

**VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

a) Raporun Dönemi : 01.01.2021 - 30.09.2021

b) Ortaklığın Unvanı : VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.  
Çıkarılmış Sermayesi : 42.000.000,00 TL  
Kayıtlı Sermaye Tavanı : 80.000.000,00 TL

c) Yönetim Kurulu Üyeleri:

| Adı Soyadı             | Ünvan         | Görev Süreleri          |
|------------------------|---------------|-------------------------|
| İdil YİĞİTBAŞI         | Başkan        | 26.03.2021 - 1 yıl      |
| Mustafa Selim YAŞAR(*) | Başkan Vekili | 26.03.2021 - 1 yıl      |
| Emine Feyhan YAŞAR     | Üye           | 26.03.2021 - 1 yıl      |
| Feyzi Onur KOCA        | Bağımsız Üye  | 26.03.2021 - 1 yıl      |
| Nalan ERKARAKAŞ        | Bağımsız Üye  | 15.04.2021 – 26.03.2022 |
| Yılmaz GÖKOĞLU         | Üye           | 26.03.2021 - 1 yıl      |
| Cengiz EROL            | Üye           | 26.03.2021 - 1 yıl      |

(\*) Sn. Mustafa Selim Yaşar 2 Eylül 2021 tarihinde vefat etmiştir.

**Yetki Sınırları:**

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Esas Sözleşmemizin 10. ve 11. maddesinde belirlenen yetkileri haizdirler.

**Denetimden Sorumlu Komite:**

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Sn. Feyzi Onur Koca ve üyesi Sn. Nalan Erkarakaş'dır.

**Kurumsal Yönetim Komitesi:**

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Sn. Feyzi Onur Koca, üyeleri Sn. Yılmaz Gökoğlu, Sn. Cengiz Erol ve Sn. Süleyman Sezer'dir.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi:**

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Sn. Feyzi Onur Koca, üyeleri Sn. Nalan Erkakaş, Sn. Yılmaz Gökoğlu ve Sn. Cengiz Erol'dur.

**Üst Yönetim:**

Ahmet Abdullah Akçasız Genel Müdür  
Süleyman Sezer Mali İşler ve Finans Direktörü

**d) Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri:**

Şirketimizin 26 Mart 2021 tarihinde yapılan 2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında; Şirket Esas Sözleşmesinin "Şirketin Amaç ve Konusu" başlıklı 3. maddesinin tadili, T.C. Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı Ortaklıklar Finansmanı Dairesi Başkanlığı'nın 05.03.2021 tarih ve E-29833736-110.03.03-2959 sayılı ön izin yazısı ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden

alınan 11.03.2021 tarih, E-50035491-431.02-00062245115 sayılı ön izin yazısı ve "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadili, T.C. Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı Ortaklıklar Finansmanı Dairesi Başkanlığı'nın 10.02.2021 tarih ve E-29833736-110.04.04-1632 sayılı ön izin yazısı ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden alınan 16.02.2021 tarih, E-50035491-431.02-00061533933 sayılı ön izin yazısı ile onaylanmış olup, Olağan Genel Kurul toplantımızda ortaklarımızın onayına sunulurak, kabul ve tasdik edilmiştir.

**e) Çıkarılmış Sermaye Piyasası Araçları:**

Şirketimizin 30.09.2021 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi 42.000.000 TL olup beheri 1 Kuruş nominal değerde 4.200.000.000 adet hamiline paya bölünmüştür.

**f) Yatırımlar:**

01.01.2021-30.09.2021 tarihleri arasında gerçekleşen yatırımlarımız ;  
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri için 1.122.021 TL, Makine ve Tesisler 27.650.134 TL.,  
Demirbaşlar 299.503 TL. ve Haklar 221.455 TL olmak üzere toplam 29.293.113 TL.'dir.

**g) Şirketin 2021 Yılı Faaliyetleri :**

Viking Kağıt 2021 yılının dokuz aylık faaliyet döneminde net satış gelirleri 2021 yılının aynı dönemine göre % 21,6 artarak, 225.933.225 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

**h) Üretim:**

**İşletmenin kapasite kullanım oranları:**

|                                   | <b>Üretim<br/>Kapasitesi<br/>(Ton / 9 Ay)</b> | <b>Üretim Miktarı<br/>(Ton / 9 Ay)</b> | <b>Kapasite Kullanım<br/>Oranı (%)</b> |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| Yarı Mamul Kağıt                  | 35.794                                        | 21.748                                 | 69,9                                   |
| Temizlik Kağıtları Mamul Ürünleri | 32.596                                        | 14.274                                 | 43,8                                   |

**ı) Satışlar:**

**Satış bilgilerinin 2020 yılı ile karşılaştırması:**

| <b><u>Satış Miktarı (Ton)</u></b> | <b><u>01.01.2021 - 30.09.2021</u></b> | <b><u>01.01.2020 - 30.09.2020</u></b> |
|-----------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Yurtiçi satışlar                  | 16.079                                | 15.900                                |
| Yurtdışı satışlar                 | 5.521                                 | <u>6.717</u>                          |
| Toplam                            | 21.600                                | 22.617                                |
|                                   | <b><u>01.01.2021 - 30.09.2021</u></b> | <b><u>01.01.2020 - 30.09.2020</u></b> |
| <b>İhracat (\$)</b>               | 6.524.055                             | 7.634.176                             |

#### j) Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler :

Mali duruma ait son iki yılın başlıca rasyoları ise şöyledir;

|                                      | <u>30.09.2021</u> | <u>31.12.2020</u> |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Toplam Borçlar / Toplam Aktifler (%) | 121,48            | 107,57            |
| Toplam Borçlar / Öz Sermaye          | (5,65)            | (14,20)           |
| Cari Aktifler / Cari Pasifler        | 0,36              | 0,38              |

|                    | <u>01.01.2021 – 30.09.2021</u> | <u>01.01.2020 - 30.09.2020</u> |
|--------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Brüt Kar Marjı (%) | 12,45                          | 21,78                          |

#### k) Ortaklığın Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

İşletmenin finansman kaynakları Şirket'in özsermayesi ve kullandığı kredilerinden oluşmaktadır. Şirket faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Şirket'in toptan risk yönetim programı, mali piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Şirket'in mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır

#### l) Personel:

Şirket'in bünyesinde dönem içinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 201'dir. (31 Aralık 2020: 208)

#### m) Yıl içinde yapılan bağışlar:

Şirketimizin 2021 yılının ilk 9 aylık dönemi içinde çeşitli kurum ve kuruluşlara yaptığı bağış ödemesi 139.158 TL'dir.

#### n) Merkez dışı örgütler:

Yoktur.