılında 147 milyon TL'ye ulaşan brüt satış hasılatı ile bir önceki yıla kıyasla %13'lük bir büyüme sergilemiştir. Şirket'in aynı dönemdeki tonaj artışı ise %2 seviyesinde kaydedilmiştir.

2013 yılında ihracat kanalı %9 oranında büyümüştür. Özellikle yılın son 2 ayında yaşanan kur artışları ile ihracat kanalında kârlılık seviyesi yükselmiştir.

Zincir ve özel ürün kanallarından satışlara artan oranda katkı

Tonaj bazında satışların segment olarak kırılımı,

- %51 tuvalet kağıdı,
- %25 havlu,
- %24 peçete

şeklinde gerçekleşmiştir.

Nielsen tarafından ölçümlenen perakende ürünleri pazarında, Viking Kağıt 2013 yılında tuvalet kağıdında %13, havluda %45 cirosal büyüme sergilemişken, peçetede ise %12 cirosal kayıp yaşamıştır. Viking Kağıt'ın Türkiye toplam kağıt pazarındaki cirosal pazar payı 2012 yıl sonu itibarıyla %5,5 iken 2013 yıl sonu itibarıyla %6 olarak gerçekleşmiştir.

(Kaynak: Nielsen)

Şirket 2013 yılında zincir ve özel ürün kanallarında kaydadeğer büyümeler elde etmiştir.

Viking Kağıt, tonaj bazında satışlarının %64'ünü iç pazara sunmuş, %36'sını ise ihraç etmiştir.

Viking Kağıt, 27 ülkede toplam 44 müşteriye ihracat yapmaktadır.

Viking Kağıt, halihazırda 27 ülkeye ihracat gerçekleştirmektedir. 2013 yılında 34,5 milyon ABD doları ihracat cirosu elde eden Viking Kağıt, toplam satışlarının tonaj bazında %36'sını oluşturan bu tutar ile dahil olduğu Yaşar Topluluğu'nda ihracat ciro payı en yüksek şirket unvanını korumuştur.

İngiltere, Viking Kağıt'ın ağırlıklı olarak yarı mamul satışı yaptığı ve en çok ihracat gerçekleştirdiği ülkedir. 2013 yılında en büyük ikinci ihracat pazarını oluşturan ülke ise İsrail olmuştur.

Viking Kağıt, 2013 yılında yurt dışı pazarı geliştirmeye yönelik faaliyetlerine devam etmiştir. Bu kapsamda etkin bir pazarlama çalışması yürütülmüş, yurt dışında fuarlara katılmıştır. Yeni pazar imkanları öngörülen ülkelerdeki potansiyel alıcılar ile temaslar sürdürülmüştür.

Yatırımlar

Viking Kağıt'ın 2013 yılında gerçekleşen yatırımları yenileme yatırımları olup, toplamı 3.285.270 TL'dir. Binalar ve yerüstü düzenleri 856.794 TL, makina ve tesisler 1.781.545 TL, demirbaşlar 478.148 TL ve haklar 168.784 TL'dir.

17,5

İhracat cirosu 17,5 milyon ABD doları

Müşterilerimiz ve tüketicilerimiz için...

kalite

Viking Kağıt geliştirdiği yeni ürünleri, üstün kalite ve performans özellikleri ile piyasaya sürmeye devam etmektedir.

Viking Kağıt, 2013 yılında pazarın ve tüketici beklentilerinin paralelinde yeni ürün lansmanlarına devam etmiş bunun yanı sıra mevcut ürünlerine ekstra özellikler katarak tüketicilerin yaşam kalitesini artırmayı hedeflemiştir.



Viking Kağıt, 2013 yılında ürün gamını yeni ürünlerle genişletmeyi sürdürmüştür.

Tüketicilerinin ve müşterilerinin hijyen ihtiyacını karşılayarak yaşam kalitelerini yükseltmeyi hedefleyen Viking Kağıt, üstün kalite ve performans özelliklerine sahip yeni ürünlerini müşteri ile buluşturmaya devam etmektedir.

Viking Kağıt, 2013 yılında pazarın ve tüketici beklentilerinin paralelinde yeni ürün lansmanlarına devam etmiş, bunun yanı sıra mevcut ürünlerine ekstra özellikler de katmıştır. Şirket'in, 2012 yılında premium ürünler segmentinde lansmanını yaptığı "Premia" markalı temizlik kağıtları ürünleri, satış noktalarında tüketicileri ile buluşmaya devam etmiştir. %100 selülozdan üretilen, 3 katlı, yüksek performansa sahip Premia markalı ürünler, Şirket'in 2013 yılında yakaladığı cirosal pazar payı artışına katkıda bulunmuştur.

Gıdalar ile temasa uygunluğu belgelenen ilk havlu markaları: Premia ve Lily

İş modeli ve elde ettiği başarılar ile sektöre yön veren Viking Kağıt, 2012 yılında Türkiye temizlik kağıtları pazarında kalite standartlarını yükseltecek bir başarıya daha imza atmış, Avrupa'nın en saygın akreditasyon kuruluşlarından biri olan Alman ISEGA Enstitüsü, Türkiye'nin gıdalar ile temasa uygun ilk kağıt havlu markaları olarak Premia ve Lily'yi tescil etmiştir. Bu ekstra değerini tüketicilere aktarılmasına 2013 yılında devam edilmiş, yapılan pazarlama iletişimi çalışmaları ile Premia ve Lily markalı kağıt havlu ürünlerinin bu özelliği hedef kitleye aktarılmıştır.

Hassas ciltlerde kullanıma uygun tuvalet kağıtları: Premia ve Lily

Viking Kağıt, 2013 yılında Türkiye temizlik kağıtları pazarında kalite standartlarını yükseltecek bir başarıya daha imza atmıştır. Avrupa'nın ürünlerin insan cildi üzerindeki etkilerini araştıran saygın laboratuvarlarının başında gelen Alman DERMATEST araştırma enstitüsü, Türkiye'nin hassas ciltlere uygun ilk tuvalet kağıdı markaları olarak Premia ve Lily'yi tescil etmiştir.

Ev içi tüketici ürünü pazarında: Premia, Lily ve Senso

2013 yıl sonu itibarıyla, tüketici ürünleri pazarının en büyük dört şirketinden biri olan Viking Kağıt, farklı segmentlerde yer alan, farklı istek ve ihtiyaçları olan geniş tüketici grubuna yönelik ev içi tüketici ürünleri sunmaktadır.

Ev içi tüketici ürünleri, tonaj bazında temizlik kağıtları pazarının %70'ini oluşturmaktadır. 2013 yılı sonunda ev içi tüketici ürünlerinin 1,2 milyar TL'lik bir pazar büyüklüğüne ulaşacağı tahmin edilmektedir. Ulaşılan bu büyüklükte, Türkiye'de son 5 yılda artan şehirleşme oranının etkisi ile iki kat artan temizlik kağıtları kişi başı tüketim miktarı önemli bir paya sahiptir.

Viking Kağıt,

- premium ürünler arayışında olan tüketici grubuna 2012 yılında lansmanını yaptığı, 3 katlı ve yumuşaklık seviyesi yüksek Premia markası,
- 2 katlı ürünlerin kullanıcıları olan orta üst sınıf tüketicilerine Lily markası,
- ekonomik ürün arayışında olan tüketici grubuna ise Senso markası ile ulaşmıştır.

Türkiye’de ilk

Avrupa’nın saygın laboratuvarlarının başında gelen Alman DERMATEST araştırma enstitüsü, Türkiye’nin hassas ciltlere uygun ilk tuvalet kağıdı markaları olarak Premia ve Lily’yi tescil etmiştir.



Ev dışı tüketim pazarında: Select

Temizlik kağıtları pazarının tonaj bazında %30’unu oluşturan ev dışı tüketim kanalı son yıllarda iki temel nedene bağlı olarak önemli bir büyüme performansı sergilemektedir:

- Artan turizm faaliyetleri
- Ev dışında yaşam sürelerinin artması

Türkiye’nin artan turizm potansiyeli ile birlikte her yıl yeni tesis ve oteller faaliyete geçmekte, dolayısıyla otellerin ve tesis sahiplerinin en büyük müşteri grubunu oluşturduğu ev dışı tüketim kanalı da gelişmektedir.

Ayrıca, şehirleşme artışı da, ev dışında yaşam sürelerinin artmasına sebep olmakta ve ev dışı tüketim kanalının büyümesini güçlendirmektedir.

Ev dışı tüketim kanalında Select markası ile üretim yapan Viking Kağıt; otel, restoran, hastane, pastane, kafeterya, okul gibi ev dışı kullanım kanalına; havlu ve peçeteden tuvalet kağıdına, klozet kapak örtüsünden muayene masa örtüsüne kadar, her amaca uygun, profesyonel ürünler sağlamaktadır.

Viking Kağıt’ın üretim tesislerinin turizm faaliyetlerinin yoğun olduğu Akdeniz Bölgesi’ne yakın olması Select markasının rekabet gücünü artırmaktadır.

Viking Kağıt, pazarlama çalışmaları ile rekabet gücünü artırmaya 2013’de devam etmiştir.

2013 yılında da Viking Kağıt, pazarlama ve iletişim çalışmalarına devam etmiş; özellikle dergi ve gazete mecralarını etkin bir biçimde

kullanmıştır. Gıda temasına uygunluk sertifikası alan Premia ve Lily markalı kağıt havlu ürünlerinin lansmanının ardından yoğun tanıtım kampanyaları gerçekleştirilmiştir.

Kampanya çalışmalarına ek olarak yılın tamamına yayılan, satış noktalarında ticari promosyon faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Ürünlerin dağıtım performanslarını artırmak amaçlı ticari kanal promosyonlarına devam edilmiş, dönemsel olarak tüketici talebini artırıcı özel paketli (promosyonlu) ürünler satışa sunulmuştur.

Kaliteye bağlılık...

Viking Kağıt, sektörde yabancı bir denetim firmasından ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi alan ilk özel sektör kuruluşudur. Şirket, bağlı olduğu Yaşar Topluluğu’nun kurum kültürüne uygun olarak, kaliteden taviz vermeksizin üretim gerçekleştirmektedir.

Viking Kağıt’ta kalite sürekliliğinin sağlanması amacıyla siparişin alınma safhasından, ürünün müşteri tarafından kullanım aşamasına kadar ürün gerçekleştirme sürecinin her adımı tanımlanmış prosedür ve talimatlara göre takip edilmekte ve kayıt altına alınmaktadır.

Kalite belgelendirmeleri kapsamında;

- 1997 yılında ISO 9001:1994 Kalite Güvence Sistem Belgesi alınmıştır.
- 2003 yılında mevcut belgelendirme güncellenerek, temelinde “Sürekli gelişme ve ölçümlemeye dayalı kararlar alma” olan ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistem Belgesi’ne dönüştürülmüştür.
- 2009 yılında ISO 9001’in son versiyonu olan ISO 9001:2008 KYS belgesi alınmıştır.



%87,9

2013 yılı toplam kapasite kullanım oranı %87,9'dur.



50

Viking Kağıt nihai tüketicilerine ürünlerini 50'den fazla bayi aracılığıyla ulaştırmaktadır.



- Şirket son üç yılda ISO 9001:2008 denetimlerinden uygunsuzluk almadan, başarıyla geçmiştir.
- 2010 yılında Türkiye'de faaliyet gösteren kağıt-karton üreticileri arasında FSC-CoC Yönetim Sistemi belgesini alan ilk şirkettir.
- 2012 yılında Lily ve Premia havlu kağıtları için Gıda İle Temasa Uygunluk Sertifikası Alman ISEGA Enstitüsünden alınmıştır.
- 2013 yılında Lily ve Premia tuvalet kağıtlarına Alman DERMATEST laboratuvarlarından hassas ciltler için dermatolojik uygunluk sertifikası alınmıştır.

Yalın 6 Sigma ve Operasyonel Maliyet İyileştirme (OMI) projelerindeki gelişmeler

Yalın 6 Sigma projesi ile Viking Kağıt,

- tüm iş süreçlerini mükemmelleştirmeyi,
- operasyonel verimliliğini yükseltmeyi,
- rekabet üstünlüklerini artırmayı,
- pazardaki varlığını güçlendirmeyi,
- kârlılığını artırmayı hedeflemektedir.

2013 yılında Yalın 6 Sigma programı kapsamında 1 Karakuşak ve 2 Yeşilkuşak projesi tamamlanmıştır.

Bilgi teknolojileri alanındaki gelişmeler

Teknolojiyi iş süreçlerine mümkün olduğunca entegre etmeyi ve teknolojinin sunduğu tüm olanaklardan en üst seviyede yararlanmayı hedefleyen Viking Kağıt, 2013 yılında da bilgi sistemleri alanındaki yatırımlarını sürdürmüştür.

2013 yılında Şirket'in bilgi sistemlerini geliştirmek adına yaptığı çalışmalar aşağıda özetlenmiştir:

- Kurumsal Bilgi Paylaşımı için kullanılan portal sisteminde geliştirmeler yapılmış olup seyahat yönetimi, zaman yönetimi, kişisel gelişim formları ve elektronik bordro erişimleri eklenmiştir.
- Elektronik fatura kullanımına başlanmıştır.
- İki büyük paketleme hattına ilave olarak online üretim ve verimlilik takibi için 10 adet Dispanser, 4 adet Omet, Jumbo ve Z Katlama makinelerinin otomasyon projesine başlanmıştır.
- Üretim fonksiyonlarına yeni eklenen donanımları kuran firmalarının uzaktan erişimleri ve şirket içerisinden bu makinelerin raporlanmasına imkan sağlanması için network üzerinde sanal yapılar kurulmaya başlanmıştır.
- Üretim, Konverting ve Sevkiyat bölümlerinde kablosuz ağ alt yapısı yenilenerek genişletilmiştir.

2013 - Üretim Kapasiteleri

	Üretim Kapasitesi (ton/yıl)	Üretim Miktarı (ton/yıl)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
Yarı mamul kağıt	43.000	37.816	87,9
Temizlik kağıtları mamul ürünleri	44.549	22.974	51,6

Müşterilerini ve tüketicilerini her zaman işinin merkezinde konumlayan Viking Kağıt, müşteri memnuniyetine büyük önem vermektedir.

Etkin dağıtım ağı

Viking Kağıt'ın temel hedefi, ürünlerini müşteri ve tüketicilerine etkin ve hızlı bir şekilde sunmaktır. Bu doğrultuda iyi işleyen, talep koşullarına göre planlanmış ve etkin bir lojistik ağının varlığı önem taşımaktadır.

2013 yıl sonu itibarıyla Viking Kağıt, nihai tüketicilere ürünlerini

- 50'den fazla bayi,
 - 200'e yakın direkt satış noktası
- aracılığıyla ulaştırmıştır.

2013 yılında da Şirket, tüketici ürünleri pazarının temel satış kanalları olan 400-1.000 m² ve 400 m² altı satış kanallarında etkin dağıtım gücünü sürdürmüştür.

Müşterilerinin ve tüketicilerinin taleplerini gözetten bir üretici

Müşterilerini ve tüketicilerini her zaman işinin merkezinde konumlayan Viking Kağıt, müşteri memnuniyetine büyük önem vermektedir. Şirket, yürüttüğü memnuniyet araştırmaları ile üretim süreçlerinden satış ve dağıtım kanallarına kadar her alanda geribildirimler toplamakta ve bunların ışığında iş planlarında gerekli iyileştirmeleri ve güncellemeleri yapmaktadır.

Viking Kağıt hizmet kalitesini daha ileriye taşımak adına memnuniyet araştırmalarını ve yıllık iş ortakları değerlendirme anketini düzenli olarak yapmaya, çıkan sonuçlar ışığında iş süreçlerini yapılandırmaya devam edecektir.

**Üretim Tesisleri**

Kapalı alan	41.097 m ²
Üretim binaları	27.362 m ²
Ofisler, depolar vb.	13.735 m ²
Açık alan	213.926 m ²
Toplam	255.023 m²

Kağıt Makineleri**1. makine:**

ER-WE-PA (1971) (17.000 ton/yıl)

Üretim aralığı: Temizlik kağıtları 17-50 gr/m²

2. makine:

VALMET, Crescent Former Technology (1999)
(26.000 ton/yıl)

Üretim aralığı: 15-40 gr/m²

Mürekkep Giderme (De-inking) Tesis

(2000) 27.000 ton/yıl

Dönüştürme Tesis Yuvarlak ve Düz Ürün Hatları

Kapasite: 44.549 ton/yıl

Tedarikçilerimiz için...

selüloz

Selüloz, Finlandiya, İsveç ve Kuzey Amerika, Rusya, İspanya, Güney Amerika (Brezilya, Şili) gibi bölge ve ülkelerden tedarik edilmektedir.

Selüloz ihtiyacını ithalat yoluyla karşılayan Viking Kağıt için tedarikçilerle olan ilişkiler daha da önem kazanmakta, geliştirilen uzun vadeli işbirlikleri sürdürülebilir iş modelinin yapıtaşlarından biri olarak öne çıkmaktadır.



Viking Kağıt, tedarikçileri ile uzun süreli ilişkiler kurmayı amaçlamaktadır.

Türkiye kağıt sektörünün önündeki en önemli sorunlardan biri fiyat marjlarını ve rekabet gücünü derinden etkileyen hammadde tedariğidir.

Kağıdın hammaddesi selüloz Türkiye'de üretilmediğinden, Finlandiya, İsveç ve Kuzey Amerika, Rusya, İspanya, Güney Amerika (Brezilya, Şili) gibi bölge ve ülkelerden tedarik edilmektedir.

Selüloz ihtiyacını ithalat yoluyla karşılayan Viking Kağıt için tedarikçilerle olan ilişkiler daha da önem kazanmakta, geliştirilen uzun vadeli işbirlikleri sürdürülebilir iş modelinin yapıtaşlarından biri olarak öne çıkmaktadır.

Hammadde yanında kimyasal madde tedariğine de ihtiyaç duyan Viking Kağıt, ambalaj ve kimyasal malzeme tedarikçileriyle iki taraf için de verimli olması hedeflenen işbirlikleri kurmaya odaklıdır.

Sektördeki son gelişmeleri yakından izleyen Viking Kağıt, yeni kimyasallar, ambalaj tasarımları ve teknik gelişmeleri tedarikçileri ile birlikte analiz etmekte, değerlendirmekte ve uygun görülenler için üretim denemeleri yapmaktadır.

Tedarikçileriyle özellikle fuar ve seminer gibi etkinliklerde bir araya gelen Viking Kağıt, üretim kapasitesini ve kalitesini artıracak her türlü gelişmeyi içselleştirmeyi ilke edinmiştir.

Viking Kağıt, tedarikçilerini belli standartlara göre değerlendirip, titizlikle seçmektedir.

Viking Kağıt, tedarikçilerinin üretim, depolama ve yükleme koşullarını gözlemekte, kalite sertifikaları ve kalite prosedürlerinin gereklerini yerine getirip getirmediğini kontrol etmektedir.

Şirket, tedarikçilerini kalite, teslimat, fiyat performansı eksenlerinde değerlendirmekte ve puan sistemi ile derecelendirmektedir. Viking Kağıt, yaşanan kalite sorunlarının tekrarını önlemek için DÖF (düzenleyici, önleyici faaliyet) takip sistemini uygulamaktadır. Tespit edilen sorunlar tedarikçiler ile paylaşılarak çözüm için gerekli önlemler alınmakta ve sonuçları titizlikle izlenmektedir.

Çalışanlarımız için...

“İnsan” unsurunun başarının temelindeki asıl güç olduğuna inanan Viking Kağıt, insan kaynakları uygulamalarını bu değer üzerine inşa etmektedir.

239

Viking Kağıt'ın toplam çalışan sayısı 239'dur.

2013 Yılında

Çalışanları motive eden bir iş kültürü

Viking Kağıt'ın İnsan Kaynakları Politikası,

- Şirket hedef ve organizasyonuna yönelik olarak çalışanlarını iç eğitimlerle desteklemek ve geliştirmek,
- Bu doğrultuda yeni oluşturulacak pozisyonlarda istihdam koşullarını iyileştirmek esaslarına dayalıdır.

İnsan kaynakları politikalarını rekabet gücünü geliştirecek şekilde uygulayan Viking Kağıt, ileri seviyedeki teknolojisini uygun insan kaynağı ile birleştirerek verimliliğini artırmaktadır.

“İnsan” unsurunun başarının temelindeki asıl güç olduğuna inanan Viking Kağıt, insan kaynakları uygulamalarını bu değer üzerine inşa etmektedir. 2013 yıl sonu itibarıyla 113'ü memur ve 126'sı işçi olmak üzere Viking Kağıt'ın toplam çalışan sayısı 239'dur.

Yenilikçiliği ve operasyonel mükemmeliyetçiliği, teknolojik gelişmelerle destekleyen Viking Kağıt, 2013 yılında online oryantasyon ve e-learning sistemlerine geçmiştir.

4.644

2013 yılında toplam 4.644 saat eğitim verilmiştir.



Çevre ve toplum için...

%42

2013 yılında piyasaya sürülen ambalaj malzemelerinin %42'lik kısmı ÇEVKO aracılığıyla toplatılmış ve ekonomiye geri kazandırılmıştır.

Viking Kağıt, üretim faaliyetlerini yürütürken, kamu sağlığını koruma ve doğaya karşı sorumluluklarını yerine getirme bilinciyle, üreticisi, tedarikçisi ve çalışanları ile bütünleşerek çevre ile ilgili performansını sürekli denetlemekte ve geliştirmektedir.

Türkiye'nin ilk biyolojik arıtma tesisi

Viking Kağıt, içinde faaliyet gösterdiği çevreyi titizlikle gözetmekte ve üretim ve dağıtım süreçlerinin çevre üzerindeki etkilerini mümkün olan en alt seviyeye indirmeyi hedefleyerek özellikle atık yönetimine yönelik tedbirler almaktadır.

Viking Kağıt, uyguladığı "atık yönetimi" prensibiyle işletmede oluşan atıkların yasalara uygun şekilde geri kazanımı veya bertarafı için gerekli tüm uygulamaları yerine getirmektedir.

