



NATURELGAZ SANAYİ VE
TİCARET A.Ş.

01.01.2022 – 31.12.2022 DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET
RAPORU

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Yönetim Kurulu'na,

1) Görüş

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin (Şirket) 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdellemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in, 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 24 Şubat 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Abdulkadir SAYICI'dır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

TTK'nın 402. maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca, BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

İstanbul, 24 Şubat 2023

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
(A Member Firm of PKF International)



Abdulkadir SAYICI
Sorumlu Denetçi

A. GENEL BİLGİLER

1) Raporlama Dönemi: 01.01.2022 – 31.12.2022

2) Şirket İlişkin Bilgiler:

Ticaret Unvanı	:	Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	:	524523
Tescil Tarihi	:	28.05.2004
Şirket Merkez Adresi	:	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 193 Apt. Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli/İstanbul
İnternet Sitesi Adresi	:	http://www.naturelgaz.com/
İletişim Bilgileri	:	0212 6137080

3) Şirket Profili

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Şirket” veya “Naturelgaz”) taşımali doğal gaz sektöründe Endüstriyel CNG ve LNG ürünleri ile faaliyet göstermektedir. Taşımali CNG ve LNG sistemleri, boru hattının ulaşmadığı bölgelerdeki doğal gaz arzını karşılamak için kullanılmaktadır. Şirket’in Endüstriyel CNG ve LNG, Şehir Gazı, Oto CNG ve Kuyu CNG olmak üzere 4 ana iş kolu bulunmaktadır.

31 Aralık 2022 itibarıyla Naturelgaz, CNG ürünündeki faaliyetlerine; 12 Endüstriyel CNG Dolum tesisi, 5 Oto CNG İstasyonu, 1 Endüstriyel CNG dolum tesisinde (Erzurum) iş birliği sözleşmesi olmak üzere toplam 18 tesis ve Sakarya’da yer alan Üretim ve Tasarım Merkezi ile devam etmektedir. LNG ürününde ise 5 LNG tankeri kapasitesi ile hizmet vermektedir.

Naturelgaz Endüstriyel CNG ve Oto CNG Tesisleri ile Üretim ve Tasarım Merkezine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Endüstriyel CNG Tesisleri		Adres
1	Antalya	Çıplaklı Mah. 2018 Sok. No: 66 Döşemealtı/Antalya
2	Bursa	Canbazlar Köyü Sazlık Mevkii Gürsu / Bursa
3	Denizli	Hacıyüplü Mah. 3213 Sok. No: 3 Merkezefendi/Denizli
4	Elazığ	Akçakiraz Beldesi Kırış Mah. Bingöl-2 Cad. No:27/1 Merkez/Elazığ
5	Erzurum (iş birliği tesisi)	Hüseyin Avni Ulaş Mah. 14.Ara Sok. Yıldız Kent Palandöken/Erzurum
6	İzmir	Çapak Mah. 2570 Sok. No: 36/1 Torbalı/ İzmir
7	Kayseri	Örenşehir Mahallesi Melek Sokak No: 30 İncesu/Kayseri
8	Kırıkkale	Hacılar Kasabası Sağlık Mah. Abdi İpekçi Cad. No: 12 Merkez/Kırıkkale
9	Konya	Fetih Mah. Taşoluk Sok. No: 10 Karatay/Konya
10	Lüleburgaz	Cumhuriyet Mah. Sakızköy Yolu (Küme Evler) Gazdaş Apt. No: 6/1 Lüleburgaz/Kırklareli
11	Ordu	Karapınar Mah. Okul yanı Mevkii Küme Evleri Dış Kapı No: 5/1 Altınordu/Ordu
12	Osmaniye	Karataş Mah. 41. Sok No: 1 Toprakkale / Osmaniye
13	Rize	Asmalık Mah. Yıldırım Beyazıt Cad. No: 49/B1 Kendirli / Rize

Oto CNG Tesisleri		Adres
1	İstanbul - Alibeyköy	Alibeyköy Mah. Atatürk Cad. No:118 Eyüp/İstanbul
2	Bolu	Paşaköy Mah. 2243. Sok. No: 4 Merkez/Bolu
3	Kocaeli – Çayırova	Cumhuriyet Mah. Çetin Sok. No: 6/B Çayırova/Kocaeli
4	Konya - Selçuklu	Dokuz Mah. Yeni İstanbul Cad. No: 306A Selçuklu/Konya
5	Mersin - Merkez	Karaduvar Mah. Cumhuriyet Bulv. No: 125 Akdeniz/Mersin

Üretim ve Tasarım Merkezi		Adres
1	Serdivan	Beşköprü Mah. Salkım 2. Sok. No: 15 Serdivan/Sakarya

Naturelgaz'ın İş Kolları:

Dökme (Endüstriyel) CNG: Sanayi kuruluşları, fabrikalar, asfalt şantiyeleri, oteller, ısınma ihtiyacı olan kurumlar gibi doğal gaz ihtiyacı olup, boru hattına ulaşımı olmayan tüketicilere CNG taşıma üniteleri vasıtası ile doğal gazın iletimi faaliyetleridir.

Endüstriyel CNG alanında Şirket; kimya, metal, gıda, madencilik, inşaat malzemeleri üretimi gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren fabrikalar, enerji üretim tesisleri, oteller, asfalt üretim tesisleri ve ısıtma amaçlı kullanım yapan kamu kurumlarından oluşan geniş bir müşteri portföyüne doğal gaz tedarik etmektedir. Naturelgaz'ın 2022 yılsonu itibarıyla 300'ü aşkın müşteri sahasında basınç düşürme sistemi yatırımı bulunmaktadır.

Şirket, Türkiye'de özellikle CNG ürünü alanında en güçlü altyapıya sahip firma olup; CNG ürününde, 12 adet endüstriyel CNG dolum tesisi, 60 bini aşkın CNG silindiri, 350'yi aşkın CNG tankeri, 23 araçlık çekici filosu ve 66 adet endüstriyel CNG kompresörü ile müşterilerine hizmet vermektedir.

Endüstriyel LNG: Endüstriyel LNG, Dökme CNG ile benzer iş kollarında kullanılmaktadır. Bu iş kolunda doğal gaz ihtiyacı olup, boru hattına ulaşımı olmayan tüketicilere LNG tankerleri ile doğal gazın iletimi sağlanarak, müşteri işletmesine kurulan stok tankları ve evaporatör (gazlaştırıcı) marifetiyle doğal gaz müşterilerin kullanımına sunulmaktadır. Naturelgaz'ın 2022 yılsonu itibarıyla 15'i aşkın müşteri sahasında Şirket'e ait LNG stok tankı, evaporatör ve diğer LNG ekipmanı yatırımı bulunmaktadır. Şirket LNG ürününde; 5 LNG kara tankeri, 31 adet LNG stok tankı ve 94 adet buharlaştırıcı ile müşterilerine LNG tedarik etmektedir.

Şehir Gazı: Ekonomik ve coğrafi sebepler ile doğal gazın ulaşamadığı ilçe ve beldelere CNG ve LNG ürünü ile doğal gazın taşınarak iletimi faaliyetleridir. Doğal gazın kullanılacağı ilçe ve beldelerin CNG dolum tesislerine mesafesi, yol şartları ve kullanım miktarlarına bağlı olmak üzere, Şehir Gazı operasyonu CNG veya LNG ile yapılmaktadır.

Şirket, 2017 yılından itibaren Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve EPDK'nın koordinasyonunda, taşımali doğal gaz sistemini ilçelere ve beldelere doğal gaz tedarik etmek üzere de kullanılmaktadır. Naturelgaz, 2022 yılsonu itibarıyla ekonomik veya coğrafi kısıtlamalar nedeniyle doğal gaz boru hattına erişimi olmayan 104 ilçe ve beldeye CNG sağlamaktadır.

Oto CNG: Araçlara CNG satışı amacı ile kurulmuş olan istasyonlardan çekici, kamyon ve otobüslere taşıma yapılmaksızın sayaçlı dispenser üzerinden CNG satışı faaliyetleridir. 2022 yılsonu itibarıyla, 5 adet Oto CNG istasyonu ile CNG kullanan araçlara yakıt tedarik edilmektedir.

Kuyu CNG: Doğal gaz kuyularında yapılan sondaj ve analiz çalışmaları neticesinde tespit edilen rezervlerin doğal gaz boru hattı bağlantı yatırımı karşılayacak potansiyelde olmadığı ve/veya coğrafi sebeplerle boru hatlarına ulaşım imkânlarının mümkün olmadığı kuyularda

bulunan doğal gazın, CNG sistemi ile değerlendirilerek iletim sistemine taşınması faaliyetleridir.

Şirket, 2018 yılından itibaren, bu alanda yürütülen projeler ile müşterilerine CNG sistemi ile operasyonel hizmet sağlamakta ve doğal gazın iletim sistemine taşınması operasyonlarını yürütmektedir.

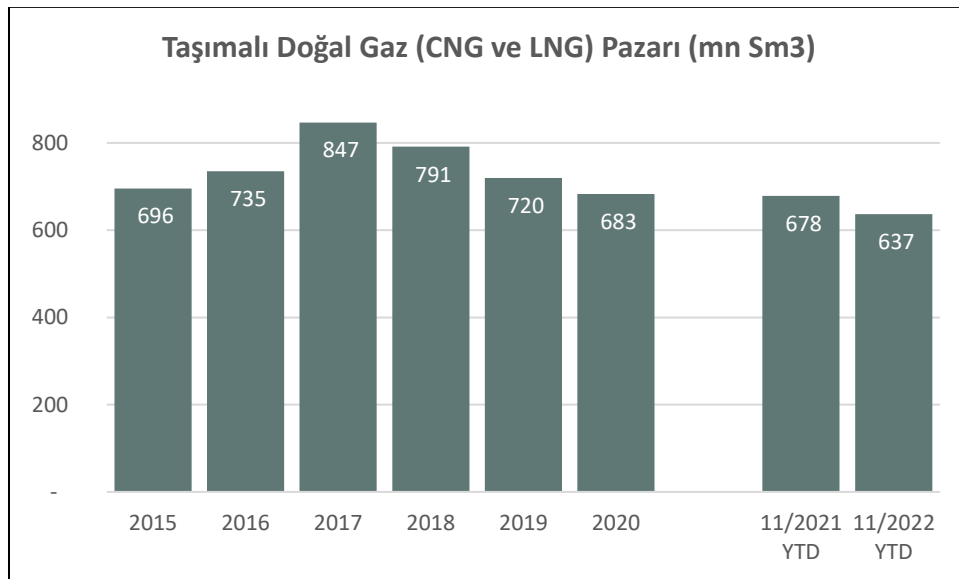
4) Faaliyet Gösterilen Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Konuma İlişkin Bilgiler

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (“EPDK”) tarafından 2022 yılında Kasım ayına kadar yayınlanan aylık EPDK raporlarına göre, 2022 yılı ilk 11 ayında bir önceki yıla göre ulusal doğal gaz tüketiminde %10,5 oranında düşüş meydana gelmiştir. Bu düşüşün nedenleri; yükselen doğal gaz fiyatları nedeniyle elektrik üretiminde doğal gaz santrallerinin daha az çalışması ve sanayi sektöründe üretimin düşmesidir.

