

Naturel Gaz 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Yönetici Mesajı.....	2
I. Giriş ve Genel Bilgiler.....	3
1) Hazırlık Temelleri ve Uyum Açıklaması.....	3
2) Raporlama Sınırları ve Konsolidasyon Yaklaşımı.....	4
3) Şirket Yapısı ve Değer Zinciri Tanımı	4
4) Kullanılan Varsayımlar, Tahminler ve Belirsizlikler	7
II. Yönetişim Yapısı	9
5) Yönetim Kurulu ve Komitelerin Rolü.....	9
6) Üst Yönetim ve Uygulama Mekanizmaları.....	10
7) Yetkinlik ve Sorumluluklar	13
8) Teşvikler ve Performans Bağlantısı	13
III. Strateji ve İklimle İlgili Planlama	14
9) İklimle ve Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar	14
9.1) Risk Belirleme Süreci	14
9.1.1) Risklerin Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi	15
9.2) Kısa, Orta ve Uzun Vadeli Hedefler ve Etkiler	15
10) İş Modeline Finansal Etkiler ve Değer Zincirine Etkiler	17
11) Geçiş Planı ve Net Sıfır Yol Haritası.....	19
IV. Risk Yönetimi.....	20
12) Kurumsal Risk Yönetimi ile Entegrasyon.....	20
13) Güncellenen Yaklaşımlar ve Sıklık.....	20
14) İklimle İlgili Yatırımlar, Harcamalar ve Sermaye Tahsisi	21
15) İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi.....	21
V. Ölçümler ve Hedefler.....	26
16) Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1, 2, 3).....	26
17) Enerji, Su, Atık ve Doğa Kaynaklı Göstergeler.....	27
18) Emisyon Yoğunluğu, Intensity ve Absolute Göstergeler	29
VI. Ekler ve Referanslar	30
19) TSRS Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber	30
20) Hesaplama Yöntemleri ve Veri Kaynakları	31
21) Bağımsız Güvence Raporu	32

Yönetici Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Naturelgaz olarak sürdürülebilirlik yaklaşımımızı her geçen gün daha sistematik ve etkili bir şekilde geliştiriyoruz. Doğalgaz dağıtım ve taşımacılığı alanında faaliyet gösteren bir şirket olarak, çevresel ve toplumsal sorumluluklarımızın bilinciyle hareket ediyor; iş süreçlerimizi sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatlarıyla uyumlu hale getirerek uzun vadeli değer yaratmayı hedefliyoruz.

Bu doğrultuda, şirketimizin ilk sürdürülebilirlik raporunu ve aynı zamanda Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile tam uyumlu ilk raporumuzu yayımlamaktan büyük bir gurur ve heyecan duyuyoruz. 2024 yılı itibarıyla ülkemizde yürürlüğe giren TSRS, şirketlerin sürdürülebilirlik performanslarını daha şeffaf, karşılaştırılabilir ve güvenilir bir biçimde paylaşmalarını hedefleyen önemli bir adımdır. Biz de bu çerçevede faaliyetlerimizin çevresel ve sosyal etkilerini sistematik şekilde izlemeyi, performansımızı ölçmeyi ve tüm paydaşlarımızla daha güçlü bir iletişim kurmayı amaçlıyoruz.

Günümüzün en önemli gündemlerinden biri, şüphesiz ki iklim değişikliği ile mücadeledir. Bununla birlikte, ekonomik değer üreten bir şirket olarak içinde yaşadığımız topluma katkı sağlamayı da temel sorumluluklarımız arasında görüyoruz. Bu nedenle, iklim değişikliğiyle mücadele konusunda farkındalığı artırmak için çalışırken sosyal hayata da saygı gösteriyor; ülkemizin dört bir yanındaki tesislerimizle istihdam yaratarak yerel ekonomiye katkıda bulunuyoruz. Hesap verebilir, adil ve sorumlu bir kurumsal yönetim anlayışıyla Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ni destekliyoruz.

Taşımalı doğalgaz pazarının önde gelen oyuncularından biri olarak alternatiflerine göre çok daha temiz bir enerji kaynağı olan doğalgazın geniş kesimlere ulaşmasına aracı oluyoruz. Doğalgazın kullanımının yaygınlaşması ile kül, karbonmonoksit, kükürt gibi bileşiklerin meydana gelmemesi nedeniyle asit yağmurlarına sebebiyet vermemesi hava kalitesinin korunmasına katkı sağlamaktadır.

Naturelgaz olarak, kendi sorumluluklarımızı yerine getirirken ülkemizin sürdürülebilirlik hedeflerine de katkı sağlamaktan gurur duyuyoruz. Bu katkıların başında, Şehir Gazı iş kolumuz ile doğal gaz dağıtım ağının dışında kalan ilçe ve beldeleri doğal gazla buluşturmamız geliyor. Böylece, kömür kullanımına kıyasla %40 daha az karbon salımı sağlayarak hava kalitesinin ve çevrenin korunmasına önemli bir destek sunuyoruz.

Ayrıca, genellikle ağır vasıtalar için sağladığımız CNG tedarikiyle %80'e varan oranlarda daha düşük karbon emisyonu ile ekonomik faaliyetlerin sürdürülmesine katkıda bulunuyoruz.

Sakarya Tasarım ve Üretim Merkezimiz sayesinde operasyonel süreçlerimizi daha verimli yönetiyor; müşterilerimizin ihtiyaçlarına hızlı ve etkin çözümler üretiyoruz. Burada geliştirdiğimiz CNG basınç düşürme sistemlerini yüksek verimlilikle çalışacak şekilde tasarlıyor ve bunları ulusal/uluslararası iş sağlığı ve güvenliği (İSG) mevzuatına uygun, CE sertifikalı olarak üretiyoruz.

Daha temiz enerji kaynaklarının yaygınlaştırılmasına aracı olurken, kendi faaliyetlerimizde kullandığımız enerjinin de çevreci olmasını önemsiyoruz. Bu kapsamda 2 ayrı güneş enerjisi santrali yatırımı gerçekleştirdik. Yakın bir zamanda devreye aldığımız Muş Bulanık'taki güneş enerjisi santralimiz yıllık 33 milyon kWh elektrik üretme kapasitesine sahip. Konya'da bulunan güneş enerjisi santralimizin ise kurulu gücü 2.400 kW. Bu iki santralimiz ile faaliyetlerimiz nedeniyle tükettiğimiz elektriğin büyük bir kısmını doğal kaynaklardan karşılıyoruz.

İnsan kaynağımız, sürdürülebilir büyümemizin temel taşıdır. Çalışanlarımızın gelişimini desteklemek, iş yerinde çeşitliliği ve kapsayıcılığı artırmak ve güvenli bir çalışma ortamı sunmak temel

taahhütlerimizdendir. Kadın istihdamını ve liderliğini teşvik eden politikalarımızı kararlılıkla uyguluyor; her seviyede fırsat eşitliğini destekliyoruz.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımızı Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumlu hale getirerek yalnızca sektörümüzde değil, ülkemiz ve gezegenimiz için de olumlu bir etki yaratmayı hedefliyoruz.

Türkiye'nin sürdürülebilirlik raporlamasında yeni bir döneme girdiği bu önemli yılda, ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporumuzu sizlerle paylaşmaktan büyük bir memnuniyet duyuyorum. Bu sürece katkı sunan tüm Naturelgaz ekibine gönülden teşekkür ederim. Geleceği bugünden şekillendirme yolculuğumuzda birlikte daha güçlü adımlar atacağımıza olan inancım tamdır.

Saygılarımla,

Hasan Tahsin Turan
Genel Müdür

I. Giriş ve Genel Bilgiler

1) Hazırlık Temelleri ve Uyum Açıklaması

Bu rapor, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki faaliyetleri kapsamakta olup Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde hazırlanmıştır. Rapor, TSRS S1: Genel Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgiler Standardı ve TSRS S2: İklimle İlgili Açıklamalar Standardı'na tam uyum sağlama amacıyla hazırlanmış olup, "Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe / Finansal Raporlama Standartlarına (TMS/TFRS) çerçevesine uygun şekilde hazırlanmış 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir. Rapor içerisinde yer alan tüm finansal bilgiler ve rakamlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.

Rapora erişim için [tıklayınız](#).

Raporlama kapsamında sunulan sürdürülebilirlik ile ilgili finansal olmayan bilgiler, TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tabloların raporlama sınırlarıyla tutarlıdır. Bu sınırlar dahilinde kalan iştirakler ve bağlı ortaklıklar ile ilgili sürdürülebilirlik konularına ilişkin bilgiler bu raporda sunulmuştur.

Ayrıca TSRS S1 ve S2'nin uygulanmasında **ilgili sektör rehberleri** dikkate alınmıştır. Bu kapsamda:

- **TSRS Cilt 34 – Gaz Hizmetleri ve Distribütörleri,**

şirketin faaliyetleriyle uyumlu olarak değerlendirilmiş ve sektörel açıklama konuları, metrikler ve faaliyet göstergeleri ilgili bölümlerde sunulmuştur.

Rapor, TSRS hükümlerine göre ilk kez açıklama yapıldığı belirtilerek hazırlanmıştır.

Raporla ilgili soru, görüş ve önerileriniz için Yatırımcı İlişkileri Bölüm'ü (investor@naturelgaz.com) ile iletişime geçebilirsiniz.

Bu doğrultuda, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) geçişin ilk yılı olan 2024 raporlama döneminde, TSRS S1 ve TSRS S2 standartlarında yer alan geçiş dönemi muafiyetlerinden yararlanılmıştır.

TSRS S1'in Ek E Geçiş Hükümleri kapsamında;

E3 maddesi uyarınca, bu ilk raporlama dönemine ilişkin olarak sürdürülebilirlik konularında geçmiş yıllara ait karşılaştırmalı bilgiler sunulmamıştır.

E6(a) maddesi doğrultusunda, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatların açıklanmasına odaklanılan bu ilk raporlama yılında, iklim konularına ilişkin karşılaştırmalı bilgiler sunulmamıştır.

E6(b) maddesi kapsamında ise, bir sonraki raporlama döneminde iklim dışındaki sürdürülebilirlik konularına ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunulması zorunlu olmayacaktır.

TSRS S2'nin Ek C Geçiş Hükümleri çerçevesinde;

C.3 maddesi uyarınca, TSRS S2 kapsamında iklimle ilgili açıklamalara ilişkin geçmiş dönem bilgileri karşılaştırmalı olarak sunulmamıştır.

C.4(a) maddesi kapsamında, aşağıdaki bilgilerin açıklanması bu ilk raporlama dönemi için ihtiyari bırakılmış ve bu kapsamda raporda sunulmamıştır:

- Kapsam 3 sera gazı emisyonları,
- İklimle ilgili hedefler ve bu hedeflere yönelik performans bilgileri,
- Emisyon yoğunluğu göstergeleri ve ilgili metrikler,
- İklim geçiş planı ve bu planın dayandığı varsayımlar.

