

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025 ARA DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	2
1. GENEL BİLGİLER.....	4
1.1. TEMEL BİLGİLER.....	4
1.2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI.....	4
1.2.1. ORTAKLIK YAPISI.....	4
1.2.2. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER	5
1.2.3. İMTİYAZLI PAYLAR	6
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ.....	7
2.1. YÖNETİM KURULU.....	7
2.2. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	9
2.3. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR.....	9
2.4. PERSONEL BİLGİLERİ	9
2.4.1. PERSONEL SAYISI	9
3. ŞİRKETİN FAALİYET ALANLARI	10
3.1. SİSTEM ENTEGRASYONU	11
3.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU.....	12
3.1.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU ENERJİ.....	12
3.1.1.2. ENERJİ İLETİM VE DAĞITIM ŞEBEKESİ	12
3.1.1.3. SİSTEM ENTEGRASYONU SU & ATIKSU	12
3.1.1.4. SİSTEM ENTEGRASYONU PETROL & GAZ.....	13
3.1.1.5. SİSTEM ENTEGRASYONU MADEN	13
3.1.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ SANTRALLERİ	13
3.2. ENERJİ DEPOLAMA SİSTEMLERİ	14
3.3. YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI	16
3.3.1. YENİLENEBİLİR ENERJİ PROJELERİ (TÜRKİYE).....	17
3.3.1.1. DEPOLAMALI GES PROJELERİ	17
3.3.1.2. MİKRO HES PROJELERİ	17
3.3.2. ESCO PROJELERİ (TÜRKİYE)	18
3.3.3. YURTDIŞI YENİLENEBİLİR ENERJİ PROJELERİ (BULGARİSTAN, ABD, ZAMBİYA, TANZANYA)	18
3.3.4. YURTDIŞI YENİLENEBİLİR ENERJİ PROJELERİ (ROMANYA, İTALYA).....	19
3.4. TEKNOLOJİ YATIRIMLARI	19
3.4.1. MİKROHES ENERJİ SANAYİ A.Ş.....	19
3.4.2. MARINERGY A.Ş.....	20
3.4.3. BRANDIT	20
3.4.4. NİCAT BATARYA A.Ş	21
3.4.5. YEŞİL HİDROJEN YEO HYDROGEN GMBH.....	21
3.4.6. ION MEMBRAN TEKNOLOJİLERİ A.Ş.....	22
3.4.7. SEİSO ENERJİ A.Ş.	23
3.4.8. CBERNET A.Ş.	23
3.4.9. AR-GE MERKEZİ.....	24

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.5. ÖNEMLİ FAALİYETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	25
4. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ	27
5. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER	27
6. FİNANSAL TABLOLAR	28
7. İLAVE BİLGİLER	32
7.1. EK BİLGİLER	32

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

1.1. TEMEL BİLGİLER

Raporun Dönemi	01.01.2025- 30.09.2025
Ortaklığın Unvanı	YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
Kuruluş Yılı	2004- İSTANBUL
Çıkarılmış Sermaye	355.000.000 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	Kartal V.D. 9780422954
Ticaret Sicil Numarası	530158
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	13.08.2004
Mersis No	0978042295400011
Merkez İletişim Bilgileri	0216 494 26 76
E-Posta Adresi	info@yeo.com.tr - yatirimci.iliskileri@yeo.com.tr
İnternet Sitesinin Adresi	www.yeo.com.tr
Merkez Adresi	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B Blok No: 2/1 İç Kapı No: 1 Kartal / İstanbul
Tuzla Şube	Aydıntepe Mahallesi Evren Sokak No:6 Tuzla /İstanbul
Ankara Şubesi	Kızılırmak Mahallesi 1443.Cadde No:9 Ulusoy Plaza Kat:2 Daire:6 Çankaya / Ankara
Irak Şubesi	Italian Village 1 Office No.60 Erbil -Irak
Özbekistan Şubesi	Toshkent shahri, Mirobod tumani, NukusKo'chasi Sigma Biznes Markazi 71 Uzbekistan
Gana Şubesi	Gicel Block A5/22-23, Weija, Accra, Ga South, Greater Accra, Ghana

1.2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

1.2.1. ORTAKLIK YAPISI

	31.12.2024		30.09.2025	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Tolunay Yıldız	49.316.837	13,89%	49.316.837	13,89%
Orhan Yıldız	49.316.837	13,89%	49.316.837	13,89%
Özbey Yıldız	49.294.235	13,89%	49.294.235	13,89%
Barış Esen	22.601.667	6,37%	22.601.667	6,37%
Sinan Karahan	22.601.667	6,37%	22.601.667	6,37%
Yasin Düven	22.601.667	6,37%	22.601.667	6,37%
Caner Karataş	10.283.758	2,9%	10.283.758	2,9%
Halka Açık Kısım	128.983.332	36,32%	128.983.332	36,32%
Toplam Sermaye	355.000.000	100%	355.000.000	100%
Ödenmemiş Sermaye	-		-	
Sermaye	355.000.000		355.000.000	

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.2.2. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

Finansal Duran Varlıklar			
Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke	Sermayesi	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
Mikrohes Teknoloji Enerji Sanayi ve Ticaret A. Ş.	Türkiye	10.000.000 TRY	50,00
GRID Technologies	Azerbaycan	500 AZN	50,00
REY Energy Ltd.	Birleşik Krallık	100 GBP	50,00
Intelligent Industries L.L.C. – O.P.C.	BAE	250.000 AED	50,00
SEİSO Enerji Sistemleri Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	8.500.000 TRY	49,00
Cbernet Bilgi Teknolojileri Danışmanlık A.Ş.	Türkiye	100.000 TRY	40,00
RB Solar Energy S.R.L.	Romanya	328.225 RON	17,85
Energie Soleil S.R.L.	Romanya	284.875 RON	17,85
Solar World S.R.L.	Romanya	260.100 RON	17,85
Luce Verde S.R.L.	Romanya	7.747.425 RON	12,75
Light Renewables S.R.L.	Romanya	7.416.175 RON	12,75
NİCAT Batarya Teknolojileri Kimyasalları Üretim Yapay Zekâ Yazılım Bilişim AR-GE Sanayi ve Tic. A.Ş.	Türkiye	64.501 TRY	10,00
ION Membran Teknolojileri A.Ş.	Türkiye	105.263 TRY	5,00

Bağlı Ortaklıklar			
Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke	Sermayesi	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
CALL Enerji A.Ş.	Türkiye	200.000.000 TRY	100,00
Solesco1 Yenilenebilir Enerji A.Ş.	Türkiye	250.000 TRY	100,00
Solesco2 Yenilenebilir Enerji A.Ş.	Türkiye	250.000 TRY	100,00
Solesco3 Yenilenebilir Enerji A.Ş.	Türkiye	250.000 TRY	100,00
Reap Batarya Teknolojileri A.Ş.	Türkiye	20.000.000 TRY	100,00
Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	1.000.000 TRY	100,00
YEO Energy Industry Solutions LLC	Özbekistan	520.000.000 UZS	100,00
YEO Technology and Energy S.R.L.	Romanya	30.000 RON	100,00
YEO Technology Energy & Industry DOO	Kuzey Makedonya	25.000 EUR	100,00
YEO Technology B.V.	Hollanda	50.000 EUR	100,00
YEO Technologie Energie GmbH	Almanya	25.000 EUR	100,00
YEO Energia Poland	Polonya	25.000 PLN	100,00
TOO YEO Energy Industry Solutions	Kazakistan	97.100 KZT	100,00
YEO Energy Industry and Solution LLC	Moğolistan	100.000 USD	100,00
YEO Contracting LLC	BAE	65.000 AED	100,00
Bluetech Solar 1	Bulgaristan	100 BGN	100,00
Bluetech Solar 2	Bulgaristan	100 BGN	100,00
Hydrosel Enerji Yatırımları A.Ş.	Türkiye	250.000 TRY	100,00
Meglenska Wind Energy DOO	Kuzey Makedonya	5.000 EUR	100,00
Callsmart Enerji Ticaret A.Ş.	Türkiye	50.000.000 TRY	100,00
ISS Integrated Systems Solutions	Azerbaycan	10 AZN	99,00
YEO Power Technology Limited	Zambiya	20.000 ZMW	99,00
YEO Saudi Contracting Company LLC	Suudi Arabistan	500.000 SAR	95,00

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Oreon Renewables (T) Limited	Tanzanya	15.000.000 TZS	85,00
YEO Hydrogen GmbH	Almanya	25.000 EUR	75,00
Elberton Solar Farm Inc.	ABD	100 USD	75,00
Cooma SPP Limited	Zambiya	15.000 ZMW	60,00
DEFIC Globe Enerji A.Ş.	Türkiye	20.000.000 TRY	51,00
DEFIC Italy S.R.L.	İtalya	10.000 EUR	51,00
Tolalp Energy S.R.L.	İtalya	10.000 EUR	51,00
Yiltun Energy S.R.L.	İtalya	10.000 EUR	51,00
RB Solar S.R.L.	İtalya	10.000 EUR	51,00
DEFIC Globe S.R.L.	Romanya	30.000 RON	51,00
Future PV S.R.L.	Romanya	97.500 RON	51,00
Green Energy George S.R.L.	Romanya	100 RON	51,00
Green Energy PVP S.R.L.	Romanya	20.200 RON	51,00
Ecosun Solar S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00
BrandIT Mühendislik Yazılım Ticaret A.Ş.	Türkiye	50.000 TRY	51,00
Reap Great Power Batarya Teknolojileri ve Çözümleri A.Ş.	Türkiye	250.000 TRY	51,00
DEFIC Globe B.V.	Hollanda	10.000 EUR	51,00
Solar Solution PVP S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00
Nature World PVP S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00
Solstice Solar Energy S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00
Sofia Solar S.R.L.	Romanya	30.000 RON	51,00
Heliosphere Energy S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00
Helius Energy S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00
Heliodor Solar Innovations S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00
Lena Solar Energy S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00
Atlas Solar Solutions S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00
Aurora Solar Energy S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00
Solaris World Energy S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00
Sol Verde Photovoltaic S.R.L.	Romanya	112.500 RON	51,00
Eos Solar Solutions S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00
Solis Renewable S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00
Green World Solar S.R.L.	Romanya	110.500 RON	51,00

1.2.3. İMTİYAZLI PAYLAR

Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi					
Grubu	Nama / Hamiline	İmtiyazların Türü	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Nama	Oy Hakkı (Pay başına 2 oy hakkı imtiyazı)	1	63.988.750	18,03
B	Hamiline	İmtiyaz hakkı yoktur.	1	259.002.083	72,95
C	Nama	Oy Hakkı (Pay başına 5 oy hakkı ve aday gösterme imtiyazı)	1	32.009.167	9,02
			TOPLAM	355.000.000	100%

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

2.1. YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Görevi	Görevi Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı (TL)
Tolunay Yıldız	Yönetim Kurulu Başkanı	14.06.2024-14.06-2027	49.316.837
Orhan Yıldız	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.06.2024-14.06-2027	49.316.837
Mustafa Kopuk	Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024-14.06-2027	-
Mehmet Öğütçü	Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024-14.06-2027	-
Prof. Dr. Sinan Alçın	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024-14.06-2027	-
Murat Sağman	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024-14.06-2027	-

Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri

Tolunay Yıldız / Yönetim Kurulu Başkanı, CEO

2004 yılında endüstriyel otomasyon sektöründe yenilikçi çözümler sunmak üzere YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.'nin temellerini atmış ve kurucu ortaklarından biri olarak devam etmiştir. 2004 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO görevini sürdürmektedir. Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesiyle mezun olmuştur. Gebze Teknik Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamış ve ardından Maltepe Üniversitesi'nde İktisat doktora eğitim programına katılmıştır. Halen İstanbul Kültür Üniversitesi'nde İşletme doktora eğitimine devam etmektedir. Türkiye Genç İş İnsanları Derneği (TÜGİAD) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürüten Tolunay Yıldız; Türkiye Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) Ukrayna, Özbekistan İş Konseyleri ve Enerji İş Konseyi'nde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini devam ettirmektedir. Tolunay Yıldız, ayrıca Avrupa Ukrayna Enerji Ajansı (EUEA), Türk Ukrayna İş Adamları Derneği (TUİD) ve Elektromanyetik Sanayicileri Derneği (EMSAD) üyesidir. Ayrıca 'Melek Yatırımcı' lisansına sahiptir.

Orhan Yıldız / Yönetim Kurulu Başkan Vekili

36 yıllık yönetim tecrübesiyle, 1997 yılında Yılmaz Mühendislik End. Yap. ve Yüksek Yap. İnş. Mak. San. Tic. Ltd. Şti. ve 2007 yılında Yılmaz İnşaat Makina Elektrik ve Mühendislik Hiz. San. Tic. Ltd. Şti. firmasının kurucu ortaklarından biri olmuş ve halen Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini devam ettirmektedir. İnşaat ve endüstriyel alanlarda birçok sektörde önemli projeyi başarıyla tamamlamıştır.

