



CONSUS ENERJİ İŞLETMECİLİĞİ VE HİZMETLERİ A.Ş.

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

01.01.2025-30.09.2025 DÖNEMİNE AİT

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



1. Raporlama Dönemi

01.01.2025 – 30.09.2025

2. Ortaklıkla İlgili Bilgiler

Ticaret Unvanı	Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri Anonim Şirketi
Ticaret Sicil Memurluğu ve Numarası	İstanbul-935636
Tescil Tarihi	22.08.2014
Vergi Dairesi ve Vergi Numarası	İstanbul Zincirlikuyu Vergi Dairesi- 2110679581
Halka Arz Tarihi	20.04.2022
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü	CONSE
Şirket Merkez Adresi	Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi 193 Apt. Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli/İstanbul
Kurumsal İnternet Sitesi Adresi	www.consusenerji.com.tr
Telefon ve Faks Numaraları	0212 244 60 00- 0212 244 61 61

Şirket'in konsolidasyon kapsamına dahil edilen bütün bağlı ortaklıkları ve iştirak bilgileri EK-1'de verilmiştir. Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bir durum bulunmamaktadır

Şirket Profili:

Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri Anonim Şirketi ("Consus Enerji", "Consus" veya "Şirket"), yenilenebilir enerji alanında gerçekleştirdiği biyokütle ve güneş santralleri yatırımlarına ek olarak, öz tüketime yönelik dağıtık enerji santrallerini yap-işlet iş modeli ile hayata geçiren enerji hizmet firması konumundadır. Şirket, elektrik ticareti faaliyetine de devam etmektedir.

Şirket ve bağlı ortaklıkları burada ve bundan sonra birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

Şirket'in İş Kolları ve Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla işletmede olan kurulu gücü 107,4 MW'tır.

Biyokütle Santralleri

Consus Enerji bünyesinde, 30.09.2025 itibarıyla biyokütleden enerji üreten toplamda 34,2 MW kapasiteye sahip ve faal durumda 2 adet santral bulunmaktadır. Consus Enerji biyokütle santrallerinde, gıda ve yem özelliği taşımayan ve farklı bir iş alanında değerlendirilemeyen tarımsal artıklar ve benzeri biyokütle kaynaklarından elektrik üretimi gerçekleştirilmektedir. Consus Enerji'nin hâlihazırda üretim yapan iki biyokütle santrali de Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Destekleme Mekanizması ("YEKDEM") kapsamında elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.

Consus Enerji, Biyokütle Enerjisi portföyündeki faaliyetlerini bağlı ortaklıkları, Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş. ("Mavibayrak Enerji"), Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş., ("Mavibayrak Doğu") ve Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama San. ve Tic. A.Ş. ("Edusa Atık") şirketleri tarafından yürütmektedir.

Consus Enerji bünyesindeki ilk biyokütle santrali olan ve Aydın'ın Söke ilçesinde konumlu Mavibayrak Enerji Biyokütle Enerji Santrali yardımcı kaynak güneş santrali dahil 13,7 MW kurulu

güce sahiptir. Tesisin yatırımına 2016 yılında başlanmış, 2018 yılında ise ilgili santralde elektrik üretimine başlanmıştır.

Mardin'in Derik ilçesinde kurulu yardımcı kaynak güneş kurulu gücü dahil 20,5 MW kapasitedeki Mavibayrak Doğu Enerji Biyokütle Enerji Santrali'nin yatırımına 2018 yılında başlanmış, aynı yıl içerisinde santral devreye alınmıştır. İlgili santral 2019 yılında elektrik üretimine başlamıştır.

Şanlıurfa'nın Şenocak mevkiinde konumlu ve 2017 yılının Ekim ayında Bakanlık kabulü yapılan 5,2 MW kurulu güçteki Doğal Enerji Biyokütle Enerji Santrali'nin faaliyetleri, 15 Nisan 2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile kesin ve sürekli olarak durdurulmuştur. Yapılan başvuru sonrası Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu ("EPDK") tarafından üretim lisansının 6 Şubat 2025 tarihi itibarıyla sona erdirildiği 19 Şubat 2025 tarihinde Şirket'e bildirilmiştir.

Consus Enerji bünyesinde bulunan Edusa Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama San. ve Tic. A.Ş., tarımsal artıklar başta olmak üzere çeşitli biyokütle kaynaklarının tedarik sorumluluğunu üstlenerek, Consus Enerji'nin santralleri için gereken biyokütle tedarikini güvence altına almayı ve sürdürülebilir kılmayı hedeflemektedir.