C.4(b) maddesi uyarınca, yukarıda belirtilen muafiyetlerin uygulandığı bu durum raporda açıkça ifade edilmiştir.

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. bu raporun hazırlanmasında SASB, GRI, GHG Protokolü, ISO 14064 gibi uluslararası kabul görmüş metodolojiler ve sınıflandırmalar da dikkate alarak veri derleme ve açıklama sistemini oluşturmuştur.

2) Raporlama Sınırları ve Konsolidasyon Yaklaşımı

Bu raporda açıklanan sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgiler, Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki faaliyetlerini kapsamakta olup, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolar ile uyumlu bir raporlama sınırı kapsamında sunulmuştur.

Şirketin herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup, raporlama kapsamı yalnızca Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin doğrudan yürüttüğü ve operasyonel kontrol yetkisine sahip olduğu faaliyetleri içermektedir.

Sera gazı emisyonları ve diğer çevresel göstergelerin hesaplamasında “operasyonel kontrol” yaklaşımı esas alınmış; yalnızca şirketin doğrudan kontrol ettiği tesis ve süreçlerden kaynaklanan veriler dikkate alınmıştır.

Açıklanan veriler, şirketin faaliyet gösterdiği coğrafi bölgeler dikkate alınarak sınıflandırılmış; aynı zamanda değer zinciri üzerinden oluşabilecek dolaylı çevresel etkiler de sınırlı düzeyde, operasyonel sınırlar dahilinde değerlendirilmiştir.

3) Şirket Yapısı ve Değer Zinciri Tanımı

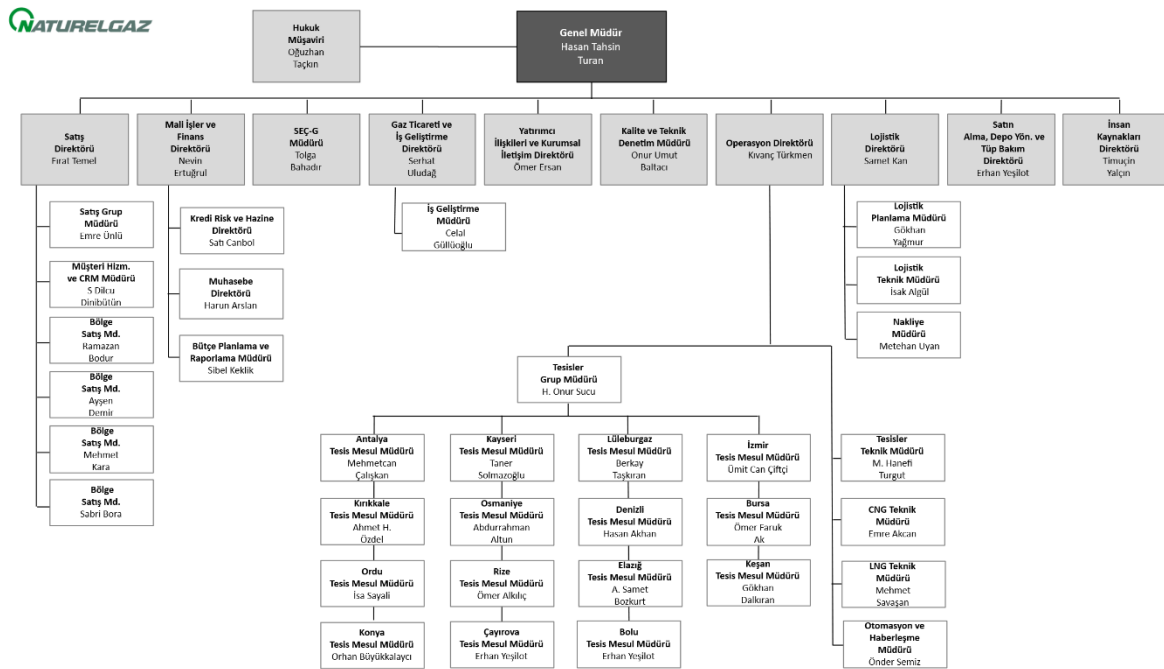
Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., doğal gazın alternatif kullanım biçimleri olan sıkıştırılmış doğal gaz (CNG) ve sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) üretimi, taşınması ve dağıtımı alanlarında faaliyet gösteren bir enerji şirkettir. Şirketin herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup, faaliyetlerinin tamamı tek tüzel kişilik altında, doğrudan kontrol edilen operasyonlar üzerinden yürütülmektedir.

Naturel gaz, doğal gazın temininden satış sonrası hizmetlere kadar uzanan tüm değer zincirini; gazın CNG/LNG'ye dönüştürülmesi, taşınması ve müşterilere ulaştırılması süreçleriyle birlikte yönetmektedir.

Değer zincirinin yukarı yönlü (upstream) kısmı, gaz tedarikçileri ve iletim altyapısına erişimi; ana faaliyetler (operations) kısmı, gazın işlenmesi, dolumu, tesis operasyonları ve lojistik süreci; aşağı yönlü (downstream) kısmı ise gazın son kullanıcıya ulaştırılması, satış sonrası hizmetler ve müşteri ilişkileri süreçlerini içermektedir.

Şirketin değer zinciri boyunca sürdürülebilirlik etkileri, hem doğrudan operasyonel süreçlerden hem de sınırlı sayıda dış hizmet sağlayıcısından (örneğin bakım-onarım veya lojistik destek gibi) kaynaklanabilmektedir. Bu etkiler, operasyonel kontrol kapsamında izlenmekte ve raporlanmaktadır. İlerleyen dönemlerde, bu tedarik ve hizmet ilişkilerinin sürdürülebilirlik boyutlarının daha sistematik şekilde değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Aşağıda yer alan tabloda şirket yapısı, iştirak ilişkileri ve temel değer zinciri bağlantıları özetlenmiştir.



Değer Zinciri Haritası

Naturel gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sürdürülebilirlik stratejileri kapsamında oluşturulan değer zinciri yapısı; şirketin doğal gazı boru hattının ulaşmadığı noktalara taşınabilir sistemle ulaştırma misyonunu destekleyen tüm operasyonel süreçleri ve iş ortaklarını kapsar. Bu yapı, enerji arz güvenliği, temiz enerjiye erişim, kaynak verimliliği ve operasyonel emisyon yönetimi gibi sürdürülebilirlik önceliklerinin hayata geçirilmesinde temel bir kaldıraçtır.

Değer zinciri yaklaşımı; sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatların analiz edilmesinde, sera gazı emisyonu, enerji tüketimi ve kaynak kullanımı gibi çevresel göstergelerin kapsamını belirlemede önemli bir referans noktasıdır. Bu kapsamda, Naturel gaz'ın iş yapısı üç temel aşamada değerlendirilir: Yukarı Yönlü (Upstream), Ana Faaliyetler (Operations) ve Aşağı Yönlü (Downstream).

Yukarı Akış (Upstream): Bu aşama, doğal gazın temin edildiği ve taşınabilir sistem süreçlerinin başladığı aşamadır. Naturel gaz, CNG ve LNG ürünlerinin üretiminde kullanılan doğal gazı başta BOTAŞ olmak üzere Egegaz ve bölgesel dağıtım şirketleri gibi lisanslı sağlayıcılardan tedarik eder. LNG tedarik zinciri

ayrıca sıvılaştırma tesislerinden deniz yoluyla gelen ithalatı da içerir. Kuyu CNG hizmetlerinde ise doğrudan gaz kuyularından elde edilen doğal gaz kullanılır. Bu aşamada şu unsurlar yer alır:

- Ulusal iletim altyapısı operatörleri,
- İthalat lisansı sahibi firmalar,
- LNG sıvılaştırma ve ithalat altyapısı,
- Doğal gaz kuyuları ve saha operatörleri,
- Bölgesel dağıtım firmaları,
- Teknik BT altyapı sağlayıcıları ve SCADA sistemleri,

Ana Faaliyetler (Operations): Naturelgaz'ın doğrudan kontrolü altındaki tesis operasyonları ve lojistik süreçlerini kapsar. Bu aşamada:

- CNG dolum tesisleri ve kompresör sistemleri,
- LNG tedariki, stoklama ve hazırlık süreçleri,
- Geniş kara taşıma filosu (CNG ve LNG tankerleri),
- Sakarya Üretim ve Tasarım Merkezi,
- SCADA destekli operasyonel kontrol sistemleri yer alır.

Bu süreçler, şirketin doğrudan değer yarattığı ve sürdürülebilirlik stratejilerini uygulamaya geçirdiği ana alanlardır. Aynı zamanda, operasyonel kaynaklı enerji tüketimi, sera gazı emisyonları ve bakım/onarım süreçlerinden doğan atık yönetimi gibi çevresel etkilerin izlendiği temel süreçleri barındırır.

Aşağı Akış (Downstream): Bu aşama, Naturelgaz'ın sunduğu CNG ve LNG ürünlerinin son kullanıcıya ulaştığı ve nihai enerji tüketiminin gerçekleştiği noktaları kapsar. Bunlar arasında:

- Endüstriyel tesisler, şantiyeler, fabrikalar,
- Şehir gazı dağıtım yapılan yerleşim birimleri,
- Oto CNG istasyonları ve taşıt kullanıcıları,
- Kuyu CNG hizmeti verilen iletim noktaları yer alır.

Bu müşteriler ve son kullanıcılar, doğrudan veya dolaylı olarak sürdürülebilirlik uygulamalarının sahada etkisini gösterdiği aktörlerdir. Şirketin müşteri sahasına yaptığı ekipman yatırımları (stok tankı, evaporatör, basınç düşürme istasyonu) da bu aşamada yer alan fiziksel etki alanını tanımlar.

Değer Zinciri*1	Aktörler	Açıklama
Yukarı Yönlü (Upstream)	Ulusal iletim şebekesi operatörleri	Şirketin doğal gaz ihtiyacının büyük bölümünü karşıladığı ana tedarik kanalıdır. Boru hattı gazı ve LNG temininde rol oynar.
	Lisanslı LNG ithalatçıları	İthal LNG sağlayan ve deniz terminali altyapısını kullanan lisanslı firmalardır. 2024'te sınırlı ölçüde tedarik sağlanmıştır.
	Bölgesel dağıtım şirketleri	Bazı durumlarda dolaylı doğal gaz temini sağlanan yerel dağıtım ağlarıdır. Nihai kaynak yine ulusal iletim şebekesidir.
	Doğal gaz kuyuları ve saha operatörleri	Kuyu CNG projelerinde doğrudan kaynak sağlayan üretim sahalarıdır. Boru hattına erişimi olmayan bölgelerde kullanılır.
	LNG sıvılaştırma tesisleri ve ithalat terminaleri	LNG'nin üretildiği, sıvılaştırıldığı ve daha sonra gazlaştırıldığı altyapılardır. Yurt dışı kaynaklı LNG ithalatında kritik rol oynar.
	BT altyapı ve SCADA sistemleri	Tedarik süreçlerinin izlenmesi, kontrol edilmesi ve planlanmasında kullanılan teknolojik sistemlerdir.