Mustafa Kopuk / Yönetim Kurulu Üyesi

Uluslararası yatırım ve danışmanlık firması Tarvenn Ventures'in kurucu ortağı ve genel müdürü Mustafa Kopuk, girişimcilikle ilgili birçok STK ve melek yatırım ağında farklı roller üstlenmektedir. Aynı zamanda TechOne Venture Capital ve WePlay Ventures'in yönetici ortağıdır. Mustafa Kopuk yönetimindeki Tarvenn Ventures 2020 yılında 18 yatırıma imza atmıştır ve portföyünde 30'dan fazla girişim yer almaktadır.

Prof. Dr. Sinan Alçın / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Beykoz Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi (İYBF) Dekanı olan Prof. Dr. Sinan Alçın'ın, sanayi ve teknoloji iktisadi, istihdam politikaları ve küresel ekonomi alanlarında çok sayıda kitap, makale ve araştırması bulunmaktadır. Sanayi 4.0 konusunda sanayi ve hizmet sektörleri için durum analizi gerçekleştiren bir test de (test4ware) geliştiren Alçın, Next Leaders Club (NLC) Lider Partneridir. Ekonomi ve yönetim danışmanlığı yanında bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevlerinde de bulunmaktadır.

Murat Sağman / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Fransa'da Sorbonne Üniversitesinde ekonomi ve finans bölümlerini derece ile bitirmiştir. Yine Sorbonne Üniversitesi'nde derece ile sonuçlanan banka ve finans üzerine yüksek lisans eğitimi yapmıştır (3000 kişi başvurusu arasında seçilen 25 kişiden biri olmuştur). 1998 ve 2011 yılları arasında Fransa, ABD ve Türkiye'de çeşitli bankalarda ve finans kurumlarında yöneticilik yapmıştır. 2011 ve 2015 yılları arası Notus Portföy Yönetimi Kurucu Ortağı ve Genel Müdürü olmuştur. Şirketi İtalya'nın en büyük bağımsız portföy şirketi Azimut gruba satılmıştır. 2016 yılından beri kurucusu olduğu Sagam Strateji Danışmanlık olarak finans, ekonomi ve strateji alanlarında danışmanlık vermektedir. ÖDER (Finansal Okur Yazarlık ve Erişim Derneği) Yönetim Kurulu Üyesidir. SPK İleri Düzey, SPK Türev Ürünleri, İMKB Tahvil Bono, SPK Kurumsal Derecelendirme, ABD Series 7, Series 63 ve Series 55 lisansları mevcuttur. Fransızca, İngilizce, Almanca ve İtalyanca bilmektedir.

Mehmet Ögütçü / Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nü bitiren Mehmet Ögütçü, London School of Economics (LSE)'den Uluslararası Ekonomi üzerine yüksek lisans derecesi aldı. Bruges'deki College d'Europe'da Avrupa Yönetimi alanında yüksek lisans yapan Ögütçü, halen LSE, Reading University, Dundee University ve Harvard'ta 'Enerji Jeopolitiği', 'Rekabet Gücü', 'Su-Gıda-Enerji Denklemi' ve 'Kalkınma İçin Yatırım' gibi konularda ders veriyor. Ögütçü, 1994-2000 arasında International Energy Agency'de Asya-Pasifik ve Latin Amerika bölümü Baş Yöneticisi olarak çalıştı. 2000 yılından itibaren beş yıl süreyle Paris'te OECD'nin 'Global Forum on International Investment' ve bölgesel programlarının Başkanlığı'nı yürüttü. Altı yıl boyunca İngiltere'de bulunan British Gas Group'un Dış İlişkiler ve Hükümetlerle İlişkiler Direktörlüğü'nü (2005-2011) üstlenen Ögütçü, 2012-2014 arasında Yaşar Holding'te Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi, 2011-2014 arasında ise Invensys Plc'nin Danışma Kurulu Başkanı olarak bulundu. Ögütçü, Windsor Energy Group, European Policy Forum, The Oil Council ve Beijing Energy Club Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi konumundadır.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.2. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Adı Soyadı	Görevi	Görevi Süresi	Sermaye Payı (TL)
Özbey Yıldız	CPOO, Saha Operasyonları Üst Yöneticisi	21	49.294.235- (%13,9)
Barış Esen	İş Geliştirme & Satış Bölümü Üst Yönetici Vekili, Power Grid & Wind	18	22.601.667- (%6,4)
Sinan Karahan	CPMO, Proje Bölümü Üst Yöneticisi	13	22.601.667- (%6,4)
Yasin Düven	İş Geliştirme & Satış Bölümü Üst Yönetici Vekili, Public Relations	13	22.601.667- (%6,4)
Caner Karataş	Teklif Direktörü	20	10.283.758- (%2,9)
Mahmut Sami Serin	İş Geliştirme & Satış Bölümü Üst Yönetici Vekili, Solar	12	-
Özlem Yumurtacı	CHRO, İnsan ve Kültür Bölümü Üst Yöneticisi	3	-
Hasan Sevinç	CFO, Mali ve İdari İşler Bölümü Üst Yöneticisi	3	-
Dr. Alper Baykut	CTO, Teknoloji Bölümü Üst Yöneticisi	<3	-
Mustafa Ağiroğlu	CPDO, Proje Geliştirme & Yatırımlar Bölümü Üst Yöneticisi	<3	-
Hamdi Ferit Bulut	Endüstri & Otomasyon Bölümü Üst Yönetici Vekili	1	-
İbrahim Sacit Akbaş	CEO, YEO Enerji Yatırımları A.Ş.	<1	-

2.3. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCELERE SAĞLANAN FAYDALAR

01.01.2025 – 30.09.2025 dönemi itibari ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam brüt tutarı 32.373.214,90 TL'dir.

2.4. PERSONEL BİLGİLERİ**2.4.1. PERSONEL SAYISI**

Departmanlar	2022	2023	2024	2025 Q3
Yönetim	7	13	11	14
Mali ve İdari İşler	18	41	49	46
Tedarik Zinciri	9	16	22	28
İş Geliştirme ve Satış	24	31	21	19
Operasyon	134	174	189	238
Kurumsal İletişim	1	1	1	0
İnsan ve Kültür	5	5	10	10
AR-GE Tasarım / Mühendislik	47	37	39	43
Toplam	245	318	342	398
Doktora	2	2	2	2
Yüksek Lisans	5	24	32	42
Lisans	181	209	217	249
Ön Lisans	30	52	37	44
Lise ve altı	27	31	54	61

3. ŞİRKETİN FAALİYET ALANLARI

YEO Teknoloji, sürdürülebilirliği işinin merkezine koyarak Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) ilkeleri ile çalışmaktadır. Üç boyutlu şirket stratejisi olan “Dijitalizasyon”, “Desentralizasyon” ve “Dekarbonizasyon” ekseninde hedeflerini işini Geliştirmek, İnsanı Geliştirmek, Toplumu Geliştirmek ve Dünyayı Geliştirmek olarak belirlemiştir.

**Dijitalizasyon**

Sürekli gelişen teknoloji ile büyük veri analizi, enerji verimliliği ve IOT çözümleri üretmek

**Dekarbonizasyon**

Yenilenebilir enerji odağında karbon emisyonu ve iklim değişikliğini azaltmada etkili rol almak

**Desentralizasyon**

Dağıtık elektrik üretim tesisleri için projeler gerçekleştirmek

Grup faaliyetleri 4 ana segment olarak sınıflanmaktadır.

Faaliyet Alanlarımız**1 Sistem Entegrasyonu**

Güneş Enerjisi Santralleri

Rüzgar Enerjisi Santralleri

Enerji Şebekeleri

Su & Atıksu

Maden

Petrol & Doğalgaz

**2 Enerji Depolama Sistemleri**

Reap Battery

Reap Great Power Batarya

**3 Yenilenebilir Enerji Yatırımları**

Türkiye

Romanya

İtalya

Bulgaristan

ABD

Zambiya

Tanzanya

**4 Teknoloji Yatırımları**

Marinergy

Mikrohes

Ni-Cat

BrandIT

ION Membrane

YEO Hydrogen GmBh

Cbnet

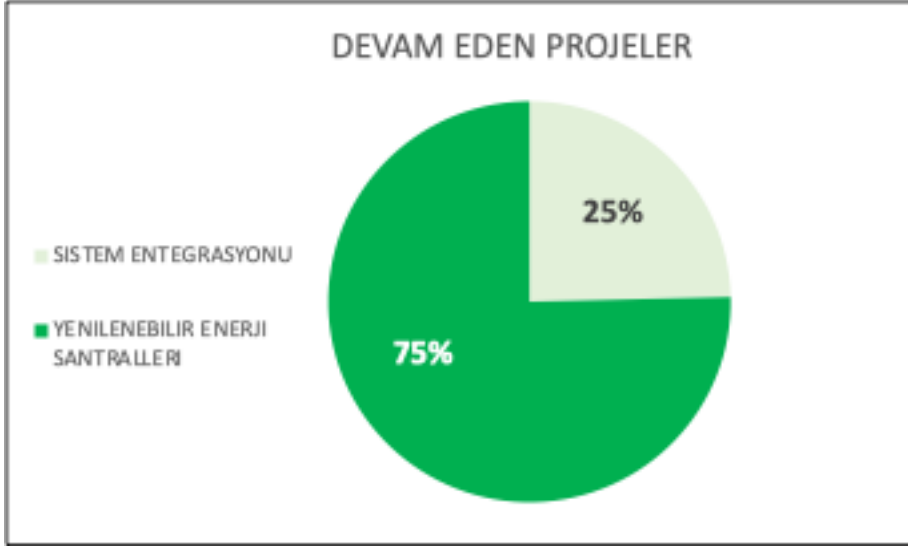
YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.1. SİSTEM ENTEGRASYONU

YEO Teknoloji; Yenilenebilir Enerji Üretim Santralleri başta olmak üzere, Enerji İletim ve Dağıtım Şebekeleri, Petrol & Doğalgaz, Su & Atıksu ve Maden sektörlerinde, detaylı tasarım ve mühendislik çalışmalarını da içeren uçtan uca anahtar teslim elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri sunmaktadır. Güneş ve Rüzgâr Enerji Santrallerini, Trafo Merkezlerini, Enerji İletim ve Dağıtım Şebekelerini tüm inşaat ve mekanik işler de dahil olmak üzere anahtar teslim yapmaktadır.

Bugüne kadar 30'un üzerinde ülkede iş bitirmesi olan YEO Teknoloji'nin 30.09.2025 itibariyle devam eden iş tutarı USD 606 milyondur. Projelerin grup bazında dağılımı aşağıda verilmiştir.



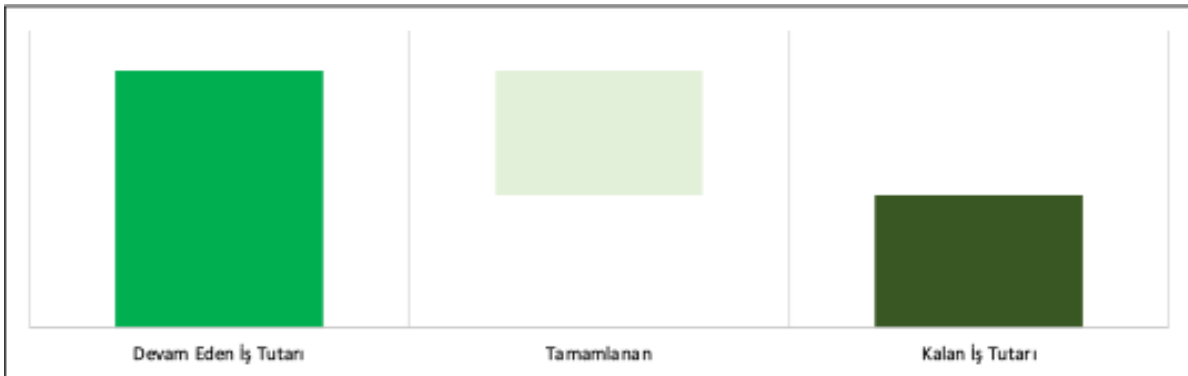
Devam eden işlerin tamamlanma durumu şöyledir;

DEVAM EDEN İŞLER (.000 USD)

606.643

293.500

313.143



3.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU

Enerji ve endüstri için **teknolojik çözümler** üreten firmalarımız otomasyon, elektrifikasyon, mühendislik, inşaat, montaj ve devreye alma dahil uçtan uca anahtar teslim taahhüt projeleri gerçekleştirmektedir.