Türkiye'de ilk biyolojik arıtma tesisini kuran Viking Kağıt, fiziksel, kimyasal ve biyolojik arıtma ünitelerinden oluşan arıtma tesisinden çıkan arıtılmış suyu yasal limitlerin altında deşarj etmektedir. Ayrıca Viking Kağıt'ın arıtma tesisinin çalışma performansı Şirket bünyesinde yer alan laboratuvar tarafından düzenli olarak her gün ölçümlenmektedir. Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği gereği deşarj suyu kalitesi akredite bir laboratuvar tarafından 15 günde bir numune alımı ve analizi ile de kontrol edilmektedir. İl Çevre ve Orman Müdürlüğü tarafından da denetlenen arıtma tesisi, tüm denetimlerden sorunsuz bir şekilde geçmiştir.

Viking Kağıt-ÇEVKO işbirliği

Geri dönüşüme katkıda bulunarak hem ekonomik hem çevresel sürdürülebilirliği desteklemeyi hedefleyen Viking Kağıt geri dönüşüm projesini ÇEVKO ile işbirliği içinde yürütmektedir. Proje kapsamında, 2013 yılında piyasaya sürülen ambalaj malzemelerinin (polietilen, kağıt-karton) miktarsal olarak %42'lik kısmı ÇEVKO aracılığıyla toplatılmış ve ekonomiye geri kazandırılmıştır.

Enerji Verimliliği

Viking Kağıt; 2008 yılında enerji verimliliği kapsamında T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 18.04.2007 tarih ve 5627 sayılı Enerji Verimliliği Kanunu ile başlatılan "Gönüllü Anlaşmalar Yoluyla Türk Sanayiinde Enerji Verimliliğinin Artırılması" uygulamalarında pilot tesis olarak yer almıştır.



Çevresel duyarlılık

Viking Kağıt, tüketicilerine “Doğa dostu” tuvalet kağıdı ve havlu ürünler sunarak yılda ortalama 250.000’den fazla ağacın kesilmesini önlemektedir.



Şirket, ISO 50001 Enerji Yönetimi Sistemi’ni kurma çalışmalarına devam etmektedir. Bu çalışmalardan sonra belgelendirme süreci başlayacaktır.

Viking Kağıt, kağıt-karton üreticileri arasında FSC-CoC Yönetim Sistemi Belgesi alan ilk şirkettir. BM TRADA Certification Türkiye tarafından 2010 yılında denetlenen Viking Kağıt, kağıt-karton üreticileri arasında FSC-CoC (Forest Stewardship Council – Chain of Custody) Yönetim Sistemi Belgesi alan ilk şirket olmuştur.

Kağıt ve kağıt ürünleri, hammadde halinden tüketiciye ulaşana kadar birçok aşamadan geçmektedir. FSC-CoC Yönetim Sistemi, bir şirketin bu üretim süreçlerinde sertifikasız veya kontrolsüz materyal kullanmama koşuluyla alabildiği bir belgelendirmedir.

FSC-CoC Yönetim Sistemi’nin bir diğer odak noktası üreticilerin çevre dostu ürünler sunduğunu teyit etmek ve çevrenin tüm üretim süreçlerinde istisnasız gözetilmesidir. Bazı ulusal ve uluslararası standartlara uygunluğu da denetleyen FSC-CoC Yönetim Sistemi, Viking Kağıt’ın çevreci kimliğinin en büyük ve güncel kanıtıdır.

Viking Kağıt, 2010 yılındaki belgelendirme sonrası söz konusu sistemi başarıyla uygulamış, 2011, 2012 ve 2013 yıllarındaki ara denetimleri hatasız geçmiştir.

Viking Kağıt’ın 2013 yılı başlıca sosyal sorumluluk çalışmaları

Viking Kağıt, üretim faaliyetlerini yürütürken, kamu sağlığını koruma ve doğaya karşı sorumluluklarını yerine getirme bilinciyle, üreticisi, tedarikçisi ve çalışanları ile bütünleşerek çevre ile ilgili performansını sürekli denetlemekte ve geliştirmektedir.

2013 yılında Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı kanalıyla toplam 4 öğrenciye burs veren Viking Kağıt, mesleki eğitim kapsamında lise ve üniversite öğrencisi toplam 36 kişiye staj imkanı sağlamıştır. Aliağa’da bulunan Engelliler okuluna ve ilköğretim okuluna temizlik kağıdı yardımıyla bulunulmuştur. Aliağa’da bulunan ilköğretim Okulu’na laptop bağışı yapılmıştır.

Tüm Yaşar Topluluğu şirketlerinde benimsenmiş olan, yasalara ve ahlaki kurallara uygun davranış prensibi çerçevesinde Viking Kağıt, aktif politikaya girmeden ülke sorunlarına kayıtsız kalmayan, çevreye ve doğaya değer veren bir yaklaşımla hizmet ve mal üretimini benimseyen temel değerler çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Söz konusu değerler tüm çalışanlar tarafından bilinmektedir. Bunun yanı sıra Kurumsal Yönetim anlayışı çerçevesinde Şirket’in etik kurallarının oluşturulması için gerekli çalışmalara da devam edilmektedir.

FSC-CoC

FSC-CoC Yönetim Sistemi, Viking Kağıt’ın çevreci kimliğinin en büyük ve güncel kanıtıdır.

Yönetim

YÖNETİM KURULU

İdil Yiğitbaşı

Yönetim Kurulu Başkanı

1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1989 yılında Indiana Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda finans sektöründe iş hayatına başlayan Yiğitbaşı, gıda sektörü ağırlıklı olmak üzere çeşitli Topluluk şirketlerinde özellikle strateji ve pazarlama alanlarında üst düzey yöneticilik yapmıştır. 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinde bulunan Yiğitbaşı, Nisan 2009 tarihinden itibaren Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

Yılmaz Gökoğlu

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun olmuştur. 1978-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalışan Gökoğlu, 1983 yılında Yaşar Topluluğu'na katılarak Toplulukta mali işler ve denetim alanları ağırlıklı olmak üzere çeşitli üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Gökoğlu, aynı zamanda Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini sürdürmektedir. Gökoğlu ayrıca, Topluluk bünyesinde bulunan şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Mehmet Kahya

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1973 yılında Yale Üniversitesi Kimya Mühendisliği ve Ekonomi Fakülteleri'nde lisans, 1975 yılında Kellogg Graduate School of Management'ta Finans, Pazarlama ve Yöneyim Araştırması dallarında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Türkiye'de özel sektörde birçok büyük şirket ve holdingde üst düzey yöneticilik ile Yönetim Kurulu Üyeliği, Murahhas Azalık, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, İcra Başkanlığı, İcra Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuş olan Kahya, Yaşar Holding, Altinyunus, DYO, Viking Kağıt, Çimsa, Sasa, Yünsa, Farplas Yönetim Kurullarında bağımsız üye olarak görev yapmaktadır.

Mehmet Ögütçü

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1983 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde lisans, 1985 yılında London School of Economics'de yüksek lisans ve 1992 yılında College d'Europe, Bruges'de yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Başbakan Turgut Özal'ın dış basınla ilişkilerinde danışmanlığını yapmıştır. Diplomat olarak Türk Dışişleri'nin Ankara, Pekin, Brüksel ve OECD misyonlarında (1986-1994) görevler üstlenmiştir. Paris'te Uluslararası Enerji Ajansı Asya-Pasifik programı başyöneticiliği (1994-2000) ve OECD Küresel Forumu'nun Başkanlığını (2000-2005) yapmıştır. BG (British Gas) Group'un Dış İlişkiler ve Hükümetlerle İlişkiler Direktörlüğünü (2005-2011) yürütmüştür. Ögütçü, halen bölgesel enerji yatırım ve danışmanlık şirketi Global Resources Corporation (Londra) Başkanı; Genel Energy Plc'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi; Invensys Plc'de Danışma Kurulu Başkanı ve APCOWorldwide (Washington)'da Uluslararası Danışma Konseyi Üyesi, KCS, Windsor Energy Group ve NUMIS Securities'de Danışma Kurulu Üyesi, Energy Charter (Brüksel) Özel Elçisi olarak görev yapmaktadır. LSE ve Harvard University'de zaman zaman kalkınma ekonomisi, rekabet gücünün artırılması ve enerji jeopolitiği üzerine dersler vermektedir. Türkiye'de ve uluslararası arenada enerji, yabancı yatırım, Çin, Orta Doğu, Orta Asya ve AB üzerine pek çok kitap ve makalesi yayınlanmıştır.

Dr. Mehmet Aktaş

Yönetim Kurulu Üyesi

1983 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nde lisans, 1992 yılında Vanderbilt Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde yüksek lisans ve 2003 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi'nde finans alanında doktora eğitimini tamamlamıştır. 1984-1995 yıllarında kamu sektöründe görev yapan Aktaş, 1995 yılında Yaşar Topluluğu'na katılarak üst yönetimde strateji, bütçe ve kurumsal finansman ağırlıklı olmak üzere çeşitli görevlerde bulunmuştur. Aktaş, Temmuz 2007 tarihinde Yaşar Holding İcra Başkanlığına (CEO) atanmış olup, Nisan 2009 tarihinden itibaren de Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Aktaş, son on yıldır Yaşar Topluluğu şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

Hakkı Hikmet Altan

Yönetim Kurulu Üyesi

1985 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1985-1988 tarihleri arasında Yaşar Topluluğu'nda görev yapan Altan, 1993 yılından itibaren Yaşar Uluslararası Ticaret ve Yaşar Dış Ticaret'te Genel Müdür Yardımcısı unvanıyla görevini sürdürmüştür. Altan, 2001-2003 yılları arasında Yaşar Topluluğu Finans Koordinatörlüğü görevini yürütmüştür. 2003 yılında Topluluk Finans Başkan Yardımcılığı, 2007 yılında Topluluk Dış Ticaret Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2009 yılından bu yana Yaşar Holding Finans Başkanı (CFO) olarak görevini sürdürmektedir. Altan, son on yıldır Yaşar Topluluğu şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

Yönetim

Levent Rıza Dağhan Yönetim Kurulu Üyesi

1986 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. Dağhan, 1986 yılında İngiliz International Leisure Group'un Türkiye'deki birimlerinde Müdür Yardımcısı, Şube Müdürü ve Londra Merkezi'nde Türkiye Operasyonel Planlama ve Analizinden Sorumlu Müdür olarak görev yapmıştır. Yaşar Topluluğu'na 1991 yılında Denetim Departmanı'nda görev alarak başlamış ve sırasıyla Denetçi, Denetim Koordinatörü, Denetimden Sorumlu Başkan Yardımcısı görevlerinden sonra, 2001-2003 döneminde Boya Kimya Grubu Şirketlerinden sorumlu Mali İşler ve Finans Başkan Yardımcılığı ve 1998-2003 döneminde Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan bazı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmüştür. Dağhan 2004- 2009 yılları arasında ise Öger Grubu'nda CFO ve başta Öger Holding ve Atlasjet Uluslararası Havacılık şirketleri olmak üzere Grup şirketlerinde aktif Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Vekilliği görevlerinde bulunmuştur. 2009 yılından bu yana da Yaşar Topluluğu Mali İşler ve Bütçe Kontrol Başkanlığı görevini yürütmektedir. Dağhan, son üç yıldır Yaşar Topluluğu şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

Şirketimizin de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerimizde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

ÜST YÖNETİM

Ahmet Abdullah Akçasız Genel Müdür

Ahmet Abdullah Akçasız, 1982 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1982 yılında İnta İnşaat'ta Proje Mühendisi olarak işe başlayan Akçasız, 1985-1987 yıllarında Tire Kutsan'da Üretim Planlama Mühendisi, 1987-2011 yıllarında Olmuksa-IP' da Teknik Servis Proje Mühendisi, Gebze Fabrika Müdür Yardımcısı, Teknik Servis Müdür Yardımcısı, Adana Tesis Müdürü, Adana Bölge Satış Müdürü, Adana Tesis Direktörü, Ege-Akdeniz Bölge Direktörü, Ege Bölge Direktörü ve Teknik Servis Direktörü ve son olarak Ege-Akdeniz Bölge Direktörü olarak görev yapmıştır. Akçasız, 2012 yılından itibaren OMK Eskişehir Fabrikası'nda Fabrika Müdürü olarak görev yapmıştır. Ocak 2014 tarihinden itibaren Viking Kağıt Genel Müdürlüğü görevini yürütmektedir.

Ahmet Şenyaşa Fabrika Direktörü

1993 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü ve 2005 yılında Anadolu Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 2013 Ocak ayında Ahmet Yesevi Üniversitesi Yönetim ve Organizasyon Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 1985-1995 yılları arasında kendisine ait LPG ve ev aletleri satış, servis, yedek parça işinde çalışmış olan Şenyaşa, Yaşar Topluluğu'na 1995 yılında Viking Kağıt'ta Konverting Mühendisi olarak katılmıştır. 2000-2007 yılları arasında Konverting Müdürlüğü görevlerinde bulunan Şenyaşa, 2007 yılından bu yana Fabrika Direktörlüğü görevine devam etmektedir.

Bayram Akyüz Mali İşler ve Finans Direktörü

1994 yılında Gazi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans ve 1996 yılında aynı üniversitede Bankacılık Eğitimi Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 1998-2002 yılları arasında aralarında İktisat Bankası'nın da yer aldığı Avrupa-Amerika Holding'e bağlı şirketlerde Müfettiş olarak görev yapmıştır. 2002 yılında Yaşar Holding Denetim Direktörlüğü'nde Denetçi olarak göreve başlayan Akyüz, 2009 yılında Yaşar Dış Ticaret ve Desa Enerji Mali İşler ve Finans Direktörü olmuştur. Akyüz, Haziran 2011 tarihinden bu yana Viking Kağıt'ta Mali İşler ve Finans Direktörlüğü görevine devam etmektedir.

Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmaları komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,
- önem arzeden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,
- aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve
- sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim ve Risk Yönetim Koordinatörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

Hukuki Açıklamalar

Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

2013 yılı içerisinde 26.03.2013 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir. 8 Mayıs 2013 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır.

Bağlı Şirket Raporu

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından T.T.K. 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir.

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirketimiz Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirketimizin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirketimizin Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan işbu raporda Şirketimizin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2013 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bağış ve Yardımlar

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kanunu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara bağışta bulunulabilmektedir.

Şirketimiz 2013 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 38.025 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2013-31.12.2013 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 26 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından yayımlanan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik" uyarınca, Şirket Esas Sözleşmesinin "Pay Sahipleri Genel Kurulu" başlıklı 14.Maddesinin, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.03.2013 tarih ve 29833736-110.03.02-580/2299 sayılı yazısı ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 12.03.2013 tarih ve 67300147/431.02.1884-302820-2718/1736 sayılı ön iznine uygun olarak 26 Mart 2013 tarihli Olağan Üstü Genel Kurul Toplantısı'nda oybirliğiyle karar verilmiştir.

T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun 7 Mayıs 2013 tarih ve 29833736-110.04.01-1473-4851 sayılı izni ile T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 7 Mayıs 2013 tarih ve 67300147-431-02-1884-572034-5118-3687 sayılı iznine istinaden Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin; "Şirketin Ünvanı" başlıklı 2., "Şirketin Maksat ve Mevzuu" başlıklı 3., "Şirketin Merkez ve Şubeleri" başlıklı 4., "Süre" başlıklı 5., "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6., "Tahvil Ve Finansman Bonosu İhracı" başlıklı 9., "Şirketi Temsil Ve İdare" başlıklı 10., "Yönetim Kurulu" başlıklı 11., "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 12., "Denetçiler" başlıklı 13., "Senelik Hesaplar" başlıklı 15., "Karın Dağıtılması" başlıklı 16., "Umumi Ve Fevkalade Yedek Akçeler" başlıklı 17., "İlanlar" başlıklı 18., "Esas Mukavelenin Değiştirilmesi" başlıklı 19., "Fesih Ve Tasfiye" başlıklı 20., "Kanuni Hükümler" başlıklı 23. Maddelerinin tadil edilmesi ve esas sözleşmeden "Sanayi Ve Ticaret Bakanlığı Ve Sermaye Piyasası Kurulu'na Verilecek Belgeler" başlıklı 21., "Mukavelenin Basılmış Suretleri" başlıklı 22. Maddelerinin ve "Geçici Madde"nin çıkarılmasına 8 Mayıs 2013 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda oybirliğiyle karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan Ücret Politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2013 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 697.196 TL'dir.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2013 yılı içerisinde değişik kamu kurumlarınca olağan denetimler yapılmış olup, tarafımıza resmi olarak yapılmış önemli bir bildirim bulunmamaktadır.

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

Şirketin 40.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesine karşılık, 31.12.2013 tarihi itibarıyla 16.234.409 TL tutarında öz kaynağı bulunmakta olup, TTK 376. madde kapsamında 2013 yılı Olağan Genel Kurul gündemine alınmıştır.

Gündem

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi,
2. Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
3. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2013 yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. 2013 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporunun okunması ve müzakeresi,
5. 2013 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
6. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2013 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,
7. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin genel kurulun onayına sunulması,
8. Yönetim Kurulu üye adedinin ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye adedine göre seçim yapılması, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi,
9. Türk Ticaret Kanunu'nun 408 inci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi haklarının belirlenmesi,
10. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesi uyarınca; Şirketimiz tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilmiş gelir ve menfaatler hususunda pay sahiplerine bilgi sunulması,
11. Yıl içinde yapılan bağışlara ilişkin pay sahiplerine bilgi sunulması ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında belirlenen bağış sınırının genel kurulun onayına sunulması,
12. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında ilişkili taraflarla 2013 yılında yapılan işlemler hakkında genel kurula bilgi verilmesi,
13. Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 09.10.2009 tarih ve 31/876 sayılı kararı gereğince, SPK'nın II-14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve SPK tarafından belirlenen formatlara uygun olarak hazırlanmış 31.12.2013 tarihli bilançomuz dikkate alınarak, Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 376'ncı maddesinin 1'inci fıkrası uyarınca, konunun genel kurulun bilgisine sunulması,
14. Şirketin kar dağıtım politikasının genel kurulun onayına sunulması,
15. Yıl karı konusunda müzakere ve karar,
16. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerine göre işlem yapmalarına izin verilmesi,
17. Dilek ve görüşler.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı:

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan Seri: IV No:56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin" Tebliğ ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup, Şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Uygulanmayan hususlar hakkında aşağıdaki başlıklar altında gerekçeler açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

2013 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanında çeşitli iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde faaliyetlerini sürdüren Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yeni Türk Ticaret Kanunu'ndan gelen düzenlemeye de paralel olarak ayrı bir komite olarak oluşturulmuş olup, Başkan ve Üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden seçilmiştir ve 2012 yılı Olağan Genel Kurul'unda 2013 yılı içerisinde yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmiştir. Ayrıca Şirketimizin internet sitesi yatırımcı ilişkileri bölümü yenilenmiş ve faaliyet raporu gözden geçirilmiş, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat ile kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum hususunda gerekli olan revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz ilkelere uyum konusunda, gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek gerekli çalışmaları yürütecektir.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi:

Şirketimiz bünyesinde pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet göstererek Yönetim Kurulu ile mevcut ve potansiyel pay sahipleri arasında iletişimin sağlanması ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumlu olarak buna ilişkin gerekli işlemlerin yürütülmesi görevi Sermaye Piyasası Koordinatörlüğü tarafından yerine getirilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Sermaye Piyasası Koordinatörü: Senem Demirkan

Yatırımcı İlişkileri Uzmanı : Gökhan Kavur

Tel: 0 232 482 22 00

Faks: 0 232 489 15 62

E-posta: yatirimciiliskileri@viking.com.tr

Sermaye Piyasası Koordinatörü Senem Demirkan, SPK tarafından verilen tüm lisans belgelerine sahip olup, Şirketin sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlamakla da görevlidir. Yatırımcı İlişkileri Uzmanı Gökhan Kavur Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansları'na sahiptir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak;
- Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, ana sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak;
- Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanların Şirketin diğer birimleri ile iletişime geçerek hazırlanmasını sağlamak;
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını sağlamak,
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu izlemek,
- Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.

Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi, gerektiğinde diğer birimlerden görüş alarak ve bu birimlerle koordinasyon içerisinde pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve stratejileri hakkında bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Birim, yıl içerisinde 40'dan fazla soruya telefon veya e-posta yoluyla cevap vermiştir. Yatırımcı taleplerinin yerine getirilmesinde mevzuata uyuma azami özen gösterilmektedir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı:

Pay sahiplerinin bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ana prensip pay sahipleri arasında ayırım yapılmamasıdır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler internet sitemiz vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır. 2013 faaliyet yılı içerisinde pay sahiplerinden gelen bilgi taleplerinin "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi"nin gözetiminde; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dahilinde ve geciktirilmeksizin cevaplanmasına özen gösterilmiştir.

Söz konusu bilgi talepleri genellikle genel kurul tarihi, açıklanan mali tablolara ilişkin bilgiler, sektördeki gelişmeler ve kâr dağıtımı gibi konulara ilişkin olmaktadır. Tüm bilgi alma talepleri, ticari sır veya korunmaya değer bir şirket menfaati kapsamında olanlar dışında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmaksızın kamuya daha önce sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde yapılan açıklamalar paralelinde cevaplanmaktadır. Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek bilgi ve açıklamalar internet sitemizin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde duyurulmakta olup dönem içerisinde Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında açıklananlar dışında herhangi başka bir bilgi ve açıklama olmamıştır. Özel denetçi atanması talebi şirket ana sözleşmesinde düzenlenmemiş olmakla birlikte 2013 yılı içerisinde pay sahiplerinden bu yönde bir talep gelmemiştir.

4. Genel Kurul Toplantıları:

Şirket ana sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 14. maddesi uyarınca, Genel kurul toplantıları nisabının sağlanabilmesi için şirket sermayesinin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin veya vekillerinin huzuru gerekir. Eğer ilk toplantıda gerekli nisap sağlanamazsa ikinci bir toplantı tertip edilir ve bu toplantılardaki karar nisabı, Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümlerine tabidir.

2013 yılı içerisinde 8 Mayıs 2013 tarihinde 2012 yılı olağan genel kurul toplantısı düzenlenmiştir. 2012 yılı olağan genel kurul toplantısında toplantı nisabı şirket sermayesinin %64,88'idir. Toplantı esnasında toplantıya elektronik ortamda veya fiziki olarak, asaleten veya vekâleten iştirak eden pay sahiplerinden herhangi bir öneri gelmemiş, sorulan tüm sorulara ise genel kurul esnasında Toplantı Başkanlığı tarafından cevap verilmiştir. Söz konusu Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin herhangi bir gündem önerisi de olmamıştır.

