



NATURELGAZ SANAYİ VE  
TİCARET A.Ş.

01.01.2025 – 30.06.2025 DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM  
FAALİYET RAPORU

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU  
HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU**

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi  
Yönetim Kurulu'na,

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 05 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS") 2410 "*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*" 'ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı özet finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

İstanbul, 05 Ağustos 2025

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.  
(A Member Firm of PKF International)



Yunus Can ÇARPATAN  
Sorumlu Denetçi

## A. GENEL BİLGİLER

1) **Raporlama Dönemi:** 01.01.2025 – 30.06.2025

2) **Şirket İlişkin Bilgiler:**

|                               |   |                                                                                     |
|-------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ticaret Unvanı</b>         | : | Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                                   |
| <b>Ticaret Sicil Numarası</b> | : | 524523                                                                              |
| <b>Tescil Tarihi</b>          | : | 28.05.2004                                                                          |
| <b>*Şirket Merkez Adresi</b>  | : | Esentepe Mah. Ali Kaya Sokak Polat Plaza B Blok No:1/1 İç Kapı No:86 Şişli/İstanbul |
| <b>İnternet Sitesi Adresi</b> | : | <a href="http://www.naturelgaz.com/">http://www.naturelgaz.com/</a>                 |
| <b>İletişim Bilgileri</b>     | : | 0212 6137080                                                                        |

3) **Şirket Profili**

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Şirket” veya “Naturelgaz”) taşımali doğal gaz sektöründe Endüstriyel CNG ve LNG ürünleri ile faaliyet göstermektedir. Taşımali CNG ve LNG sistemleri, boru hattının ulaşmadığı bölgelerdeki doğal gaz arzını karşılamak için kullanılmaktadır. Şirket’in Endüstriyel CNG ve LNG, Şehir Gazı, Oto CNG ve Kuyu CNG olmak üzere 4 ana iş kolu bulunmaktadır.

30.06.2025 itibarıyla Naturelgaz CNG ürünündeki faaliyetlerine, 13 Endüstriyel CNG Dolum tesisi, 2 Oto CNG İstasyonu, 1 Endüstriyel CNG dolum tesisinde (Erzurum) iş birliği sözleşmesi olmak üzere toplam 16 tesis ve Sakarya’da yer alan Üretim ve Tasarım Merkezi ile devam etmektedir. LNG ürününde ise 6 LNG kara tankeri ile hizmet vermektedir.

Naturelgaz Endüstriyel CNG ve Oto CNG Tesisleri ile Üretim ve Tasarım Merkezine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

| Endüstriyel CNG Tesisleri |                             | Adres                                                                                |
|---------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                         | Antalya                     | Çıplaklı Mah. 2018 Sok. No: 66 Döşemealtı/Antalya                                    |
| 2                         | Bursa                       | Canbazlar Köyü Sazlık Mevkii Bursagaz Tesisleri Yanı Gürsu / Bursa                   |
| 3                         | Denizli                     | Hacıyüplü Mah. 3213 Sok. No: 3 Merkezefendi/Denizli                                  |
| 4                         | Elazığ                      | Kıraç Mah. 526. Sokak No:10 Akçakiraz/Elazığ                                         |
| 5                         | Erzurum (iş birliği tesisi) | Hüseyin Avni Ulaş Mah. 14.Ara Sok. Yıldız Kent Palandöken/Erzurum                    |
| 6                         | İzmir                       | Çapak Mah. 2570 Sok. No: 36 Torbalı/ İzmir                                           |
| 7                         | Kayseri                     | Örenşehir Mahallesi Melek Sokak No: 30 İncesu/Kayseri                                |
| 8                         | Kırıkkale                   | Sağlık Mah. Abdi İpekçi Cad. No: 10/1 Hacılar Kasabası/Kırıkkale                     |
| 9                         | Keşan                       | Büyükcami Mahallesi Bihter Sokak No:257 Keşan, Edirne                                |
| 10                        | Konya                       | Fevziçakmak Mah. Taşoluk Sok. No: 10 Karatay/Konya                                   |
| 11                        | Lüleburgaz                  | Cumhuriyet Mah. Sakızköy Yolu (Küme Evler) Gazdaş Apt. No: 6/1 Lüleburgaz/Kırklareli |
| 12                        | Ordu                        | Karapınar Mah. Okul yanı Mevkii Küme Evleri Dış Kapı No: 5/1 Altınordu/Ordu          |
| 13                        | Osmaniye                    | Karataş Mah. 41. Sok No: 3/B Toprakkale / Osmaniye                                   |
| 14                        | Rize                        | Asmalık Mah. Yıldırım Beyazıt Cad. No: 49/B1 Merkez / Rize                           |