Biyokütle Enerji Santrallerindeki Hibrit Projeler (Lisanslı)

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği'nde yapılan değişiklikler sonrası yardımcı kaynak olarak Aydın'da konumlu biyokütle enerji santralinde 2023 yılı sonlarında 1,8 MWp, Mardin'de kurulu biyokütle enerji santralinde 2024 yılı içinde 1,7 MWp kapasitede güneş enerjisi santrali (GES) kurulmuş, Mardin'deki GES kapasitesi Ekim 2024 tarihinde 8,5 MWp'ye yükseltilmiştir.

Lisanslı Güneş Enerjisi

Consus Enerji'nin bağlı ortaklıklarından Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Tic. A.Ş.'nin ("Ra Güneş") sahip olduğu Mardin ili Artuklu ilçesindeki 10,8 MWp kurulu gücündeki güneş santrali, 2020 yılı başında elektrik üretimine başlamıştır. İlgili santral, aynı zamanda ülkemizde güneş takip sisteminin kullanıldığı ilk lisanslı tesislerdendir.

Dağıtık Enerji

Consus Enerji, 2012 yılından itibaren Dağıtık Enerji sektöründe lisanssız elektrik üretimi mevzuatı kapsamında son kullanıcıların öz tüketiminin karşılanması amacıyla, ilgili tüm yatırım maliyetlerini üstlenerek, enerji üretimi ve verimliliği çözümleri sunmakta ve enerji performans sözleşmeleri ile her bir müşteriye özel enerji üretim sistemini ve kapasitesini tasarlayarak, yap-işlet iş modelini de içeren alternatif iş yapıları ile kojenerasyon, trijenerasyon ve güneş santrallerini hayata geçirmektedir.

Şirket, işletmede olan kojenerasyon ve trijenerasyon santrallerine ilave olarak, 2023 yılında 2,05 MWp kurulu güçteki ilk dağıtık GES yatırımını devreye almıştır. 2024 yıl sonu itibarıyla iki adet müşterinin öz tüketimine yönelik toplamda 3,2 MWp kapasitede ilave GES yatırımı tamamlanarak devreye alınmıştır. 2024 yılı içinde, Şirket'in nihai ana ortağı Global Yatırım Holding A.Ş.'nin bir diğer bağlı ortaklığı ile söz konusu firmanın öz tüketimine yönelik olarak, arazi üzerinde güneş enerjisi santralinin kurulumu ve işletilmesine ilişkin sözleşme imzalanmış, ilgili güneş enerjisi santrali 3,1 MWp kapasitede 2025 yılının Haziran ayı içerisinde işletmeye alınmıştır.

Dağıtık Enerji iş kolundaki kurulu güç, işletmeye alınan dağıtık GES projeleri ile 30.09.2025 tarihi itibarıyla 62,4 MW'a, tesis sayısı ise 12'e yükselmiştir.

Bir başka şirket ile yap-işlet-devret modeli ile 3,1 MWp kapasitede güneş enerji santralinin kurulmasına ilişkin 27 Mart 2025 tarihinde yeni bir sözleşme imzalanmış olup, söz konusu tesisin 2025 yılı son çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır.

Şirket, Dağıtık Enerji alanında gerçekleştirdiği yatırımlarını bağlı ortaklığı Tres Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. ("Tres Enerji") üzerinden yapmaktadır.

Yurt Dışı Yatırımları

Consus Enerji, uluslararası genişleme ve büyüme stratejisi çerçevesinde, yerel ortaklarla birlikte kurduğu bir konsorsiyum ile katıldığı Bahamalar Topluluğu Hükümeti Enerji ve Ulaştırma Bakanlığı ve Bahamas Power and Light Company tarafından açılan ihale sonucunda Bahamalar’ın Family Island bölgesinde bulunan iki adanın elektrik ihtiyacının, temiz ve yenilenebilir kaynaklarla ve mikro-şebeke yapısı çerçevesinde karşılanması amacıyla santral kurulumu ve 25 yıl süreyle elektrik üretim ve satışına Eylül 2024’de hak kazanmıştır.

Nisan 2025 tarihinde söz konusu proje için Şirket’in Bahamalar Topluluğu’nda kurulan dolaylı ortaklığı EA Energy Limited ile Bahamas Power and Light Company arasında, her bir ada için 25 yıl süreli Enerji Satın Alma Sözleşmesi imzalanmıştır. İki adanın toplamında, 75 MW kurulu gücündeki doğalgaz ve güneş enerjisi santrallerine ek olarak, 25 MWh kapasitede enerji depolama sistemleri kurulması ve toplam yaklaşık 135 milyon ABD Doları yatırım harcaması yapılması öngörülmekte olup, yatırıma ilişkin gereken finansmanın Bahamalar ve A.B.D. bölgesinden uzun vadeli olarak karşılanması planlanmaktadır. Yatırımın tamamlanması ve santrallerin devreye alınarak işletme sürecinin başlanmasının 2026 yılı içerisinde gerçekleşmesi öngörülmektedir

Elektrik Ticareti

Consus Enerji’nin enerji üretim faaliyetleriyle entegre bir şekilde oluşturulan iş modeli kapsamında elektrik ticareti alanında faaliyet gösterilmektedir. Şirket elektrik ticareti alanında faaliyetlerini bağlı ortaklığı Tenera Enerji Tic. A.Ş. (“Tenera Enerji”) üzerinden gerçekleştirmektedir.