Ana Faaliyetler (Operations)	CNG dolum tesisleri	Doğal gazın yüksek basınçla sıkıştırıldığı ve tanklere dolumunun yapıldığı 13+1 tesisi kapsar.
	CNG kompresör sistemleri	Dolum işlemlerinde kullanılan ve gazın taşınabilir forma getirilmesini sağlayan teknik ekipmanlardır.
	Taşıma filosu (CNG/LNG)	Şirketin sahip olduğu tankerler, çekiciler ve CNG silindirlerinden oluşan lojistik sistemdir.
	LNG stok ve buharlaştırma sistemleri	LNG için kullanılan sabit tanklar ve evaporatörlerdir; LNG gazlaştırılarak müşteriye sunulur.
	Şehir gazı taşıma sistemi	Boru hattı erişimi olmayan 131 ilçe/beldeye CNG veya LNG taşınarak gaz temini sağlanır.
	Kuyu CNG taşıma hizmetleri	Kuyulardan elde edilen gazın CNG sistemleri ile iletim şebekesine taşındığı hizmettir.
	Kit üretimi ve saha yatırımları	Müşteri sahasına kurulan basınç düşürme, stoklama ve gazlaştırma sistemlerini kapsar (2024 sonu itibarıyla 283 sahada yatırım).
	Sakarya Üretim ve Tasarım Merkezi	Teknik ürünlerin tasarımı, montajı ve geliştirilmesinin yapıldığı mühendislik merkezidir.
	SCADA tabanlı operasyon yönetimi	Tesislerin uzaktan izlenmesi, performans takibi ve planlamasının dijital sistemler ile yapılmasıdır.
Aşağı Yönlü (Downstream)	Endüstriyel müşteriler	Kimya, metal, gıda, madencilik, enerji ve inşaat sektörlerinde faaliyet gösteren büyük ölçekli tüketicilerdir.
	Kamu kurumları	Karayolları, belediyeler, DSİ gibi kamu kuruluşları doğrudan hizmet verilen kurumsal müşterilerdir.
	Şehir gazı kullanıcıları	Doğal gaz boru hattına erişimi olmayan yerleşim birimlerinde yaşayan bireysel veya ticari kullanıcılar.
	Oto CNG kullanıcıları	CNG ile çalışan otobüs, kamyon ve çekici gibi araçlara doğrudan istasyonlardan yakıt sağlanan kullanıcılar.
	Kuyu CNG alıcıları	Boru hattı yerine doğrudan kuyu sahalarından CNG ile beslenen iletim noktalarıdır.
	Müşteri sahası sistemleri	Basınç düşürme, stok tankı ve evaporatör gibi sistemlerin bulunduğu nihai tüketim alanlarıdır.
	Satış ve müşteri hizmetleri	Müşteri ilişkileri, saha desteği ve satış planlamasının yürütüldüğü birimlerdir.

Bu yapı, sürdürülebilirlikle ilgili risklerin ve fırsatların tespitinde; emisyon hesaplamaları, su ve enerji tüketimi gibi göstergelerin kapsam belirlenmesinde esas alınmaktadır.

**1Belirlenen değer zinciri yapısı; iklimle ilgili risklerin ve fırsatların tespitinde, önceliklendirilmesinde ve yönetilmesinde esas alınmakta olup; sera gazı emisyon hesaplamaları, su ve enerji tüketimi gibi çevresel göstergelerin sınır ve kapsam belirlenmesinde temel dayanak olarak kullanılmaktadır. Bu yaklaşım, TSRS S1 ve S2 Standartlarına uygun şekilde hem operasyonel sınırlar hem de yukarı ve aşağı akış aktörlerini dikkate alarak tüm değer zincirini kapsayacak şekilde düzenlenmiştir.*

4) Kullanılan Varsayımlar, Tahminler ve Belirsizlikler

Bu raporda sunulan iklimle ilgili açıklamalar, mevcut bilimsel kaynaklar, şirketin operasyonel gerçekleri ve sınırlı ölçekli senaryo analizlerine dayalı olarak hazırlanmıştır. Açıklamalarda kullanılan belirli göstergeler ve projeksiyonlar, ölçümlerle birlikte varsayımlara ve tahminlere dayalı analizler içermektedir.

Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyet ölçeği ve sektörel yapısı dikkate alınarak aşağıdaki temel varsayımlar kullanılmıştır:

İklim Senaryoları: Fiziksel risklerin analizi için, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından geliştirilen RCP 2.6 (düşük emisyon), RCP 4.5 (orta emisyon) ve RCP 8.5 (yüksek emisyon) senaryoları dikkate alınmıştır. Bu senaryolar, Türkiye özelindeki sıcaklık artışı, ani hava olayları ve uzun vadeli iklim eğilimlerinin potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla kullanılmıştır. Değerlendirmeler; IPCC AR6 ve IPCC AR5 teknik dokümanları, Türkiye Meteorolojik Afetler Değerlendirmesi (2023), Türkiye İklim Değişikliği Uyum Stratejisi ve Eylem Planı (2021) ve yerel akademik kaynakların sunduğu bölgesel modelleme sonuçları esas alınarak yapılmıştır.

Ancak Türkiye özelinde iklime dayalı ileriye dönük modelleme çalışmalarının sınırlı olması, veri kalitesi ve erişilebilirliği açısından belirli belirsizlikler yaratmaktadır. Bu nedenle, senaryoların uygulanabilirliği ve etkilerinin analizi çoğunlukla nitel değerlendirmelere ve uzman yorumu gerektiren çıkarımlara dayandırılmıştır. Bu çerçevede, senaryolara göre risklerin yaşanma sıklığı ve etkileri nitel olarak analiz edilmiş ve şirketin faaliyet gösterdiği bölgeler özelinde dirençlilik düzeyleri değerlendirilmiştir.

Zaman Ufkuna Dayalı Ayrım: Tüm risk ve fırsatlar kısa vadeli (0–3 yıl), orta vadeli (4–7 yıl) ve uzun vadeli (8-15+ yıl) olmak üzere zaman ufuklarına ayrılarak değerlendirilmiştir. Bu zaman dilimleri, stratejik hedef belirleme ve etkilerin önceliklendirilmesinde temel alınmıştır.

Emisyon Hesaplamaları: 2024 yılı için tesislerimizden ve idari binalarımızdan kaynaklanan sera gazı emisyonları, mevcut ve erişilebilir faaliyet verileri dikkate alınarak hesaplanmıştır. Bu hesaplamalar, dönemsel veri kısıtları nedeniyle tam bir envanter niteliği taşımamakla birlikte, operasyonlarımızda yangın tüplerinin kullanılmadığı ve LPG ile fuel oil gibi ek emisyon kaynaklarının bulunmadığı doğrulanmıştır. Önümüzdeki dönemde, GHG Protokolü ve ISO 14064-1 standartları doğrultusunda daha kapsamlı bir emisyon envanteri oluşturularak Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonlarının daha yüksek doğrulukla izlenmesi ve raporlanması hedeflenmektedir.

Finansal Etki ve İç Karbon Fiyatı Varsayımları: Geçiş risklerinin finansal etkilerine ilişkin henüz şirket özelinde geliştirilmiş bir iç karbon fiyatı bulunmamaktadır. Ancak gelecek dönemlerde sektör ortalamaları ve ulusal regülasyonlar dikkate alınarak iç karbon fiyatı belirlenmesi planlanmaktadır.

Belirsizlikler: Raporda, su ve enerji tüketimi gibi bazı çevresel göstergelerde ortak alan kullanımı, kuyu suyu temini ve periyodik faturalandırma gibi sebeplerle veri takibinde sınırlılıklar yaşanmıştır. Emisyon hesaplamalarında ise mevcut verilerle Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları hesaplanmış, ancak tam bir emisyon envanteri oluşturulamadığı için Kapsam 3 emisyonları hesaplamaya dâhil edilememiştir. Önümüzdeki dönemde tam kapsamlı bir emisyon envanteri oluşturularak Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonlarının daha yüksek doğrulukla hesaplanması ve raporlanması hedeflenmektedir.

Finansal etkilerin ölçümü: Risklerin ve fırsatların finansal etkileri değerlendirilirken; döviz kuru, operasyonel maliyetler, enerji maliyetleri gibi makroekonomik değişkenler için varsayımsal senaryolar kullanılmıştır.

Maruziyet Varsayımları ve Hesaplama Yaklaşımı: Senaryo bazlı finansal etki analizlerinde, her bir fiziksel riskin operasyonel giderler üzerindeki etkisi değerlendirilirken, ilgili riskin yaşanma olasılığına ve şiddetine bağlı olarak maruz kalma oranları esas alınmıştır. Bu oranlar, RCP senaryolarına göre Türkiye’de beklenen gerçekleşme sıklıkları dikkate alınarak belirlenmiştir.

Örneğin; nadiren (10–15 yılda bir) gerçekleşmesi öngörülen olaylar için %10, orta sıklıkta (3–5 yılda bir) görülebilecek olaylar için %25, sık ve yoğun yaşanabilecek senaryolar için ise %50 maruziyet oranı varsayılmıştır. Bu oranlar, ilgili riskin doğrudan etkileyebileceği gider kalemlerine uygulanarak yıllık, aylık ve günlük düzeyde potansiyel etkiler tahmin edilmiştir.

Bu yöntem, finansal etki analizlerinin daha gerçekçi ve karar destek süreçlerine uygun biçimde yapılmasına olanak sağlamaktadır.

II. Yönetişim Yapısı

5) Yönetim Kurulu ve Komitelerin Rolü

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik yaklaşımının genel çerçevesini belirlemekten ve ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinden nihai olarak sorumludur. Yönetim Kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetim Komitesi bulunmakta olup, bu komitelerin mevcut görev ve sorumlulukları ağırlıklı olarak SPK Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki geleneksel finansal, operasyonel ve yönetim konularına odaklanmaktadır.