| Oto CNG Tesisleri |                    | Adres                                               |
|-------------------|--------------------|-----------------------------------------------------|
| 1                 | Bolu               | Paşaköy Mah. 2243. Sok. No: 4 Merkez/Bolu           |
| 2                 | Kocaeli – Çayirova | Cumhuriyet Mah. Çetin Sok. No: 6/B Çayirova/Kocaeli |

| Üretim ve Tasarım Merkezi |         | Adres                                               |
|---------------------------|---------|-----------------------------------------------------|
| 1                         | Sakarya | Pirahmetler Mah. 5 Nolu 1 Cad. N6/1 Erenler/Sakarya |

### **Naturelgaz'ın İş Kolları:**

**Dökme (Endüstriyel) CNG:** Sanayi kuruluşları, fabrikalar, asfalt şantiyeleri, oteller, ısınma ihtiyacı olan kurumlar gibi doğal gaz ihtiyacı olup, boru hattına ulaşımı olmayan tüketicilere CNG taşıma üniteleri vasıtası ile doğal gazın iletimi faaliyetleridir.

Endüstriyel CNG alanında Şirket; kimya, metal, gıda, madencilik, inşaat malzemeleri üretimi gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren fabrikalar, enerji üretim tesisleri, oteller, asfalt üretim tesisleri ve ısıtma amaçlı kullanım yapan kamu kurumlarından oluşan geniş bir müşteri portföyüne doğal gaz tedarik etmektedir. Naturelgaz'ın 2025 yılının ilk altı ayının sonu itibarıyla 267 müşteri sahasında 272 basınç düşürme sistemi yatırımları bulunmaktadır.

Şirket, Türkiye'de özellikle CNG ürünü alanında en güçlü altyapıya sahip firma olup; CNG ürününde, 13 adet endüstriyel CNG dolum tesisi, 1 adet endüstriyel CNG İş birliği tesisi, 56.978 CNG silindiri, 552 CNG tankeri, 64 araçlık çekici filosu ve 47 adet endüstriyel CNG kompresörü ile müşterilerine hizmet vermektedir.

**Endüstriyel LNG:** Endüstriyel LNG, Dökme CNG ile benzer iş kollarında kullanılmaktadır. Bu iş kolunda doğal gaz ihtiyacı olup, boru hattına ulaşımı olmayan tüketicilere LNG tankerleri ile doğal gazın iletimi sağlanarak, müşteri işletmesine kurulan stok tankları ve evaporatör (gazlaştırıcı) marifetiyle doğal gaz müşterilerin kullanımına sunulmaktadır. Naturelgaz'ın 2025 yılının ilk yarıyıl sonu itibarıyla 17 müşteri sahasında Şirket'e ait LNG stok tankı, evaporatör ve diğer LNG ekipmanı yatırımı bulunmaktadır. Şirket LNG ürününde; 6 LNG kara tankeri, 31 adet LNG stok tankı ve 142 adet buharlaştırıcı ile müşterilerine LNG tedarik etmektedir.

**Şehir Gazı:** Ekonomik ve coğrafi sebepler ile doğal gazın ulaşmadığı ilçe ve beldelere CNG ve LNG ürünü ile doğal gazın taşınması suretiyle iletimi faaliyetleridir. Doğal gazın kullanılacağı ilçe ve beldelerin CNG dolum tesislerine mesafesi, yol şartları ve kullanım miktarlarına bağlı olmak üzere, Şehir Gazı operasyonu CNG veya LNG ile yapılmaktadır.

Şirket, 2017 yılından itibaren Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun koordinasyonunda, taşınabilir doğal gaz sistemini ilçelere ve beldelere doğal gaz tedarik etmek üzere de kullanmaktadır. Naturelgaz, 2025 yılının ilk yarısının sonu itibarıyla ekonomik veya coğrafi kısıtlamalar nedeniyle doğal gaz boru hattına erişimi olmayan 126 ilçe ve beldeye CNG sağlamaktadır.