Tenera Enerji, elektrik tedarikine ilave olarak, işletmelere enerji izleme sistemleri kurmakta, reaktif ve anormal tüketim takibi yaparak elektrik tüketimlerini optimize etmekte ve olası maliyet artışlarının önüne geçerek işletmelere katma değer yaratmaktadır. Tenera Enerji, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’ndan aldığı elektrik tedarik lisansı kapsamında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Consus Enerji ve bağlı ortaklıklarının hâlihazırda devreye alınmış Biyokütle Enerji Santralleri, Güneş Enerjisi Santralleri ve Dağıtık Enerji Santrallerine ilişkin iletişim bilgileri aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Biyokütle Enerji Santralleri	Adres
Mavibayrak Enerji, Biyokütle Enerji Santrali	Aydın ili, Söke İlçesi, Söke OSB Mah. Atatürk Bulvarı No:1/14/14
Mavibayrak Doğu Enerji, Biyokütle Enerji Santrali	Mardin İli, Derik İlçesi, Bayraklı Mah. Bayraklı Küme Evleri No:32
Güneş Enerjisi Santralleri (GES)	Adres
Ra Güneş GES	Eryeri Mah., Eryeri Küme Evleri, No: 377 Artuklu/Mardin
Dağıtık Enerji (Trijenerasyon) Tesisleri	Adres
Keçiören Trijenerasyon Tesisi	Ayvalı Mah. Afra Cad. No:1A Keçiören/Ankara
İpekyolu Trijenerasyon Tesisi	Kınalı Mevkii, Ada No:1475 Parsel No:16 Van AVM İpekyolu/Van
Dağıtık Enerji (Kojenerasyon) Tesisleri	Adres
Bandırma Kojenerasyon Tesisi	Ömerli Mah. Ömerli Sok. No:208 A Bandırma/Balıkesir
Torbalı Kojenerasyon Tesisi	Yedi Eylül Mah. Philsa Cad. No: 36/1 35860 Torbalı/İzmir
Lüleburgaz Kojenerasyon Tesisi	Gündoğdu Mah. Evrensekiz Cad No:1 Evrensekiz Beldesi Lüleburgaz/Kırklareli

Çerkezköy Kojenerasyon Tesisi	Veliköy Organize Sanayi Bölgesi Osman Uzun Cad. No:16/1 Çerkezköy/Tekirdağ
Banaz Kojenerasyon Tesisi	Dilek Mah. Değirmenler Sok. No:100 Banaz/Uşak
Vezirköprü Kojenerasyon Tesisi	Esentepe Mah. Hamit Kiper Cad. No:8 55900 Vezirköprü/Samsun
Dağıtık Enerji (GES) Tesisleri	Adres
Çerkezköy Güneş Enerji Santrali	Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi, İsmet Paşa Mahallesi, 6. Sokak, No:4 Kapaklı/Tekirdağ
Onikişubat 1 Güneş Enerji Santrali	Cumhuriyet Mah. 14064. Sok. No:134/A Onikişubat/Kahramanmaraş
Onikişubat 2 Güneş Enerji Santrali	Hayrullah Mah. 1357 Ada 68 Parsel Onikişubat/ Kahramanmaraş
Onikişubat 3 Güneş Enerji Santrali	Hasancıklı Mah. 9955 Ada 1 Parsel Onikişubat/ Kahramanmaraş
Onikişubat 4 Güneş Enerji Santrali	Hasancıklı Mah. 9949 Ada 2 Parsel Onikişubat/ Kahramanmaraş
Lüleburgaz Güneş Enerji Santrali	Gündoğdu Mah. Evrensekiz Cad No:1 Evrensekiz Beldesi Lüleburgaz/Kırklareli
Nevşehir 1 Güneş Enerji Santrali	Akarca/Fatih Mah., 112 Ada 168 Parsel, Avanos/ Nevşehir
Nevşehir 2 Güneş Enerji Santrali	Akarca/Fatih Mah., 113 Ada 68 Parsel, Avanos/ Nevşehir