Yönetim Kurulu Denetimi: Komiteler	Yönetişim	Açıklama
	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin maruz kalabileceği stratejik, operasyonel, finansal ve uyum risklerini zamanında tespit etmek, bu riskleri değerlendirmek ve risklerin etkilerini azaltmaya yönelik çözüm önerileri geliştirmek amacıyla görev yapmaktadır. Komite, risk yönetim sistemlerinin yeterliliğini ve etkinliğini izleyerek Yönetim Kurulu'na düzenli raporlamalarda bulunur. Ayrıca, iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve geliştirilmesi, senaryo analizlerinin yapılması, risk ölçüm modellerinin değerlendirilmesi gibi görevleri yerine getirir. En az iki ayda bir toplanan komite, çalışmalarını doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yürütmekte olup, alınan kararlar ve değerlendirmeler Yatırımcı İlişkileri Birimi koordinasyonunda kayıt altına alınmakta ve arşivlenmektedir.
	Kurumsal Yönetim Komitesi	Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu gözetmekle sorumludur. Yönetim Kurulu'nun işleyişine destek olmak üzere; kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi, kamuya yapılan açıklamaların şeffaflık ilkeleri doğrultusunda değerlendirilmesi, çıkar çatışmalarının önlenmesi ve paydaş ilişkilerinin gözetilmesi konularında çalışmalar yürütür. Komite aynı zamanda, Yönetim Kurulu'na ve üst düzey yönetime yönelik aday belirleme ve ücretlendirme politika önerilerini değerlendirerek bu görevleri de üstlenir. Yatırımcı ilişkileri birimiyle yakın iş birliği içinde faaliyet gösteren komite, çalışmalarını düzenli toplantılarla yürütmekte ve alınan kararları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.
	Denetim Komitesi	Denetim Komitesi, Naturelgaz'ın iç kontrol, risk yönetimi ve bağımsız denetim süreçlerini izlemekle sorumludur. Finansal tabloların doğruluğu, yasalara uyumu ve şeffaflığı açısından denetim yapar. İç kontrol sistemlerinin etkinliğini değerlendirir, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi ve çalışmaları hakkında Yönetim Kurulu'na öneriler sunar.

Söz konusu komitelerin görev tanımlarında iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik özelinde ayrı bir mekanizma, politika veya izleme faaliyeti henüz oluşturulmamıştır. İlgili riskler, fırsatlar ve sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin konular, Yönetim Kurulu’nun genel gözetim sorumluluğu kapsamında ele alınmakta; sürdürülebilirlik raporlama süreci danışmanlık ve üst yönetim koordinasyonu ile yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu ve ilgili yöneticilerin iklim ve sürdürülebilirlik konularına ilişkin yetkinliklerinin geliştirilmesi, yeni politika ve prosedürlerin hazırlanması, mevcut komite yapılarının güncellenerek iklim değişikliği yönetimiyle uyumlu hale getirilmesi planlanmaktadır.

6) Üst Yönetim ve Uygulama Mekanizmaları

Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların yönetimi konusunda üst yönetimin genel gözetim ve yönlendirme sorumluluğunu benimsemekte olup, bu kapsamda belirli bir yürütme komitesi veya özel çevresel, sosyal ve yönetişimsel (ÇSY) koordinasyon birimi henüz oluşturulmamıştır. İlgili görev ve sorumluluklar, mevcut durumda Genel Müdür ve üst düzey yöneticiler tarafından kendi birimlerinin iş süreçleri kapsamında ele alınmakta, sürdürülebilirlik raporlama süreci ise dış danışmanlık desteği ve ilgili birimlerin iş birliğiyle yürütülmektedir.

Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Kadrosu

Ad-Soyad	Görevi
Mehmet Kutman	Yönetim Kurulu Başkanı
Serdar Kırmaz	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Erol Göker	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Ali Deniz	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Karahan	Yönetim Kurulu Üyesi
Faruk Bostancı	Yönetim Kurulu Üyesi

Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. Üst Yönetim Kadrosu

Ad-Soyad	Görevi	Sorumluluk Alanı	Mesleki Tecrübesi
Hasan Tahsin Turan	Genel Müdür	Şirketin Genel Yönetimi, Stratejik Yön Belirleme, Finansal Sorumluluklar, Temsil ve İletişim, Kültür ve Değerler, Yönetim Kurulu ile Çalışma	28 yıl
Nevin Ertuğrul	Mali İşler ve Finans Direktörü	Mali İşlerle İlgili Tüm Süreçlerden Sorumluluk, Bütçe ve Finansal Planlama, Raporlama, Şirketin Nakit Akışının ve Finansal Taahhütlerinin Verimli Şekilde Yönetilmesi, Vergi ve Yasal Uyumluluk, Finansal Risk Yönetimi, Yatırım ve Finansman Stratejileri, Denetim ve İç Kontrol Sistemleri, Finans kurumları ile ilişkileri yönetmek uygun kaynakların temini, Üst Yönetime Finansal Danışmanlık	40 yıl

Fırat Temel	Satış Direktörü	Satış Stratejisi Geliştirme, Satış Hedeflerinin Belirlenmesi, Satış Ekibinin Yönetimi, Müşteri İlişkileri Yönetimi, Satış Performansının Takibi, Yeni Müşteri Kazanımı, Pazarlama ile Koordinasyon, Satış Süreçlerinin İyileştirilmesi, Raporlama ve Analiz	40 yıl
Serhat Uludağ	Gaz Ticareti ve İş Geliştirme Direktörü	Gaz Ticareti Stratejisi Geliştirme, Piyasa Analizi ve Fiyatlandırma, Yeni İş Fırsatlarının Belirlenmesi, Yatırım ve Proje Değerlendirmesi, Ticari Risk Yönetimi, Regülasyon ve Yasal Uyumluluk, Ulusal ve Uluslararası Pazarlarla İlişkiler, Yurt İçi ve Yurt Dışında Yeni İş Fırsatlarının Belirlenmesi, Projeler Geliştirilmesi ve Hayata Geçirilmesi	34 yıl
Timuçin Yalçın	İnsan Kaynakları Direktörü	İK Stratejisi Geliştirme, İşe Alım ve Yetenek Yönetimi, Performans Değerlendirme Sistemleri, Eğitim ve Gelişim Programları, Ücret ve Yan Haklar Yönetimi, Çalışan İlişkileri ve İletişimi, Organizasyonel Gelişim, İK Politikaları ve Süreç Yönetimi, Yasal Uyumluluk ve Etik İlkeler	20 yıl
Dr. Ömer Ersan	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü	Yatırımcı İlişkileri Yönetimi, Finansal Raporlama ve Sunumlar, Hissedar İletişimi, Kurumsal İtibar Yönetimi, Medya ve Basın İlişkileri, İç ve Dış İletişim Stratejileri, Kurumsal Sosyal Sorumluluk (KSS) Faaliyetleri, Paydaş İletişimi, Sermaye Piyasası Regülasyonlarına Uyumluluk	17 yıl
Samet Kan	Lojistik Direktörü	Tedarik Zinciri Yönetimi, Depolama ve Stok Kontrolü, Nakliye ve Dağıtım Planlaması, Lojistik Maliyet Yönetimi, Lojistik Süreçlerin İyileştirilmesi, Tedarikçi ve Taşeron Yönetimi, Gümrük ve Dış Ticaret Operasyonları, Lojistik Performans Takibi, Yasal ve Çevresel Uyumluluk	14 yıl
Satı Canbol	Kredi Risk ve Hazine Direktörü	Müşteri Kredi Risk Değerlendirme ve Yönetimi, Müşteri Risk Analizi, Politikalarının Oluşturulması, Satış Fiyatlarının Düzenlenmesi ve Kontrolü, Alacak Tahsilatları Takibi Nakit ve Likidite Yönetimi, Hazine Operasyonları, Finansal Enstrümanların Yönetimi, Kur Riski ve Faiz Riski Yönetimi, Alacak/Borç Hesaplarının Takip ve Kontrolü, Raporların Hazırlanması	17 yıl

Harun Arslan	Muhasebe Direktörü	Finansal Kayıtların Tutulması, Genel Muhasebe Yönetimi, Finansal Raporlama, Vergi Beyannameleri ve Uyumluluk, Maliyet Muhasebesi, Denetim Süreçlerinin Yönetimi, İç Kontrol Sistemleri, Bilanço ve Gelir Tablosu Hazırlama, Yasal Mevzuata Uyum	24 yıl
Erhan Yeşilot	Teknik Satınalma ve Depo Yönetimi Tüp Bakım Direktörü	Satınalma Stratejisi ve Planlaması, Tedarikçi Seçimi ve Yönetimi, Malzeme ve Ekipman Tedariği, Depo Operasyonlarının Yönetimi, Stok Kontrol ve Optimizasyonu, Tüp Bakım ve Güvenlik Prosedürleri, Bakım Planlaması ve Takibi, Kalite Kontrol ve Uyum, Maliyet Yönetimi ve Raporlama	14 yıl
Hikmet Onur Sucu	Tesisler Grup Müdürü	Doğalgaz Tesislerinin İşletme ve Bakımı, Boru Hatları ve Ekipman Denetimi, Güvenlik ve Emniyet Prosedürlerinin Uygulanması, Acil Durum Müdahale Planlarının Hazırlanması ve Yönetimi, Tesis Altyapısının Sürekli İyileştirilmesi, Çevre ve Yasal Mevzuata Uyumluluk, Tedarikçi ve Hizmet Sağlayıcı Koordinasyonu, Enerji Verimliliği Yönetimi, Tesis Bütçesi ve Maliyet Kontrolü, Teknik Personel Yönetimi ve Eğitimlerinin Planlanması	15 yıl
Sibel Keklik	Bütçe Planlama ve Raporlama Müdürü	Bütçe Hazırlama ve Yönetimi, Finansal Planlama, Gelir ve Gider Tahminleri, Performans Analizi, Finansal Raporlama, Yönetim ve Üst Yönetime Sunumlar, Sapma Analizleri, Bütçe Süreçlerinin İyileştirilmesi, İş Birimleri ile Koordinasyon, Yasal ve İç Denetimlere Destek	15 yıl
Oğuzhan Taçkın	Hukuk Müşaviri	Sözleşme Hazırlama ve İnceleme, Hukuki Danışmanlık, Uyuşmazlık ve Dava Yönetimi, Yasal Mevzuata Uyum Takibi, Şirket Politikalarının Hukuka Uygunluğunun Sağlanması, Risk Analizi, Kurumsal Uyumluluk ve Etik, İç Denetimlere Destek, İcra ve Takip Süreçleri	7 Yıl
Emre Ünlü	Satış Grup Müdürü	Satış Hedeflerinin Belirlenmesi ve Takibi, Satış Ekibinin Yönetimi ve Koordinasyonu, Müşteri İlişkileri Yönetimi, Satış Stratejilerinin Uygulanması, Pazar Analizi ve Raporlama, Yeni Müşteri Kazanımı, Satış Performansının Değerlendirilmesi, Satış Süreçlerinin İyileştirilmesi	18 yıl

Naturelgaz organizasyon yapısında; SEÇ-G, yatırımcı ilişkileri ve kurumsal iletişim ile bütçe planlama ve raporlama gibi temel iş birimleri, sürdürülebilirlik kapsamında ihtiyaç duyulan veri toplama, izleme ve raporlama faaliyetlerine destek sağlamaktadır. Bu yapı, Yönetim Kurulu'nun gözetimi altında ve mevcut operasyonel kapasite çerçevesinde etkin biçimde yürütülmektedir.

