

MLPCARE



MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

**30.09.2025 Tarihinde Sona Eren Altı Dokuz Döneme İlişkin Ara Dönem
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

İçindekiler

1. Genel Bakış:.....	1
2. Kurumsal Yapı:	1
2.1 Sermaye Yapısı:.....	1
2.2 Ana İştiraklerimiz (30 Eylül 2025 itibarıyla):	1
2.3 Organizasyon Yapısı:.....	2
3. Dönem İçindeki Gelişmeler:	2
4. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu:.....	6
4.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı:	6
4.2 Hisse Bilgileri	6
4.3 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu:	7
4.4 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları:	8
4.5 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı:	8
5. 9A 2025 Bilgilendirme Notu	9

1. Genel Bakış:

1993 yılında temelleri atılan MLP Sağlık Hizmetleri ("MLP Care", "Grup" veya "Şirket"); Medical Park ile başladığı yolculuğuna Medical Park'a ek olarak Liv Hospital markası ile devam etmektedir. Şirket; Türkiye'de, Azerbaycan'da, Budapeşte'de ve Kosova'da faaliyet gösteren, 6.700'den fazla yatak kapasiteli, toplam 35 hastane ile sektöre yön veren en yaygın özel sağlık grubu olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

2. Kurumsal Yapı:**2.1 Sermaye Yapısı:**

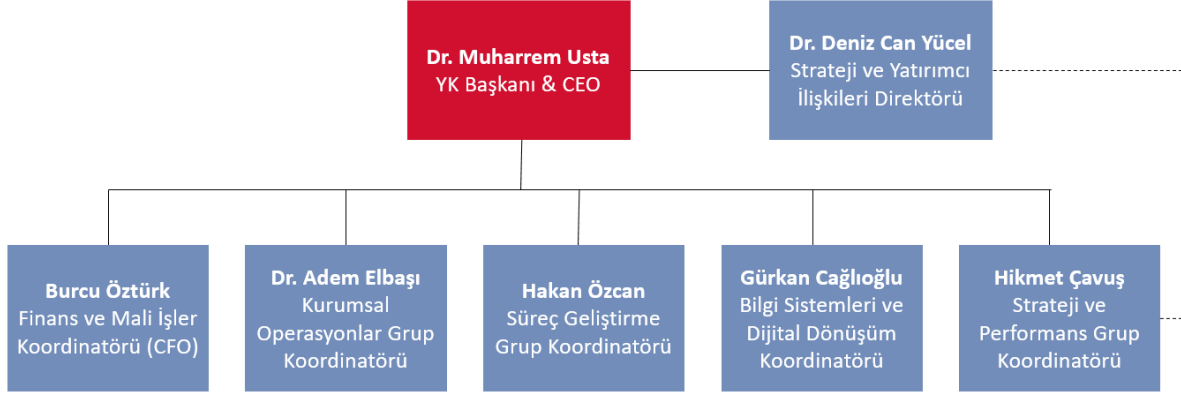
Pay Sahibinin İsmi	Sermayedeki Payı (%)	Sermayedeki Payı (bin TL)
Muharrem Usta	%10,27	19.621
F.O.M. Grup Mimarlık İnşaat ve Tic A.Ş.	%11,24	21.470
Sancak Yatırım İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	%16,72	31.944
Lightyear Healthcare B.V.	%14,04	26.822
Diğer	%6,12	11.695
Halka Açık Kısım	%41,60	79.460
Toplam	%100,00	191.012

2.2 Ana İştiraklerimiz (30 Eylül 2025 itibarıyla):

Ticaret Ünvanı	Şirketin Sermayedeki Payı
Temar Tokat Manyetik Rezonans Sağlık Hizmetleri ve Turizm A.Ş. ("Tokat Hastanesi")	%58,84
Samsun Medikal Grup Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş. ("Samsun Hastanesi")	%80,00
MS Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş. ("MS Sağlık")	%100,00
Mediplaza Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş. ("Mediplaza")	%75,00
BTR Sağlık Hizmetleri A.Ş. ("BTR Sağlık")	%100,00
İstanbul Meditime Sağlık Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti. ("Meditime Sağlık")	%100,00
MLP Gaziantep Sağlık Hizmetleri Anonim Şirketi ("MLP Gaziantep Sağlık")	%100,00
Sotte Sağlık Temizlik Yemek Medikal Turizm İnşaat San. ve Tic. A.Ş. ("Sotte Sağlık Temizlik Yemek")	%100,00
Kuzey Medikal Pazarlama İnşaat Taşımacılık San. ve Tic. Ltd. Şti. ("Kuzey")	%100,00
Artimed Medikal Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Artimed")	%100,00
21. Yüzyıl Anadolu Vakfı ("21.Yüzyıl Anadolu Vakfı")	%100,00
Kuzey Doğu Sağlık Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("Kuzey Doğu")	%100,00
Livist Sağlık Hizmetleri A.Ş.	%99,99
MLP İzmir Sağlık Hizmetleri A.Ş.	%65,00
MLP Ataşehir Sağlık Hizmetleri*	%100,00

* 4.10.2025 tarihi itibarıyla Grup'un MLP Ataşehir Sağlık Hizmetleri ortaklık payı %100'e yükseltilmiştir.

