



Agility for
Excellence

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2023 – 31.03.2023 ARA DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	1
1.GENEL BİLGİLER.....	3
1.1 TEMEL BİLGİLER.....	3
1.2 SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI.....	3
1.2.1 ORTAKLIK YAPISI.....	3
1.2.2 BAĞLI ORTAKLIKLAR.....	4
1.2.3 İŞTİRAKLER	5
1.2.4 İMTİYAZLI PAYLAR	6
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ	6
2.1 YÖNETİM KURULU.....	6
2.2 ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	8
2.3 YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCELERE SAĞLANAN FAYDALAR	8
2.4 PERSONEL BİLGİLERİ	9
2.4.1 PERSONEL SAYISI.....	9
2.4.2 PERSONEL ORGANİZASYON ŞEMASI	10
3. ŞİRKETİN FAALİYET ALANLARI	11
3.1 YENİLENEBİLİR ENERJİ.....	11
3.1.1 YENİLENEBİLİR ENERJİ GÜNEŞ	11
3.1.2 YENİLENEBİLİR ENERJİ RÜZGAR	12
3.1.3 YENİLENEBİLİR ENERJİ BATARYA DEPOLAMA.....	13
3.2 TEKNOLOJİ	13
3.2.1 TEKNOLOJİ STRATEJİ	13
3.2.2 TEKNOLOJİ DİJİTAL ÇÖZÜMLER	14

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2023 – 31.03.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.2.3 TEKNOLOJİ YATIRIMLAR REAP BATARYA.....	15
3.2.4 TEKNOLOJİ YATIRIMLAR MİKROHES.....	15
3.2.5 TEKNOLOJİ YATIRIMLAR Ni-Cat.....	16
3.2.6 TEKNOLOJİ YATIRIMLAR YEO Hydrogen GmBH	16
3.3 SİSTEM ENTEGRASYONU.....	16
3.3.1. YENİLENEBİLİR ENERJİ SANTRALLERİ	16
3.3.2. ENERJİ İLETİM VE DAĞITIM ŞEBEKESİ	16
3.3.1. SİSTEM ENTEGRASYONU SU & ATIKSU :	18
3.3.2. SİSTEM ENTEGRASYONU PETROL & GAZ :	19
3.3.3. SİSTEM ENTEGRASYONU MADEN :	20
3.3.4. SİSTEM ENTEGRASYONU PROSES ENDÜSTRİLERİ :	20
3.4. YATIRIMLAR VE PROJE GELİŞTİRME :	21
3.4.1. DEFIC Globe.....	22
3.4.1.1. İTALYA BRESSANA GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ PROJESİ - 7,4 MWp.....	22
3.4.1.2. ROMANYA CARACAL GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ PROJESİ - 18,51 MWp.....	22
3.4.1.3. İTALYA SİCİLYA GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ PROJESİ - 125 MWp	22
3.4.1.4. ROMANYA TURCENİ GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ PROJESİ - 76,90 MWp	22
3.4.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ :	22
3.4.3. YÜZER GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALLERİ :	22
3.4.4. YEŞİL HİDROJEN :	22
3.4.5. BATARYA ENERJİ DEPOLAMA :	22
3.4.6. DEPOLAMALI ENERJİ ÜRETİM SANTRALLERİ :	23
3.4.7. İHRACAT FİNANSMAN GİRİŞİMİ (EFI):	23
3.4.8. MİKROHES :	23
3.5 ÖNEMLİ FAALİYETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	23
4. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ	23
5. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER.....	23
6. FİNANSAL TABLOLAR	24
7. İLAVE BİLGİLER.....	29
7.1 GENEL BİLGİLER	29

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2023 – 31.03.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.GENEL BİLGİLER

1.1 TEMEL BİLGİLER

Raporun Dönemi	01.01.2023 - 31.03.2023
Ortaklığın Ünvanı	YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
Kuruluş Yılı	2004- İSTANBUL
Çıkarılmış Sermaye	96.000.000 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	Kartal V.D. 9780422954
Ticaret Sicil Numarası	530158
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	13.08.2004
Mersis No	0978042295400011
Merkez İletişim Bilgileri	0216 494 26 76
E-Posta Adresi	info@yeo.com.tr - yatirimci.iliskileri@yeo.com.tr
İnternet Sitesinin Adresi	www.yeo.com.tr
Merkez Adresi	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B Blok No: 2/1 İç Kapı No: 1 Kartal / İstanbul
Tuzla Şube	Aydıntepe Mahallesi Evren Sokak No:6 Tuzla /İstanbul
Ankara İrtibat Bürosu	Mevlâna Bulvarı No: 139/AYelken Plaza A Blok 4.Kat No: 16 Balgat-Çankaya/Ankara
Irak Şubesi	Italian Village 1 Office No.60 Erbil -Irak
Özbekistan Şubesi	Toshkent shahri, Mirobod tumani, NukusKo'chasi Sigma Bıznes Markazi 71 Uzbekistan

1.2 SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

1.2.1 ORTAKLIK YAPISI

Ortağın Adı Soyadı	31.12.2022		31.03.2023	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Yüzdesi (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Yüzdesi (%)
Tolunay Yıldız	14.593.216	15,20%	14.593.216	15,20%
Orhan Yıldız	14.593.216	15,20%	14.593.216	15,20%
Özbey Yıldız	14.586.528	15,19%	14.586.528	15,19%
Barış Esen	6.688.000	6,97%	6.688.000	6,97%
Sinan Karahan	6.688.000	6,97%	6.688.000	6,97%
Yasin Düven	6.688.000	6,97%	6.688.000	6,97%
Caner Karataş	3.043.040	3,17%	3.043.040	3,17%
Halka Açık Kısım	29.020.000	30,23%	29.020.000	30,23%
Toplam Sermaye	96.000.000	100%	96.000.000	100%

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2023 – 31.03.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.2.2 BAĞLI ORTAKLIKLAR

Ticari Ünvan	Faaliyetler	Etkin Ortaklık (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)	Sermaye	Kurulduğu Ülke
YEO Enerji Yatırımları A.Ş.	Anahtar Teslim Enerji Tesisi Hizmetleri	100,00	-	5.000.000 TL	Türkiye
YEO Energy Industry Solutions LLC	Anahtar Teslim Enerji Tesisi Hizmetleri	100,00	-	520.000.000 (Özbekistan Somu)	Özbekistan
DEFIC Globe Enerji A.Ş.	Yurtdışında yenilenebilir enerji proje lisansları geliştirmek, anahtar teslimi yapımını da üstlenerek yatırımcılara proje lisansları ile birlikte hazır projeler sunmak ve finansmana erişim hizmeti vermek.	51,00	49,00	1.000.000 TL	Türkiye
YEO Technology BV	Avrupa'da ve diğer yurt dışı coğrafyalarda iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak.	100,00	-	50.000 Euro	Hollanda
YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.- Özbekistan Şube	Anahtar Teslim Enerji Tesisi Hizmetleri	100,00	-	-	Özbekistan
YEO Hydrogen GMBH	Hidrojen enerjisi depolama sistemleri ve bileşenleri ile ilgili ürün ve hizmetlerin proje geliştirme, planlama, inşaat, satın alma, oluşturma, işletme, lojistik ve hidrojen üretimi için tesislerin satışı alanında geliştirilmesi, üretimi, satışı, entegrasyonu ve ticareti, ayrıca yukarıda belirtilen alanlarda hizmet ve diğer faaliyetlerin sağlanması	75,00	25,00	25.000 Euro	Almanya
YEO Technologie Energie GMBH	a) Yurt içi ve yurt dışında pano yapımı, elektrik mühendisliği, sanayi için elektrik sistemlerinin otomasyonu ve montajı ile ilgili tüm hizmetler. b) Almanya'da ve yurtdışında yenilenebilir enerji üretimi için tesislerin inşası, satın alınması ve işletilmesi ile ilgili tüm faaliyetler.	100,00	-	25.000 Euro	Almanya

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2023 – 31.03.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.2.3 İŞTİRAKLER

Ticari Ünvan	Faaliyetler	Etkin Ortaklık (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)	Sermaye	Kurulduğu Ülke
Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş	Off-Shore Güneş ve Rüzgar Enerjisi Üretim Santralleri ve Trafo Merkezleri Tasarım ve Yapım Hizmetleri	100,00	-	1.000.000 TL	Türkiye
Mikrohes Teknoloji Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Elektrik enerjisi üretim ekipmanları ile ilgili her türlü inovasyon çalışmasının yapılması, ar-ge ve ür-ge çalışmalarının yapılması.	50,00	50,00	110.000 TL	Türkiye
Nicat Batarya Teknolojileri Kimyasalları Üretim Yapay Zeka Yazılım Bilişim Arge Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	İkincil bataryalar için nikel bazlı katot üretimi ve yapay zeka destekli Ar-Ge'sini yapmakta olup batarya malzemesi Ar-Ge ve üretiminde kullanılmak üzere yazılım geliştirmek.	10,00	90,00	6.450 TL	Türkiye
ISS Integrated Systems Solutions	Anahtar Teslim Enerji Tesisi Hizmetleri	99,00	1,00	10 AZN	Azerbaycan
Reap Batarya Teknolojileri A.Ş.	Enerji depolama sistemlerinde araştırma ve geliştirme, tasarım ve mühendislik, tedarik ve üretim, işletme ve bakım hizmetlerini tek noktadan sağlamak.	100,00	-	20.000.000 TL	Türkiye
YEO Technology and Energy SRL	Yurtdışında yenilenebilir enerji proje lisansları geliştirmek, anahtar teslimi yapımını da üstlenerek yatırımcılara proje lisansları ile birlikte hazır projeler sunmak ve finansmana erişim hizmeti vermek.	100,00	-	30.000 RON	Romanya
YEO Technology Energy & Industry DOO	Yurtdışında yenilenebilir enerji proje lisansları geliştirmek, anahtar teslimi yapımını da üstlenerek yatırımcılara proje lisansları ile birlikte hazır projeler sunmak ve finansmana erişim hizmeti vermek.	100,00	-	25.000 EUR	Makedonya
YEO Energia Poland	Yurtdışında yenilenebilir enerji proje lisansları geliştirmek, anahtar teslimi yapımını da üstlenerek yatırımcılara proje lisansları ile birlikte hazır projeler sunmak ve finansmana erişim hizmeti vermek.	100,00	-	25.000 Zloty	Polonya
REY Energy Ltd.	Yurtdışında yenilenebilir enerji proje lisansları geliştirmek, anahtar teslimi yapımını da üstlenerek yatırımcılara proje lisansları ile birlikte hazır projeler sunmak ve finansmana erişim hizmeti vermek.	50,00	50,00	100 GBP	İngiltere
GRID Technologies	Anahtar Teslim Enerji Tesisi Hizmetleri kurmak	50,00	50,00	500 AZN	Azerbaycan
YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.- Irak Şubesi	Anahtar Teslim Enerji Tesisi Hizmetleri	100,00	-	-	Irak

