



# NATURELGAZ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

01.01.2023 – 31.12.2023 DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET  
RAPORU

## A. GENEL BİLGİLER

1) Raporlama Dönemi: 01.01.2023 – 31.12.2023

2) Şirket İlişkin Bilgiler:

|                        |   |                                                                                 |
|------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------|
| Ticaret Unvanı         | : | Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                               |
| Ticaret Sicil Numarası | : | 524523                                                                          |
| Tescil Tarihi          | : | 28.05.2004                                                                      |
| Şirket Merkez Adresi   | : | Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 193 Apt. Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli/İstanbul |
| İnternet Sitesi Adresi | : | <a href="http://www.naturelgaz.com/">http://www.naturelgaz.com/</a>             |
| İletişim Bilgileri     | : | 0212 6137080                                                                    |

3) Şirket Profili

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Şirket” veya “Naturelgaz”) taşımali doğal gaz sektöründe Endüstriyel CNG ve LNG ürünleri ile faaliyet göstermektedir. Taşımali CNG ve LNG sistemleri, boru hattının ulaşmadığı bölgelerdeki doğal gaz arzını karşılamak için kullanılmaktadır. Şirket’in Endüstriyel CNG ve LNG, Şehir Gazı, Oto CNG ve Kuyu CNG olmak üzere 4 ana iş kolu bulunmaktadır.

31 Aralık 2023 itibarıyla Naturelgaz CNG ürünündeki faaliyetlerine, 13 Endüstriyel CNG Dolum tesisi, 3 Oto CNG İstasyonu, 1 Endüstriyel CNG dolum tesisinde (Erzurum) iş birliği sözleşmesi olmak üzere toplam 17 tesis ve Sakarya’da yer alan Üretim ve Tasarım Merkezi ile devam etmektedir. LNG ürününde ise 5 LNG tankeri ile hizmet vermektedir.

Naturelgaz Endüstriyel CNG ve Oto CNG Tesisleri ile Üretim ve Tasarım Merkezine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

| Endüstriyel CNG Tesisleri |                             | Adres                                                                                |
|---------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                         | Antalya                     | Çıplaklı Mah. 2018 Sok. No: 66 Döşemealtı/Antalya                                    |
| 2                         | Bursa                       | Canbazlar Köyü Sazlık Mevkii Gürsu / Bursa                                           |
| 3                         | Denizli                     | Hacıyüplü Mah. 3213 Sok. No: 3 Merkezefendi/Denizli                                  |
| 4                         | Elazığ                      | Akçakiraz Beldesi Kırac Mah. Bingöl-2 Cad. No:27/1 Merkez/Elazığ                     |
| 5                         | Erzurum (iş birliği tesisi) | Hüseyin Avni Ulaş Mah. 14.Ara Sok. Yıldız Kent Palandöken/Erzurum                    |
| 6                         | İzmir                       | Çapak Mah. 2570 Sok. No: 36/1 Torbalı/ İzmir                                         |
| 7                         | Kayseri                     | Örenşehir Mahallesi Melek Sokak No: 30 İncesu/Kayseri                                |
| 8                         | Kırıkkale                   | Hacılar Kasabası Sağlık Mah. Abdi İpekçi Cad. No: 12 Merkez/Kırıkkale                |
| 9                         | Keşan                       | Büyükcami Mahallesi Bihter Sokak No:257 Keşan, Edirne                                |
| 10                        | Konya                       | Fetih Mah. Taşoluk Sok. No: 10 Karatay/Konya                                         |
| 11                        | Lüleburgaz                  | Cumhuriyet Mah. Sakızköy Yolu (Küme Evler) Gazdaş Apt. No: 6/1 Lüleburgaz/Kırklareli |
| 12                        | Ordu                        | Karapınar Mah. Okul yanı Mevkii Küme Evleri Dış Kapı No: 5/1 Altınordu/Ordu          |
| 13                        | Osmaniye                    | Karataş Mah. 41. Sok No: 1 Toprakkale / Osmaniye                                     |
| 14                        | Rize                        | Asmalık Mah. Yıldırım Beyazıt Cad. No: 49/B1 Kendirli / Rize                         |

| Oto CNG Tesisleri |                      | Adres                                               |
|-------------------|----------------------|-----------------------------------------------------|
| 1                 | İstanbul - Alibeyköy | Alibeyköy Mah. Atatürk Cad. No:118 Eyüp/İstanbul    |
| 2                 | Bolu                 | Paşaköy Mah. 2243. Sok. No: 4 Merkez/Bolu           |
| 3                 | Kocaeli – Çayirova   | Cumhuriyet Mah. Çetin Sok. No: 6/B Çayirova/Kocaeli |

| Üretim ve Tasarım Merkezi |          | Adres                                                |
|---------------------------|----------|------------------------------------------------------|
| 1                         | Serdivan | Beşköprü Mah. Salkım 2. Sok. No: 15 Serdivan/Sakarya |

### **Naturelgaz'ın İş Kolları:**

**Dökme (Endüstriyel) CNG:** Sanayi kuruluşları, fabrikalar, asfalt şantiyeleri, oteller, ısınma ihtiyacı olan kurumlar gibi doğal gaz ihtiyacı olup, boru hattına ulaşımı olmayan tüketicilere CNG taşıma üniteleri vasıtası ile doğal gazın iletimi faaliyetleridir.

Endüstriyel CNG alanında Şirket; kimya, metal, gıda, madencilik, inşaat malzemeleri üretimi gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren fabrikalar, enerji üretim tesisleri, oteller, asfalt üretim tesisleri ve ısıtma amaçlı kullanım yapan kamu kurumlarından oluşan geniş bir müşteri portföyüne doğal gaz tedarik etmektedir. Naturelgaz'ın 2023 yıl sonu itibarıyla 334 müşteri sahasında basınç düşürme sistemi yatırımları bulunmaktadır.

Şirket, Türkiye'de özellikle CNG ürünü alanında en güçlü altyapıya sahip firma olup; CNG ürününde, 13 adet endüstriyel CNG dolum tesisi, 60.276 CNG silindiri, 417 CNG tankeri, 35 araçlık çekici filosu ve 71 adet endüstriyel CNG kompresörü ile müşterilerine hizmet vermektedir.

**Endüstriyel LNG:** Endüstriyel LNG, Dökme CNG ile benzer iş kollarında kullanılmaktadır. Bu iş kolunda doğal gaz ihtiyacı olup, boru hattına ulaşımı olmayan tüketicilere LNG tankerleri ile doğal gazın iletimi sağlanarak, müşteri işletmesine kurulan stok tankları ve evaporatör (gazlaştırıcı) marifetiyle doğal gaz müşterilerin kullanımına sunulmaktadır. Naturelgaz'ın 2023 yıl sonu itibarıyla 15'i aşkın müşteri sahasında Şirket'e ait LNG stok tankı, evaporatör ve diğer LNG ekipmanı yatırımı bulunmaktadır. Şirket LNG ürününde; 5 LNG kara tankeri, 31 adet LNG stok tankı ve 94 adet buharlaştırıcı ile müşterilerine LNG tedarik etmektedir.

**Şehir Gazı:** Ekonomik ve coğrafi sebepler ile doğal gazın ulaşamadığı ilçe ve beldelere CNG ve LNG ürünü ile doğal gazın taşınması suretiyle iletimi faaliyetleridir. Doğal gazın kullanılacağı ilçe ve beldelerin CNG dolum tesislerine mesafesi, yol şartları ve kullanım miktarlarına bağlı olmak üzere, Şehir Gazı operasyonu CNG veya LNG ile yapılmaktadır.

Şirket, 2017 yılından itibaren Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun koordinasyonunda, taşınabilir doğal gaz sistemini ilçelere ve beldelere doğal gaz tedarik etmek üzere de kullanılmaktadır. Naturelgaz, 2023 yıl sonu itibarıyla ekonomik veya coğrafi kısıtlamalar nedeniyle doğal gaz boru hattına erişimi olmayan 128 ilçe ve beldeye CNG sağlamaktadır.

**Oto CNG:** Araçlara CNG satışı amacı ile kurulmuş olan istasyonlardan çekici, kamyon ve otobüslere taşıma yapılmaksızın sayaçlı dispenser üzerinden CNG satışı faaliyetleridir. 2023 yıl sonu itibarıyla, 3 adet Oto CNG istasyonu ile CNG kullanan araçlara yakıt tedarik edilmektedir.

**Kuyu CNG:** Doğal gaz kuyularında yapılan sondaj ve analiz çalışmaları neticesinde tespit edilen rezervlerin doğal gaz boru hattı bağlantı yatırımı karşılayacak potansiyelde olmadığı ve/veya coğrafi sebeplerle boru hatlarına ulaşım imkânlarının mümkün olmadığı kuyularda bulunan doğal gazın, CNG sistemi ile değerlendirilerek iletim sistemine taşınması faaliyetleridir.

Şirket, 2018 yılından itibaren, bu alanda yürütülen projeler ile müşterilerine CNG sistemi ile taşınmasına yönelik operasyonel hizmet sağlamakta ve doğal gazın iletim sistemine taşınması operasyonlarını yürütmektedir.

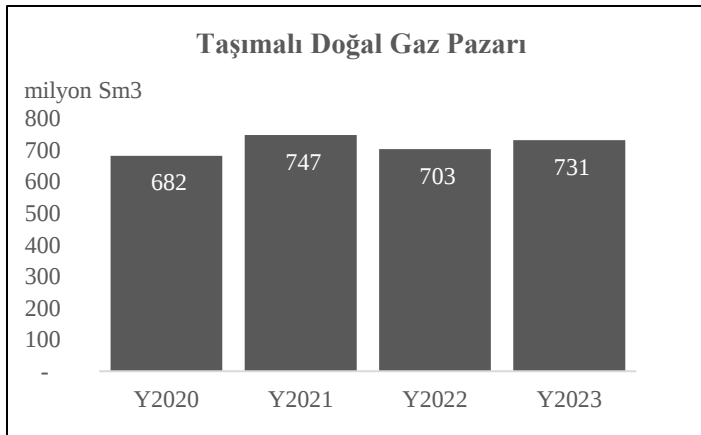
#### 4) Faaliyet Gösterilen Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Konuma İlişkin Bilgiler

EPDK tarafından 2023 yılında yayınlanan aylık EPDK raporlarına göre önceki yıla kıyasla ulusal doğal gaz tüketiminde %4,5 oranında düşüş meydana gelmiştir. Makul konut aboneleri fiyatları nedeniyle sıcak geçen iklime rağmen “Konut Dahil Diğer Sektörler”deki %7 büyümeye karşın sanayideki yavaşlama kaynaklı olduğu değerlendirilen şekilde diğer tüm sektörlerde düşüş kaydedilmiştir.