Toplantıya paydaşlar dışındaki menfaat sahipleri ve medya katılmamıştır. Genel kurul toplantısına davet Yönetim Kurulu tarafından yapılmıştır. Pay sahiplerinin yanı sıra toplantılara bağımsız denetim şirketi yetkilileri de yazılı olarak davet edilmektedir.

Şirket genel kurulunun toplantıya davetine ilişkin ilanlar, ana sözleşmenin "İlanlar" başlıklı 18. maddesine uygun olarak Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu kanun çerçevesinden çıkarılan yönetmelik, tebliğler, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile tabi olunacak diğer mevzuatlara uygun olarak ilan edilir.

Toplantı günleri hariç olmak üzere 21 gün önce Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ("TTSG") yapılmıştır. Bununla birlikte toplantı ilanı internet sitemizde ve mahalli gazetede de ilan edilmiş ve adresi kayıtlı pay sahiplerine mektup gönderilmesi suretiyle toplantı günü, yeri ve gündemi bildirilmiştir. Genel kurul toplantısı öncesi toplantı yeri, tarihi ve gündemi, Yönetim Kurulu'nun genel kurula sunacağı kâr dağıtım teklifi, yönetim kurulunca seçilen bağımsız denetim şirketi özel durum açıklamaları ile kamuya duyurulmuştur.

Şirket faaliyet raporu, şirket merkezinde ve internet sitesinde genel kuruldan 21 gün önce ortakların bilgisine açık bulundurulur. Genel kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılır; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilir ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılır.

Genel kurul tutanakları Şirket merkezinde pay sahiplerine sürekli açık tutulmaktadır. Ayrıca Şirket'in son 7 yılı ilişkin Genel Kurul tutanaklarına, internet sitemizin (www.viking.com.tr) Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nden de ulaşılabilir.

Şirket Genel Kurul Toplantıları'nda ayrı bir gündem maddesi olarak dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ve bu konudaki politika değişiklikleri hakkında ortaklara bilgi verilmiştir. Toplantıda 2013 yılı için bağış üst sınırı belirlenmiştir.

Ayrıca, 2013 yılı içerisinde 26 Mart 2013 tarihinde olağanüstü genel kurul toplantısı düzenlenmiştir. Olağanüstü genel kurul toplantısında toplantı nisabı şirket sermayesinin %64,88'idir. Toplantı esnasında toplantıya elektronik ortamda veya fiziki olarak, asaleten veya vekâleten iştirak eden pay sahiplerinden herhangi bir öneri gelmemiş, sorulan tüm sorulara ise genel kurul esnasında Toplantı Başkanlığı tarafından cevap verilmiştir. Söz konusu Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin herhangi bir gündem önerisi de olmamıştır.

5. Oy Hakları ve Azlık Hakları:

Oy hakları üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak şirket ana sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Mevzuat ve esas sözleşmede yer alan hükümler saklı kalmak üzere Genel Kurul Toplantısı'nda oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Pay sahiplerinin talep etmesi halinde oylamanın şekli Genel Kurul tarafından belirlenir. Şirket'in karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır. Azlık hakları Yönetim Kurulu'nda temsil edilmemektedir.

6. Kâr Payı Hakkı:

Kâr payında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizin kâr dağıtım konusundaki genel politikası Şirket'in finansal pozisyonu, yapılacak olan yatırımlar ile diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortam, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Vergi Mevzuatı göz önünde bulundurularak kâr dağıtımı yapılması yönündedir. Ancak her yıl itibarıyla fiili kâr dağıtım oranlarının tespiti yukarıda anılan hususlar dikkate alınarak gerçekleştirilecektir. Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda, Şirketimiz kâr dağıtım politikasını belirlemiş ve genel kurulun da bilgisine sunarak kamuya açıklamıştır. Kâr dağıtım politikamız internet sitemiz vasıtasıyla da kamuya duyurulmaktadır. Kâr dağıtım politikası şirketimizin faaliyet raporunda yer almıştır.

Şirket'in 2012 yılına ilişkin olarak dağıtılabilir kâr çıkmaması dolayısıyla herhangi bir kâr dağıtım söz konusu olmamıştır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

7. Payların Devri:

Payların devri Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) ilgili hükmü çerçevesindedir.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası:

Şirketimiz kamuyu aydınlatmaya ilişkin tüm uygulamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve Borsa İstanbul düzenlemelerine uyum göstermektedir.

Kamunun aydınlatılması ile ilgili olarak hazırlanarak Yönetim Kurulumuzun onayından geçen ve 2008 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulan "Bilgilendirme Politikası" internet sitemiz (www.viking.com.tr) vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır. 2011 yılı Genel Kurul toplantısında güncellenerek ortakların bilgisine sunulmuştur. Bilgilendirme Politikası'nın oluşturulması, takibi, gözden geçirilmesi, geliştirilmesi ve yürütülmesinden Şirketimiz Yönetim Kurulu yetkili ve sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Birimi Şirketimiz Yönetim Kurulu'na "Bilgilendirme Politikası" ile ilgili konularda bilgi verir ve önerilerde bulunur.

Yazılı ve görsel medyaya ve veri dağıtım kanallarına yapılacak basın açıklamaları, Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür veya söz konusu kişilerin uygun göreceği diğer yetkililerce yapılabilir. Sermaye piyasası katılımcıları tarafından Şirket'e yöneltilen sorular Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yazılı ve/veya sözlü olarak cevaplandırılır.

Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanmasına ilişkin esaslar bilgilendirme politikamızda yer almaktadır. Bu çerçevede, şirketimizin yıllık ve ara dönem finansal sonuçlarının değerlendirildiği finansal sunumlarında ilgili yıla ait hedeflerini açıklaması ve hedeflerin dayandığı varsayımlarda değişikliklerin meydana gelmesi durumunda, söz konusu sunumlardaki hedeflerde revizeler gerçekleştirilmekte ve bu değişikliklerin yapıldığı sunumlar bir özel durum açıklamasıyla kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği:

Şirketin internet sitesi (www.viking.com.tr) Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gerektirmiş olduğu tüm hususları içermekte olup, Türkçe ve İngilizce olarak yapılandırılmıştır. Aktif olarak kullanılmakta olan internet sitemizin daha iyi hizmet vermesine yönelik çalışmalarımız ise sürekli olarak devam edecektir.

10. Faaliyet Raporu:

Şirketimiz faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen bilgilerin tümüne yer verilmekte ancak; yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler kişi bazında değil, toplam tutar olarak açıklanmaktadır.

BÖLÜM III – MENFAAT SAHIPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi:

Menfaat sahipleri, SPK düzenlemeleri, TTK, Rekabet Kanunu, vergi kanunları, Borçlar Kanunu çerçevesinde SPK'nın Özel Durum Açıklamaları vasıtasıyla Şirket'in ticari sır niteliğinde bulunan bilgiler haricinde bilgilendirilmektedir.

Menfaat sahipleri, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmadığını düşündükleri işlemleri Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite'ye, Yaşar Topluluğu Etik Komitesi aracılığıyla ulaştırabilmektedirler. Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimleri gizlilik ilkesi çerçevesinde Denetimden Sorumlu Komite tarafından değerlendirilir.

Ayrıca 12. maddede yer alan menfaat sahiplerinin yönetime katılımı süreçleri vasıtasıyla da Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite ile iletişim mekanizması sağlanmaktadır.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı:

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı, genel kurul toplantılarında ve çeşitli iletişim kanalları vasıtasıyla şirket faaliyetlerini ilgilendiren her konuda gelişimi sağlayacak teklif ve önerilerin ilgili birimlerce değerlendirilmesi ile gerçekleştirilmektedir.

Şirket'imiz tarafından sunulan hizmetlerin müşteri memnuniyetini sağlaması amacıyla tüm çalışanlarımızın görev tanımları düzenlenmiş ve ilgili talimatlar hazırlanarak çalışanlarımızın bilgisine sunulmuştur. Yapılan toplantılarla, şirketin mevcut durumu hakkında şirket çalışanları bilgilendirilmektedir. Ayrıca Şirketimizde ekip lideri, mühendis ve kilit personelin katılımıyla yılda iki kez Yönetimi Gözden Geçirme Toplantıları yapılmaktadır. Bunun dışında ek bilgi verilmesi gerekli durumlarda şirketimiz çalışanlara şirket içi ilan panoları yoluyla duyurularda bulunmaktadır. Ayrıca müşteri ve tedarikçilerle yapılan toplantılarda şirket hakkında yapılan Özel Durum Açıklamaları kapsamında gerekli bilgiler verilmektedir.

Çalışan görüşleri anketi vasıtasıyla, şirket personelinin çalışma koşulları, ortamı ve çalışanlara sağlanan haklar konusunda yapılacak uygulama değişiklikleri hakkında görüşleri alınmakta ve söz konusu süreçler ile ilgili iyileştirilme çalışmalarının yürütülmesi amacıyla, çalışan temsilcilerinin oluşturduğu aksiyon komitesi yıl içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

13. İnsan Kaynakları Politikası:

İnsan Kaynakları'nın temel misyonu Şirket'te yenilikçi, toplam kalite anlayışını ilke edinmiş, değişime ve gelişime kolaylıkla ayak uydurarak, global anlamda rekabet avantajı sağlayan İnsan Kaynakları Yönetimi'ni sürdürebilmektir. 2013 yılı itibarıyla ayrımcılık konusunda şirketimize bir şikâyet gelmemiştir.

Viking Kağıt'ın İnsan Kaynakları ile ilgili temel politikaları tüm çalışanlara imza karşılığında verilen Personel Yönetmeliği'nde açıkça yer almaktadır. Personel Yönetmeliği, temel politikalar ile birlikte çalışma süreleri, işe alımdaki süreç ve prensipler, iş sözleşmesinin sonlandırılması ve disiplin yönetmeliği hakkındaki bilgileri içerir. Görev tanımları Şirket Portalı'nda yer almaktadır. Performans sisteminin tanımlandığı, Performans Yönetmeliği ihtiyaca göre dönemsel revizyonları yapılarak personele duyurusu yapılmaktadır.

Temel politikalarımız:

- a) Şirket'te personel kadroları, işletme ekonomisi kriterleri ile tespit edilmektedir ve onurlu çalışmanın ancak verimli çalışma ile mümkün olduğunu tüm çalışanlar kabul eder.
- b) Personelin gelişmesini sağlamak amacıyla her kademede tespit edilen plan çerçevesinde şirket içi ve dışı eğitim programları uygulanır.
- c) Organizasyon içindeki terfi ve atamalarda fırsat eşitliği gözetilir, atamalar prensip olarak şirket içi personel arasından yapılır.
- d) Gelişim planları uygulanarak, kariyer planlama sistemiyle potansiyeli olan personele yükselme olanakları en geniş biçimde sağlanır.
- e) Personelin performans değerlendirmesi, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve yetkinlik baz alınarak yapılır.
- f) En üst kademeden başlayarak en alt kademeye kadar her pozisyon için iş tanımları ve performans standartları dokümanlaştırılır ve personel değerlendirmesinde bu sistem baz olarak kullanılır.
- g) Çalışan Görüşü Anketi periyodik olarak her yıl uygulanarak çalışma koşulları, yönetim, ücret, eğitim, performans değerlendirme, kariyer planlama, katılımcı yönetim ve Şirket memnuniyeti konularında çalışanların fikirleri alınır. Alınan geribildirimler doğrultusunda iyileştirme çalışmaları yapılır.
- h) Güvenli çalışma ortam ve koşullarının sağlanması şirketimizin çok önem verdiği bir konudur. İşçi Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin ortadan kaldırılabilmesi için tüm yasal tedbirler alınır. Düzenli toplantılarla iyileştirme çalışmaları sürekli devam eder.
- i) Yönetim tarzımız "...yasalara ve ahlaki kurallara uygun davranan, toplam kalite felsefesini ve katılımcı yönetim şeklini benimseyen bir şirket olarak varlığımızı sürdürmektir."
- j) Şirketimizde çalışanların dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi ve felsefi düşünce, din, mezhep ve benzeri sebeplerle ayırım gözetilmeksizin eşit uygulama görmesi prensibi esastır. Ve çalışanların bu temel anayasal hakkının korunması için gerekli tedbirler alınmıştır.

Şirket'in işyeri temsilcisi bulunmamaktadır.

Tüm çalışanlar şirket prosedürleri, organizasyon değişiklikleri, hak ve menfaatlerdeki değişiklikler ve çalışanları ilgilendiren uygulamalar ve kararlar hakkında yazılı olarak hazırlanmış Bildiri Yönetmeliği çerçevesinde hazırlanan Yönetmelik ve Bildiriler ile intranet ve duyuru panoları aracılığıyla çeşitli konularda bilgilendirilirler.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk:

Viking Kağıt Kamu sağlığı ve doğaya karşı sorumluluklarını yerine getirmek amacıyla Şirket, üretim faaliyetlerini yürütürken üreticisi, tedarikçisi ve çalışanları ile bütünleşerek çevre ile ilgili performansını sürekli denetlemeyi ve geliştirmeyi prensip edinmiştir.

2013 yılında Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı kanalıyla toplam 4 öğrenciye burs verilmiştir. Mesleki Eğitim kapsamında lise ve üniversite öğrencisi toplam 36 kişiye staj imkanı sağlanmıştır. Aliağa'da bulunan Engelliler okuluna ve ilköğretim okuluna temizlik kağıdı yardımıyla bulunulmuştur. İlk ve orta dereceli okul öğrencilerine yönelik düzenlenen fabrika gezileri ile öğrencilere temizlik kağıdı kullanımı ve geri dönüşüm hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Şirket tüm Yaşar Grubu şirketlerinde benimsenmiş olan, yasalara ve ahlaki kurallara uygun davranan, aktif politikaya girmeden ülke sorunlarına kayıtsız kalmayan, çevreye ve doğaya değer veren bir yaklaşımla hizmet ve mal üretimini benimseyen temel değerler çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Söz konusu değerler tüm çalışanlar tarafından bilinmektedir. Bunun yanı sıra Kurumsal Yönetim anlayışı çerçevesinde şirketin etik kurallarının oluşturulması için gerekli çalışmalara da devam edilmektedir. Şirket'in kamuya açıklanmış etik kuralları bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulu Yapısı ve Oluşumu:

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri:

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcracı Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Görev Süresi
İdil Yiğitbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Yılmaz Gökoğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Mehmet Kahya	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	İcracı olmayan	1 yıl
Mehmet Ögütçü	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	İcracı olmayan	1 yıl
Mehmet Aktaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Hakkı Hikmet Altan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Levent Rıza Dağhan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl

Şirket genel müdürlüğü görevini Ahmet Abdullah Akçasız yürütmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde belirtilen faaliyetleri yerine getirmeleri Genel Kurul onayına bağlıdır. Bahsi geçen faaliyetler haricinde Yönetim Kurulu üyelerinin faaliyetlerine ilişkin herhangi bir kısıtlama mevcut değildir. Şirket'in içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine ait özgeçmişler şirket faaliyet raporunda ve internet sitesinde yer almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, Aday Gösterme Komitesi'nin görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak bağımsızlık beyanlarını sunmuşlardır.

Aday Gösterme Komitesi'nin görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2013 yılı için sunulan bağımsız üye aday sayısı 2 olup, bu kişilerin adaylık beyanları ve özgeçmişleri 16 Nisan 2013 tarihli Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nun toplantılarında değerlendirilerek tamamının bağımsız üye aday olarak belirlenmelerine karar verilmiştir. 2013 yılı faaliyet dönemi itibarıyla, bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları:

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket ana sözleşmesi Madde 12'de aşağıdaki şekliyle düzenlenmiştir:

"Yönetim Kurulu şirket işleri gerektirdiğinde toplanacaktır. Yönetim Kurulu toplantıları şirketin yönetim merkezinde yapılır. Bununla beraber toplantılar, Yönetim Kurulu üyelerinin ittifakla verdikleri yazılı muvafakatla Türkiye içinde veya dışında başka bir yerde de yapılabilir. Yönetim Kurulu, Başkanının çağrısı üzerine veya başkan vekilinin veya herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesinin yazılı talebi üzerine toplanır. Her toplantı duyurusu en az bir hafta önce taahhütlü mektupla bildirilecek ve müzakere konusu maddeleri gösteren gündemi ihtiva edecektir.

Yönetim Kurulu kararları mutlak çoğunluk sistemi ile alınır. Kurul üye sayısının ekseriyeti ile toplandığı takdirde, kararların tam üye sayısının ekseriyetini teşkil eden oyların ittifakı ile alınması mecburidir. Kurul toplantılarında Başkan veya Murahhas üyenin hazır bulunması şarttır.

Üyelerden herhangi biri toplantı talebinde bulunmaksızın Yönetim Kurulu kararları, bir veya birkaç üyenin muayyen bir hususa dair yaptığı yazılı teklife diğer üyelerin tamamının yazılı muvafakatları alınmak suretiyle de verilebilir.

Bu maddede aksine hüküm bulunmayan hususlarda Türk Ticaret Kanunu'nun 390'ıncı maddesi hükmü uygulanacaktır."

2013 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:

Yönetim Kurulu toplantı gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve genel müdür ile görüşerek belirlenir.

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 36 defa toplanmıştır. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. 2013 yılı faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir muhalif kalınan konu olmamıştır. Toplantı esnasında sorulan sorular zapta geçmemektedir. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy ve/veya veto hakkı tanınmamıştır. Faaliyet dönemi içerisinde önemli nitelikte işlem kapsamında olup bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan herhangi bir ilişkili taraf işlemi olmamıştır.

17. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı:

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Sayın Mehmet Kahya, Komite Üyeliği'ni Sayın Mehmet Ögütçü yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar; bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmaları komitenin gözetiminde gerçekleştirilir; kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sayın Mehmet Ögütçü, Komite Üyeliği'ni icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sayın Levent Rıza Dağhan yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığı ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen olumsuzlukları belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir, pay sahipleri ile ilişkilere ilişkin çalışmaları koordine eder.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sayın Mehmet Ögütçü, Komite Üyeliği'ni icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sayın Mehmet Kahya yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, Denetimden Sorumlu Komite'nin her iki, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin ise başkanının bağımsız yönetim kurulu üyesi olması zorunludur. Şirket Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunması sebebiyle Yönetim Kurulu Komiteleri'nde aynı üye birden fazla komitede görev almaktadır.

18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, risk yönetimi ve iç kontrol faaliyetlerini esas itibarıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi vasıtasıyla gözetir. Riskin Erken Saptanması Komitesi söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim ve Risk Yönetimi Koordinatörlüğü, bağımsız denetim ve yeminli mali müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

19. Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, Kurumsal Strateji ve Hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

20. Mali Haklar:

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan haklar Genel Kurul'da kararlaştırılmakta ve düzenlenen toplantıların tutanakları vasıtasıyla kamuya duyurulmaktadır. Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamış olduğu Ücret Politikası internet sitemizde mevcuttur. Şirket faaliyet raporlarında üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar kişi bazında yer almamakta olup, toplam tutar olarak belirtilmektedir.

Şirketimiz herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemekte, kredi kullandırmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamakta ve lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

**YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

**Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.
Yönetim Kurulu'na**

1. Bağımsız denetim çalışmamızın bir parçası olarak, Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgilerin, Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının, bağımsız denetimden geçmiş aynı tarihli finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını değerlendirmiş bulunuyoruz.
2. Rapor konusu yıllık faaliyet raporunun Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması Şirket Yönetimi'nin sorumluluğundadır.
3. Bağımsız denetim kuruluştur olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş ve 3 Mart 2014 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolar ile tutarlılığına ilişkin olarak görüş bildirmektir.

Değerlendirmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve bağımsız denetçinin denetim sırasında elde ettiği bilgiler ile tutarlılığına ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini öngörmektedir.

Değerlendirmelerimizin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

4. Görüşümüze göre ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmeleri ve açıklamaları Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2013 tarihli finansal tabloları ile tutarlılık göstermektedir.

Yöntem Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.
a member of Nexia International



Atila Yılmaz DÖLARSLAN, YMM
Sorumlu Denetçi

İzmir, 3 Mart 2014

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

FINANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

1. Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan finansal durum tablosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu, özkaynaklar değişim tablosunu, nakit akış tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ve diğer açıklayıcı dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak Şirket Yönetiminin Sorumluluğu

2. Şirket yönetimi bu finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunumundan ve bunun için finansal tabloların usulsüzlük veya hatadan kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanmasını sağlamak amacıyla yönetim tarafından gerekli görülen iç kontrollerden sorumludur.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların, hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Şirket yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Şirket yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.'nin 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akışlarını, TMS (bkz. Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.



Görüşü Etkilemeyen, Dikkat Çekilmek İstenen Husus

5. 2 no'lu dipnotta belirtildiği üzere ilişikteki finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. Bununla birlikte, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, toplam dönen varlıklarını 49.067.396 TL tutarında aşmış, aynı tarihte sona eren yıla ait esas faaliyet zararı ve net dönem zararı sırasıyla 9.876.094 TL ve 29.907.134 TL olarak, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla geçmiş yıllar zararları ise 61.923.551 TL olarak gerçekleşmiştir. Tüm bu koşullar, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyeti üzerinde önemli bir belirsizliğin varlığına işaret etmektedir. Buna istinaden, Şirket yönetimi, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme konusunda 52 no'lu finansal tablo dipnotunda açıklandığı üzere detaylı bir değerlendirme yapmış ve konuyla ilgili bir takım önlemler almıştır. Bu önlemlerin yanı sıra, Şirket'in ana ortağı durumunda olan Yaşar Holding A.Ş., Şirket'in mali yapısının güçlenmesi, mevcut olan ticari ve ticari olmayan borçlarını ödemekte herhangi bir güçlükle karşılaşmaması ve ödemelerini zamanında gerçekleştirmesi için Şirket'e gerekli kaynak ve desteğin sağlanacağını taahhüt etmiştir.