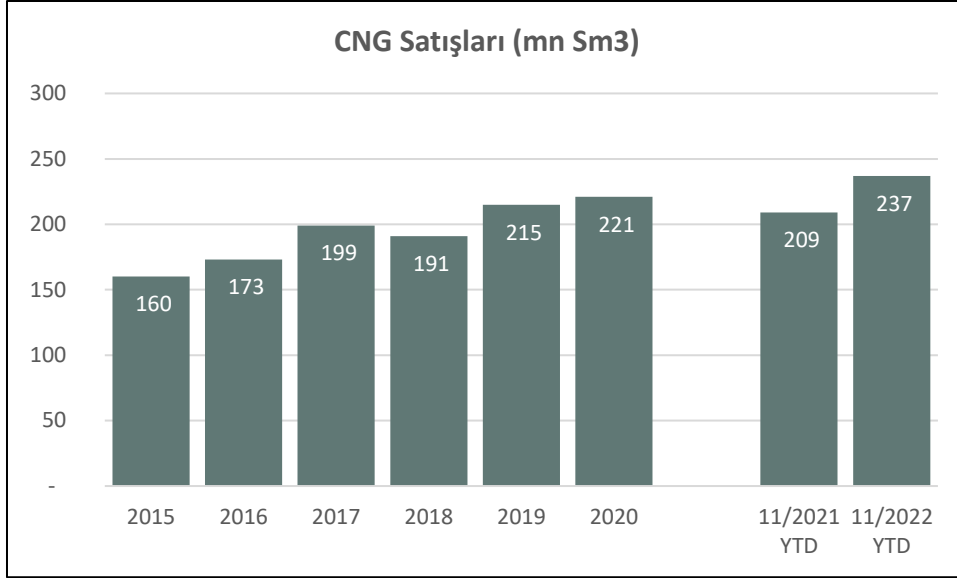
Doğal Gaz Tüketimi: Ocak – Kasım 2022 (milyon Sm ³)			
Sektörler	Ocak - Kasım dönemleri		
	2021	2022	Değişim
Enerji	20.741	15.704	-24,3%
Ulaşım	109,5	121,6	11,0%
Sanayi	13.927	12.294	-11,7%
Hizmet	3.969	5.223	31,6%
Diğer (Konut dahil)	13.969	13.818	-1,1%
Toplam	52.715	47.161	-10,5%

Kaynak: EPDK Doğalgaz Piyasası Aylık Sektör Raporları

Şirket’in faaliyet gösterdiği taşınabilir doğal gaz pazarının büyüklüğü aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Oto CNG iş kolunda kullanılan CNG, boru hattından temin edildiği için ve Şirket’in faaliyet gösterdiği diğer bir sektör olan Kuyu CNG operasyonları EPDK tarafından bir satış değil iletim işlemi olarak sınıflandırıldığından aşağıdaki tabloda yer almamaktadır.



Kaynak: EPDK Doğal Gaz Piyasası Aylık Sektör Raporları (2021 ve 2022 11 aylık verileri Şirket tahminidir.)



Kaynak: EPDK Doğal Gaz Piyasası Aylık Sektör Raporları (2022 11 aylık verileri Şirket tahminidir.)

2022 yılında Kasım ayına kadar yayınlanan aylık EPDK raporlarına göre, 2022 yılı ilk 11 ayında CNG ve LNG ürünlerinden oluşan taşımali doğal gaz pazarının büyüklüğü 678 milyon Sm³ olarak gerçekleşmiştir. Bu pazarın 237 milyon Sm³ ile %37,2'ini CNG ürünü oluşturmaktadır. Taşımali doğal gaz pazarındaki CNG ürününün payı 2022 yılı ilk 11 ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre artmıştır.

Türkiye’de taşımali CNG sektöründe toplam 18 lisans sahibi, taşımali LNG sektöründe ise toplam 7 lisans sahibi firma bulunmaktadır. Bu firmalar aynı zamanda Şehir Gazı iş kolunda da faaliyet gösterebilmektedir.

Naturelgaz’ın toplam taşımali doğal gaz pazarındaki payı 2022 yılı ilk 11 ayında %32; taşımali CNG ürünündeki payı ise %83 olarak hesaplanmıştır.

5) Şirket’in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Şirket’in payları 1 Nisan 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.’de “NTGAZ” koduyla işlem görmekte olup, sermaye bilgileri ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

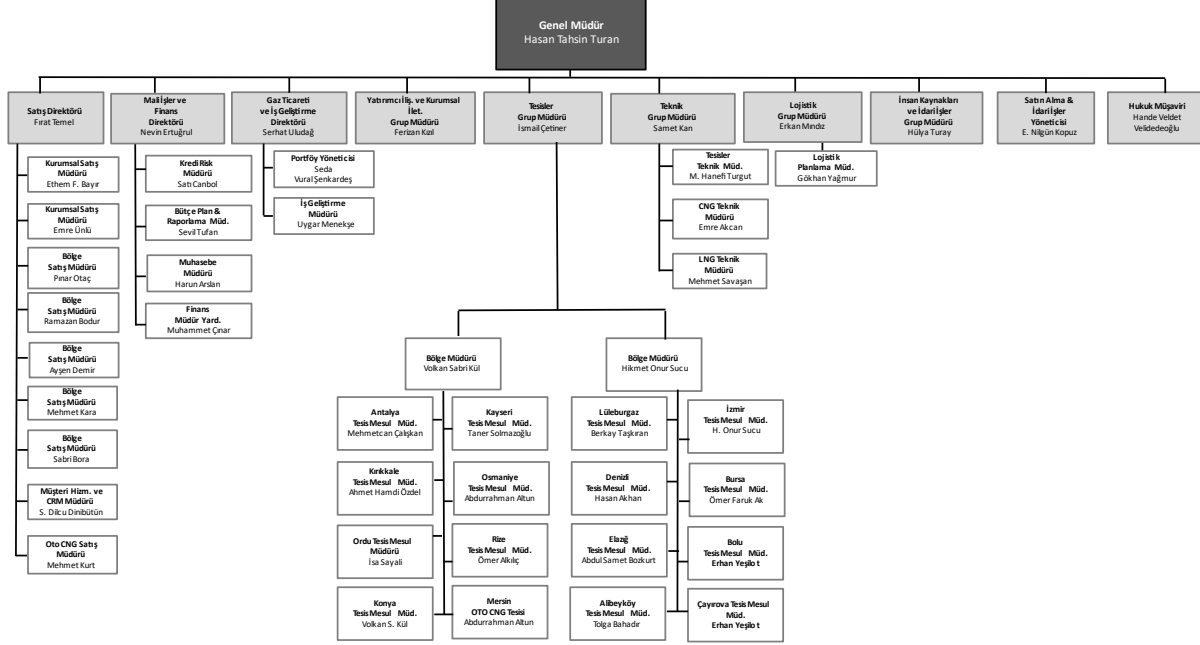
31.12.2022 itibarıyla Ortaklık Yapısı		
Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Global Yatırım Holding A.Ş.	80.500.000	%70,0
Diğer (Halka açık kısım)	34.500.000	%30,0
Toplam	115.000.000	%100,0

Şirket’in sermaye ve ortaklık yapısında dönem içerisinde bir değişiklik olmamıştır. Dönem içerisinde bedelli veya bedelsiz sermaye artırımı yapılmamıştır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 19.03.2020 tarih ve 171397 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket’in kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000 TL, çıkarılmış

sermayesi ise 31.12.2022 tarihi itibarıyla 115.000.000 TL’dir. Şirket’in söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir.

Şirket’in Organizasyon Yapısı:



Şirket’in organizasyon yapısında 01.01.2022 – 31.12.2022 dönemi içerisinde gerçekleşen değişiklikler:

2022 yılı Ocak ayı itibarıyla geçerli olmak üzere; “İş Geliştirme Bölümü”, “Gaz Ticareti” departmanına bağlanmış olup, “Gaz Ticareti” departmanı “Gaz Ticareti ve İş Geliştirme” departmanı olarak yeniden yapılandırılmıştır. Bu değişiklik paralelinde “Gaz Ticareti Direktörü” olarak görev yapmakta olan Serhat Uludağ’ın unvanı “Gaz Ticareti ve İş Geliştirme Direktörü” olarak değiştirilmiştir.

01 Haziran 2022 itibarıyla geçerli olmak üzere; Operasyon Departmanı 3 ana bölüme ayrılmış olup; “Tesisler Grup Müdürlüğü”, “Teknik Grup Müdürlüğü” ve “Lojistik Grup Müdürlüğü” pozisyonları oluşturulmuştur. Tesisler Bölümü ise ikiye bölünerek; iki ayrı “Bölge Müdürlüğü” pozisyonu oluşturulmuştur.

01 Haziran 2022 itibarıyla geçerli olmak üzere; Tolga Bahadır Alibeyköy OTO CNG Tesis Müdürü pozisyonuna ek SEÇ-G Müdürü görevine başlamıştır.

01 Ağustos 2022 itibarıyla geçerli olmak üzere; Hande Veldet Velidedeoğlu, Naturel gaz bünyesinde ‘Hukuk Müşaviri’ olarak göreve başlamıştır.

6) Şirket’in Esas Sözleşmesi’nde Hesap Dönemi İçerisinde Gerçekleşen Değişiklikler
Şirket’in esas sözleşmesinde dönem içinde bir değişiklik olmamıştır.

7) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketin sermayesini temsil eden paylar arasında imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için bir oy hakkı vardır.

8) Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

01.01.2022 –31.12.2022 döneminde Yönetim Kurulu 7 (yedi) üyeden oluşmakta olup, görev yapan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki şekildedir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İcracı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Ayşegül Bense	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı Üye Değil
Serdar Kırmaz	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı Üye Değil
Mehmet Kutman	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Üye Değil
Erol Göker	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Üye Değil
Mehmet Ali Deniz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Üye Değil
Mustafa Karahan	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Faruk Bostancı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

31 Mayıs 2021 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine adaylıkları teklif edilen Faruk Bostancı'nın ve Mustafa Karahan'ın Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6. maddesinde yer alan bağımsızlık kriterlerini taşıdığı tespit olunmuştur. Faaliyet döneminde Bağımsız Üyelerin, bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

28 Nisan 2022 tarihli Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu'nun yedi üyeden oluşmasına karar verilmiştir. Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde 28 Nisan 2022 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 3 (üç) yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Murahhas Üye belirlenmemiş olup Yönetim Kurulu Üyelerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışı yürüttükleri diğer görevlere ilişkin bilgiler ile Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığa ilişkin beyanları Şirketimizin web sitesinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu'nun yıl içerisindeki toplantı sayısına ve Yönetim Kurulu üyelerinin söz konusu toplantılara katılım durumu

Şirket Yönetim Kurulu, yıl içinde 42 kez toplanmış olup, toplantılara Yönetim Kurulu'nca %88 oranında katılım sağlamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi

28 Nisan 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyelerinin faaliyette bulunabilmelerine izin verilmiştir. 2022 yılı içerisinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi, Şirket Genel Kurulu'nca verilen izin çerçevesinde Şirket'le kendisi veya başkası adına yaptığı işlem ile rekabet kapsamındaki faaliyette bulunmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlem ve bakiyelerine 31 Aralık 2022 tarihli finansal tabloların ilgili dipnotunda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin kısa özgeçmişleri:

Ayşegül Bensele: Ayşegül Bensele, Naturel Gaz'da Yönetim Kurulu Başkanı ve Şirket'in hakim hissedarı Global Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, Global Yatırım Holding'in çeşitli iştiraklerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Bensele, 24.03.2017 tarihli Genel Kurul ile Naturel Gaz Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır. Sn. Bensele, o tarihten bu yana Naturel Gaz Yönetim Kurulu'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. Mart 2007'ye kadar Global Hayat Sigorta A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak hizmet veren Ayşegül Bensele, ayrıca 2005 yılından itibaren kuruluşun Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. Bensele, Global Menkul Değerler bünyesinde 1998-1999 yılları arasında Araştırma Bölümü Direktörü ve 1993-1998 yılları arasında Araştırma Bölümü Direktör Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Ayşegül Bensele, 1991 yılında Global Yatırım Holding'e Menkul Değerler Analisti olarak katılmadan önce bankacılık sektöründe döviz alım satımı alanında yöneticilik yapmıştır. Ayşegül Bensele, Hacettepe Üniversitesi'nden İşletme alanında lisans, Florida Üniversitesi'nden MBA derecelerine sahiptir.

Serdar Kırmaz: Serdar Kırmaz, Naturel Gaz'da Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Şirket'in hâkim hissedarı Global Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, Global Yatırım Holding'in çeşitli iştiraklerinde de Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Kırmaz, Naturel Gaz Yönetim Kurulu Üyeliğine 12.12.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile atanmış, bu atama 28.01.2013 tarihli Genel Kurul ile onanmıştır. Kırmaz, o tarihten bu yana Şirket'te Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmekte olup, bu tarihler içerisinde Yönetim Kurulu Başkanlığı da yapmıştır. Serdar Kırmaz, 2007-2010 yılları arasında Doğan Grubu'nda, 2005-2007 yılları arasında Global Yatırım Holding'de ve 1999-2005 yılları arasında STFA Grubu'nda Finansman Grup Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 1988 yılında katıldığı PricewaterhouseCoopers (PwC) Türkiye'ye 1996 yılında Sorumlu Ortak olmuş, 1997-1999 yılları arasında ise çeşitli Türk şirketlerine danışmanlık hizmetleri vermiştir. Kırmaz, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nden İşletme lisans derecesi ile mezun olmuştur.

Mehmet Kutman: Şirket'in hâkim hissedarı Global Yatırım Holding A.Ş.'nin kurucu ortakları arasında yer alan Mehmet Kutman, Naturel Gaz'da Yönetim Kurulu Üyesi ve Global Yatırım Holding'de Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür olarak görev yapmakta, Grubun çeşitli iştiraklerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Şirket düzeyinde iş geliştirme faaliyetlerine aktif biçimde katılan Kutman, 14.04.2020 tarihli Genel Kurul ile Naturel Gaz Yönetim Kurulu Başkanlığına seçilmiş olup, Şirket'in kuruluşundan bu yana toplamda 7 yıl Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almıştır. Kutman, DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) bünyesinde Küba-Türkiye İş Konseyi'ne Başkanlık etmektedir. Ayrıca TUSİAD (Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği) Üyesi'dir. Kutman, 1990 yılında Global

Yatırım Holding'i kurmadan önce, 1989-1990 yılları arasında turizm ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren bir Türk şirketler grubu olan Net Holding A.Ş.'nin üst yönetiminde görev almıştır. Kutman ayrıca, 1984-1989 yılları arasında, North Carolina National Bank, Sexton Roses Inc. ve Philip Bush & Associates'te Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Mehmet Kutman, Boğaziçi Üniversitesi'nden lisans (onur), Texas Üniversitesi'nden MBA derecelerine sahiptir.

Erol Göker: Erol Göker, Naturelgaz'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Şirket'in hâkim hissedarı Global Yatırım Holding A.Ş.'nin kurucu ortaklarından olan Erol Göker, kuruluşundan bu yana Global Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmakta olup, çeşitli Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Göker, 15.05.2019 tarihli Genel Kurul ile Naturelgaz Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş, o tarihten bu yana Naturelgaz Yönetim Kurulu'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. Çeşitli grup şirketlerinin yönetim kurullarında ve Borsa İstanbul'a bağlı önemli komitelerde üstlendiği görevlerin yanı sıra Göker'in TUSİAD üyeliği de bulunmaktadır. 1990 yılında kurucusu olduğu Global Menkul Değerler'de Genel Müdür olarak çalışmaya başlayan Göker, görevini halen Yönetim Kurulu Başkanı olarak sürdürmektedir. Global Yatırım Holding A.Ş.'nin kurulduğu 1990 yılından önce Göker, Net Holding A.Ş.'de Sermaye Piyasası Bölüm Başkanı olarak çalışmıştır. Öncesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nda dört yıl ve Maliye Bakanlığı'nın Vergi Teftiş Kurulu'nda dört yıl hizmet vermiştir. Erol Göker, Ankara Üniversitesi'nden Siyaset Bilimi alanında lisans ve Ekonomi alanında yüksek lisans derecelerine sahiptir.

Mehmet Ali Deniz: Mehmet Ali Deniz, Şirket'in hâkim hissedarı Global Yatırım Holding A.Ş.'de Strateji ve M&A Direktörü olarak görev yapmaktadır. Deniz, 24.06.2021 tarihli Genel Kurul ile Naturelgaz Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş olup, o tarihten bu yana Naturelgaz Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Mehmet Ali Deniz, 1995-1997 yılları arasında İnterbank'ta Analist olarak görev yapmış, 1997-2006 yılları arasında Global Menkul Değerler A.Ş.'de Yatırım Bankacılığı Müdürü ve 2006-2009 yılları arasında Global Yatırım Holding A.Ş.'de İş Geliştirme Müdürü görevlerini üstlenmiştir. 2009-2011 yılları arasında RA Invest AS'de Yönetici Ortak olarak görev yapan Deniz, 2014 yılında Global Yatırım Holding A.Ş.'ye katılmadan önce, 2011-2014 yılları arasında Soma Metalik Maden İşletmeleri A.Ş.'de CEO olarak görev almıştır. Mehmet Ali Deniz, Bilkent Üniversitesi'nden Elektrik ve Elektronik Mühendisliği lisans ve MBA derecelerine sahip olup, 2017 yılında Yale Üniversitesi'nde Global Liderlik Programını tamamlamıştır. Strateji, iş geliştirme, kurumsal finansman, sermaye piyasaları ve proje finansmanı alanlarında, farklı sektörlerde ve uluslararası tecrübeye sahip olan Mehmet Ali Deniz, 2019 yılından itibaren DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) bünyesinde Türkiye-Yunanistan İş Konseyi'nde Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Dr. Faruk Bostancı: Bilkent Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi ile Ekonomi Bölümlerinde tam burslu olarak öğrenim gören Bostancı, Ekonomi Bölümü'nden lisans (2000), Leeds Üniversitesi (İngiltere) Business School'dan Bankacılık ve Finans alanında yüksek lisans (2008), Ankara Üniversitesi İşletme Bölümü, Muhasebe ve Finansman anabilim dalından doktora (2017) derecelerine sahiptir. Bostancı, Sermaye Piyasası Kurulu'nda Uzman (2001-2010), Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı (2010-2012), Başkent Doğalgaz Dağıtım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi (2009-2013) olarak görev yapmıştır. Kendisi halen, MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş.'de ve Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'de Yönetim

Kurulu Üyesi'dir. Sermaye piyasası hukuku, finans ve ekonomi alanlarında yayınlanmış kitap ve makaleleri bulunmaktadır. 24.06.2021 tarihli Genel Kurul ile Şirket Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir ve halen görevini ifa etmektedir.