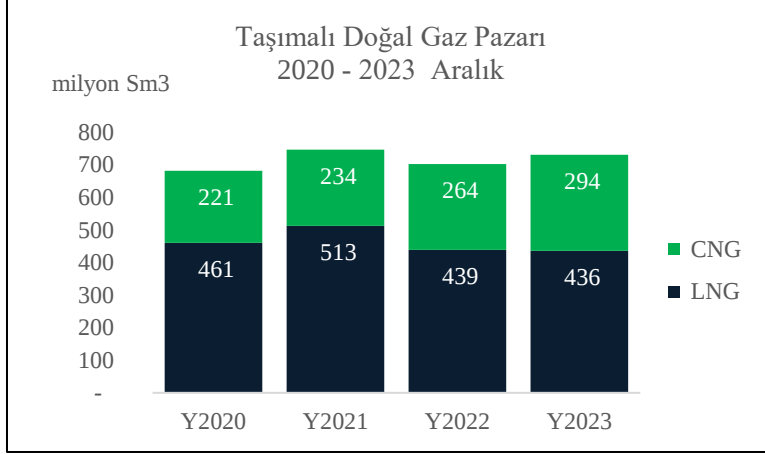
| Doğal Gaz Tüketimi: (milyon Sm3) |                 |                 |              |
|----------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| Sektörler                        | 2022            | 2023            | Değişim      |
| Enerji                           | 17.109,5        | 15.199,8        | -11,2%       |
| Ulaşım                           | 131,3           | 124,1           | -5,5%        |
| Sanayi                           | 13.352,7        | 12.245,9        | -8,3%        |
| Hizmet                           | 5.901,3         | 5.420,5         | -8,1%        |
| Diğer (Konut dahil)              | 15.903,9        | 17.032,9        | 7,1%         |
| <b>Toplam</b>                    | <b>52.398,6</b> | <b>50.023,3</b> | <b>-4,5%</b> |

Kaynak: 2023 yılı EPDK Doğalgaz Piyasası Aylık Sektör Raporları

Şirket’in faaliyet gösterdiği taşınalı doğal gaz pazarının büyüklüğü aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Oto CNG iş kolunda kullanılan CNG, boru hattından temin edildiği için ve Şirket’in faaliyet gösterdiği diğer bir sektör olan Kuyu CNG operasyonları EPDK tarafından bir satış değil iletim işlemi olarak sınıflandırıldığından aşağıdaki tabloda yer almamaktadır. Buna göre 2023 yılında taşınalı doğal gaz pazarı 731 milyon Sm3 olmuş ve bir önceki yıla göre %4 büyümeye göstermiştir.



Kaynak: EPDK Doğal Gaz Piyasası Aylık Sektör Raporları ve Şirket tahminleridir.



Kaynak: EPDK Doğal Gaz Piyasası Aylık Sektör Raporları ve Şirket tahminleridir.

2023 yılında yayınlanan aylık EPDK raporlarına göre, CNG ve LNG ürünlerinden oluşan taşımalı doğal gaz pazarının büyüklüğü 731 milyon Sm<sup>3</sup> olarak gerçekleşmiştir. Bu pazarın 294 milyon Sm<sup>3</sup> ile %40,3'ünü CNG ürünü oluşturmakta olup CNG ürününün payı bir önceki yıl %37,5 iken 2023 yılında artmıştır.

Türkiye'de taşımalı CNG sektöründe toplam 19 lisans sahibi, taşımalı LNG sektöründe ise toplam 7 lisans sahibi firma bulunmaktadır. Bu firmaların bazıları Şehir Gazı iş kolunda da faaliyet gösterebilmektedir.

Şirketimiz tarafından Naturelgaz'ın toplam taşımalı doğal gaz pazarındaki payı 2023 yılı için %34,3 ve taşımalı CNG ürünündeki payı %84,2 olarak hesaplanmıştır.

##### 5) Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Şirket'in pay senetleri 1 Nisan 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de "NTGAZ" koduyla işlem görmekte olup, sermaye bilgileri ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

| 31.12.2023 itibarıyla Ortaklık Yapısı |                    |               |
|---------------------------------------|--------------------|---------------|
| Pay Sahibinin Adı Soyadı/Unvanı       | Pay Tutarı (TL)    | Pay Oranı (%) |
| Global Yatırım Holding A.Ş.           | 138.000.000        | %60,0         |
| Halka açık                            | 92.000.000         | %40,0         |
| <b>Toplam</b>                         | <b>230.000.000</b> | <b>%100,0</b> |

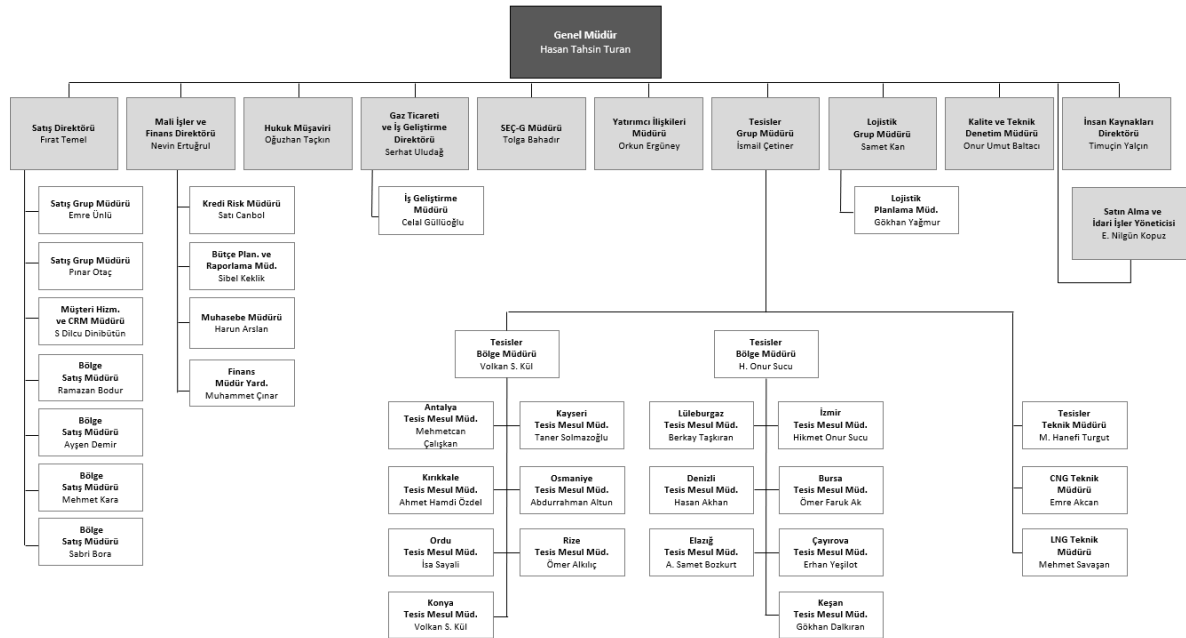
Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısında dönem içerisinde bir değişiklik olmamıştır. Dönem içerisinde bedelli sermaye artırımını yapılmamıştır.

Şirketimizin 3.500.000.000,-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 115.000.000,-TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle (bedelsiz) %100 oranında artış ile 115.000.000,-TL artırılarak 230.000.000,-TL'ye çıkartılması dolayısıyla Şirketimizin Esas Sözleşmesinin 6 ve 7. maddelerinin tadiline ilişkin değişiklik İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 24.08.2023 tarihinde tescil edilerek 24.08.2023 tarih ve 10900 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır. Şirketimizin %70 oranında hissedarı olarak bulunan Global Yatırım Holding A.Ş. sahibi olduğu paylardan 23.000.000,-TL nominal

değerli payların (çıkarılmış sermayeye oranı %10,00) kurumsal yatırımcılara satış yapmış olup bu işlemle birlikte, Global Yatırım Holding A.Ş.’nin Naturelgaz’daki pay sahipliği oranı %60’a düşerken, Naturelgaz’ın halka açıklık oranı %40’a çıkmıştır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 19.03.2020 tarih ve 171397 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket’in kayıtlı sermaye tavanı 3.500.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi ise 31.12.2023 tarihi itibarıyla 230.000.000 TL’dir. Şirket’in söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.

### Şirket’in Organizasyon Yapısı:



### 6) Şirket’in Esas Sözleşmesi’nde Hesap Dönemi İçerisinde Gerçekleşen Değişiklikler

Şirketin kayıtlı sermaye tavanının 3.500.000.000 TL’ye yükseltilmesi ve EPDK mevzuatına uyum amacıyla 6. 7. Maddelerin tadili gerçekleşmiş olup 03.05.2023 tarih 10823 sayılı Türkiye Sicili Gazetesinde yayınlanmıştır. Şirket’in esas sözleşmesinde çıkarılmış sermayenin 230.000.000 TL yükseltilmesi nedeniyle esas sözleşmenin 6. ve 7. maddelerinin tadili gerçekleşmiş olup 24.08.2023 tarihli ve 10900 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

## 7) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

31 Aralık 2023 itibarıyla Şirket hisseleri üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için bir oyu vardır.

## 8) Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

01.01.2023 –31.12.2023 döneminde Yönetim Kurulu 7 (yedi) üyeden oluşmakta olup, görev yapan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki şekildedir.

| Yönetim Kurulu Üyesi | Görevi                       | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler      | İcracı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı |
|----------------------|------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Mehmet Kutman        | Yönetim Kurulu Başkanı       | Yönetim Kurulu Başkanı, Üye                    | İcracı Üye                                         |
| Serdar Kırmaz        | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Üyeliği        | İcracı Üye                                         |
| Ayşegül Bense        | Yönetim Kurulu Üyesi         | Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi | İcrada Görevli Değil                               |
| Erol Göker           | Yönetim Kurulu Üyesi         | Yönetim Kurulu Üyesi                           | İcrada Görevli Değil.                              |
| Mehmet Ali Deniz     | Yönetim Kurulu Üyesi         | Yönetim Kurulu Üyesi                           | İcracı Üye                                         |
| Mustafa Karahan      | Yönetim Kurulu Üyesi         | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi                  | Bağımsız Üye                                       |
| Faruk Bostancı       | Yönetim Kurulu Üyesi         | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi                  | Bağımsız Üye                                       |

05.05.2023 tarihli görev dağılımına ilişkin Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Başkanı olarak Mehmet Kutman; Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak Serdar Kırmaz 1 yıl süreyle seçilmişlerdir

Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Murahhas Üye belirlenmemiş olup Yönetim Kurulu Üyelerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışı yürüttükleri diğer görevlerine Ek 1'de, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığa ilişkin beyanlarına Ek 2'de yer verilmiştir.

### Yönetim Kurulu'nun yıl içerisindeki toplantı sayısına ve Yönetim Kurulu üyelerinin söz konusu toplantılara katılım durumu

Şirket Yönetim Kurulu, yıl içinde 39 kez toplanmış olup, toplantılara Yönetim Kurulu'na %84,61 oranında katılım sağlamıştır.

### Yönetim Kurulu Üyelerinin, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi

29 Mart 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyelerinin faaliyette bulunabilmelerine izin verilmiştir.

2023 yılı içerisinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi, Şirket Genel Kurulu'nca verilen izin çerçevesinde Şirket'le kendisi veya başkası adına yaptığı işlem ile rekabet kapsamındaki faaliyette bulunmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlem ve bakiyelerine 31 Aralık 2023 tarihli finansal tabloların ilgili dipnotunda yer verilmiştir.