Hizmet verdiğimiz başlıca endüstriler;

3.1.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU I ENERJİ

Yenilenebilir Enerji Santralleri

- Güneş Enerjisi Santralleri
- Rüzgâr Enerjisi Santralleri
- Biyokütle & Biyogaz Enerjisi Santralleri
- Jeotermal Enerji Santralleri

3.1.1.2. ENERJİ İLETİM VE DAĞITIM ŞEBEKESİ

- Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri (Substations)
- Enerji Şebekesi Kontrol Sistemleri (EMS, GMS, DMS, SCADA vb.)
- Enerji Dağıtım Şebekesi Çözümleri

YEO Teknoloji, 110kV'dan 500kV'a kadar geniş bir aralıktaki yüksek gerilim trafo merkezlerinde dizayn & mühendislik, tedarik, inşaat, montaj, test ve devreye alma süreçlerini kapsayan anahtar teslim yapım hizmeti vermektedir. Trafo merkezleri ve enerji iletim ve dağıtım şebekelerinin yapımında elektrifikasyon, otomasyon ve endüstriyel haberleşme ile güvenli güç iletimi ve dağıtımını sağlamak için EMS (Enerji Yönetim Sistemi), GMS (Enerji Üretim Sistemi), APM (Varlık Performans Yönetimi) gibi birinci sınıf çözümler sunmaktadır.

YEO Teknoloji, elektrik dağıtım şebekelerinde arz talep dengesinde oluşabilecek dengesizliklerde; kısa süreli güç desteği ile ani gerilim dalgalanmaları ve frekans bozulmalarının önüne geçmeyi sağlayan enerji depolama çözümleri de sunmaktadır.

3.1.1.3. SİSTEM ENTEGRASYONU I SU & ATIKSU

Daha temiz, daha güvenilir ve daha verimli su tesisleri ve şebekeleri inşa edebilmek için otomasyon teknolojileri önemli bir rol üstlenmektedir.

YEO, tüm bu otomasyon sistemlerini ve akıllı su yönetim sistemlerini sunmakla ve uygulamakla birlikte aynı zamanda su tesislerinde her türlü gerilim seviyesindeki elektrifikasyon işlerinde de anahtar teslimi gerçekleştirmektedir.

Uzun yıllardır çok sayıda ulusal ve uluslararası öneme sahip su projelerinde yer alan YEO, su ile ilgili aşağıdaki proseslerin tamamına yönelik anahtar teslimi elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri sunmaktadır.

- Su İletim ve Dağıtım Şebekeleri
- Atıksu Arıtma Tesisleri
- İçme Suyu Arıtma Tesisleri
- Desalinasyon ve Demineralizasyon Tesisleri
- Pompa İstasyonları
- Sulama Sistemleri

3.1.1.4. SİSTEM ENTEGRASYONU I PETROL & GAZ

YEO, petrol ve gazın çıkarılması, depolanması, rafinerilerde ve petrokimya tesislerinde işlenmesi süreçlerinin tamamında performansı artırmak ve riski azaltmak için aşağıdaki proseslerde anahtar teslim elektrifikasyon, otomasyon, dijitalizasyon ve mühendislik hizmetleri sunmaktadır.

- On-shore platformlar
- Off-shore Platformlar
- Rafineriler ve Petrokimya Tesisleri
- Depolama Tesisleri, Tank Çiftlikleri
- Petrol & Gaz İletim Hatları ve Şebekeleri
- Kompresör İstasyonları

3.1.1.5. SİSTEM ENTEGRASYONU I MADEN

YEO, aşağıdaki maden prosesleri başta olmak üzere maden tesislerinin ve proseslerinin gerektirdiği her türlü elektrifikasyon, yüksek gerilim trafo merkezleri, e-house çözümleri, otomasyon, dijitalizasyon, veri analitiği ve kestirimci bakım çözümlerini tasarım ve mühendislik hesaplamaları da dahil olmak üzere tek elden sunabilmektedir.

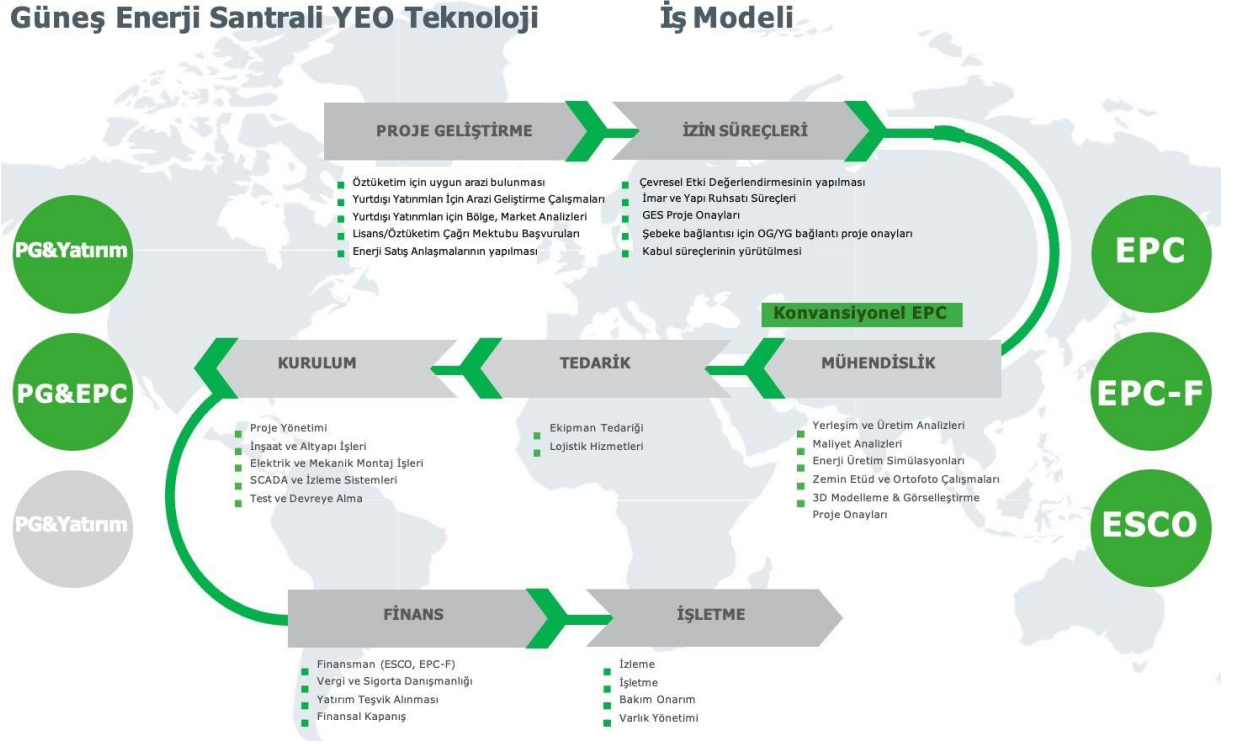
- On-shore platformlar
- Off-shore Platformlar
- Depolama Tesisleri, Tank Çiftlikleri
- Petrol & Gaz İletim Hatları ve Şebekeleri

3.1.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ SANTRALLERİ

YEO Teknoloji, Türkiye’de ve dünyada çatı, arazi, su üstü ve tarım (agro) tipi güneş enerjisine yatırım yapmak isteyen yatırımcılar için tüm mühendislik, tedarik ve kurulum hizmetlerini (EPC) sunmaktadır.

EPC hizmetlerinin yanı sıra yatırım öncesindeki proje geliştirme süreçlerinden başlayarak finans ve işletme hizmetlerini de kapsayan uçtan uca tek bir hizmet sağlayıcı ile çalışmak isteyen yatırımcılar için sonuç odaklı ve minimum riskli yatırımlar sunabilmektedir.

Aşağıda YEO Teknoloji’nin konvansiyonel EPC kapsamından farklılaşan ve güneş enerjisi santrallerinin 0’dan 100’e kadar yatırım döngüsünde verdiği hizmetleri gösterilmektedir.



3.2. ENERJİ DEPOLAMA SİSTEMLERİ

Enerji teknolojileri ekosistemi kurmak üzere çalışmalar yürüten grubumuz; enerji depolama sistemleri üreten “Reap Battery” firmasını kurarken, Lityum-iyon batarya hücresinin en önemli bileşeni olan katot AR-GE çalışmaları ve üretimi yapan “NiCAT”, Batarya ve hidrojen teknolojilerinde kullanılan membran teknolojileri geliştiren “ION Membran”, enerji depolama yönetimi, enerji fizibilitesi ve enerji piyasası ticaret optimizasyonu yazılımları geliştiren “Ratio”, bataryaların izlenebilirliği üzerine çalışmalar yürüten “BrandIT”, enerji sistemlerinin siber güvenliğini sağlamak için çözümler geliştiren “Cybernet”, ve evsel, ticari ve endüstriyel güneş enerjisi ve enerji depolama sistemleri kurulumu yapan “Seiso” firmalarına iştirak etmiştir. Dünyanın en büyük batarya üreticilerinden “Great Power” ile üretim, tedarik ve satış ortaklığı yapılmıştır. Üretilen ürünlerin ticari ve endüstriyel uygulamalara entegrasyonu için “Solitek” firmasıyla iş birliği yapılmıştır. Ayrıca Reap Battery’nin üretim tesisi yatırımı, üretim hattı ve ürün alt bileşenlerinin tasarımı ve üretilmesi için robotik, kontrol-otomasyon, metal ve plastik endüstrilerinin harekete geçmesini ve yan sanayinin gelişmesini sağlamaktadır. “YEO Teknoloji” müşteri ihtiyaçlarına uygun ekosistemdeki tüm paydaşların desteği ile anahtar teslim çözümleri sunmaktadır.

Yenilenebilir enerji kaynakları kullanımının yaygınlaşması, enerji güvenliğinin sağlanması ve korunması için enerji depolama sistemleri kritik bir role sahiptir. Farklı ihtiyaçlar için özel teknolojiler geliştirilmeye devam ederken enerji şebekesi uygulamaları için lityum iyon temelli enerji depolama sistemleri ticari olarak yaygınlaşmaktadır. Reap Battery, sıfır karbonlu bir gelecek için enerji depolama çözümleri geliştirmektedir.

Enerji depolama teknolojilerinin özgün olarak geliştirilmesi ve üretilmesi için ilk etapta İstanbul Tuzla’da enerji depolama üretimi tesisi yatırımı başlatılmıştır. Yüksek voltaj ve güçte lityum iyon batarya üretimi yapılacak tesisin inşası tamamlanmıştır. Great Power iş birliği ile kapasitesi doğrudan yıllık 5 GWh’e çıkarılan ve kurulumu devam eden üretim hattının deneme çalışmaları başlamış ve tam kapasiteyle 2025 sonunda üretime başlayacak şekilde test ve doğrulama çalışmaları devam etmektedir

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sürdürülebilir bir yatırım için gelecek teknolojilerine hazır ve küresel ölçekte rekabetçi olabilmek adına planlanan yatırımın ikinci fazında batarya hücresi için teknoloji iş birliği ve yatırıma hazırlık çalışmaları devam etmektedir. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın duyurduğu HIT-30 proje bazlı destek programına yıllık 10GWh batarya hücresi üretimi yatırımı için başvuru yapılmış ve süreç takip edilmektedir.

Çevresel ve ekonomik sürdürülebilirliği de garanti altına almak için AR-GE ve ekosistem kurma çalışmalarını başlattığımız yatırımın üçüncü fazında bataryaların ikincil kullanımı ve geri dönüşümünü sağlayacak tesis kurulması planlanmaktadır.



Dünyanın en önemli batarya üreticilerinden olan ve BNEF Tier-1 listesinde yer alan Great Power ile ortaklık sözleşmesi imzalanmıştır. Reap Battery ve Great Power markalarıyla enerji depolama sistemlerinin üretim ve satışının yapılacağı %51 Reap A.Ş. ve %49 Great Power ortaklığında yeni bir şirket kuruluşu tamamlanmış olup, üretilecek ürünler “ReapG” ve “Great Power” markası ile başta Türkiye ve Avrupa olmak üzere Asya ve Afrika pazarlarında satışa sunulacaktır.

Reap Battery'nin enerji yönetimi bilgi birikimini Great Power'ın ileri düzey batarya teknolojisiyle bir araya getirerek enerji endüstrisinde fark yaratılması hedeflenmektedir. Ortaya çıkan iş birliği ile her daim son teknoloji ürünlerin yüksek kalite ve ileri otomasyon sistemleri ile üretilmesi garanti altına alınmıştır. Kesintisiz ve sürdürülebilir tedarik zinciri ile kullanıcılara rekabetçi ürünler ve uzun ömürlü servis sağlanması hedeflenmektedir.