Mustafa Karahan: 1985 yılında Ankara Atatürk Anadolu Lisesi'nden mezun olan Karahan, 1990 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş, aynı yıl içerisinde Hitit Menkul Değerlerde çalışmaya başlamıştır. 1992-1994 yılları arasında Türk Eximbank Hazine ve Finansman Bölümü'nde çalışmış, 1994-1998 yılları arasında NY Institute of Technology (Old Westbury) Üniversitesi'nden MBA derecesi almış ve aynı dönemde Merrill Lynch Private Clientele Group bünyesinde staj yapmış ve sonrasında Broadway Inc.'de 2 yıl süre ile çalışmıştır. 1998 yılında Türkiye'ye dönen Karahan, Demirbank Hazine Departmanı'nda başladığı kariyerine, daha sonra bu bankanın HSBC tarafından satın alınması ile HSBC bünyesinde 2004 yılına kadar devam etmiştir. Bu süre içerisinde Uluslararası Sermaye Piyasaları, Hazine Satış ve Türev Ürünler masalarında çalışmış, 2004 yılında Kazakistan'da Central Asian Financial Advisory Services'te (CAFAS) ortak ve yönetici olarak görev almıştır. Bu süre içerisinde Orta Asya bankalarının risklerinin ve performansı sorunlu borçlarının ticaretini yapmıştır. Kazakistan'da yaşadığı 2008 yılına kadar, ortak olduğu BFV şirketi kanalı ile BASF Central Asia Construction Chemicals Inc, BetonAta (Çiments Francais/Italcementi Group), Galatafilm gibi farklı şirketlerde yatırımcı, yönetici ya da danışman olarak görev alan Karahan 2008 yılında yine yönetici ortak olarak EFT Türkiye'de başladığı görevini şirketteki hisselerini sattığı 2012 yılına kadar sürdürmüştür. Bu süre içerisinde EFT bünyesinde fiilen elektrik ticareti yapmış, 2009 yılında başlattığı girişim ile kurulan Enerji Ticareti Derneği'nin (ETD) kurucu ve 2. Dönem YK Başkanlığı görevini yürütmüştür. ETD bünyesinde Toptan Piyasalar, Organize Piyasalar ve Talep Tarafı Katılımı Çalışma Grupları başkanlıklarını yürüten Karahan, halen ETD YK Başkan Vekilliği, Dragon Enerji Finansal Danışmanlık Hizmetleri'nin yöneticisi, Türkiye Enerji Zirvesi Başkanlığı ve Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPİAŞ) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

9) Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilebilmesi için 20.08.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Aynı karar ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir. Bu komitelere ilişkin görev ve çalışma esasları 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.naturelgaz.com adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite Üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri'nin ise başkanları Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Yönetim Kurulu üye sayısının sınırlı olması nedeniyle, Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede yer alabilmektedirler.

Tüm komiteler, çalışma esaslarında da yer aldığı üzere, çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaktadır. Denetim Komitesi yılda en az dört kez, Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda en az altı kez, Kurumsal Yönetim Komitesi ise çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaktadır. Komite Üyeleri her yıl yapılan Olağan

Genel Kurul sonrası yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında tekrar belirlenmekte, yerine yenisi seçilinceye kadar eski Komite Üyelerinin görevleri devam etmektedir.

Yönetim Kurulu Komiteleri dönem içerisinde komitelerin faaliyetleriyle ilgili olarak danışmanlık hizmeti almamıştır.

a) Denetim Komitesi

Yönetim Kurulu'nun 20 Ağustos 2021 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesi ve Uygulanmasına Yönelik Tebliğ uyarınca Denetim Komitesinin iki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'nden oluşmasına ve Dr. Faruk Bostancı'nın Denetim Komitesi Başkanı, Mustafa Karahan'ın Denetim Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

Denetim Komitesi görev ve çalışma esasları 24 Kasım 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.naturelgaz.com adresinin “Yatırımcı İlişkileri” bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetim Komitesi	Faruk Bostancı	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Mustafa Karahan	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetim Komitesi'nin her iki üyesi de denetim, muhasebe ve/veya finans alanında en az beş yıllık deneyime sahiptir.

Denetim Komitesi'nin bağımsız denetim, muhasebe ve iç kontrol sistemi ve bu konuların dışında kalan diğer sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Denetim Komitesi üçer aylık dönemler halinde toplanarak, Şirket'in üçer aylık performansını gösteren ve kamuya açıklanacak mali tablolar hakkındaki görüş ve tespitlerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedir. Naturelgaz Denetim Komitesi, 2022 yılı içinde dört kez toplanmıştır.

b) Kurumsal Yönetim Komitesi

Yönetim Kurulu'nun 20 Ağustos 2021 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesi ve Uygulanmasına Yönelik Tebliğ uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'ne aşağıdaki tabloda sunulan dört üyenin atanmasına ve SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi görev ve çalışma esasları 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.naturelgaz.com adresinin “Yatırımcı İlişkileri” bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Kurumsal Yönetim Komitesi*	Faruk Bostancı	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Serdar Kırmaz	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Mehmet Ali Deniz	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Ferizan Kızıl**	Üye	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Grup Müdürü

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

(**) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde üye olarak görevlendirilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin kurumsal yönetim ve Aday Gösterme ve Ücret Komiteleri kapsamındaki görev ve sorumlulukları komite çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanarak, yetki ve sorumluluk alanına giren konulardaki çalışmalarını, tespit ve önerilerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedir. Naturelgaz Kurumsal Yönetim Komitesi, 2022 yılı içinde iki kez toplanmıştır.

c) Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulu'nun 20 Ağustos 2021 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesi ve Uygulanmasına Yönelik Tebliğ uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne aşağıdaki tabloda sunulan üç üyenin atanmasına karar verilmiştir.

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Mustafa Karahan	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Serdar Kırmaz	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Faruk Bostancı	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi görev ve çalışma esasları 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.naturelgaz.com adresinin “Yatırımcı İlişkileri” bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri kapsamındaki görev ve sorumlulukları komite çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi en az iki ayda bir toplanarak yetki ve sorumluluk alanına giren konulardaki çalışmalarını, tespit ve önerilerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedir. Naturelgaz Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2022 yılı içinde altı kez toplanmıştır.

10) Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilebilmesi için 20.08.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Aynı karar ile;

- Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 4 kişiden oluşmasına ve Faruk Bostancı (Başkan), Serdar Kırmaz (Üye), Mehmet Ali Deniz (Üye) ve Ferizan Kızıl'ın (Üye) komite üyeliklerine atanmasına,
- Denetim Komitesi'nin 2 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'nden oluşmasına ve Faruk Bostancı (Başkan) ve Mustafa Karahan'ın (Üye) komite üyeliklerine atanmasına,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin 3 kişiden oluşmasına ve Mustafa Karahan (Başkan), Serdar Kırmaz (Üye), Faruk Bostancı'nın (Üye) komite üyeliklerine atanmasına,
- SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine,

karar verilmiştir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir. Bu komitelere ilişkin görev ve çalışma esasları 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.naturelgaz.com adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

2022 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri, ilgili görev ve çalışma esaslarının 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanması sonrasında, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi Çalışma Esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermiştir. 2022 yılında komite çalışma esaslarına uygun şekilde;

- Denetim Komitesi 25 Şubat 2022, 27 Nisan 2022, 5 Ağustos 2022 ve 27 Ekim 2022 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi 25 Şubat 2022 ve 2 Aralık 2022 olmak üzere iki kez,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi 22 Mart 2022, 27 Nisan 2022, 22 Haziran 2022, 5 Ağustos 2022, 27 Ekim 2022 ve 22 Aralık 2022 tarihlerinde olmak üzere altı kez

toplantılmıştır. Buna göre;

- Denetim Komitesi, faaliyet yılı içinde şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini gerçekleştirmiştir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi, faaliyet yılı içinde şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etme görevlerini yerine getirmiş, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmiştir.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi, faaliyet yılı içinde şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili

gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmış, risk yönetim sistemlerini gözden geçirmiştir.

Ayşegül Bense
Yönetim Kurulu Başkanı

Serdar Kırmaz
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Mehmet Kutman
Yönetim Kurulu Üyesi

Erol Göker
Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Ali Deniz
Yönetim Kurulu Üyesi

Faruk Bostancı
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Mustafa Karahan
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

11) Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Adı Soyadı	Unvanı
Hasan Tahsin Turan	Genel Müdür
Nevin Ertuğrul	Mali İşler Direktörü
Fırat Temel	Satış Direktörü
Serhat Uludağ	Gaz Ticareti ve İş Geliştirme Direktörü
İsmail Çetiner	Tesisler Grup Müdürü
Samet Kan	Teknik Grup Müdürü
Erkan Mındız	Lojistik Grup Müdürü
Hülya Turay	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Grup Müdürü
Ferizan Kızıl	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Grup Müdürü
Hande Veldet Velidedeoğlu	Hukuk Müşaviri

Şirket üst düzey yöneticilerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir.

Yıl içinde üst yönetimde gerçekleşen değişiklikler:

2022 yılı Ocak ayı itibarıyla geçerli olmak üzere; “İş Geliştirme Bölümü”, “Gaz Ticareti” departmanına bağlanmış olup, “Gaz Ticareti” departmanı “Gaz Ticareti ve İş Geliştirme” departmanı olarak yeniden yapılandırılmıştır. Bu değişiklik paralelinde “Gaz Ticareti Direktörü” olarak görev yapmakta olan Serhat Uludağ’ın unvanı “Gaz Ticareti ve İş Geliştirme Direktörü” olarak değiştirilmiştir.

2022 yılı Ocak ayı itibarıyla geçerli olmak üzere; İnsan Kaynakları Müdürü Hülya Turay İcra Kurulu’nda görev yapmaya başlamıştır.

01 Nisan 2022 tarihinden geçerli olmak üzere; İnsan Kaynakları Müdürü olarak görev yapan Hülya Turay, İnsan Kaynakları ve İdari İşler Grup Müdürü olarak atanmıştır.

Operasyon Direktörü Özhan Şenol 5 Haziran 2022 itibarıyla Şirket'teki görevinden ayrılmıştır. Aynı tarih itibarı ile Operasyon Direktörü pozisyonu kaldırılmış ve operasyon departmanı 3 ana bölüm olarak yapılandırılmış olup; “Dökme CNG Tesisler Müdürü” olarak görev yapan İsmail Çetiner, mevcut sorumluluklarına ek olarak Oto CNG Tesislerinin de sorumluluğunu alarak “Tesisler Grup Müdürü” görevine, “Lojistik Operasyon Müdürü” olarak görev yapan Samet Kan, her türlü teknik konunun yönetiminden sorumlu olmak üzere “Teknik Grup Müdürü” görevine, “Lojistik Planlama Müdürü” olarak görev yapan Erkan Mındız, ilgili bölümün hem planlama hem de operasyon sorumluluğunu üstlenerek “Lojistik Grup Müdürü” görevine atanmıştır.

Tesisler Bölümü ise ikiye bölünerek; “Tesis Mesul Müdürü” olarak görev yapan Volkan Sabri Kül, mevcut görevine devam ederken Antalya, Konya, Kırıkkale, Kayseri, Osmaniye, Ordu, Rize ve Mersin tesislerinden de sorumlu olmak üzere “Bölge Müdürü” görevine, “Tesis Mesul Müdürü” olarak görev yapan Hikmet Onur Sucu, mevcut görevine devam ederken, Lüleburgaz, Bursa, İzmir, Denizli, Erzurum, Elâzığ, Alibeyköy, Çayırova ve Bolu tesislerinden de sorumlu olmak üzere “Bölge Müdürü” görevine getirilmiştir.