#### **Yönetim Kurulu Üyelerinin kısa özgeçmişleri:**

**Mehmet Kutman:** Global Yatırım Holding'in kurucu ortakları arasında yer alan Mehmet Kutman, Global Yatırım Holding'de Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür olarak görev yapmakta, Grup'un çeşitli iştiraklerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Şirket düzeyinde iş geliştirme faaliyetlerine aktif biçimde katılan Kutman, Naturelgaz'da Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. TÜSİAD (Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği) üyesidir. Kutman, 1990 yılında Global Yatırım Holding'i kurmadan önce, 1989-1990 yılları arasında turizm ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren bir Türk şirketler grubu olan Net Holding A.Ş.'nin üst yönetiminde görev almıştır. Kutman ayrıca, 1984-1989 yılları arasında, North Carolina National Bank, Sexton Roses Inc. ve Philip Bush & Associates'te Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Mehmet Kutman, Boğaziçi Üniversitesi'nden lisans (onur), Texas Üniversitesi'nden MBA derecelerine sahiptir.

**Serdar Kırmaz:** Serdar Kırmaz, Naturelgaz'da Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Şirket'in hâkim hissedarı Global Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, Global Yatırım Holding'in çeşitli iştiraklerinde de Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Kırmaz, Naturelgaz Yönetim Kurulu Üyeliğine 12.12.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile atanmış, bu atama 28.01.2013 tarihli Genel Kurul ile onanmıştır. Kırmaz, o tarihten bu yana Şirket'te Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmekte olup, bu tarihler içerisinde Yönetim Kurulu Başkanlığı da yapmıştır. Serdar Kırmaz, 2007-2010 yılları arasında Doğan Grubu'nda, 2005-2007 yılları arasında Global Yatırım Holding'de ve 1999-2005 yılları arasında STFA Grubu'nda Finansman Grup Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 1988 yılında katıldığı PricewaterhouseCoopers (PwC) Türkiye'ye 1996 yılında Sorumlu Ortak olmuş, 1997-1999 yılları arasında ise çeşitli Türk şirketlerine danışmanlık hizmetleri vermiştir. Kırmaz, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nden İşletme lisans derecesi ile mezun olmuştur.

**Ayşegül Bense:** Ayşegül Bense, Naturelgaz'da Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket'in hakim hissedarı Global Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, Global Yatırım Holding'in çeşitli iştiraklerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Bense, 24.03.2017 tarihli Genel Kurul ile Naturelgaz Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır. Sn. Bense, o tarihten bu yana Naturelgaz Yönetim Kurulu'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. Mart 2007'ye kadar Global Hayat Sigorta A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak hizmet veren Ayşegül Bense, ayrıca 2005 yılından itibaren kuruluşun Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. Bense, 1991 yılında Global Yatırım Holding'e Menkul Değerler Analisti olarak katılmadan önce bankacılık sektöründe döviz alım satımı alanında yöneticilik yapmıştır. Global Menkul Değerler bünyesinde 1993-1998 yılları arasında Araştırma Bölümü Direktör Yardımcılığı ve 1998-1999 yılları arasında Araştırma Bölümü Direktörlüğü görevlerini üstlenmiştir. Ayşegül Bense, Hacettepe Üniversitesi'nden İşletme alanında lisans, Florida Üniversitesi'nden MBA derecelerine sahiptir.

**Erol Göker:** Erol Göker, Naturelgaz'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Şirket'in hâkim hissedarı Global Yatırım Holding A.Ş.'nin kurucu ortaklarından olan Erol Göker, kuruluşundan bu yana Global Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmakta olup, çeşitli Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Göker, 15.05.2019 tarihli Genel Kurul ile Naturelgaz Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş, o tarihten bu yana Naturelgaz Yönetim Kurulu'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. Çeşitli grup şirketlerinin yönetim kurullarında ve Borsa İstanbul'a bağlı önemli komitelerde üstlendiği görevlerin yanı sıra Göker'in TUSİAD üyeliği de bulunmaktadır. 1990 yılında kurucusu olduğu Global Menkul Değerler'de Genel Müdür olarak çalışmaya başlayan Göker, görevini halen Yönetim Kurulu Başkanı olarak sürdürmektedir. Global Yatırım Holding A.Ş.'nin kurulduğu 1990 yılından önce Göker, Net Holding A.Ş.'de Sermaye Piyasası Bölüm Başkanı olarak çalışmıştır. Öncesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nda dört yıl ve Maliye Bakanlığı'nın Vergi Teftiş Kurulu'nda dört yıl hizmet vermiştir. Erol Göker, Ankara Üniversitesi'nden Siyaset Bilimi alanında lisans ve Ekonomi alanında yüksek lisans derecelerine sahiptir.

**Mehmet Ali Deniz:** Mehmet Ali Deniz, Şirket'in hâkim hissedarı Global Yatırım Holding A.Ş.'de Strateji ve M&A Direktörü olarak görev yapmaktadır. Deniz, 24.06.2021 tarihli Genel Kurul ile Naturelgaz Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş olup, o tarihten bu yana Naturelgaz Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Mehmet Ali Deniz, 1995-1997 yılları arasında İnterbank'ta Analist olarak görev yapmış, 1997-2006 yılları arasında Global Menkul Değerler A.Ş.'de Yatırım Bankacılığı Müdürü ve 2006-2009 yılları arasında Global Yatırım Holding A.Ş.'de İş Geliştirme Müdürü görevlerini üstlenmiştir. 2009-2011 yılları arasında RA Invest AS'de Yönetici Ortak olarak görev yapan Deniz, 2014 yılında Global Yatırım Holding A.Ş.'ye katılmadan önce, 2011-2014 yılları arasında Soma Metalik Maden İşletmeleri A.Ş.'de CEO olarak görev almıştır. Mehmet Ali Deniz, Bilkent Üniversitesi'nden Elektrik ve Elektronik Mühendisliği lisans ve MBA derecelerine sahip olup, 2017 yılında Yale Üniversitesi'nde Global Liderlik Programını tamamlamıştır. Strateji, iş geliştirme, kurumsal finansman, sermaye piyasaları ve proje finansmanı alanlarında, farklı sektörlerde ve uluslararası tecrübeye sahip olan Mehmet Ali Deniz, 2019 yılından itibaren DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) bünyesinde Türkiye-Yunanistan İş Konseyi'nde Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

**Dr. Faruk Bostancı:** Bilkent Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi ile Ekonomi Bölümlerinde tam burslu olarak öğrenim gören Bostancı, Ekonomi Bölümü'nden lisans (2000), Leeds Üniversitesi (İngiltere) Business School'dan Bankacılık ve Finans alanında yüksek lisans (2008), Ankara Üniversitesi İşletme Bölümü, Muhasebe ve Finansman anabilim dalından doktora (2017) derecelerine sahiptir. Bostancı, Sermaye Piyasası Kurulu'nda Uzman (2001-2010), Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı (2010-2012), Başkent Doğalgaz Dağıtım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi (2009-2013) olarak görev yapmıştır. Kendisi halen, MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş.'de ve Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Sermaye piyasası hukuku, finans ve ekonomi alanlarında yayınlanmış kitap ve makaleleri bulunmaktadır. 24.06.2021 tarihli Genel Kurul ile Şirket Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir ve halen görevini ifa etmektedir.

**Mustafa Karahan:** 1985 yılında Ankara Atatürk Anadolu Lisesi'nden mezun olan Karahan, 1990 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş, aynı yıl içerisinde Hitit Menkul Değerlerde çalışmaya başlamıştır. 1992-1994 yılları

arasında Türk Eximbank Hazine ve Finansman Bölümü'nde çalışmış, 1994-1998 yılları arasında NY Institute of Technology (Old Westbury) Üniversitesi'nden MBA derecesi almış ve aynı dönemde Merrill Lynch Private Clientele Group bünyesinde staj yapmış ve sonrasında Broadway Inc.'de 2 yıl süre ile çalışmıştır. 1998 yılında Türkiye'ye dönen Karahan, Demirbank Hazine Departmanı'nda başladığı kariyerine, daha sonra bu bankanın HSBC tarafından satın alınması ile HSBC bünyesinde 2004 yılına kadar devam etmiştir. Bu süre içerisinde Uluslararası Sermaye Piyasaları, Hazine Satış ve Türev Ürünler masalarında çalışmış, 2004 yılında Kazakistan'da Central Asian Financial Advisory Services'te (CAFAS) ortak ve yönetici olarak görev almıştır. Bu süre içerisinde Orta Asya bankalarının risklerinin ve performansı sorunlu borçlarının ticaretini yapmıştır. Kazakistan'da yaşadığı 2008 yılına kadar, ortak olduğu BFV şirketi kanalı ile BASF Central Asia Construction Chemicals Inc, BetonAta (Çiments Francais/Italcementi Group), Galatafilm gibi farklı şirketlerde yatırımcı, yönetici ya da danışman olarak görev alan Karahan 2008 yılında yine yönetici ortak olarak EFT Türkiye'de başladığı görevini şirketteki hisselerini sattığı 2012 yılına kadar sürdürmüştür. Bu süre içerisinde EFT bünyesinde fiilen elektrik ticareti yapmış, 2009 yılında başlattığı girişim ile kurulan Enerji Ticareti Derneği'nin (ETD) kurucu ve 2. Dönem YK Başkanlığı görevini yürütmüştür. ETD bünyesinde Toptan Piyasalar, Organize Piyasalar ve Talep Tarafı Katılımı Çalışma Grupları başkanlıklarını yürüten Karahan, halen ETD YK Başkan Vekilliği, Dragon Enerji Finansal Danışmanlık Hizmetleri'nin yöneticisi, Türkiye Enerji Zirvesi Başkanlığı ve Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPIAŞ) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

## **9) Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Bilgiler**

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilebilmesi için 20.08.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Aynı karar ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir. Bu komitelere ilişkin görev ve çalışma esasları 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve [www.naturelgaz.com](http://www.naturelgaz.com) adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite Üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri'nin ise başkanları Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Yönetim Kurulu üye sayısının sınırlı olması nedeniyle, Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede yer alabilmektedirler.

Tüm komiteler, çalışma esaslarında da yer aldığı üzere, çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaktadır. Denetim Komitesi yılda en az dört kez, Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda en az altı kez, Kurumsal Yönetim Komitesi ise çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaktadır. Komite Üyeleri her yıl yapılan Olağan Genel Kurul sonrası yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında tekrar belirlenmekte, yerine yenisi seçilinceye kadar eski Komite Üyelerinin görevleri devam etmektedir.

Yönetim Kurulu Komiteleri dönem içerisinde komitelerin faaliyetleriyle ilgili olarak danışmanlık hizmeti almamıştır.

### a) Denetim Komitesi

Yönetim Kurulu'nun 20 Ağustos 2021 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesi ve Uygulanmasına Yönelik Tebliğ uyarınca Denetim Komitesinin iki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'nden oluşmasına ve Dr. Faruk Bostancı'nın Denetim Komitesi Başkanı, Mustafa Karahan'ın Denetim Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

Denetim Komitesi görev ve çalışma esasları 24 Kasım 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve [www.naturelgaz.com](http://www.naturelgaz.com) adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

| Komite           | Komite Üyeleri  | Komitedeki Görevi | Niteliği                      |
|------------------|-----------------|-------------------|-------------------------------|
| Denetim Komitesi | Faruk Bostancı  | Başkan            | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
|                  | Mustafa Karahan | Üye               | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |

Denetim Komitesi'nin her iki üyesi de denetim, muhasebe ve/veya finans alanında en az beş yıllık deneyime sahiptir.