Diğer Husus

6. Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2012 hesap dönemine ait finansal tablolarının denetimi başka bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından yapılmıştır. Söz konusu bağımsız denetim kuruluşu tarafından hazırlanan 1 Ocak – 31 Aralık 2012 dönemine ait finansal tablolara yönelik 14 Mart 2013 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş verilmiştir.

Diğer İlgili Mevzuattan Kaynaklanan Bağımsız Denetçi Yükümlülükleri Hakkında Raporlar

7. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir, ayrıca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2013 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
8. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 378. Maddesine göre, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, Yönetim Kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Aynı kanunun 398. Maddesinin 4. fıkrasına göre, denetçinin, Yönetim Kurulu'nun şirketi tehdit eden veya edebilecek nitelikteki riskleri zamanında teşhis edebilmek ve risk yönetimini gerçekleştirebilmek için 378 inci maddede öngörülen sistemi ve yetkili komiteyi kurup kurmadığını, böyle bir sistem varsa bunun yapısı ile komitenin uygulamalarını açıklayan, esasları KGG tarafından belirlenecek, ayrı bir rapor düzenleyerek, denetim raporuyla birlikte, Yönetim Kurulu'na sunması gerekmektedir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Şirket Yönetimi'nin, gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliği ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla KGG tarafından henüz bu raporun esasları hakkında bir açıklama yapılmamıştır. Dolayısıyla bu konuya ilişkin ayrı bir rapor hazırlanmamıştır. Bununla birlikte, Şirket, söz konusu komiteyi 25 Mayıs 2012 tarihinde kurmuş olup, komite iki üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik iki defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Yöntem Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.
a member of Nexia International

Atila Yılmaz DÖLARSLAN, YMM
Sorumlu Denetçi

İzmir, 3 Mart 2014

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK- 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
I. FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO).....	1-2
II. KAR VEYA ZARAR DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	3
III. ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU.....	4
IV. NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	5
DİPNOTLAR.....	6-67
DİPNOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	6
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	6-22
DİPNOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ.....	22
DİPNOT 4 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	23
DİPNOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	23
DİPNOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	23
DİPNOT 7 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	24-27
DİPNOT 8 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR.....	28-29
DİPNOT 9 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR.....	29
DİPNOT 10 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR.....	30
DİPNOT 11 STOKLAR	30
DİPNOT 12 CANLI VARLIKLAR	30
DİPNOT 13 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	31
DİPNOT 14 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER.....	31
DİPNOT 15 MADDİ DURAN VARLIKLAR.....	32-34
DİPNOT 16 HİZMETTEN ÇEKME, RESTORASYON VE ÇEVRE REHABİLİTASYON FONLARINDAN KAYNAKLANAN PAYLAR ÜZERİNDEKİ HAKLAR.....	34
DİPNOT 17 ÜYELERİN KOOPERATİF İŞLETMELERDEKİ HİSSELERİ VE BENZERİ FİNANSAL ARAÇLAR	34
DİPNOT 18 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	35
DİPNOT 19 ŞEREFİYE	35
DİPNOT 20 MADEN KAYNAKLARININ ARAŞTIRILMASI VE DEĞERLENDİRİLMESİ.....	35
DİPNOT 21 KİRALAMA İŞLEMLERİ.....	35
DİPNOT 22 İMTİYAZLI HİZMET ANLAŞMALAR.....	35
DİPNOT 23 VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ.....	35
DİPNOT 24 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	35
DİPNOT 25 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ.....	36-39
DİPNOT 26 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR	39-42
DİPNOT 27 TAAHHÜTLER	43
DİPNOT 28 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	43
DİPNOT 29 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	44
DİPNOT 30 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	44
DİPNOT 31 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	44-46
DİPNOT 32 HASILAT	46
DİPNOT 33 İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ.....	46
DİPNOT 34 PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	47
DİPNOT 35 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	47
DİPNOT 36 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	48
DİPNOT 37 ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER.....	48
DİPNOT 38 FİNANSMAN GİDERLERİ	48
DİPNOT 39 DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ.....	49
DİPNOT 40 SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER....	49
DİPNOT 41 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)	50-53
DİPNOT 42 PAY BAŞINA KAYIP.....	53
DİPNOT 43 PAY BAZLI ÖDEMELER.....	53
DİPNOT 44 SİGORTA SÖZLEŞMELERİ.....	53
DİPNOT 45 KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ	54
DİPNOT 46 YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİDE RAPORLAMA	54
DİPNOT 47 TÜREV ARAÇLAR	54
DİPNOT 48 FİNANSAL ARAÇLAR	54
DİPNOT 49 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	54-65
DİPNOT 50 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR).....	65-66
DİPNOT 51 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	67
DİPNOT 52 FİNANSAL TABLOLARIN ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR.....	67

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		38.389.953	33.032.562
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	579.028	2.117.924
Ticari Alacaklar		18.825.649	15.664.780
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7	2.409.238	1.636.990
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	16.416.411	14.027.790
Diğer Alacaklar		207.513	165.493
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	7	158.801	97.487
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	10	48.712	68.006
Stoklar	11	17.188.914	14.279.401
Peşin Ödenmiş Giderler	13	275.252	193.177
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	41	7.753	17.236
Diğer Dönen Varlıklar	30	1.305.844	594.551
Duran Varlıklar		123.108.702	100.382.649
Finansal Yatırımlar	4	220.269	122.230
Diğer Alacaklar		41.082	55.795
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	10	41.082	55.795
Maddi Duran Varlıklar	15	122.475.309	99.911.991
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18	372.042	292.633
TOPLAM VARLIKLAR		161.498.655	133.415.211

1 Ocak - 31 Aralık 2013 hesap dönemine ait finansal tablolar, Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 3 Mart 2014 tarihinde onaylanmıştır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.**31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		87.457.349	48.105.367
Kısa Vadeli Borçlanmalar		23.376.609	5.020.981
- İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Kısa Vadeli Borçlanmalar	25	23.376.609	5.020.981
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		21.222.372	9.159.269
- İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	7.337.352	3.112.545
- İlişkili Olmayan Taraflara Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	25	13.885.020	6.046.724
Ticari Borçlar		36.715.739	26.562.812
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7	15.901.430	12.471.378
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	20.814.309	14.091.434
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		203.565	222.023
Diğer Borçlar		1.202.558	665.919
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	7	839.071	326.722
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		363.487	339.197
Türev Araçlar	25	1.586.060	2.703.224
Ertelenmiş Gelirler	13	325.170	317.099
Kısa Vadeli Karşılıkları		2.783.276	3.454.040
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	26	2.783.276	3.454.040
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	30	42.000	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler		57.806.898	63.481.478
Uzun Vadeli Borçlanmalar		46.237.594	53.153.926
- İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	7.084.261	11.345.926
- İlişkili Olmayan Taraflara Uzun Vadeli Borçlanmalar	25	39.153.333	41.808.000
Türev Araçlar	25	561.189	2.298.621
Uzun Vadeli Karşılıklar		2.535.099	2.206.331
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	26-28	2.535.099	2.206.331
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	41	8.473.016	5.822.600
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		145.264.247	111.586.845
ÖZKAYNAKLAR		16.234.408	21.828.366
Ödenmiş Sermaye	31	40.000.000	40.000.000
Paylara İlişkin Primler	31	253.928	253.928
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		68.879.035	49.718.080
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	15	70.596.905	50.433.705
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(1.717.870)	(715.625)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(1.067.870)	(3.276.826)
- Riskten Korunma Kazanç/(Kayıpları)	25	(1.244.085)	(3.374.610)
- Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar			
Makul Değer Fonu	4	176.215	97.784
Geçmiş Yıllar Zararları		(61.923.551)	(56.059.022)
Net Dönem Zararı		(29.907.134)	(8.807.794)
TOPLAM KAYNAKLAR		161.498.655	133.415.211

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 VE 2012 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	32	112.717.328	100.671.900
Satışların Maliyeti (-)	32	(89.360.628)	(80.837.449)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		23.356.700	19.834.451
BRÜT KAR	32	23.356.700	19.834.451
Pazarlama Giderleri (-)	34	(22.373.871)	(19.548.290)
Genel Yönetim Giderleri (-)	34	(7.015.718)	(7.106.871)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		(464.030)	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	35	2.717.612	1.090.313
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	35	(6.096.787)	(1.000.400)
ESAS FAALİYET ZARARI		(9.876.094)	(6.730.797)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	36	503.572	1.479.180
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	36	(4.106.485)	(1.957.150)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET ZARARI		(13.479.007)	(7.208.767)
Finansman Gelirleri	38	4.583.312	5.796.044
Finansman Giderleri (-)	38	(20.859.269)	(7.558.379)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ ZARARI		(29.754.964)	(8.971.102)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri		(152.170)	163.308
- Dönem Vergi (Gideri)/Geliri	41	-	-
- Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	41	(152.170)	163.308
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM ZARARI		(29.907.134)	(8.807.794)
DÖNEM ZARARI		(29.907.134)	(8.807.794)
Pay Başına Kayıp		0,7477	0,2202
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kayıp		0,7477	0,2202
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları		25.279.332	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	39	(1.252.806)	(702.295)
Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	39	(1.922.305)	140.459
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar			
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar Makul Değer Artışı		98.037	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Kayıpları	39	2.663.158	(1.247.896)
Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	39	(552.240)	249.579
DİĞER KAPSAMLI GİDER		24.313.176	(1.560.153)
TOPLAM KAPSAMLI GİDER		(5.593.958)	(10.367.947)

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

VIKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHLİ ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Paylara İlişkin Primler	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			Birikmiş Kârlar		
			Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	Makul Değer Riskten Korunma Kazanç /Kayıpları	Geçmiş Yıllar Zararları	Net Dönem Karı/(Zararı)	Toplam Özkaynaklar
ÖNCEKİ DÖNEM									
1 Ocak 2012 itibariyle bakiyeler (dönem başı) - önceden raporlanan	40.000.000	253.928	53.069.048	-	-	(2.376.293)	(31.717.868)	(27.032.502)	32.196.313
Muhasebe politikası değişikliklere ilişkin düzeltmeler (Dipnot 2)	-	-	-	(153.789)	82.662	-	71.127	-	-
1 Ocak 2012 itibariyle bakiyeler (dönem başı) - yeniden düzenlenmiş	40.000.000	253.928	53.069.048	(153.789)	82.662	(2.376.293)	(31.646.741)	(27.032.502)	32.196.313
Önceki dönem zararının geçmiş yıllar zararlarına transferi	-	-	-	-	-	-	(27.032.502)	27.032.502	-
Toplam kapsamlı gider	-	-	-	(561.836)	15.122	(998.317)	(15.122)	(8.807.794)	(10.367.947)
Amortisman transferi – net (dipnot 15)	-	-	(2.635.343)	-	-	-	2.635.343	-	-
31 Aralık 2012 itibariyle bakiyeler (dönem sonu)	40.000.000	253.928	50.433.705	(715.625)	97.784	(3.374.610)	(56.059.022)	(8.807.794)	21.828.366
CARİ DÖNEM									
1 Ocak 2013 itibariyle bakiyeler (dönem başı) – önceden raporlanan	40.000.000	253.928	50.433.705	-	-	(3.374.610)	(56.115.027)	(9.369.630)	21.828.366
Muhasebe politikası değişikliklere ilişkin düzeltmeler (Dipnot 2)	-	-	-	(715.625)	97.784	-	56.005	561.836	-
1 Ocak 2013 itibariyle bakiyeler (dönem başı) - yeniden düzenlenmiş	40.000.000	253.928	50.433.705	(715.625)	97.784	(3.374.610)	(56.059.022)	(8.807.794)	21.828.366
Önceki dönem karının geçmiş yıllar zararlarına transferi	-	-	-	-	-	-	(8.807.794)	8.807.794	-
Toplam kapsamlı gider	-	-	23.106.465	(1.002.245)	78.431	2.130.525	-	(29.907.134)	(5.593.958)
Amortisman transferi – net (dipnot 15)	-	-	(2.925.408)	-	-	-	2.925.408	-	-
Duran varlık satışından kaynaklanan fon çıkışı	-	-	(17.857)	-	-	-	17.857	-	-
31 Aralık 2013 itibariyle bakiyeler (dönem sonu)	40.000.000	253.928	70.596.905	(1.717.870)	176.215	(1.244.085)	(61.923.551)	(29.907.134)	16.234.408

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 VE 2012 HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem Zararı		(29.907.134)	(8.807.794)
Dönem Net Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		1.891.445	10.987.783
Vergi gideri/geliri ile ilgili düzeltmeler	41	152.170	(163.308)
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	15-18	6.445.998	6.030.115
Maliyet gider karşılığı ile ilgili düzeltmeler	26	49.319	2.329.983
Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler	28	396.045	489.970
Şüpheli alacak karşılığı ile ilgili düzeltmeler	35	18.068	98.097
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	36	(72.397)	(46.206)
Faiz geliri ile ilgili düzeltmeler	38	(112.433)	(115.038)
Faiz gideri ile ilgili düzeltmeler	36, 38	3.896.465	3.319.877
Swap işleminden kaynaklanan faiz ile ilgili düzeltmeler	38	1.680.725	1.442.014
Gerçekleşmemiş yabancı para çevirim farkları ile ilgili düzeltmeler		(10.562.515)	(2.397.721)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		3.821.537	3.021.867
Ticari alacaklardaki azalış/(artış)la ilgili düzeltmeler	8	(2.406.689)	724.590
Stoklardaki artışla ilgili düzeltmeler	11	(2.909.513)	(1.294.260)
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki artışla ilgili düzeltmeler	7	(772.248)	(642.083)
İlişkili taraflardan diğer alacaklardaki artışla ilgili düzeltmeler	7	(61.314)	(77.695)
Faaliyetler ile ilgili diğer alacaklardaki artışla ilgili düzeltmeler		(749.878)	(270.674)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)la ilgili düzeltmeler	8	6.722.875	(1.290.210)
İlişkili taraflara ticari borçlardaki artışla ilgili düzeltmeler	7	3.430.052	5.878.599
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki artış/(azalış)la ilgili düzeltmeler		568.252	(6.400)
Faaliyetlerde Kullanılan Nakit Akışları		(2.092.089)	(2.895.614)
Ödenen hurda atık maliyet bedelleri		(737.301)	(2.240.821)
Ödenen kıdem tazminatı		(1.354.788)	(654.793)
İşletme faaliyetlerinde (kullanılan)/elde edilen net nakit		(26.286.241)	2.306.242
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	15-18	(3.852.017)	(2.349.847)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri		115.022	67.018
Alınan faiz	38	112.433	115.038
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(3.624.562)	(2.167.791)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		-	(1.185.944)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		31.351.670	-
İlişkili taraflara finansal borçlardaki artış/ (azalış)	7	(36.858)	2.597.516
Ödenen faiz		(2.918.506)	(3.726.413)
Finansman faaliyetlerinden elde edilen/(kullanılan net nakit)		28.396.306	(2.314.841)
Yabancı Para Çevirim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Azalış		(1.514.497)	(2.176.390)
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		(24.399)	(218.402)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET AZALIŞ		(1.538.896)	(2.394.792)
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		2.117.924	4.512.716
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	3	579.028	2.117.924

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.'nin ("Şirket") fiili faaliyet konusu, yurtiçi ve yurtdışı piyasalarda satılmak üzere yarımamül ve mamül temizlik kağıdı üretimi, satışı ve pazarlamasını gerçekleştirmektir. Şirket, yurtdışına satmak amacıyla üretmiş olduğu yarımamül ve mamül temizlik kağıtlarının büyük bir kısmının satışını Yaşar grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ("YDT") vasıtasıyla yapmaktadır (Dipnot 7).

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve payları, Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmekte olup 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, BİST'e kayıtlı %35,12 oranında (2012: %35,12) hissesi mevcuttur. Şirket'in %60,58 (2012: %60,58) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. ("Yaşar Holding"), Şirket'in nihai ana ortağı konumundadır (Dipnot 31).

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Şehit Fethi Bey Caddesi No: 120
Alsancak- İzmir

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. TMS'ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Şirket'in finansal tabloları ve notları, SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Bu kapsamda geçmiş döneme ait finansal tablolarda gerekli değişiklikler yapılmıştır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Şirket'in finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler ile yine gerçeğe uygun değeri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar dışında tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış, kanuni kayıtlara TMS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Şirket'in fonksiyonel ve raporlama para birimi Türk Lirası ("TL")'dır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler, Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

2.2.1 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

a) 1 Ocak 2013 tarihi ile başlayan dönem itibariyle Şirket tarafından uygulanmış, mevcut standartlarda değişiklik veya yeni standartlar:

- UMS/ TMS 1 (değişiklik), "Finansal Tabloların Sunumu, Diğer Kapsamlı Gelir", 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir. Değişikler sonucu ortaya çıkan temel gelişme işletmelerin diğer kapsamlı gelir altında gösterdiği hesapları daha sonraki dönemlerde potansiyel olarak gelir tablosu ile ilişkilendirilecek olarak gruplaması zorunluluğunun getirilmesidir. Değişiklik diğer kapsamlı gelirden hangi kalemlerin gösterileceğinden bahsetmemektedir.
- UMS/ TMS 19 (değişiklik), "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklikler, koridor metodunu yürürlükten kaldırmakta ve finansal giderlerin net fonlama temelinde hesaplanmasını öngörmektedir. Standart, geçmiş hizmet maliyetlerinin gelir tablosunda muhasebeleştirilmesi hükmünü içermektedir. Yeni bir kavram olan yeniden ölçümü, gelir tablosu yerine diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmesini içermektedir.

Söz konusu değişikliğin geriye dönük olarak uygulanması neticesinde; Şirket'in 1 Ocak 2012 ve 2013 tarihleri itibariyle önceden raporlanmış kapsamlı gelir tablosunda genel yönetim giderleri ile satılmaya hazır finansal varlıklarının içerisinde yer alan sırasıyla, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, toplamı 71.127 TL olan 153.789 TL ile 82.662 TL; ve toplamı 617.841 TL olan 715.625 TL ile 97.784 TL tutarındaki aktüeryal kayıp ve kazanç, diğer kapsamlı giderler içerisinde "tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları" altında ve bilançoda ise "tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları" hesabında sunularak, kapsamlı gelir ve bilançodaki ilgili bakiyeler yeniden düzenlenmiştir..

- UFRS/ TFRS 12, "Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart ortak düzenlemeler, iştirakler, özel amaçlı araçlar ve diğer bilanço dışı araçlar da dahil olmak üzere diğer işletmelerde bulundurulmuş tüm paylara ilişkin açıklama yükümlülüklerini içermektedir.
- UFRS/ TFRS 13, "Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, tam bir makul değer tanımı ve tüm UFRS/TFRS'lerde uygulanacak tek bir ölçüm ve açıklamalar kaynağı sağlayarak tutarlılığın geliştirilmesi ve karmaşıklığın azaltılmasını amaçlamaktadır.
- UFRS/ TFRS 10, 11 ve 12'ye geçiş rehberi (değişiklik), 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, geçiş UFRS/ TFRS 10, 11 ve 12'ye geçiş sürecinde düzeltilmesi gereken önceki dönem mali tablolarına limit getirip karşılaştırılması gereken mali tabloyu bir önceki yıl ile sınırlı tutmaktadır. Konsolide yapısı olmayan işletmeler için değişiklik karşılaştırmalı mali tablo sunumunu UFRS/ TFRS 12'nin ilk defa geçerli olacağı tarihe kadar kaldırmıştır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- UMS/ TMS 28 (revize), "İştirakler ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, yeni UFRS/ TFRS 11'in yayınlanmasının ardından özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilecek iş ortaklıkları ve iştirakler ile ilgili yükümlülükleri içermektedir.
- UFRS/ TFRS 7 (değişiklik), "Finansal Araçlar: Açıklamalar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, halihazırda geçerli olan dipnot açıklamalarının iyileştirilerek UFRS/ TFRS ve US GAAP finansal tablo hazırlayan şirketler arasındaki karşılaştırılabilirliğin artırılması amacını taşımaktadır.
- UFRS/ TFRS' lerin geliştirilmesi projesi kapsamında, 2011 yılı içinde 5 tane standarda değişiklik getirilmiştir. UFRS/ TFRS 1, UMS/ TMS 1, UMS/ TMS 16, UMS/ TMS 32 ve UMS/ TMS 34. Bu değişiklikler 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
- b) 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan diğer tüm yeni standartlar, mevcut standartlardaki değişiklikler ve yorumlar, Şirket faaliyetleri ile ilgili olmadığından veya finansal tablolar üzerinde önemli etkisi olmadığından listelenmemiştir.**
- c) Henüz geçerli olmayan ve Şirket tarafından uygulanmamış, mevcut standartlardaki değişiklikler, yeni standartlar ve yorumlar:**
 - UMS/ TMS 32 (değişiklik), "Finansal Araçlar: Sunum", 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik ile UMS/ TMS 32, "Finansal Araçlar: Sunum" standardında bulunan uygulama rehberi bilançoda bulunan finansal varlık ve finansal yükümlülüklerin netleştirilmesi konusunda daha açıklayıcı olması amacıyla güncellenmiştir.
 - UFRS/ TFRS 9 "Finansal Araçlar ", 1 Ocak 2015 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırılması, ölçümü ve muhasebeleştirilmesine yer vermektedir. UMS/ TMS 39'da yer alan finansal enstrümanların sınıflama ve ölçüm prensipleri yerine gelmiştir.
 - UMS 36 (değişiklik), "Varlıklarda değer düşüklüğü", 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, değer düşüklüğüne uğramış varlığın eğer gerçeğe uygun değeri ile satış maliyetinin farkı baz alınarak hesaplanmış ise, geri kazanılabilir tutarı ile ilgili bilgilerin açıklanmasına ilişkin ek açıklamalar getirmektedir.
 - UMS 39 (değişiklik), "Finansal Araçlar: muhasebeleştirilmesi ve ölçümü", 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler türevlerin tecditi ve finansal risklerden korunma muhasebesi ile ilgili olup, belirtilen şartlar sağlandığı sürece, kanun ve yönetmelikler sebebiyle türevlerin tecdit edilmesi durumunda finansal risklerden korunma muhasebesine devam edilmesine izin vermektedir.