2.3 Organizasyon Yapısı:



3. Dönem İçindeki Gelişmeler:

– İştiraklere İlişkin Açıklama (3 Ocak 2025 Tarihli Açıklama)

Şirketimizin 18.07.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, İstanbul Ataşehir adresinde bulunan arsa üzerinde yeni hastane projesi geliştirilmesi amacıyla, Şile Cns Gayrimenkul Sağlık Hizmetleri A.Ş. ("Şile Cns") sermayesinin %25'ine tekabül eden payları devralınmış ve şirkete iştirak edilmesine karar verilmişti.

Denetçi görüşüne istinaden, şirket kontrolü bulunmaması nedeniyle söz konusu iştirak, 31 Aralık 2023 itibarıyla finansal tablolarımızda bağlı ortaklık olarak konsolide edilmemiştir.

Ticaret ünvanı MLP Ataşehir Sağlık Hizmetleri A.Ş. olarak değiştirilen Şile Cns'deki MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.'nin payının 03.01.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile diğer ortaklardan devir alınmak suretiyle %64'e çıkarılmasına karar verilmiştir.

– Medical Park Çanakkale Hastanesine İlişkin Açıklama (29 Ocak 2025 Tarihli Açıklama)

Medical Park Çanakkale hastane binasına yaptırdığımız deprem güvenlik analizleri sonucunda binada sorun olabileceği ve bundan dolayı binanın detaylı şekilde incelenmesi, analizlerinin yapılması tavsiye edilmiştir. Yönetim Kurulumuz insan hayatı açısından riskli bir durumun ortaya çıkması nedeniyle şube faaliyetinin 30 Ocak 2025 tarihi itibarı ile durdurulmasına karar vermiştir. Çanakkale'de 18 ay içerisinde yeni bir binada hastanemizin tekrar faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

Bununla birlikte mevcut hastane binasında güçlendirme yapılarak faaliyete devam edip edilemeyeceği incelenecek olup mümkünse güçlendirme yaparak aynı binada faaliyetimizi sürdüreceğiz.

Geçici süre ile faaliyetlerinin durdurulması kararı alınan hastanenin 2024'ün ilk dokuz ayındaki konsolide hastane hasılatındaki payı %1,1'dir.

– **JCR Eurasia Derecelendirmesine İlişkin Özel Durum Açıklaması (25 Nisan 2025 Tarihli Açıklama)**

JCR Eurasia Rating, periyodik gözden geçirme sürecinde MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.'nin ("Şirket") konsolide yapısını ulusal düzeyde yüksek kredi kalitesiyle yatırım yapılabilir kategoride derecelendirmiş, Uzun Vadeli Ulusal Kredi Notu'nu "AA- (Tr)" sabit bırakmış ve görünümünü "Stabil" olarak belirlemiştir. Kısa Vadeli Ulusal Kredi Notu'nu ise "J1+ (Tr)" olarak sabit bırakmış ve görünümü "Stabil" olarak belirlemiştir. Diğer yandan, Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Kredi Notlarını ve görünümünü Türkiye Cumhuriyeti ülke notları sınırı olan "BB/Stabil" olarak belirlemiştir.

Bu kredi notları, artan hasta sayısı ile desteklenen gelir büyümesinde iyileşme, disiplinli maliyet yönetimi uygulamalarıyla desteklenen sürdürülebilir operasyonel karlılık ve FAVÖK performansı, sağlıklı finansal profile öncülük eden sağlam kaldıraç ve karşılama göstergeleri, sermaye piyasası araçlarıyla sağlanan güçlendirilmiş fon çeşitlendirmesi, iç fonlar aracılığıyla sağlam özkaynak yapısı, sağlam serbest nakit akışı ile birlikte öngörülebilir nakit akımı üretimini destekleyen çeşitlendirilmiş gelir akışı, düşük nakit akım dönüşüm döngüsü ile desteklenen maliyetsiz kaynak yaratma kabiliyetinin gelişmiş bir operasyonel verimliliğe işaret etmesi, ulusal özel sağlık sektöründeki güçlü konumu ile birlikte İstanbul'daki kayda değer mevcudiyetinin yerleşik marka isimleri ile desteklenmesi, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasına uygunluk, sağlık sektöründe artan maliyetlerin sektör genelinde karlılığı baskılaması ve sektördeki sert rekabet gibi hususlar kapsamında teyit edilmiştir.

– **Yeşil Tahvil İhraç Edilmesine İlişkin SPK Onayı (1 Mayıs 2025 Tarihli Açıklama)**

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 07.11.2024 tarihinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği hükümlerine uygun olarak; Şirketimizce 2.000.000.000 TL (ikimilyar Türk Lirası)'na kadar nominal değerli, 5 (beş) yıla kadar vadeli, Türk Lirası cinsinden, yurt içinde, bir veya birden çok seferde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satış şeklinde yeşil tahvil ihraç edilmesine yönelik alınan karar kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'na ihraç başvurusu yapılmasına karar verilmiştir. İlgili Yönetim Kurulu kararına istinaden Şirketimizin 09.12.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığı başvuru onaylanmıştır.

– **İstanbul'da Hastane Satın Alınmasına İlişkin Açıklama (10 Haziran 2025 Tarihli Açıklama)**

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. ("MLP Care"), Özel Gaziosmanpaşa Hastanesi'nin bağlı olduğu Bileşim Turizm İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisselerinin tamamını devralmak üzere bir protokol imzalamış ve sürece ilişkin görüşmelere başlamıştır.