Denetim Komitesi'nin bağımsız denetim, muhasebe ve iç kontrol sistemi ve bu konuların dışında kalan diğer sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Denetim Komitesi üçer aylık dönemler halinde toplanarak, Şirket'in üçer aylık performansını gösteren ve kamuya açıklanacak mali tablolar hakkındaki görüş ve tespitlerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedir. Naturelgaz Denetim Komitesi, 2023 yılı içinde dört kez toplanmıştır.

### b) Kurumsal Yönetim Komitesi

Yönetim Kurulu'nun 27 Ekim 2023 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesi ve Uygulanmasına Yönelik Tebliğ uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'ne aşağıdaki tabloda sunulan dört üyenin atanmasına ve SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi görev ve çalışma esasları 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve [www.naturelgaz.com](http://www.naturelgaz.com) adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

| Komite                     | Komite Üyeleri  | Komitedeki Görevi | Niteliği                                              |
|----------------------------|-----------------|-------------------|-------------------------------------------------------|
| Kurumsal Yönetim Komitesi* | Faruk Bostancı  | Başkan            | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                         |
|                            | Serdar Kırmaz   | Üye               | Yönetim Kurulu Üyesi                                  |
|                            | Mustafa Karahan | Üye               | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                         |
|                            | Ayşegül Bensel  | Üye               | Yönetim Kurulu Üyesi                                  |
|                            | Orkun Ergüney** | Üye               | Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Grup Müdürü |

(\*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

(\*\*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde üye olarak görevlendirilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin kurumsal yönetim ve Aday Gösterme ve Ücret Komiteleri kapsamındaki görev ve sorumlulukları komite çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanarak, yetki ve sorumluluk alanına giren konulardaki çalışmalarını, tespit ve önerilerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedir. Naturelgaz Kurumsal Yönetim Komitesi, 2023 yılı içinde bir kez toplanmıştır.

### c) Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulu'nun 20 Ağustos 2021 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesi ve Uygulanmasına Yönelik Tebliğ uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne aşağıdaki tabloda sunulan üç üyenin atanmasına karar verilmiştir.

| Komite                           | Komite Üyeleri  | Komitedeki Görevi | Niteliği                      |
|----------------------------------|-----------------|-------------------|-------------------------------|
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | Mustafa Karahan | Başkan            | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
|                                  | Serdar Kırmaz   | Üye               | Yönetim Kurulu Üyesi          |
|                                  | Faruk Bostancı  | Üye               | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |

Riskin Erken Saptanması Komitesi görev ve çalışma esasları 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve [www.naturelgaz.com](http://www.naturelgaz.com) adresinin “Yatırımcı İlişkileri” bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri kapsamındaki görev ve sorumlulukları komite çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi en az iki ayda bir toplanarak yetki ve sorumluluk alanına giren konulardaki çalışmalarını, tespit ve önerilerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedir. Naturelgaz Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2023 yılı içinde altı kez toplanmıştır.

## 10) Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

### Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilebilmesi için 20.08.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. 27.10.2023 tarihinde yapılan yönetim kurulunda 2023/32 sayılı karar ile yapılan atamalar ile;

- Kurumsal Yönetim Komitesi: Faruk Bostancı (Başkan), Mustafa Karahan (Üye), Ayşegül Bensele (Üye), Serdar Kırmaz ve Orkun Ergüney (Üye),
- Denetim Komitesi: Faruk Bostancı (Başkan) ve Mustafa Karahan (Üye),
- Riskin Erken Saptanması Komitesi: Mustafa Karahan (Başkan), Serdar Kırmaz (Üye), Faruk Bostancı'nın (Üye) olarak oluşmuştur.
- SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir. Bu komitelere ilişkin görev ve çalışma esasları 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve [www.naturelgaz.com](http://www.naturelgaz.com) adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

2023 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri, ilgili görev ve çalışma esaslarının 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanması sonrasında, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi Çalışma Esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermiştir. 2023 yılında komite çalışma esaslarına uygun şekilde;

- Denetim Komitesi 23 Şubat 2023, 28 Nisan 2023, 4 Ağustos 2023 ve 27 Ekim 2023 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi 28 Nisan 2023 bir kez,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi 23 Şubat 2023, 28 Nisan 2023, 4 Ağustos 2023, 4 Ağustos 2023, 10 Ekim 2023, 7 Kasım 2023 ve 23 Aralık 2023 tarihlerinde olmak üzere altı kez toplanmıştır. Buna göre;
- Denetim Komitesi, faaliyet yılı içinde şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini gerçekleştirmiştir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi, faaliyet yılı içinde şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etme görevlerini yerine getirmiş, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmiştir.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi, faaliyet yılı içinde şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmış, risk yönetim sistemlerini gözden geçirmiştir.

**Mehmet Kutman**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**Serdar Kırmaz**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

**Ayşegül Bense**  
Yönetim Kurulu Üyesi

**Erol Göker**  
Yönetim Kurulu Üyesi

**Mehmet Ali Deniz**  
Yönetim Kurulu Üyesi

**Faruk Bostancı**  
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

**Mustafa Karahan**  
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

### 11)Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

| Adı Soyadı         | Unvanı                                         |
|--------------------|------------------------------------------------|
| Hasan Tahsin Turan | Genel Müdür                                    |
| Nevin Ertuğrul     | Mali İşler ve Finans Direktörü                 |
| Fırat Temel        | Satış Direktörü                                |
| Serhat Uludağ      | Gaz Ticareti ve İş Geliştirme Direktörü        |
| İsmail Çetiner     | Tesisler Grup Müdürü                           |
| Samet Kan          | Lojistik Grup Müdürü                           |
| Onur Umut Baltacı  | Kalite ve Teknik Denetim Müdürü                |
| Timuçin Yalçın     | İnsan Kaynakları Direktörü                     |
| Tolga Bahadır      | SEC-G Müdürü                                   |
| Erhan Yeşilot      | Teknik Satın Alma ve Depo Yönetimi Grup Müdürü |
| Orkun Ergüney      | Yatırımcı İlişkileri Müdürü                    |
| Oğuzhan Taçkın     | Hukuk Müşaviri                                 |

Şirket üst düzey yöneticilerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir.

#### Yıl içinde üst yönetimde gerçekleşen değişiklikler:

Kurumsal Satış Müdürü Ethem Fazıl Bayır Ocak ayı itibarıyla Şirket'teki görevinden ayrılmıştır. Şubat ayında Bütçe Planlama ve Raporlama Müdürü Sevil Tufan görevinden ayrılmış olup, aynı pozisyonda Sibel Keklik görevine başlamıştır.

Şubat ayında Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Grup Müdürü Ferizan Kızıl ile Oto CNG Satış Müdürü Mehmet Kurt, Mart ayı itibarıyla Teknik Grup Müdürü Samet Kan, Mayıs ayı itibarıyla ise İnsan Kaynakları ve İdari İşler Grup Müdürü Hülya Turay Şirket'teki görevinden ayrılmıştır. Hülya Turay'ın ayrılması ile birlikte Mayıs ayında İnsan Kaynakları Direktörü olarak Timuçin Yalçın görevine başlamıştır.

Yine Mayıs Ayı itibarıyla Lojistik Grup Müdürü Erkan Mındız görevinden ayrılmış olup, Temmuz ayında aynı pozisyonda Samet Kan görevine başlamıştır.

Temmuz ayında İş Geliştirme Müdürü Uygur Menekşe ve Hukuk Müşaviri Hande Veldet Velidedeoğlu görevinden ayrılmışlardır. Ağustos ayında Uygur Menekşe'nin yerine aynı pozisyonda Celal Güllüoğlu görevine başlamıştır.

Eylül ayında Hukuk Müşaviri olarak Av. Oğuzhan Taçkın göreve başlamıştır.

Ekim ayı itibarıyla Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Departmanı'nda Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Müdürü olarak Orkun Ergüney görevine başlamıştır.

1 Kasım 2023 tarihi itibarıyla kalite ve teknik denetim sisteminin gerçekleşmesi için gerekli tüm faaliyetlerin yürütülmesi ve sonuçlarının raporlanması amacıyla "Kalite ve Teknik Denetim" Departmanı kurulmuş ve Onur Umut Baltacı, "Kalite ve Teknik Denetim Müdürü" olarak atanmıştır.

Genel Müdür, Direktörler, Grup Müdürleri ile Kredi & Risk Müdürü, Bütçe Planlama ve Raporlama Müdürü, Muhasebe Müdürü, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Müdürü ve Hukuk Müşaviri İcra Kurulu'nda görev almaktadırlar.

### **Personel Sayısı ve Toplu İş Sözleşmeleri Hakkında Bilgi:**

31 Aralık 2023 itibarıyla Şirket'in toplam çalışan sayısı 273'tir. Şirket'te Toplu İş Sözleşmesi bulunmamaktadır.

## **B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

"1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023 döneminde Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam brüt tutarı 28.471.408 TL'dir."

İlgili dönem içerisinde Şirket tarafından, Yönetim Kurulu Üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırılmamış, borç verilmemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatılmamış, şartları iyileştirilmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

## **C. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **29 Mart 2023 - Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim**

Şirketimizin 2022 yılı faaliyet hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 29.03.2023 tarihinde saat 14.00'te, Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi 193/2 Şişli/İstanbul adresinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) ve Naturelgaz kurumsal internet sitesinde ([www.naturelgaz.com](http://www.naturelgaz.com)) yayınlanan ilan metninde düzenlenen Gündem dâhilinde yapılmıştır. Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve eki olan tadil metni [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) ve [www.naturelgaz.com](http://www.naturelgaz.com) adreslerinde yayınlanmıştır.

### **29 Mart 2023 - Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim**

29 Mart 2023 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında; 31.12.2022 tarihinde sona eren mali yıla ilişkin Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım teklifi görüşüldü.

Toplantı Başkanı tarafından, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) esas alınarak hazırlanan ve PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemine ilişkin finansal tablolara ilişkin bilgi verildi.

Söz konusu finansal tablolar ile Şirketin Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlarına göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda;

TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 767.308.135, -TL dönem karı, VUK kayıtlarına göre ise 504.060.026,48 TL cari yıl dönem karı bulunduğu görüldü;

a)Şirket Esas Sözleşmemizin Karın Tespit ve Tevzii başlıklı 17. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken genel kanuni yedek akçenin ayrılması,

b)Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca düşük olan tutarın kar payı olarak dağıtılması öngörüldüğünden VUK kayıtları uyarınca 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait birinci tertip yasal akçeler ayrıldıktan sonra oluşan 484.952.430,12TL üzerinden 34.425.000 TL'nin ikinci yasal yedek akçe olarak ayrılması ile dağıtılabılır dönem karı 450.527.430,12 TL olmaktadır. Bu tutar üzerinden 350.000.000 TL pay sahiplerine kar payı olarak dağıtılması, kalan 100.527.430,12 TL'nin olağanüstü yedek olarak ayrılması,

c)Kar payı ödeme tarihinin 04.04.2023 olarak belirlenmesi,

hususlarına Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda oy çokluğuyla karar verildi.