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2023 – 31.03.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.2.4 İMTİYAZLI PAYLAR

Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi					
Grubu	Nama / Hamiline	İmtiyazların Türü	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Nama	Oy Hakkı (Pay başına 2 oy hakkı imtiyazı)	1	17.304.000	18,03
B	Hamiline	İmtiyaz hakkı yoktur	1	70.040.000	72,95
C	Nama	Oy Hakkı (Pay başına 5 oy hakkı ve aday gösterme imtiyazı)	1	8.656.000	9,02
			TOPLAM	96.000.000	100%

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ
2.1 YÖNETİM KURULU

Ad Soyad	Görevi	Görevi Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı (TL)
Tolunay Yıldız	Yönetim Kurulu Başkanı	25.06.2021-25.06-2024	14.593.216
Orhan Yıldız	Yönetim Kurulu Başkanı	25.06.2021-25.06-2024	14.593.216
Ömer Eroğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	25.06.2021-25.06-2024	-
Mustafa Kopuk	Yönetim Kurulu Üyesi	25.06.2021-25.06-2024	-
Prof.Dr.Sinan Alçın	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.06.2021-25.06-2024	-
Murat Sağman*	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2022-25.06-2024	-

* 25.04.2022 tarihinde yapılan 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri

Tolunay Yıldız / Yönetim Kurulu Başkanı, CEO

2004 yılında endüstriyel otomasyon sektöründe yenilikçi çözümler sunmak üzere YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.'nin temellerini atmış ve kurucu ortaklarından biri olarak devam etmiştir. 2004 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO görevini sürdürmektedir. Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesiyle mezun olmuştur. Gebze Teknik Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamış ve ardından Maltepe Üniversitesi'nde İktisat doktora eğitim programına katılmıştır. Halen İstanbul Kültür Üniversitesi'nde İşletme doktora eğitimine devam etmektedir. Türkiye Genç İş İnsanları Derneği (TÜGİAD) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürüten Tolunay Yıldız; Türkiye Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) Ukrayna, Özbekistan İş Konseyleri ve Enerji İş Konseyi'nde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini devam ettirmektedir. Tolunay Yıldız, ayrıca Avrupa Ukrayna Enerji Ajansı (EUEA), Türk Ukrayna İş Adamları Derneği (TUID) ve Elektromanyetik Sanayicileri Derneği (EMSAD) üyesidir. Ayrıca 'Melek Yatırımcı' lisansına sahiptir.

Orhan Yıldız / Yönetim Kurulu Başkan Vekili

36 yıllık yönetim tecrübesiyle, 1997 yılında Yılmaz Mühendislik End. Yap. ve Yüksek Yap. İnş. Mak. San. Tic. Ltd. Şti. ve 2007 yılında Yılmaz İnşaat Makina Elektrik ve Mühendislik Hiz. San. Tic. Ltd. Şti. firmasının kurucu ortaklarından biri olmuş ve halen Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini devam ettirmektedir. İnşaat ve endüstriyel alanlarda birçok sektörde önemli projeyi başarıyla tamamlamıştır.

Ömer Eroğlu / Yönetim Kurulu Üyesi

Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanını 2002 yılında alan Ömer Eroğlu, bugüne kadar reel sektörde faaliyet gösteren yabancı sermayeli şirket ve holdingde mali işler direktörü olarak görev yapmıştır. Kamu Gözetim Kurumu Bağımsız Denetçi unvanına, CRMA (Risk Yönetimi Güvencesi Sertifikası) ile Sermaye Piyasası Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Lisanslarına sahiptir. Türkiye'nin ilk Akredite Kobi Danışmanlarından olup, Melek Yatırımcı lisansına da sahiptir.

Mustafa Kopuk / Yönetim Kurulu Üyesi

Uluslararası yatırım ve danışmanlık firması Tarvenn Ventures'ın kurucu ortağı ve genel müdürü Mustafa Kopuk, girişimcilikle ilgili birçok STK ve melek yatırım ağında farklı roller üstlenmektedir. Aynı zamanda TechOne Venture Capital ve WePlay Ventures'ın Yönetici Ortağıdır. Mustafa Kopuk yönetimindeki Tarvenn Ventures 2020 yılında 18 yatırıma imza atılmıştır ve portföylerinde 30'dan fazla girişim yer almaktadır.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2023 – 31.03.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Prof. Dr. Sinan Alçın / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Beykoz Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi (İYBF) Dekanı olan Prof. Dr. Sinan Alçın'ın, sanayi ve teknoloji iktisadı, istihdam politikaları ve küresel ekonomi alanlarında çok sayıda kitap, makale ve araştırması bulunmaktadır. Sanayi 4.0 konusunda sanayi ve hizmet sektörleri için durum analizi gerçekleştiren bir test de (test4ware) geliştiren Alçın, Next Leaders Club (NLC) Lider Partneridir. Ekonomi ve yönetim danışmanlığı yanında bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevlerinde de bulunmaktadır.

Murat Sağman / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Fransa'da Sorbonne Üniversitesinde Ekonomi ve Finans bölümlerini derece ile bitirmiştir. Yine Sorbonne Üniversitesi'nde derece ile sonuçlanan Banka ve Finans üzerine Master eğitimi yapmıştır (3000 kişi başvurusu arasında seçilen 25 kişiden biri olmuştur).1998 ve 2011 yılları arasında Fransa, ABD ve Türkiye'de çeşitli bankalarda ve finans kurumlarında yöneticilik yapmıştır.2011 ve 2015 yılları arası Notus Portföy Yönetimi Kurucu Ortağı ve Genel Müdürü olmuştur. Şirketi İtalya'nın en büyük bağımsız Portföy Şirketi Azimut gruba satılmıştır.2016 yılından beri kurucusu olduğu Sagam Strateji Danışmanlık olarak finans, ekonomi ve strateji alanlarında danışmanlık vermektedir. ÖDER (Finansal Okur Yazarlık ve Erişim Derneği) Yönetim Kurulu Üyesidir. SPK ileri düzey, SPK Türev ürünleri, İMKB Tahvil Bono, SPK Kurumsal Derecelendirme, ABD Series 7, Series 63 ve Series 55 lisansları mevcuttur. Fransızca, İngilizce, Almanca ve İtalyanca bilmektedir.

2.2 ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Ad Soyad	Görevi	Görevi Süresi (Yıl)	Sermaye Payı (TL)
Özbey Yıldız	CPMO, Solar Projeler Üst Yöneticisi	18	14.586.528- (%15,19)
Barış Esen	CSO, İş Geliştirme ve Satış Üst Yöneticisi	15	6.688.000- (%6,97)
Sinan Karahan	CPMO, Projeler Üst Yöneticisi	11	6.688.000- (%6,97)
Yasin Düven	CSO, İş Geliştirme ve Satış Üst Yöneticisi	10	6.688.000- (%6,97)
Caner Karataş	CPO, Teklif Bölümü Üst Yöneticisi	17	3.043.040- (%3,17)
Hasan Sevinç	CFO, Mali ve İdari İşler Üst Yöneticisi	1	-
Özlem Yumurtacı	CHRO, İnsan Kaynakları Üst Yöneticisi	1	-

2.3 YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCELERE SAĞLANAN FAYDALAR

01.01.2023 – 31.03.2023 dönemi itibari ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam brüt tutarı 1.584.849,17 TL'dir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