ReapG, İstanbul Tuzla'da inşası devam eden son teknolojiyle donatılacak üretim tesisinde, enerji depolama alanında teknoloji ve inovasyon ekosistemine ev sahipliği yapacaktır. Reap Battery'nin yerli ve özgün olarak tasarladığı enerji depolama sistemleri; gelişen teknolojilere uyumlu, yüksek kapasiteli, hassas kalite kontrol, ileri seviyede otomasyon sistemiyle, robotik üretim hattında üretilecektir. Enerji yönetim sistemlerinden, üretim yönetim sistemlerine kadar üretim hattı tasarım sürecinde geliştirdiğimiz bilgi birikimi ile enerji depolama üretim teknolojilerinin dünya çapında gelişimine de rehberlik edecektir. Gelişen pazar koşulları ve ortaya çıkan güçlü iş birliği ile kapasite artışı yapılmış ve yıllık 5GWh kapasiteli tek hat kurulmasına karar verilmiştir. Fabrikanın benzersiz altyapısı ile tüm kalite kontrol ve test aşamaları tek noktada tamamlanarak ürünler son tüketiciye ulaştırılacaktır.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

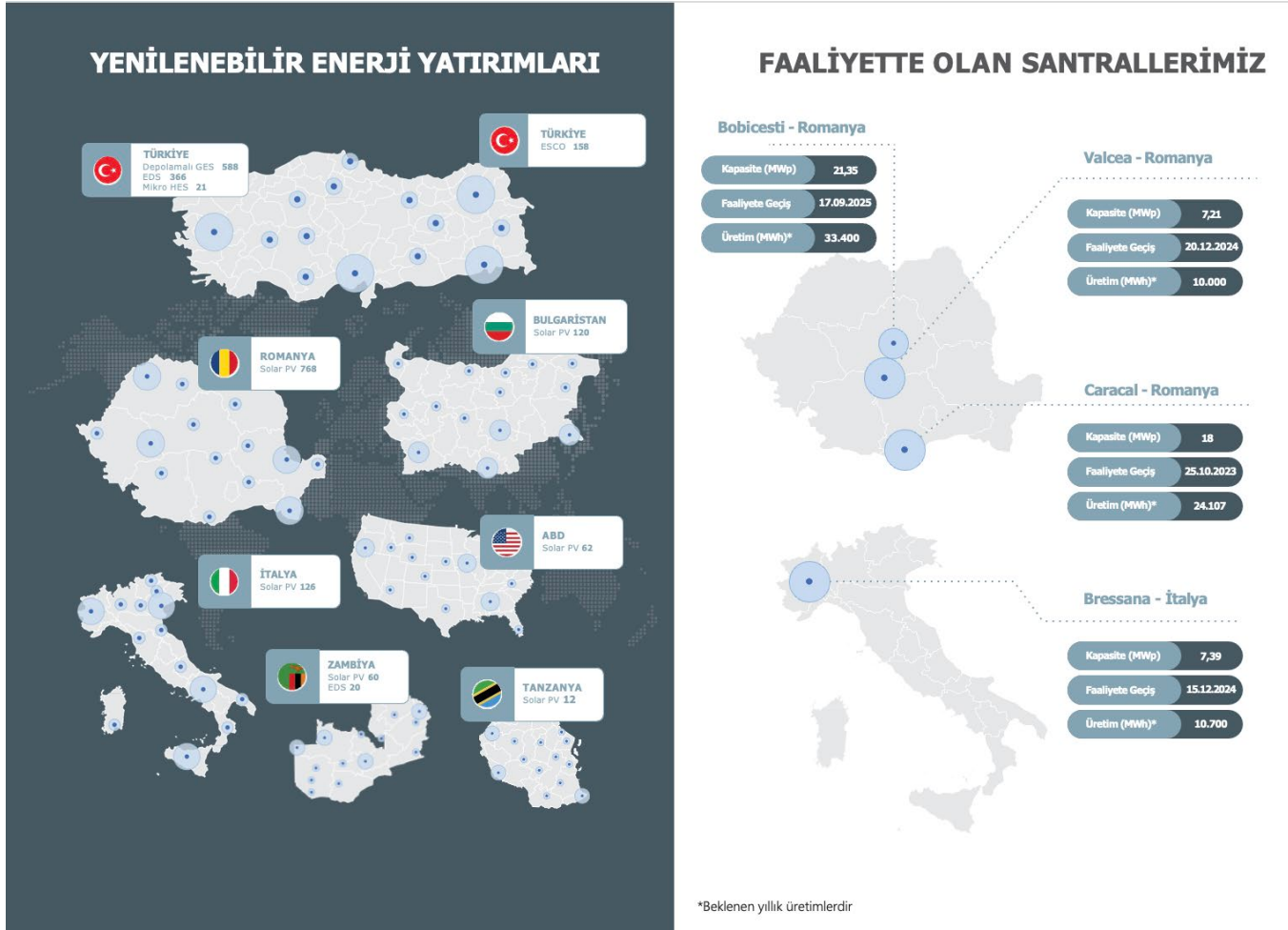
Tuzla'daki depolama, üretim tesisindeki güncel durum aşağıdaki gibidir;

- Projenin finansman kredisi sağlanmıştır.
- İnşaat çalışmaları 2024 sonu itibariyle tamamlanmıştır.
- Great Power şirketi ile hücre tedariki, teknoloji transferi ve ortak marka kullanımını içeren sözleşmeler imzalanmış ve ortak şirket kurulumu tamamlanmıştır.
- Üretim hattının imalat süreci ve sevki tamamlanmış olup ve kurulum tamamlanmak üzeredir.
- Daha önce tek üretim hattında 3 GWh olan üretim kapasitesi Great Power teknolojisi ile tek üretim hattında 5 GWh'e çıkartılmıştır.
- Yıllık 5 GWh üretim kapasitesi ile modül, paket, EDS üretim ve test hatlarının montaj sonrası enerjilendirme çalışmaları başlamıştır. Test ve doğrulama çalışmaları devam eden üretim hatları 2025 sonunda devreye alınacaktır.

3.3. YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI

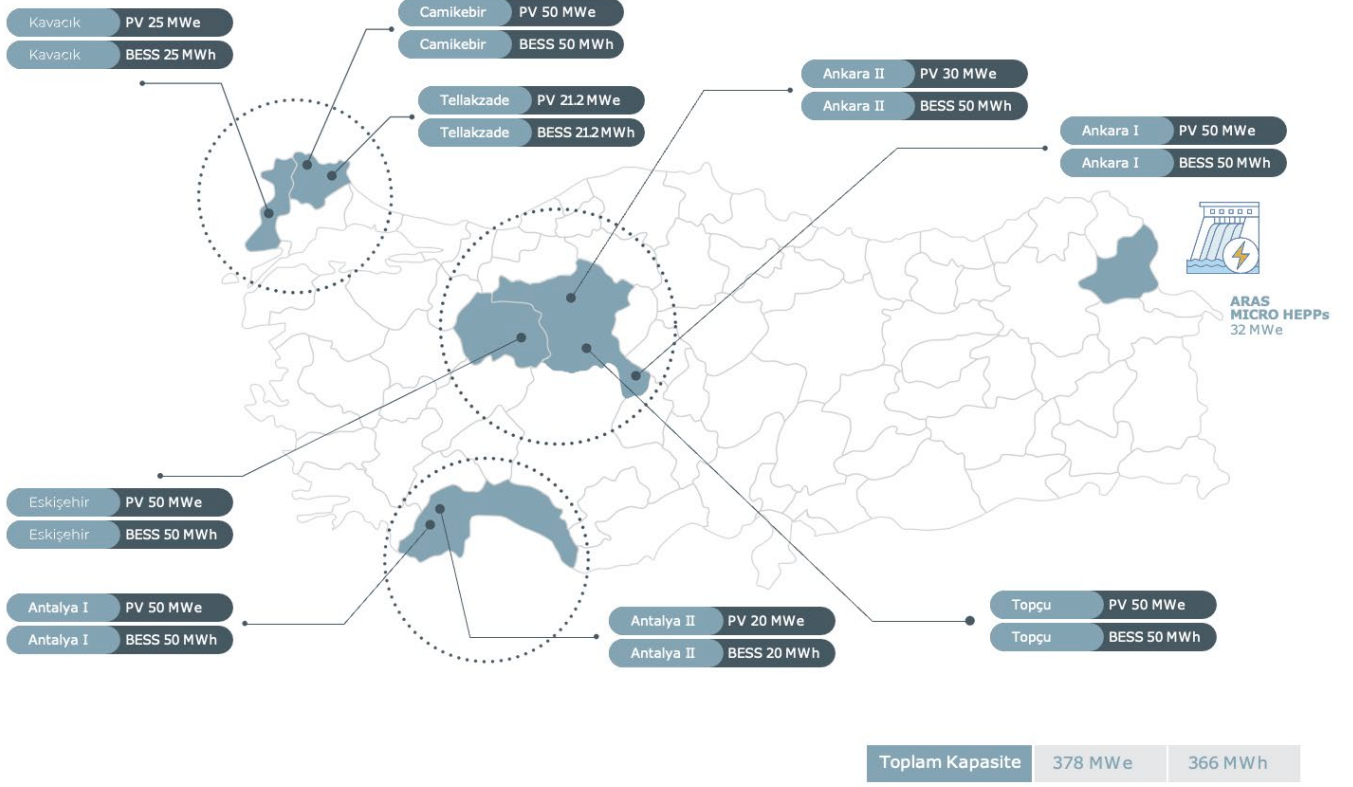
YEO Teknoloji, yenilenebilir enerji sektöründe yatırımcı sıfatıyla %100 iştiraki CALL Enerji A.Ş. ve %51 iştiraki DEFIC Globe A.Ş. ile hem yurt içinde hem de yurt dışında faaliyet göstermektedir.

Romanya ve İtalya'da faaliyete geçmiş projelerimiz ile toplamda 4 kıtada devam eden projelerimize dair bilgiler aşağıdaki görselde sunulmuştur:



3.3.1. YENİLENEBİLİR ENERJİ PROJELERİ (TÜRKİYE)

Türkiye’de toplamda 9 projeden oluşan depolamalı GES ile dört adet kaskat nehir tipi projeden oluşan hidroelektrik santrali portföyümüzün detayları aşağıdaki gibidir:

**3.3.1.1. DEPOLAMALI GES PROJELERİ**

Toplamda 346MWe kurulu güce sahip olan portföyümüzdeki projelerimizden Antalya I&II, Topçu, Eskişehir ve Ankara II DEPGES Projeleri’nin İrtifak Hakkı Kurulması (İHK) işlemleri devam etmektedir.

Tellakzade Projesi’nin ÇED olumlu raporu alınmış olup İHK işlemlerine başlanmıştır

Camikebir, Kavacık ve Ankara I DEPGES Projeleri’nin ÇED süreçleri devam etmektedir.

Eskişehir, Ankara II, Antalya I&II ve Topçu DEPGES Projeleri’nin imara esas jeolojik etüt çalışmaları tamamlanmış olup bakanlık tarafından onaylanmıştır. Ayrıca imar planları hazırlanarak kurum görüşleri toplanmıştır.