### **25 Nisan 2023 - İhale Sonucuna İlişkin Bildirim**

21 Mart 2023 tarihinde gerçekleşen, “Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün 18 adet fabrika için açmış olduğu ihale kayıt numarası 2023/153590 olan Doğalgaz (LNG (Sıvılaştırılmış Doğal Gaz) veya CNG (Sıkıştırılmış Doğal Gaz)) tedariki ihalesinde 13 fabrika için en iyi teklifin Şirketimizce verildiği 21 Mart 2023 tarihinde duyurulmuş olup, ihaleyle kazanılan 239.000.000 kWh enerji (22,5 milyon Sm3) doğal gaz tedariki için Çaykur ile Şirketimiz arasında Sözleşme 25 Nisan 2023 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu miktar Şirketimiz 2022 yılı toplam satış hacminin %9,9'una tekabül etmektedir. İhale konusu doğal gazın, geçmiş yıllarda olduğu gibi Mayıs 2023 tarihinden itibaren 2023 yılı sonuna kadar tüketilmesi beklenmektedir.

### **28 Nisan 2023 – Güneş Enerji Santrali Geçici Kabulüne İlişkin Bildirim**

2022 yılında yatırım kararı alınarak yatırım süreci başlatılan 2.421,98 kWp gücündeki Konya GES (Güneş Enerjisi Santrali) projemizin inşaatı planlandığı şekilde tamamlanmış ve gerekli kurumlar tarafından kabulleri yapılarak 28 Nisan 2023 tarihinde elektrik üretimine başlamıştır. Konya GES ile elde edilecek yenilenebilir enerji ile şirketimizin çevre ve sürdürülebilirliğe katkısının artırılması hedeflenmektedir.

### **31 Mayıs 2023 – İhale Sonucuna İlişkin Bildirim**

Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım Anonim Şirketi (TRAKYAGAZ) tarafından gerçekleştirilen Sıkıştırılmış Doğal Gaz (CNG) ihalesi sonucunda Şirketimiz uhdesinde kalan ve bir önceki dönemde Şirketimiz tarafından ikmal edilen ilçe sayısının 14'den 5 ilçe ilavesi ile 19'a çıkmasını öngören 107.069.789 Sm3'lük CNG Alım İşi Sözleşmesi TRAKYAGAZ ile 31.05.2023 tarihinde imzalanmıştır. Sözleşmeye göre bu miktarın 43.696.388 Sm3'ünün 2023, 63.373.401 Sm3'nün 2024 yılı içerisinde tüketilmesi beklenmektedir.

### **31 Temmuz 2023 – İhale Sonucuna İlişkin Bildirim**

Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı, 31 Temmuz 2023 tarihinde şirketimize yaptığı bildirimle, kurumun açmış olduğu “TPAO Trakya Bölge Müdürlüğü, Üretim Müdürlüğü Sahalarında CNG Taşıma ve Boşaltım Hizmet Alımı” konulu ihaleyi şirketimizin kazanmış olduğu bildirilmiştir. Şirketimiz, doğal gaz arama ve üretim şirketleri tarafından keşfi yapılmış ancak boru hattı yapım zorluklarından dolayı değerlendirilemeyen doğal gaz rezervlerinin ekonomiye kazandırılması amacı ile, CNG olarak taşıma hizmeti verdiği müşterileri arasına TPAO'yu da katarak, bu alandaki büyümesini hızlandırmayı hedeflenmektedir.

## **17 Ekim 2023 – Güneş Enerji Santrali Çağrı Mektubu Verilmesine İlişkin Bildirim**

Muş İli Bulanık İlçesi'nde toplam kurulu gücü 18.761,08 kWp olacak şekilde Güneş Enerji Santrali ("GES") yapımına ilişkin olarak, Vangölü Elektrik Dağıtım A.Ş. tarafından Elektrik Piyasasında Lisansız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin ilgili 5/1h maddesi kapsamında Şirketimize Çağrı Mektubu verilmiştir. GES Yatırımı ile yıllık 33.942 MWs elektrik üretilmesi ve yatırımın 2024 yılının son çeyreği içerisinde tamamlanması ve devreye alınması öngörülmektedir.

GES yatırımlarımız ile ülkemizin temiz enerji üretimine destek olunması, doğanın korunması ve Şirketimizin karbon nötr hedeflerine katkı sağlanması amaçlanmakta ilaveten doğa dostu enerji üretimi ile maliyet tasarrufu sağlanması ve verimliliğimizin artırılması hedeflenmektedir.

Bu hedeflere uygun olarak üretilecek elektriğin, öncelikli olarak 10 (on) tesisimizin elektrik ihtiyacının tamamını karşılaması, fazlasının ise ilgili düzenlemeler uyarınca ilgili kurumlarca verilecek izne tabi olmak üzere şebekeye verilmesi planlanmaktadır. Şirketimizce Yatırım Teşvik Belgesi için de başvuru yapılacak ve gelişmeler kamuoyuyla paylaşılmaya devam edilecektir.

Şirketine ve sair diğer tüm kurum ve kuruluşlara başvuruda bulunulmasına ve izinlerin alınmasını müteakip yasal işlemlerin tamamlanmasına karar verilmiş, bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na ve Borsa İstanbul Anonim Şirketi'ne gerekli izin başvuruları bugün yapılmıştır.

## **7 Kasım 2023 – Maddi Duran Varlık Alımı**

Şirketimizin 17.10.2023 tarihinde kamuoyu ile paylaştığı Muş İli Bulanık İlçesinde yapılması planlanan 18.761,08 KWP lık GES yatırımı doğrultusunda bugün (07.11.2023) Muş İli Bulanık İlçesi Esenlik Köyünde bulunan 1015 ve 1053 nolu parsellerde kayıtlı toplam 442.018,77 metrekare tarla vasfında arazi toplam 22.387.187,00 TL bedelle satın alınmış olup, tapu devri gerçekleşmiş ve de Şirketimiz adına tescilleri yapılmıştır. Yapılan bu yatırım 6. Bölge Yatırım Teşvikleri kapsamında %50 vergi teşviğinden yararlanmaktadır.

## **13 Kasım 2023 – MUŞ GES Projesi ÇED Başvurusu**

Şirketimizin 17.10.2023 tarihinde kamuoyu ile paylaştığı Muş İli Bulanık İlçesinde yapılması planlanan 18.761,08 kWp'lık GES yatırımı doğrultusunda bugün (13.11.2023) proje ile ilgili olarak Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına başvuruda bulunularak ÇED süreci başlatılmıştır.

## **1 Aralık 2023 – Keşan Tesis CNG Satış Lisansı Alınması**

Şirketimizin Edirne ili Keşan ilçesinde bulunan CNG Tesisi için EPDK'ya yaptığı başvuru CNG/7505-5/807610-575 lisans no ile başlangıç tarihi 30.11.2023 ve bitiş tarihi 30.11.2053 olacak şekilde EPDK lisans sayfasında yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.

## **D. ŞİRKET İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPMIŞ OLDUĞU YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER**

1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023 döneminde 377.474.123 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Bu yatırımların önemli bir bölümü endüstriyel müşteriler ve şehir gazı müşterileri için saha basınç düşürme ekipmanlarının üretilmesi, mevcut CNG tesis altyapısının güçlendirilmesi, basınç düşürme ekipmanlarının üretim tesisi, güneş enerji santrali, yeni CNG dolum tesisi, taşıma kapasitesini arttırıcı ekipman imalatı ve tedariki amacıyla yapılan yatırımlardır.

**a. Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:**

Naturelgaз iç kontrol sistemi, faaliyetlerle ilgili belirlenen tüm finansal ve operasyonel risklerin devamlı surette makul seviyede ve kontrol altında tutulmasını sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır.

Bu amaçla Yönetim Kurulu bünyesinde Denetim Komitesi kurulmuştur. Denetim Komitesi, Şirket'in muhasebe, finans ve denetim ile ilgili işlemlerinin gözetiminde Yönetim Kurulu'na yardımcı olmaktadır. Denetim Komitesi, finansal raporlama; finansal, operasyonel ve faaliyet riskleri; iç kontrol, iç ve bağımsız dış denetim ile yasa ve düzenlemelere uyum konularında Şirket'in geliştirdiği sistem ve süreçleri gözden geçirerek, değerlendirerek Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır.

Naturelgaз iç denetim faaliyetleri, Global Yatırım Holding A.Ş.'nin desteği ve tüm çalışanların katkısı ile sürdürülmektedir. İç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. İç denetim çalışmaları Global Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık olağan denetim programı kapsamında yürütülmektedir.

Denetim biriminin gerçekleştirdiği, iç kontrol çalışmaları sonucunda belirlenen tespit, görüş ve öneriler, öncelikle faaliyetleri yürütenlerle paylaşılarak değerlendirilmektedir. Böylelikle, gerekli tamamlayıcı ve önleyici tedbirlerin süratle alınarak uygulamaya konulması ile süreç ve faaliyetleri geliştirici, uygun ve uygulanabilir çözümlerin hızlıca hayata geçirilmesi sağlanmaktadır. Gerçekleştirilen tüm çalışmalar, süreç sahiplerinin yanı sıra, Şirket yönetimi ve iç denetim birimi tarafından da sürekli takip edilmekte ve değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim faaliyetleri konusunda periyodik olarak bilgilendirilmektedir.

**b. Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:**

Şirket, Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'de %0,67 oranında paya sahiptir. Şirket'in %5'i aşan bir bağılı ortaklığı veya iştiraki bulunmamaktadır. Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

**c. Şirket iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:**

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

**d. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:**

Şirket PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından bağımsız denetim çalışmalarına tabi olmaktadır. Aynı zamanda tam tasdik çalışmaları YMM Şahin Uçar tarafından yerine getirilmektedir. Hesap dönemi içinde kamu denetimi gerçekleşmemiştir. Devlet tarafından özel bir konu hakkında atanan özel bir denetçi bulunmamaktadır.

**e. Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:**

Şirket'in aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

**f. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:**

Faaliyet dönemi içinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.08.2023 tarih ve 47/966 sayılı kararı ile mevcut yönetim kurulu üye sayısına göre bağımsız yönetim kurulu üye sayısının, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen sayının altında olmasından bahisle 155.567,00 TL idari para cezası verilmiş olup söz konusu idari para cezası süresi içerisinde ödenmiştir. İlgili ceza konu hususla ilgili olarak yapılacak olan İlk Genel Kurul'da aykırılığında giderilmesine yönelik işlemlerin yapılması planlanmıştır. Bu ceza dışında başkaca mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve/veya yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

**g. Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurul'a ilişkin bilgiler:**

Dönem içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

**h. Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:**

29 Mart 2023 tarihli Genel Kurul'da alınan karara göre 2023 yılında yapılacak bağışlar için 7.500.000 TL bağış üst limiti kapsamında, Şirket'in 2023 yılı içinde yaptığı toplam bağış ve yardım tutarı 319.901 TL'dir.

**i. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler**

Şirket, Global Yatırım Holding A.Ş.'nin bir iştiraki olup, bu hâkim şirketle ticari ilişkilerimiz mevcuttur. Ancak, hâkim şirketle, hâkim şirketin yönlendirilmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan işlemler göz önüne alındığında 2023 faaliyet yılında herhangi bir zarar bulunmamakta olup, hâkim ortağın elde ettiği menfaatlerin veya zararın denkleştirilmesi gereken bir durum gerçekleşmemiştir.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu ve devamı maddeleri uyarınca Naturelgaz Yönetim Kurulu, hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı bir şirketle olan ilişkileri hakkında düzenlediği bağlılık raporunda aşağıdaki beyanı vermiştir.