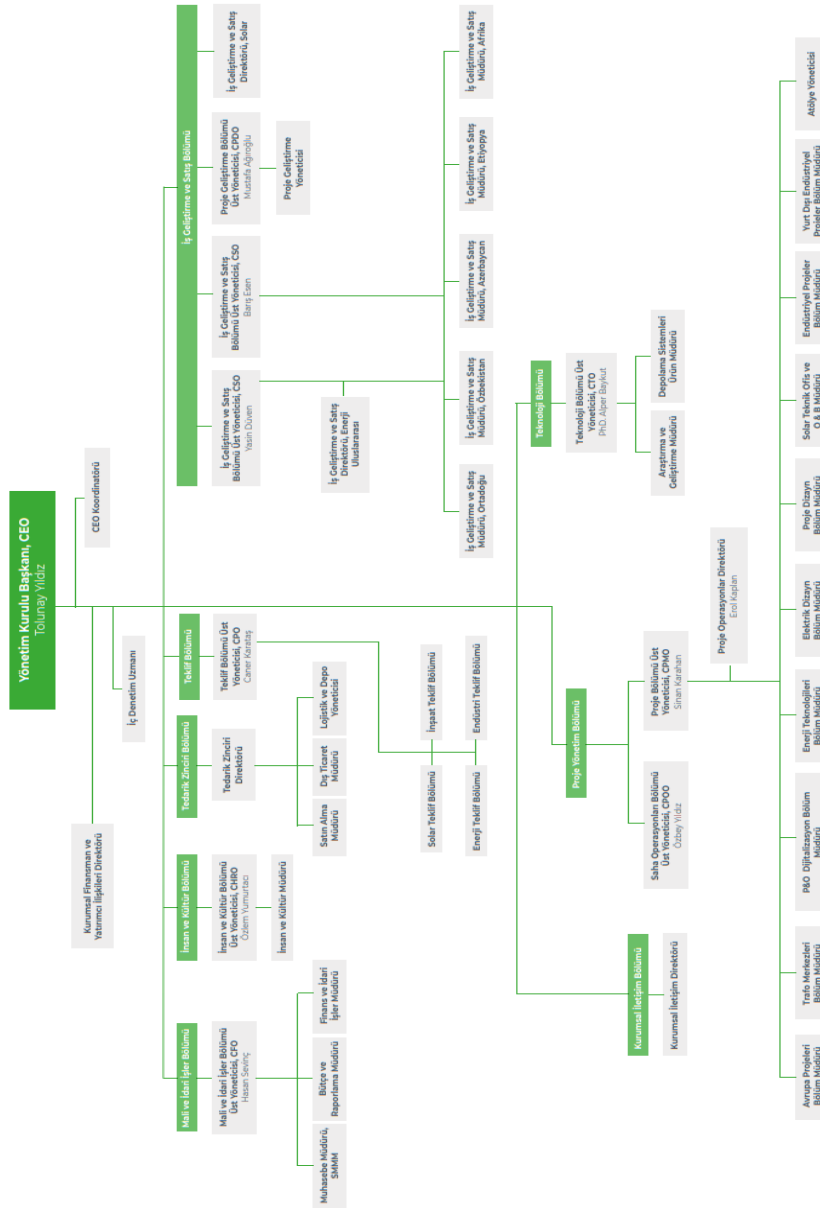
01.01.2023 – 31.03.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.4 PERSONEL BİLGİLERİ**2.4.1 PERSONEL SAYISI**

Departmanlar	2020	2021	2022	2023 Q1
Yönetim	6	10	16	19
Mali ve İdari İşler	30	27	36	48
İş Geliştirme	14	11	8	16
Operasyon	113	170	512	388
Pazarlama	2	2	1	1
İnsan Kaynakları	3	6	7	7
Ar-Ge Tasarım / Mühendislik	38	43	47	52
Toplam	201	342	627	531
Lisans	107	110	186	234
Önlisans	26	23	52	65
Lise	60	56	389	232

01.01.2023 – 31.03.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.4.2 PERSONEL ORGANİZASYON ŞEMASI



YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2023 – 31.03.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3. ŞİRKETİN FAALİYET ALANLARI

3.1 YENİLENEBİLİR ENERJİ

3.1.1 YENİLENEBİLİR ENERJİ | GÜNEŞ

2023 yılı ilk çeyreği YEO'nun solar birimi için operasyonel hacmini ve bu alanda her konuda derinliğini artırdığı bir yıl oldu. İş sağlığı ve güvenliği, mühendislik, proje geliştirme kabiliyeti, kurulum süreçlerinin iyileştirilmesi ve kalite/hız dengesinin iyileştirilmesi temel gelişim noktalarının odağındaydı. Ayrıca, faaliyetlere yurtiçi projelerinin yanında Sudan, İsviçre, Romanya ve İtalya'daki projeleriyle çeşitlendirilerek, çalışılan pazarlardaki değişikliklerden minimum etkilenecek şekilde pozisyon alındı.

Güneş enerjisi yatırımları dünyanın her yerinde mevzuatla doğrudan ilişkili yatırımlardır. Türkiye'de de mevzuatsal altyapı 2019-2022 yılları arasında yatırımları destekleyici bir şekilde gelişti. 2019 Mayıs ayı öncesinde güneş enerjisine yatırım yapmak isteyen bir yatırımcı için neredeyse yatırım yapacak alt yapı yok iken 2023 yılında birçok fırsat ortaya çıkmış oldu.

- Çatı ve cephelere kurulum yaparak öz tüketim ve fazlasını şebekeye satabilme
- Araziye kurulum yapılarak, tüketim ile mahsuplaşma ve fazlasını şebekeye satabilme
- Mevcut lisanslı üretim tesislerine kurulacak hibrit güneş enerjisi üretim tesisleri
- Depolamalı güneş enerjisi yatırımları
- YEKA projeleri ile güneş enerjisi yatırımları

YEO Solar, tüm yatırım opsiyonlarında gerek sürekli değişen mevzuatın takip edilerek yatırım fırsatlarının realize edilebilmesi için proje geliştirme faaliyetleri, yatırımların doğru öngörülerle maliyetlendirilmesi, fizibilite çalışmaları, mühendislik çalışmaları ile yatırımcıların her zaman destek oldu ve bunların sonuçlarını 2022 yılından itibaren hızlı bir şekilde almaya başladı. Özellikle rekabetçi olunan arazi tipi projelerde Enerjisa Üretim A.Ş., Tüpraş, BİM, İskan gibi önemli müşterilerle ilişkiler geliştirildi ve var olan ilişkiler de ileri seviyeye ulaştırılarak iş birlikleri artırıldı.

Şirketin şiarı olan çevik insan kaynağının gelişime katkı sağlamak adına öncelikli olan mevcuttaki İSG-Ç politikaları güçlendirildi. Bununla birlikte mühendislik kabiliyeti ileri düzeye getirilmek için gerekli eğitimler alınarak, kullanılan yazılımlar hem çeşitlendirildi hem de şirketin geneline yaymaya çalışıldı. YEO'nun trafo merkezi, enerji nakil ve iletim hatlarındaki bilgi birikimi ve deneyimi ile Türkiye'de ve dünyada bir güneş enerjisi santrali için tek bir noktadan çözüm sağlayabileceği bir noktaya ulaşıldı. Bu güçlü olunan pazarda, pozisyonunu daha da pekiştiren en önemli özelliği olarak nitelenebilir. Sonuç olarak YEO, yurt içinde ve yurt dışında, güneş enerjisinin elde edilebileceği çatı, arazi, araç otoparkı ve yüzer sistemler ile bunlarla senkron çalışacak depolama sistemlerinde teknoloji derinliğine ulaştı ve tüm sistemlerle ilgili 2022 yılı içerisinde faaliyet gösterdi.

Tüm bunlarla birlikte özellikle operasyonel yetkinliklerin artırılması ve büyüyen pazara paralel olarak mühendislik ekibini genişletirken, insan kaynağının niceliğini de kalite ve operasyonel mükemmeliyetten ödün vermeden genişletmek için iş yapış süreçleri iyileştirildi. Ar-Ge, planlama ve kalite departmanlarındaki çalışan sayıları artırıldı ve bunları içselleştirmek adına önleyici ve düzenleyici eğitimler düzenlendi.

Her bir ülkede değişebilecek mevzuat veya yatırım ortamındaki risklerin artabileceğini öngörerek anahtar teslim kurulum güneş enerjisi tesisleri hizmeti verilebilecek pazarların çeşitlendirmesi önceliklendirilerek, hedef başta Batı ve Doğu Avrupa olmak üzere, Afrika'da da olmak için çeşitli yatırımlar yapıldı. Gerek lokalde şirket kurulumları yaparak genişlemeyi, gerekse lokal partnerlikler ile bu çeşitlilik yakalanmaya çalışıldı. Bu minvalde Ukrayna,

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2023 – 31.03.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Azerbaycan, Özbekistan ofislerine ek olarak Almanya, Romanya, Makedonya ve Polonya'daki ofislerinde solar odaklı iş geliştirme faaliyetlerine ağırlık verildi.

YEO'nun solar biriminin hedefi Türkiye'de ve dünyanın herhangi bir yerinde güneş enerjisine yatırım yapmak isteyen ve bunun için gerek proje geliştirme süreçlerinden başlayarak, uçtan uca tek bir hizmet sağlayıcı ile tüm süreçleri yürütmek isteyen yatırımcıların, hem de sadece anahtar teslim kurulum hizmeti almak isteyen yatırımcılara sonuç odaklı ve minimum riskli yatırımlar sunmaktır. 2023 yılı, bunun için yetkinliklerin, ve şirket hacminin artırıldığı bir yıl daha olacak. Sonraki yıllarda gelişimin sürdürülmesi en büyük hedeftir.

3.1.2 YENİLENEBİLİR ENERJİ | RÜZGAR

YEO'nun yüksek gerilim trafo merkezleri ile enerji şebekesindeki otomasyon ve dijitalizasyon konusundaki bilgi, birikim ve deneyimi ile rüzgar enerjisi santralleri projelerinde ihtiyaç duyulan teknolojik altyapıyı kendi bünyesindeki mühendislik gücü ile çözebilmesi bu alandaki en önemli avantajlarından biridir.