Şirket yukarıda yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır. Yukarıdaki standart ve yorumların, uygulanmasının gelecek dönemlerde Şirket'in konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı beklenmektedir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.2 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları bir önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu (bilançosunu), 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu (bilançosu) ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2013 dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, nakit akış ve özkaynaklar değişim tablolarını ise 1 Ocak - 31 Aralık 2012 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

SPK'nın 7 Haziran 2013 tarih ve 20/ 670 sayılı toplantısında alınan karar uyarınca Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği kapsamına giren sermaye piyasası kurumları için 31 Mart 2013 tarihinden sonra sona eren ara dönemlerden itibaren yürürlüğe giren finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberi yayınlanmıştır. Söz konusu örneklerle uyumlu olarak, Şirket'in finansal tablolarında çeşitli sınıflamalar yapılmıştır. Şirket'in 31 Aralık 2012 tarihli finansal durum tablosunda yapılan sınıflamalar aşağıdaki gibidir:

- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla diğer dönen varlıklar altında gösterilen 72.845 TL tutarındaki peşin ödenen giderler ve 120.332 TL tutarındaki verilen sipariş avansları peşin ödenmiş giderler içerisinde,
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla diğer dönen varlıklar altında gösterilen 17.236 TL tutarındaki peşin ödenen kurumlar vergisi cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar içerisinde,
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla finansal borçlar altında gösterilen 5.020.981 TL ve 6.046.724 TL tutarındaki borçlar, sırasıyla, kısa vadeli borçlanmalar ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları altında, ayrı bir satır olarak,
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler içerisinde gösterilen sırasıyla, 2.703.224 TL ve 2.298.621 TL tutarındaki türev enstrümanlar, sırasıyla, kısa vadeli türev araçlar ve uzun vadeli türev araçlar içerisinde,
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla diğer borçlar altında gösterilen 4.804 TL tutarındaki alınan depozito ve teminatlar ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar içerisinde,
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler altında gösterilen 222.023 TL tutarındaki personele borçlar ve ödenecek sosyal güvenlik kesintileri çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar içerisinde,
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler altında gösterilen 317.099 TL tutarındaki alınan avanslar ertelenmiş gelirler içerisinde,
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara diğer borçlar altında gösterilen 3.112.545 TL tutarındaki alınan krediler ilişkili taraflara uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları içerisinde,
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal borçlar içerisinde gösterilen 41.808.000 TL tutarındaki alınan krediler ilişkili olmayan taraflara uzun vadeli borçlanmalar içerisinde,
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara diğer uzun vadeli borçlar içerisinde gösterilen 11.345.926 TL tutarındaki alınan krediler ilişkili taraflara uzun vadeli borçlanmalar içerisinde,
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla uzun vadeli borç karşılıkları altında gösterilen 117.536 TL tutarındaki kıdeme teşvik ikramiyesi çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar içerisinde,
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı olarak gösterilen 2.088.795 TL tutarındaki karşılık çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar içerisinde gösterilmiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yapılan sınıflandırmalar aşağıdaki gibidir:

- 1 Ocak - 31 Aralık 2012 döneminde diğer faaliyetlerden gelirler altında gösterilen 46.206 TL tutarındaki maddi duran varlık satış karı yatırım faaliyetlerinden gelirler satırında gösterilmiştir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Söz konusu sınıflandırmalarla paralel olarak 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan nakit akış tablosundaki işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit toplamı kalemleri de düzenlenmiştir.

Söz konusu sınıflandırmaların ilgili döneme ait geçmiş yıllar karları ile net dönem karları ise net dönem karlarına herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

2.3. Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan muhasebe politikalarındaki değişiklikler:

TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardında yapılan değişikliğin geriye dönük olarak uygulanması neticesinde; Şirket'in 1 Ocak 2012 ve 2013 tarihleri itibarıyla önceden raporlanmış kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda genel yönetim giderleri içerisinde yer alan sırasıyla, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, 153.789 TL ve 715.625 TL tutarındaki aktüeryal kayıp, diğer kapsamlı giderler içerisinde "tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları" altında ve finansal durum tablosunda (bilanço) ise "tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları" hesabında sunularak, finansal durum tablosundaki ilgili bakiyeler yeniden düzenlenmiştir.

Söz konusu değişikliğin geriye dönük olarak uygulanması neticesinde; Şirket'in 1 Ocak 2012 ve 2013 tarihleri itibarıyla önceden raporlanmış kapsamlı gelir tablosunda genel yönetim giderleri ile satılmaya hazır finansal varlıklarının içerisinde yer alan sırasıyla, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, toplamı 71.127 TL olan 153.789 TL ile 82.662 TL; ve toplamı 617.841 TL olan 715.625 TL ile 97.784 TL tutarındaki aktüeryal kayıp ve kazanç, diğer kapsamlı giderler içerisinde "tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları" altında ve bilanço) ise "tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları" hesabında sunularak, kapsamlı gelir ve bilanço)daki ilgili bakiyeler yeniden düzenlenmiştir.

2.4. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.4.1 Hasılat

Satış gelirleri, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili önemli risk ve getirilerin alıcıya nakledilmiş olması, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, satılmış ürünün satış vergisi hariç faturalanmış değerinden iade, indirim ve iskontoların düşülmesi suretiyle bulunmuştur (Dipnot 32).

Hasılat tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebildiğinde, işleme ilişkin ekonomik faydanın Şirket tarafından elde edilmesinin muhtemel olduğunda ve aşağıda belirtildiği gibi her bir Şirket aktivitesiyle ilgili belirli kriterlerin gerçekleşmesi durumunda hasılat olarak kaydedilir. Şirket tahminlerini, müşterinin türünü, işlemin türünü ve her bir kontratın maddelerini dikkate alarak tarihsel sonuçlara dayandırır.

Gelirler aşağıdaki gibi kaydedilmektedir:

Mal satışları:

Mal satışları Şirket tarafından ürünlerin müşteriye teslim edilmesi veya satılması, müşterinin bu ürünleri kabul etmesi ve ilgili alacakların tahsilatının yapılması olasılığının kesinleşmesi halinde

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

kaydedilir. Şirket politikası olarak ürünler müşterilere iade etme hakkıyla birlikte satılmaktadır. Satışın gerçekleştiği anda, bu tarz iadelerin tahmini için önceki yıllardaki deneyimlerden faydalanılmaktadır.

Faiz geliri:

Faiz geliri, etkin faiz yöntemi esasına göre kaydedilir. Bir alacak için değer düşüklüğü karşılığı ayrıldığında, Şirket ilgili alacağın taşınan değerini, söz konusu alacağın orijinal etkin faiz oranını baz alarak iskonto ettiği gelecekteki tahmin edilen nakit akışına, geri kazanılabilir değerine indirmekte ve bu iskontoyu faiz geliri olarak kaydetmektedir.

Kira geliri:

Kira geliri, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

2.4.2 Stoklar

Stoklar, maliyet değeri ya da net gerçekleşebilir değer düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Net gerçekleşebilir değer, normal piyasa şartlarındaki tahmini satış fiyatından ürünün tamamlanma ve satış giderlerinin çıkarılması sonucu olarak hesaplanmaktadır. Stokların içerisindeki maliyet unsurları; tüm satın alım maliyetleri ile stokların kullanımına hazır hale gelmesine kadar oluşan işçilik ve genel üretim maliyetleri (normal işletme kapasitesi dikkate alınarak) gibi diğer maliyetlerden oluşmaktadır. Stokların maliyeti aylık ağırlıklı ortalama metoduna göre hesaplanmıştır (Dipnot 11).

2.4.3 Maddi duran varlıklar

Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri 1 Temmuz 2013 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Elit Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerlerinden arazi ve arsalar hariç olmak üzere değerlendirme yapılan tarihten bilanço tarihine kadar hesaplanan müteakip amortisman tutarı indirilmek suretiyle, Şirket tarafından bu değerlerin 31 Aralık 2013 tarihli makul değerlerine yaklaşık olacakları varsayımıyla finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar dışındaki, 1 Ocak 2005 tarihinden önce elde edilen maddi duran varlıklar 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiş maliyetlerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra elde edilen kalemler ise elde etme maliyetlerinden finansal durum tablosu (bilanço) tarihine kadar olan birikmiş amortismanları ve varsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 15).

Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir.

Maddi duran varlıklarda, yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, finansal durum tablosunda (bilanço) özkaynaklar grubunda yer alan değer artış fonu hesabına alacak kaydedilmektedir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her dönem, yeniden değerlendirilmiş varlık üzerinden hesaplanan amortisman (kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) ile varlığın maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark değer artış fonundan geçmiş yıllar zararlarına transfer edilmiştir. Yeniden değerlendirilmenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir. Yeniden değerlendirme tarihi itibarıyla, değerlendirme öncesi

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

birikmiş amortisman ilgili varlığın brüt taşınan değeri ile netleştirilir ve yeniden değerlendirme ile tespit edilen makul değer ilgili varlığın yeni taşınan değeri olarak mali tablolara yansıtılır.

Amortisman, yeniden değerlendirilmiş ya da elde etme maliyeti ile ifade edilen maddi duran varlıkların üzerinden ekonomik faydalı ömürlerini yansıtan oranlarda doğrusal amortisman yöntemine göre hesaplanmıştır (Dipnot 15). Arazi ve arsalar sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

Binalar ve yerüstü düzenleri	5-50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	10-21 yıl
Taşıt araçları	5 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	3-15 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	5-12 yıl

Maddi duran varlıklar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir. Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler altında takip edilmektedir (Dipnot 13). Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri ve yaklaşık ekonomik ömürleri gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır (Dipnot 2.4.13.a).

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir (Dipnot 2.4.5). Finansal durum tablosu (bilanço) tarihi itibarıyla varlıkların faydalı ömürleri gözden geçirilmekte, gerektiğinde düzeltilmektedir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini finansal durum tablosundan (bilançodan) çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir (Dipnot 36). Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonu geçmiş yıllar zararlarına transfer edilir.

2.4.4 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve bilgi işlem sistemleri, yazılımlar ve bazı diğer hakları içermektedir. Bu varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce elde edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra elde edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar elde etme maliyetleri üzerinden,

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

elde etme tarihinden itibaren 5 yıl içerisinde doğrusal itfa yöntemi ile itfa edilirler. Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların, hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur (Dipnot 2.4.5)..

2.4.5 Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, ertelenmiş vergi varlıkları (Dipnot 41) dışında kalan her bir varlık için her bir finansal durum tablosu (bilanço) tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir finansal durum tablosu (bilanço) tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olarak en alt seviyede gruplanırlar. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki satış yoluyla geri elde edilecek tutardan yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

Şirket tüm finansal varlıkların değer düşüklüğü testi için her bir bilanço tarihinde aşağıdaki kriterleri göz önünde bulundurmaktadır:

- Borçlu tarafın önemli ölçüde finansal açıdan zorluk içinde olup olmaması,
- Anaparanın veya faizin ödenmemesi veya geç ödenmesi gibi sözleşme hükümlerine borçlu tarafın uymaması,
- Ekonomik veya yasal nedenlerden ötürü, borçlu olan tarafa herhangi bir imtiyazın tanınıp tanınmadığı,
- Borçlu olan tarafın finansal açıdan yeniden yapılandırmaya gitmesinin beklenmesi veya gitmesi,
- Bağımsız veriler kullanılarak, finansal varlıkların gelecekte Şirket'e sağlayacakları nakit akışlarında önemli düşüşlerin olup olmayacağı.

Şirket, finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili finansal varlık için değer düşüklüğü karşılığı ayırmakta olup bu değerlendirme her bir bilanço tarihi itibarıyla yapılmaktadır. Söz konusu karşılığın tutarı, ilgili finansal varlığın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve çeşitli güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ilgili finansal varlığın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak indirgenen değeridir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4.6 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerde, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 38). Finansal borçların vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 25). Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıda esaslar çerçevesinde mali tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise, ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. UMS 23 "Borçlanma Maliyetleri" (Revize)'ne göre, aktifleştirilmeye başlama tarihi 1 Ocak 2009 ya da sonrasında olan özellikli varlıklar için özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri, ilgili varlık önemli oranda kullanıma hazır hale gelinceye kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmesi gerekmektedir.

2.4.7 Finansal varlıklar

Şirket, finansal varlıklarını, makul değer değişimi gelir tablosu ile ilişkilendirilen finansal varlıklar, krediler ve alacaklar ve satılmaya hazır finansal varlıklar kategorileri altında sınıflandırmıştır. Bahsi geçen sınıflandırma ilgili finansal varlığın satın alım amacına bağlı olarak yapılmaktadır. Şirket yönetimi, finansal varlıkların sınıflandırma işlemini ilgili varlıkların finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih itibarıyla yapmaktadır. Finansal varlıklardan doğan nakit akım alım hakları sona erdiğinde veya transfer edildiğinde ve Şirket tüm risk ve getirilerini transfer ettiğinde, finansal varlıklar defterlerden çıkartılır.

a) Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve sabit veya belirli ödemelerden oluşan türev olmayan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Krediler ve alacaklar, alım-satım amacıyla tutulmadan, Şirket'in herhangi bir borçluya doğrudan para, mal veya hizmet tedarik ettiğinde ortaya çıkmaktadır. Vadeleri finansal durum tablosu (bilanço) tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, bu varlıklar dönen varlıklar içinde, 12 aydan fazla ise duran varlıklar içinde gösterilmektedir. Krediler ve alacaklar, finansal durum tablosunda (bilançoda) ticari diğer alacaklar ile nakit ve nakit benzerleri kalemlerinden oluşmaktadır. Krediler ve alacaklar, işlem tarihindeki, işlem masrafı ile birlikte makul değerleri üzerinden kaydedilir. Krediler ve alacaklar sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden, mevcutsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli krediler ve alacaklar, etkin faiz oranının etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmektedir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

b) Satılmaya hazır finansal varlıklar

Likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan ve başka bir sınıflandırmaya tabi tutulamayan finansal varlıklar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Bunlar, yönetimin finansal durum tablosu (bilanço) tarihinden sonraki 12 aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa, ki bu durumda dönen varlıklar içine dahil edilir, duran varlıklara dahil edilmiştir. Şirket yönetimi, bu finansal varlıkların sınıflandırmasını satın aldıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

Tüm finansal yatırımlar, ilk kez kayda alınırken varlıkla ilgili satın alma masrafları (işlem maliyeti) da dahil olmak üzere makul değeri üzerinden gösterilmektedir. Şirket'in %20'nin altında sermaye payına sahip olduğu, kontrol veya önemli etkinliğe sahip olmadığı finansal yatırımların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun veya tatbik edilebilir olmaması nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamaması ve makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyeti üzerinden, mevcutsa, her iki durumda da değer düşüklüğünün çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 4). Şirket, satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin kazanç ve kalıcı (önemli tutarda uzun ve süreli olarak) olmayan kayıpları, bu varlıklar finansal tablolardan çıkarılana kadar doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirmektedir. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış olan menkul kıymetlerin makul değer değişikliği bu finansal varlıkların finansal durum tablosu (bilanço) tarihindeki makul değerleri ile iskonto edilmiş maliyet bedelleri arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır. Şirket söz konusu satılmaya hazır finansal varlıklardan temettü almaya hak kazandığında, satılmaya hazır finansal varlıklardan elde edilen temettü geliri, diğer gelirlerin altında muhasebeleştirilerek kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında, özkaynaklarda takip edilen ilgili kazanç veya kayıplar kapsamlı gelir tablosuna transfer edilir. Satılmaya hazır finansal varlıkların elde etme maliyeti ile makul değerleri arasında oluşan olumsuz farklar ise kalıcı olması halinde kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Bu durumda özkaynaklardaki makul değer kaybı, elde etme maliyeti ile mevcut makul değer arasındaki farktan, mevcutsa, daha önce kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutar kadar olmalı ve kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmalıdır. Kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmış sermaye araçlarındaki değer düşüklükleri ise kapsamlı gelir tablosu üzerinden geri çevrilemez.

Şirket'in makul değer değişimi kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkları bulunmamaktadır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4.8 Türev finansal araçlar ve finansal riskten korunma amaçlı araçlar

Türev finansal araçlar ilk olarak ilgili türev sözleşmenin yürürlüğe girdiği tarih itibarıyla makul değeri ile kayıtlara yansıtılmakta, izleyen dönemlerde de makul değerleri ile değerlendirilmektedir. Türev araçlar makul değerleri pozitif ise varlıklar, negatif ise yükümlülükler içerisinde sınıflandırılırlar (Dipnotlar 25). Türev finansal araçlar ile ilgili kazanç ve kayıpların muhasebeleştirilme yöntemi, türev finansal aracın finansal riskten korunma amaçlı olup olmamasına ve riskten korunulan aracın türüne göre değişim göstermektedir.

Şirket işlem tarihinde, riskten korunma aracı ile riskten korunulan kalem arasındaki ilişkiyi, grubun risk yönetim amaçları ve riskten korunma işlemleri ile ilgili stratejileri ile birlikte ilişkilendirmektedir. Ayrıca Şirket, riskten korunma amaçlı kullanılan türev işlemlerin, riskten korunulan kalemin gerçeğe uygun değer veya nakit akımlarındaki değişiklikleri etkin ölçüde dengeleyebildiğinin değerlendirmesini de düzenli olarak gerçekleştirmektedir.

a) Makul değere yönelik riskten korunma

Gerçeğe uygun değere yönelik riskten korunma olarak belirlenen türev işlemlerin gerçeğe uygun değer değişiklikleri riskten korunulan varlık veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler ile birlikte gelir tablosuna kaydedilir. Sabit faizli kredilerin riskten korunması için gerçekleştirilen faiz oranı değişim sözleşmelerinin etkin kısmı ile ilgili gelir ve giderler, gelir tablosunda finansman (giderleri)/gelirleri altında muhasebeleştirilir. Etkin olmayan kısım ile ilgili gelir ve giderler, gelir tablosunda esas faaliyetlerden diğer (giderler)/gelirler altında muhasebeleştirilir. Riskten korunmanın, riskten korunma muhasebesi şartlarını artık yerine getiremediği durumlarda, etkin faiz yöntemi kullanılarak riskten korunulan kalemin taşınan değerine yapılan düzeltmeler, vadeye kalan süre içerisinde indirgenerek finansman geliri/ gideri olarak muhasebeleştirilir. Şirket'in makul değere yönelik riskten korunma amaçlı türev işlemi yoktur.

b) Nakit akıma yönelik riskten korunma

Nakit akıma yönelik riskten korunma olarak belirlenen türev işlemlerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin etkin kısmı özkaynaklarda nakit akımdan korunma işlemleri fonu içerisinde muhasebeleştirilir (bakınız özkaynaklar değişim tablosu). Etkin olmayan kısım ile ilgili gelir ve giderler derhal finansman geliri/ gideri olarak sınıflandırılıp konsolide kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Nakit akımdan korunma işlemleri fonu içerisinde biriken tutarlar riskten korunulan kaleminin gelir tablosunu etkilediği dönemlerde (örneğin riskten korunulan tahmini nakit akımlarının gerçekleşmesi) gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Riskten korunma aracının vadesinin dolduğu veya satıldığı veya riskten korunma işleminin artık riskten korunma muhasebesi kriterlerini karşılamadığı durumlarda kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak nakit akımdan korunma işlemleri fonunda bulunan birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler olarak sınıflandırılıp kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

2.4.9 Kur değişiminin etkileri

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından TL'ye çevrilmiştir. Finansal durum tablosunda (bilanço) yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve yükümlülükler bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Bu işlemler sonucunda oluşan kur farkları dönem karının belirlenmesinde hesaba alınmıştır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4.10 Pay başına kayıp

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç/ (kayıp), net dönem karının/ (zararının), dönem boyunca bulunan pay senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 42). Şirketler, mevcut hissedarlara birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç/ (kayıp) hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç/ (kayıp) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

2.4.11. Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal durum tablosu (bilanço) tarihi ile finansal durum tablosunun (bilançonun) yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.4.12 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket'in tamamıyla kontrolünde olmayan, bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir. Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtılmamaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır (Dipnot 26).

Karşılıklar, Şirket'in finansal durum tablosu (bilanço) tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Aynı sınıfta bulunan yükümlülüklerden herhangi bir tanesine ilişkin kaynak çıkışı ihtimali az bile olsa karşılık ayrılmaktadır. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

2.4.13 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4.14 Kiralama işlemleri

(1) Şirket - kiracı olarak

i. Finansal kiralama

Herhangi bir tesis ya da ekipmanın kiralanması sırasında bütün risk ve faydaların, Şirket tarafından üstlenilmesi durumunda söz konusu işlem finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Finansal kiralamalar gerçekleştirildikleri tarihte, kiralanın varlığın makul değeri veya minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinin düşük olanı ile aktifleştirilirler. Her bir finansal kiralama ödemesi, yükümlülük ve finansal gider arasında, ödenmemiş bakiye üzerinden sabit bir orana ulaşmak için dağıtılır. İlgili finansal kiralama yükümlülüğünün finansal gider düşüldükten sonra kalan kısmı, finansal durum tablosunda (bilançoda) kısa vadeli borçlanmalar kalemi altında muhasebeleştirilmiştir. Faiz ödemeleri, finansal kiralama dönemi süresince kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın kullanılabilir ömrü veya finansal kiralama süresinin düşük olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur.

ii. Operasyonel kiralama

Faydaların ve risklerin büyük bir bölümünün kiraya veren tarafından üstlenildiği kiralama sözleşmeleri operasyonel kiralama olarak sınıflandırılır. Operasyonel kiralama için yapılan ödemeler (kiraya verenden alınan teşvikler düşüldükten sonra), kiralamanın yapıldığı dönem boyunca doğrusal yöntem ile kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda giderleştirilir.

(2) Şirket - kiralayan olarak

i. Operasyonel kiralama

Faaliyet kiralamasında, kiralanın varlıklar, bilançoda maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Kira geliri, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4.15 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 7).

2.4.16 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Şirket'in üst düzey yöneticileri Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özellikleri ve ihtiyaçları, Şirket'in faaliyetlerini etkileyen şartların aynı olduğu ve Şirket'in Türkiye dışındaki faaliyetleri toplam faaliyetleri içerisinde önem arz etmediğinden, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

2.4.17 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu (bilanço) tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir (Dipnot 41). Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise esas faaliyetlerden giderler kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi altında muhasebeleştirilir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların finansal durum tablosu (bilanço) yöntemine göre vergi etkilerinin finansal durum tablosu (bilanço) tarihi itibarıyla yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir (Dipnot 41).