– **Yeşil Tahvil İhraç Edilmesinin Tamamlanmasına İlişkin Açıklama (30 Haziran 2025 Tarihli Açıklama)**

Şirketimizce 2.000.000.000 TL (İkimilyar Türk Lirası) nominal değerli, Türk Lirası cinsinden, yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satış şeklinde yeşil tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir.

– **Özel Sektör Tahvil İhraç Edilmesinin Tamamlanmasına İlişkin Açıklama (30 Haziran 2025 Tarihli Açıklama)**

Şirketimizce 5.000.000.000 TL (Beşmilyar Türk Lirası) nominal değerli, Türk Lirası cinsinden, yurt içinde, nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle özel sektör tahvili ihracı gerçekleştirilmiştir.

– **Lightyear Healthcare BV Tarafından Yapılacak Pay Satışı İşlemlerine İlişkin Açıklama (31 Temmuz 2025 Tarihli Açıklama)**

Lighyear'a ait MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.'nin ("MPARK") çıkarılmış sermayesinin %15,03'üne tekabül eden 28.703.174 TL nominal bedelli B grubu payların satışı hakkında bir hızlandırılmış talep toplama (accelerated bookbuilding) işlemi ile birlikte yurtdışında ve Türkiye'de yerleşik çeşitli kurumsal yatırımcılara satışı planlanmaktadır.

– **Kurumsal Yatırımcılara Hızlandırılmış Talep Toplama Yöntemiyle Pay Satışı İşleminin Başlatılmasına İlişkin Açıklama (31 Temmuz 2025 Tarihli Açıklama)**

Lightyear, MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. ("MPARK")'ta sahip olduğu, nominal değeri 28,7 milyon TL olan ve sermayenin yaklaşık %15,03'ünü temsil eden B Grubu payları, hızlandırılmış talep toplama yöntemiyle yurt içi ve yurt dışı kurumsal yatırımcılara satmayı planlamaktadır.

Eş zamanlı olarak, sermayenin yaklaşık %11-13'üne karşılık gelen A Grubu paylar, Sayın Muharrem Usta veya FOM Grup Mimarlık İnşaat ve Ticaret A.Ş.'ye ("Fom") tarafından aynı fiyat üzerinden satın alınacaktır.

İşlemlerin ardından kalan A Grubu payların 30 Eylül 2026'ya kadar devralınması planlanmaktadır.

– **Pay Satış İşlemlerine İlişkin Açıklama (5 Ağustos 2025 Tarihli Açıklama)**

Lightyear mülkiyetinde bulunan MPARK çıkarılmış sermayesinin %9.5'ine tekabül eden 18.179.104 TL nominal bedelli A Grubu paylar FOM Grup Mimarlık İnşaat ve Ticaret A.Ş.'ye ("Fom") satılmıştır.

İşlem neticesinde Lightyear'ın MPARK'taki pay oranı %15,1, Fom'un MPARK'taki pay oranı %9.5 olmuştur.

– **İstanbul'da Hastane Satın Alınmasına İlişkin Açıklama (25 Ağustos 2025 Tarihli Açıklama)**

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. ("MLP Care"), İstanbul'da faaliyet gösteren Özel Medistanbul Hastanesi'nin ruhsatını devralmış ve hastanenin ismini Özel Medical Park Tem Hastanesi olarak değiştirmiştir.

25 Ağustos 2025 tarihi itibarıyla ruhsat devir işlemleri tamamlanan hastane, yaklaşık 35.000 m² kapalı alana ve 62 yatak kapasitesine sahiptir. Yeni bir ruhsatın alınmasıyla birlikte yatak kapasitesinin 150'ye çıkarılması planlanmaktadır.

– **Özel Gaziosmanpaşa Hastanesi Hisselerinin Devralınmasına İlişkin Sürecin Olumsuz Sonuçlanmasına İlişkin Açıklama (8 Eylül 2025 Tarihli Açıklama)**

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. ("MLP Care"), daha önce kamuya duyurduğu üzere, Özel Gaziosmanpaşa Hastanesi'nin bağlı bulunduğu Bileşim Turizm İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisselerinin tamamının devralınmasına yönelik bir protokol imzalamış ve sürece ilişkin görüşmelere başlamıştı.

Yapılan değerlendirmeler ve görüşmeler sonucunda, protokolde yer alan koşulların beklenen şekilde gerçekleşmeyeceği anlaşılmış olup, söz konusu devir işleminin gerçekleştirilmemesine karar verilmiştir. Bu doğrultuda süreç olumsuz sonuçlanmıştır.

– **İstanbul'da Hastane Açılışına İlişkin Açıklama (9 Eylül 2025 Tarihli Açıklama)**

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. ("MLP Care"), yönetim danışmanlığı kapsamında İstinye Üniversitesi Liv Hospital Topkapı'yı grup bünyesine dahil etmiştir.

Yaklaşık 60.000 m² kapalı alana sahip hastane, 54'ü yoğun bakım yatağı ve 246'sı hasta yatağı olmak üzere toplam 300 yatak kapasitesine sahiptir. Ayrıca hastanede 54 gözlem yatağı da bulunmaktadır.