Rüzgar projeleri büyük ve kompleks yapılardır. Ancak elektrik ekipmanlarının ve ilgili koruma cihazlarının düzgün çalışması ve güvenilirliği, doğrudan kullanılan elektrik ekipmanlarının ürün ve montaj kalitesine bağlıdır.

YEO rüzgar enerjisi sektöründe şu iş kalemlerini içerecek şekilde elektrifikasyon, kontrol sistemleri ve inşaat alanlarında hizmet vermektedir.

- ENH (Enerji Nakil Hattı) & EİH (Enerji İletim Hattı)
- Yüksek gerilim trafo merkezi
- Türbin temelleri
- Ulaşım yolları
- Kontrol ve kumanda binası inşaatı
- Rüzgar parkı orta gerilim kablolama
- Rüzgar izleme ve tahmin merkezi ile haberleşme
- Uzaktan izleme, işletme, üretim optimizasyonu yazılımları

YEO'nun yüksek gerilim trafo merkezleri ile enerji şebekesindeki otomasyon ve dijitalizasyon konusundaki bilgi birikimi ve deneyimi ve rüzgar enerjisi santralleri projelerinde ihtiyaç duyulan teknolojik altyapıyı kendi bünyesindeki mühendislik gücü ile çözebilmesi bu alandaki en önemli avantajlarından biridir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2023 – 31.03.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.1.3 YENİLENEBİLİR ENERJİ | BATARYA DEPOLAMA

Gelişen teknoloji ve enerjideki ihtiyaç ve kaynakların çeşitlenmesi ile birlikte enerji üretim santrallerine entegre ya da müstakil enerji depolama sistemleri de önem kazanmakta ve pazarını büyütmektedir. YEO; Batarya Depolama Sistemleri konusunda Ar-Ge, sistem tasarımı, üretim ve işletme & bakım adımlarının tamamını içerisinde barındıran anahtar teslim çözümler sunmaktadır.

YEO, enerji depolama çözümleriyle yenilenebilir enerji üretim santralleri elektrik şebekeleri, endüstriyel ve ticari tesisler ve hanelerin enerji arz ve talep dengesinin sürdürülebilirliğini sağlamayı hedeflemektedir. 2020 yılında dünyadaki kapasitesi 10 GWh'ye ulaşan enerji depolama sistemlerinin dünyadaki kurulu kapasitesinin 2030'da 194 GWh'ye çıkması beklenmektedir. Her yıl %35 oranında büyümesi beklenen enerji depo lama sistemi pazar büyüklüğünün ise 2030 yılında yaklaşık 45 milyar dolara yükseleceği öngörülmektedir. YEO anahtar teslim EPC çözümlerinin yanı sıra %100 iştiraki olan Reap Battery markası ve üretim te sisi ile bu pazardan pay almayı ve bu alandaki sürdürülebilirliğe katkı sunmayı hedeflemektedir.

3. 2 TEKNOLOJİ

3. 2.1 TEKNOLOJİ | STRATEJİ

YEO Teknoloji, Ar-Ge çalışmaları ile uluslararası standartlara uygun, yenilikçi, çevreye duyarlı ve kullanıcı dostu yeni teknolojiler geliştirmeyi hedeflemektedir. Ar-Ge çalışmaları enerjinin yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilmesi, depolanması ve dijitalleşmesine odaklanmaktadır. Kendi geliştirdiği yazılım ve donanımlar ile katma değer yaratma odaklı çalışmalarına devam etmektedir. Büyüme stratejilerine uygun olarak seçilen odak alanlarda kilit teknolojilerin geliştirilmesi ve entegrasyonu için çalışmalar, iş birlikleri, start-up yatırımları gerçekleştirilmiştir. Araştırma ve geliştirmeden ticarileşmeye uzanan çalışmaları desteklemek için nitelikli personel sayısı artırılarak 30 kişilik Ar-Ge takımına ulaşılmıştır

YEO Teknoloji'nin kısa vadeli Ar-Ge stratejileri kapsamında; Üniversiteler, Enstitüler, Teknoparklar ve teknoloji girişim firmaları ile proje bazlı iş birliklerini artırılması, Ulusal ve uluslararası proje destek programlarına (Horizon Europe, TÜBİTAK vb.) ortaklı başvuruların artırılması, Personel yetkinliklerini artırmak ve yeni yetkin personel istihdamı için üniversitelerle iş birliği yapılması, Ar-Ge Merkezi tasarım ve test imkanlarının artırılmasına odaklanmıştır.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2023 – 31.03.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ar-Ge Merkezi

Araştırma ve geliştirmeden ticarileşmeye uzanan çalışmalarını desteklemek için nitelikli personel sayısı artırılarak 30 kişilik Ar-Ge takımı ulaşılmıştır. Ar-Ge faaliyetlerinin özendirilmesi, performansın artırılması için ödüllendirme politikası güncellenmiştir. Ar-Ge Projeleri Modülü: Yeni proje fikirlerinin üretilmesi, geliştirilmesi, ulusal/uluslararası Ar-Ge desteklerine başvuru, onay, yürütme faaliyetlerinin desteklenmesi, Akademik Gelişim Modülü: Yüksek lisans ve doktora başvuru yapan ve mezun olanların desteklenmesi, İnovasyon Teşvik Modülü: Fikri ve sınai mülkiyet haklarına (FSMH) konu buluş ve tasarımların sayı ve nitelik açısından artışına katkı sağlayanların desteklenmesi, Bilimsel Yayın Modülü: Makale, kongre, sunum, bildiri yayımlanmasının desteklenmesi sağlanmıştır.

Fikri Sınai Mülki Haklar

2022 yılında firmamızın ilk Faydalı Model başvurusu yapılmıştır. “Açılı Batarya Tutucu” isimli Buluş, enerji depolama endüstrisinde kullanılan, yapısal gelişim teorisi kullanılarak oluşturulmuş, prizmatik şekilli lityum iyon hücrelerin açılı batarya tutucu sayesinde homojen ısı dağılımını sağlamaktadır. 2023 yılında da çalışmalarımız devam etmektedir.

Bilimsel Yayın

ICOMNAS kongresinde konusu “Developing A Battery Management System Appropriate For The Electricity Network Scale” olan bildiri yayımlanmıştır. EurasianSciEnTech 2022 kongresinde konusu “Elektrik Şebekesi Ölçeğine Uygun Enerji Depolama Sistemleri İçin Taşıyıcı Yapı Geliştirilmesi” olan bildiri yayımlanmıştır.

Ulusal / Uluslararası Ar-Ge Destekleri

“HORIZON-CL5-2022-D4-01-03 Smarter buildings for better energy performance” çağrısına YEO Teknoloji koordinatörlüğünde 6 farklı ülkeden 15 akademik, sanayi, kobi kuruluş ile “BINGO: Building digitalisation and INtegration of smart solutions to optimize tertiary building design” isimli proje ile başvuru sunulmuştur.

İş Birliği

Marmara Üniversitesi Teknoloji Fakültesi ile imzalanan İş Yeri Protokolü kapsamında üniversite öğrencilerinin Ar-Ge merkezinde uzun dönem staj yapması ve mezuniyet sonrası tecrübeli istihdam imkanlarının artırılması sağlanmıştır.

3.2.2 TEKNOLOJİ | DIJİTAL ÇÖZÜMLER

YEO Teknoloji, enerji dijitalleşmesinde; Elektrikli araçların sisteme entegrasyonu, Endüstri ve büyük binalarda enerjinin verimli kullanımı, Enerji santrallerinde varlık yönetimi, elektrik şebekesinde sayaç öncesi bileşenlerin teknik ve ticari optimizasyonu üzerine çalışma yürütmektedir.

Bu alanda IoT, blokzincir, makine öğrenmesi ve yapay zeka teknolojilerinden faydalanarak veri analiz, tahmin ve karar destek yazılımları geliştirmektedir. Ayrıca alanında uzman firmalarla işbirliği kurma çalışmaları devam etmektedir.

3.2.3 TEKNOLOJİ | YATIRIMLAR | REAP BATARYA

YEO Teknoloji'nin %100 iştiraki olarak Reap Batarya, enerji depolama sistemlerinde araştırma ve geliştirme, tasarım ve mühendislik, tedarik ve üretim, işletme ve bakım hizmetlerini tek noktadan sağlamak üzere çalışmalara başlamıştır.

Reap Batarya, gelişmiş enerji depolama çözümleriyle elektrik şebekeleri, yenilenebilir enerji santralleri, endüstriyel, ticari tesisler ve hanelerin enerji dönüşümlerini garanti altına almayı hedeflemektedir. 2020 yılı sonunda 10 GWh'ye ulaşan enerji depolama sistemlerinin dünyadaki kurulu kapasitesinin 2030'da 194 GWh'ye çıkması beklenmektedir. Her yıl %35 oranında büyümesi beklenen enerji depolama sistemi pazar büyüklüğünün ise 2030 yılında yaklaşık 45 milyar dolara yükseleceği öngörülmektedir. Reap Battery markası ve üretim tesisiyle bu alandan pay almayı hedeflemektedir. Modüler enerji depolama sistemleri elektrik şebekesinde frekansın düzenlenmesi, yükün dengelenmesi veya kaydırılması, yenilenebilir enerji kaynaklarının şebekeye kapasitesi tutulması ve enerji ticareti bağlantısının kolaylaştırılması, yedek enerji yapmak için kullanılırken, özellikle yenilenebilir enerji santralleri, elektrik iletim ve dağıtım şirketleri, fabrikalar, telekom operatörleri ve veri merkezleri tarafından yoğun şekilde tercih edilmektedir. Tuzla'da inşa edilecek üretim üssünde, 2023 yılının sonunda ilk ürünlerin üretimine başlanması planlanmaktadır. Aşamalı olarak üç yıl içinde yıllık 5 GWh enerji depolama sistemi üretim kapasitesine ulaşılacaktır. 2026 yılında enerji depolama sistemlerinde (ESS) kullanılması en uygun hücre tipine yönelik 5 ila 10 GWh kapasiteli pil hücresi üretimi tesisi de planlanırken, yatırımın son aşaması olarak 2028 yılında lityum yeniden kullanım ve geri dönüşüm tesisinin devreye alınması hedeflenmektedir.