01 Ağustos 2022 tarihinden geçerli olmak üzere Hande Veldet Velidedeoğlu, Naturelgaz Hukuk Müşaviri ve İcra Kurulu üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır.

Tüm Grup Müdürleri İcra Kurulu'nda görev yapmaya başlamıştır. Bunun yanında Kredi & Risk Müdürü, Bütçe Planlama ve Raporlama Müdürü, Muhasebe Müdürü ile Hukuk Müşaviri İcra Kurulu'na dahil edilmiştir.

Personel Sayısı ve Toplu İş Sözleşmeleri Hakkında Bilgi:

31 Aralık 2022 itibarıyla Şirket'in toplam çalışan sayısı 239'dur Şirket'te Toplu İş Sözleşmesi bulunmamaktadır.

B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 döneminde Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam brüt tutarı 16.940.668,56 TL'dir. Bu tutarın 1.689.741,36 TL'si yönetim kurulu üyelerine ödenen huzur haklarıdır.

İlgili dönem içerisinde Şirket tarafından, Yönetim Kurulu Üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırılmamış, borç verilmemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatılmamış, şartları iyileştirilmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

C. ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket'in ilgili dönem içerisinde yapmış olduğu herhangi bir araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. 2022 Yılı İçindeki Önemli Gelişmeler

4 Nisan 2022 - Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin 2021 yılı faaliyet hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı 28.04.2022 tarihinde saat 14.00'te, Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi 193/2 Şişli/İstanbul adresinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.org.tr) ve Naturelgaz kurumsal internet sitesinde (www.naturelgaz.com) yayınlanan ilan metninde düzenlenen Gündem dâhilinde akdedilecektir. Gündemi ve Vekâlet formunu içeren Genel Kurul İlan Metni ve Bilgilendirme Dokümanı www.kap.org.tr ve www.naturelgaz.com adreslerinde yayınlanmıştır.

4 Nisan 2022 - Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nca 4 Nisan 2022 tarihinde alınan karar ile; Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) esas alınarak hazırlanan ve KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen, 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ilişkin finansal tablolar incelenerek kabul edilmiş ve Genel Kurula sunulması uygun görülmüştür. Söz konusu finansal tablolar ile Şirketimizin Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda;

TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 30.226.403 TL vergi öncesi karı, VUK kayıtlarına göre ise 26.317.389,91 TL cari yıl dönem karı bulunduğu görülmektedir;

a) Şirket Esas Sözleşmemizin Karın Tespit ve Tevzii başlıklı 17. Maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken genel kanuni yedek akçenin ayrılması,

b) Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca düşük olan tutarın kar payı olarak dağıtılması öngörüldüğünden VUK kayıtları uyarınca 01.01.2021-31.12.2021 hesap döneminde ait gerekli yasal akçeler ayrıldıktan sonra oluşan 23.360.855,43-TL'nin ve geçmiş dönem karlarından gelen toplam 15.419.813,68 -TL ile bu tutarların %10'u olan 3.002.788,10-TL'nin ikinci yasal yedek akçe ayrılması, böylelikle toplamda 35.777.881-TL'nin, pay sahiplerine kar payı olarak dağıtılması,

c) Kar payı ödeme tarihinin 09.05.2022 olarak belirlenmesi,

Yukarıda yer verilen a, b ve c bentlerinde yer alan hususların Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

14 Nisan 2022 - İhale Sonucuna İlişkin Bildirim

Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün 17 adet fabrika için açmış olduğu ihale kayıt numarası 2022/353687 olan Doğalgaz (LNG (Sıvılaştırılmış Doğal Gaz) veya CNG (Sıkıştırılmış Doğal Gaz)) İhalesi için 14 Nisan 2022 tarihinde teklif verilmiş olup, şirketimiz dâhil toplam 5 firmanın katıldığı ihalede 17 adet fabrika için en iyi teklifin şirketimiz tarafından verildiği ihale komisyonunca katılımcılar huzurunda açıklanmıştır. İhale Sözleşmesi'nin imzalanması için, ihale mevzuatına göre, yasal itiraz süresinin geçmesini takiben Sözleşmeye Davet yazısının gelmesi beklenecektir. Süreç ile ilgili gelişmeler kamuoyu ile paylaşılacaktır.

İhaleye konu 355.700.000 kWh enerji, 33.430.451,13 Sm³ olup, söz konusu miktar Şirketimiz 2021 yılı toplam satış hacminin %16,5'ine tekabül etmektedir. İhale konusu doğal gazın, geçmiş yıllarda olduğu gibi Mayıs 2022 tarihinden itibaren 2022 yılı sonuna kadar tüketilmesi beklenmektedir.

28 Nisan 2022 – İhale Sürecine İlişkin Bildirim - Sözleşme İmzası

14.04.2022 tarihinde gerçekleşen, "Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün 17 adet fabrika için açmış olduğu ihale kayıt numarası 2022/353687 olan Doğalgaz (LNG (Sıvılaştırılmış Doğal Gaz) veya CNG (Sıkıştırılmış Doğal Gaz)) İhalesi için en iyi teklifin Şirketimizce verildiği 14 Nisan 2022 tarihinde duyurulmuş olup, ihaleye konu 355.700.000 kWh enerji (33.430.451,13 Sm³) doğal gaz tedariki için Çaykur ile Şirketimiz arasında Sözleşme 28.04.2022 tarihinde imzalanmıştır.

28 Nisan 2022 – Olağan Genel Kurul Toplantısı

Naturel Gaz 2021 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, 28 Nisan 2022 Perşembe günü saat 14.00'da Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi 193/2 Şişli/İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.

28 Nisan 2022 – Kar Dağıtımı

28 Nisan 2022 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında, VUK kayıtları uyarınca 1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 hesap döneminde ait gerekli yasal akçeler ayrıldıktan sonra oluşan 23.360.855,43 TL'nin ve geçmiş dönem karlarından gelen toplam 15.419.813,68 TL ile bu tutarların %10'u olan 3.002.788,10 TL'nin ikinci yasal yedek akçe ayrılması, böylelikle toplamda 35.777.881,-TL'nin, pay sahiplerine kar payı olarak dağıtılmasına karar verilmiş olup, ilgili kâr payı ödemesi 09 Mayıs 2022 tarihinde yapılmıştır.

28 Eylül 2022 – Oto CNG Tesis Kapanışları

Şirketimizin operasyonel verimlilik ve karlılık odaklı uzun vadeli stratejik iş planları çerçevesinde; toplam satış hacmi, ciro ve brüt karlılık içerisindeki payları dikkate alınarak; Aksaray, Bursa Mustafakemalpaşa ve Eskişehir Oto CNG istasyonlarının faaliyetlerine son verilmesine, karlılığı ve katma değeri yüksek diğer tesislerimizin faaliyetlerine yoğunlaşılmasına karar verilmiştir.

Söz konusu üç Oto CNG tesisimizin toplamının Şirketimiz toplam satış hacmi ve ciro içerisindeki payı oldukça düşük olup (2021 yılı toplam satış hacmi içindeki payı binde bir;

toplam ciro içerisindeki payı binde bir), bu tesislerin kapatılmasının Şirket'in toplam satışlarına etkisi önemsiz seviyededir. Şirketimiz operasyonel verimlilik ve karlılık odaklı faaliyetlerine, diğer tesislerinde kesintisiz şekilde devam etmektedir.

17 Kasım 2022 – Güneş Enerji Santrali kurulması

Konya İli Karatay İlçesi'nde toplam kurulu gücü 2.400,84 kWp olacak şekilde Güneş Enerji Santrali ("GES") yapımına ilişkin olarak, MERAM Elektrik Dağıtım A.Ş. tarafından Elektrik Piyasasında Lisansız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin ilgili 5/1h maddesi kapsamında Şirketimize Çağrı Mektubu verilmiştir. GES Yatırımı ile yıllık 3.991 MWs elektrik üretilmesi ve yatırımın 2023 yılının ilk çeyreği içerisinde tamamlanması ve devreye alınması öngörülmektedir. GES Yatırımımız ile ülkemizin temiz enerji üretimine destek olunması, doğanın korunması ve Şirketimizin karbon nötr hedeflerine katkı sağlanması amaçlanmakta, ilaveten doğa dostu enerji üretimi ile maliyet tasarrufu sağlanması ve verimliliğimizin artırılması hedeflenmektedir. Bu hedeflere uygun olarak, üretilecek elektriğin, öncelikli olarak Konya Dökme CNG Tesisimizin elektrik ihtiyacının tamamını karşılaması, fazlasının ise ilgili düzenlemeler uyarınca ilgili kurumlarca verilecek izne tabi olmak üzere diğer tesislerimizde kullanılması veya şebekeye verilmesi planlanmaktadır.

29 Kasım 2022 – Yurtiçinde borçlanma aracı ihraç edilmesi hakkında karar alınması ve SPK başvurusu

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 29.11.2022 tarihinde, Şirketimiz Esas Sözleşmenin 18 nolu maddesinde verilen yetkiye istinaden 500.000.000,-TL'ye (beş yüz milyon Türk Lirası) kadar nominal değerde, azami 4 (dört) yıla kadar çeşitli vadelerde, Türk Lirası cinsinden yurt içinde, bir veya birden çok seferde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmasına imkan verecek şekilde borçlanma aracı ihraç edilmesine, ihraçla ilgili tüm şart ve esasların belirlenmesi hususunda Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına, Sermaye Piyasası Kanunu ve bu kanuna dayanılarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği ve diğer mevzuat hükümleri doğrultusunda ihraç edilecek tahvillerin Kurul kaydına alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kuruluna, kotasyon başvurusu için Borsa İstanbul Anonim Şirketine ve sair diğer tüm kurum ve kuruluşlara başvuruda bulunulmasına ve izinlerin alınmasını müteakip yasal işlemlerin tamamlanmasına karar verilmiş, bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na ve Borsa İstanbul Anonim Şirketi'ne gerekli izin başvuruları bugün yapılmıştır.