3. Şirket Sermaye ve Ortaklık Yapısı ve Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde Hesap Dönemi İçerisinde Gerçekleşen Değişiklikler Hakkında Bilgi, Ortaklık Hakkı Vermeyen Sermaye Piyasası Araçlarına İlişkin Bilgi,

Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısında 01.01.2025-30.09.2025 Dönemi İçerisinde Gerçekleşen Değişiklikler:

Şirket'in pay senetleri 20 Nisan 2022 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de "CONSE" koduyla işlem görmekte olup, sermaye bilgileri ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Pay Sahibinin Adı Soyadı/Unvanı	(%)	30 Eylül 2025 Pay Tutarı (TL)	(%)	31 Aralık 2024 Pay Tutarı (TL)
Consus Energy Europe B.V. (*)	%50,99	393.145.100	%50,99	393.145.100
Diğer (Halka Açık)	%49,01	377.854.900	%49,01	377.854.900
Ödenmiş Sermaye		771.000.000		771.000.000

(*) Consus Energy Europe B.V., Global Yatırım Holding A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığıdır. Global Yatırım Holding A.Ş. sahibi olduğu Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.'nin sermayesinin %50,99'unu temsil eden 393.145.100 adet hisseyi yine %100'üne sahip olduğu bir diğer bağlı ortaklığı olan Hollanda'da kurulu Consus Energy Europe B.V.'ye 28 Kasım 2024 tarihinde devretmiştir.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in 771.000.000 TL olan sermayesi her biri 1 TL nominal değerde 771.000.000 adet nominal paydan oluşmaktadır (31 Aralık 2024: 771.000.000 TL olan sermayesi her biri 1 TL nominal değerde 771.000.000 adet nominal paydan oluşmaktadır). Payların tamamı nama yazılıdır.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde Hesap Dönemi İçerisinde Gerçekleşen Değişiklikler:

Bulunmamaktadır. Şirket'in Esas Sözleşmesi'ne www.consusenerji.com.tr kurumsal internet sitesinden erişilebilmektedir.

İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar:

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirket hisseleri üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için bir oyu vardır.

Ortaklık Hakkı Vermeyen Sermaye Piyasası Araçlarına İlişkin Bilgi

Şirket'in güncel durumda tedavülde olan ortaklık hakkı vermeyen herhangi bir sermaye Piyasası aracı bulunmamaktadır.

4. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Hakkında Bilgiler**Yönetim Kurulu:**

8 Mayıs 2025 tarihinde yapılan 2024 yılı faaliyet dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Genel Kurulca seçilen Yönetim Kurulu üyeleri ve belirlenen yeni görev süreleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Süresi
Ayşegül Bensele	Yönetim Kurulu Başkanı (*)	08.05.2025	1 Yıl
Serdar Kırmaz	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (*)	08.05.2025	1 Yıl
Feyzullah Tahsin Bensele	Yönetim Kurulu Üyesi	08.05.2025	1 Yıl
Mehmet Ali Deniz	Yönetim Kurulu Üyesi	08.05.2025	1 Yıl
Talip Selçuk Şaldirak	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	08.05.2025	1 Yıl
Mustafa Karahan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	08.05.2025	1 Yıl
Canan Çelik	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	08.05.2025	1 Yıl
Haluk Refet Işırtman (**)	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (**)	08.05.2025	1 Yıl

(*) 08.05.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Sn. Ayşegül Bensele Yönetim Kurulu Başkanı ve Sn. Serdar Kırmaz Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak bir yıl süreyle görevlendirilmişlerdir.

(**) Sn. Haluk Refet Işırtman'ın 08.05.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmesi ile Şirket'in bağımsız yönetim kurulu üye sayısı dörde yükselmiştir. 06.06.2024 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda daha önce Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen Sn. Ercan Nuri Ergül, 08.05.2025 tarihine kadar bu görevini sürdürmüştür.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir. Şirket'in, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11 numaralı maddesi uyarınca hazırlanan Yönetim Kurulu Çalışma Esasları Şirket'in kurumsal internet sitesinde paylaşılmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanlarına, www.consusenerji.com.tr internet adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden ulaşılabilir.

En son 8 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Genel Kurul'da Yönetim Kurulu üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince faaliyette bulunabilmelerine izin verilmiştir. Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin hesap dönemi içindeki önemli nitelikteki ilişkili taraf işlem ve bakiyelerine, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tabloların ilgili dipnotunda yer verilmiştir.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:

Ana ortaklığın 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir.