Üst yönetim düzeyinde, iklim ve sürdürülebilirlik konularına ilişkin yetkinliklerin geliştirilmesine yönelik eğitim programları planlanmakta olup, ilerleyen dönemlerde iklim göstergelerinin yöneticilerin bireysel hedeflerine ve performans değerlendirmelerine entegre edilmesi amacıyla gerekli politika ve prosedürlerin hazırlanması hedeflenmektedir.

Kurumsal sürdürülebilirlik uygulamalarının bütünsel şekilde koordine edilebilmesi için önümüzdeki dönemde özel bir yürütme komitesi veya ÇSY koordinasyon birimi kurulması planlanmaktadır.

7) Yetkinlik ve Sorumluluklar

Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklim değişikliği, sürdürülebilirlik riskleri ve ÇSY konularının yönetimini desteklemek amacıyla yönetim organları ve üst düzey yöneticilerin genel yetkinliklerini mevcut iş deneyimleri ve piyasa bilgisi çerçevesinde kullanmaktadır. Şirketin mevcut organizasyon yapısında bu konulara ilişkin özel bir yetkinlik geliştirme politikası veya düzenli eğitim programı henüz bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Yetkinlikleri:

Yönetim kurulu üyelerinin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularında uzmanlık veya belgeye dayalı yetkinlikleri bulunmamaktadır. Ancak, üyelerin uzun yıllara dayanan sermaye ve sektör tecrübeleri ve kurumsal yönetim alanındaki bilgi birikimleri, şirketin sürdürülebilirlik raporlama süreçlerinin gözetimi için temel dayanağı oluşturmaktadır. İklim ve ÇSY konularına yönelik yetkinliklerin geliştirilmesi amacıyla ileriye dönük eğitim planlamaları değerlendirilmektedir.

Üst Yönetim ve İcra Yetkinlikleri:

Üst yönetim düzeyinde iklim stratejisi veya ÇSY odaklı bir sorumluluk matrisi henüz oluşturulmamıştır. Ancak, raporlama süreçlerinde ilgili birimler veri sağlamakta ve üst düzey yöneticiler stratejik karar alma süreçlerine genel yönlendirme sağlamaktadır. İlerleyen dönemde, iklim risklerinin kurumsal stratejiye entegrasyonu ve emisyon yönetimi gibi alanlarda yetkinlik artırımına yönelik yol haritası hazırlanması planlanmaktadır.

Gelişim Süreci ve Eğitimler:

Halihazırda şirket bünyesinde iklim veya ÇSY konularına özel planlı bir eğitim veya sertifikasyon uygulaması bulunmamaktadır. Sürdürülebilirlik raporlaması danışman desteğiyle yürütülmekte olup, küresel ve ulusal gelişmelerin takibi ilgili birimlerce yapılmaktadır.

Sorumluluk ve Hesap Verebilirlik:

Yönetim Kurulu ve üst yönetim seviyesinde sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma düzeyi için belirlenmiş performans göstergeleri (KPI) henüz uygulanmamaktadır. İklim göstergelerinin performans sistemine entegre edilmesi ve hesap verebilirlik mekanizmasının geliştirilmesi orta vadede hedeflenmektedir.

Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklim değişikliği, sürdürülebilirlik riskleri ve ÇSY konularının etkili bir şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla yönetim organları ve üst düzey yöneticiler için yetkinlik geliştirme süreçlerini sistematik biçimde yürütmektedir.

8) Teşvikler ve Performans Bağlantısı

Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerin kurumsal performans sistemlerine entegre edilmesi yönünde bir geliştirme yaklaşımı benimsemektedir. Şirketin mevcut organizasyon yapısında, yönetim kurulu ve üst yönetim düzeyinde iklimle veya ÇSY metrikleriyle

doğrudan ilişkilendirilmiş bir performans değerlendirme veya ödüllendirme sistemi henüz bulunmamaktadır.

Halihazırda üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmeleri, genel finansal hedefler ve operasyonel verimlilik kriterleri üzerinden yürütülmekte; sürdürülebilirlik göstergeleri bu sisteme dahil edilmemiştir. Ancak TSRS raporlama süreci ve global iyi uygulamalar dikkate alınarak, iklimle ilgili performans kriterlerinin sisteme entegre edilmesi yönünde adımlar planlanmaktadır.

Performansa Dayalı Teşvik Yaklaşımı (Planlanan Uygulama):

İklimle ve sürdürülebilirlikle ilgili temel performans göstergelerini, yöneticilerimize yönelik performans değerlendirme sistemimize entegre etmeyi planlıyoruz. 2024 yılı boyunca tasarım süreci devam eden bu performansa dayalı teşvik sistemini, 2025 itibarıyla uygulamaya almayı hedefliyoruz. Uygulamanın temel unsurlarını şu şekilde yapılandırıyoruz:

- **Kısa vadeli hedeflerimiz:**

CNG ve LNG operasyonlarımızda emisyon yoğunluğunu azaltmak, taşıma güzergahlarımızı optimize ederek yakıt verimliliğini artırmak ve ofis ile tesislerimizde enerji tüketimini azaltmaya yönelik uygulamaları hayata geçirmek.

- **Orta ve uzun vadeli hedeflerimiz:**

2030 yılına kadar tesislerimizde kullanılan elektriğin yenilenebilir kaynaklardan temin edilme oranını artırmak ve çevre yönetim sistemimizi daha güçlü hale getirmek.

- **Kalitatif göstergelerimiz:**

Sürdürülebilirlik raporlamamızda şeffaflık ve doğruluk düzeyini korumak, ulusal ve uluslararası standartlara uyumumuzu güçlendirmek, çevresel ve yönetim alanlarında bağımsız derecelendirme kuruluşlarından aldığımız skorları iyileştirmek.

Bu yaklaşımı İnsan Kaynakları politikalarımıza entegre ederek kademeli olarak yaygınlaştırmayı planlıyoruz. İlerleyen süreçte, yönetim kurulumuz ve 2025 yılında kurulması planlanan Sürdürülebilirlik Komitemiz tarafından değerlendirmeler yapılarak sistemin uygulanması sağlanacaktır.

III. Strateji ve İklimle İlgili Planlama

9) İklimle ve Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar

Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklim değişikliği bağlamında karşı karşıya olduğu fiziksel ve geçiş risklerini değerlendirmek üzere bir çalışma gerçekleştirmiştir. Ancak sürdürülebilirlik ile ilgili diğer risk ve fırsatlara yönelik kapsamlı bir analiz için gerekli kurumsal hazırlık ve olgunluk düzeyine henüz ulaşılmamıştır. Bu nedenle, çevresel, sosyal ve yönetsimsel (ÇSY) alanlardaki sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının değerlendirilmesi, bir sonraki raporlama döneminde gerçekleştirilmesi hedeflenmekte olup, bu raporda söz konusu başlığa ilişkin herhangi bir açıklama yer almamaktadır.

9.1) Risk Belirleme Süreci

Kuruluşun faaliyet gösterdiği piyasa veya sektör bağlamında, iklim kaynaklı risklerin belirlenmesi sistematik bir yaklaşımla yürütülmüştür. Bu süreç, aşağıdaki temel adımlar doğrultusunda yapılandırılmıştır:

Faaliyetlerin ve Kaynak Yapısının Analizi: Şirketin aracı kurum olarak gerçekleştirdiği faaliyetler, değer zinciri boyunca ilişkide bulunduğu paydaşlar, müşteriler, tedarikçiler ve bağlı bulunduğu düzenleyici çerçeve detaylı olarak değerlendirilmiştir.

Risk ve Fırsatların Kapsamlı Tanımlanması: TSRS S2 kapsamında, iklimle ilgili fiziksel (akut ve kronik) ve geçiş riskleri ile bu alanlardaki potansiyel fırsatlar; TSRS S1 kapsamında ise çevresel, sosyal ve yönetişimsel (ÇSY) temalı sürdürülebilirlik risk ve fırsatları sistematik biçimde belirlenmiştir.

Bu değerlendirmeler sırasında sektör raporları, mevcut regülasyonlar, paydaş geri bildirimleri ve ulusal/uluslararası eğilimler dikkate alınarak şirketin maruz kalabileceği ve aynı zamanda fırsata dönüştürebileceği unsurlar analiz edilmiştir.

9.1.1) Risklerin Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi

Tanımlanan risk ve fırsatların işletmeye etkisini daha etkin yönetebilmek amacıyla, şirket bünyesinde sistematik bir önceliklendirme ve izleme süreci uygulanmıştır. Bu süreç, sınırlı kaynaklarla en yüksek etkiyi yaratacak konulara odaklanmayı sağlarken, karar alma mekanizmalarında bütüncül bir risk perspektifinin yerleşmesine katkı sunmaktadır.

Makullük Esasına Göre Değerlendirme: Tanımlanan risk ve fırsatların, şirketin iş modeli, stratejik yönelimi ve finansal pozisyonu üzerindeki olası etkileri değerlendirilmiş ve yalnızca şirketin gelecekteki beklentilerini makul ölçüde etkileyebilecek unsurlar dikkate alınmıştır.

Zaman Ufku Ayırımı: Her bir risk ve fırsat, kısa (0–3 yıl), orta (4–7 yıl) ve uzun vadeli (8-15+ yıl) zaman dilimleri çerçevesinde sınıflandırılarak değerlendirilmiştir.

Bu yapı, risk ve fırsatların sistematik ve sürdürülebilir temelli bir şekilde ele alınmasını, şirketin stratejik yönetim mekanizmalarına entegre edilmesini sağlamaktadır.

Önceliklendirme Süreci ve Değerlendirme Yöntemi:

Belirlenen risk ve fırsatlara ilişkin uzun liste, şirketin iç ve dış paydaşları ile yürütülen değerlendirme süreci sonucunda önceliklendirilmiştir. Bu süreçte, her bir risk ve fırsat için aşağıdaki üç kriter esas alınmıştır:

- **Etki:** Risk veya fırsatın şirketin iş modeli, finansal sonuçları, operasyonel süreçleri veya itibarı üzerindeki potansiyel etkisi,
- **Olasılık:** Söz konusu durumun gerçekleşme ihtimali,
- **Öngörülebilirlik:** Erken uyarı sinyalleriyle izlenebilirliği ve yönetilebilirliği.

Bu üç parametre, her bir risk ve fırsat için **Etki × Olasılık × Öngörülebilirlik** formülüyle sayısal olarak değerlendirilmiş ve puanlanmıştır. Bu yöntem, risklerin ve fırsatların göreceli önem sırasını belirleyerek, öncelikli alanlara odaklanılmasını sağlamıştır.

Önceliklendirme sonucunda oluşan “kısa liste”, şirketin önümüzdeki dönemde stratejik olarak ele alacağı sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili başlıkları yansıtmaktadır. Bu liste, hem yönetim hem de strateji birimlerinin karar süreçlerine entegre edilmekte ve güncelleme kararı alınmıştır.