28 Aralık 2022 – Güneş Enerji Santrali Yatırım Teşvik Belgesi ve Anahtar Teslim Mühendislik Tedarik Ve İnşaat Sözleşme İmzası

Konya İli Karatay İlçesi'nde toplam kurulu gücü 2.400,84 kWp olacak şekilde Güneş Enerji Santrali ("GES") için Çağrı Mektubu alınmıştır. Çağrı Mektubunu takiben, yatırım teşvik belgesi alınmış olup, 2023 yılının ilk çeyreğinde tamamlanarak devreye alınması planlanan yıllık 3.991 MWs elektrik üretmesi beklenen GES için, yüklenici firma ile bugün (28.12.2022) Anahtar Teslim Mühendislik Tedarik ve İnşaat Sözleşmesi imzalanmıştır.

b. Şirket ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 döneminde 200.442.539 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Şirket'in 2022 yılında faaliyetlerine yönelik yapmış olduğu yatırımların önemli bir bölümü endüstriyel müşteriler ve şehir gazı müşterileri için saha basınç düşürme

ekipmanlarının üretilmesi, mevcut CNG tesis altyapısının güçlendirilmesi, taşıma kapasitesini arttırıcı ekipman imalatı ve tedariği amacıyla yapılan yatırımlardır.

c. Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Naturel Gaz iç kontrol sistemi, faaliyetlerle ilgili belirlenen tüm finansal ve operasyonel risklerin devamlı surette makul seviyede ve kontrol altında tutulmasını sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır.

Bu amaçla Yönetim Kurulu bünyesinde Denetim Komitesi kurulmuştur. Denetim Komitesi, Şirket'in muhasebe, finans ve denetim ile ilgili işlemlerinin gözetiminde Yönetim Kurulu'na yardımcı olmaktadır. Denetim Komitesi, finansal raporlama; finansal, operasyonel ve faaliyet riskleri; iç kontrol, iç ve bağımsız dış denetim ile yasa ve düzenlemelere uyum konularında Şirket'in geliştirdiği sistem ve süreçleri gözden geçirerek, değerlendirerek Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır.

Naturel Gaz iç denetim faaliyetleri, Global Yatırım Holding A.Ş.'nin desteği ve tüm çalışanların katkısı ile sürdürülmektedir. İç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. İç denetim çalışmaları Global Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık olağan denetim programı kapsamında yürütülmektedir.

Denetim biriminin gerçekleştirdiği, iç kontrol çalışmaları sonucunda belirlenen tespit, görüş ve öneriler, öncelikle faaliyetleri yürütenlerle paylaşılarak değerlendirilmektedir. Böylelikle, gerekli tamamlayıcı ve önleyici tedbirlerin süratle alınarak uygulamaya konulması ile süreç ve faaliyetleri geliştirici, uygun ve uygulanabilir çözümlerin hızlıca hayata geçirilmesi sağlanmaktadır. Gerçekleştirilen tüm çalışmalar, süreç sahiplerinin yanı sıra, Şirket yönetimi ve iç denetim birimi tarafından da sürekli takip edilmekte ve değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim faaliyetleri konusunda periyodik olarak bilgilendirilmektedir.

d. Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirket, Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'de %0,67 oranında paya sahiptir. Şirket'in %5'i aşan bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamaktadır. Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

e. Şirket iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

f. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Şirket PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından bağımsız denetim çalışmalarına tabi olmaktadır. Aynı zamanda tam tasdik çalışmaları YMM Şahin Uçar tarafından yerine getirilmektedir. Hesap dönemi içinde kamu denetimi gerçekleşmemiştir. Devlet tarafından özel bir konu hakkında atanan özel bir denetçi bulunmamaktadır.

g. Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirket'in aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

h. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Faaliyet dönemi içinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

i. Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurul'a ilişkin bilgiler:

Dönem içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

j. Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

28 Nisan 2022 tarihli Genel Kurul'da alınan karara göre 2022 yılında yapılacak bağışlar için 1.000.000 TL bağış üst limiti kapsamında, Şirket'in 2022 yılı içinde yaptığı toplam bağış ve yardım tutarı 185.800 TL'dir.

k. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Şirket, Global Yatırım Holding A.Ş.'nin bir iştiraki olup, bu hâkim şirketle ticari ilişkilerimiz mevcuttur. Ancak, hâkim şirketle, hâkim şirketin yönlendirilmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan işlemler göz önüne alındığında 2021 faaliyet yılında herhangi bir zarar bulunmamakta olup, hâkim ortağın elde ettiği menfaatlerin veya zararın denkleştirilmesi gereken bir durum gerçekleşmemiştir.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu ve devamı maddeleri uyarınca Naturelgaz Yönetim Kurulu, hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı bir şirketle olan ilişkileri hakkında düzenlediği bağlılık raporunda aşağıdaki beyanı vermiştir.

“Şirket'imizin, hâkim şirket ve ona bağlı şirketlerle 01.01.2022 - 31.12.2022 faaliyet yılında yapmış olduğu işlemleri ile tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre hâkim şirketin ya da ona bağlı şirketlerin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2022 faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı şirketlerin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler değerlendirilmiştir. 2022 faaliyet yılına ilişkin olarak gerçekleştirilen işlemlerden dolayı Şirket'imizin telafisi gereken bir zarara uğramadığını, Şirket'imizce menfaat temin edilmediğini ve hâkim ortağın elde ettiği menfaatlerin veya zararın denkleştirilmesinin söz konusu olmadığını beyan ederiz.”

I. Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi

Naturel Gaz, Grup şirketi bulunduğu Global Yatırım Holding A.Ş.'nin temel stratejisi doğrultusunda, içinde bulundukları topluluklarla ve sosyal paydaşlarıyla yakın iş birliği içinde olmaya her zaman büyük bir önem vermektedir. Bu yaklaşımla, Şirket 2022 yılında eğitim, yardım kampanyaları, toplum ve spor alanındaki çalışmaları, projeleri ve etkinlikleri desteklemeye devam etmiştir.

Şirket çalışanlarına sosyal yan haklar kapsamında Grup Sağlık Sigortası'ndan faydalanma olanağı tanımaktadır. Bu sigorta kapsamında çalışanların eşleri ve bakmakla yükümlü olduklarına ve çocuklarına da bu haktan faydalanma olanağı sağlamaktadır. Ulaşım ve yemek gibi sosyal haklar da ayrıca sağlanmaktadır.

m. Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirket faaliyetlerini etkileyecek tüm mevzuat değişikliklerini yakından izlenmekte olup, 2022 yılı içinde Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

E. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Naturel Gaz Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur ve bu Komite'nin çalışmalarını takip etmektedir.

Naturel Gaz'ın risk yönetimine ilişkin faaliyetleri esas itibarıyla Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla yerine getirilmektedir. Bağımsız denetimde tespit edilen bulgular söz konusu komitelerin faydalandığı hususların başında gelmektedir. Naturel Gaz iş faaliyetlerine yönelik operasyonel riskler; tesisler, taşıma faaliyetleri, ofis çalışmaları, müşteri saha çalışmaları ve diğer çalışmalar kapsamında sürekli olarak değerlendirilmektedir. Tespit edilen risklerin minimize edilebilmesi için gerekli çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda Şirket bünyesinde oluşturulan birimler aracılığıyla ve Şirket dışından alanında uzman kişi ve kurumlardan alınan hizmetlerle, bu çalışmalar takip edilmektedir. Bu sayede gelecekte gerçekleşme ihtimali olan ve Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek olası olumsuz durumlar engellenerek, kontrol altında tutulmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi başkanlığında toplanan Riskin Erken Saptanması Komitesi risklerin belirlenmesi ve aksiyon alınması amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Komite, potansiyel riskler konusunda gerekli önlemlerin alınması, uygulanması ve bunların risk yönetimi sistemi kapsamında yönetilmesi ve gözden geçirilmesiyle ilgili çalışmaları yürütmekte, ulaştığı sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Komite'nin çalışmalarıyla ilgili ayrıntılı bilgiler 'Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Bilgiler' başlığı altında sunulmaktadır.

Risk Yönetimi:

Naturel gaz'ın faaliyetleri sırasında maruz kaldığı riskler finansal riskler, operasyonel riskler, uyum riskleri altında 3 ana başlık altında takip edilmektedir.

Finansal Riskler:

Şirket'in finansal riskleri; kredi riski, likidite riski, piyasa riskleri kaynaklı riskleri kapsamaktadır. Şirket Yönetimi tarafından finansal piyasadaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmekte ve değişikliklerden kaynaklanan olumsuz etkilerin en aza indirilmesi hedeflenmektedir.

Kredi riski bir finansal araca yatırım yapan taraflardan birinin yükümlülüğünü yerine getiremeyip diğer tarafın finansal zarara uğrama riskidir. Kredi riski yoğunlaşmaları, karşı tarafların benzer iş faaliyetlerinde bulunmaları veya aynı coğrafi bölge içinde faaliyet göstermeleri ya da benzer ekonomik özelliklere sahip olmaları durumunda, sözleşmeye bağlanmış yükümlülüklerinin yerine getirilebilmelerinin ekonomik, politik ve diğer şartlardaki değişikliklerden aynı şekilde etkilenmeleri sonucunda oluşur.

Kredi riski Şirket tarafından kredi değerlendirme çalışmaları yapılması ile ticari ilişkilere girilen üçüncü taraflardan alınan teminatların yönetimi ve müşterilerin limitlerinin sürekli takibinin yapılması ile izlenmektedir.

Naturel gaz'ın alacakları çeşitli kamu ve özel sektör müşterileri ile bayi ve müşterileri kapsayan farklı sektörlerle ve coğrafi alanlara dağılmıştır. Ticari alacakların takibinde belirli bir sektörde veya müşteride yoğunlaşma olmamasına dikkat edilmektedir. Ticari alacaklar düzenli haftalık raporlamalar ile takip edilerek kredi riskinin onaylanan sınırlar içinde kalmasına dikkat edilmektedir. Tahsilat riskini azaltmak amacıyla ticari alacaklara ilişkin teminat alınmakta ve teminat tutarlarının piyasa şartları doğrultusunda güncellenmesi yapılarak teminat şartları yakından takip edilmektedir. Tahsilatlar banka sistemleri aracılığı ile gerçekleştirilmektedir.

Likidite riski genel olarak Şirket faaliyetlerinin fonlanması ve pozisyonların yönetilmesi esnasında ortaya çıkar. Bu risk uygun vadelerde ve oranlarda varlıkları fonlayamama ve uygun bir zaman diliminde makul bir fiyatla bir varlığı elden çıkaramama risklerini de içermektedir.

Likidite riski, Şirket Yönetimi tarafından mevcut nakit pozisyonu ve öngörülen nakit akımlarının yakından takibi ile yönetilmekte, varlıklarla yükümlülükler arasında vade uyumunun sağlanmasına, yeterli seviyede nakit ve nakde dönüştürülebilir varlıkların bulundurulmasına dikkat edilmektedir.