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Atay Arpacıoğulları	Genel Müdür
Muhammet Er	Mali İşler Direktörü, Mali İşler ve Finansman
Kaan Görenek	Mühendislik ve Yatırım Planlama Direktörü
Ali Ceylan	Bütçe ve Raporlama Müdürü
Ali Hakan Everekli	İş Geliştirme ve Satış Müdürü
Yasin Korkmaz	Muhasebe ve Finans Müdürü
Erhan Aytekin	Satın Alma Müdürü
Özgür Yılmaz	İş Sağlığı ve Güvenliği Müdürü
Mustafa Turan	İş Geliştirme Müdürü
Yusuf Bulut	İşletme ve Bakım Müdürü
Hasan Emrah Yıldız	İşletmeler Müdürü – Doğu Bölge
Oğuz Çakmak	İşletme ve Bakım Müdürü
Sami Melih Yıldızoğlu	Yakıt Dış Tedarik Müdürü
Ekin Biçen	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Ece Bayraktar	Kıdemli Hukuk Müşaviri

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar:

Şirket'in Ücretlendirme politikası yazılı hale getirilmiştir ve 27 Temmuz 2022'de Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulurken, Şirket'in internet sitesinde yayınlanmıştır. Güncellenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan Ücretlendirme Politikası 8 Mayıs 2025 tarihinde toplanan Genel Kurul'un bilgisine sunulmuştur. 1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 döneminde Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere sağlanan mali haklar toplamı 60.956.800 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutarın 6.048.392 TL'si Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, 54.908.408 TL'si ise Genel Müdür, Direktörler ve yönetimde söz sahibi diğer yöneticilerden oluşan personele yapılan mali haklar ve diğer ödemelerden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, genel kurul bilgi ve onayına sunulmakta, konsolide finansal tabloların ilgili dipnotları vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. İlgili dönem içerisinde Şirket, Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Dönem İçinde Üst Yönetimde Gerçekleşen Değişiklikler:

Bulunmamaktadır.

Personel Sayısı ve Toplu İş Sözleşmeleri Hakkında Bilgiler:

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un çalışan sayısı 229'dur (31 Aralık 2024: 210). Grup'ta Toplu İş Sözleşmesi bulunmamaktadır.

5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler ve Yönetim Kurulu'nun Komitelere İlişkin Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu Komiteleri:

Komitelere ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") ve Şirket'in www.consusenerji.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesindeki "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayınlanarak kamuya açıklanmıştır.

Komite üyeleri her yıl yapılan olağan Genel Kurul sonrası yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında tekrar belirlenmekte, yerine yenisi seçilinceye kadar, eski komite üyelerinin görevleri devam etmektedir. 8 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında, aynı tarihli Yönetim Kararı uyarınca Şirket'in Yönetim Kurulu Komite üyelikleri yeniden belirlenmiş ve Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Denetim Komitesi:

Komite Üyeleri	Görevi	Nitelikleri
Canan Çelik	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Karahan	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Talip Selçuk Şaldırak	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerini de yerine getirmektedir.

Komite Üyeleri	Görevi	Nitelikleri
Mustafa Karahan	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Talip Selçuk Şaldırak	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Canan Çelik	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ayşegül Bense	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Ali Deniz	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Ekin Biçen (*)	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde üye olarak görevlendirilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Komite Üyeleri	Görevi	Nitelikleri
Talip Selçuk Şaldırak	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Karahan	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Canan Çelik	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Haluk Refet Işırtman (*)	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Serdar Kırmaz	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Feyzullah Tahsin Bense	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi

(*) 08.05.2025 tarihine kadar Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde görev alan Sn. Ercan Nuri Ergül yerine yeni üye olarak seçilmiştir.

6. Genel Kurul Bilgileri**Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Bilgiler:**

Dönem içinde yapılan herhangi bir olağanüstü genel kurul toplantısı bulunmamaktadır.

Olağan Genel Kurul Toplantısı'na İlişkin Bilgiler:

25 Mart 2025 tarihinde 2024 yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısının 8 Mayıs 2025 tarihinde yapılması yönünde karar alınmış ve ilgili toplantı davet ve ilanları ile bilgilendirme dokümanı Şirket merkezinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP; www.kap.org.tr), www.consusenerji.com.tr adresindeki Şirket internet sitesinde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulmuştur.

Consus Enerji'nin 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 8 Mayıs 2025 tarihinde Şirket Merkezi'nde yapılmıştır. Gerçekleşen toplantıya ait tüm kararları içeren Tutanak ve Hazır Bulunanlar Listesi'ne KAP üzerinden <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1435694> linkinden ve Şirket'in kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir. Söz konusu Genel Kurul Toplantısı kararları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 21 Mayıs 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

7. Kâr Dağıtım Politikası

Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş., kâr payı dağıtımı konusunda Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer alan düzenlemeler çerçevesinde ve bu düzenlemelere uygun olarak hareket eder. Şirket'in mevcut Kâr Dağıtım Politikası, www.consusenerji.com.tr adresinde Yatırımcı İlişkileri kısmında yer almaktadır.