9.2) Kısa, Orta ve Uzun Vadeli Hedefler ve Etkiler

Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlara stratejik yaklaşımını, kısa (0–3 yıl), orta (4–7 yıl) ve uzun vadeli (8-15+ yıl) zaman ufuklarına göre kurgulamaktadır. Bu hedefler yalnızca çevresel etkilerin azaltılmasına değil, aynı zamanda şirketin finansal planlaması, ürün ve hizmet tasarımı, operasyonel süreçleri ve yatırım kararlarının şekillendirilmesine de entegre edilmiştir.

Hedeflerin belirlenmesinde; Paris Anlaşması, Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı (NDC), İklim Değişikliği Uyum Stratejisi gibi küresel ve ulusal politika belgeleri dikkate alınmıştır. Ayrıca, sektör bazlı sürdürülebilirlik analizleri ile uygulanabilirliği test edilmiştir.

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar Kısa (0–3 yıl), orta (4–7 yıl) ve uzun vadeli (8-15+ yıl)

Risk ve Fırsat Grubu	Risk Tipi		Risk Açıklaması	Potansiyel Finansal Etki	Kısa	Orta	Uzun	Azaltma Stratejisi
İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	Geçiş Riskleri	Piyasa Riski	Düşük karbon ekonomisine geçiş süreciyle birlikte fosil yakıtlara olan genel talebin azalması, CNG ve LNG gibi ürünlerin cazibesini azaltabilir. Bu durum, şirketin pazardaki büyüme potansiyelini sınırlandırabilir.	Olumsuz		X	X	CNG/LNG dışında düşük karbonlu enerji çözümlerinin iş modeline entegre edilmesi, yeni iş kolları geliştirilmesi
			Nihai tüketicilerin temiz enerjiye yönelmesiyle birlikte kamu kurumları ve özel sektörün tedarik tercihlerinde değişim yaşanabilir. Bu eğilim, Naturelgaz'ın geleneksel ürünlerine olan talebi azaltabilir.	Olumsuz		X		Tüketici beklentilerine yanıt verecek şekilde düşük emisyonlu ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi, iletişim stratejilerinin gözden geçirilmesi
			ESG performansı düşük algılanan şirketlerin yatırımcı ilgisini kaybetme riski artmaktadır. Bu durum, şirketin finansmana erişimini ve sektördeki konumunu olumsuz etkileyebilir.	Olumsuz	X	X		Sürdürülebilirlik göstergelerinin şeffaf raporlanması, ESG derecelendirme notlarının iyileştirilmesine yönelik aksiyon planlarının oluşturulması
		Politika ve Hukuki Riskler	Türkiye'nin yeşil mutabakat uyumu çerçevesinde karbon vergisi sistemine geçiş yapması, Naturelgaz gibi karbon yoğunluğu yüksek ürün sunan firmalar için maliyet baskısı yaratabilir. Bu durum, fiyat rekabetçiliğini ve müşteri talebini olumsuz etkileyebilir.	Olumsuz	X	X		Emisyon envanterinin etkin yönetimi, karbon ayak izini azaltan operasyonel iyileştirmelere yatırım yapılması, karbon fiyatlandırması senaryolarının finansal planlamaya entegre edilmesi
			Ulusal ve yerel otoritelerin çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik getireceği daha sıkı standartlar (emisyon sınırları, atık yönetimi, su kullanımı vb.), yasal yükümlülükleri ve uyum maliyetlerini artırabilir.	Olumsuz		X		Çevre yönetim sistemi (ISO 14001 gibi) ile uyumun sürdürülmesi, düzenlemeleri öngören bir çevresel takip mekanizmasının oluşturulması
			İklim değişikliğine yönelik politikaların sıklaşması ve destek mekanizmalarının değişkenliği (örneğin: teşviklerin geri çekilmesi veya yeni zorunluluklar) yatırım kararlarını etkileyebilir. Bu durum, mevcut yatırımların değer kaybetmesine	Olumsuz		X	X	Politika senaryoları ile stratejik esneklik sağlayan iş planlarının oluşturulması, regülasyon gelişmeleri ile eş zamanlı politika analizlerinin yapılması

		ve varlıkların atıl kalmasına neden olabilir.					
	İtibar Riski	Doğal gaz üretimi ve taşınması süreçlerinde oluşan karbon ayak izi, kamuoyu, yatırımcılar ve düzenleyici kurumlar nezdinde şirketin çevresel duyarlılığına yönelik olumsuz algılara yol açabilir. Bu durum, müşteri kaybı, yatırımcı ilgisinin azalması ve iş ortaklıklarında sınırlamalara neden olabilir.	Olumsuz	X	X		Enerji verimliliği yatırımlarıyla karbon ayak izinin düşürülmesi, şeffaf emisyon raporlaması yapılması ve ÇSY (ESG) derecelendirme süreçlerinin yönetilmesi
Fiziksel Riskleri	Akut	Şiddetli hava olayları fırtına, dolu, ani sel	Olumsuz	X	X		Aşırı hava olaylarına karşı dayanıklı altyapı ve sigorta kapsamalarını güçlendirmek.
		Orman yangınları, sıcak hava dalgaları	Olumsuz		X		Yüksek riskli bölgelerde yangın izleme sistemleri kurmak ve acil müdahale protokollerini güncellemek.
	Kronik	Sıcaklık artışı ve kronik kuraklık	Olumsuz		X	X	Su verimliliğini artıracak geri kazanım sistemleri ve alternatif kaynak yatırımları planlamak.
		Deniz seviyesi yükselmesi ve kıyı taşkınları	Olumsuz			X	Kıyıya yakın bölgelerdeki tesis yatırımlarında fizibilite ve yer seçimini iklim senaryolarına göre yapmak.
		Uzun süreli su kıtlığı	Olumsuz		X		Operasyonel süreçlerde su kullanımını azaltacak teknolojilere ve alternatif temin modellerine geçiş yapmak.

10) İş Modeline Finansal Etkiler ve Değer Zincirine Etkiler

İş modeli, doğal gazın sıvılaştırılması, taşınması ve son kullanıcıya ulaştırılmasına dayalı entegre bir enerji tedarik zinciri üzerine kuruludur. Bu yapıyla, hem üretim hem de lojistik süreçlerde doğrudan çevresel etkiler barındırmakta, dolayısıyla iklimle ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara oldukça

duyarlıdır. Özellikle sera gazı emisyonları, su kullanımı, altyapı dayanıklılığı ve mevzuat uyumu gibi konular, iş modelinin sürdürülebilirliğini etkileyen kritik faktörler arasında yer almaktadır.

İklim değişikliğine bağlı olarak artan fiziksel riskler (şiddetli hava olayları, su kıtlığı vb.) lojistik süreçleri sektöre uğratabilirken; geçiş riskleri kapsamında karbon düzenlemeleri, çevre vergileri ve yatırımcı baskısı gibi unsurlar şirketin operasyonel maliyet yapısında ve finansal projeksiyonlarında değişikliklere yol açabilir. Ayrıca, yenilenebilir enerjiye yönelim ve alternatif yakıt seçeneklerinin gelişmesi, geleneksel doğal gaz temelli iş modelini orta-uzun vadede rekabet baskısı altına alabilir.

Buna karşılık, şirketin taşımacılığa alternatif olarak LNG çözümleri sunabilmesi, karbon salımı düşük taşıma yöntemleri ve bölgesel enerji güvenliğine katkısı, değer zincirinde stratejik avantajlar yaratma potansiyeli taşımaktadır. Bu çerçevede, Naturel Gaz iş modelinde sürdürülebilirliği güçlendirmek amacıyla teknoloji yatırımları, operasyonel verimlilik artışı, risk azaltıcı altyapı iyileştirmeleri ve çevre dostu süreçlerin entegrasyonu öncelikli hale gelmiştir.

Finansal Etki Perspektifi

Şirketin faaliyet hacmi ve ölçeği dikkate alındığında, iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risklerin önemli finansal etkiler yaratıp yaratmadığını değerlendirmek üzere finansal eşik değerin belirlenmesinde işletmenin faaliyet kârlılığı EBITDA (FAVÖK)*2 temel alınmıştır. Yapılan değerlendirmede, bugüne kadar bu göstergeler kapsamında eşik değeri aşan somut bir finansal etki gözlemlenmemekle birlikte, bazı risklerin orta ve uzun vadede operasyonel maliyet artışına veya yatırım gerekliliğine yol açabileceği öngörülmektedir.

İşletme, iklim ve sürdürülebilirlik konularının FAVÖK üzerinde anlamlı bir finansal etkisinin olup olmadığını değerlendirmek amacıyla eşik değer olarak yıllık FAVÖK'ün %5'ini benimsemiştir. Bu oran, hem işletmenin mevcut faaliyet hacmini hem de karar vericiler için bilgi sağlama amacını dikkate almaktadır.

Nicel olarak, yıllık bazda 56.935.820 Türk Lirası (≈1.138.716.407 TL x %5) üzerindeki riskler, önemli finansal riskler olarak kabul edilmektedir. Bu eşik değer, Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 2024 yılına ait FAVÖK (EBITDA) büyüklüğünün %5'i olarak hesaplanmış olup, hem şirketin mevcut finansal pozisyonunu hem de karar alıcılar için bilgi değeri taşıyan etkileri dikkate almaktadır.

Bu oranın üzerinde etkisi olan iklim konuları "önemli bilgi" olarak kabul edilmiş ve raporlamaya dahil edilmiştir. Ayrıca, finansal etkisi eşik değerin altında kalsa dahi, işletmenin itibarı, düzenleyici riskler veya paydaş beklentileri doğrultusunda önemli kabul edilen bazı konular da kapsam dahiline alınmıştır.

2 Bu raporda yer verilen finansal eşik değer, Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 2024 yılına ait FAVÖK (Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr) büyüklüğüne dayanmaktadır. FAVÖK değeri, aşağıdaki formül esas alınarak hesaplanmıştır: **FAVÖK = Vergi Öncesi Dönem Kârı + Net Finansman Giderleri + Amortisman ve İtfa Giderleri. İlgili kalemler, Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31.12.2024 tarihli faaliyet raporunda yer alan finansal tablolardan alınmıştır. Detaylı bilgi için bkz. Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2024 Faaliyet Raporu, Konsolide Finansal Tablolar ve Dipnotlar Bölümü.*

Riskin/Fırsatın Vadesine Göre Finansal Etki Eşiği ve Düzeyleri (TL)			
Vade Aralığı	Finansal Risk Eşiği (TL)	Finansal Etki Düzeyi	Etki Düzeyi Açıklaması
Kısa: 0-3 yıl	≈56,9 milyon TL	Düşük	Etkinin yakın vadede gerçekleşme ihtimali nedeniyle daha düşük tutarlardaki etkiler dahi karar alma süreçlerinde kritik olabilir. Bu kapsamda, FAVÖK'ün %5'i (yaklaşık 56,9 milyon TL) üzerindeki riskler önemli kabul edilir.