“Şirket'imizin, hâkim şirket ve ona bağlı şirketlerle 01.01.2023- 31.12.2023 faaliyet yılında yapmış olduğu işlemleri ile, tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre hâkim şirketin ya da ona bağlı şirketlerin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2023 faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı şirketlerin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler

değerlendirilmiştir. 2023 faaliyet yılına ilişkin olarak gerçekleştirilen işlemlerden dolayı Şirket'imizin telafisi gereken bir zarara uğramadığını, Şirket'imizce menfaat temin edilmediğini ve hâkim ortağın elde ettiği menfaatlerin veya zararın denkleştirilmesinin söz konusu olmadığını beyan ederiz.”

**j. Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi**

Naturelgaz, Grup şirketi bulunduğu Global Yatırım Holding A.Ş.'nin temel stratejisi doğrultusunda, içinde bulundukları topluluklarla ve sosyal paydaşlarıyla yakın iş birliği içinde olmaya her zaman büyük bir önem vermektedir. Bu yaklaşımla, Şirket 2023 yılında eğitim, yardım kampanyaları, toplum ve spor alanındaki çalışmaları, projeleri ve etkinlikleri desteklemeye devam etmiştir.

Şirket çalışanlarına sosyal yan haklar kapsamında Grup Sağlık Sigortası'ndan faydalanma olanağı tanımaktadır. Bu sigorta kapsamında çalışanların eşleri ve bakmakla yükümlü olduklarına ve çocuklarına da bu haktan faydalanma olanağı sağlamaktadır. Ulaşım ve yemek gibi sosyal haklar da ayrıca sağlanmaktadır.

**k. Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri**

Şirket faaliyetlerini etkileyecek tüm mevzuat değişikliklerini yakından izlenmekte olup, 2023 yılı içinde Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

**E. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**

Naturelgaz Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur ve bu Komite'nin çalışmalarını takip etmektedir.

Naturelgaz'ın risk yönetimine ilişkin faaliyetleri esas itibarıyla Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla yerine getirilmektedir. Bağımsız denetimde tespit edilen bulgular söz konusu komitelerin faydalandığı hususların başında gelmektedir. Naturelgaz iş faaliyetlerine yönelik operasyonel riskler; tesisler, taşıma faaliyetleri, ofis çalışmaları, müşteri saha çalışmaları ve diğer çalışmalar kapsamında sürekli olarak değerlendirilmektedir. Tespit edilen risklerin minimize edilebilmesi için gerekli çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda Şirket bünyesinde oluşturulan birimler aracılığıyla ve Şirket dışından alanında uzman kişi ve kurumlardan alınan hizmetlerle, bu çalışmalar takip edilmektedir. Bu sayede gelecekte gerçekleşme ihtimali olan ve Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek olası olumsuz durumlar engellenerek, kontrol altında tutulmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi başkanlığında toplanan Riskin Erken Saptanması Komitesi risklerin belirlenmesi ve aksiyon alınması amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Komite, potansiyel riskler konusunda gerekli önlemlerin alınması, uygulanması ve bunların risk yönetimi sistemi kapsamında yönetilmesi ve gözden geçirilmesiyle ilgili çalışmaları yürütmekte, ulaştığı sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Komite'nin çalışmalarıyla ilgili ayrıntılı bilgiler 'Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Bilgiler' başlığı altında sunulmaktadır.

## **Risk Yönetimi:**

Naturelgaz'ın faaliyetleri sırasında maruz kaldığı riskler finansal riskler, operasyonel riskler, uyum riskleri altında 3 ana başlık altında takip edilmektedir.

### **Finansal Riskler:**

Şirket'in finansal riskleri; kredi riski, likidite riski, piyasa riskleri kaynaklı riskleri kapsamaktadır. Şirket Yönetimi tarafından finansal piyasadaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmekte ve değişikliklerden kaynaklanan olumsuz etkilerin en aza indirilmesi hedeflenmektedir.

Kredi riski bir finansal araca yatırım yapan taraflardan birinin yükümlülüğünü yerine getiremeyip diğer tarafın finansal zarara uğrama riskidir. Kredi riski yoğunlaşmaları, karşı tarafların benzer iş faaliyetlerinde bulunmaları veya aynı coğrafi bölge içinde faaliyet göstermeleri ya da benzer ekonomik özelliklere sahip olmaları durumunda, sözleşmeye bağlanmış yükümlülüklerinin yerine getirilebilmelerinin ekonomik, politik ve diğer şartlardaki değişikliklerden aynı şekilde etkilenmeleri sonucunda oluşur.

Kredi riski Şirket tarafından kredi değerlendirme çalışmaları yapılması ile ticari ilişkilere girilen üçüncü taraflardan alınan teminatların yönetimi ve müşterilerin limitlerinin sürekli takibinin yapılması ile izlenmektedir.

Naturelgaz'ın alacakları çeşitli kamu ve özel sektör müşterilerini kapsayan farklı sektörlerle ve coğrafi alanlara dağılmıştır. Ticari alacakların takibinde belirli bir sektörde veya müşteride yoğunlaşma olmamasına dikkat edilmektedir. Ticari alacaklar düzenli haftalık raporlamalar ile takip edilerek kredi riskinin onaylanan sınırlar içinde kalmasına dikkat edilmektedir. Tahsilat riskini azaltmak amacıyla ticari alacaklara ilişkin teminat alınmakta ve teminat tutarlarının piyasa şartları doğrultusunda güncellenmesi yapılarak teminat şartları yakından takip edilmektedir. Tahsilatlar banka sistemleri aracılığı ile gerçekleştirilmektedir.

Likidite riski genel olarak Şirket faaliyetlerinin fonlanması ve pozisyonların yönetilmesi esnasında ortaya çıkar. Bu risk uygun vadelerde ve oranlarda varlıkları fonlayamama ve uygun bir zaman diliminde makul bir fiyatla bir varlığı elden çıkaramama risklerini de içermektedir.

Likidite riski, Şirket Yönetimi tarafından mevcut nakit pozisyonu ve öngörülen nakit akımlarının yakından takibi ile yönetilmekte, varlıklarla yükümlülükler arasında vade uyumunun sağlanmasına, yeterli seviyede nakit ve nakde dönüştürülebilir varlıkların bulundurulmasına dikkat edilmektedir.

Piyasa riski, faiz oranı, döviz kuru ve hisse fiyatları gibi piyasa fiyatlarındaki değişimi ifade eder. Piyasa fiyatlarındaki değişimler Şirket'in gelirlerini etkilediği için Şirket piyasa riskine maruz kalmaktadır.

Pazar kaynaklı risklerin stratejik hedefler ile uyumlu bir metodoloji çerçevesinde analizi ve önceliklendirilmesi ile operasyonel ve finansal kârlılık hedeflerine ulaşılması desteklenmektedir.

Şirket tarafından gaz tedarik firmalarından yapılan gaz alımları TL bazlı olduğu için Şirket, operasyonel açıdan herhangi bir kur riskine maruz kalmamaktadır. Bununla birlikte, yatırımlar için kullanılmış olan leasing'lerin döviz bazlı olması, kur farkı giderlerine yol açabilmektedir. 2022 yılında kullanılan Leasing Sözleşmesi'nden kalan döviz borcu 31.12.2023 itibarıyla 1,01 mn ABD Doları'dır.

Şirket Yönetimi tarafından kredi, likidite ve piyasa riski ile piyasadaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmektedir. Faaliyet dönemi içerisinde finansal riskler başlığı altında tanımlanabilecek bir risk yaşanmamıştır.

### Operasyonel riskler:

Yürütülen iş faaliyetlerindeki aksama ve ihmaller, Şirket politika ve prosedürlerine uygun hareket edilmemesi, iş sağlığı ve güvenliği ihmalleri, iş kazaları, ramak kala olaylar, maddi hasarlı kazalar, deprem, hava koşullarının yarattığı olumsuz durumlar, yangın vb. doğal afetler sonucu iş sürekliliğini etkileyebilecek veya bilgi teknolojisi sistemlerindeki hata ve aksamalardan kaynaklanabilecek kayıpların ortaya çıkması gibi iş faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilecek durumlar bu risk başlığı altında tanımlanmaktadır. Şirket içerisinde yapılan önleyici faaliyetler, Şirket içi ve dışından alanında uzman kişi ve kurumların yaptığı sürekli kontroller ile süreç ve sistemler düzenli olarak gözden geçirilmekte ve sürekli iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir. Faaliyet dönemi içerisinde operasyonel riskler başlığı altında tanımlanabilecek bir risk yaşanmamıştır.

### Uyum Riskleri:

Şirket'in bağlı olduğu mevzuat, kanun ve diğer hukuki düzenlemeler ile Şirket içi politika ve prosedürlere uyulmaması durumunda karşılaşılabilecek maddi, itibari veya her türlü yaptırım ve benzeri kayıpları ifade etmektedir. Uyum risklerinin etkin olarak yönetilmesini desteklemek amacıyla Holding Hukuk ve Denetim birimleri ile Şirket Yönetimi ve Hukuk birimi tarafından riskler takip edilmektedir.

Mevzuatta meydana gelen değişiklikler ilgili tüm birimler tarafından yakından takip edilmektedir.

### İleriye Dönük Riskler:

Şirket Yönetimi'nin temel önceliği faaliyet gösterilen alanlarda verimlilik ve kârlılık odaklı büyümeyi sürdürmektir.

Şirket faaliyetlerini düzenleyen kanun veya yönetmelikler, Şirket için daha kısıtlayıcı veya dezavantajlı hale geldiği takdirde, Şirket bu düzenlemelere uyum sağlamak amacıyla ilave giderlere katlanmak zorunda kalabilir veya faaliyet gösterme şekli ile ilgili yeni sınırlamalara tabi hale gelebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

### Diğer Riskler:

1 Ocak 2017 - 30 Haziran 2018 tarihleri arasında alım yaptığı gaz miktarının bir kısmına tekabül eden bedel için yaklaşık 2.400.000 USD tutarında fiyat farkı doğma riski bulunmasına karşın, Şirket yönetimi gerek makro ekonomik ve politik gelişmelere ilişkin yapmış olduğu değerlendirmelerde, gerekse ithalatçı firmalar tarafından fiyat revizyonunun geriye dönük uygulanması neticesinde oluşacak farka dair Şirket'e herhangi bir fatura düzenlenmemiş olması ve ilk bildirimler sonrasında bu borcun talep edildiği ve Şirket'e rücu edileceği konusunda da Şirket'e yansıtılmasını öngören bir talep ulaşmamış ve hukuki sürecin henüz tamamlanmamış olması sebepleriyle ilgili riskin gerçekleşmesini muhtemel görmemektedir.

## F. FİNANSAL DURUM

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde Türkiye’de enflasyon muhasebesi uygulanmasına ilişkin açıklamada bulunmuş olup söz konusu duyuruya göre, TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29’da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerekmektedir.

Bu çerçevede finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarih itibarıyla 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29’a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir. Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

TMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirmektedir.