8. Finansal Durum

30.09.2025 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar SPK Seri II.14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") hükümlerine uygun hazırlanmış olup, Tebliğ'in 5. Maddesine istinaden Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır. Grup'un 01.01.2025- 30.09.2025 dönemine ilişkin konsolide finansal tabloları ile söz konusu finansal tablolar ve işbu faaliyet raporuna yönelik olarak ilgili Tebliğin İkinci Bölümü'nün 9. Maddesi gereğince hazırlanan ve Yönetim Kurulu'nun 07.11.2025 tarih ve 173 sayılı kararı ile onaylanan Sorumluluk Beyanı, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.org.tr) yayınlanmış olup, söz konusu raporlara ve beyana KAP sayfasının yanı sıra Şirket'in www.consusenerji.com.tr internet adresindeki "Yatırımcı İlişkileri" sayfasından ulaşılabilir.

Özet Bilanço (TL)

	30/09/2025	31/12/2024
Dönen Varlıklar	3.399.178.675	756.453.744
Duran Varlıklar	4.337.617.261	4.401.364.871
Toplam Varlıklar	7.736.795.936	5.157.818.615
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.888.205.644	1.936.337.178
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.977.551.265	930.668.344
Özkaynaklar	1.871.039.027	2.290.813.093
Toplam Kaynaklar	7.736.795.936	5.157.818.615

Özet Gelir Tablosu

(TL)	01/01-30/09/2025	01/01-30/09/2024
Net Satışlar	1.265.839.726	1.323.210.604
Finansman Gelirleri/(Giderleri) Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	42.203.689	72.297.660
Faaliyetler Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	101.733.467	53.940.736
Net Dönem Kârı	115.350.970	29.626.639
FAVÖK	325.098.953	309.951.429
Hisse Başına Kâr/(Zarar)	0,1510	0,0654

Önemli Oranlar

(%)	30/09/2025	30/09/2024
FAVÖK Marjı (%)	25,7%	23,4%
Net Dönem Kâr/(Zarar) Marjı (%)	9,2%	2,2%
	30/09/2025	31/12/2024
Borç/Özsermaye Oranı	1,37	0,91

Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi:

Consus Enerji'nin konsolide gelirleri 2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %4 azalarak 1.265.839.726 TL olarak gerçekleşmiştir. Grup'un Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kârı (FAVÖK) ise %5'lik artışla 325.098.953 TL seviyesinde gerçekleşirken, net kârı ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %289 artışla 115.350.970 TL olarak gerçekleşmiştir.

Grup'un Biyokütle iş kolundaki geliri önceki yılın aynı dönemine göre %24'lük azalışla, 689.963.347 TL olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK ise, %4'lük azalışla 226.692.796 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı ilk dokuz aylık dönem içerisinde Mardin Biyokütle Tesisi'nde ve Söke Biyokütle Tesisi'nde yapılan planlı ana bakımlardan kaynaklı üretim daralması, bu iş kolundaki cari dönem satış geliri ve FAVÖK'ün bir önceki yılın aynı dönemine göre azalmasına neden olmuştur. İş kolundaki satış gelirleri ve FAVÖK'teki düşüşün bir diğer sebebi ise döviz kurundaki artış oranının, TL'deki enflasyon oranının altında kalmasıdır.

Güneş Enerjisi iş kolu gelirleri, bir önceki yılın aynı dönemine göre %13 azalarak 103.499.338 TL olarak gerçekleşirken, bu iş koluna ait FAVÖK %11'lik azalışla 86.442.757 TL olarak gerçekleşmiştir. Satış gelirleri ve FAVÖK verilerindeki düşüşün temel sebebi döviz kuru artış oranının, TL'deki enflasyon oranının altında kalmasıdır.

Grup, Biyokütle ve Güneş Enerjisi iş kollarının tamamında Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Destekleme Mekanizması ("YEKDEM")'na tabi olarak faaliyet gösterdiği için, bu iş kollarında ilgili tesislerin faaliyete geçiş tarihlerinden itibaren, 10 yıl süresince sisteme verilen elektrik üzerinden sabit asgari 133 ABD doları/MW alım garantisinden yararlanma hakkına sahiptir. Grup'un 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren dönemde YEKDEM kapsamındaki gelirleri, toplam gelirlerinin yaklaşık %63'ünü (30 Eylül 2024: %78) oluşturmaktadır.