Her yıl %35 oranında büyümesi beklenen enerji depolama sistemi pazar büyüklüğünün ise 2030 yılında yaklaşık 45 milyar dolara yükseleceği öngörülmektedir. Reap Batarya üretim tesisiyle bu alandan pay almayı hedeflemektedir.

3.2.4 TEKNOLOJİ | YATIRIMLAR | MİKROHES

MİKROHES ile hedef üretilen mal ve hizmet ile çevreye ve topluma duyarlı mühendislik çalışmaları yapılarak minimum giderle maksimum verim elde etmektir.

Alçak düşümlü ve debili akarsularda atıl hidroelektriğin elde edilmesinde kullanılan bu alternatifsiz ürün ile Ar-Ge ve Ür-Ge çalışmalarından ve saha tecrübelerinden elde edilen know-how ile daha kompakt hidroelektrik santrallerinin geliştirilmesi yönünde verim artışı, hafifletilmesi, acil durum, iş ve işçi güvenliği çevre konularında ve gerekli alanın azaltılması konularında mevcut kullanılan hidroelektrik santralleri için yenilik çalışmalarına katkı sağlanmıştır. Yapılan teknolojik çalışmalar sonucu bu ürün daha verimli, daha estetik, daha fonksiyonel ve çok daha ekonomik olmuştur.

MİKROHES aynı zamanda akıntı enerjisi üzerinde doğa dostu hidroelektriğin elde kullanılacak yeni bir sistem üzerinde çalışmalarına başlamıştır. Bu sistemin formülasyon aşaması tamamlanmış olup prototip çalışmalarına başlanmıştır. Proje kapsamında geliştirilecek yenilenebilir enerji sisteminin hem yenilenebilir enerji sektörünün büyümesine katkı sağlaması hem de enerji sektörü kapsamında yeni iş alanları oluşturması hedeflenmektedir.

3.2.5 TEKNOLOJİ | YATIRIMLAR | Ni-Cat

Yıllık 3 ton üretim kapasiteli pilot üretim tesisi kurulmuştur.

Aspilsan, Zinc-Five, Aesir firmalarına ilk numune satışını yapmıştır.

Avrupa Birliği Horizon Europe EIC Accelerator programında “Seal of Excellence” kazanmıştır.

KOSGEB Ar-Ge İnovasyon Destek Programı kapsamında “Yerli Lityum İyon Bataryalar İçin Yerli Pil Katot Malzemesinin Dijital Reaktör Sistemleri Kullanılarak Millileştirilmesi” isimli projesini gerçekleştirerek başarı belgesi almıştır.

100 ton kapasiteli üretim tesisi kurulması için çalışma yapmaktadır.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve kalkınma ajansı desteğiyle yatırım teşvik başvurusu hazırlığı yapılmaktadır.

3.2.6 TEKNOLOJİ | YATIRIMLAR | YEO Hydrogen GmbH

Yenilenebilir enerji alanında uzun yıllara dayanan tecrübesi güneş, rüzgar santralleri, elektrolizerlerin tasarımı, inşaatı ve bakımı için hizmet vermektedir.

Dii Ortadoğu Afrika Hydrojen Birliği’nin Türkiye’den ilk ve tek üyesidir.

Mısır’da gerçekleşen “022 Hidrojen” konferansına üst düzey temaslar sağlamıştır. Amacımız Türkiye’nin uluslararası piyasalarda bir hidrojen oyuncusu olarak gelişmesine katkı sağlamaktır. Sektörün gelişimi için her türlü destek ve partnerliklere açığız.

YEO Hydrogen, World Hydrogen Leaders platformunun bir üyesi olarak ekosistemin gelişmesine, teknolojik gelişmelere, iş birliklerinin oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.

3.3 SİSTEM ENTEGRASYONU

YEO enerji sektöründe aşağıdaki alanlarda anahtar teslim taahhüt hizmetleri vermektedir.

3.3.1. YENİLENEBİLİR ENERJİ SANTRALLERİ

- Güneş Enerjisi Santralleri
- Rüzgar Enerjisi Santralleri
- Biyokütle & Biyogaz Enerjisi Santralleri
- Jeotermal Enerji Santralleri

3.3.2. ENERJİ İLETİM VE DAĞITIM ŞEBEKESİ

- Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri (Substations)
- Enerji Şebekesi Kontrol Sistemleri (EMS, GMS, DMS, SCADA vb.)
- Enerji Dağıtım Şebekesi Çözümleri

Ülkelerin elektrik tüketimleri eko- nomik büyümelerini belirleyen önemli unsurlardan biri olarak kabul edilir. Bununla birlikte, elektrik iletim ve dağıtım şebekelerinin de artan enerji ihtiyacını güvenilirlik ve sürdürülebilirlik ilkeleri ile karşılayabilmesi gerekmektedir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2023 – 31.03.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YEO, trafo merkezleri ve enerji iletim ve dağıtım hatlarının yapımın da elektrifikasyon, otomasyon ve endüstriyel haberleşme ile güvenilir güç iletimi ve dağıtımını sağlamak için EMS (Enerji Yönetim Sistemi), GMS (Enerji Üretim Sistemi), APM (Varlık Performans Yönetimi) gibi birinci sınıf çözümler sunmaktadır.

Yüksek gerilim trafo merkezleri elektrik enerjisinin, elektrik santrallerinden itibaren tüketicilere aktarılmasına kadar olan güç iletim zincirinde, üretim – iletim – dağıtım şebekeleri arasındaki bağlantı noktalarında yer alan tesislerdir. Bu merkezler, elektrik gerilimini yük seltarak yükseltici trafo merkezi görevini yapabildiği gibi, elektrik gerilimini indirerek indirici trafo merkezi görevini de yapabilirler.

YEO, 110kV'dan 500kV'a kadar geniş bir aralıktaki yüksek gerilim trafo merkezlerinde dizayn & mühendislik, tedarik, inşaat, montaj, test ve devreye alma süreçlerini kapsayan anahtar teslim yapım hizmeti vermektedir.

Hava izoleli trafo merkezleri, primer ekipmanlar olarak adlandırılan güç güç trafosu, kesici, ayırıcı, akım-gerilim trafoları, parafudur ile sekonder ekipmanlar olarak adlandırılan koruma & kontrol röleleri, SCADA Sistemi, RTU ve haberleşme sistemi, AC/DC panolar ve kumanda binasından oluşmaktadır.

Trafo merkezleri büyük ve komp leks yapılardır. Güvenilir bir trafo merkezi doğru bir mühendislik ve proje yönetiminden başlamak üzere, primer ve sekonder ekipman kalitesine ve etkin bir şantiye yönetimi ile montaj kalitesine bağlıdır.

YEO; tüm dizayn, elektrik, mekanik ve inşaat işlerini kendi bünyesindeki bilgi birikimi yüksek ekipler ile yapabilmektedir.

Üst düzey yalıtım özelliğine sahip gaz izoleli trafo merkezleri (GIS), hava izoleli şalt sahalarına (AIS) göre çok daha az yer kaplaması sebebi ile tercih edilmektedir. Gaz izoleli şalt sahaları (GIS), SF6 gazı ile izole edilen metal kaplı, iyi bir şekilde muhafaza edilmiş yeni teknoloji- lerle tasarlanmaktadır. Bu sistemlerdeki kesiciler, ayırıcılar, akım-gerilim transformatörleri ve metal muhafazalar SF6 gazı içerisinde yer almaktadır. Bakım onarımları dü zenli yapılırsa tesisin çalışma ömrü diğer şalt tesislerine göre çok daha uzun olmaktadır. Düşük bakım maliyeti ve hızlı kurulum yapılması nedeniyle sıkça tercih edilmektedir.

YEO, 400kV gerilim seviyesine kadar gaz izoleli trafo merkezlerinin tüm detay mühendislik çalışmaları da dahil olmak üzere anahtar teslimi kurulumunu gerçekleştirmektedir. Dünyanın alanında önde gelen üreticilerinin ekipmanlarını kullanarak birçok üst düzey proje gerçekleştirdiğinden dolayı, müşterilerinden gelecek marka ve model taleplerini rahatlıkla karşılayabilmektedir. YEO'nun markadan bağımsız çözüm sunabilme kabiliyeti, bu sektöre de en doğru teknik çözümü en rekabetçi şekilde sunma imkanı vermektedir.

Gelişmiş enerji yönetim sistemleri ile enerjinin dijital dönüşümü ve yükselişi kaçınılmaz bir gerçek halini almıştır. Burada enerji varlık yönetimi ön plana çıkmaktadır.