**Oto CNG:** Araçlara CNG satışı amacı ile kurulmuş olan istasyonlardan çekici, kamyon ve otobüslere taşıma yapılmaksızın sayaçlı dispenser üzerinden CNG satışı faaliyetleridir. 2025 yılının ilk yarısının sonu itibarıyla, 2 adet Oto CNG istasyonu ile CNG kullanan araçlara yakıt tedarik edilmektedir.

**Kuyu CNG:** Doğal gaz kuyularında yapılan sondaj ve analiz çalışmaları neticesinde tespit edilen rezervlerin doğal gaz boru hattı bağlantı yatırımını karşılayacak potansiyelde olmadığı ve/veya coğrafi sebeplerle boru hatlarına ulaşım imkânlarının mümkün olmadığı kuyularda bulunan doğal gazın, CNG sistemi ile değerlendirilerek iletim sistemine taşınması faaliyetleridir.

Şirket, 2018 yılından itibaren, bu alanda yürütülen projeler ile müşterilerine CNG sistemi ile taşınmasına yönelik operasyonel hizmet sağlamakta ve doğal gazın iletim sistemine taşınması operasyonlarını yürütmektedir.

**Güneş Enerji Santrali:** Şirketin 2022 yılı içerisinde tamamlamış olduğu, Konya İli Karatay İlçesi'nde kurulu, toplam kurulu gücü 2,4 MWp olan Güneş Enerji Santrali'nin ("GES") kabul işlemleri Nisan 2023'te tamamlanmış ve santral devreye girmiştir. Konya GES santralinden her yıl ortalama 3.991 MWs elektrik üretilmektedir. Şirketin tüm elektrik ihtiyacının karşılanması amacı ile geliştirilen 18,4 MWp gücündeki ikinci GES projesi için Muş ilinin Bulanık ilçesinde yer alan GES projemizin inşaat süreci devam etmektedir. Yıllık 33,740 MWs elektrik üretmesi beklenen santralin, 2025 yılı Temmuz ayı içinde geçici kabulünün yapılarak elektrik üretmeye başlaması beklenmektedir.

GES yatırımları ile ülkemizin temiz enerji üretimine destek olunması, doğanın korunması ve Şirketimizin karbon nötr hedeflerine katkı sağlanması amaçlanmakta, doğa dostu enerji üretimi ile maliyet tasarrufu sağlanması, sürdürülebilirliğin ve verimliliğimizin artırılması hedeflenmektedir. Bu hedeflere uygun olarak, üretilcek elektriğin, öncelikli olarak şirketin CNG üretim tesislerinin elektrik ihtiyacının tamamını karşılaması, fazlasının ise ilgili düzenlemeler uyarınca şebekeye verilmesi planlanmaktadır.

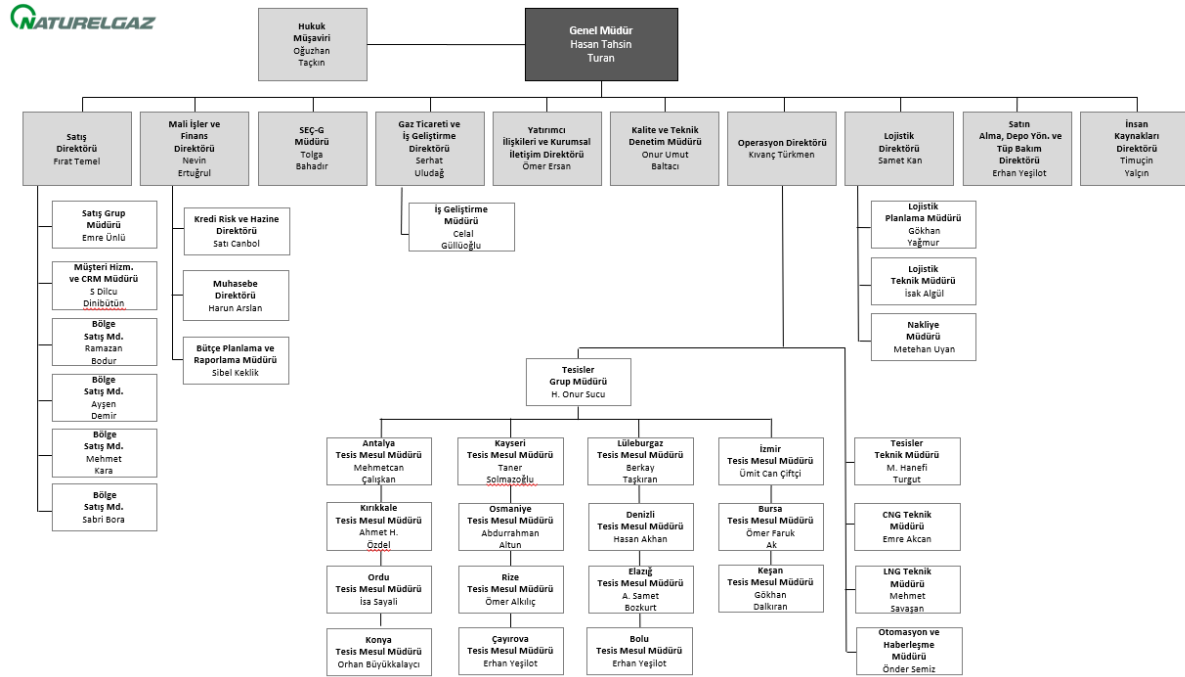
#### 4) Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Şirket'in pay senetleri 1 Nisan 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de "NTGAZ" koduyla işlem görmekte olup, sermaye bilgileri ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