Orta: 4-7 yıl	≈113,9 milyon TL	Orta	Risklerin zaman içinde birikerek daha büyük etki yaratması söz konusu olduğundan, kısa vadeye göre daha yüksek eşik belirlenmiştir. FAVÖK'ün yaklaşık %10'u dikkate alınır.
Uzun: 8-15+ yıl	≈170,8 milyon TL	Yüksek	Belirsizliğin arttığı uzun vadede yalnızca çok yüksek tutarlı etkiler stratejik sürdürülebilirlik üzerinde belirleyici olur. Bu kapsamda eşik değerin 3 katı (yaklaşık %15'i) baz alınmıştır.

Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler:

Değer zincirimiz, CNG ve LNG tedarikinden başlayarak sıkıştırma, dolum, taşımacılık ve son kullanıcıya güvenli teslim süreçlerini kapsayan operasyonel bir yapıya dayanmaktadır. Bu yapının çevresel etkilerini bütünsel bir bakış açısıyla ele alıyoruz.

- Yukarı yönlü süreçlerimizde, enerji tüketimi yüksek olan sıkıştırma istasyonlarımızda kullanılan ekipmanların verimliliği ve tedarik edilen gazın karbon içeriği çevresel etki alanlarımız arasında yer almaktadır.
- Ana faaliyetlerimizde, taşıma ve dağıtım süreçlerinin büyük bir kısmı kara yolu taşımacılığına dayalı olup; filomuzun yakıt tipi, bakım süreçleri ve operasyonel emisyonlarımız bu kapsamda öne çıkmaktadır.
- Aşağı yönlü olarak ise, müşterilerimize sunduğumuz gazın sürdürülebilirliği, güvenli kullanımı ve enerji arzı güvenliği performansımızı doğrudan etkilemektedir.

Değer zincirimizin her bir halkasında çevresel etkilerimizi azaltmak ve operasyonel verimliliğimizi artırmak için sürekli iyileştirme odaklı çalışıyoruz. Bu kapsamda, enerji verimliliği yatırımlarından filo dönüşüm projelerine kadar uzanan çeşitli adımlar atıyor; hem sürdürülebilir iş modelimizi güçlendirmeyi hem de kurumsal itibarımızı ve paydaş güvenimizi pekiştirmeyi hedefliyoruz.

11) Geçiş Planı ve Net Sıfır Yol Haritası

İklim değişikliğiyle mücadelede şekillenen küresel beklentiler ve regülasyonlar, enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin stratejik yönelimlerini dönüştürmektedir. Bu çerçevede, Naturelgaz olarak, faaliyetlerimizin ölçeği ve hizmet bazlı yapımız nedeniyle doğrudan emisyonlarımız sınırlı olmakla birlikte, iklim odaklı dönüşüm sürecine katkı sunacak adımları değerlendirme sürecindeyiz. Henüz kamuya açıklanmış, kapsamlı bir net sıfır yol haritamız veya geçiş planımız bulunmasa da, sektörel uygulamalar ve ulusal–uluslararası örnekler dikkate alınarak bu alandaki yaklaşımımızı yapılandırmak üzere çalışmalar yürütüyoruz.

Operasyonlarımız büyük ölçüde doğal gazın sıkıştırılması, taşınması ve dağıtımı gibi lojistik ve teknik süreçlere dayalıdır. Bu nedenle, ilk aşamada önceliğimiz; doğrudan çevresel etkilerimizin izlenmesi, mevcut performansımızın doğru şekilde tespit edilmesi ve veri yönetim kapasitemizin güçlendirilmesi olmuştur.

- Sektöre özgü bu tür uygulamalardan hareketle, gelecek dönemde aşağıdaki adımların hayata geçirilmesi hedeflenmektedir:
- Sıkıştırma, taşıma ve ofis operasyonlarına ilişkin enerji tüketimi, su kullanımı ve atık üretimi gibi çevresel göstergelerin düzenli olarak izlenmesi ve performans trendlerinin raporlanması,
- GHG Protokolü çerçevesinde doğrudan (Kapsam 1), dolaylı (Kapsam 2, Kapsam 3) emisyonların hesaplanması, bu hesaplamaların şeffaf bir şekilde kamuoyuyla paylaşılması,
- Sektörel emisyon azaltım senaryolarının ve iyi uygulama örneklerinin analiz edilerek, Naturelgaz operasyonlarına uyarlanabilirliğinin değerlendirilmesi,

- Enerji verimli teknolojilere (örneğin taşıma filosunun dönüşümü, LED sistemleri, verimli kompresörler ve cihazlar) yönelik yatırım ve modernizasyon olanaklarının araştırılması,
- Düzenleyici gelişmeler, paydaş talepleri ve finansal risk-fırsat analizleri ışığında, kademeli olarak yapılandırılacak bir kurumsal geçiş planının oluşturulması.

Bu süreçte, hem doğrudan çevresel etkilerimizin azaltılması, hem de iklimle ilgili uzun vadeli risklere karşı dayanıklılığımızın artırılması hedeflenmektedir. Önümüzdeki dönemde, bu kapsamda atılan adımların sonuçları düzenli olarak değerlendirilerek ilgili raporlarımızda kamuoyuyla paylaşılacaktır.

IV. Risk Yönetimi

12) Kurumsal Risk Yönetimi ile Entegrasyon

Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegrasyonu konusunda henüz erken aşamada. Mevcut risk yönetimi yapısı ağırlıklı olarak finansal ve operasyonel risklere odaklanmakta olup, bu alandaki kapasitenin gelişime açık olduğu değerlendirilmektedir.

Şirket bünyesinde yürürlükte olan Risk Yönetimi, İç Denetim ve Kurumsal Yönetim politikaları genel çerçeveyi oluşturmakta; sürdürülebilirlik boyutu ise henüz bu politikalara sistematik olarak entegre edilmemiştir. Risklerin belirlenmesi sürecinde grup şirketlerinden destek alınmakta, ancak iklim ve ÇSY odaklı risklerin şirket özelinde izlenmesi ve yönetimi için ilave yapıların kurulması planlanmaktadır.

Bu kapsamda, 2025 yılı içerisinde alınan yönetim kararıyla birlikte, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların sistematik şekilde izlenmesini ve yönetilmesini sağlamak amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmasına karar verilmiştir. Komitenin ilk toplantısının yine 2025 yılı tamamlanmadan gerçekleştirilmesi planlanmakta olup, bu yapı aracılığıyla söz konusu risklerin kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegrasyonu yönünde somut adımlar atılması hedeflenmektedir.

13) Güncellenen Yaklaşımlar ve Sıklık

Doğalgaz taşımacılığı ve dağıtım alanlarında faaliyet gösteren bir şirket olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri izlemeye ve değerlendirmeye yönelik uygulamalarımızı her geçen gün daha sistematik bir yapıya kavuşturmayı hedefliyoruz. Mevcut durumda, risk yönetimi süreçlerimiz genel itibarıyla kurumsal iç kontrol ve denetim döngüsü kapsamında yılda bir kez gözden geçirilmekte; ancak sürdürülebilirlik odaklı riskler için henüz belirlenmiş bir güncelleme sıklığına ve özel bir değerlendirme mekanizmasına sahip değiliz.

Bu alandaki gelişmeleri yakından takip ederek, iklim ve çevresel risklerin etkilerini daha etkin ve zamanında yönetebileceğimiz bir yapı oluşturmayı amaçlıyoruz. Özellikle fiziksel riskler (şiddetli hava olayları, kuraklık vb.) ve geçiş risklerinin (karbon vergisi, teknolojik dönüşüm) operasyonlarımıza olası etkilerini daha sağlıklı izleyebilmek için;

- Belirli aralıklarla gerçekleştirilecek güncellemelerle risk önceliklendirme sistematiğimizi yenilemeyi,
- Sürdürülebilirlik temelli risklere özgü göstergeler ve erken uyarı verileri ile dinamik bir izleme mekanizması kurmayı,
- Bu mekanizmayı iç denetim, strateji ve operasyonel planlama birimleriyle entegre bir şekilde yürütmeyi planlıyoruz.

Kurumsal karar alma süreçlerimizi, iklim değişikliği ve çevresel dönüşümlerin etkilerine karşı daha dayanıklı kılmak amacıyla, bu başlık altında yetkinliklerimizi ve süreçlerimizi sürekli geliştirmeyi önceliklerimiz arasında görüyoruz.

14) İklitle İlgili Yatırımlar, Harcamalar ve Sermaye Tahsisi

2024 yılı faaliyet döneminde, iklim odaklı yatırımlarımızı ve harcamalarımızı operasyonel verimlilik ve yenilenebilir enerji stratejimizle uyumlu bir şekilde planladık. Enerji verimliliğini artırmak amacıyla tüp bakım ve ekipman yenileme yatırımlarımız için yaklaşık 45 milyon TL harcadık. Yenilenebilir enerji dönüşümünde ise en önemli adımımız, 2024 yıl sonu itibarıyla tamamlanması planlanan 311 milyon TL tutarındaki GES yatırımımız oldu. Bu yatırımlar, karbon emisyonlarımızı azaltma hedefimiz doğrultusunda önemli bir temel oluşturuyor.

Önümüzdeki dönemde, enerji verimliliği projeleri, otomasyon yatırımları ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik harcamalarımızı sistematik bir yapı altında takip ederek, finansal raporlarımızla entegre bir şekilde sunmayı hedefliyoruz. Bu sayede iklimle ilgili sermaye tahsisi kararlarımızı daha şeffaf ve ölçülebilir bir şekilde paydaşlarımıza aktarmayı planlıyoruz.

Yatırım Türü	Açıklama	Tutar (TL)
Enerji Verimliliği Yatırımları	Tüp bakım, ekipman yenileme ve otomasyon	45.000.000
Yenilenebilir Enerji Yatırımları	2024 Yıl Sonu* GES Projesi	311.000.000

*GES Projemize ilişkin yatırımlarımız 2025 yılında da devam etmektedir.

15) İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi

Naturelgaç Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklimle ilgili risk ve fırsatların kurumsal etkilerini değerlendirme sürecine 2024 yılı itibarıyla yeni başlamıştır. Bu çerçevede, henüz tam kapsamlı bir senaryo analizi gerçekleştirilmemiş olup; mevcut çalışmalarda yalnızca iklimle ilgili fiziksel riskler özelinde sektör bazlı analizler yapılmış ve bu analizler referans senaryo çerçevesinde ele alınmıştır.