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacağı tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır (Dipnot 41).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 41).

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4.18 Çalışanlara sağlanan faydalar/ kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca, Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarlarının Şirket yönetimi tarafından belirlenen aktüeryal varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 28). Söz konusu karşılığın ölçülmesinde kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek mali tablolara yansıtılır.

2.4.19 Nakit akım tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2.4.20 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler sermaye olarak sınıflandırılır. Mevcut hissedarlara yapılan sermaye arttırımı, onaylandığı nominal değeriyle kaydedilir. Adi hisse senetleri üzerinden dağıtılan temettüler, ilan edildikleri dönemde karın dağıtımı olarak kaydedilirler.

2.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, finansal durum tablosu (bilanço) tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, koşullu varlıkların ve borçların açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri aşağıdaki gibidir:

i. Şirket'in sürekliliği

Şirket'in ilişkideki finansal tabloları "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. Bununla birlikte, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, toplam dönen varlıklarını 49.067.396 TL tutarında aşmış, aynı tarihte sona eren yıla ait esas faaliyet zararı ve net dönem zararı sırasıyla 9.876.094 TL ve 29.907.134 TL olarak, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla geçmiş yıllar zararları ise 61.923.551 TL olarak gerçekleşmiştir. Tüm bu koşullar, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyeti üzerinde önemli bir belirsizliğin varlığına işaret etmektedir. Buna istinaden, Şirket yönetimi, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme konusunda 49 no'lu finansal tablo dipnotunda açıklandığı üzere detaylı bir değerlendirme yapmış ve konuyla ilgili bir takım önlemler almıştır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Ayrıca, Şirket'in ana ortağı durumunda olan Yaşar Holding A.Ş., Şirket'in mali yapısının güçlenmesi, mevcut olan ticari ve ticari olmayan borçlarını ödemekte herhangi bir güçlükle karşılaşmaması ve ödemelerini zamanında gerçekleştirmesi için Şirket'e gerekli kaynak ve desteğin sağlanacağını taahhüt etmiştir. Buna göre, Şirket yönetimi ve ana ortağı, Şirket'in öngörülebilecek geleceği için faaliyetlerine devam edebileceğine inanmaktadır.

ii. Arazi ve arsalar, binalar, ve yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlarının yeniden değerlendirilmesi

Arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri 1 Temmuz 2013 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Elit Gayrimenkul Değerleme A.Ş., tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerler üzerinden, arazi ve arsalar hariç olmak üzere değerlendirme yapılan tarihten finansal durum tablosu (bilanço) tarihine kadar hesaplanan müteakip amortisman tutarı indirilmek suretiyle, Şirket tarafından bu değerlerin 31 Aralık 2013 tarihli makul değerlerine yaklaşık olacakları varsayımıyla finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 15).

Arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri için bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında birtakım yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır.

- Çevrede emsal teşkil edebilecek bir alım/satımın gerçekleşmemesi nedeniyle ilgili makul değer hesaplamalarında arazi ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, binalar ve yerüstü düzenleri için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsaları için ortalama m2 satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.
- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.

Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir ve sözkonusu değişikliklerin etkileri olduğu dönemde finansal tablolara yansıtılır.

iii. Nakit akıma yönelik riskten korunma etkinlik testi

Şirket yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda, nakit akım riskinden korunma amaçlı olarak tanımlanan türev araçların makul değerleri ile 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla taşınan değerleri arasındaki fark diğer finansal yükümlülükler (Dipnot 25) içerisinde sınıflandırılmış olup söz konusu türev araçların etkin olması sebebiyle ertelenmiş vergi etkisi düşülerek özkaynaklarda nakit akımdan korunma işlemleri fonu içerisinde muhasebeleştirilmiştir. Türev araçların etkinlik testi Avro/ TL kur değerlemeleri ve faiz oranlarına ilişkin varsayımları içermekte olup işlemlerin gerçekleşmesi durumunda gerçekleşecek oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir ve sözkonusu değişikliklerin etkileri olduğu dönemde finansal tablolara yansıtılır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

iv. Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer tespiti

Satılmaya hazır finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda makul değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 4).

v. Gelir vergileri

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili bir çok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Şirket, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlüklerini kayıtlarına almaktadır. Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların, başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir.

2.6. Netleştirme/ Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket'in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla net değerleri üzerinden gösterilir.

2.7 TMS/TFRS'ye ve KGK tarafından yayınlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı

Şirket yönetimi, finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Şirket yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TMS/ TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Yoktur (31 Aralık 2012: Yoktur).

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Satılmaya hazır finansal varlıklar:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Defter Değeri TL	Hisse Oranı %	Defter Değeri TL	Hisse Oranı %
Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Desa Enerji")	220.269	0,51	122.230	0,51
	220.269		122.230	

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Şirket'in satılmaya hazır finansal varlığı konumundaki Desa Enerji, piyasa faiz oranları ve benzer sektörlerdeki halka açık olmayan şirketlere özgü risk primi dikkate alınarak %12,62 (2012: %9,60) iskonto oranı ile indirgenmiş nakit akım yöntemi kullanılarak elde edilmiş makul değeri ile finansal tablolara yansıtılmıştır.

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Bakınız 2.4.16.

DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kasa	2.225	1.467
Bankalar		
- Vadesiz mevduatlar	154.114	284.713
- Türk Lirası	22.987	19.122
- Yabancı para	131.127	265.591
- Vadeli mevduatlar	-	1.623.344
- Türk Lirası	-	839.000
- Yabancı para	-	784.344
Diğer	422.689	208.400
	579.028	2.117.924

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Şirket'in vadeli mevduatı bulunmamaktadır (2012: TL ve ABD Doları cinsinden vadeli mevduatları için sırasıyla yıllık ağırlıklı ortalama faiz oranları %8,15, %2,00 ve vadeleri 1 aydır). 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla yabancı para mevduatları 27.441 ABD Doları ve 24.710 Avro içermektedir (2012: 512.187 ABD Doları, 58.217 Avro). Diğer nakit benzerleri ortalama 30 gün (2012: 30 gün) vadeli kredi kartı alacaklarını içerir.

Şirket'in mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden geliri de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Dönem sonları itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içlerinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

1. İlişkili tarafların bakiyeleri:

a) İlişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
<i>i) İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>		
YDT	2.409.238	1.636.990
	2.409.238	1.636.990

YDT'den olan alacaklar, Şirket'in yurtdışı satışlarının önemli bir kısmının bu firma vasıtasıyla yapılmasından kaynaklanmaktadır.

ii) İlişkili taraflardan diğer alacaklar

Dyo Boya	158.235	97.487
Dyo Matbaa Mürekkepleri A.Ş.	566	-
	158.801	97.487

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari ve diğer alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

Vadesi geçen alacaklar	666.241	336.802
0-30 gün vadeli	1.597.227	1.145.116
31-60 gün vadeli	283.193	252.559
61-90 gün vadeli	13.340	-
91-120 gün vadeli	8.038	-
	2.568.039	1.734.477

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ilişkili taraflardan alacakların yaşlandırması ve kredi riski analizi Dipnot 46.a'da açıklanmıştır.

b) İlişkili taraflara kısa vadeli borçlar:

i) İlişkili taraflara ticari borçlar

Yadex Export International GmbH ("Yadex")	14.405.450	10.356.548
YDT	559.798	591.600
Yaşar Holding	462.757	1.225.941
Pınar Su	300.120	53.230
YBP	38.966	164.702
Pınar Et	-	58.198
Diğer	134.339	21.159
	15.901.430	12.471.378

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

YDT ve Yadex'e olan borçlar, Şirket'in ihracat sırasında oluşan ihracat giderlerinden ve yurtdışı hammadde alımlarından kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Yaşar Holding'e olan borçlar, danışmanlık ve istişare hizmet bedellerinden oluşmaktadır.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
ii) İlişkili taraflara diğer borçlar		
YBP	262.257	-
Yaşar Holding	165.179	-
Pınar Su	109.838	154.386
Çamlı Yem	103.760	99.365
Yadex	86.264	-
Pınar Et	61.287	-
Diğer	50.486	72.971
	839.071	326.722

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla, YBP'ye olan diğer borçlar, Şirket'in söz konusu ilişkili taraftan temin ettiği ticari olmayan borçlar ve bunlar üzerinden hesaplanan faiz kredi borçlarının faiz tahakkukundan oluşmakta olup ilgili ticari olmayan borçlara uygulanan faiz oranı yıllık %8,75'dir (2012: %8,25).

iii) İlişkili taraflara kısa vadeli borçlanmalar

YBP	-	-
	-	-

iv) İlişkili taraflara uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları

YBP	7.337.352	3.112.545
	7.337.352	3.112.545

c) İlişkili taraflara uzun vadeli borçlar:

YBP	7.084.261	11.345.926
	7.084.261	11.345.926

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara kısa ve uzun vadeli diğer borçlanmalar YBP tarafından bir finansal kuruluştan sağlanıp Şirket'e aynı koşullarda devredilen kredi borçlarının anaparasından oluşmaktadır. Söz konusu borçların uzun vadeli kısmının vadesi 1 Ağustos 2015 olup faiz oranı altı ayda bir değişken Euribor+%3,90'dır.

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara uzun vadeli borçların anapara yükümlülüklerine ilişkin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

2014 yılı	-	5.672.963
2015 yılı	7.084.261	5.672.963
	7.084.261	11.345.926

2. İlişkili taraflar ile yapılan işlemler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
a) Mal satışları:		
YDT	29.538.914	28.117.960
YBP	66.164	33.710
Diğer	8.265	1.350
	29.613.343	28.153.020

Şirket yurtdışı satışlarının önemli bir bölümünü YDT aracılığıyla gerçekleştirmektedir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
b) Hizmet satışları:		
YBP	30.980	16.148
Yaşar Bilgi İşlem	23.212	-
Yaşar Holding	-	22.011
Diğer	9.131	18.731
	63.323	56.890

c) Mal alımları:		
Yadex	10.931.934	7.627.158
Diğer	42.202	137.011
	10.974.136	7.764.169

Şirket, Yadex aracılığıyla yurtdışından hammadde alımı yapmaktadır.

d) Hizmet alımları:		
Yaşar Holding	1.594.693	1.712.545
YDT	776.514	859.338
YBP	77.372	47.789
Diğer	312.946	288.559
	2.761.525	2.908.231

Yaşar Holding'ten yapılan hizmet alımları, danışmanlık ve istişare hizmetlerini içermektedir.

e) Maddi olmayan duran varlık alımları:		
Yaşar Holding	65.418	72.206
Diğer	21.047	10.507
	86.465	82.713

f) Finansal gelirler:		
Yaşar Holding	705.537	638.098
YDT	492.157	173.981
Dyo Boya	92.509	129.547
Diğer	46.303	61.590
	1.336.506	1.003.216

Finansal gelirlerin önemli bir bölümü, Yaşar grubu şirketlerinin uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış oldukları ve Şirket'in garantör olarak katıldığı kredilerin kefalet gelirlerinden oluşmakta olup (Dipnot 38) ilgili hesaplamalarda kullanılan finansman temini ve kefalet komisyon oranlarının her biri %0,50'dir (2012: %0,50).

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
g) Finansal giderler:		
YDT	355.056	220.277
Yadex	323.414	265.870
YBP	227.421	926.512
Yaşar Holding	140.003	146.624
Dyo Boya	93.793	66.434
Pınar Su	93.083	66.434
Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çamlı Yem")	77.479	66.434
Pınar Et	73.422	66.434
Other	96.038	72.244
	1.479.709	1.897.263

Yaşar Holding ile girilen işlemlerden kaynaklanan finansal giderler, Şirket'in çeşitli bankalardan almış olduğu ve Yaşar Holding'in kefil olduğu kredilerle ilgili olarak 60.472 TL (2012: 95.448 TL) tutarında kefalet gideri, Yaşar Holding'e olan ticari ve ticari olmayan borçları ile ilgili 79.531 TL (2012: 51.176 TL) tutarında vade farkı ve faiz giderinden oluşmaktadır. YBP ile girilen işlemlerden kaynaklanan finansal giderler ise, Şirket'in söz konusu ilişkili taraftan temin ettiği ticari olmayan borçlar üzerinden hesaplanan faiz giderinden oluşmaktadır.

h) Verilen kefaletler:

Şirket, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Yaşar grubu şirketlerinden Yaşar Holding, Çamlı Yem, Dyo Boya, Pınar Süt ve Pınar Et'in uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu toplam 250.000.000 ABD Doları ve 30.000.000 Avro karşılığı 621.670.000 TL (2012: 250.000.000 ABD Doları ve 55.000.000 Avro karşılığı 574.993.500 TL) tutarındaki kredilere sayılan grup şirketleriyle birlikte garantör olarak katılmıştır.

i) Alınan kefaletler:

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, Şirket'in yurtiçi bir finans kuruluşundan sağlamış olduğu toplam 20.000.000 Avro karşılığı 58.730.000 TL (2012: 20.000.000 Avro karşılığı 47.034.000 TL) krediye ilişkin Yaşar grubu şirketlerinden, Yaşar Holding, YBP, Pınar Su, Pınar Süt, Çamlı Yem, Pınar Et ve Dyo Boya'nın garantör olarak sağladığı kefaletlerden kaynaklanmaktadır.

j) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler, genel müdür, direktörler ve yönetim kurulu üyelerinden oluşmakta olup bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	683.860	413.672
İşten ayrılma ile ilgili sağlanan faydalar	-	28.493
Diğer uzun vadeli faydalar	13.336	7.434
	697.196	449.599

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 – TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
a) Ticari alacaklar:		
Müşteri cari hesapları	13.597.063	11.198.648
Vadeli çekler ve alacak senetleri	6.504.772	6.484.817
	20.101.835	17.683.465
Tenzil: Şüpheli alacak karşılığı	(3.508.744)	(3.536.605)
Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gelir	(176.680)	(119.070)
	16.416.411	14.027.790

Şirket'in alacakları, yurtiçinde bayi ve zincir mağazalar, yurtdışında ise Yaşar grubu şirketlerinden YDT vasıtasıyla yapılan mamul ve yarı mamul temizlik kağıdı satışlarından doğmaktadır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla TL cinsinden kısa vadeli ticari alacaklar için hesaplanan tahakkuk etmemiş finansal gelir hesaplamasında kullanılan etkin ağırlıklı ortalama faiz oranı yıllık %8,69 (2012: %7,77) olup alacakların ağırlıklı ortalama vadeleri 2 ay içerisinde (2012: 2 ay).

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Vadesi geçen alacaklar	2.045.087	1.133.283
0 - 30 gün vadeli	3.744.123	3.166.798
31 - 60 gün vadeli	4.698.790	4.179.276
61 - 90 gün vadeli	5.928.411	4.754.882
91 gün ve üzeri	-	793.551
	16.416.411	14.027.790

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 – TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması ve kredi riski analizi Dipnot 49.a'da detaylı olarak açıklanmıştır.

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 2.045.087 TL tutarındaki ticari alacağın 861.959 TL tutarındaki kısmı müşterilerden müteakip dönemde tahsil edilmiştir.

Şüpheli alacak karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	(3.536.605)	(3.438.508)
Dönem içerisinde yapılan tahsilatlar	45.929	-
Dönem içerisinde ayrılan karşılık (Dipnot 35.b)	(18.068)	(98.097)
31 Aralık	(3.508.744)	(3.536.605)

Üretim, dağıtım ve çeşitli satış noktalarını kapsayan Şirket'in geniş dağılmış müşteri yelpazesinden dolayı, ticari alacakların konsantrasyon riski sınırlıdır. Şirket'in ticari alacaklarını tahsil etmedeki geçmiş deneyimi göz önünde bulundurularak gerekli karşılık ayrılmıştır. Bu nedenle, Şirket yönetimi ayrılmış olan şüpheli alacakların dışında herhangi bir ek şüpheli alacak riskinin yer almadığına inanmaktadır.

b) Kısa vadeli ticari borçlar:	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Borç senetleri	12.022.238	5.181.646
Satıcılar cari hesapları	8.858.518	8.932.371
	20.880.756	14.114.017
Tenzil: Vadeli alımlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gider	(66.447)	(22.583)
	20.814.309	14.091.434

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle TL ve ABD Doları cinsinden kısa vadeli ticari borçlar için hesaplanan tahakkuk etmemiş finansal gider hesaplamasında kullanılan etkin ağırlıklı ortalama faiz oranları, sırasıyla, yıllık %7,71 ve %2,78 (2012: TL ve ABD Doları cinsinden kısa vadeli ticari borçlar için, sırasıyla, yıllık %7,69 ve %2,31) olup borçların ağırlıklı ortalama vadeleri 2 ay içerisinde (2012: 2 ay).

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle 1.578.701 TL (2012: 1.501.630 TL) tutarındaki ticari borçların vadesi ortalama 1 ay geçmiştir (2012: 1 ay).

DİPNOT 9 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR

Yoktur (31 Aralık 2012: Yoktur).

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
a) Kısa vadeli diğer alacaklar:		
Personelden alacaklar	11.765	31.972
İş avansları	1.438	681
Diğer	35.509	35.353
	48.712	68.006
b) Uzun vadeli diğer alacaklar:		
Verilen depozito ve teminatlar	41.082	55.795
	41.082	55.795

DİPNOT 11 - STOKLAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Hammadde ve malzeme	7.340.155	5.931.472
Yarı mamul	2.076.160	1.904.838
Mamul	3.617.890	2.804.969
Ticari mal	127.723	152.066
Yedek parça ve diğerleri	4.068.311	3.576.178
	17.230.239	14.369.523
Tenzil: Değer düşüklüğü karşılığı	(41.325)	(90.122)
	17.188.914	14.279.401

Hammadde ve malzemeler ağırlıklı olarak temizlik kağıdı üretiminde kullanılan selüloz ve geri dönüştürülebilir kağıtlardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hammadde ve malzemelerin 1.659.995 TL (2012: 3.873.599 TL) tutarındaki kısmı yoldaki mallardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılan hammadde ve mamuller haricindeki stokların tamamı maliyet bedeli ile değerlendirilmiştir.

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen hammadde ve malzeme maliyeti tutarı 53.781.125 TL'dir (2012: 46.568.272 TL) (Dipnot 29).

DİPNOT 12 - CANLI VARLIKLAR

Yoktur (31 Aralık 2012: Yoktur).

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler		
Verilen sipariş avansları	101.941	120.332
Peşin ödenen giderler	173.311	72.845
	275.252	193.177
b) Ertelenmiş gelirler		
Alınan avaslar	325.170	317.099
	325.170	317.099

DİPNOT 14 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yoktur (31 Aralık 2012: Yoktur).

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2013 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2013	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yeniden Değerleme Artışı	31 Aralık 2013
Maliyet değeri/ yeniden değerlendirilmiş değer:						
Arazi ve arsalar	19.390.000	-	-	-	19.220.000	38.610.000
Binalar ve yerüstü düzenleri	17.143.809	38.502	-	818.292	3.337.776	21.338.379
Makine, tesis ve cihazlar	67.791.197	95.434	(76.292)	1.686.111	-	69.496.450
Taşıt araçları	89.707	-	-	-	-	89.707
Döşeme ve demirbaşlar	4.052.656	420.477	(15.163)	56.811	-	4.514.781
Diğer maddi duran varlıklar	31.225	860	-	-	-	32.085
Yapılmakta olan yatırımlar	-	3.127.961	-	(2.561.214)	-	566.747
	108.498.594	3.683.234	(91.455)	-	22.557.776	134.648.149
Tenzil: Birikmiş amortisman:						
Binalar ve yerüstü düzenleri	(1.894.119)	(2.243.559)	-	-	2.721.556	(1.416.122)
Makine, tesis ve cihazlar	(3.617.491)	(3.755.266)	43.257	-	-	(7.329.500)
Taşıt araçları	(55.255)	(9.906)	-	-	-	(65.161)
Döşeme ve demirbaşlar	(2.994.576)	(341.085)	5.573	-	-	(3.330.088)
Diğer maddi duran varlıklar	(25.162)	(6.807)	-	-	-	(31.969)
	(8.586.603)	(6.356.623)	48.830	-	2.721.556	(12.172.840)
Net defter değeri	99.911.991					122.475.309

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2012 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2012	İlaveler (*)	Çıkışlar (*)	31 Aralık 2012
Maliyet değeri/ yeniden değerlendirilmiş değer:				
Arazi ve arsalar	19.390.000	-	-	19.390.000
Binalar ve yerüstü düzenleri	16.940.003	203.806	-	17.143.809
Makine, tesis ve cihazlar	66.495.003	1.406.615	(110.421)	67.791.197
Taşıt araçları	93.214	81.947	(85.454)	89.707
Döşeme ve demirbaşlar	3.433.079	629.477	(9.900)	4.052.656
Diğer maddi duran varlıklar	832.389	7.494	(808.658)	31.225
	107.183.688	2.329.339	(1.014.433)	108.498.594
Tenzil: Birikmiş amortisman:				
Binalar ve yerüstü düzenleri	-	(1.894.119)	-	(1.894.119)
Makine, tesis ve cihazlar	-	(3.727.912)	110.421	(3.617.491)
Taşıt araçları	(93.214)	(44.051)	82.010	(55.255)
Döşeme ve demirbaşlar	(2.802.685)	(199.252)	7.361	(2.994.576)
Diğer maddi duran varlıklar	(16.913)	(71.179)	62.930	(25.162)
	(2.912.812)	(5.936.513)	262.722	(8.586.603)
Net defter değeri	104.270.876			99.911.991

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Dönemin amortisman ve itfa payı maliyetlerinin 5.260.855 TL (2012: 5.003.630 TL) tutarındaki kısmı üretim maliyetine, 553.890 TL (2012: 584.710 TL) tutarındaki kısmı genel yönetim giderlerine (Dipnot 34.b), 550.704 TL (2012: 441.775 TL) tutarındaki kısmı satış, pazarlama ve dağıtım giderlerine (Dipnot 34.a) ve 80.549 TL (2012: Yoktur.) tutarındaki kısmı ise araştırma ve geliştirme giderlerine dahil edilmiştir.