Enerji varlık yönetimi, en düşük bakım maliyetiyle en yüksek sistem performansını elde etmek ve bu performansı iş, tarife ve yük bağlamına yerleştirmek için enerji kaynağı varlıklarını profileme ve değerlendirme sürecidir. Bu süreç, enerji üretimini en üst düzeye çıkarmaya, kesinti süresini en aza indirmeye, işletme & bakım maliyetlerini azaltmaya yardımcı olmaktadır.

YEO, sürekli değişen arz talep dengesindeki enerji akışını doğru bir şekilde kontrol edebilmek için enerji santralleri, trafo merkezleri, enerji iletim ve dağıtım hatları gibi enterkonnekte şebekeyi oluşturan tüm bileşenleri tek bir merkezden izleme ve kontrol etme imkanı sunan kontrol, kumanda ve veri toplama sistemi (SCADA), enerji yönetim sistemi (EMS), jeneratör kontrol sistemi (GMS) çözümleri üretmektedir.

YEO'nun kurmuş olduğu sistemler yapay zeka algoritmalarını kullanarak, geçmiş verilerle şebekenin mevcut durumunu karşılaştırıp, analiz edip yakın gelecekteki talep için yaklaşımda bulunabilmekte, coğrafi ve mevsimsel koşulları değerlendirerek yenilenebilir en erji santrallerinin üretimlerinde gerçeğe en yakın tahminleri gerçekleştirebilmekte ve konvansi yönel enerji üretim tesisleri ile birlikte tüm enerji şebekesinin en verimli noktada, en düşük maliyetle ve en güvenilir seviyede çalışmasını sağlamaktadır.

Enerji dünyasında dönüşümlere yol açan küresel mega trendler sonucunda dağıtım şirketleri, hem operasyonlarını maksimum düzeyde sürdürmek hem de müşterilerine güvenilir enerji sağlamak için yenilik yapma zorunluluğu ile karşı karşıya kalmışlardır.

YEO, elektrik dağıtım şebekelerindeki orta gerilim merkezlerinin uzaktan izlenmesi, arızanın anlık olarak tespiti, uzaktan manevra yapılabilmesi, arıza & bakım ekiplerinin en hızlı bir şekilde sahaya sevk edilmesi için SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition), DMS (Distribution Management System), OMS (Outage Management

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2023 – 31.03.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

System) çözümleri sunmaktadır. SCADA sistemi hali hazırda kurulu dağıtım şebekeleri için dağıtım merkezlerinin SCADA sistemine entegrasyonunu sağlamaktadır.

YEO, elektrik dağıtım şebekelerinde oluşan harmoniklerin ve reaktif güç akışından kaynaklanan güç kalitesi problemlerinin ortadan kaldırılması amacıyla statik VAR kompanzastörü (SVC), manyetik kontrollü reaktör (MCR), statik kompanzator (STATCOM) ve aktif güç filtreleri (APF) gibi çözümler sunmaktadır.

YEO, elektrik dağıtım şebekelerinde arz talep dengesinde oluşabilecek dengesizliklerde; kısa süreli güç desteği ile ani gerilim dalgalanmaları ve frekans bozulmalarının önüne geçmeyi sağlayan enerji depolama çözümleri de sunmaktadır.

YEO, gerek yurt içinde gerekse yurt dışında bu alanda bir çok projeyi başarı ile tamamlamıştır.

3.3.1. SİSTEM ENTEGRASYONU | SU & ATIKSU :

Dünya Bankası, çoğunlukla gelişmekte olan ülkelerdeki 2,8 milyar insanın, su talebinin arzı aştığı yüksek su stresinden etkilenen bölgelerde yaşadığını tahmin ediyor. 2030 yılına kadar, küresel su ihtiyacının bugünkü su arzı seviyelerinin %40 üzerinde olacağı beklenmektedir. Ayrıca dünyada henüz yaklaşık 2 milyar insan temiz suya ulaşamamaktadır. Tüm bu nedenlerden dolayı suyun kaynağından başlayarak kullanıldığı son noktaya kadar olan tüm proseslerin ve döngünün izleme ve kontrolü için otomasyon ve akıllı su yönetim sistemlerine ihtiyaç her geçen gün artmaktadır.

Daha temiz, daha güvenilir ve daha verimli su tesisleri ve şebekeleri inşa edebilmek için otomasyon teknolojileri önemli bir rol üstlenmektedir.

YEO tüm bu otomasyon sistemlerini ve akıllı su yönetim sistemlerini sunmakla ve uygulamakla birlikte, aynı zamanda su tesislerinde her türlü gerilim seviyesindeki elektrifikasyon işlerini de anahtar teslimi gerçekleştirmektedir. Uzun yıllardır çok sayıda ulusal ve uluslararası öneme sahip su projelerinde yer alan YEO, su ile ilgili aşağıdaki proseslerin tamamına yönelik anahtar teslimi elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri sunmaktadır.

- Su İletim ve Dağıtım Şebekeleri
- Atıksu Arıtma Tesisleri
- İçme Suyu Arıtma Tesisleri
- Desanilasyon ve Demineralizasyon Tesisleri
- Pompa İstasyonları
- Sulama Sistemleri

YEO, su sektöründe kazanmış olduğu tecrübeleri kullanarak, yurt içi ve yurt dışı pazarlardaki önemli projelere dahil olmayı hedeflemekte ve halihazırda birçok su projesinde yer almaktadır.

3.3.2. SİSTEM ENTEGRASYONU | PETROL & GAZ :

Her ne kadar dünya yenilenebilir enerjiye doğru yönelse de küresel nüfus artışı, gelişmekte olan ülkelerin elektrikleştirilmesi ve bu ülkelerin vatandaşlarının modern olanaklara duyduğu arzu ve satın alma gücünün artışı; petrokimya, elektrik üretimi ve yakıt talebini desteklemektedir. Dolayısıyla petrol ve gaz, enerji piyasasındaki önemini korumakta ve küresel ekonomide etkili bir rol oynamaya devam etmektedir.

Petrol ve gaz üretimi ve dağıtımıyla ilgili süreçler ve sistemler oldukça karmaşıktır, sermaye yoğun ve yüksek güvenli teknolojiyi gerektirir. Petrol ve gaz sektöründeki üretim zinciri, arama, sondaj ve yüzeye çıkarma işlemleri (yukarı akış - upstream), nakliye ve depolama işlemleri (orta akış - midstream) ve bitmiş ürünün rafine edilmesi ve pazarlanması (aşağı akış – downstream) olmak üzere 3 bölüme ayrılmaktadır. Petrol ve gaz tesisleri de aşağıdaki ana başlıklar altında toplanabilir.

- On-shore platformlar
- Off-shore Platformlar
- Rafineriler ve Petrokimya Tesisleri
- Depolama Tesisleri, Tank Çiftlikleri

YEO petrol ve gazın çıkarılması, depolanması ve rafinerilerde ve petrokimya tesislerinde işlenmesi süreçlerinin tamamında performansı artırmak ve riski azaltmak için anahtar teslim elektrifikasyon, otomasyon, dijitalizasyon ve mühendislik hizmetleri sunmaktadır. Petrol ve gaz prosesleri yüksek derecede tehlikeli prosesler olduğundan yüksek derecede güvenli çözümler ile SIL (Safety Integrity Level – Güvenlik Bütünlük Seviyesi) seviyesi 3 veya 4 olan otomasyon ve kontrol sistemleri ile ekipman kullanımını gerektirir. İhraççı off-shore petrol ve gaz platformlarında yüksek güvenli kontrol sistemleri (High Integrity SCADA ve CPU), yangın & gaz algılama ve koruma sistemleri konusunda çok sayıda projede görev almıştır. Ayrıca petrol ve gaz tesislerinin siber saldırılara karşı güvenliği de oldukça önemlidir. Bu nedenle tüm koruma ve kontrol sistemlerinin dışarıdan gelecek olan siber saldırılara karşı ciddi bir IT altyapısıyla korunması gerekmektedir.

YEO sahip olduğu tecrübe ve referanslarla Türkiye ve Dünya pazarındaki petrol ve gaz yatırımlarını takip etmekte ve sektördeki payını artırmayı hedeflemektedir.

3.3.3. SİSTEM ENTEGRASYONU | MADEN :

Artan talep nedeniyle madencilik sektörü sürekli bir büyüme içerisinde. Gelişen teknolojiler ve dijitalizasyon ile birlikte enerji ve üretim verimliliğini artıran, işletme hatalarını azaltan, hataların bulunmasını ve doğru karar verilmesini kolaylaştıran, bakım maliyetlerini azaltan otomasyon yazılımı ve uygulamaları ön plana çıkmaktadır.

Maden tesislerinde diğer bir önemli konu da enerji tüketimlerinin çok fazla olması ve bazılarının elektrik şebekelerine uzak olması ya da şebekelerin yeterli kalitede olmamasıdır. Bu tarz durumlar için son zamanlarda enerji depolama sistemlerine sahip yenilenebilir enerji çözümleri ön plana çıkmaktadır.

Maden sektöründe ön plana çıkan prosesler şu şekildedir:

- Altın Madenleri
- Bakır Madenleri
- Bor Madenleri
- Çimento Fabrikaları

YEO, maden tesislerinin ve proseslerinin gerektirdiği her türlü elektrifikasyon, yüksek gerilim trafo merkezleri, e-house çözümleri, otomasyon, dijitalizasyon, veri analitiği ve kestirimci bakım çözümlerini dizayn ve mühendislik hesaplamaları da dahil olmak üzere tek elden sunabilmektedir.

Bugüne kadar farklı maden proseslerinde edinmiş olduğu tecrübe ve referanslar ile dünyanın farklı coğrafyalarında ve ülkemizde planlanan çeşitli maden yatırımlarını takip etmekte ve bazılarında da halihazırda görev almaktadır.