– **Özel Gaziosmanpaşa Hastanesi Devir Alınması ve Operasyonel Kararlara İlişkin Açıklama (16 Eylül Tarihli Açıklama)**

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. ("MLP Care") tarafından, Bileşim Turizm İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile daha önce sonlandırılmış olan devir görüşmelerinin yeniden başlatılmasına karar verilmiştir. Devir işleminin tamamlanmasıyla birlikte, yaklaşık 60.000 m² kapalı alana ve 403 yatak kapasitesine sahip olan Özel Gaziosmanpaşa Hastanesi'nin grup bünyesine katılması öngörülmektedir.

Birleşik Arap Emirlikleri, Dubai'de Liv Hospital Dubai adı altında yönetilen hastaneye ilişkin yönetim hizmeti sözleşmesi feshedilmiş olup, bu kapsamda yürütülen faaliyetlerimiz sonlandırılmıştır.

Özel Medical Park Tem Hastanesi'nin mevcut 62 olan yatak kapasitesinin artırılması amacıyla ruhsat devir anlaşmaları tamamlanmış olup, resmi kuruluş izinlerinin alınmasının ardından hastanenin toplam yatak kapasitesinin 157'ye çıkarılması planlanmaktadır.

– **İştiraklere İlişkin Açıklama (4 Ekim Tarihli Açıklama)**

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. ("MLP Care") yönetim kurulu, 3 Ekim 2025 tarihinde aldığı kararla, MLP Care'in %63,93 oranında pay sahibi olduğu MLP Ataşehir Sağlık Hizmetleri A.Ş.'deki payını %100'e çıkarma kararı almıştır.

– **Yönetim Kurulu Üyelerinde Yapılan Değişikliğe İlişkin Açıklama (10 Ekim 2025 Tarihli Açıklama)**

Yönetim Kurulumuzda görev yapan Sullivan B.V. temsilcisi Sayın Seymur Tarı ve Elinor B.V. temsilcisi Sayın Hatice Hale Özsoy Bıyıklı görevlerinden ayrılmışlardır.

Boşalan yönetim kurulu üyeliklerine, yapılacak ilk Genel Kurul’un onayına sunulmak üzere Sayın Adem Elbaşı ve Sayın Murat Uysal atanmıştır.

– **Pay Satışı İşlemlerine İlişkin Açıklama (16 Ekim 2025 Tarihli Açıklama)**

Adem Elbaşı'nın mülkiyetinde bulunan MPARK'ın çıkarılmış sermayesinin %0.6'sına tekabül eden 1.222.478 TL nominal bedelli paylar, Muharrem Usta'nın kontrolünde bulunan FOM Grup Mimarlık İnşaat ve Ticaret A.Ş.'ye ("Fom") satılmıştır.

İşlem neticesinde Fom'un MPARK'taki pay oranı %11.2 olmuştur.

– **Yönetim Kurulu Komitelerinde Yapılan Değişikliğe İlişkin Açıklama (24 Ekim 2025 Tarihli Açıklama)**

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. ("MLP Care") 24.10.2025 tarihli yönetim kurulu toplantısında;

Şirketimizin Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'ne üye olarak Murat Uysal'ın atanmasına karar verilmiştir.

4. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu:

4.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren "Uyum Raporu Formatı (URF)" ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" 10.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanmıştır. Söz konusu bildirimlere <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/2118-mlp-saglik-hizmetleri-a-s> bağlantısından erişilebilir.

4.2 Hisse Bilgileri

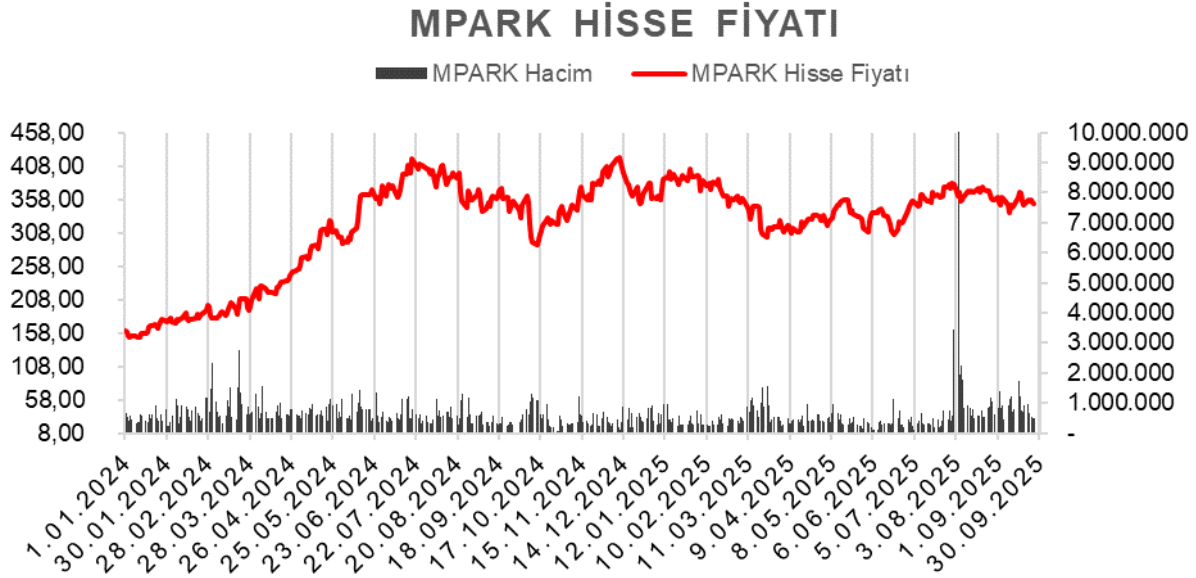
Hisse Sayısı: 191.012.202 (Her bir hissenin nominal değeri 1 TL'dir.)