| 30.06.2025 itibarıyla Ortaklık Yapısı |                    |               |
|---------------------------------------|--------------------|---------------|
| Pay Sahibinin Adı Soyadı/Unvanı       | Pay Tutarı (TL)    | Pay Oranı (%) |
| Global Yatırım Holding A.Ş.           | 414.000.000        | %60,0         |
| Halka açık                            | 276.000.000        | %40,0         |
| <b>Toplam</b>                         | <b>690.000.000</b> | <b>%100,0</b> |

Şirket'in ortaklık yapısında dönem içerisinde bir değişiklik olmamıştır. Dönem içerisinde bedelsiz sermaye artırımları yapılmıştır.

## Şirket'in Organizasyon Yapısı:



### 5) Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde Hesap Dönemi İçerisinde Gerçekleşen Değişiklikler

Hesap dönemi içinde, Şirket Esas Sözleşmesi'nde bir değişiklik gerçekleşmemiştir

### 6) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

30 Haziran 2025 itibarıyla Şirket payları üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için bir oyu vardır.

### 7) Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

01.01.2025 – 30.06.2025 döneminde Yönetim Kurulu 6 (altı) üyeden oluşmakta olup, görev yapan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki şekildedir.

| Yönetim Kurulu Üyesi | Görevi                       | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler | İcracı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı |
|----------------------|------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Mehmet Kutman        | Yönetim Kurulu Başkanı       | Yönetim Kurulu Başkanı, Üye               | İcracı Üye                                         |
| Serdar Kırmaz        | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Üyeliği   | İcracı Üye                                         |
| Erol Göker           | Yönetim Kurulu Üyesi         | Yönetim Kurulu Üyesi                      | İcrada Görevli Değil.                              |
| Mehmet Ali Deniz     | Yönetim Kurulu Üyesi         | Yönetim Kurulu Üyesi                      | İcrada Görevli Değil.                              |
| Mustafa Karahan      | Yönetim Kurulu Üyesi         | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi             | Bağımsız Üye                                       |
| Faruk Bostancı       | Yönetim Kurulu Üyesi         | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi             | Bağımsız Üye                                       |

25 Nisan 2024 tarihinde yapılan genel kurulda alınan karar gereği yeni Yönetim Kurulu: Mehmet Kutman (Yönetim Kurulu Başkanı), Serdar Kırmaz (Yönetim Kurulu Başkan Vekili), Erol Göker (Yönetim Kurulu Üyesi), Mehmet Ali Deniz (Yönetim Kurulu Üyesi), Mustafa Karahan (Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi) ve Faruk Bostancı (Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi) olarak oluşmuştur.

Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Murahhas Üye belirlenmemiş olup Yönetim Kurulu Üyelerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanlarına [www.naturelgaz.com](http://www.naturelgaz.com) internet adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden ulaşılabilir. Faaliyet döneminde Bağımsız Üyelerin, bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

## 8) Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilebilmesi için 20.08.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Aynı karar ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir. Bu komitelere ilişkin görev ve çalışma esasları 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve [www.naturelgaz.com](http://www.naturelgaz.com) adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

25.04.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile komiteler aşağıdaki listede yer aldığı haliyle teşekkül ettirilmiştir Yönetim Kurulu üye sayısının sınırlı olması nedeniyle, Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede yer alabilmektedirler. Yönetim Kurulu Komiteleri dönem içerisinde komitelerin faaliyetleriyle ilgili olarak danışmanlık hizmeti almamıştır.

| Komite                           | Komite Üyeleri   | Komitedeki Görevi | Niteliği                                            |
|----------------------------------|------------------|-------------------|-----------------------------------------------------|
| Denetim Komitesi                 | Faruk Bostancı   | Başkan            | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                       |
|                                  | Mustafa Karahan  | Üye               | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                       |
| Kurumsal Yönetim Komitesi*       | Faruk Bostancı   | Başkan            | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                       |
|                                  | Serdar Kırmaz    | Üye               | Yönetim Kurulu Üyesi                                |
|                                  | Mehmet Ali Deniz | Üye               | Yönetim Kurulu Üyesi                                |
|                                  | Dr. Ömer Ersan** | Üye               | Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | Mustafa Karahan  | Başkan            | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                       |
|                                  | Serdar Kırmaz    | Üye               | Yönetim Kurulu Üyesi                                |
|                                  | Faruk Bostancı   | Üye               | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                       |

(\*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

(\*\*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde üye olarak görevlendirilmiştir.

## 9) Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

| Adı Soyadı         | Unvanı                                                |
|--------------------|-------------------------------------------------------|
| Hasan Tahsin Turan | Genel Müdür                                           |
| Nevin Ertuğrul     | Mali İşler ve Finans Direktörü                        |
| Fırat Temel        | Satış Direktörü                                       |
| Serhat Uludağ      | Gaz Ticareti ve İş Geliştirme Direktörü               |
| Timuçin Yalçın     | İnsan Kaynakları Direktörü                            |
| Dr. Ömer Ersan     | Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü   |
| Samet Kan          | Lojistik Direktörü                                    |
| Satı Canbol        | Kredi Risk ve Hazine Direktörü                        |
| Harun Arslan       | Muhasebe Direktörü                                    |
| Erhan Yeşilot      | Teknik Satınalma ve Depo Yönetimi Tüp Bakım Direktörü |
| Kıvanç Türkmen     | Operasyon Direktörü                                   |
| Hikmet Onur Sucu   | Tesisler Grup Müdürü                                  |
| Sibel Keklik       | Bütçe Planlama ve Raporlama Müdürü                    |
| Oğuzhan Taçkın     | Hukuk Müşaviri                                        |
| Emre Ünlü          | Satış Grup Müdürü                                     |

Şirket üst düzey yöneticilerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir.

## 10) Personel Sayısı ve Toplu İş Sözleşmeleri Hakkında Bilgi:

30 Haziran 2025 itibarıyla Şirket'in toplam çalışan sayısı 317 kişidir. Şirket'te Toplu İş Sözleşmesi bulunmamaktadır.

## 11) Yönetim Organı Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

“1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 döneminde Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam brüt tutarı 25.784.151 TL'dir.”

## 12) Şirket'in Araştırma Ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket'in ilgili dönem içerisinde yapmış olduğu herhangi bir araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

### 13) Dönem İçindeki Gelişmeler

**a. Şirket ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:**

1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 döneminde 242.173.164 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Bu yatırımların önemli bir bölümü endüstriyel müşteriler ve şehir gazı müşterileri için saha basınç düşürme ekipmanlarının üretilmesi, mevcut CNG tesis altyapısının güçlendirilmesi, basınç düşürme ekipmanlarının üretim tesisi, güneş enerji santrali, yeni CNG dolum tesisi, taşıma kapasitesini arttırıcı ekipman imalatı ve tedarigi amacıyla yapılan yatırımlardır.

**b. Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:**

Şirket, Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'de %0,67 oranında paya sahiptir. Şirket'in %5'i aşan bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamaktadır. Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

**c. Şirket iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:**

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

### 14) Finansal Durum

Şirket'in özet finansal rakamları ile mali durumuna ilişkin bilgileri aşağıda yer almaktadır. Mali tablolar SPK'nın Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş ve tabloda yer alan yalnızca 30.06.2025 finansal rakamları bağımsız denetimden geçmemiştir.