Dağıtık Enerji alanında, 2022 yılında başlayan elektrik tavan fiyat uygulamaları 2025 yılında da devam etmiştir. 2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde bu iş kolundaki üretim miktarı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %30 artarken, satış gelirleri, %56'lık artışla 322.286.933 TL, FAVÖK %71 artışla 109.300.251 TL olarak gerçekleşmiştir.

Grup'un elektrik ticareti işkolunda ise, 2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre satış gelirlerinde %73'lük artış gerçekleşmiş ve 150.090.108 TL satış geliri elde edilmiştir. Bu iş kolunda geçen yılın aynı dönemine göre %44 artan FAVÖK, 5.246.607 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgi:

Grup, 2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde 530.768.960 TL tutarında yatırım harcaması yapmıştır (30 Eylül 2024: 149.120.883 TL).

9. Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları

2022 yılında oluşturulan Consus Enerji Sürdürülebilirlik Komitesi 2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde de sürdürülebilirlik alanında yürüttüğü çalışmalarına devam etmiştir. 2023 yıl sonu itibarıyla hazırlanan, Consus Enerji'nin ikinci Sürdürülebilirlik Raporu'nun sınırlı güvence kapsamında denetimi ve doğrulama süreci 2025 yılının ilk altı aylık dönemi içinde tamamlanmıştır. Aynı dönem içinde 2023 yılı baz alınarak yapılan karbon ayak izi hesapları TUV SÜD firması tarafından doğrulanmıştır. Şirket en son 4 Mart 2025 tarihinde, KAP'ta yer alan ve "uy ya da açıkla" yaklaşımı ile 2024 yıl sonu itibarıyla hazırlanan Sürdürülebilirlik Uyum Raporu'nu yayınlarak, SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ndeki ilkelere uyum sağlanan ya da henüz uyum sağlanamayan konuları kapsamlı olarak açıklamıştır. İlgili rapora, KAP'ta <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/5582-consus-enerji-isletmeciligi-ve-hizmetleri-a-s> linkinden ve Şirket'in kurumsal internet sitesi aracılığı ile ulaşılabilmektedir.

Şirket'in 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu işbu raporun yayın tarihi itibarıyla Şirket'in kurumsal internet sitesi üzerinden yayınlanmıştır. Söz konusu raporun ek kısmında da yer alan, T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan ve KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulan 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu aynı zamanda <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1507824> linki üzerinden KAP'ta kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Consus Enerji'nin, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne, 2025 yılı üçüncü üç aylık dönemi için (01.07.2025-30.09.2025) dahil edildiği, BIST tarafından yayımlanan endeks değişiklikleri duyurusu ile 2025 yılı Haziran ayı içinde resmi olarak açıklanmıştır.

Consus Enerji, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı benimsemiştir. Şirket'in en son 2024 yıl sonu itibarıyla hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile Bilgi Formu KAP'ta ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri kısmında paylaşılmıştır.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında, 2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde, Kurumsal Yönetim Komitesince değerlendirilen ve Yönetim Kurulunca onaylanıp, kabul edilen Menfaat Sahipleri Memnuniyeti Politikası ve İhbar Politikası Şirket'in kurumsal internet sitesi üzerinden kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Şirket Yönetim Kurulu'nun 2024 yılı içinde aldığı karar ile değiştirilerek kabul edilen Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücretlendirme Politikası

hakkında 8 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleşen Genel Kurul Toplantısı'nda, pay sahiplerine bilgi verilerek, söz konusu değişikliklerin esas olarak performans, prim uygulamaları ve çalışan gelişimi gibi genel hükümlere yönelik olduğu hususu paylaşılmıştır.

SPK'nın "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar" tebliği kapsamında ve BIST şirketlerinin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumuna ilişkin olarak, Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından derecelendirilmiş olup, hazırlanan "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu" www.consusenerji.com.tr internet adresinde ve KAP'ta yayınlanmaktadır. Şirket, 5 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne (XKURY) dahil edilmiştir. Consus Enerji'nin, 2024 yılında 90,00 (9,00) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1432735> linki üzerinden KAP üzerinden paylaşılan 2 Mayıs 2025 tarihli derecelendirme raporu ile 90,15 (9,15) olarak yukarı yönlü revize edilmiştir. İlave, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) tarafından 2025 yılı Nisan ayında düzenlenen 16. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi'nde, Consus Enerji, "Kurumsal Yönetim Endeksi'nde Notunu En Çok Artıran Kuruluş" ödülüne layık görülmüştür.