Halka Arz Tarihi: 13.02.2018

Halka Açık Paylar: %41,60 (TFRS Raporu)

9A 2025'te Hisse Performansı:

1 Ocak – 30 Eylül 2025	En Düşük	En Yüksek	Ortalama	30 Eylül 2025
Hisse Fiyatı (TL)	302.00	404.00	351.16	332.00
Piyasa Değeri (milyon ABD Doları)	1.469	2.155	1.742	1.525

Hisse Performansı:**Bağımsız Denetçi:**

Şirketimiz'in 30.04.2025 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimiz'in 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, **DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi)**'nin seçilmesine karar verilmiştir.

4.3 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu:

Yönetim Kurulumuz toplam altı kişiden oluşmaktadır:

- Muharrem Usta - Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO
- Adem Elbaşı - Yönetim Kurulu Üyesi
- Murat Uysal- Yönetim Kurulu Üyesi
- Haydar Sancak - Yönetim Kurulu Üyesi
- Betül Ebru Edin - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- Temel Güzeloğlu - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

4.4 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları:

Şirket Yönetim Kurulu'nun faaliyetlerini Kurumsal Yönetim İlkelerince belirlenen tüm hususlara uygun olarak, şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmesi amaçlanmaktadır. Bu bağlamda Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta ve yılda en az dört defa olacak şekilde toplanmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri olağanüstü durumlarda da bir araya gelerek toplantı yapmaktadırlar.

Yönetim Kurulu üyeleri her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen göstermektedirler. Toplantılarda yönetim kurulu üyeleri tarafından yöneltilen sorular ve farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri bulunması durumunda bunlar karar zaptına geçirilmektedir.

4.5 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı:

Yönetim Kurulumuzun 13 Mayıs 2024 tarihinde yapılan toplantısında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümlerine uygun olarak aşağıda belirlenen şekilde üye atamasının gerçekleştirilmesine

- a) Denetim Komitesi başkanlığına Temel Güzeloğlu'nun; üyeliğine ise Betül Ebru Edin'in seçilmesine,
- b) Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Betül Ebru Edin'in; üyeliklerine ise Temel Güzeloğlu ve Deniz Can Yücel'in seçilmesine,
- c) Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Betül Ebru Edin'in, üyeliklerine ise Temel Güzeloğlu'nun seçilmesine,

karar verilmiştir.

24.10.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında ise; Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'ne Murat Uysal üye olarak atanmıştır.

Komite üyelerinin özgeçmişleri ile Komite'lerin çalışma esaslarını düzenleyen komite tüzükleri Şirketimiz'in "<http://investor.mlpcare.com/>" adresindeki web sitesinde mevcuttur.

Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi 26 Şubat 2025, 22 Nisan 2025, 23 Temmuz 2025 ve 4 Kasım 2025 tarihlerinde olmak üzere dört toplantı, Riskin Erken Saptanması Komitesi 26 Şubat 2025, 22 Nisan 2025, 23 Temmuz 2025, 4 Eylül 2025 ve 4 Kasım 2025 tarihlerinde olmak üzere beş toplantı gerçekleştirmiştir. Bundan sonraki dönemde de tüzüklerinin gerektirdiği sıklıkta bir araya gelmeye ve görevlerini icra etmeye devam edeceklerdir.

5. 9A 2025 Bilgilendirme Notu

Özet Finansallar

(milyon TL)	9A 2025	9A 2024	Değişim	3Ç 2025	3Ç 2024	Değişim
Hasılat	39.221	36.749	%6,7	13.064	13.039	%0,2
FAVÖK¹	10.455	9.448	%10,7	3.986	3.493	%14,1
FAVÖK marjı (%) ¹	%26,7	%25,7	95p	%30,5	%26,8	373p
Net Kâr	4.505	5.925	(%24,0)	1.832	2.941	(%37,7)
Net Kâr ana ortaklık payları tek sefer hariç²	3.763	3.651	%3,1	1.307	1.944	(%32,8)
Net Kâr ana ortaklık payları	4.075	5.387	(%24,4)	1.619	2.787	(%41,9)
Net Borç / FAVÖK³ IFRS 16 hariç	0,4x	0,1x				
Net Borç / FAVÖK ³	0,9x	0,5x				

¹ Brüt kârdan genel yönetim giderleri çıkarılıp amortisman ve itfa giderleri eklenerek hesaplanan FAVÖK ve FAVÖK marjı

² Hastane ruhsatlarının değerlemelerinden kaynaklanan negatif şerefiye geliri hariç net kâr

³ 9A 2024 verileri 31.12.2024 Bilanço verilerine göre hesaplanmıştır.