3.3.4. SİSTEM ENTEGRASYONU | PROSES ENDÜSTRİLERİ :

YEO diğer tüm sektörlerde olduğu gibi gıda, içecek, ilaç ve kimya sektörlerine de anahtar teslim elektrifikasyon ve otomasyon ve endüstriyel yazılım-kontrol sistemleri çözümleri sunmaktadır. Enerji temininden başlayarak tesislerin ihtiyacı olan OG paneller, MCC paneller, kontrol panelleri, transformatörler, jeneratörlerin temini, saha montaj ve devreye alma çözümlerini tek bir elden anahtar teslim sağlamaktadır. Otomasyon çözümleri ve endüstriyel yazılım-kontrol sistemleri tesis içerisinde çok önemli bir paya sahip ve verimliliği ciddi anlamda etkileyen önemli altyapılardır.

Akış, basınç, seviye, sıcaklık ölçer vb. gibi enstrümanlar, vanalar, aktüatörler, pompalar, tüm bu ekipmanlardan gelen verileri veya bu ekipmanları kontrol etmek için gerekli olan sinyalleri taşımak için iletişim altyapısı (Ethernet switchler, seri dönüştürücüler, fiber optik switchler, routerlar vb.), tüm sistemin otomatik olarak izlenmesini ve kontrol edilmesini sağlayan SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition System), DCS (Distributed Control System), PLC (Programmable Logic Controller), MES (Manufacturing Execution System), PLM (Product Lifecycle Management), ERP (Enterprise Resource Planning) bu çözümün bileşenleridir. Sektörde faaliyet gösteren şirketler yapı itibarıyla dört gruba ayrılmaktadır.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2023 – 31.03.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YEO Sistem Entegratörü ve EPC olarak konumlanmaktadır.

Sektörde faaliyet gösteren önemli şirketler arasında; ABB, Schneider Electric, Siemens, Rockwell Automation, Honeywell, Yokogawa Electric, Emerson Electric, General Electric, Mitsubishi Electric Corporation, Phoenix Contact ve Wago sayılabilir. Türkiye’de bu sayılan şirketlerin bazılarının ülke ofisleri ve çözüm ortakları bulunmaktadır.

Projeler kamu ve özel sektör kaynaklı olmaktadır. Kamu tarafındaki projeler ihale yoluyla, özel sektör tarafındaki projeler ise teklif isteme yoluyla verilmektedir.

Proses endüstrilerinden elektrik ve otomasyon işleri genellikle inşaat, mekanik ve elektrik işlerini içeren büyük, paket projelerin bir parçasıdır. Bu durumda projeler tüm işleri yüklenen EPC firmalarından alınmaktadır. Ancak mevcut, işleyen tesislerde revizyon veya genişletme gibi otomasyon projeleri de olmaktadır. Bu durumda projeler direkt olarak üstlenilmektedir.

Sektörde faaliyet gösteren ABB, Siemens, Schneider gibi büyük şirketler OEM olmakla birlikte aynı zamanda proje ve mühendislik ekiplerine de sahiptir.

YEO, sektörün en büyük OEM’lerinden olan ABB, Schneider ve Rockwell ile ulusal ve uluslararası sistem entegratörlüğü anlaşmalarına sahiptir ve hemen hemen her sektörde yurtiçi ve yurtdışında çok sayıda proje tamamlamıştır.

3.4. YATIRIMLAR VE PROJE GELİŞTİRME :

Bu hedefini yurtdışı faiz oranlarının düşmeye başlaması ile AB ve ABD’de yatırımların hızlanmaya başlaması desteklemektedir. Müşteriler ve finans kuruluşları için saygın bir EPC şirketi olmak, gelir üretimini genişletmek için kilit faktördür. Bu nedenle, EPC+F ve IPP yapısı YEO yol haritası üzerinde hayati bir etkiye sahiptir. EPC çözümlerini finansman bularak desteklemek ve EPC+F modeli oluşturmak için kısa vadede yapısını geliştirip finans kuruluşlarına erişim sağlamaktadır. Orta vadede ise kendi projelerinden gelir yaratmaya çalışmaktadır. Avrupa Birliği’nde geliştirilecek yenilenebilir enerji projelerine greenfield aşamasında uygun maliyetlerle proje geliştirme süreci riskini alarak projeler inşaatı hazır hale getirilip; yine DEFIC Globe üzerinden finansman ve inşaatı gerçekleştirilmektedir.

YEO, uygun özsermaye katkısı ile yüksek proje maliyeti yaratarak hem özsermayenin şirkete dönüşünü sağlamak hem de DEFIC Globe bilançosunu büyütmek hedefindedir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2023 – 31.03.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.4.1. DEFIC Globe

3.4.1.1. İTALYA | BRESSANA GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ PROJESİ - 7,4 MWp

- Resmi izinler tamamlandı.
- Projelendirme işleri devam ediyor.
- Tahmini yatırım tutarı 10 milyon €.

3.4.1.2. ROMANYA | CARACAL GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ PROJESİ - 18,51 MWp

- Bağlantı görüşü alındı.
- Resmi izinler tamamlandı.
- Kredi term sheet imzalandı, ve 15 M€ kredinin bir kısmı kullanıldı. 2023 Q3'te projenin bitirilmesi öngörülüyor.
- Tahmini yatırım tutarı 22 milyon €.

3.4.1.3. İTALYA | SİCİLYA GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ PROJESİ - 125 MWp

- Resmi izinler tamamlandı.
- Projelendirme işleri devam ediyor.
- Tahmini yatırım tutarı 110 milyon €.

3.4.1.4. ROMANYA | TURCENİ GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ PROJESİ - 76,90 MWp

- Bağlantı görüşü alındı.
- Resmi izin süreçleri devam ediyor.
- Projelendirme devam ediyor.
- Tahmini yatırım tutarı 75 milyon €.

3.4.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ :

Bulgaristan'da 100 MW (2x50MW) gücünde solar elektrik üretim tesisi projesi.

3.4.3. YÜZER GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALLERİ :

Özellikle arazi sorunu olan Güneydoğu Asya ülkelerine mühendisliği yapılmış yüzer güneş enerjisi çözümleri geliştirmek.

3.4.4. YEŞİL HİDROJEN :

Yeşil hidrojenin başarılı bir yaygınlaşması, enerji kaynaklarının değişimi ve uluslararası iklim hedeflerine ulaşılması için kesinlikle gereklidir.

3.4.5. BATARYA ENERJİ DEPOLAMA :

Avrupa Birliği'nde dekarbonizasyon hedefleri paralelinde BESS projeleri geliştirerek BESS IPP portföyü oluşturmak.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2023 – 31.03.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.4.6. DEPOLAMALI ENERJİ ÜRETİM SANTRALLERİ :

Türkiye’de yayınlanan Depolamalı Enerji Üretim Tesisleri Yönetmeliği Kapsamında, %100 iştirakimiz olan YEO ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş. üzerinden, 12 tane Güneş Enerjisi Üretim Santrali ve 1 tane Rüzgar Enerjisi Üretim Santrali için projesi olmak üzere toplamda 530,6 MW enerji üretim santrali, 530,6 MWh batarya depolama için Önlisans başvurusu yapılmıştır. Önlisans süreçleri devam etmektedir.

3.4.7. İHRACAT FİNANSMAN GİRİŞİMİ (EFI):

Gelişmekte olan ülkelerde kredibilitesi olan ve yatırım yapılabilir EPC üzerinden finans kaynaklarına ulaşmaya çalışan müşterilere EPC+F çözümleri üretiyoruz.

3.4.8. MİKROHES :

Türkiye ve Avrupa Birliği’nde mevcut Hidroelektrik santralleri- nin kuyruk suyu, isale hatları, soğutma su hatlarının üstüne, balık çiftliklerine çevreci ve inşaat hacmi az olan arşimet burğu türbinleri ile mikrohesler kuruyoruz.

3.5 ÖNEMLİ FAALİYETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

* Özellikle Lisansız Elektrik Üretim Yönetmeliği kapsamında bulunan 5.1.h maddesi kapsamında tüketiciler için çok yoğun Güneş Enerjisi Proje Geliştirme Faaliyetleri yürütülmüş ve 6 ayrı proje kapsamında 92,19 MW’lık sözleşme imzalanmıştır.

* Rüzgar Enerjisi Üretim sektöründe de uzun süredir yapılan iş geliştirme çalışmalarının meyveleri bu çeyrekte alınmaya başlanmış ve 231,2 MW gücünde 3 adet Rüzgar Enerjisi Üretim Santrali projesi yapım işleri için sözleşme imzalanmıştır.

4. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Şirketimizin 2023 yılı içinde taraf olduğu ilişkili taraf işlemlerine ait bilgiler 1 Ocak 2023 – 31 Mart 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tabloların 38 numaralı dipnotunda "İlişkili Taraf Açıklamaları" başlığı altında yer almaktadır.

5. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

Şirketimizin hasılatı, 2023 yılının ilk çeyreğinde önceki yılın aynı dönemine göre %227 artış göstererek 543 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket varlıklarımız 2023 yılının ilk çeyreği itibarıyla, 2022 yılı ilk çeyreğine kıyasla %194 oranında artarak **1.778 milyon TL** seviyesine ulaşmıştır. Şirketimizin öz kaynakları 207,8 milyon TL’den **463,2milyon TL**’ye yükselmiştir.