| Özet Gelir Tablosu (TL)       | 30.06.2025    | 30.06.2024    |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Hasılat                       | 3.662.243.550 | 3.154.947.367 |
| Brüt Kâr                      | 1.027.681.717 | 776.925.848   |
| Esas Faaliyet Kârı / (Zararı) | 678.998.939   | 344.627.480   |
| Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)    | 735.375.627   | 182.254.798   |
| Dönem Net Kârı / (Zararı)     | 428.875.556   | 104.351.402   |

| Özet Bilanço (TL)         | 30.06.2025    | 31.12.2024    |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Dönen Varlıklar           | 1.193.946.470 | 1.686.521.582 |
| Duran Varlıklar           | 4.271.343.994 | 4.122.213.064 |
| Toplam Varlıklar          | 5.465.290.464 | 5.808.734.646 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 672.072.781   | 1.158.152.728 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 607.374.644   | 481.924.224   |
| Özkaynaklar               | 4.185.843.039 | 4.168.657.694 |
| Toplam Kaynaklar          | 5.465.290.464 | 5.808.734.646 |

| <b>Diğer Önemli Göstergeler</b>              | <b>30.06.2025</b>  | <b>30.06.2024</b>  |
|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Dökme CNG Satış Hacmi (Sm <sup>3</sup> )     | 54.508.146         | 58.761.009         |
| Şehir Gazı Satış Hacmi (Sm <sup>3</sup> )    | 139.117.610        | 95.246.436         |
| LNG Satış Hacmi (Sm <sup>3</sup> )           | 1.417.865          | 1.888.694          |
| Oto CNG Satış Hacmi (Sm <sup>3</sup> )       | 68.578             | 61.631             |
| <b>Toplam Satış Hacmi* (Sm<sup>3</sup>)</b>  | <b>195.112.199</b> | <b>155.957.770</b> |
| Brüt Kâr / Satış Hacmi (TL/Sm <sup>3</sup> ) | 5,27               | 4,98               |
| FAVÖK (TL)                                   | 871.682.620        | 621.402.710        |
| FAVÖK / Satış Hacmi (TL/Sm <sup>3</sup> )    | 4,47               | 3,98               |

\* CNG, LNG, Şehir Gazı, Oto CNG toplam verisidir.

#### **15) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi:**

2025 yılının ilk yarısında Naturelgaz'ın toplam satış hacmi bir önceki yılın aynı dönemine göre %25,1 oranında artarak 195 milyon Sm<sup>3</sup>'e ulaşmıştır. Toplam satış hacmindeki artışa en önemli katkıyı Şehir gazı işkolu satış hacminde görülen %46,1 oranındaki artış sağlamıştır. Böylece Şirket stratejisine uygun olarak, 2025 yılının ilk yarısında Şehir Gazı satışlarının toplam satış hacmi içerisindeki payı artmıştır.

Şehir gazı iş kolunda, 2024 yılı sonu itibarıyla 132 ilçe ve beldeye hizmet verilmekte iken bu sayı boru hattına geçen ilçeler ve yeni kazanılan ihaleler ile 2025 yılının ilk yarısı sonunda süren 126 ilçe ve belde olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in Şehir gazı iş kolu satış hacmi abone artışı etkisiyle büyümeye devam etmiştir.

Şirketin 2025 yılı ilk yarı yıl itibarıyla hasılatı %16'lık artış ile 3,662 milyon TL'ye ulaşmış olup 1,027 milyon TL brüt kar elde etmiştir. Yılın ilk yarısında önceki döneme göre brüt kar marjı yüzde 3 puan iyileşerek %25'den %28'e yükselmiştir. Bu iyileşme, Şirketin gerek maliyet optimizasyonu inisiyatiflerinin gerekse fiyatlama stratejilerinin etkinliği sayesinde gerçekleşmiştir. Brüt kârlılıktaki bu artış, şirketimizin özellikle şehir gazı iş kolu pazarındaki güçlü konumunu pekiştirmesinin bir sonucudur.

Şirketin, faiz, amortisman ve vergi öncesi kârı (FAVÖK) geçen yılın aynı dönemine göre %40 artarak 871,7 milyon TL'ye ulaşmıştır. Net kar ise 428,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Vergi öncesi kâr, 2024'ün ilk yarısında 182,2 milyon TL iken, bu dönem %303 artışla 735,4 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Şirketimizin en önemli yatırımı olan GES projesi, şirketimize önemli ölçüde enerji maliyetlerinde tasarruf sağlamayı ve operasyonel verimliliğimizi artırmayı hedefliyor. Sadece çevresel sürdürülebilirlik açısından değil, aynı zamanda enerji tüketimimizi optimize ederek daha güçlü bir finansal yapı oluşturmayı amaçlıyoruz. Bu yatırım, uzun vadede maliyetleri azaltarak şirketimizin rekabetçi gücünü artıracak ve gelecekteki büyüme stratejilerimize katkıda bulunacaktır. Yılın ikinci yarısında yatırımın geri dönüşü finansallara pozitif olarak yansıtacaktır.