3.3.1.2. MİKRO HES PROJELERİ

- | | | |
|----|------------------|-----------------|
| 1. | Kalebaşı HES | : HES (7,6 MW) |
| 2. | Değirmendere HES | : HES (6,9 MW) |
| 3. | Demirkapı HES | : HES (10,2 MW) |
| 4. | Boztepe HES | : HES (7,2 MW) |

Arşimet burğu tipi türbinlerin kullanılacağı projelerimiz ile ilgili ÇED nihai dosyası hazırlık süreci devam etmekte olup, çalışmaların tamamlanmasının ardından dosya Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı’na

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

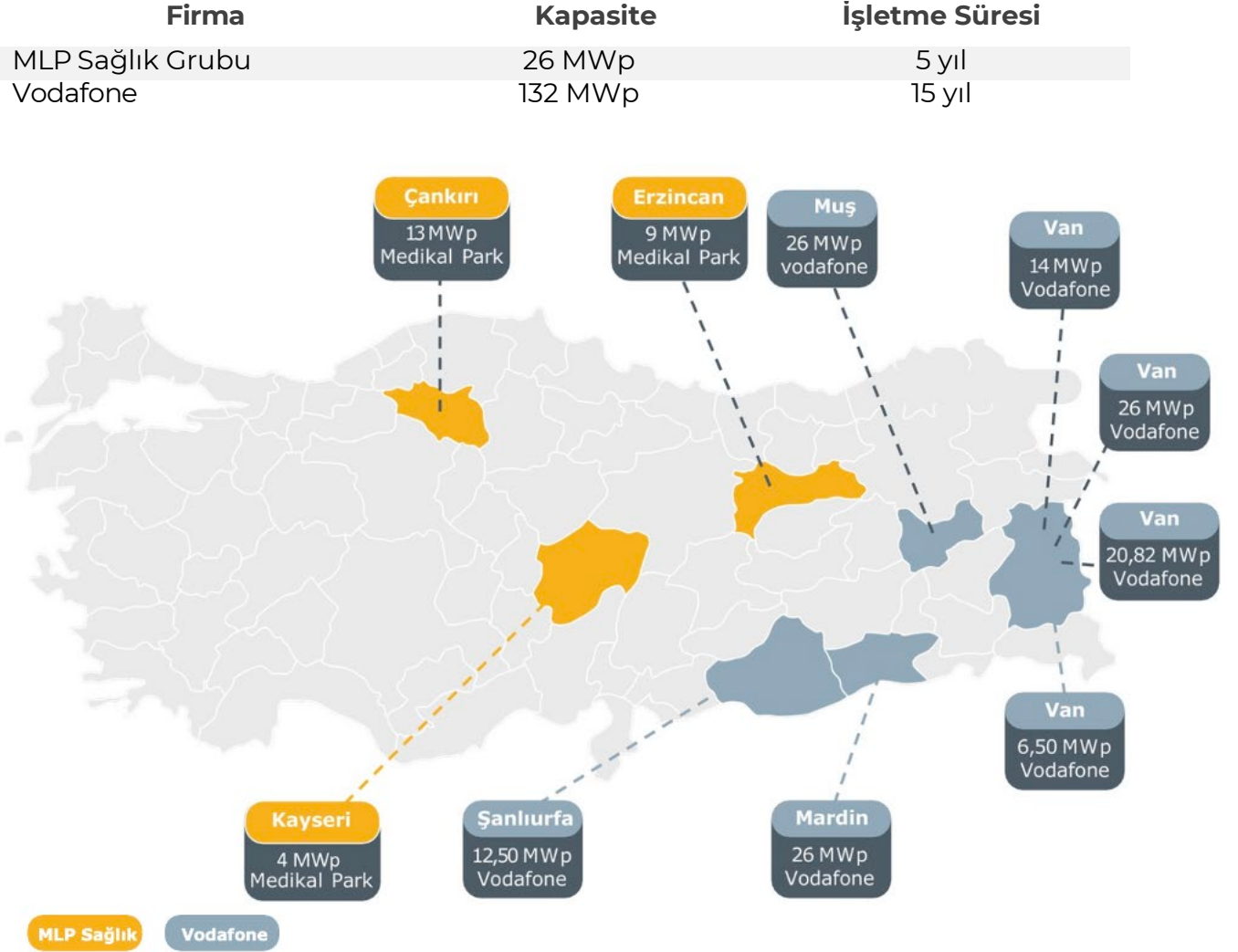
01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

sunulacaktır. Projelere ilişkin kati ve uygulama projeleri aşamasına geçilmiş olup, mühendislik ve dizayn çalışmaları halen devam etmektedir.

3.3.2. ESCO PROJELERİ (TÜRKİYE)

ESCO Modeli: CALL Enerji, yatırımcıların finansman yükü üstlenmeden temiz enerjiye geçişini sağlayan Yap-İşlet-Devret esaslı ESCO modeliyle çözümler sunmaktadır. Model kapsamında proje geliştirmesi, mühendislik, tedarik, inşaat, finansman ve işletme süreçlerinin tamamını üstlenen CALL Enerji, işletme süresinin sonunda tesisi devretmektedir.

ESCO Modeli ile imzalanan sözleşmeler ve kurulumu yapılacak GES projeleri aşağıdaki görselde paylaşılmıştır:



3.3.3. YURTDIŞI YENİLENEBİLİR ENERJİ PROJELERİ (BULGARİSTAN, ABD, ZAMBİYA, TANZANYA)

Türkiye'deki projelere ek olarak CALL Enerji uhdesinde yurt dışında da birçok ülkede yatırım faaliyetine devam edilmektedir. Bulgaristan'da 120 MWp kapasiteli GES yatırımı lisans sürecindedir.

Ayrıca, Tanzanya'da bulunan Kazaroho 6 MWp ve Utambalila 6 MWp projelerinin tüm işlemleri tamamlanmış olup, üretim lisansı beklenmektedir.

CALL Enerji; yine Afrika pazarında Zambiya'da 60 MWp kapasiteli GES projesinin yatırımcısı ve işletmecisi olan şirkete %60 ortak olmuştur. Toplamda 15 yıllık elektrik alım anlaşması olan projenin finansman süreci tamamlanmak üzeredir. Bu projenin anahtar teslim yapım işleri YEO Teknoloji tarafından gerçekleştirilecektir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

CALL Enerji, ABD’de 62 MWp kapasiteli GES projesinin yatırım haklarına sahip şirkete %75 ortak olmuştur. Elektrik alım anlaşması elde edilmiş bu projede de izin süreçleri devam etmektedir.

3.3.4. YURTDIŞI YENİLENEBİLİR ENERJİ PROJELERİ (ROMANYA, İTALYA)

DEFIC Globe A.Ş. ile Romanya ve İtalya’da toplam 894 MW kapasiteli GES yatırımı yönetilmektedir.

Ülke	Proje	Defic Payı	Kapasite (MWp)
Romanya	Faaliyette olanlar	%100	46,55
Romanya	Geliştirme aşaması	%100	91,98
Romanya	Devir sürecindekiler	%100	195,70
Romanya	Shanghai Electric Power ile ortaklık	%25	129,01
Romanya	Scatec ile ortaklık	%35	189,75
Romanya	İsviçreli bir yatırımcı ile ortaklık	%50	126,68
İtalya	Faaliyette olanlar	%100	7,39
İtalya	Geliştirme aşaması	%100	107,00
Toplam			894,07

Faaliyette olan 4 tesisin kapasite, üretim ve diğer bilgiler aşağıda verilmiştir.

Ülke	Tesis	Kapasite (MWp)	Faaliyete Geçiş Tarihi	Yıllık Beklenen Üretim (MWh)	2025 İlk 9 Ay Üretim (MWh)
Romanya	Caracal	18,00	25.10.2023	24.107	19.979,24
İtalya	Bressana	7,39	15.12.2024	10.700	8.460,28
Romanya	Valcea*	7,21	20.12.2024	10.000	2.796,20
Romanya	Bobicesti	21,35	17.09.2025	33.400	-

*2024 sonunda faaliyete geçmiş olup test dönemi üretim miktarlarıdır.

3.4. TEKNOLOJİ YATIRIMLARI

3.4.1. MİKROHES ENERJİ SANAYİ A.Ş.

Mikrohes, kuruluşundan bu yana çevreye duyarlı ve sürdürülebilir enerji çözümleri geliştirmeye odaklanmıştır. Şirketin temel amacı, özellikle alçak debili ve düşük akarsular gibi atıl su kaynaklarından enerji üretimini mümkün kılmaktır. Bu hedef doğrultusunda şirket, Arşimet Burgu Türbin Sistemi gibi yenilikçi teknolojileri kullanarak enerji üretiminde verimliliği artırıp çevresel etkileri minimize eden çözümler geliştirmektedir. Misyonu, ekolojik dengeyi koruyarak su kaynaklarını sürdürülebilir bir şekilde elektrik enerjisine dönüştürmektir. Yenilenebilir enerji sektöründe Mikro/Mini Hidroelektrik alanında liderlik yapma vizyonu ile yola çıkan Mikrohes, AR-GE ve teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek doğa dostu projelerle sektörde fark yaratmaktadır.

Mikrohes’in geliştirdiği projeler, özellikle kuyruksuyu, can suyu ve tarımsal sulama kanalları gibi atıl potansiyelleri değerlendirerek önemli enerji fırsatları sunmaktadır. Mikrohes tarafından; Türkiye’de bu alanda sadece can suyu projelerinde 250-300 MW’lık bir potansiyel bulunduğu ve bu potansiyelin kapasite faktörünün %80-90 civarında olduğu hesaplanmıştır. Bu da yaklaşık 3 milyar kWh enerji üretimi anlamına gelmekte olup Türkiye’nin yenilenebilir enerji hedefleri doğrultusunda önemli ölçüde katkı sunabilecek düzeydedir. Mikrohes, lisanslı olarak geliştirilen hidroelektrik santrallerde ise, çevreye ve yerleşim alanlarına zarar verebilecek ve ekonomik olarak yüksek maliyetli projeleri kaskat yapılara dönüştürerek, bu santralleri daha çevreci, ekonomik

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ve verimli hale getirmektedir. Bu sayede hem çevresel etkiler minimize edilirken hem de enerji üretiminde sürdürülebilirlik ve maliyet etkinliği artırılmaktadır. Ayrıca, endüstriyel tesislerde ve termik santrallerde kullanılan soğutma sularının enerjiye dönüştürülmesiyle, bu tesislerin sürdürülebilir enerji hedeflerine ulaşması ve karbon emisyonlarını azaltması daha kolay hale gelmektedir. Ürünlerin karbon ayak izini düşürmek, ihracatta rekabet avantajı elde edilmesine olanak tanımaktadır.

2025 itibari ile şirket, ilk ihracatını gerçekleştirirken; Uluslararası Eureka Network projesine başlamış ve 1 adet patent başvurusu yapmıştır. Toplamda lisanslı 4 adet 32 MW hidroelektrik santral geliştirmiştir. Bu çeyrekte Mikrohes, Özbekistan'da 20 kW'lık bir pilot proje anlaşması imzalamış, Eureka Network desteği ile yeni geliştirdiği hibrit yüzer sistem AR-GE çalışmasına başlamış ve CALL Enerji firmasına 32 MW kurulu güce sahip, yıllık 138 GWh enerji üretecek bir hidroelektrik santral geliştirmiştir.

Mikrohes, Türkiye'nin ilk lisanslı ve lisanssız Arşimet burgu türbin uygulamalı hidroelektrik santral uygulamalarını gerçekleştirmiş olup 7 yıldır sahada çalışan türbinleriyle kendi geliştirdiği teknoloji sayesinde Türkiye'de bu alanda öncü konumdadır. Bu yenilikçi yaklaşımıyla, enerji üretiminde çevre dostu ve sürdürülebilir çözümler sunarak sektörde fark yaratmaya devam etmektedir.

3.4.2. MARINERGY A.Ş.

Marinergy, durgun tatlı sular veya yüksek dalgalı açık deniz koşullarında rüzgâr ve güneşten enerji üretimi için YEO'nun faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda anahtar teslim hizmeti sunmaktadır.

Yeşil hidrojen üretiminden hidroelektrik santral rezervuarlarında hibrit güneş enerjisi santrali kurulumuna kadar zorlu şartları son teknolojiyi kullanarak erişilebilir hale getirmektedir.

Marinergy, Ortadoğu ve Türkiye'de ortaya çıkan fırsatları yakından takip etmeye ve projelere çözüm sunmaya başlamıştır. Bölgenin yenilikçi projelerine özel çözümlerle katkı sağlamaktadır.

YEKA offshore rüzgâr ve hibrit hidroelektrik-güneş enerjisi santralleri için projelendirmeden uygulamaya kadar tüm değer zincirini kesintisiz sunmak için hazırlıklarını tamamlamıştır.

Özellikle Türkiye'de mevzuatların uygun hale gelmesi ile hidroelektrik santral rezervuarları ve belediyelerin içme suyu göletlerinde proje geliştirme çalışmaları hız kazanmıştır. Yatırımcılara proje danışmanlık, keşif, tasarım, fizibilite çalışmalarına destek sağlanmaktadır. Ortaya çıkan projelerin anahtar teslim kurulumu için hazırlıklar devam etmektedir.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından, Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı (YEKA) kapsamında kurulacak ilk yüzer GES için belirlenen Manisa'daki Demirköprü Barajı projesi için proje danışmanlık, mühendislik ve EPC ve yatırım çalışmaları başlatılmıştır. Farklı iş modelleri ve iş birlikleri ile Türkiye'nin bu alandaki en büyük projesi için bilgi birikimi ve saha tecrübesi ile değer yaratma çalışmaları sürdürülmektedir.

3.4.3. BRANDIT

2023 yılında YEO Teknoloji'nin %51 hissesini aldığı BrandIT Mühendislik Yazılım A.Ş. ile Endüstriyel IoT tabanlı Tesis Yönetim Yazılımları geliştirilmektedir. Bu sayede kurulan ve yönetilen tesislerdeki tüm makine, ekipman ve cihazların uzaktan izlenmesi; makine öğrenmesi algoritmaları destekli kestirimci bakım uygulamaları sayesinde arızalarının giderilmesi ve verimliliklerinin artırılması hedeflenmektedir.