Türkiye İstatistik Kurumu (“TÜİK”) tarafından yayımlanan tüketici fiyat endeksi (“TÜFE”) baz alındığında raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE")’deki son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %268 gerçekleştiği için, Türkiye’de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ekte sunulan finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeks ve katsayılar aşağıda belirtilmiştir:

| Dönem | Endeks   | Katsayı |
|-------|----------|---------|
| 2021  | 686,95   | 2.7067  |
| 2022  | 1.128,45 | 1.6477  |
| 2023  | 1.859,38 | 1.0000  |

### TMS 29 endeksleme işlemlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

- Bilanço tarihi itibarıyla cari satın alma gücü ile gösterilenler dışındaki tüm kalemler ilgili tüketici fiyat endeksi katsayıları kullanılarak endekslenmiştir. Önceki yıllara ait tutarlar da yine aynı şekilde endekslenmiştir.
- Önceki raporlama dönemlerine ait mali tablolar paranın en son bilanço tarihindeki cari satın alma gücü esas alınarak düzeltilmiştir. Cari dönem düzeltme katsayısı önceki dönem finansal tablolarına uygulanmıştır.
- Parasal aktif ve pasif kalemler, bilanço tarihinde cari satın alma gücü ile ifade edildiklerinden endekslemeye tabi tutulmamışlardır. Parasal kalemler nakit para ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Sabit kıymetler alım değerleri üzerinden endekslenmiştir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmişlerdir. Özkaynakların içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların şirkete katıldığı veya şirket içerisinde olduğu dönemlerdeki genel fiyat endekslerinin uygulanması neticesinde yeniden düzeltilmiştir.
- Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

- Bilanço'daki parasal olmayan kalemlerin gelir tablosuna etkisi olanlar dışında gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

#### Finansal Göstergeler ve Temel Rasyolar:

Şirket'in özet finansal rakamları ile mali durumuna ilişkin bilgileri aşağıda yer almaktadır. Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiştir.

| Özet Gelir Tablosu (TL)       | 31.12.2023    | 31.12.2022    |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Hasılat                       | 4.041.498.030 | 7.003.677.528 |
| Brüt Kâr                      | 783.362.866   | 1.802.447.756 |
| Esas Faaliyet Kârı / (Zararı) | 384.589.765   | 1.382.109.404 |
| Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)    | 120.606.066   | 1.222.266.068 |
| Dönem Net Kârı / (Zararı)     | 96.503.519    | 1.107.812.870 |

| Özet Bilanço (TL)         | 31.12.2023    | 31.12.2022    |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Dönen Varlıklar           | 891.549.126   | 1.701.847.235 |
| Duran Varlıklar           | 2.057.021.067 | 2.022.192.131 |
| Toplam Varlıklar          | 2.948.570.193 | 3.724.039.366 |
|                           |               |               |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 507.401.682   | 806.793.819   |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 92.800.119    | 164.595.478   |
| Özkaynaklar               | 2.348.368.392 | 2.752.650.069 |
| Toplam Kaynaklar          | 2.948.570.193 | 3.724.039.366 |

| Diğer Önemli Göstergeler                     | 31.12.2023  | 31.12.2022    |
|----------------------------------------------|-------------|---------------|
| Dökme CNG Satış Hacmi (Sm <sup>3</sup> )     | 130.135.846 | 150.501.683   |
| Şehir Gazı Satış Hacmi (Sm <sup>3</sup> )    | 117.624.918 | 70.124.255    |
| LNG Satış Hacmi (Sm <sup>3</sup> )           | 2.956.678   | 5.351.525     |
| Oto CNG Satış Hacmi (Sm <sup>3</sup> )       | 397.456     | 1.957.598     |
| Toplam Satış Hacmi* (Sm <sup>3</sup> )       | 251.114.897 | 227.935.061   |
|                                              |             |               |
| Brüt Kâr / Satış Hacmi (TL/Sm <sup>3</sup> ) | 3,12        | 7,91          |
|                                              |             |               |
| FAVÖK (TL)                                   | 699.231.683 | 1.637.256.359 |
| FAVÖK / Satış Hacmi (TL/Sm <sup>3</sup> )    | 2,78        | 7,18          |

\* CNG, LNG, Şehir Gazı, Oto CNG toplam verisidir.

## VUK/TFRS Özkaynak Karşılaştırma Açıklamaları

| 31.12.2023                          | Vergi Usul<br>Kanunu'na göre | TMS/TFRS<br>finansal<br>tabloları göre | Enflasyon düzeltme<br>farkları |
|-------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------|
| Ödenmiş Sermaye                     | 1.047.117.893                | 1.071.021.620                          | 23.903.727                     |
| Paylara ilişkin primler             | 19.291.378                   | -                                      | (19.291.378)                   |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler | 103.490.676                  | 94.505.992                             | (8.984.684)                    |
|                                     | <b>1.169.899.947</b>         | <b>1.165.527.612</b>                   | <b>(4.372.335)</b>             |

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla enflasyon düzeltmesi yapılmamış “Geçmiş yıllar karları” tutarı 359.741.720 TL olup, TMS 29 kapsamında enflasyon düzeltmesi sonrası 31 Aralık 2023 tarihli “Geçmiş yıl karları” tutarı 1.086.337.261 TL’dir.

| 31.12.2022                            | Vergi Usul<br>Kanunu'na<br>göre | TMS/TFRS<br>finansal<br>tabloları göre | Enflasyon<br>düzeltme farkları |
|---------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------|
| Ödenmiş Sermaye                       | 115.000.000                     | 685.905.665                            | 570.905.665                    |
| Paylara ilişkin primler               | 108.290.986                     | 367.783.467                            | 259.492.481                    |
| Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları | 303.626.979                     | -                                      | (303.626.979)                  |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler   | 9.570.192                       | 26.738.100                             | 17.167.908                     |
|                                       | <b>536.488.157</b>              | <b>1.080.427.232</b>                   | <b>543.939.075</b>             |

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla enflasyon düzeltmesi yapılmamış “Geçmiş yıllar karları” tutarı 2.675.209 TL olup, TMS 29 kapsamında enflasyon düzeltmesi sonrası 31 Aralık 2023 satın alma gücüne getirilmiş şekilde 31 Aralık 2022 tarihli “Geçmiş yıl karları” tutarı 564.409.967 TL’dir.

### Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi:

2023 yılı sonunda Naturelgaz’ın toplam satış hacmi bir önceki yılın aynı dönemine göre %10 oranında artarak 251 milyon Sm<sup>3</sup>’e ulaşmıştır. Şehir gazı işkolu satış hacminde görülen %68 oranındaki artış, toplam satış hacmindeki artışa en önemli katkıyı sağlamıştır. Şirket stratejisine uygun olarak, 2023 yılı içerisinde Şehir Gazı satışlarının toplam satış hacmi içerisindeki payı artmıştır.

Naturelgaz’ın gelirleri 2023 yılında %42 oranında azalarak 4,04 milyar TL olmuştur.

Şehir gazı iş kolunda, 2022 yılı sonunda yaklaşık 104 ilçe ve beldeye hizmet verilmekte iken, 2023 yıl sonu itibarıyla bu rakam 128 ilçe ve beldeye ulaşmıştır. Bu sayede Şirket’in Şehir gazı iş kolu satış hacmi önemli ölçüde artmıştır.

2022 yılında Şirket brüt kârı, 1,802 milyon TL'den %57 oranındaki azalışla 2023 yılında 783,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Birim brüt karlılık ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %60 oranında azalarak 3,12 (TL/Sm<sup>3</sup>) gerçekleşmiştir.

2023 yılında, enflasyon muhasebesi ile birlikte esas faaliyet kârı ise, %72 oranında düşüş göstererek 384,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Operasyonel giderler başta akaryakıt olmak üzere lojistik giderlerindeki hiper enflasyonist fiyat artışı maliyetleri ciddi oranda yükseltmiştir. Aynı dönemde, 699,2 milyon TL tutarında faiz, amortisman ve vergi öncesi kâr (FAVÖK) elde edilmiştir.

**Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, Genel Kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

Şirket dünyadaki ve Türkiye'deki jeopolitik gelişmeler nedeniyle özellikle enerji piyasalarında yaşanan değişimlere, enflasyon, faiz ve kurdaki dalgalanmalara ve ekonomide yaşanan belirsizliklere rağmen 2023 yılında operasyonlarını başarılı biçimde tamamlamıştır.

2022 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'da alınan kararlar 2023 yılı içerisinde uygulanmıştır.

**Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:**

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup, sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

**Varsa Şirket'in finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:**

Şirket'in finansal ve sermaye yapısı güçlü olduğu için finansal yapısını iyileştirmek için herhangi bir önlem alınması düşünülmektedir.

**Kâr Dağıtım Politikası:**

Şirket kâr payı dağıtımı konusunda Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer alan düzenlemeler çerçevesinde ve bu düzenlemelere uygun hareket eder.

Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili yasal düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa ve ekonomik beklentiler, uzun vadeli Şirket stratejisi, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde, Yönetim Kurulu'nun önerisi ile Genel kurulca alınacak karar doğrultusunda dönem kârının dağıtımı esas alınır. İlgili düzenlemeler ve mali imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak; Esas Sözleşme, TTK, SPKn, Kâr Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari %30'luk kısmının pay sahiplerine dağıtılması hedeflenmektedir. Kâr payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabilir.

Yönetim Kurulu'nun önerisi ile Genel Kurul'ca alınacak karar doğrultusunda dağıtılmasına karar verilen kâr payı, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz pay şeklinde veya kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde belirlenebilir. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki

teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

29 Mart 2023 tarihli olağan genel kurul toplantısında 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ait yasal akçeler ayrıldıktan sonra, 350.000.000 TL'nin, pay sahiplerine nakden kar payı olarak dağıtılmasına karar verilmiş olup, ilgili kar payı ödemesi 04 Nisan 2023 tarihinde yapılmıştır.

## **G. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI**

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin Şirket içinde içselleştirilerek uygulanmasına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Kurumsal Yönetim uygulamalarının içselleştirilmesi ve geliştirilmesi konusunda görevlendirilen ve faaliyetleri Şirket’in Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından gözetilen Yatırımcı İlişkileri Birimi, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, pay sahipleri ve menfaat sahipleri ile ilişkiler alanlarında Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Şirket Esas Sözleşmesi ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde çalışmalarını sürdürmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı karar gereğince Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılan ve Şirket Yönetim Kurulu’nun 24.02.2023 tarih ve 3 no’lu Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilen kurumsal yönetim uyum raporlamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu’nun Kurumsal İnternet Sitesi’nde ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) Naturelgaz kurumsal yönetim sayfasında yayımlanmıştır. İlgili rapor ve bilgi formuna, bildirim sorguları sekmesinden detaylı sorgulama alanından şirket ismi ve bildirim tipi ile konusu (Kurumsal Yönetim Uyum Raporu) seçilerek ulaşılabilir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun, 03.01.2014 tarihli, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde uygulanmayanlar veya kısmen uygulananlar için ilke bazında gerekçelere aşağıda yer verilmektedir.