Şirketimizin ilk yarı yılını bir bütün olarak değerlendirdiğimizde enflasyonun etkisi ile operasyonel maliyetler üzerinde olumsuz etkilerin gözlemlendiği bu dönemde, maliyet optimizasyonu ve verimlilik artırıcı yatırımlarımız sayesinde başarılı bir finansal performans sergilemeye devam ediyoruz. Güçlü satış hacmine ulaşmamız, işletme gelirlerimizi ve kârlılığımızı doğrudan destekleyen en önemli faktör oldu. Sonuç olarak, 2025 yılı ilk yarı yılında güçlü bir net kârla kapatarak sürdürülebilir büyüme stratejilerimize kararlılıkla devam edeceğiz.

#### **16) Yatırımcı İlişkileri Bölümü:**

Naturelgaz Yatırımcı İlişkileri Bölümü Genel Müdür'e bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir. Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü Dr. Ömer Ersan, Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır.

01.01.2025-30.06.2025 döneminde Yatırımcı İlişkileri departmanına telefon ve elektronik posta yoluyla toplamda 28 adet soru yöneltilmiştir. Gelen sorular şirketin finansal performansına, temettü politikalarına, geleceğe yönelik projelerine ve de hisse performansına yönelik olmuştur. Yatırımcılar tarafından iletilen soruların tamamı mevzuat kapsamında elektronik posta ve telefon aracılığıyla cevaplanmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri:

Tel: 0 212 613 70 80

e-mail: [investor@naturelgaz.com](mailto:investor@naturelgaz.com)

## 17) Diğer Hususlar

### 16.04.2025 – İhale Sonucuna İlişkin Bildirim

12.03.2025 tarihinde gerçekleşen, "Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün 17 adet fabrika için açmış olduğu 2025/169965 ihale kayıt numaralı Doğalgaz (LNG (Sıvılaştırılmış Doğal Gaz) / (CNG (Sıkıştırılmış Doğal Gaz)) Tedariği ihalesinde 17 fabrikanın tamamı için en iyi teklifin Şirketimizce verildiği 12.03.2025 tarihinde duyurulmuştur. İhaleye ilişkin 310.000.000 kWh enerji, (29.135.338 Sm3) doğal gaz tedarik sözleşmesi Çaykur ile Şirketimiz arasında 15.04.2025 tarihinde imzalanmıştır.

### 15.04.2025 – Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesinin Tesciline İlişkin Bildirim

Şirketimizin 8 Nisan 2025 Salı günü yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan 2025 Yılı hesap dönemine ilişkin bağımsız denetim faaliyetlerini yürütmek üzere PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine ilişkin karar, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 14.04.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 14.04.2025 tarih ve 11311 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

### 15.04.2025 – 2024 Mali Yılı Olağan Genel Kurulunun Tesciline İlişkin Bildirim

Şirketimizin 8 Nisan 2025 Perşembe günü yapılan ve 2024 yılı faaliyet hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı kararları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 14.04.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 14.04.2025 tarih ve 11311 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

### 08.04.2025 – Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin 08.04.2025 tarihli 2024 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında;

Şirketimizin 2024 yılına ait finansal tablolarının incelenmesi sonucunda, dönem vergi ve birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarları sonrası, SPK mevzuatı uyarınca hazırlanan finansal tablolara göre 1.478.014.879,-TL; Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 400.974.572,-TL ayrılması gereken yasal yedekler sonrası net dağıtılabilir karı bulunduğu görülmüş;

1) 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin olarak, Şirket Esas Sözleşmemizin Karın Tespit ve Tevzii başlıklı 17. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken tüm genel kanuni yedek akçelerinin ayrılmasına ve pay sahiplerine dönem karı ve dağıtılabilir geçmiş yıl karlarından toplam (brüt) 400.000.000,-TL'nin kar payı olarak dağıtılmasına,

2) Kar payı ödemesinin en geç 28.04.2025 tarihine kadar gerçekleştirilmesine, karar verilmiştir.