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme hareket tablosu aşağıdadır:

	2013	2012
1 Ocak	50.433.705	53.069.048
Arazi ve arsalar ile binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlemesinden kaynaklanan fon artışı	25.279.332	-
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan fon çıkışı – net	(17.859)	-
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(2.172.866)	-
Geçmiş yıllar zararlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme fonundan doğan amortisman - net	(2.925.406)	(2.635.343)
31 Aralık	70.596.906	50.433.705

Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
31 Aralık 2013:			
Maliyet	794.408	18.212.334	91.387.009
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(12.597.480)	(60.779.497)
Net defter değeri	794.408	5.614.854	30.607.512
31 Aralık 2012:			
Maliyet	794.408	18.173.832	91.367.867
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(11.949.127)	(59.129.042)
Net defter değeri	794.408	6.224.705	32.238.825

DİPNOT 16 - HİZMETTEN ÇEKME, RESTORASYON VE ÇEVRE REHABİLİTASYON FONLARINDAN KAYNAKLANAN PAYLAR ÜZERİNDEKİ HAKLAR

Yoktur (31 Aralık 2012: Yoktur).

DİPNOT 17 - ÜYELERİN KOOPERATİF İŞLETMELERDEKİ HİSSELERİ VE BENZERİ FİNANSAL ARAÇLAR

Yoktur (31 Aralık 2012: Yoktur).

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2013	İlaveler	31 Aralık 2013
Maliyet	2.027.905	168.784	2.196.689
Tenzil: Birikmiş itfa payları	(1.735.272)	(89.375)	(1.824.647)
Net defter değeri	292.633		372.042

	1 Ocak 2012	İlaveler	31 Aralık 2012
Maliyet	1.898.570	129.335	2.027.905
Tenzil: Birikmiş itfa payları	(1.641.670)	(93.602)	(1.735.272)
Net defter değeri	256.900		292.633

DİPNOT 19 - ŞEREFİYE

Yoktur (31 Aralık 2012: Yoktur).

DİPNOT 20 - MADEN KAYNAKLARININ ARAŞTIRILMASI VE DEĞERLENDİRİLMESİ

Yoktur (31 Aralık 2012: Yoktur).

DİPNOT 21 - KİRALAMA İŞLEMLERİ

Bakınız dipnot 25 (31 Aralık 2012: Dipnot 25).

DİPNOT 22 - İMTİYAZLI HİZMET ANLAŞMALAR

Yoktur (31 Aralık 2012: Yoktur).

DİPNOT 23 - VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ

Bakınız Dipnot 8.a.

DİPNOT 24 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Yoktur (31 Aralık 2012: Yoktur).

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa vadeli krediler	23.376.609	4.991.280
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	13.885.020	6.046.724
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	-	29.701
	37.261.629	11.067.705
Türev finansal araçlardan doğan borçlar	1.586.060	2.703.224
Kısa vadeli finansal borçlar ve diğer finansal yükümlülükler	38.847.689	13.770.929
Uzun vadeli krediler	39.153.333	41.808.000
	39.153.333	41.808.000
Türev finansal araçlardan doğan borçlar	561.189	2.298.621
Uzun vadeli finansal borçlar ve diğer finansal yükümlülükler	39.714.522	44.106.621
Toplam finansal borçlar ve diğer finansal yükümlülükler	78.562.211	57.877.550

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

a) Krediler ve diğer finansal yükümlülükler:

	Ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %		Orijinal para birimi değeri		TL karşılığı	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa vadeli krediler:						
TL krediler (*)	7,67	-	23.376.609	-	23.376.609	-
ABD Doları krediler (**)	-	1,14	-	2.800.000	-	4.991.280
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:						
Avro krediler (***)	3,74	4,08	4.728.424	2.571.214	13.885.020	6.046.724
Toplam kısa vadeli krediler					37.261.629	11.038.004
Türev finansal araçlardan doğan borçlar:						
Yabancı para swap işlemleri	-	-	1.586.060	2.703.224	1.586.060	2.703.224
Toplam kısa vadeli krediler ve türev finansal araçlar					38.847.689	13.741.228
Uzun vadeli krediler:						
Avro krediler (***)	3,74	4,08	13.333.333	17.777.778	39.153.332	41.808.000
Türev finansal araçlardan doğan borçlar:						
Yabancı para swap işlemleri	-	-	561.190	2.298.621	561.190	2.298.621
Toplam uzun vadeli krediler ve türev finansal araçlar					39.714.522	44.106.621

(*) TL krediler, sabit faizli kredilerden oluşmakta olup faiz oranları yıllık %5,5 ile 10,25 arasında değişmektedir (2012: Yoktur).

(**) 2012 yılında ABD Doları krediler, sabit faiz oranlı rotatif banka kredilerinden oluşmakta olup faiz oranları yıllık %1,11 ile %1,19 arasında değişmektedir.

(***) Avro krediler faiz oranı Euribor + %3,40'a göre altı ayda bir değişen faiz oranlı krediyi içermektedir (2012: Euribor +%3.40).

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

Şirket, 1 Ağustos 2011'de yurtiçi bir finans kuruluşundan, 1 Ağustos 2017 vadeli 20 milyon Avro tutarında kredi sağlamış ve bu kredi ile ilişkili taraflara olan borçlarını aynı tarih itibarıyla ödemiştir. Kredi faizi alta ayda bir belirlenmek üzere değişken Euribor+%3,40 olarak belirlenmiş olup kredi geri ödemesi, kredi kullanım tarihinden itibaren iki yıllık ödemesiz dönem sonunda, 1 Ağustos 2013 tarihinde başlayarak 6 aylık dönemlerde 9 eşit taksitte geri ödenecektir. Faiz ödemeleri ise kredi kullanım tarihinden başlayarak 6 aylık dönemlerde gerçekleştirilecektir. Söz konusu krediye ilişkin olarak Yaşar Grubu şirketlerinden, Yaşar Holding, Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş. ("YBP"), Pınar Su Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Pınar Su"), Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş. ("Pınar Süt"), Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çamlı Yem"), Pınar Entegre Et ve Un Sanayi A.Ş. ("Pınar Et") ve Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Dyo Boya"), Şirket'e garantör sıfatıyla kefalet sağlamıştır.

Şirket, 1 Ağustos 2011 tarihinde almış olduğu sözkonusu krediye ilişkin uluslararası bir finans kuruluşu ile International Swaps and Derivatives Association ("ISDA") master anlaşması, ekleri ve swap teyit dökümanlarını imzalamak suretiyle Avro/ TL üzerinden swap anlaşması yapmıştır. Şirket bu anlaşma ile söz konusu kredinin yalnızca faiz ödemelerini yıllık %8,30 faiz oranı ve 2,274 Avro/ TL kuru ile swap etmiştir. Şirket yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda, nakit akım riskinden korunma amaçlı olarak tanımlanan türev araçların makul değerleri ile 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla taşınan değerleri arasındaki 2.147.249 TL tutarındaki (2012: 5.001.845 TL) fark diğer kısa ve uzun finansal yükümlülükler içerisinde sınıflandırılmış olup tahakkuk eden 592.143 TL tutarındaki (2012: 783.582 TL) swap işleminden kaynaklanan faiz gideri ile 1.088.582 TL tutarındaki (2012: 658.432) faiz ödemesi ile realize olan faiz gideri finansal giderler (Dipnot 38) içerisinde sınıflandırılarak kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış, 1.555.106 TL tutarındaki (2012: 4.218.263 TL) türev işlemlerden kaynaklanan makul değer farkı ise, türev araçların etkin olması sebebiyle, 311.021 TL tutarındaki (2012: 843.653 TL) ertelenmiş vergi etkisi (Dipnot 41) düşülerek özkaynaklarda nakit akımdan korunma işlemleri fonu içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Şirket'in krediler ve diğer finansal yükümlülükler ile ilgili vermiş olduğu teminatlar Dipnot 26'da açıklanmıştır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
2014 yılı	-	10.452.000
2015 yılı	13.051.111	10.452.000
2016 yılı	13.051.111	10.452.000
2017 yılı	13.051.111	10.452.000
	39.153.333	41.808.000

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla, swap işlemleri neticesinde Şirket'in kredilerinin tamamı sabit faiz oranlı kredilerden oluşmaktadır.

Şirket'in yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz gideri sonucu net dönem zararı 1.351 TL (2012: 141.663 TL) daha fazla olurdu.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

Banka kredileri ve diğer finansal yükümlülüklerin taşınan ve makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	Taşınan Değer		Makul Değer	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Banka kredileri	78.562.279	57.847.849	80.287.114	57.768.229

Kredilerinin makul değerleri Avro krediler ve TL krediler için sırasıyla yıllık %3,79 ve %8,10 etkin ağırlıklı faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir (2012: ABD Doları Avro krediler ve Avro kredilerin TL'ye swap edilmiş faiz tahakkukları için sırasıyla yıllık %1,14, %4,06 ve % 6,37).

b) Finansal kiralama işlemlerinden borçlar:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Avro	TL karşılığı	Avro	TL karşılığı
Kısa vadeli	-	-	12.630	29.701
			12.630	29.701

Finansal kiralama yükümlülükleri Şirket'in almış olduğu iş makineleri ile ilgili olup etkin ağırlıklı ortalama faiz oranları yıllık %0,08 (2012: %0,08), vadesi 2013 yılıdır.

DİPNOT 26 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
a) Kısa vadeli borç karşılıkları:		
Maliyet gider karşılığı	2.298.176	2.986.158
Dava karşılığı	381.874	351.750
Diğer	103.226	116.132
	2.783.276	3.454.040

Maliyet gider karşılığı, hurda kağıtların mürekkep arındırma tesisinde işleme tabi tutulmasından sonra ortaya çıkan ve Şirket'in fabrika sahasında biriken tehlikesiz sınıfındaki atıkların tahmini imha maliyetinden oluşmakta olup ilgili tutar üretim maliyetine dahil edilmiştir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

- Maliyet gider karşılığının dönem içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	2.986.158	2.896.996
Dönem içerisinde ayrılan karşılık	49.319	2.329.983
Dönem içerisindeki azalış	(737.301)	(2.240.821)
31 Aralık	2.298.176	2.986.158

- Dava karşılıklarının cari dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 Ocak	351.750	348.420
Dönem içerisinde ayrılan karşılık (Dipnot 35.b)	116.928	20.000
Konusu kalmayan dava karşılıkları (Dipnot 35.a)	(86.804)	(16.670)
31 Aralık	381.874	351.750

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
b) Uzun vadeli borç karşılıkları:		
Kıdeme teşvik ikramiyesi	152.241	117.536
c) Alınan teminatlar:		
Kefaletler	58.730.000	47.034.000
Teminat mektupları	11.616.500	11.087.534
İpotekler	1.585.800	1.535.543
Diğer	75.000	189.080
	72.007.300	59.846.157

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, Şirket'in yurtiçi bir finans kuruluşundan sağlamış olduğu toplam 20.000.000 Avro karşılığı 58.730.000 TL (2012: 20.000.000 Avro karşılığı 47.034.000 TL) krediye ilişkin Yaşar grubu şirketlerinden, Yaşar Holding, YBP, Pınar Su, Pınar Süt, Çamlı Yem, Pınar Et ve Dyo Boya'nın garantör olarak sağladığı kefaletlerden kaynaklanmaktadır.

Alınan ve verilen kefaletler, Şirket'in temin ettiği kredilere istinaden kullanılmış olduğundan vadeleri ilgili kredilerin vadeleri ile sınırlandırılmıştır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
d) Verilen teminatlar:		
Kefaletler	621.670.000	574.993.500
Teminat mektupları	15.721.929	7.394.670
Diğer	-	35.808
	637.391.929	582.423.978

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla verilen kefaletler, Yaşar grubu şirketlerinden Yaşar Holding, Çamlı Yem, Dyo Boya, Pınar Süt ve Pınar Et'in uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu toplam 250.000.000 ABD Doları ve 30.000.000 Avro karşılığı 621.670.000 TL (2012: 55.000.000 Avro ve 250.000.000 ABD Doları karşılığı 574.993.500 TL) tutarındaki kredilere sayılan grup şirketleriyle birlikte garantör olarak katılmasından kaynaklanmaktadır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
Şirket tarafından verilen TRİ'ler:						
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
			15.721.929			7.430.478
	TL	15.272.997	15.272.997	TL	2.403.390	2.403.390
	Avro	152.880	448.932	Avro	15.226	35.808
	ABD Doları	-	-	ABD Doları	2.800.000	4.991.280
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
	-	-	-	-	-	-
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
	-	-	-	-	-	-
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı						
			621.670.000			574.993.500
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
			533.575.000			445.650.000
	ABD Doları	250.000.000	533.575.000	ABD Doları	250.000.000	445.650.000
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
			88.095.000			129.343.500
	Avro	30.000.000	88.095.000	Avro	55.000.000	129.343.500
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
	-	-	-	-	-	-
			637.391.929			582.423.978

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in
özkaynaklarına oranı

%3.829

%2.634

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - TAAHHÜTLER

Yoktur (2012: Yoktur).

DİPNOT 28 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kıdem tazminatı karşılığı	2.382.858	2.088.795
	2.382.858	2.088.795

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağırılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2013 tarihi 3.254,44 TL (31 Aralık 2012: 3.033,98 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2014 tarihinden itibaren geçerli olan 3.438,22 TL (1 Ocak 2013: 3.129,25 TL) üzerinden hesaplanmaktadır. Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Yıllık iskonto oranı (%)	4,09	3,50
Emeklilik olasılığı (%)	96,11%	96,11%

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	2.088.795	1.551.323
Faiz maliyeti	181.849	72.292
Aktüeryal zarar	1.252.806	702.295
Dönem içindeki artış	214.197	417.678
Dönem içinde ödenen	(1.354.788)	(654.793)
31 Aralık	2.382.859	2.088.795

1 Ocak- 31 Aralık 2013 hesap dönemine ait faiz maliyeti ile dönem içindeki artış toplamı 396.046 TL (2012: 489.970 TL) tutarında olup genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir (Dipnot 34.b).

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Hammadde, direkt malzeme ve mamul maliyeti	53.781.125	46.568.272
Enerji	18.007.053	16.746.275
Personel	8.777.866	10.748.319
Nakliye	6.458.301	6.284.994
Amortisman ve itfa payları	6.445.998	6.030.115
Reklam	7.518.735	5.745.578
Bakım ve onarım	4.650.005	4.374.765
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	4.747.822	4.089.780
Danışmanlık ve istişare	1.598.209	1.651.738
Diğer	7.229.133	5.252.773
	119.214.247	107.492.609

DİPNOT 30 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
a) Diğer dönen varlıklar:		
Devreden katma değer vergisi ("KDV")	257.883	580.580
Diğer KDV	1.047.961	-
Diğer	-	13.971
	1.305.844	594.551
b) Diğer kısa vadeli yükümlülükler:		
Gider tahakkukları	42.000	-
	42.000	-

DİPNOT 31 - SERMAYE, YEDEKLER, VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, SPK'ya kayıtlı olan şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı hisselerini temsil eden kayıtlı sermayesi için bir tavan belirlemiştir. Şirket'in onaylanmış ve ödenmiş nominal değerdeki sermayesi, 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kayıtlı sermaye tavanı (tarihi değeri ile)	80.000.000	80.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve ödenmiş sermaye	40.000.000	40.000.000

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - SERMAYE, YEDEKLER, VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Türkiye'deki şirketler, nakit arttırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Nakit arttırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşamaz.

Şirket'in 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Pay Oran (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oran (%)	Pay Tutarı (TL)
Yaşar Holding	60,58	24.231.366	60,58	24.231.366
Halka açık kısım	35,12	14.049.855	35,12	14.049.855
Diğer	4,30	1.718.779	4,30	1.718.779
Ödenmiş sermaye	100,00	40.000.000	100,00	40.000.000

Beheri 1 Kr olan 4.000.000.000 adet (2012: 4.000.000.000 adet) hisse bulunmakta olup farklı hisse grupları ve hissedarlara verilen herhangi bir imtiyaz yoktur.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 253.928 TL (2012: 253.928 TL) tutarındaki hisse senedi ihraç primi ise Şirket'in halka arz edilen hisselerinin nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki farkı temsil etmektedir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin % 20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın % 5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin % 5'ini aşan dağıtılan karın % 10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin % 50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Yukarıda bahsi geçen tutarların SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeği bulunmamaktadır (2012: Yoktur).

SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - SERMAYE, YEDEKLER, VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Halka açık şirketler, kar payı dağılımlarını SPK'nın 01 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Şirket'in yasal kayıtlarına göre özkaynaklar kalemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Yasal yedekler ve özel fonlar	70.911	70.911
Olağanüstü yedekler	4.818	4.818
Geçmiş yıllar zararları	(76.106.570)	(67.170.824)
Net dönem zararı	(32.302.952)	(8.935.746)
	(108.333.793)	(76.030.841)

DİPNOT 32 - HASILAT

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Yurtiçi satışlar	113.110.320	98.670.209
Yurtdışı satışlar	33.449.798	30.672.741
Eksi: İskontolar	(33.523.891)	(27.988.794)
İadeler	(318.899)	(682.256)
Net satışlar	112.717.328	100.671.900
Satışların maliyeti	(89.360.628)	(80.837.449)
Brüt kar	23.356.700	19.834.451

DİPNOT 33 - İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ

Yoktur (31 Aralık 2012: Yoktur).

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 34 - PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
a) Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:		
Reklam	7.676.634	5.745.578
Nakliye	6.427.206	6.284.994
Personel	3.143.355	2.975.633
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	1.579.374	1.180.773
İhracat komisyon	874.838	768.269
Kira	554.704	556.955
Amortisman ve itfa payları	550.704	441.775
Enerji	473.430	464.885
Diğer	1.093.626	1.129.428
	22.373.871	19.548.290

b) Genel yönetim giderleri:

Personel	2.808.291	2.377.566
Danışmanlık ve istişare	1.478.629	1.651.738
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	886.905	835.318
Amortisman ve itfa payları	553.890	584.710
Kıdem tazminatları	396.045	489.970
Enerji	244.764	215.819
Temsil ve ağırlama	100.789	116.791
Vergi, resim ve harçlar (Kurumlar vergisi hariç)	84.802	128.439
Diğer	461.603	706.520
	7.015.718	7.106.871

DİPNOT 35 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
a) Diğer faaliyet gelirleri:		
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı geliri	1.994.906	641.348
Hurda satış geliri	165.255	197.013
Dava karşılıkları iptali	86.804	16.670
Stok değer düşüklüğü iptali	90.122	-
Konusu kalmayan şüpheli alacak karşılığı	45.937	-
Sigorta hasar tazminatı	29.289	36.646
Kira geliri	3.400	1.950
Diğer	301.899	196.686
	2.717.612	1.090.313

b) Diğer faaliyet giderleri:

Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri	(5.366.579)	(546.684)
Ödenen cezalar	(182.862)	-
Dava karşılıkları	(116.928)	(20.000)
Faiz gideri	(146.442)	(183.180)
Şüpheli alacak karşılık giderleri	(18.068)	(98.097)
Maliyet gider karşılığı	-	(32.972)
Diğer	(265.908)	(119.467)
	(6.096.787)	(1.000.400)

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 36 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Kur farkı geliri	430.834	1.432.974
Maddi duran varlık satış karı	72.738	46.206
	503.572	1.479.180

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

Kur farkı gideri	(3.496.119)	(1.201.515)
Faiz gideri	(610.025)	(755.635)
Maddi duran varlık satış zararı	(341)	-
	(4.106.485)	(1.957.150)

DİPNOT 37 – ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

Bakınız Dipnot 29.

DİPNOT 38 - FİNANSMAN GELİRLERİ/ GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Kur farkı	2.910.054	4.676.164
Kefalet	854.604	820.793
Vade farkı	63.995	184.049
Faiz	112.433	115.038
Diğer	642.226	-
	4.583.312	5.796.044

Kur farkı	(13.790.257)	(1.869.225)
Faiz	(3.139.998)	(2.381.062)
Kefalet ve banka komisyonları	(2.188.598)	(1.448.235)
Swap işleminden kaynaklanan faiz	(1.680.725)	(1.442.014)
Vade farkı	(59.691)	(201.690)
Diğer	-	(216.153)
	(20.859.269)	(7.558.379)

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 39 - DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

Şirket'in 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle diğer kapsamlı gelir analizi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
DİĞER KAPSAMLI GELİR :		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	25.279.332	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	(1.252.806)	(702.295)
Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(1.922.305)	140.459
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar Makul Değer Fonu	98.039	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Kayıpları	2.663.158	(1.247.896)
Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(552.240)	249.579
DİĞER KAPSAMLI GİDER	24.313.178	(1.560.153)

DİPNOT 40 - SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Yoktur (31 Aralık 2012: Yoktur).

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 41 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

1 Ocak - 31 Aralık 2013 ve 2012 hesap dönemlerine ait gelir tablolarında yer alan vergi geliri/ (gideri) aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	-	-
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	(152.170)	163.308
Toplam vergi geliri	(152.170)	163.308

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2013 yılı için %20’dir (2012: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve

indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir (GVK Geçici 61. madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 (2012: %19,8) oranındaki stopaj hariç).

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 (2012: %15) oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 (2012: %20) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir ve ayın sonuna kadar ödenir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket’e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 41 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE
YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)**

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i 21 Haziran 2006 tarihinden başlayarak kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançları ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan hisse senedi ihraç primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Dolayısıyla ticari kar/ (zarar) rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazanç/ (kayıplar) kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar vergisi Kanunu'nun 14 ve mükerrer 14. maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler de dikkate alınır.

Transfer fiyatlandırması

Kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edecekleri bedel veya fiyat kullanmaları gerekmektedir. Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir. Kurumlar, ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanını kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir. Emsaline uygunluk ilkesi doğrultusunda tespit edilen fiyat ve bedellere ilişkin hesaplamalara ait kayıt, cetvel ve belgelerin ispat edici kağıtlar olarak kurumlar tarafından saklanması zorunlu kılınmıştır. Ayrıca, kurumlar bir hesap dönemi içerisinde ilişkili kişiler ile yaptıkları işlemlere ilişkin olarak bilgi ve belgeleri içerecek şekilde bir rapor hazırlayacaklardır.

Emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunulması halinde kazancın tamamen veya kısmen transfer fiyatlaması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılacaktır. Tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılan kazanç 13 üncü maddede belirtilen şartların gerçekleştiği hesap döneminin son günü itibarıyla dağıtılmış kar payı veya dar mükellefler için ana merkeze aktarılan tutar sayılacaktır. Transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtılmış kar payının net kar payı tutarı olarak kabul edilmesi ve brüte tamamlanması sonucu bulunan tutar üzerinden ortakların hukuki niteliğine göre belirlenen oranlarda vergi kesintisi yapılacaktır. Daha önce yapılan vergilendirme işlemleri, taraf olan mükellefler nezdinde buna göre düzeltilen olacaktır. Ancak, bu düzeltmenin yapılabilmesi için örtülü kazanç dağıtan kurum adına tarh edilen vergilerin kesinleşmiş ve ödenmiş olması gerekmektedir. Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 41 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Ertelenmiş vergiler

Şirket ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde SPK Finansal Raporlama Standartları ve Vergi Usul Kanunu arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Müteakip dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanan oran %20'dir (2012: %20).

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibariyle yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	<u>Vergilendirilebilir geçici farklar</u>		<u>Ertelenmiş vergi varlıkları/ (yükümlülükler)</u>	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Arazi ve arsalar, bina ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlemesi	81.091.408	59.409.793	(10.494.503)	(8.976.088)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların endeksleme ve değer düşüklüğü farkları	(6.019.718)	(9.769.294)	1.153.102	1.837.329
Nakit akımdan korunma işlemleri	(1.555.106)	(4.218.263)	311.021	843.653
Kıdem tazminatı karşılığı	(2.382.858)	(2.088.795)	476.572	417.759
Diğer	(403.961)	(273.735)	80.792	54.747
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri-net			(8.473.016)	(5.822.600)

Şirket müteakip yıllarda mahsup edilebilir mali zararlardan kaynaklanan toplam 14.286.282 TL (2012: 14.138.976 TL) tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını finansal tabloların hazırlanma tarihi itibariyle gelecekte faydalanılması kuvvetle muhtemel görülmediği için muhasebenin ihtiyatlılık prensibi dahilinde kayıtlarına almamıştır.

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle finansal tablolara yansıtılmayan ve üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mahsup edilebilecek mali zararların en son indirilebilecekleri yıllara göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

En son kullanım yılı	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
2013	-	31.623.099
2015	11.374.205	11.374.205
2016	19.285.120	19.285.120
2017	8.402.946	8.412.456
2018	32.369.138	-
	71.431.409	70.694.880

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 41 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Ertelenmiş vergi hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2013	2012
1 Ocak	(5.822.600)	(6.636.273)
Düzeltilme (Bakınız Dipnot 2.4.13.b)	-	260.327
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan	(2.172.866)	-
Nakit akımdan korunma işlemleri fonuna verilen	(556.334)	249.579
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	250.561	140.459
Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonuna verilen	(19.607)	-
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	(152.170)	163.308
31 Aralık	(8.473.016)	(5.822.600)

DİPNOT 42 - PAY BAŞINA KAYIP

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda beyan edilen pay başına kayıp, net dönem zararının ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş zararlardan payları oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kayıp hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kayıp hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

		1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Net dönem zararı	A	(29.907.134)	(8.807.794)
Adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	B	4.000.000.000	4.000.000.000
Nominal değeri 1 TL olan 100 adet hisse başına kayıp	A/B	(0,7477)	(0,2202)

Pay başına esas ve nispi kayıp arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır.

DİPNOT 43 - PAY BAZLI ÖDEMELER

Yoktur (31 Aralık 2012: Yoktur).

DİPNOT 44 - SİGORTA SÖZLEŞMELERİ

Yoktur (31 Aralık 2012: Yoktur).

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 45 – KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarında fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akış ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler yatırım faaliyetlerinden diğer gelir ve giderler ile finansman giderleri içerisine dahil edilir.

Şirket'in döviz kuru risk analizi Dipnot 49.c.i' de sunulmuştur.

DİPNOT 46 - YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİDE RAPORLAMA

SPK'nın, 17 Mart 2005 tarih ve 11/ 367 sayılı Kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren, KGK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

DİPNOT 47 – TÜREV ARAÇLAR

Bakınız Dipnot 25.

DİPNOT 48 – FİNANSAL ARAÇLAR

Bakınız Dipnot 2.4.7.

DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akım ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel riskleri yakından takip etmektedir.

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)**

a) Kredi riski:

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Şirket direkt müşterilerden doğabilecek bu riski teminat tutarlarını güncelleyerek yönetmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket yurtdışı satışlarını bir grup şirketi olan YDT aracılığıyla gerçekleştirmekte olup söz konusu alacakların takibi YDT aracılığıyla yapılmaktadır. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2013

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat ve Diğer Nakit Benzerleri	Toplam
	Ticari Alacaklar (1)	Diğer Alacaklar	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	2.409.238	16.416.411	158.801	48.712	576.803	19.609.965
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	10.923.900	-	-	-	10.923.900
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)	2.409.238	14.371.324	158.801	48.712	576.803	17.564.878
B. Koşulların yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)	-	2.045.087	-	-	-	2.045.087
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	53.687	-	-	-	53.687
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.562.431	-	-	-	3.562.431
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.508.744)	-	-	-	(3.508.744)
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	53.687	-	-	-	53.687
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2012

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat ve Diğer Nakit Benzerleri	Toplam
	Ticari Alacaklar (1)	Diğer Alacaklar	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski						
(A+B+C+D+E) (2)	1.636.990	14.027.790	97.487	68.006	2.116.457	17.946.730
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.396.758	-	-	-	5.396.758
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)	1.247.303	12.894.507	44.602	68.006	2.116.457	16.423.760
B. Koşulların yeniden görülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)	389.687	1.015.766	52.885	-	-	1.405.453
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	397.609	-	-	-	397.609
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	117.517	-	-	-	117.517
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.654.122	-	-	-	3.654.122
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.536.605)	-	-	-	(3.536.605)
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	117.517	-	-	-	117.517
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(1) Şirket'in alacakları temel olarak mamül ve yarımamül temizlik kağıdı satışlarından doğmaktadır.

(2) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(3) Şirket yönetimi geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak ilgili tutarların tahsilatında herhangi bir sorun ile karşılaşılmayacağını öngörmektedir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013

	Ticari Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	509.601	1.649.077	2.158.678
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	85.249	161.713	246.962
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	71.391	197.133	268.524
Vadesi üzerinden 1 - 5 yıl geçmiş	-	37.164	37.164
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	(395.000)	(395.000)
	666.241	2.045.087	2.711.328

Finansal tabloların onaylandığı tarih itibariyle söz konusu vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların, 861.959 TL tutarındaki kısmı tahsil edilmiştir.

31 Aralık 2012

	Ticari Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	336.802	976.270	1.313.072
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	52.885	1.914	54.799
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	117.935	117.935
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	37.164	37.164
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	(515.126)	(515.126)
	389.687	1.133.283	1.522.970

b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in ana ortağı Yaşar Holding ile birlikte, kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayri nakdi kredi limitleri belirlemektedir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle finansal yükümlülük türleri itibariyle maruz kalınan likidite riski analizi aşağıdaki gibidir:

	DeFTER Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
31 Aralık 2013:					
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Türev olmayan finansal yükümlülükler :					
Finansal borçlar	76.414.963	83.793.320	10.539.196	28.979.676	44.274.448
Ticari borçlar	36.715.739	36.782.186	21.352.057	15.430.129	
Diğer borçlar	15.260.684	16.225.360	4.688.594	4.097.606	7.439.160
	128.391.386	136.800.866	36.579.847	48.507.411	51.713.608

Türev finansal yükümlülükler :

Finansal yatırımlar/ yükümlülükler (Dipnot 25)	2.147.249	2.147.249	1.295.834	290.225	561.190
---	-----------	-----------	-----------	---------	---------

	DeFTER Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
31 Aralık 2012:					
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Türev olmayan finansal yükümlülükler :					
Finansal borçlar	52.875.705	57.068.350	3.741.895	7.621.844	45.704.611
Ticari borçlar	26.562.812	26.585.395	16.166.434	10.418.961	-
Diğer borçlar	14.789.400	16.220.015	606.994	1.968.723	13.644.298
	94.227.917	99.873.760	20.515.323	20.009.528	59.348.909

Türev finansal yükümlülükler :

Finansal yatırımlar/ yükümlülükler (Dipnot 25)	5.001.845	5.001.845	1.076.369	1.626.855	2.298.621
---	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski:

i) Döviz kuru riski

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Mevcut riskler, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na yapılan, toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu ve kur değişimlerinin finansal etkileri takip edilmektedir. Söz konusu riskten ötürü, Şirket gerekli gördüğü ölçüde türev enstrümanlarını kullanmaktadır (Dipnot 25).

VIKING KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Yabancı Para Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2013				31 Aralık 2012			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	3.139.771	372.419	309.647	1.435.639	1.873.270	118.141	295.632	967.434
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	131.128	27.441	24.710	-	1.049.934	512.187	58.217	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	3.270.899	399.860	334.357	1.435.639	2.923.204	630.328	353.849	967.434
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	3.270.899	399.860	334.357	1.435.639	2.923.204	630.328	353.849	967.434
10. Ticari Borçlar	(25.144.592)	(11.781.189)	-	-	(15.538.186)	(8.716.586)	-	-
11. Finansal Yükümlülükler	(21.222.367)	-	(7.227.096)	-	(11.067.705)	(2.800.000)	(2.583.844)	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	(46.366.959)	(11.781.189)	(7.227.096)	-	(26.605.891)	(11.516.586)	(2.583.844)	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	(46.237.595)	-	(15.745.818)	-	(41.808.000)	-	(17.777.778)	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	(11.345.926)	-	(4.824.563)	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	(46.237.595)	-	(15.745.818)	-	(53.153.926)	-	(22.602.341)	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	(92.604.554)	(11.781.189)	(22.972.914)	-	(79.759.817)	(11.516.586)	(25.186.185)	-
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para (Yükümlülük)/ Varlık Pozisyonu (9-18+19)	(89.333.655)	(11.381.329)	(22.638.557)	1.435.639	(76.836.613)	(10.886.258)	(24.832.336)	967.434
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/ Yükümlülük Pozisyonu (=1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(89.333.655)	(11.381.329)	(22.638.557)	1.435.639	(76.836.613)	(10.886.258)	(24.832.336)	967.434
22. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
23. İhracat	34.419.607	7.536.151	1.774.931	15.655.422	30.672.741	7.152.505	1.758.598	15.920.661
24. İthalat	38.032.054	18.346.830	775.307	50.715	28.055.036	15.652.218	-	-

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle döviz kuru riski duyarlılık analizi tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013

	Kar/ Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı Paranın değer kazanması	Yabancı Paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/ yükümlülüğü	(2.599.801)	2.599.801	(2.599.801)	2.599.801
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(2.599.801)	2.599.801	(2.599.801)	2.599.801
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık / yükümlülüğü	(6.844.180)	6.844.180	(6.844.180)	6.844.180
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(6.844.180)	6.844.180	(6.844.180)	6.844.180
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/ yükümlülüğü	(143.564)	143.564	(143.564)	143.564
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	(143.564)	143.564	(143.564)	143.564
TOPLAM (3+6+9)	(9.587.545)	9.587.545	(9.587.545)	9.587.545

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31 Aralık 2012

	Kar/ Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı Paranın değer kazanması	Yabancı Paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/ yükümlülüğü	(1.940.584)	1.940.584	(1.940.584)	1.940.584
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(1.940.584)	1.940.584	(1.940.584)	1.940.584
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık / yükümlülüğü	(5.839.820)	5.839.820	(5.839.820)	5.839.820
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(5.839.820)	5.839.820	(5.839.820)	5.839.820
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/ yükümlülüğü	96.743	(96.743)	96.743	(96.743)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	96.743	(96.743)	96.743	(96.743)
TOPLAM (3+6+9)	(7.683.661)	7.683.661	(7.683.661)	7.683.661

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)**

ii) Faiz riski

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in faiz riski ağırlıklı olarak uzun vadeli banka kredilerinden kaynaklanmaktadır. Değişken faizli banka kredileri ve diğer finansal yükümlülükler, Şirket için faiz riski oluşturmakta olup bu risk kısmi olarak değişken faizli finansal varlıklar ile karşılanmaktadır. Şirket yönetimi, faiz riskini azaltabilmek için değişken faizli finansal varlık ve yükümlülükleri arasında dengeleyici bir politika izlemektedir.

Faiz Pozisyonu Tablosu

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	19.563.478	17.880.191
Finansal yükümlülükler	126.691.386	82.605.762
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler	1.700.000	11.617.351

Şirket'in yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz gideri sonucu net dönem zararı 1.351 TL (2012: 141.663 TL) daha fazla olurdu.

iii) Fiyat riski

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen temizlik kağıdı sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren kağıt fiyatlarından etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket söz konusu risklerden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamış ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır. Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na yapılan toplantılarda izlenmektedir.

d) Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için kimi varlıklarını satabilir.

Şirket sermayeyi borç/öz kaynaklar oranını kullanarak ve faiz, vergi, amortisman öncesi karındaki ("FVAÖK") değişimlerini değerlendirerek izler. Borç/öz kaynaklar oranı net borcun toplam öz kaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzerlerinin toplam borçlardan (bilançoda gösterildiği gibi kredileri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. FVAÖK oranı faaliyet kar/zararından amortisman ve itfa payları, kıdem tazminatları ve diğer süreklilik arz etmeyen karşılık giderlerinin (Dipnot 29) düşülmesiyle hesaplanır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Toplam borçlar	92.331.987	73.536.258
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 6)	(579.028)s	(2.117.924)
Net borç	91.752.959	71.418.334
Toplam özkaynaklar	16.234.409	21.828.366
Net borç/ özkaynaklar oranı	565%	327%
FVAÖK	826.997	187.118

DİPNOT 50 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini makul değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal araçların makul değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Yılsonu kurlarıyla çevrilen dövizle dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri makul değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle makul değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte makul değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmektedir. Banka kredilerinin taşınan ve makul değerleri Dipnot 25'de belirtilmiştir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 50 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Aşağıda yer alan tablo makul değeri ile taşınan ve makul değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

Aşağıdaki tablo, Şirket'in 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla makul değerinden hesaplanan varlıkları ve yükümlülüklerini açıklamaktadır:

31 Aralık 2013

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3(*)	Toplam
Varlıklar:				
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	220.269	220.269
Toplam varlıklar				220.269
Yükümlülükler:				
Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar	-	(2.147.249)	-	(2.147.249)
Toplam yükümlülükler				(2.147.249)

31 Aralık 2012

Varlıklar:				
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	122.230	122.230
Toplam varlıklar				122.230
Yükümlülükler:				
Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar	-	(5.001.845)	-	(5.001.845)
Toplam yükümlülükler				(5.001.845)

(*) Seviye 3 Finansal Araçlar için lütfen Dipnot 4'e bakınız.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 51 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) tarafından 28 Şubat 2014 günü saat 15.30'da belirlenen gösterge niteliğindeki ABD Doları ve Avro döviz kurları sırasıyla 2,2129 ve 3,0477'dir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ABD Doları ve Avro döviz kurları sırasıyla 2,1343 ve 2,9365'dir.

**DİPNOT 52 - FİNANSAL TABLOLARIN ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA
FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE
ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN
DİĞER HUSUSLAR**

Şirket yönetiminin almış olduğu ve almayı planladığı önlem ve düzenlemelerin başlıcaları şunlardır:

- i. Şirket, üretim maliyetlerini iyileştirmeye yönelik çalışmalara önceki dönemlerde olduğu gibi 2012 yılında da devam etmiştir. 2012 yılında sonuçlandırılan 6 Sigma projelerinin olumlu etkilerinin üzerine 2013 yılında yeni 6 Sigma projelerini devreye alınmıştır. Şirket bu dönemde uygulanan projelerin sadece üretime yönelik iyileştirmeler ile sınırlı kalmamasını, işletmenin birçok fonksiyonuna yaygınlaştırılmasını amaçlamıştır. Proje sonuçlarının 2014 yılında maliyetlere olumlu yansımaları beklenmekte olup maliyet iyileştirmelerinin yanı sıra projelerin operasyonel verimliliği artırması ve dolayısı ile mevcut insan kaynağının en etkin şekilde kullanılmasına olanak sağlaması hedeflenmektedir. Tüm bu çalışmaların sonucunda, Şirket'in önümüzdeki dönemlerde operasyonlarında karlı bir duruma gelmesi hedeflenmektedir.
- ii. Yalın Altı Sigma projelerinin yanı sıra şirket bünyesinde oluşturulan alt çalışma grupları ile enerji verimliliği ve ürün optimizasyonu konularına ağırlık verilerek üretim maliyetlerinde iyileştirme yapılması hedeflenmiştir.
- iii. Şirket, temizlik kâğıtları sektöründe mürekkep giderme tesisi olan bir firmadır. Atık kâğıtların geri dönüşümünü sağlayarak rakiplerine oranla maliyet avantajı sağlayan bu tesis özellikle selüloz fiyatlarının arttığı dönemlerde daha az maliyetli olan atık kâğıt işlemeye olanak tanıyarak artan maliyetlerin kontrolünü sağlamaktadır. Tesisin, selüloz maliyetlerinin yüksek seyretmesi durumunda maliyet kontrolü anlamında etkin şekilde kullanılması planlanmaktadır.
- iv. Şirket, temizlik kâğıtları sektöründe artan rekabet ve buna paralel olarak daralan kar marjları nedeniyle gelir artışı sağlayacak aksiyonların yanı sıra sabit gider kalemlerinde de tasarruf tedbirleri almıştır. Özellikle Pazarlama ve Genel Yönetim Gider kalemlerinde sağlanan tasarrufların 2014 operasyonel karlılığına olumlu etki etmesi beklenmektedir.
- v. Şirket, üretim maliyetlerinin önemli kısmını oluşturan selüloz ve atık kâğıt alımı konularında detaylı analizler yapmış ve üretim yapısına en uygun hammaddeyi en uygun fiyata alabilmek için tedarikçiler ve potansiyel tedarikçiler ile görüşmeler yapmıştır. Şirket yapılan görüşmelerin maliyet yapısına olumlu etki edeceğini öngörmektedir.
- vi. Şirket, risk ve teminat yapılarını dikkate alarak bayilerini sürekli olarak rehabilite etmekte ve ilerleyen dönemlerde de ürünlerini daha iyi noktalara getirebilecek bayilerle çalışmaya devam etmeyi planlamaktadır. Bununla ilgili gerekli bayi değişiklikleri gerçekleştirilecektir.
- vii. Şirket, uygulamakta olduğu kanal karlılığı stratejisine önümüzdeki dönemde de devam edecektir. 2013 yılsonunda yapılan analizlerde Türkiye'nin ekonomik koşulları, şirketin uzun vadeli stratejik planları ve kanallar bazındaki maliyet yapıları değerlendirilerek şirket karlılığı, piyasa riski ve nakit yönetimi anlamında en optimal satış dağılımı yapılarak Şirket'in 2014 hedefleri bu paralelde hazırlanmıştır.

Yatırımcılara Bilgi

Borsa

Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş. hisseleri, Borsa İstanbul Ulusal Pazar'da VKING sembolü altında işlem görmektedir.

Halka Arz Tarihi: 13.10.1994

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş. Yönetim Kurulunca alınan karar doğrultusunda, Şirket'in Olağan Genel Kurul Toplantısı 25 Mart 2014 Salı günü saat 14:00'te Kemalpaşa Asfaltı No. 317 Pınarbaşı/İzmir adresinde yapılacaktır.

Kâr Dağıtım Politikası

Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.'nin kâr dağıtım konusundaki genel politikası kamuya açıklanmış olup, söz konusu bilgiye Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.viking.com.tr) yer alan Yatırımcı İlişkileri sayfasından Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

Şirket'in 3 Mart 2014 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında, Yönetim Kurulu, 2013 yılı faaliyetlerinin zarar ile sonuçlanmış olması nedeniyle kâr dağıtım yapılmasının Olağan Genel Kurul'un tasvibine sunulmasına, karar vermiştir.

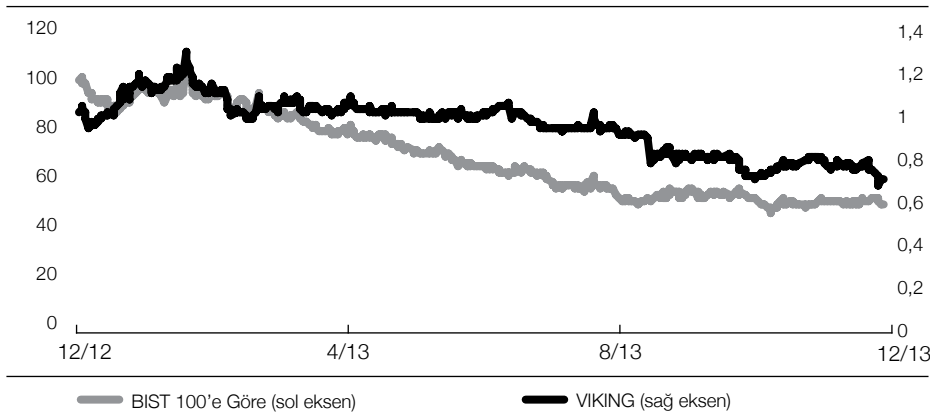
Yatırımcı İlişkileri

Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.
Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi
Şehit Fethi Bey Caddesi No: 120 35210 İzmir
Tel: (232) 482 22 00
Faks: (232) 489 15 62
yatirimciiliskileri@viking.com.tr

Viking Kağıt yatırımcı ilişkileri web sayfasına ulaşmak için:



Viking Kağıt Hisse Senedinin 2013 Yılı Performansı (BIST 100 Endeksi ile Kıyaslı)



* Grafikte geriye dönük düzeltilmiş hisse fiyatları kullanılmıştır.



Produced by Tayburn
Tel: (90 212) 227 04 36
www.tayburnkurumsal.com