Enerji verimliliğini artırıcı uygulamalarında kullanılacak IoT cihaz ve çözümlerin geliştirmesi, yenilenebilir enerji santralleri ve depolamalı enerji üretim tesislerinin fizibilitesinin yapılması için yapay zekâ tabanlı yazılımlar, enerji santralleri için üretim tahmini, varlık ve satış yönetimini gerçek zamanlı gerçekleştirecek enerji yönetim sistemi yazılımları ile YEO Teknoloji'nin sistem entegrasyon çözümleri üzerinden sinerji yaratılması hedeflenmektedir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2025 yılında Beko Avrupa, mühendislik hizmetlerinde verimliliği artırmak ve yenilikçi çözümler sunmak amacıyla PTC'nin Windchill ve Creo ürünlerini tercih etmiş olup bu projede lisanslama ve destek hizmetleri, PTC'nin Türkiye partneri BrandIT Mühendislik Yazılım A.Ş. tarafından sağlanacaktır. Bu iş birliği, Beko Avrupa'nın mühendislik süreçlerinde yenilikçi çözümler sunma ve verimliliği artırma hedeflerine ulaşmasında önemli bir rol oynayacaktır. BrandIT Mühendislik'in uzmanlığı ve PTC ürünlerinin gücü, Beko Avrupa'nın mühendislik operasyonlarını daha etkin ve entegre hale getirecektir.

3.4.4. NI-CAT BATARYA A.Ş.

NiCAT, 2020 yılından bu yana, İzmir İYTE Teknoparkta yerleşik tesislerinde müşterilerinin taleplerini karşılayacak nitelikte, özelleştirilmiş” katot aktif materyalleri” geliştirmektedir.

2022 yılı sonu itibarıyla devreye aldığı taramalı elektron mikroskopunu (SEM) aktif şekilde kullanarak kimyasal sentez çalışmalarına ciddi anlamda hız katmış, yıl içerisinde gerçekleştirdiği toplam 6.000 sentez ile ürün geliştirme alanında yetisini ispatlamıştır.

- Pilot üretim hattını kurup faaliyete geçirerek müşterilerine endüstriyel ölçekte üretime geçiş desteği verebilir hale gelmiştir.
- Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'nın sağladığı maddi destekle iş geliştirme alanında aktif faaliyet göstermeye başlamış, gerçekleştirdiği Kanada seyahatleri sırasında kurduğu ilişkilerle potansiyel iş ortağı ve yatırımcı arayışlarına ivme kazandırmıştır.
- ABD menşeli bir firma ile 7 yıl süreli, bu süre zarfında toplam 26 milyon USD maksimum ciro potansiyeli olan bir lisanslama sözleşmesi imzalamıştır.
- ABD menşeli ikinci bir müşteri ile de orta vadede benzer kapsamda bir lisanslama sözleşmesine yol verebilecek potansiyelde yeni bir ürün geliştirme anlaşması yaptı hali hazırda da bu kapsamda sentez çalışmalarını sürdürmektedir.
- 2025 yılının üçüncü çeyreğinde ABD merkezli ikinci müşteriden faz 2 çalışmalarında ilk ödemeler alınmıştır.
- NiCAT, ABD'de yeni bir laboratuvar ve ofis alanı kiralayarak küresel operasyonlarını genişletmiştir.
- 2025 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla yeni malzeme geliştirme projesi planlandığı şekilde ilerlemeye devam etmektedir.
- Azerbaycan'da düzenlenen Inmerge Summit etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- Var olan müşterilerle yeni anlaşmaların imzalanması için görüşmeler sürmekte olup, katot aktif malzemeler alanındaki çalışmalar hızla devam etmektedir. Li-iyon, Na-iyon ve post-Li bataryalar için yeni nesil malzemeler üzerinde AR-GE faaliyetleri yoğunlaşmıştır.
- NiCAT, genişleyen altyapısı ve uluslararası iş birlikleri ile 2025 yılı sonuna kadar yeni lisanslama ve üretim ortaklıklarını artırmayı hedeflemektedir.

3.4.5. YEŞİL HİDROJEN | YEO HYDROGEN GMBH

Küresel ölçekte yeşil hidrojenin endüstriyel kullanımına yönelik anahtar teslim mühendislik çözümleri sunmayı amaçlayan YEO Hydrogen, ilgili tüm bu alanlarda yetenek envanterini geliştirmeyi kurumsal bir hedef olarak belirlemiştir. Hidrojenin üretilmesinden tüketilmesine kadar, tüm değer zinciri boyunca, mevcut teknolojileri de kullanarak hizmet sunmayı amaçlamaktadır. YEO Teknoloji tüm bu alanlar içerisinde yenilenebilir enerjiye dayalı yeşil hidrojen çalışmalarını araştırma-geliştirme ve mühendislik çalışmaları yürütmektedir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YEO Teknoloji, hidrojen teknolojileri alanında gerçekleştirilen ulusal ve uluslararası prestijli etkinliklere katılım sağlayarak gelişen teknolojiyi de yakından takip etmektedir. Bununla beraber aynı zamanda birçok kurumla iş birliği yapılmıştır. Bu kapsamda ekipman tedariki, devreye alma ve kurulum hizmetleri, mühendislik-dizayn, yatırım, AR-GE vb. birçok aktivite paydaşlarla birlikte ele alınmaktadır. YEO Hydrogen güçlü altyapısıyla endüstriyel taleplere uçtan uca hizmetler sağlayabilmektedir.

YEO Teknoloji, Avrupa Komisyonu öncülüğünde 2020 yılında başlatılan ve Avrupa Birliği'nin 2050 yılı karbon nötr hedefi doğrultusunda kurulan "Clean Hydrogen Alliance" (Avrupa Temiz Hidrojen İttifakı) girişiminin bir parçası olmuştur. Bu ittifak, kamu otoriteleri, sanayi temsilcileri, sivil toplum kuruluşları ve araştırma kurumlarını bir araya getirerek Avrupa'da temiz hidrojenin üretimi, dağıtımı ve kullanımı konusunda iş birliğini teşvik etmektedir. Ayrıca, Şirketimiz "Dii Desert Energy" ve "MENA Hydrogen Alliance" girişimlerine de üyedir ve bu platformlar aracılığıyla bilgi birikimini artırmakta, uluslararası networkünü güçlendirmekte ve sektörel gelişmelere katkı sunmaktadır.

Yürütülen iş geliştirme faaliyetleri neticesinde şirket, müşterilerden gelen talepler doğrultusunda çeşitli anahtar teslim EPC (mühendislik, tedarik ve inşaat) çözüm önerileri geliştirmiştir. Bu alanda şirketin faaliyetleri aktif olarak sürmekte olup, endüstriyel uygulamalara yönelik özel ihtiyaçlara uygun yeşil hidrojen çözümleri geliştirme ve müşteri odaklı çözüm üretme süreçleri devam etmektedir.

Şirket, hidrojen teknolojileri alanındaki gelişmeleri yalnızca teknik düzeyde izlemekle kalmayıp, kamu yararını gözetken bir anlayışla çeşitli eğitim programlarına, kamu paydaş toplantılarına, üniversite söyleşilerine, çalıştaylara ve bilgilendirme oturumlarına aktif katılım sağlamaktadır. Bu faaliyetlerle hem kurumsal bilgi birikimimizi artırmakta hem de kamu kurumları ve sektör paydaşlarının farkındalığının artırılmasına katkı sunulmaktadır. Ayrıca, hidrojen konusunun ülkemizde tanınması, gelişmesi ve stratejik bir alan olarak benimsenmesi sürecinde şirket aktif rol oynamaktadır. Bu kapsamda, bilgi paylaşımı, teknik yönlendirme, politika gelişim süreçlerine katkı ve sektörel farkındalık oluşturma gibi çalışmalara destek verilmektedir.

3.4.6. ION MEMBRAN TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

ION Membran Teknolojileri A.Ş. olarak temiz enerji alanının mikroçipi olarak düşünülebilecek membranları üretmektedir. Enerji depolama sistemleri, hidrojen üretimi, hidrojen saflaştırması ve de hidrojenin enerjiye çevrimi için kullanılan pil hücrelerinin, elektrolizörlerin ve yakıt hücrelerinin kalbinde yer alan iyon boyutunda filtreleme yapan membranları muadillerinden daha çevreci ve yüksek performanslı yöntem ve malzemeler ile geliştirmekte ve üretmektedir.

2023 yılı mayıs ayında kurulan şirket, özgün teknolojisi için 2024 yılında tamamladığı ulusal patent başvurusunun kapsamını 2025 yılı ilk çeyreğinde PCT başvurusu ile genişletmiştir. Ayrıca Avrupalı bir patent bürosu ile FTO (Freedom To Operate) araştırmasını tamamlayarak teknolojinin yenilikçiliğini ve dünyada herhangi bir başka patent tarafından engel ile karşılaşmayacağını teyit etmiştir. 2025 yılı ikinci yarısında başta Avrupa Birliği olmak üzere belirlenen bölge ve ülkelerde patent tescil başvurusu aşamasına geçilecektir.

2025 yılı 3. çeyreği yaz dönemi olmasına rağmen yeni Ar-Ge projeleri açısından oldukça yoğun geçmiştir. Bu dönemde 1 adet Horizon, 2 adet CET Partnership ve 1 adet Tübitak projesi olmak üzere 4 proje başvurusu yapılmıştır. Çok değerli uluslararası iş birlikleri ile, gelecekte çok değerli olabilecek teknoloji içeriklerine yönelik yapılan bu proje başvurularından olumlu sonuçlar beklenmektedir.

International finance Corporation (IFC) tarafından hazırlanan "She Wins Climate: Accelerating Women-Led Innovation for Action" isimli hızlandırma programı çalışmaları yoğun şekilde devam etmiştir. We-RISE (Women Entrepreneurs in Renewable, Innovate and Sustainable Enterprises), GreenTech, AgriTech ve ClimateTech alanlarında faaliyet gösteren kadın liderliğindeki girişimleri desteklemeyi amaçlayan program kapsamında yapılan çalışmalar da yine bu dönemde yoğun şekilde devam etmiştir. Kabul ediliğimiz ve Tübitak ile yürütülen GCIP (Global Cleantech Innovation Programme) programı kapsamındaki eğitimler ve çalışmalar da bu dönemde önemli bir aktivite olarak gündemimizde yer almıştır.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yaz dönemi olması sebebiyle müşteri projeleri tarafında yüksek bir tempo yakalanamamıştır ancak hem yakıt hücresi hem de yakıt hücresi nemlendirme membranları konusunda küresel piyasadaki en önemli oyuncularla yapılan deneme çalışmaları devam etmektedir.

ION Membran olarak şirketin faaliyetlerini sürdürebilmesi için gerekli kaynağı yaratmak üzere yatırımcı görüşmelerine hem yurt dışında hem de yurtiçinde devam edilmiştir. Yabancı yatırımcıların Türkiye'ye yönelik yatırım iştahının düşüklüğü, yerli yatırımcıların ise derin teknoloji alanındaki çekimserliği sebebiyle arzu edilen ilerleme kat edilememiştir. Bu sebeple planlanan tasarruf önlemleri uygulamaya alınmış ve ciddi oranda tasarruf edilmiştir.

3.4.7. SEİSO ENERJİ A.Ş.

Seiso Enerji, Türkiye'de ve dünyada çatı ve arazi tipi güneş enerjisine yatırım yapmak isteyen yatırımcılar için mühendislik, tedarik ve kurulum hizmetlerini (EPC) sunmaktadır. Özellikle hedef pazarı yurt içi ve yurt dışı endüstriyel tip çatı projeleri olan Seiso Enerji, aynı zamanda mesken (konut) tipi projeler, depolamalı sistemler ile alakalı da yatırımcısına hizmet vermektedir. Solimpeks firmasının geliştirmiş olduğu hava kaynaklı ısı pompalarının da Türkiye distribütörü olan firma, enerji dönüşümünde de faaliyet alanlarını çeşitlendirmeyi sürdürmektedir.

Seiso Enerji, EPC hizmetlerinin ötesine geçerek, yatırım öncesi süreçlerden işletme aşamasına kadar kapsamlı bir çözüm ortağıdır. Yatırımcılar için finansman süreçlerine rehberlik ederek, projelerin mali yapısının oluşturulmasında aktif rol oynarken; bu kapsamda yatırımcılara hem proje finansmanı hem de finansal danışmanlık hizmetleri sunularak sürdürülebilir ve kazançlı yatırımların hayata geçirilmesi sağlanmaktadır.