Finansal Başlıklar

- ✓ 3Ç 2025'te toplam hasılat özel sağlık sigortaları segmentindeki büyümenin yardımıyla %0,2 artarak 13.064 milyon TL oldu (3Ç 2024: 13.039 milyon TL). Böylece 9A 2025'te hasılat %7 artışla 39.221 milyon TL'ye yükseldi (9A 2024: 36.749 milyon TL). Ayaktan hasta ve yatan hasta kırılımı sırasıyla %49 ve %51 olarak gerçekleşti.
- ✓ 3Ç 2025'te hasılatındaki hafif büyümeye rağmen FAVÖK %14 artarak 3.986 milyon TL oldu (3Ç 2024: 3.493 milyon TL). Bu artışta hasta ve ödeme tipi miksindeki değişim ve maliyetler üzerinde yapılan verimlilik çalışmaları etkili oldu. 9A 2025'te FAVÖK %11 artarak 10.455 milyon TL'ye yükseldi (9A 2024: 9.448 milyon TL).
- ✓ Tek sefere mahsus negatif şerefiye geliri hariç bakıldığında, ana ortaklık paylarına düşen net kâr 9A 2025'te %3 artarak 3.763 milyon TL oldu (9A 2024: 3.651 milyon TL). 2024 yılının ilk dokuz ayında devralınan hastanelerin ruhsatlarının değerlemesinden kaynaklanan tek sefere mahsus 1.736 milyon TL negatif şerefiye geliri vardı.
- ✓ 3Ç 2025'te net kâr, tek sefere mahsus net negatif şerefiye geliri ve ertelenmiş vergi giderindeki artışın etkisiyle %38 daraldı. Bu etkiler olmasaydı geçen seneye benzer bir net kâr rakamı kaydedilecekti.
- ✓ Net borç/FAVÖK oranı yeni açılacak hastanelere ilişkin artan yatırım harcamaları nedeniyle 9A 2025'te 0.5x'ten 0.9x'e yükseldi. IFRS 16 hariç bakıldığında Net borç/FAVÖK oranı aynı dönemde 0.4x olarak gerçekleşti.

Operasyonel Başlıklar

- ✓ Türk Tabipler Birliği (TTB) katsayılarında, 2025 yılının Ocak ayından itibaren geçerli olmak üzere %20 oranında artış yapıldı. Haziran ayında, 1 Temmuz 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere TTB katsayılarına %20 oranında bir artış daha yapıldı.
- ✓ 25 Ağustos 2025'te, İstanbul'da faaliyet gösteren bir hastane devir alındı. 35 bin metrekare kapalı alana ve 62 yatak kapasitesine sahip hastane faaliyetlerine Medical Park Tem Hastanesi olarak devam etmektedir. 16 Eylül 2025 tarihinde bu hastanenin yatak kapasitesi 157 olarak güncellenmiştir.
- ✓ 9 Eylül 2025'te, yönetim danışmanlığı yaptığımız yeni bir hastane faaliyete başlamıştır. İstinye Üniversitesi Liv Hospital Topkapı hastanesi 60 bin metrekare kapalı alana ve 300 yatak kapasitesine sahiptir.
- ✓ 16 Eylül 2025'te, İstanbul'da faaliyet gösteren 60 bin metrekare kapalı alana ve 403 yatak kapasitesine sahip Özel Gaziosmanpaşa Hastanesi'ni devralmak üzere daha önce sonlandırılmış olan devir görüşmeleri yeniden başlatılmasına karar verilmiştir.

- ✓ 16 Eylül 2025'te, Birleşik Arap Emirlikleri'nde Liv Hospital Dubai adı altında yönetilen hastaneye ilişkin yönetim hizmeti sözleşmesi feshedilmiş olup, bu kapsamda yürütülen faaliyetlerimiz sonlandırılmıştır.
- ✓ 4 Ekim 2025'te, MLP Ataşehir Sağlık Hizmetleri A.Ş. bağlı ortaklıktaki payımız %100'e çıkmıştır.

MLP Care CEO ve Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Muharrem Usta'nın Değerlendirmesi:

"2025 yılının üçüncü çeyreğinde, operasyonel verimliliği artırmaya yönelik çalışmalarımızla maliyet yapımızı daha da güçlendirirken, uzun vadede kârlılığımızı destekleyen sağlam bir operasyonel model oluşturduk. Bu dönemde hem hasta ve ödeme tipi miksindeki değişim hem de verimlilik çalışmaları sonucu FAVÖK'ümüzde %14'lük güçlü bir artış elde ettik. Sağlam temellere dayanan iş modelimizle hem organik hem de inorganik büyüme fırsatlarını değerlendiriyor ve büyüme yolculuğumuza kararlılıkla devam ediyoruz."

Hasılat

	9A 2025	9A 2024	Değişim	3Ç 2025	3Ç 2024	Değişim
Toplam Hasılat (milyon TL)	39.221	36.749	%6,7	13.064	13.039	%0,2
Yurt İçi Hasta Hasılatı	34.950	31.693	%10,3	11.480	11.319	%1,4
Yatan Hasta Hasılatı	17.869	16.846	%6,1	5.784	5.940	(%2,6)
Ayaktan Hasta Hasılatı	17.081	14.847	%15,0	5.696	5.379	%5,9
Yabancı Sağlık Turizmi Hasılatı	3.385	4.062	(%16,7)	1.197	1.439	(%16,8)
Diğer Yan İş Kolları	886	993	(%10,9)	387	281	%37,5

Yurt İçi Hasta Hasılatı: Yurt içi hasta hasılatı, ayaktan hasta sayısındaki artış ve ortalama fiyatlarındaki artış sayesinde 3Ç 2025'te %1,4 arttı. İlk dokuz ayda ise hem yatan hem de ayaktan hasta hasılatının artmasıyla %10,3'lük büyüme sağlandı.