Piyasa riski, faiz oranı, döviz kuru ve hisse fiyatları gibi piyasa fiyatlarındaki değişimi ifade eder. Piyasa fiyatlarındaki değişimler Şirket'in gelirlerini etkilediği için Şirket piyasa riskine maruz kalmaktadır.

Pazar kaynaklı risklerin stratejik hedefler ile uyumlu bir metodoloji çerçevesinde analizi ve önceliklendirilmesi ile operasyonel ve finansal kârlılık hedeflerine ulaşılması desteklenmektedir.

Şirket tarafından Gaz tedarik firmalarından yapılan gaz alımları TL bazlı olduğu için Şirket, operasyonel açıdan herhangi bir kur riskine maruz kalmamaktadır. Bununla birlikte, yatırımlar için kullanılmış olan kredilerin bir kısmının döviz bazlı olması, kur farkı giderlerine yol açabilmektedir. Raporlama dönemi içerisinde Şirket tarafından, proje finansmanı kredisine ait toplam 3,5 milyon ABD Doları ve 3,1 milyon TL tutarındaki taksit ödemeleri yapılmıştır. Bu sayede proje finans kredi borcu kapatılmıştır. Raporlama dönemi içerisinde yatırım finansmanı için 1,5 mn ABD Doları tutarında Leasing sözleşmesi imzalanmıştır. 31 Aralık 2022 itibarıyla kalan Leasing döviz borcu 1,4 mn ABD Doları'dır.

Şirket Yönetimi tarafından kredi, likidite ve piyasa riski ile piyasadaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmektedir. Faaliyet dönemi içerisinde finansal riskler başlığı altında tanımlanabilecek bir risk yaşanmamıştır.

Operasyonel riskler:

Yürütülen iş faaliyetlerindeki aksama ve ihmaller, Şirket politika ve prosedürlerine uygun hareket edilmemesi, iş sağlığı ve güvenliği ihmalleri, iş kazaları, ramak kala olaylar, maddi hasarlı kazalar, deprem, hava koşullarının yarattığı olumsuz durumlar, yangın vb. doğal afetler sonucu iş sürekliliğini etkileyebilecek veya bilgi teknolojisi sistemlerindeki hata ve aksamalardan kaynaklanabilecek kayıpların ortaya çıkması gibi iş faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilecek durumlar bu risk başlığı altında tanımlanmaktadır. Şirket içerisinde yapılan önleyici faaliyetler, Şirket içi ve dışından alanında uzman kişi ve kurumların yaptığı sürekli kontroller ile süreç ve sistemler düzenli olarak gözden geçirilmekte ve sürekli iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir. Faaliyet dönemi içerisinde operasyonel riskler başlığı altında tanımlanabilecek bir risk yaşanmamıştır.

Uyum Riskleri:

Şirket'in bağlı olduğu mevzuat, kanun ve diğer hukuki düzenlemeler ile Şirket içi politika ve prosedürlere uyulmaması durumunda karşılaşılabilecek maddi, itibari veya her türlü yaptırım ve benzeri kayıpları ifade etmektedir. Uyum risklerinin etkin olarak yönetilmesini desteklemek amacıyla Holding Hukuk ve Denetim birimleri ile Şirket yönetimi tarafından riskler takip edilmektedir.

Mevzuatta meydana gelen değişiklikler ilgili tüm birimler tarafından yakından takip edilmektedir.

İleriye Dönük Riskler:

Şirket Yönetimi'nin temel önceliği faaliyet gösterilen alanlarda verimlilik ve kârlılık odaklı büyümeyi sürdürmektir.

Şirket faaliyetlerini düzenleyen kanun veya yönetmelikler, Şirket için daha kısıtlayıcı veya dezavantajlı hale geldiği takdirde, Şirket bu düzenlemelere uyum sağlamak amacıyla ilave giderlere katlanmak zorunda kalabilir veya faaliyet gösterme şekli ile ilgili yeni sınırlamalara tabi hale gelebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

F. FİNANSAL DURUM

Şirket'in 01.01.2022-31.12.2022 dönemine ilişkin mali tabloları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmış olup, söz konusu raporlara Şirket'in www.naturelgaz.com adresindeki "Yatırımcı İlişkileri" sayfasından ulaşılabilir.

Finansal Göstergeler ve Temel Rasyolar:

Şirket'in özet finansal rakamları ile mali durumuna ilişkin bilgileri aşağıda yer almaktadır. Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Gelir Tablosu (TL)	31/12/2022	31/12/2021
Hasılat	3.758.143.981	696.363.820
Brüt Kâr	971.856.604	137.014.698
Esas Faaliyet Kârı / (Zararı)	781.395.547	58.190.205
Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	776.921.159	30.226.403
Dönem Net Kârı / (Zararı)	767.308.135	26.186.054

Özet Bilanço (TL)	31/12/2022	31/12/2021
Dönen Varlıklar	1.032.844.018	266.230.596
Duran Varlıklar	806.160.673	578.883.374
Toplam Varlıklar	1.839.004.691	845.113.970
Kısa Vadeli Yükümlülükler	489.639.818	189.991.455
Uzun Vadeli Yükümlülükler	42.893.372	80.181.268
Özkaynaklar	1.306.471.501	574.941.247
Toplam Kaynaklar	1.839.004.691	845.113.970

Diğer Önemli Göstergeler	31/12/2022	31/12/2021
Dökme CNG Satış Hacmi (Sm ³)	150.501.683	140.837.516
Şehir Gazı Satış Hacmi (Sm ³)	70.124.255	45.516.229
LNG Satış Hacmi (Sm ³)	5.351.525	10.966.997
Oto CNG Satış Hacmi (Sm ³)	1.957.598	5.587.075
Toplam Satış Hacmi* (Sm ³)	227.935.061	202.907.817
Brüt Kâr / Satış Hacmi (TL/Sm ³)	4,26	0,68
FAVÖK (TL)	887.271.969	95.858.016
FAVÖK / Satış Hacmi (TL/Sm ³)	3,89	0,47

* CNG, LNG, Şehir Gazı, Oto CNG toplam verisidir.

Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi:

Naturel gaz'ın gelirleri 2022 yılında %440 oranında artarak 3.758 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şehir gazı iş kolunda, 2021 yılı sonunda 80 ilçe ve beldeye hizmet verilmekte iken, 2022 yıl sonu itibarıyla bu sayı 104 ilçe ve beldeye ulaşmıştır. Mevcut ilçelerdeki abone sayılarının artışı ve artan ilçe sayısı sayesinde Şirket'in Şehir gazı iş kolu satış hacmi 2022 yılında 2021 yılına göre hacimsel olarak %54 oranında artmıştır.

Diğer yandan 2022 yılında Gıda ve Madencilik sektörlerine yapılan satışlar, kazanılan yeni müşteriler sayesinde bir önceki yıla göre hacimsel olarak %16 oranında artmıştır. Kamu sektörünün doğal gaz tüketiminin yüksek olduğu yol yapım (asfalt) sektöründeki kazanılan

Denizli – Aydın otoyol inşaatı nedeniyle asfalt sektörüne yapılan satışlar bir önceki yıla göre %5 artış göstermiştir.

Toplam satış hacmi büyümesinin yanı sıra dünya çapında artan doğal gaz fiyatlarının etkisiyle gelirler ve satışların maliyeti kalemlerinde artış görülmüştür. 2022 yılı içerisinde doğal gaz fiyatları, yurt dışı enerji piyasalarındaki emtia fiyat artışlarına ve döviz kuru değişimlerine bağlı olarak, 2022 yılı Ocak ayı ile Aralık ayı arasında önemli oranda artış göstermiştir. Şirket'in miktar bazındaki satışları söz konusu fiyat artışından etkilenmemiştir

2022 yılında Şirket, brüt kârı, 137 milyon TL'den %609 oranındaki artışla 971,8 milyon TL'ye yükselmiştir. Brüt kâr tutarında görülen artış hacim büyümesine, operasyonel verimliliğe ve doğalgaz endeksinde beklentilerin üzerinde gerçekleşen artışların etkisiyle oluşan fiyat farkı etkileri ve optimizasyon çalışmaları sonucuna bağlı artış göstermiştir.

2022 yılında, esas faaliyet kârı ise, 2021 yılına göre %1243 oranında artış göstererek 781,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, 887,3 milyon TL tutarında faiz, amortisman ve vergi öncesi kâr (FAVÖK) elde edilmiştir.

Şirket, 2022 yılında 2021 yılına göre %2470 artış ile 776,9 mn TL vergi öncesi kar elde etmiştir.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, Genel Kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirket dünyadaki ve Türkiye'deki jeopolitik gelişmeler nedeniyle özellikle enerji piyasalarında yaşanan değişimlere, enflasyon, faiz ve kurdaki dalgalanmalara ve ekonomide yaşanan belirsizliklere rağmen 2022 yılı için belirlenen hedeflerin üzerinde bir performans sergilemiş ve satış hacmi ile satış gelirlerini artırmıştır.

2021 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'da alınan kararlar 2022 yılı içerisinde uygulanmıştır.

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup, sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

Varsa Şirket'in finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirket'in finansal ve sermaye yapısı güçlü olduğu için finansal yapısını iyileştirmek için herhangi bir önlem alınması düşünülmemektedir.

Kâr Dağıtım Politikası:

Şirket kâr payı dağıtımı konusunda Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer alan düzenlemeler çerçevesinde ve bu düzenlemelere uygun hareket eder.

Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili yasal düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa ve ekonomik beklentiler, uzun vadeli Şirket stratejisi, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde, Yönetim Kurulu'nun önerisi ile Genel kurulca alınacak karar doğrultusunda dönem kârının dağıtımı esas alınır. İlgili düzenlemeler ve mali imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak; Esas Sözleşme, TTK, SPKn, Kâr Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari %30'luk kısmının pay sahiplerine dağıtılması hedeflenmektedir. Kâr payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabilir.

Yönetim Kurulu'nun önerisi ile Genel Kurul'ca alınacak karar doğrultusunda dağıtılmasına karar verilen kâr payı, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz pay şeklinde veya kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde belirlenebilir. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

28 Nisan 2022 tarihli olağan genel kurul toplantısında 1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait yasal akçeler ayrıldıktan sonra, 35.777.881 TL'nin, pay sahiplerine nakden kar payı olarak dağıtılmasına karar verilmiş olup, ilgili kar payı ödemesi 09 Mayıs 2022 tarihinde yapılmıştır.

G. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin Şirket içinde içselleştirilerek uygulanmasına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Kurumsal Yönetim uygulamalarının içselleştirilmesi ve geliştirilmesi konusunda görevlendirilen ve faaliyetleri Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından gözetilen Yatırımcı İlişkileri Birimi, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, pay sahipleri ve menfaat sahipleri ile ilişkiler alanlarında Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Şirket Esas Sözleşmesi ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde çalışmalarını sürdürmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı karar gereğince Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılan ve Şirket Yönetim Kurulu'nun 28.02.2022 tarih ve 5 no'lu Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilen kurumsal yönetim uyum raporlamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun Kurumsal İnternet Sitesi'nde (www.kap.org.tr) Naturel Gaz kurumsal yönetim sayfasında yayımlanmıştır. İlgili rapor ve bilgi formuna, bildirim sorguları sekmesinden detaylı sorgulama alanından şirket ismi ve bildirim tipi ile konusu (Kurumsal Yönetim Uyum Raporu) seçilerek ulaşılabilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun, 03.01.2014 tarihli, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde Uygulanması zorunlu olmayan ilkelerden uygulanmayanlar veya kısmen uygulananlar ve ilke bazında gerekçelere aşağıda yer verilmektedir.

- Azlık haklarına ilişkin asgari güvencenin TTK, SPK ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde sağlanıyor olması nedeniyle, azlık hakları, Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir.
- İnternet sitesinde Şirket'e ait bilgiler Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanmaktadır. İngilizce web sitesi içeriğinin türkçe web sitemiz ile tamamen aynı içerik olması yönündeki çalışmalar devam etmektedir.
- Şirket'in İnternet Sitesi'nde Bilgilendirme Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Kâr Dağıtım Politikası, Ücretlendirme Politikası ve Etik İlkeler yer almaktadır.
- Esas Sözleşme'de veya Şirket içi Yönetmeliklerde çalışanların yönetime katılımına ilişkin özel bir hüküm bulunmamaktadır.
- Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınır. Ancak dönem içerisinde uygulanan anket vb. olmamıştır.
- Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planlanması kısmen mevcut olup, ilgili prosedürlerin geliştirilmesi ve yazılı hale getirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.
- Şirketimizde Global Yatırım Holding A.Ş. tarafından uygulanan bir insan kaynakları politikası benimsenmekte ve uygulanmaktadır. Grup bünyesinde uygulanmakta olan bir politika bulunduğundan ayrıca bir politika benimsenmesi uygun görülmemektedir.
- Dernek kurma özgürlüğü ve toplu iş sözleşmesi hakkını sınırlayıcı hiçbir eylem ve düzenleme yoktur.
- Müşteri memnuniyetine ilişkin 2022 yılında herhangi bir ölçüm çalışması yapılmamıştır.
- Yönetim Kurulu'na kadın üye seçimi konusunda bir politika veya hedef bulunmamaktadır.
- 4.4.2 no'lu Kurumsal Yönetim İlkesi "Yönetim kurulu başkanı, yönetim kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgelerin, eşit bilgi akışı sağlanması amacıyla, toplantıdan yeterli zaman önce yönetim kurulu üyelerinin incelemesine sunulmasından sorumludur." şeklinde olup, bu ilkeye göre asgari bir süre tanımlanması gerekliliği yoktur.
- Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışında başka görev ve görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler Genel Kurul toplantısında müzakere edilip onaylanan faaliyet raporu ile pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Yönetim Kurulunun yapılması gereği (iki bağımsız üye bulunması nedeniyle) bir yönetim kurulu üyesi zorunlu olarak birden fazla komitede görev almaktadır.
- Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi yapılmamış, zorunlu olmayan bu ilkeye uyum sağlanmaması nedeniyle bir çıkar çatışması oluşmamıştır.
- İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretlerin kişi bazında açıklanması kişisel verilerin saklanması çerçevesinde uygun bulunmamaktadır.

Uygulanmayan veya kısmen uygulanan İlkeler nedeniyle bugüne kadar bir çıkar çatışması yaşanmamıştır. Uygulanması zorunlu olmayan İlkelere uyum sağlanması hususu ilke bazında değerlendiriliyor olmakla birlikte, pay sahipleri ve diğer menfaat sahiplerinin ihtiyaçları çerçevesinde gerekli görülmesi halinde ilave bazı İlkeler'e uyum sağlanması hususu değerlendirilebilecektir.

Naturel Gaz, Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından SPK tarafından şirketlerin sistemik önemlerine göre yapılan gruplamaya göre üçüncü grupta yer almaktadır.

Şirket'e danışmanlık hizmeti alınan kurumlarla arasında herhangi bir çıkar çatışmasının varlığına dair herhangi bir bilgi ulaşmamış olup bu konuda bir tespit yapılmamıştır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü:

Naturelgaz Yatırımcı İlişkileri Bölümü Genel Müdür'e bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir. Ek olarak Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Grup Müdürü Ferizan Kızıl, Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır.

Ferizan Kızıl – Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Grup Müdürü
Lisans Belgeleri: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3
Kurumsal Yönetim Derecelendirme

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri:
Tel: 0 212 613 70 80
e-mail: investor@naturelgaz.com

H. DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.

EKLER:**EK 1: Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler****Ayşegül Bensel'in Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:**

Şirket	Unvan
Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Barcelona Port Investments, S.L.	Yönetim Kurulu Üyesi
Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Creuers del Port de Barcelona, S.A.	Yönetim Kurulu Üyesi
Cruceros Malaga S.A	Yönetim Kurulu Üyesi
Doğal Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Üyesi
Global Depolama A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Başkanı
Global Gemicilik Turizm, Seyahat ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Global Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Global Ports Holding PLC	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Global Ports Melita Ltd.	Yönetim Kurulu Üyesi
Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
GPH (Bahamas) Ltd.	Tek Yetkili Müdür
GPH Americas Ltd.	Tek Yetkili Müdür
Güney Maden İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Maya Turizm Ltd.	Direktör
Nassau Cruise Port Ltd.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Port of Adria Bar	Yönetim Kurulu Üyesi
GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Solis Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Naturelgaz Gaz İletim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Rıhım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
GPH Cruise Port Finance Ltd.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
GPH (Antigua) Ltd.	Yönetim Kurulu Üyesi
Valletta Cruise Port Plc	Yönetim Kurulu Üyesi
Global Ports Canary Islands SL	Yönetim Kurulu Üyesi
Global Ports Americas Holding Limited	Tek Yetkili Müdür
GPH Malta Finance Plc	Yönetim Kurulu Üyesi

Serdar Kırmaz'ın Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:

Şirket	Unvan
Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Dağören Enerji A.Ş./Özarsu Elektrik Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Doğal Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Global Gemicilik Turizm, Seyahat ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Global Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Güney Maden İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Port of Adria Bar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Tenera Enerji Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Tres Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Solis Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Naturelgaz Gaz İletim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Kutman'ın Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:

Şirket	Unvan
Barcelona Port Investments SL	Yönetim Kurulu Başkanı
Creuers del Port de Barcelona	Yönetim Kurulu Üyesi
Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Global Ports Europe B.V.	Yönetim Kurulu Üyesi
Global Ports Holding PLC	Yönetim Kurulu Başkanı
Global Ports Melita Ltd.	Yönetim Kurulu Üyesi
Nassau Cruise Port Ltd.	Yönetim Kurulu Başkanı
Port Operation Holding S.r.l.	Yönetim Kurulu Üyesi
Randa Denizcilik San. ve Tic. Ltd. Şti.	Müdürler Kurulu Başkanı
Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
SATS Creuers Cruise Services PTE. LTD.	Yönetim Kurulu Üyesi
GPH Cruise Port Finance Ltd.	Yönetim Kurulu Başkanı
Port Finance Investment Limited	Yönetim Kurulu Başkanı
Cruceros Malaga S.A.	Yönetim Kurulu Üyesi
Lisbon Cruise Port LDA	Yönetim Kurulu Üyesi
Venezia Investimenti S.r.l.	Yönetim Kurulu Üyesi
Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Global Ports Canary Islands SL	Yönetim Kurulu Üyesi
GPH Malta Finance Plc	Yönetim Kurulu Başkanı
Valletta Cruise Port Plc	Yönetim Kurulu Üyesi

Erol Göker'in Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:

Şirket	Unvan
Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Global Menkul Değerler A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
IEG-Global Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür
Yaprak Süt ve Besi Çiftlikleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Özbeyler Sağlık Özel Hastane Medikal İth. İhr. San. Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Körfez Tarım Hayvancılık Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı

ALL Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Ali Deniz'in Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:

Şirket	Unvan
GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Naturelgaz Gaz İletişim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Port of Adria	Yönetim Kurulu Başkanı
Catania Cruise Terminal S.r.L.	Yönetim Kurulu Üyesi
GPH (Kalundborg) ApS	Tek Yetkili Müdür

Faruk Bostancı'nın Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:

Şirket	Unvan
MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş.	Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi

Mustafa Karahan'ın Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:

Şirket	Unvan
Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Enerji Ticareti Derneği	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Türkiye Enerji Zirvesi	Başkan

Ek-2 - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de ("Şirket"), • Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı, • Şirket, Şirket'in ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında, son beş yıl içinde doğrudan veya dolaylı önemli görev ve sorumluluklar üstelenecek yönetici pozisyonunda istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını, • Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığı yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmamış ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu, • Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı, • Yönetim kurulu görevim dolayısıyla Şirkette hissedar olmadığımı, • Bağımsız yönetim kurulu üyesi seçilmem halinde, bağımsız üye olmam sebebiyle üsteleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu, • Aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı ve çalışmayacağımı, • Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı, • Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,	Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de ("Şirket"), • Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı, • Şirket, Şirket'in ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında, son beş yıl içinde doğrudan veya dolaylı önemli görev ve sorumluluklar üstelenecek yönetici pozisyonunda istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını, • Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığı yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmamış ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu, • Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı, • Yönetim kurulu görevim dolayısıyla Şirkette hissedar olmadığımı, • Bağımsız yönetim kurulu üyesi seçilmem halinde, bağımsız üye olmam sebebiyle üsteleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu, • Aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı ve çalışmayacağımı, • Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı, • Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
---	---

• Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim. 20.06.2021 Dr. Faruk BOSTANCI	• Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim. 20.06.2021 Mustafa KARAHAN
---	--