Yenilenebilir enerji sektöründe 2008 yılından bu yana edindiği deneyimle Seiso Enerji, Türkiye'de güneş enerjisi pazarında yeniliklerin öncüsü olmaya devam etmektedir. Sektörde ilkleri hayata geçiren Seiso, güvenilir ve sürdürülebilir enerji çözümleriyle yatırımcılarına kazançlı ve çevre dostu fırsatlar sunmaktadır.

Türkiye'de güneş enerjisinin öncüsü olan Seiso Enerji, ülkenin ilk takip sistemli güneş enerjisi santralini ve stadyum projesini hayata geçiren firma olarak sektörde fark yaratmaktadır. Sürekli yeniliği hedefleyen Seiso, yatırımcılarına her zaman daha verimli ve inovatif çözümler sunmayı taahhüt etmektedir.

Sürdürülebilir gelecek için çalışan Seiso Enerji, yatırımcısına kazanç sağlamakla birlikte çevreye olan duyarlılığıyla da fark yaratmaktadır. Güneş enerjisi projeleri ile karbon ayak izini azaltan Seiso, çevre dostu enerji çözümlerinde öncü firmalardan biri konumunda bulunmaktadır.

Yüksek verimli güneş enerjisi panelleri ile tanınan Japon Panasonic firmasının Türkiye'deki tek distribütörü olan Seiso Enerji, kaliteyi ön planda tutarak yatırımcılara uzun ömürlü ve güvenilir çözümler sunmaktadır.

3.4.8. CBERNET A.Ş.

Yurtiçinde ve yurtdışında siber güvenlik projeleri gerçekleştiren Cbernet Bilgi Teknolojileri Danışmanlık A.Ş.; Endüstriyel Kontrol Sistemleri (EKS) ve Operasyonel Teknoloji (OT) alanlarında Siber Güvenlik Projelendirme faaliyetleri yürütmekte, ayrıca kritik altyapı sektörleri için (Enerji, Su Altyapıları, Ulaşım, Telekomünikasyon, Sağlık Kontrol sistemleri vb.) müşterilerinin siber güvenlik seviyesini ulusal ve uluslararası standartlara taşımak adına özel çözümler sunmaktadır. Cbernet'in YEO'ya sunduğu çözümlerin kısa bir özeti aşağıdaki gibidir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Eğitim Faaliyetleri	EKS'yi tehdit eden siber saldırılar ve önlemler hakkında personel farkındalığının artırılması
Analiz Faaliyetleri	EKS'yi oluşturan MTU, RTU / PLC, HMI, SCADA / DCS, sunucu, yönlendirici, anahtar gibi birleşenlerin analizi ve sızma testleri
Proje ve Kurulum Faaliyetleri	İhtiyaçların tespiti, proje dökümanlarının hazırlanması, topoloji çıkarma, güvenlik uygulamalarının yapılandırılması.
Bakım ve Destek Faaliyetleri	Projenin tesliminden sonra bakım ve destek hizmetlerinin sunulması.
Danışmanlık Faaliyetleri	Sistemlerin siber saldırılara karşı 7/24 izlenmesi maksadıyla OT-SOC yapılandırılması.

3.4.9. AR-GE MERKEZİ

YEO Teknoloji'nin büyüme stratejisine yön veren 3D vizyonu kapsamında verilen hizmetlerin ve yapılan yatırımların kaynağını oluşturacak teknolojilerin de YEO Teknoloji bünyesinde üretilmesi için AR-GE faaliyetlerine öncelik verilmektedir.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yaptığı değerlendirme sonucunda YEO Teknoloji AR-GE Merkezi, 5746 sayılı kanuna uygun olarak 2023 yılında AR-GE Merkezi belgesi almaya hak kazanmış ve teşvik ve muafiyetlerinden yararlandırılmasına karar verilmiştir. Şirketin AR-GE Merkezi tarafından 2025 yılı üçüncü çeyreğinde elde edilen çıktıların detayları aşağıda verilmiştir.

Şirket, YEO AR-GE Merkezi bünyesinde; yenilenebilir enerji, enerji depolama sistemleri, yeşil hidrojen ve dijitalleşme teknolojileri alanlarında ürün, proses, donanım ve yazılım geliştirme faaliyetlerini sürdürmektedir. 2025 yılının üçüncü çeyreğinde yeni başlatılan bir proje ile birlikte halihazırda toplam altı proje aktif olarak yürütülmektedir. Söz konusu projeler; enerji depolama sistemleri, yeşil hidrojen teknolojileri ve endüstriyel dijitalleşme uygulamalarını kapsamaktadır.

Yürütülen AR-GE faaliyetlerinin artırılması ve kaynak yaratılması için şirketimizin uzun vadeli teknoloji stratejileriyle uyumlu olarak hem ulusal hem de uluslararası destek programlarına yönelik proje başvuruları gerçekleştirilmektedir. Bu başvuruların önemli bir bölümü Avrupa Birliği (AB) ve TÜBİTAK destekli çağrılar kapsamındadır.

Şirket bünyesinde yürütülen Avrupa Birliği destekli EUREKA projesi, şirketin iştirak firması MİKROHES ve İngiltere'den proje ortağı ile iş birliği içerisinde devam etmektedir. Proje kapsamında, yenilikçi batarya teknolojileri ve akıntı enerjisi sistemlerinin geliştirilmesine yönelik AR-GE faaliyetleri yürütülmektedir. Proje çalışmaları, belirlenen takvim doğrultusunda planlandığı şekilde sürdürülmektedir.

Bunun yanı sıra, Avrupa Birliği destekli "Clean Energy Partnership" çağrısı kapsamında yeşil hidrojen teknolojilerine yönelik çok ortaklı bir proje başvurusu gerçekleştirilmiş, başvurusu gerçekleştirilen bu proje kapsamında Türkiye, Polonya ve Fransa gibi ülkelerden saygın kurumlar paydaş olarak yer almıştır. Proje, ilk aşama değerlendirmesini eşik üstü puan ile tamamlamış, ardından gerçekleştirilen ikinci aşama başvurusu da yine eşik üstü puanla sonuçlanmıştır. Ancak, bütçe kısıtları nedeniyle proje destek kapsamına alınmamıştır.

Değerlendirme sürecinden elde edilen geri bildirimler doğrultusunda proje revize edilerek, ilerleyen dönemlerdeki yeni çağrılarda yeniden değerlendirilmek üzere hazırlanmıştır.

Şirketin TÜBİTAK 1004 Mükemmeliyet Merkezi Programı kapsamında; hidrojen teknolojileri, karbon yakalama ve hidrojen temelli yeşil yakıt üretimine yönelik gerçekleştirilen proje başvurularının değerlendirme süreci devam etmektedir. Şirket, bu çağrı kapsamında oluşturulan iki büyük konsorsiyumda toplam üç projede aktif

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

olarak yer almaktadır. Buna ek olarak farklı bir projeye uygulama aşamasında teknik ve operasyonel destek sağlanmakta olup toplamda dört projede görev alınmaktadır. Söz konusu projeler; çok sayıda alt projeyi içeren, çok paydaşlı yapılar olarak kurgulanmıştır. İlgili konsorsiyumlar kamu kurumları, üniversiteler, sanayi kuruluşları ve teknoloji firmalarının geniş katılımıyla oluşturulmuş olup, ülkemizin stratejik AR-GE kapasitesinin artırılmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Şirketin AR-GE faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan proje çıktılarından hidrojen temelli yakıt çalışmaları ile ilgili bilim ve mühendislik temalı saygın bir kongrede toplamda iki yeni bilimsel yayın yapılmıştır. Ayrıca çalışmalar sonucunda ortaya çıkan fikri ve sınai haklarının korunması için bir yeni patent başvurusu yapılmıştır. İlgili patent başvurusu hem PCT hem de Türk Patent Enstitüsü süreçlerini kapsamaktadır.

AR-GE Merkezinin 2024 yılı faaliyet raporu T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na uygun şekilde sunulmuş ve değerlendirme süreci devam etmektedir.

Şirket AR-GE faaliyetlerini stratejik öncelik olarak belirlediği yeşil hidrojen, batarya teknolojileri ve dijitalleşme alanlarında kararlılıkla sürdürmekte olup, bu kapsamda ulusal ve uluslararası düzeyde proje geliştirme ve başvuru süreçleri aktif şekilde devam etmektedir. AR-GE odak alanlarımıza ilişkin görsel bilgi aşağıda sunulmaktadır.



3.5. ÖNEMLİ FAALİYETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

- * Şirketimiz, Finlandiya merkezli bir enerji firması ile, Finlandiya'da mevcut bir hidroelektrik santraline entegre edilecek 15 MWh kapasiteli Batarya Enerji Depolama Sistemi (BESS), Power Conversion Systems (PCS) ve diğer ekipmanların (AC-DC) tedariği, montajı, test ve devreye alma hizmetleri kapsamında sözleşme imzalamıştır. Bu proje hidroelektrik santralinin enerji verimliliğini artıracak ve dengeleme güç piyasasında elde edilecek gelirlerle santralin kârlılığını artıracaktır. Ayrıca, sürdürülebilir enerji teknolojileri alanındaki konumumuzu güçlendirerek, global enerji dönüşümüne katkı sağlayacaktır.
- * Şirketimizin %51 hissesine sahip olduğu DEFIC grup şirketleri ile Scatec ASA arasında, Romanya'da toplam 190 MWp kapasiteli 2 adet güneş santralinin anahtar teslim inşaatını (EPC) üstleneceği bir anlaşma imzalandığı 15.11.2024 and 19.11.2024 tarihlerinde kamuoyuna duyurulmuştur. Santrallerin yatırımını Scatec ve DEFIC Globe birlikte yapacaktır. Romanya'nın güneyindeki Dolj ve Olt şehirlerinde inşa edilecek projelerde, Scatec grubunun %65, DEFIC Globe'un ise %35 payı olacaktır. Aralık 2024'te, Romanya enerji piyasası işletici kuruluşu Opcom tarafından düzenlenen Fark Sözleşmesi (CFD - Contract for Difference) ihalesinde, yatırıma konu olan iki projemiz de CFD mekanizmasından yararlanma hakkı kazanmıştır. Buna göre, söz konusu santraller 15 yıl boyunca ihalede belirlenen sabit fiyattan enerji satma hakkı elde etmiştir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- * Şirketimiz ile Doğu Grubu şirketleri arasında Türkiye'de kurulacak 6 farklı Güneş Enerjisi Santrallerinin mühendislik, tedarik ve yapım işlerini kapsayan toplam 4.882.651,2 USD tutarında anahtar teslim EPC sözleşmeleri imzalanmıştır.
- * Şirketimiz, dünya enerji ve maden sektöründe söz sahibi olan ve dünyanın çeşitli ülkelerinde faaliyet gösteren bir grubun Mozambik'te kurulu iştiraki ile bir maden tesisinin anahtar teslim Yüksek Gerilim Trafo Merkezi Yapım işi (dizayn, mühendislik, tedarik, montaj, test ve devreye alma) için 4.190.000 USD tutarında sözleşme imzalamıştır.
- * Şirketimiz ile Azerbaycan Cumhuriyeti'nde önde gelen enerji şirketlerinden birisi ile Yük Tevzi Merkezi SCADA Yazılımları, Sistem Entegrasyonu, WAMS (Wide Area Management System) ve WACS (Wide Area Control System) temini ve kurulumunu içeren KDV hariç 6.035.000 EUR tutarında sözleşme imzalanmıştır.
- * Şirketimiz, Azerbaycan'ın enerji şebeke işleticisi Azenerji CJSC ile toplam 500 MWh kapasiteli enerji depolama sisteminin anahtar teslim kurulumu için 90.497.070 USD tutarında sözleşme imzalamıştır. Sözleşme kapsamında; Batarya, İnverter (Güç Dönüştürücü Sistemi-PCS), Batarya Yönetim Sistemi (BMS), Enerji Yönetim Sistemleri (EMS) temini, mühendisliği ve devreye alma işleri, enerji depolama sistemlerinin yüksek gerilim trafo merkezi ve şebekeyle entegrasyonu dahil uçtan uca anahtar teslim kurulum faaliyetleri yürütülecektir. Bir yıl içinde tamamlanması planlanan projede kullanılacak enerji depolama sistemleri grup firmamız olan Reap Great Power Batarya Teknolojileri A.Ş. tarafından sağlanacaktır. Bu proje, Azerbaycan'ın yeşil enerji dönüşümüne ve yenilenebilir enerji entegrasyonuna katkı sağlamak üzere lityum-iyon batarya teknolojileri ve gelişmiş enerji yönetim sistemleriyle elektrik şebekesinin güvenilirliğini ve esnekliğini artırmayı hedeflemektedir. Enerji sektörünün her alanında uçtan uca çözüm sunma yetkinliğine sahip, mühendislikten devreye almaya kadar tüm süreçleri kendi bünyesinde yöneten ve global ölçekte proje geliştirme, yürütme ve operasyon kabiliyetiyle öne çıkan entegre bir teknoloji ve hizmet sağlayıcısı olan şirketimiz bölgedeki en büyük enerji depolama sistemini hayata geçirecektir.
- * Şirketimizin %51 hissesine sahip olduğu DEFİC Globe Enerji A.Ş.'nin (DEFİC Globe) Romanya'da kurulu iştiraklerinin uhdesindeki toplam 105 MWp kapasiteli 3 ayrı güneş santralinin yatırımını birlikte gerçekleştirmek üzere İsviçre merkezli bir yatırım şirketi ile ortaklık anlaşması imzalanmıştır. Romanya Rekabet Kurumu'nun onayı ve gerekli diğer formalitelerin tamamlanması sonrası yürürlüğe girecek anlaşmaya göre iştiraklerin %50 hissesi devredilecek olup %50 hissesi ise DEFİC'te kalacaktır. Anlaşma kapsamında santrallerin mühendislik hizmetleri, yüksek gerilim trafo merkezleri ve enerji nakil hatlarının kurulumu dahil anahtar teslim inşası Grubumuz şirketleri tarafından yapılacaktır.
- * Şirketimiz ile yurtdışında bulunan müşterisi arasında 220 kV'luk bir trafo merkezinin kurulması, primer ve sekonder ürün tedarigi, koruma ve kumanda panoları, elektrik montaj işleri, mühendislik ve tüm devreye alım süreçleri dahil olmak üzere 10.715.233,3 USD bedel ile sözleşme imzalanmıştır.

4. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Şirketimizin 2025 yılı içinde taraf olduğu ilişkili taraf işlemlerine ait bilgiler 1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tabloların 38 numaralı dipnotunda "İlişkili Taraf Açıklamaları" başlığı altında yer almaktadır.

5. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

Şirketin toplam varlıkları 2025 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla, 2024 yılı sonuna kıyasla %83 oranında artarak 19.683 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Şirket son 3 aylık süre zarfında 654 milyon TL kar ederken; bu rakam geçen yılın aynı dönemine göre %53 daha yüksektir.

Şirketimiz, son yıllarda gerçekleştirdiği stratejik hamleler doğrultusunda, yurt dışı yatırım faaliyetlerini ve uluslararası iş birliklerini istikrarlı bir şekilde artırarak özellikle Avrupa bölgesine odaklanmıştır. Bu doğrultuda kurulan güçlü ve sürdürülebilir ortaklıklar, şirketimizin küresel pazarlardaki rekabet gücünü önemli ölçüde artırmış; 2025 yılının ilk yarısında ciro ve kârlılık göstergelerine olumlu katkı sağlamıştır. Yabancı yatırımcılarla ve stratejik partnerlerle tesis edilen sağlam iş birlikleri, şirketimizin uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedeflerini desteklemekte ve küresel ölçekte değer yaratma vizyonumuzu pekiştirmektedir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

6. FİNANSAL TABLOLAR

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
30.09.2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU
(BİLANÇO)

(Tüm Tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir)

		Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30.09.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2024
VARLIKLAR	Notlar		
Dönen Varlıklar		13.737.267.123	7.075.010.851
Nakit ve Nakit Benzerleri	Not.6	863.864.402	1.474.806.769
Finansal Yatırımlar	Not.7	4.560.739	178.266.765
Ticari Alacaklar	Not.10	1.247.927.076	923.216.727
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	Not.10	918.228.913	904.637.519
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	Not.10,38	329.698.163	18.579.208
Diğer Alacaklar	Not.11	156.704.134	70.670.530
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		145.293.157	39.513.119
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar		11.410.977	31.157.411
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	Not.12	6.915.307.264	2.497.509.065
- İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar	Not.12	5.678.714.278	2.443.316.648
- İlişkili Taraflardan Alacaklar	Not.12	1.236.592.986	54.192.417
Stoklar	Not.13	1.345.303.824	282.305.981
Peşin Ödenmiş Giderler	Not.15	2.560.817.511	1.460.486.976
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	Not.26	32.979.921	2.623.756
Diğer Dönen Varlıklar	Not.27	609.802.252	185.124.282
Toplam		13.737.267.123	7.075.010.851
Duran Varlıklar		5.945.855.864	3.677.703.473
Finansal Yatırımlar	Not.7	48.623.081	48.638.602
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	Not.16	266.426.695	191.942.719
Maddi Duran Varlıklar	Not.18	4.253.940.747	2.640.088.975
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Not.20	606.360.970	229.648.384
- Şerefiye	Not.20	584.568.041	215.887.314
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Not.20	21.792.929	13.761.070
Kullanım Hakkı Varlıkları	Not.19	149.804.205	127.663.307
Ertelenmiş Vergi Varlığı	Not.35	515.659.403	265.742.238
Diğer Duran Varlıklar	Not.27	105.040.763	173.979.248
TOPLAM VARLIKLAR		19.683.122.987	10.752.714.324

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

*Tüm tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir.

* Finansal Tablo ve dipnotlarına www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.**30.09.2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU****(BİLANÇO)**

(Tüm Tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30.09.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2024
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		11.581.670.885	5.172.742.020
Kısa Vadeli Borçlanmalar	Not.8	2.426.303.521	1.258.886.318
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	Not.8	238.076.929	365.326.011
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	Not.8	13.976.811	87.212.604
Ticari Borçlar	Not.10	5.247.790.620	1.730.702.467
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	Not.10	5.237.184.661	1.180.321.236
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	Not.10,38	10.605.959	550.381.231
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	Not.21	142.178.305	108.165.016
Diğer Borçlar	Not.11	655.309.721	367.594.818
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	Not.11,38	104.714.797	25.340.114
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	Not.11,38	550.594.924	342.254.704
Ertelenmiş Gelirler	Not.15	2.758.925.952	1.192.102.027
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	Not.26	53.472.667	27.818.812
Kısa Vadeli Karşılıklar	Not.23	45.636.359	34.933.947
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		10.790.228	12.534.819
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		34.846.131	22.399.128
Toplam		11.581.670.885	5.172.742.020
Uzun Vadeli Yükümlülükler		4.413.985.058	2.722.307.632
Uzun Vadeli Borçlanmalar	Not.8	3.483.482.554	2.090.032.093
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	Not.8	139.168.883	37.985.510
Uzun Vadeli Karşılıklar	Not.25	26.022.984	19.471.965
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		26.022.984	19.471.965
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	Not.36	765.310.637	574.818.064
ÖZKAYNAKLAR		3.687.467.044	2.857.664.672
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Not.28	3.329.743.356	2.742.355.882
Ödenmiş Sermaye		355.000.000	355.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları		192.117.724	192.117.724
Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşme Etkisi		(28.223.506)	(28.223.506)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar		216.247.919	216.247.919
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Not.28	91.585.541	92.893.502
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(154.884.632)	(23.420.232)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		30.828.841	19.754.039
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları		1.906.911.634	793.963.344
Net Dönem Karı / Zararı		720.159.835	1.124.023.092
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		357.723.688	115.308.790
TOPLAM KAYNAKLAR		19.683.122.987	10.752.714.324

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

*Tüm tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir.

*Finansal Tablo ve dipnotlarına www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Konsolide Kar veya Zarar Tablosu

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01 OCAK-30 EYLÜL 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU
(Tüm Tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir)

		Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01.01.2025 30.09.2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01.07.2025 30.09.2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 01.01.2024 30.09.2024	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 01.07.2024 30.09.2024
Notlar					
Hasılat	28	10.274.616.125	5.714.564.622	7.262.370.418	2.550.035.265
Satışların Maliyeti (-)	28	(7.923.975.687)	(4.342.731.949)	(4.794.455.439)	(1.535.135.059)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)		2.350.640.438	1.371.832.673	2.467.914.979	1.014.900.206
BRÜT KAR / (ZARAR)		2.350.640.438	1.371.832.673	2.467.914.979	1.014.900.206
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	29	(223.393.412)	(112.163.636)	(166.054.012)	(54.183.853)
Genel Yönetim Giderleri (-)	29	(484.213.760)	(172.855.262)	(281.892.786)	(117.519.709)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	29	(70.941.554)	(19.888.830)	(80.269.905)	(26.217.565)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	31	2.174.492.569	561.978.662	947.692.575	293.092.108
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	31	(2.089.820.948)	(547.241.775)	(1.088.167.997)	(501.207.779)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)		1.656.763.333	1.081.661.832	1.799.222.854	608.863.408
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar		40.745.375	48.666.635	12.341.432	9.105.519
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	32	74.246.911	8.434.300	102.372.842	26.197.524
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	32	(811.478)	4.298	(9.686.494)	(5.538.724)
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI		1.770.944.141	1.138.767.065	1.904.250.634	638.627.727
Finansal Gelirler	32	698.899.805	297.882.745	107.366.323	6.897.596
Finansal Giderler (-)	33	(1.282.442.306)	(542.392.992)	(480.007.287)	(148.969.291)
Parasal Kazanç/Kayıp		(311.314.121)	(110.599.397)	(332.565.912)	(47.758.533)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARİ / (ZARARI)		876.087.519	783.657.421	1.199.043.758	448.797.499
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)		(94.677.193)	(129.099.385)	(359.010.777)	(22.641.024)
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)		(80.584.359)	40.761.054	(37.645.073)	(11.105.426)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	35	(14.092.834)	(169.860.439)	(321.365.704)	(11.535.598)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARİ / (ZARARI)		781.410.326	654.558.036	840.032.981	426.156.475
DURDURULAN FAALİYETLER					
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)					
DÖNEM KARİ / (ZARARI)		781.410.326	654.558.036	840.032.981	426.156.475
Dönem Kar / Zararının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		61.250.491	(158.727.849)	(23.224.912)	10.587.419
Ana Ortaklık Payları		720.159.835	813.285.885	863.257.893	415.569.056
Pay Başına Kazanç					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		2,029	2,291	8,992	4,329

İlişik açıklayıcı notlar bu finansal tabloların
tamamlayıcısıdır.

*Tüm tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir.

* Finansal Tablo ve dipnotlarına www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Temel Göstergeler

	30.09.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	13.737.267.123	7.075.010.851
Duran Varlıklar	5.945.855.864	3.677.703.473
Toplam Varlıklar	19.683.122.987	10.752.714.324
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.581.670.885	5.172.742.020
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.413.985.058	2.722.307.632
Özkaynaklar	3.687.467.044	2.857.664.672
Toplam Kaynaklar	19.683.122.987	10.752.714.324

B) Özet Kar veya Zarar Tablosu	30.09.2025	30.09.2024
Net Hasılat	10.274.616.125	7.262.370.418
Brüt Satış Karı	2.350.640.438	2.467.914.979
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	1.656.763.333	1.799.222.854
FAVÖK	1.686.217.463	2.022.809.332
Dönem Karı/(Zararı)	781.410.326	840.032.981

Oran Analizleri

A) Karlılık Oranları	30.09.2025	30.09.2024
Brüt Kar Marjı	22,87%	33,98%
Faaliyet Kar Marjı	16,12%	24,77%
FAVÖK Marjı	16,41%	27,85%
Net kar Marjı	7,60%	11,56%

B) Mali Yapı Oranları	30.09.2025	31.12.2024
Kaldıraç Oranı	0,81	0,73
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplam	0,58	0,48
Uzun Vadeli yükümlülükler/Aktif Toplam	0,22	0,25
Özkaynaklar/Aktif Toplam	0,19	0,26
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	4,33	2,76

7. İLAVE BİLGİLER

7.1. GENEL BİLGİLER

- 1) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler;

Şirketin kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur.

- 2) Yönetim organı üyeleri hakkında idari ve adli yaptırımlar;

Şirketin 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

- 3) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu;

Şirket Yönetim Kurulu ilgili hesap döneminde 22 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır. Bu kararlar yönetim kurulunun oy çokluğu ile alınmıştır. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır.

- 4) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri;

Yoktur.

- 5) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler;

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.

- 6) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirler hakkında bilgi;

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- 7) Şirket Genel Kurulunca verilen izin çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri;

Yoktur.

- 8) Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar;

Yoktur.

- 9) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar;

Yoktur.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- 10) Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Yoktur.

- 11) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketimizin güçlü finansal yapıya sahip olduğundan önlem alınması gereken bir durum mevcut değildir.

- 12) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet döneminde hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Yoktur.

- 13) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirketimiz 2025 yılının üçüncü çeyreği itibariyle belirlediği hedeflerin üzerinde performans göstermiştir.