Yabancı Sağlık Turizmi (YST) Hasılatı: YST hasılatı, azalan hasta sayısı ve yurt içi birim fiyatlarındaki artışa kıyasla TL'nin USD'ye karşı daha az değer kaybetmesi nedeniyle 3Ç 2025'te %16,8 azaldı.

Diğer Yan İş Kolları: Diğer yan iş kollarından elde edilen hasılat 3Ç 2025'te üniversite hastanelerinden elde edilen yönetim danışmanlığı gelirlerinin artması sayesinde %37,5 büyüdü.

Satışların Maliyeti ve Giderler (Hastaneler ve Yan İş Kolları Dâhil)

	9A 2025	9A 2024	Değişim (p)	3Ç 2025	3Ç 2024	Değişim (p)
(Hasılatı oranı - %)	%73,3	%74,3	(95)	%69,5	%73,2	(373)
Malzeme	%11,7	%13,2	(150)	%11,0	%12,2	(120)
Doktor	%26,7	%25,0	170	%26,1	%25,2	89
Personel	%22,1	%20,5	157	%20,0	%19,6	32
Dışarıdan sağlanan hizmet alımları	%2,5	%6,1	(358)	%2,3	%6,1	(378)
Diğer tüm giderler	%10,4	%9,6	88	%10,1	%10,1	3

Malzeme giderlerinin hasılatı oranı etkin stok yönetimi ve hasta miksindeki değişim nedeniyle 3Ç 2025'te 120 baz puan azalarak %11,0 oldu.

Doktor giderlerinin toplam hasılatı oranı yeni açılan hastaneler ve sınıflama değişimi nedeniyle 3Ç 2025'te 89 baz puan artarak %26,1 oldu.

Personel giderlerinin toplam hasılatı oranı dışarıdan hizmet veren personelin şirket kadrosuna dahil edilmesi nedeniyle 3Ç 2025'te 32 baz puan artarak %20,0 oldu.

Diğer yan iş kollarındaki giderler olan temizlik, yemek, güvenlik gibi dışarıdan sağlanan hizmet alımlarının toplam hasılatı oranı dışarıdan alınan hizmetlerin şirket bünyesine dahil edilmesi nedeniyle 3Ç 2025'te 378 baz puan azalarak %2,3 oldu.

Diğer tüm giderlerin (enerji, kira, yurt içi ve yurt dışı pazarlama giderleri, vb.) toplam hasılatlara oranı yönetmelik değişikliği sonucunda şirket bünyesine dahil edilen cihazlara ait kira giderleri nedeniyle 3Ç 2025'te 3 baz puan artarak %10,1 oldu.

Nakit Akışı

(milyon TL)	9A 2025	9A 2024	Değişim (p)
FAVÖK	10.455	9.448	1.007
İşletme Sermayesi İhtiyacındaki Değişim	(2.305)	1.955	(4.260)
Ödenen Vergi	(956)	(730)	(226)
Diğer	(2.263)	(1.788)	(474)
Operasyonel Nakit Akışı	4.931	8.884	(3.953)
Yatırım Harcamaları	(7.198)	(3.470)	(3.728)
Temettü	(248)	(166)	(82)
Serbest Nakit Akışı	(2.516)	5.247	(7.763)

İşletme sermayesi, ağırlıklı olarak ticari alacaklardaki geçici artış ve yurt dışındaki hastanelerin fonlanması nedeniyle geçen yıla kıyasla 4.260 milyon TL yükselmiştir. Efektif vergi oranının %14'ten %17'ye çıkması sonucu ödenen vergi tutarı 226 milyon TL artmıştır. Ağırlıklı olarak IFRS 16 kira ödemelerini içeren diğer kalem ise enflasyona paralel olarak artış göstermiştir. Bu gelişmelerin etkisiyle, operasyonel nakit akışı %44,5 azalarak 9A 2025 döneminde 4.931 milyon TL olmuştur. Operasyonel nakit akışının FAVÖK'e oranı ise aynı dönemde %47,2 olarak gerçekleşmiştir.

Toplam yatırım harcamalarının hasılatlara oranı, geçen yılın ilk dokuz ayında %9,4 iken bu yılın aynı döneminde %18,4'e yükselmiştir. Bakım ve onarım amaçlı yatırım harcamalarının hasılatlara oranı 9A 2025'te %3,7 seviyesinde, yeni açılması planlanan hastanelere yönelik yatırım harcamalarının ve devralınan hastanelere ilişkin yapılan yatırım harcamalarının hasılatlara oranı ise %14,6 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu kapsamda yapılan harcamalar, lisans ve arsa bedellerini de içermektedir.

Sonuç olarak, operasyonel nakit akışındaki geçici daralma ve gelecekteki büyümeyi desteklemeye yönelik yatırım harcamaları nedeniyle serbest nakit akışı 9A 2025 döneminde negatif 2.516 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Borçlar

Para birimi bazında net borç (milyon TL)	9A 2025	Dikey Oran (%)	2024	Dikey Oran (%)	Değişim
TL	840	%7	2.117	%32	(%60,3)
ABD Doları + Avro	4.900	%40	(1.222)	(%19)	a.d.
Toplam kredi, finansal kiralama	5.740	%47	895	%14	%541,3
TL (UFRS 16)	6.356	%52	5.559	%84	%14,3
ABD Doları + Avro (UFRS 16)	116	%1	145	%2	(%20,0)
Toplam kiralama yükümlülüğü (UFRS16)	6.472	%53	5.704	%86	%13,5
Toplam net borç	12.212	%100	6.559	%100	%85,1

Net borç/FAVÖK oranı, yapılan yatırım harcamaları nedeniyle 9A 2025 itibarıyla 0,5x seviyesinden 0,9x'e yükseldi. IFRS 16 etkisi hariç tutulduğunda ise aynı dönemde Net borç/FAVÖK oranı 0,4x seviyesinde gerçekleşti.