### 08.04.2025 – Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Şirketimizin 08.04.2025 tarihli 2024 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Türk Ticaret Kanunu'nun 399. maddesi ve Sermaye Piyasası mevzuatı kapsamında Şirket'in 2025 mali yılının bağımsız dış denetimini yapmak üzere PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiştir.

### **08.04.2025 – Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim**

Şirketimizin 2024 yılı faaliyet hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı 08.04.2025 tarihinde saat 14.00'te, Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi 193/2 Şişli/İstanbul adresinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) ve Naturelgaz kurumsal internet sitesinde ([www.naturelgaz.com](http://www.naturelgaz.com)) yayınlanan ilan metninde düzenlenen Gündem dâhilinde akdedilmiştir. Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve eki olan tadil metni [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) ve [www.naturelgaz.com](http://www.naturelgaz.com) adreslerinde yayınlanmıştır.

### **12.03.2025 - İhale Sonucuna İlişkin Bildirim**

Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün 17 adet fabrika için açmış olduğu ihale kayıt numarası 2025 - 169965 olan Doğalgaz LNG (Sıvılaştırılmış Doğal Gaz) CNG (Sıkıştırılmış Doğal Gaz) İhalesi için 12.03.2025 tarihinde teklif verilmiş olup şirketimiz dahil toplam 7 firmanın katıldığı ihalede, 17 adet fabrikanın tamamı için en iyi teklifin şirketimiz tarafından verildiği İhale Komisyonu tarafından EKAP üzerinden 12.03.2025 tarihinde açıklanmıştır.

İhale Sözleşmesi'nin imzalanması için ihale mevzuatı uyarınca itiraz süresinin geçmesini müteakip Sözleşmeye Davet yazısının gelmesi beklenmektedir.

İhaleye konu 310.000.000 kWh enerji, 29.135.338 Sm<sup>3</sup> doğal gaz karşılığı olup söz konusu miktar Şirketimiz 2024 yılı toplam satış hacminin %9'una tekabül etmektedir. İhale konusu doğal gazın geçmiş yıllarda olduğu gibi 2025 yılı Nisan ayı sonundan itibaren yıl sonuna kadar tüketilmesi beklenmektedir.

### **03.03.2025 - Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim**

Şirketimizin 2024 yılına ait finansal tablolarının incelenmesi sonucunda, dönem vergi ve birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarları sonrası, SPK mevzuatı uyarınca hazırlanan finansal tablolara göre 1.478.014.879,-TL; Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 400.974.572,-TL net dağıtılabilir karı bulunduğu görülmüş;

1) 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin olarak, Şirket Esas Sözleşmemizin Karın Tespit ve Tevzii başlıklı 17. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken tüm genel kanuni yedek akçelerinin ayrılmasına ve pay sahiplerine dönem karı ve dağıtılabilir geçmiş yıl karlarından toplam (brüt) 400.000.000,-TL'nin kar payı olarak dağıtılmasına,

2) Kar payı ödeme tarihinin 28.04.2025 olarak belirlenmesine,

3) Yukarıda yer verilen hususların yapılacak ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin onayına sunulmasına,

karar verilmiştir.

## 18) Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar:

Şirket, 25.07.2025 tarihinde Kamu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayınlanan Özel Durum Açıklaması'nda Muş Ges Geçici Kabulüne dair aşağıdaki açıklamayı paylaşmıştır:

“ Muş ili Bulanık ilçesi Esenlik köyünde bulunan toplam kurulu gücü 18,4 MWp/15 MWe olan Güneş Enerji Santrali ("Muş GES") projemizin inşaat işleri ve kurulumu tamamlanmış olup bugün (25.07.2025) Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. ("TEDAŞ") başkanlığında oluşturulan heyet tarafından geçici kabulü yapılmış ve santral elektrik üretimine başlamıştır. Santralimizin yılda 33 milyon kWh elektrik üreterek öncelikle şirketimizin tüm elektrik tüketimini karşılaması ve fazlasının ise ilgili yasal düzenlemelere uyularak şebekeye verilmesi planlanmıştır. Üretilen çevreci enerji ile şirketimizin sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda önemli bir adım atılırken, ülkemizin çevre hedeflerine ulaşmasına da katkıda bulunulacaktır.”