- Azlık haklarına ilişkin asgari güvencenin TTK, SPK ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde sağlanıyor olması nedeniyle, azlık hakları, Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir.
- İnternet sitesinde Şirket’e ait bilgiler Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanmaktadır. İngilizce web sitesi içeriğinin Türkçe web sitemiz ile tamamen aynı içerik olması yönündeki çalışmalar devam etmektedir.
- Esas Sözleşme’de veya Şirket içi Yönetmeliklerde çalışanların yönetime katılımına ilişkin özel bir hüküm bulunmamaktadır.
- Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planlanması kısmen mevcut olup, ilgili prosedürlerin geliştirilmesi ve yazılı hale getirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.
- Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri’nin Şirket dışında başka görev ve görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler Genel Kurul toplantısında müzakere edilip onaylanan faaliyet raporu ile pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Yönetim Kurulunun yapılması gereği (iki bağımsız üye bulunması nedeniyle) bir yönetim kurulu üyesi zorunlu olarak birden fazla komitede görev almaktadır.
- İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretlerin kişi bazında açıklanması kişisel verilerin saklanması çerçevesinde uygun bulunmamaktadır.

Uygulanmayan veya kısmen uygulanan İlkeler nedeniyle bugüne kadar bir çıkar çatışması yaşanmamıştır. Uygulanması zorunlu olmayan İlkelere uyum sağlanması hususu ilke bazında değerlendiriliyor olmakla birlikte, pay sahipleri ve diğer menfaat sahiplerinin ihtiyaçları çerçevesinde gerekli görülmesi halinde ilave bazı İlkeler'e uyum sağlanması hususu değerlendirilebilecektir.

Naturelgaz, Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından SPK tarafından şirketlerin sistemik önemlerine göre yapılan gruplamaya göre üçüncü grupta yer almaktadır.

Şirket'e danışmanlık hizmeti alınan kurumlarla arasında herhangi bir çıkar çatışmasının varlığına dair herhangi bir bilgi ulaşmamış olup bu konuda bir tespit yapılmamıştır.

#### **Yatırımcı İlişkileri Bölümü:**

Naturelgaz Yatırımcı İlişkileri Bölümü Genel Müdür'e bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir. Yatırımcı İlişkileri Müdürü Orkun Ergüney, Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır.

Orkun Ergüney – Yatırımcı İlişkileri Müdürü  
Lisans Belgeleri: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3  
Sermaye Piyasası Türev Araçlar  
Kurumsal Yönetim Derecelendirme

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri:

Tel: 0 212 613 70 80

e-mail: [investor@naturelgaz.com](mailto:investor@naturelgaz.com)

#### **H. DİĞER HUSUSLAR**

Bulunmamaktadır.

**EKLER:****EK 1: Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler****Ayşegül Bensel'in Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:**

| Şirket                                                       | Unvan                         |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.                           | Yönetim Kurulu Başkanı        |
| Barcelona Port Investments, S.L.                             | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.               | Yönetim Kurulu Başkanı        |
| Creuers del Port de Barcelona, S.A.                          | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| Cruceros Malaga S.A                                          | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| Doğal Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.                    | Yönetim Kurulu Başkanı        |
| Ege Liman İşletmeleri A.Ş.                                   | Yönetim Kurulu Başkan Üyesi   |
| Global Depolama A.Ş.                                         | Yönetim Kurulu Başkan Başkanı |
| Global Gemicilik Turizm, Seyahat ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  |
| Global Liman İşletmeleri A.Ş.                                | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  |
| Global Ports Holding PLC                                     | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  |
| Global Ports Melita Ltd.                                     | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.                      | Yönetim Kurulu Başkanı        |
| Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.                         | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| Global Yatırım Holding A.Ş.                                  | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| GPH (Bahamas) Ltd.                                           | Tek Yetkili Müdür             |
| GPH Americas Ltd.                                            | Tek Yetkili Müdür             |
| Güney Maden İşletmeleri A.Ş.                                 | Yönetim Kurulu Başkanı        |
| Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.                                | Yönetim Kurulu Başkanı        |
| Maya Turizm Ltd.                                             | Direktör                      |
| Nassau Cruise Port Ltd.                                      | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  |
| Port of Adria Bar                                            | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.                   | Yönetim Kurulu Başkanı        |
| Solis Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.                          | Yönetim Kurulu Başkanı        |
| Naturelgaz Gaz İletim A.Ş.                                   | Yönetim Kurulu Başkanı        |
| Rıhım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.                         | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  |
| Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.                | Yönetim Kurulu Üyesi          |

|                                       |                              |
|---------------------------------------|------------------------------|
| Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.     | Yönetim Kurulu Başkanı       |
| GPH Cruise Port Finance Ltd.          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| GPH (Antigua) Ltd.                    | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Valletta Cruise Port Plc              | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Global Ports Canary Islands SL        | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Global Ports Americas Holding Limited | Tek Yetkili Müdür            |
| GPH Malta Finance Plc                 | Yönetim Kurulu Üyesi         |

**Serdar Kırmaz'ın Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:**

| Şirket                                                              | Unvan                            |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.                                  | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.                      | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Dağören Enerji A.Ş./Özarsu Elektrik Enerji Üretim A.Ş.              | Yönetim Kurulu Başkanı           |
| Doğal Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.                           | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı |
| Global Gemicilik Turizm, Seyahat ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.        | Yönetim Kurulu Üyesi             |
| Global Liman İşletmeleri A.Ş.                                       | Yönetim Kurulu Üyesi             |
| Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.                             | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.                                | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Global Yatırım Holding A.Ş.                                         | Yönetim Kurulu Üyesi             |
| Güney Maden İşletmeleri A.Ş.                                        | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.                                  | Yönetim Kurulu Başkanı           |
| Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.                                       | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                   | Yönetim Kurulu Üyesi             |
| Port of Adria Bar                                                   | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Tic. A.Ş.                          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.                               | Yönetim Kurulu Üyesi             |
| Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.                     | Yönetim Kurulu Başkanı           |
| Tenera Enerji Ticaret A.Ş.                                          | Yönetim Kurulu Başkanı           |
| Tres Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.                            | Yönetim Kurulu Başkanı           |
| GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.                          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.                                      | Yönetim Kurulu Üyesi             |
| Solis Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.                                 | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Naturelgaz Gaz İletim A.Ş.                                          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Ege Liman İşletmeleri A.Ş.                                          | Yönetim Kurulu Üyesi             |

**Mehmet Kutman’ın Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:**

| Şirket                                  | Unvan                   |
|-----------------------------------------|-------------------------|
| Barcelona Port Investments SL           | Yönetim Kurulu Başkanı  |
| Creuers del Port de Barcelona           | Yönetim Kurulu Üyesi    |
|                                         |                         |
| Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.    | Yönetim Kurulu Başkanı  |
| Global Yatırım Holding A.Ş.             | Yönetim Kurulu Başkanı  |
| Global Ports Europe B.V.                | Yönetim Kurulu Üyesi    |
| Global Ports Holding PLC                | Yönetim Kurulu Başkanı  |
| Global Ports Melita Ltd.                | Yönetim Kurulu Üyesi    |
| Nassau Cruise Port Ltd.                 | Yönetim Kurulu Başkanı  |
| Port Operation Holding S.r.l.           | Yönetim Kurulu Üyesi    |
| Randa Denizcilik San. ve Tic. Ltd. Şti. | Müdürler Kurulu Başkanı |
| Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.   | Yönetim Kurulu Başkanı  |
| SATS Creuers Cruise Services PTE. LTD.  | Yönetim Kurulu Üyesi    |
| GPH Cruise Port Finance Ltd.            | Yönetim Kurulu Başkanı  |
| Port Finance Investment Limited         | Yönetim Kurulu Başkanı  |
| Cruceros Malaga S.A.                    | Yönetim Kurulu Üyesi    |
| Lisbon Cruise Port LDA                  | Yönetim Kurulu Üyesi    |
| Venezia Investimenti S.r.l.             | Yönetim Kurulu Üyesi    |
| Ege Liman İşletmeleri A.Ş.              | Yönetim Kurulu Başkanı  |
| Global Ports Canary Islands SL          | Yönetim Kurulu Üyesi    |
| GPH Malta Finance Plc                   | Yönetim Kurulu Başkanı  |
| Valletta Cruise Port Plc                | Yönetim Kurulu Üyesi    |

**Erol Göker’in Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:**

| Şirket                                                        | Unvan                              |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Ege Liman İşletmeleri A.Ş.                                    | Yönetim Kurulu Başkan Vekili       |
| Global Menkul Değerler A.Ş.                                   | Yönetim Kurulu Başkanı             |
| Global Yatırım Holding A.Ş.                                   | Yönetim Kurulu Başkan Vekili       |
| IEG-Global Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş.                | Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür |
| Yaprak Süt ve Besi Çiftlikleri San. ve Tic. A.Ş.              | Yönetim Kurulu Başkanı             |
| Özbeyler Sağlık Özel Hastane Medikal İth. İhr. San. Tic. A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı             |
| Körfez Tarım Hayvancılık Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.       | Yönetim Kurulu Başkanı             |
| ALL Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.                          | Yönetim Kurulu Başkanı             |
| Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.                             | Yönetim Kurulu Üyesi               |

**Mehmet Ali Deniz'in Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:**

| Şirket                                     | Unvan                  |
|--------------------------------------------|------------------------|
| GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi   |
| İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.             | Yönetim Kurulu Üyesi   |
| Naturelgaz Gaz İletişim A.Ş.               | Yönetim Kurulu Üyesi   |
| Port of Adria                              | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Catania Cruise Terminal S.r.L.             | Yönetim Kurulu Üyesi   |
| GPH (Kalundborg) ApS                       | Tek Yetkili Müdür      |

**Faruk Bostancı'nın Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:**

| Şirket                             | Unvan                                |
|------------------------------------|--------------------------------------|
| MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş. | Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi |
| Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.     | Yönetim Kurulu Üyesi                 |

**Mustafa Karahan'ın Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:**

| Şirket                                         | Unvan                        |
|------------------------------------------------|------------------------------|
| Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Enerji Ticareti Derneği                        | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.                 |                              |
| Türkiye Enerji Zirvesi                         | Başkan                       |

## Ek-2 - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de ("Şirket"),</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,</li><li>• Şirket, Şirket'in ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında, son beş yıl içinde doğrudan veya dolaylı önemli görev ve sorumluluklar üstelenecek yönetici pozisyonunda istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,</li><li>• Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığı yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmamış ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu,</li><li>• Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,</li><li>• Yönetim kurulu görevim dolayısıyla Şirkette hissedar olmadığımı,</li><li>• Bağımsız yönetim kurulu üyesi seçilmem halinde, bağımsız üye olmam sebebiyle üsteleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,</li><li>• Aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı ve çalışmayacağımı,</li><li>• Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,</li><li>• Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,</li></ul> | <p>Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de ("Şirket"),</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,</li><li>• Şirket, Şirket'in ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında, son beş yıl içinde doğrudan veya dolaylı önemli görev ve sorumluluklar üstelenecek yönetici pozisyonunda istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,</li><li>• Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığı yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmamış ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu,</li><li>• Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,</li><li>• Yönetim kurulu görevim dolayısıyla Şirkette hissedar olmadığımı,</li><li>• Bağımsız yönetim kurulu üyesi seçilmem halinde, bağımsız üye olmam sebebiyle üsteleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,</li><li>• Aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı ve çalışmayacağımı,</li><li>• Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,</li><li>• Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,</li></ul> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu</li></ul> <p>ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.</p> <p><b>20.06.2021</b></p> <p><b>Dr. Faruk BOSTANCI</b></p> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu</li></ul> <p>ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.</p> <p><b>20.06.2021</b></p> <p><b>Mustafa KARAHAN</b></p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