FAVÖK MUTABAKATI

Milyon TL	9A 2025	9A 2024	Değişim	3Ç 2025	3Ç 2024	Değişim
Hasılat	39.221	36.749	%6,7	13.064	13.039	%0,2
Satışların maliyeti (-)	(28.275)	(26.791)	%5,5	(9.085)	(9.134)	(%0,5)
Brüt kâr	10.946	9.957	%9,9	3.979	3.905	%1,9
Genel yönetim giderleri (-)	(3.404)	(3.061)	%11,2	(1.068)	(1.118)	(4,5%)
Amortisman ve itfa giderleri (Satışların maliyeti)	2.776	2.376	%16,8	1.033	659	%56,6
Amortisman ve itfa giderleri (Genel yönetim giderleri)	137	176	(%22,3)	42	46	(%9,5)
FAVÖK¹	10.455	9.448	%10,7	3.986	3.493	%14,1
FAVÖK marjı (%)¹	%26,7	%25,7	95p	%30,5	%26,8	373p

¹ Brüt kârdan genel yönetim giderleri çıkarılıp amortisman ve itfa giderleri eklenerek hesaplanan FAVÖK ve FAVÖK marjı

ÖZET KONSOLİDE GELİR TABLOSU

Milyon TL	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 9A 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 9A 2024	Değişim (%)	Bağımsız Denetimden Geçmiş 3Ç 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 3Ç 2024	Değişim (%)
Hasılat	39.221	36.749	%6,7	13.064	13.039	%0,2
Satışların maliyeti (-)	(28.275)	(26.791)	%5,5	(9.085)	(9.134)	(%0,5)
Brüt kâr	10.946	9.957	%9,9	3.979	3.905	%1,9
Genel yönetim giderleri (-)	(3.404)	(3.062)	%11,2	(1.068)	(1.118)	(%4,5)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.534	839	%82,7	231	300	(%23,1)
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.595)	(1.063)	%50,1	(475)	(325)	%46,3
Esas faaliyet kârı / (zararı)	7.480	6.672	%12,1	2.667	2.762	(%3,4)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	416	2.315	(%82,0)	416	1.124	(%63,0)
Yatırım faaliyetlerden giderler(-)	(2.044)	(7.810)	(%73,8)	(76)	-	n.m.
FVÖK	7.894	8.980	(%12,1)	3.083	3.886	(%20,7)
<i>FVÖK marjı</i>	<i>20,1%</i>	<i>24,4%</i>	(431p)	<i>23,6%</i>	<i>29,8%</i>	(620p)
Faiz (giderleri) / geliri, net (-)	(2.426)	(2.574)	%195,3	(764)	(822)	(%7,0)
Net kur farkı (gideri) / geliri (kur sabitleme giderleri dâhil)	(770)	(33)	%4.561,3	(224)	(17)	%1.253,2
Parasal Kazanç / Kayıp	1.689	1.496	%12,9	417	186	%124,4
Vergi öncesi kâr / (zarar)	6.387	7.869	(%18,8)	2.512	3.234	(%22,3)
Vergi geliri / (gideri)	(1.882)	(1.944)	(%3,2)	(681)	(292)	%132,8
Net kâr / (zarar)	4.505	5.925	(%24,0)	1.832	2.941	(%37,7)
Net kâr / (zarar) kontrol gücü olmayan paylar	430	538	(%20,1)	213	154	%37,8
Net kâr / (zarar) ana ortaklık payları	4.075	5.387	(%24,4)	1.619	2.787	(%41,9)

ÖZET KONSOLİDE BİLANÇO

Milyon TL	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	7.846	3.421
Ticari alacaklar	8.453	7.635
Stoklar	1.005	1.259
Diğer dönen varlıklar	2.639	1.718
Dönen varlıklar	19.943	14.033
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	25.556	21.270
Varlık kullanım hakkı	17.374	15.772
Ertelenmiş vergi varlığı	2.997	3.059
Diğer duran varlıklar	7.265	5.184
Duran varlıklar	53.192	45.285
Toplam varlıklar	73.136	59.317
Ticari borçlar	7.307	7.514
Diğer kısa vadeli borçlar	2.917	3.907
Kısa vadeli borçlanmalar (finansal ve operasyonel kiralama yükümlülükleri dâhil)	2.298	5.109
Kısa vadeli yükümlülükler	12.523	16.530
Uzun vadeli diğer yükümlülükler	1.387	1.476
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	7.719	6.882
Uzun vadeli yükümlülükler (finansal ve operasyonel kiralama yükümlülükleri dâhil)	17.760	4.911
Uzun vadeli yükümlülükler	26.866	13.269
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	32.180	28.381
Kontrol gücü olmayan paylar	1.567	1.137
Özkaynaklar	33.747	29.518
Toplam yükümlülükler ve özkaynaklar	73.136	59.317