10. 01.01.2025-30.09.2025 Dönemine İlişkin Açıklanan Diğer Gelişmeler

Şirket Yönetim Kurulu tarafından 26 Aralık 2024 tarihinde toplam 1.000.000.000,-TL'ye (bir milyar Türk Lirası) kadar nominal değerde, azami 2 (iki) yıla kadar vadeli, Türk Lirası cinsinden, yurtiçinde, bir veya birden çok seferde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmasına imkan verecek şekilde borçlanma aracı ihraç edilmesine yönelik Sermaye Piyasası Kurulu'na aynı tarihte yapılan borçlanma aracı ihraç başvurusu Kurul'un 20 Şubat 2025 tarih ve 10/327 sayılı kararı ile olumlu karşılanmıştır.

25 Mart 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, 31.12.2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin, her ne kadar Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan Şirket'in konsolide mali tablolarına göre 151.700.436,-TL Net Dönem Kârı ve 27.099.149,-TL Geçmiş Yıllar Kârları mevcut olsa da, vergi mevzuatı kapsamında ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan mali tablolara göre 119.125.686,93 TL tutarında Net Dönem Zararı ve 320.227.031,29 TL Geçmiş Yıllar Zararları olması nedeniyle kâr dağıtılamayacağı hususunun Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına karar verilmiştir. Geline aşamada, 8 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleşen ilgili genel kurul toplantısında kâr dağıtılamayacağı bilgisi paylaşılmıştır.

25 Mart 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Şirket Yönetim Kurulu tarafından, Denetim Komitesi'nin görüşü dikkate alınarak, Şirket'in 2025 yılı faaliyet döneminin yıl sonu ve ara dönem mali tablolarının Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca bağımsız dış denetimini yapmak üzere PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesinin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiş, 8 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleşen ilgili genel kurul toplantısında söz konusu denetim firması seçimi Genel Kurulca onaylanmıştır.

EK-1 Bağlı Ortaklık ve İştirak Bilgileri

Bağlı Ortaklıklar	Faaliyet Konusu	Mevcut Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Para Birimi	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Enerji Hizmeti	72.000.000	TL	%100	%100
Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş. (*)	Enerji Üretimi	190.000.000	TL	%100	%100
Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş. (**)	Enerji Üretimi	151.000.000	TL	%100	%100
Doğal Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Enerji Üretimi	87.000.000	TL	%100	%100
Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Tic. A.Ş. (***)	Enerji Üretimi	21.000.000	TL	%100	%100
Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama San. ve Tic. A.Ş.	Biyokütle Yakıt Toplama	181.000.000	TL	%100	%100
Tenera Enerji Tic. A.Ş. (****)	Elektrik Ticareti	58.000.000	TL	%100	%100
Solis Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.	Enerji Üretimi	50.000	TL	%100	%100
Consus Bahamas Energy Ltd.	Enerji Yatırımları	5.000	USD	%100	%100
EA Energy Ltd. (*****)	Enerji Üretimi	5.000	USD	%50	%50

(*) Şirket'in %100 bağlı ortaklığı Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.'nin ödenmiş sermayesinin azaltım ve eş zamanlı artırımı sonucunda 190.000.000 TL olarak tescili işlemi 22 Mayıs 2025 tarihinde tamamlanmış olup, söz konusu artış Şirket'in alacağının sermayeye eklenmesi yolu ile karşılanmıştır.

(**) Şirket'in %100 bağlı ortaklığı Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.'nin ödenmiş sermayesinin artırım ve eş zamanlı azaltım sonucunda 151.000.000 TL olarak tescili işlemi 21 Mayıs 2025 tarihinde tamamlanmış olup, söz konusu artış Şirket'in alacağının sermayeye eklenmesi yolu ile karşılanmıştır.

(***) Şirket'in %100 bağlı ortaklığı Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Tic. A.Ş.'nin ödenmiş sermayesinin artırım ve eş zamanlı azaltımı sonucunda 21.000.000 TL olarak tescili işlemi, 20 Mayıs 2025 tarihinde tamamlanmış olup, söz konusu artış Şirket'in alacağının sermayeye eklenmesi yolu ile karşılanmıştır.

(****) Şirket'in %100 bağlı ortaklığı Tenera Enerji Ticaret A.Ş.'nin ödenmiş sermayesinin 58.000.000 TL'ye artırılması işlemi 22 Mayıs 2025 tarihinde tamamlanmış olup, söz konusu artış Şirket'in alacağının sermayeye eklenmesi yolu ile karşılanmıştır.

(*****) Şirket'in %50 oranındaki paylarına Consus Bahamas Energy Ltd. sahiptir. Kontrol gücü Grup'ta olduğundan tam konsolidasyon yöntemi ile finansal tablolara dahil edilmiştir.