Yeni alınmış projelerin ilk çeyrekte ciroya olumlu etkileri gözlemlenmiştir. Cirodaki bu artışı şirket finansal kurumlar nezdindeki kredibilitesini kullanarak yabancı kaynaklardan finanse etmiştir. 2023 yılının ilk çeyreğinde şirketimiz enflasyonist ortamda avantajlı satın almalar yapabilmek için kredi limitleri doğrultusunda uygun maliyetli borçlanma gerçekleştirmiştir. Faaliyet hacimindeki genişlemeden kaynaklanan işletme sermayesinin finansmanı için bankalardan sinirli düzeyde kredi kullanılmış ve toplam finansal borçlar sadece %14 oranında artış göstermiştir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2023 – 31.03.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

6. FİNANSAL TABLOLAR

Konsolide Finansal Durum Tablosu (Bilanço)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2022	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 31.03.2023
Dönen Varlıklar	1.194.492.150,00	1.601.062.265,00
Nakit ve Nakit Benzerleri	86.957.644,00	127.471.993,00
Finansal Yatırımlar	32.657.972,00	27.744.715,00
Ticari Alacaklar	302.848.473,00	212.287.830,00
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	293.154.930,00	204.527.586,00
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	9.693.543,00	7.760.244,00
Diğer Alacaklar	9.575.546,00	3.781.050,00
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	465.914.369,00	677.675.769,00
Stoklar	92.926.868,00	168.668.869,00
Peşin Ödenmiş Giderler	153.246.269,00	298.564.069,00
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	9.975.967,00	6.085.242,00
Diğer Dönen Varlıklar	40.389.042,00	78.782.728,00
Toplam	1.194.492.150,00	1.601.062.265,00
Duran Varlıklar	124.642.633,00	176.579.960,00
Finansal Yatırımlar	4.215.769,00	4.215.769,00
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3.466.561,00	4.884.130,00
Maddi Duran Varlıklar	97.238.949,00	146.255.217,00
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.045.673,00	962.361,00
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	1.045.673,00	962.361,00
Kullanım Hakkı Varlıkları	3.168.598,00	6.008.052,00
Diğer Duran Varlıklar	15.507.083,00	14.254.431,00
TOPLAM VARLIKLAR	1.319.134.783,00	1.777.642.225,00

*Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.

*Bağımsız Denetim Raporu'na www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2023 – 31.03.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Konsolide Finansal Durum Tablosu (Bilanço Devamı)

KAYNAKLAR

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2022	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 31.03.2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler	840.386.052	1.202.043.979
Kısa Vadeli Borçlanmalar	199.504.018	108.806.225
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	66.001.298	184.897.317
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	273.010	493.649
Ticari Borçlar	201.155.075	325.675.192
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	195.218.794	264.187.099
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5.936.281	61.488.093
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	23.883.111	33.739.051
Diğer Borçlar	394.649	4.754.704
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	394.649	4.754.704
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	0	0
Ertelenmiş Gelirler	342.835.550	537.636.153
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	2.674.487	66.815
Kısa Vadeli Karşılıklar	3.664.854	5.974.873
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	30.244	30.244
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	3.634.610	5.944.629
Toplam	840.386.052	1.202.043.979
Uzun Vadeli Yükümlülükler	74.822.090	112.442.199
Uzun Vadeli Borçlanmalar	25.347.630	36.056.520
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	3.154.292	5.880.680
Uzun Vadeli Karşılıklar	4.755.928	5.909.986
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	4.755.928	5.909.986
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	41.564.240	64.595.013
ÖZKAYNAKLAR	403.926.641	463.156.047
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	392.471.360	453.131.789
Ödenmiş Sermaye	96.000.000	96.000.000
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	12.000.000	12.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-2.189.944	-1.826.740
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-200.071	288.892
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	2995412	2.995.412
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	64.735.481	283.865.963
Net Dönem Karı / Zararı	219.130.482	59.808.262
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	11.455.281	10.024.258
TOPLAM KAYNAKLAR	1.319.134.783	1.777.642.225

*Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.

*Bağımsız Denetim Raporu'na www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2023 – 31.03.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Konsolide Kar veya Zarar Tablosu

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1.01.2022 31.03.2022	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1.01.2023 31.03.2023
Hasılat	165.970.167	542.658.935
Satışların Maliyeti (-)	-140.337.950	-435.946.133
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)	25.632.217	106.712.802
BRÜT KAR / (ZARAR)	25.632.217	106.712.802
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-5.467.959	-9.623.324
Genel Yönetim Giderleri (-)	-4.138.895	-12.818.079
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		-1.047.480
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	19.168.859	34.191.179
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-13.583.988	-31.139.795
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)	21.610.234	86.275.303
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	666.265	1.417.569
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	3.184.097	14.401.271
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-2.369.600	-188.397
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI	23.090.996	101.905.746
		0
Finansal Giderler (-)	-11.755.470	-20.575.161
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	11.335.526	81.330.585
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	613.150	-22.953.346
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	-577.154	-13.374
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	1.190.304	-22.939.972
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	11.948.676	58.377.239
DÖNEM KARI / (ZARARI)	11.948.676	58.377.239
Dönem Kar / Zararının Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	257.021	-1.431.023
Ana Ortaklık Payları	11.691.655	59.808.262
Pay Başına Kazanç		
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	0,6230	0,4872

*Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.

*Bağımsız Denetim Raporu'na www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2023 – 31.03.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem
	01.01.2022 31.03.2022	01.01.2023 31.03.2023
DÖNEM KAR / ZARARI	11.948.676	58.377.239
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	317.432	363.204
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	396.790	454.005
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	-79.358	-90.801
- Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri	-79.358	-90.801
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	725.243	488.963
Yabancı Para Çevrim Farkları	725.243	488.963
DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)	1.042.675	852.167
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	12.991.351	59.229.406
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	257.021	567.399
Ana ortaklık payları	12.734.330	58.662.007

*Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.

*Bağımsız Denetim Raporu'na www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2023 – 31.03.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Temel Göstergeler

	31.12.2021	31.03.2022	31.12.2022	31.03.2023
Dönen Varlıklar	438.699.370	572.463.524	1.194.492.150	1.601.062.265
Duran Varlıklar	25.210.183	32.538.041	124.642.633	176.579.960
Toplam Varlıklar	463.909.553	605.001.565	1.319.134.783	1.777.642.225
Kısa Vadeli Yükümlülükler	240.403.553	341.808.765	840.386.052	1.202.043.979
Uzun Vadeli Yükümlülükler	28.802.550	55.375.499	74.822.090	112.442.199
Özkaynaklar	194.703.450	207.817.301	403.926.641	463.156.047
Toplam Kaynaklar	463.909.553	605.001.565	1.319.134.783	1.777.642.225

B) Özet Kar veya Zarar Tablosu	31.12.2021	31.03.2022	31.12.2022	31.03.2023
Net Hasılat	441.509.331	165.970.167	1.633.699.163	542.658.935
Brüt Satış Karı	132.757.740	25.632.217	359.618.649	106.712.802
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	89.232.569	21.610.234	257.506.660	86.275.303
FAVÖK	90.742.417	22.186.215	297.189.377	105.571.856
Dönem Karı/(Zararı)	52.830.776	11.948.676	52.830.776	58.377.239

Oran Analizleri

A) Karlılık Oranları	31.12.2021	31.03.2022	31.12.2022	31.03.2023
Brüt Kar Marjı	30,07%	15,44%	22,01%	19,66%
Faaliyet Kar Marjı	20,21%	13,02%	15,76%	15,90%
Favök Marjı	20,55%	13,37%	18,19%	19,45%
Net kar Marjı	11,97%	7,20%	13,45%	10,76%

B) Mali Yapı Oranları	31.12.2021	31.03.2022	31.12.2022	31.03.2023
Kaldıraç Oranı	0,58	0,66	0,69	0,74
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplam	0,52	0,56	0,64	0,68
Uzun Vadeli yükümlülükler/Aktif Toplam	0,06	0,09	0,06	0,06
Özkaynaklar/Aktif Toplam	0,42	0,34	0,31	0,26
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	1,38	1,91	2,27	2,84

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2023 – 31.03.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

7. İLAVE BİLGİLER

7.1 GENEL BİLGİLER

1.Şirketin İktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler;

Şirketin kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur.

2.Yönetim organı üyeleri hakkında idari ve adli yaptırımlar;

Şirketin 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

3.Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu;

Şirket Yönetim Kurulu ilgili hesap döneminde 4 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır. Bu kararlar yönetim kurulunun oy çokluğu ile alınmıştır. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır.

4.Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri;

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri yoktur.

5.Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler;

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.

6.Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirler hakkında bilgi;

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

7.Kahramanmaraş'ta meydana gelen 2 büyük deprem sonrasında yaşanan felaket karşısında şirketimiz bölgedeki şantiyelerini kısa süreli de olsa durdurmak zorunda kalmıştır. İlgili AFAD, Valilik ve her türlü devlet erkanı ile koordinasyona geçerek bölgedeki makine ve insan gücünü ilk andan itibaren milletimize yardımcı olmak için seferber etmiştir. Takip eden saatlerde gerek iş makineleri, operator ve konteyner desteği ile gerekse aynı yardımları ile bölgede yardım faaliyetlerine katılım sağlamıştır. Deprem bölgesindeki çadır kentlerin acil ihtiyacını karşılamak üzere Batarya Depolamalı Güneş Enerjisi Sistemi kurulumu gerçekleştirmiştir. Temamız sürüyor ve sürmeye devam edecektir.