Senaryo analizinde kullanılan temel iklim projeksiyonları, IPCC (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli) tarafından geliştirilen ve yaygın biçimde kullanılan RCP (Representative Concentration Pathways / Temsili Konsantrasyon Güzergâhları) senaryolarına dayanmaktadır. Bu senaryolar, atmosferdeki sera gazı konsantrasyonuna bağlı olarak küresel ısınmanın olası düzeylerini ve sonuçlarını yansıtmaktadır:

Senaryo	Tanım	2100 Yılına Kadar Sıcaklık Artışı (yaklaşık)	Kullanım Amacı ve Varsayımlar
RCP 2.6	Çok düşük emisyon senaryosu	~1.5–2°C	Paris Anlaşması hedefiyle uyumlu; en düşük fiziksel risk
RCP 4.5	Orta seviyede azaltım senaryosu	~2.5°C	Politika müdahaleleri var ama sınırlı; bazı fiziksel riskler ortaya çıkıyor
RCP 6.0	Sınırlı azaltım senaryosu	~3°C	Gecikmiş eylemler; fiziksel riskler daha belirgin

RCP 8.5	İşlerin aynı şekilde devam ettiği (Business As Usual) senaryo	~4.3–5°C	En kötü durum; yüksek sıcaklık, kuraklık, deniz seviyesi yükselmesi vb. ciddi fiziksel riskler
----------------	---	----------	--

2024 yılında yapılan değerlendirmede, bu dört senaryo ışığında akut (ani hava olayları) ve kronik (sıcaklık artışı, kuraklık vb.) fiziksel risklerin sektörel etkileri incelenmiş ve şirketin mevcut iş modeli üzerindeki etkileri nitel olarak analiz edilmiştir. Ancak sürdürülebilirlikle ilgili diğer risk ve fırsatlar için henüz senaryo bazlı bir çalışma yapılmamıştır.

Riskin Göreli Şiddeti Değerlendirmesi

Senaryo bazlı değerlendirmede her bir fiziksel riskin göreli şiddeti, kullanılan emisyon senaryosuna (RCP 2.6, 4.5, 6.0, 8.5) bağlı olarak artan iklim etkileri göz önünde bulundurularak belirlenmiştir. Daha yüksek emisyon varsayılan senaryolarda, aynı riskin gerçekleşme olasılığı ve etkisi daha yüksek kabul edilmiş; bu doğrultuda “Düşük”, “Orta”, “Yüksek” ve “Çok Yüksek” derecelendirmeleri yapılmıştır.

Riskin göreli şiddeti, her bir risk türü için aşağıdaki ölçekle tanımlanmıştır:

- **Çok Yüksek:** Şirketin mevcut operasyon modeli, fiziksel konumu veya uygulamaları sayesinde ilgili riskin etkilerine neredeyse tamamen dayanıklıdır. İleri seviye önlemlerle desteklenen proaktif bir yaklaşım söz konusudur.
- **Yüksek:** Şirketin riske karşı güçlü bir hazırlık, müdahale ve toparlanma kapasitesi vardır. Altyapı, süreçler veya yönetim sistemleri riskin etkilerini büyük ölçüde azaltabilecek yapıdadır.
- **Orta:** Şirket, belirli düzeyde önlem almış olsa da bu önlemler riskin tüm etkilerini hafifletmekte yetersiz kalabilir. Etkinlik, kapasite veya uygulama alanı açısından iyileştirmeye ihtiyaç vardır.
- **Düşük:** Şirketin söz konusu riske karşı hazırlığı yetersizdir. Kriz senaryosu gerçekleştiğinde operasyonel süreklilik, hizmet sunumu ya da finansal yapı ciddi şekilde etkilenebilir. Koruyucu önlem ve adaptasyon kapasitesi sınırlıdır.

İklim Dirençliliği Değerlendirme Yaklaşımı

Senaryo analizine eşlik edecek şekilde, her bir fiziksel iklim riskine karşı Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin kurumsal ve operasyonel düzeydeki dirençlilik düzeyi de değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme, şirketin faaliyet yapısı (ofis tabanlı, dijital altyapıya dayalı hizmet sektörü), lokasyonel özellikleri (kıyı riski taşımayan şehir merkezlerinde yer alan ofisler) ve mevcut iş sürekliliği kapasitesi dikkate alınarak yapılmıştır.

Dirençlilik düzeyi, her bir risk türü için aşağıdaki ölçekle tanımlanmıştır:

- **Yüksek Dirençlilik:** Riskin gerçekleşmesi durumunda operasyonların büyük ölçüde etkilenmeyeceği, sistemlerin yedekli ve uyarlanabilir olduğu durumları ifade eder. Genellikle dijital altyapıya dayalı hizmet firmalarında akut riskler karşısında gözlemlenir.
- **Orta Dirençlilik:** Orta vadeli etkilere karşı uyum kapasitesinin sınırlı olduğu, ancak yapısal zarar olasılığının düşük olduğu durumları kapsar. Özellikle kronik riskler (örn. su kıtlığı) bu kapsamda değerlendirilmiştir.

- Düşük Dirençlilik: Şirketin risk karşısında operasyonel veya stratejik anlamda önemli ölçüde etkilenebileceği durumları ifade eder.

Risk ve Fırsat Grubu	Risk Tipi		Risk Açıklaması	Potansiyel Finansal Etki	Kullanılan Senaryo	Senaryo Analizine Göre Şiddeti	Dirençlilik Düzeyi
İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	Fiziksel Riskleri	Akut	Şiddetli fırtına, dolu, ani sel	Olumsuz	RCP 2.6	Düşük	Yüksek
					RCP 4.5	Orta	Orta
					RCP 6.0	Yüksek	Orta
					RCP 8.5	Çok Yüksek	Düşük
			Orman yangınları, sıcak hava dalgaları	Olumsuz	RCP 2.6	Düşük	Yüksek
					RCP 4.5	Orta	Orta
					RCP 6.0	Yüksek	Orta
					RCP 8.5	Çok Yüksek	Düşük
		Kronik	Sıcaklık artışı ve kronik kuraklık	Olumsuz	RCP 2.6	Düşük	Yüksek
					RCP 4.5	Orta	Orta
					RCP 6.0	Yüksek	Orta
					RCP 8.5	Çok Yüksek	Düşük
			Deniz seviyesi yükselmesi ve kıyı taşkınları	Olumsuz	RCP 2.6	Düşük	Yüksek
					RCP 4.5	Orta	Orta-Yüksek
					RCP 6.0	Yüksek	Orta
					RCP 8.5	Çok Yüksek	Düşük
			Uzun süreli su kıtlığı	Olumsuz	RCP 2.6	Düşük	Orta-Yüksek
					RCP 4.5	Orta	Orta
					RCP 6.0	Yüksek	Orta-Düşük
					RCP 8.5	Çok Yüksek	Düşük

İlerleyen dönemlerde, iklimle ilgili senaryo analizlerinin daha sistematik ve nicel yöntemlerle yürütülmesi, bu analizlerin finansal etkilerle ilişkilendirilerek iş stratejisine entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Finansal Tablolarla Entegre Senaryo Bazlı Risk Değerlendirmesi

Senaryo analizleri kapsamında yapılan nitel değerlendirmeler, Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin karşı karşıya kalabileceği olası fiziksel risklerin (akut ve kronik), farklı emisyon senaryoları (RCP 2.6, RCP 4.5–6.0 ve RCP 8.5) altında nasıl şekillenebileceğini ortaya koymaktadır. Her bir risk için senaryo bazlı yaşanma sıklığı ve şiddeti dikkate alınarak, şirketin operasyonel faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkiler analiz edilmiştir.

Bu etkiler, hem senaryo düzeyinde hem de finansal tablolarla ilişkili olarak değerlendirilmiştir. Değerlendirme sürecinde, 2024 yılına ait faaliyet raporunda yer alan operasyonel giderler esas alınmış; her bir fiziksel risk için etkilene potansiyeli bulunan harcama kalemleri ayrııştırılmıştır. Ancak bu kalemlerin bir kısmı, finansal tabloların dipnotlarında doğrudan ayrı başlıklar altında sunulmayıp daha geniş gider grupları içerisinde yer almaktadır. Bu nedenle analizlerde kullanılan detaylı maliyet verileri, şirketin iç muhasebe kayıtları ve mizan raporları aracılığıyla temin edilmiş ve sınıflandırılmıştır. Böylece finansal etki hesaplamaları ile faaliyet raporundaki finansal veriler arasında dolaylı ancak izlenebilir bir bağ kurulmuştur. Bu çerçevede; personel, elektrik, haberleşme, ulaşım, sigorta ve benzeri gider

gruplarına ilişkin doğrudan etkilenebilecek unsurlar senaryo bazında değerlendirilmiş ve yaklaşık düzeyde potansiyel etkileri tahmin edilmiştir.

Senaryo bazlı finansal etkiler, belirlemiş olduğumuz eşik değer yaklaşımı doğrultusunda “Düşük”, “Orta”, “Yüksek” ve “Sınırdaki Yüksek” şeklinde sınıflandırılmıştır. Bu yöntem, finansal raporlama ile iklim risk değerlendirmesi arasında doğrudan bir bağ kurarak, şirketin uzun vadeli iklim dayanıklılığı stratejisinin geliştirilmesine de katkı sunmaktadır.

Finansal Etki Tahminlerinde Kullanılan Maruziyet Varsayımları

Senaryo analizlerinde belirlenen potansiyel etkilerin finansal boyutu değerlendirilirken, risklerin gerçekleşme olasılıkları doğrultusunda maruziyet oranları uygulanmıştır. Bu oranlar, her bir RCP senaryosunda Türkiye için öngörülen yaşanma sıklıklarına göre belirlenmiş; böylece risklerin şirket faaliyetleri üzerindeki olası etkileri daha gerçekçi ve izlenebilir biçimde tahmin edilmiştir.

Aşağıda yer alan tabloda, senaryo bazlı risk türleri ile bu risklerin Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. açısından yaratabileceği potansiyel finansal etkiler özetlenmektedir. Her bir risk için, ilgili RCP senaryosu doğrultusunda beklenen yaşanma sıklığı, maruz kalınan faaliyet kalemleri ve öngörülen etki düzeyi değerlendirilmiştir.

Maruz Kalma Oranı (Yıl İçinde)	Senaryo Analizine Göre Yaşanma Sıklığı	Maruz Kalma Oranı (Yıl İçinde)
RCP 2.6	10–15 yılda 1	%10
RCP 4.5 - 6.0	3–5 yılda 1	%25–30
RCP 8.5	Her yıl veya yılda 2–3 kez	%50–100

Bir sonraki tabloda ise, yukarıda belirtilen risk türleri için hesaplanan tahmini finansal etkiler, yıllık bazda Türk Lirası cinsinden sunulmaktadır. Bu hesaplamalar, belirli operasyonel gider gruplarına maruz kalma oranları ve senaryo bazlı yaşanma olasılıkları dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir.

Risk	Etkilenen Gider Kalemleri Toplamı (TL)	Kullanılan Senaryo	Maruz Kalma Oranı (Yıl İçinde)	Finansal Etki Tutarı (TL)
Şiddetli Fırtına, Dolu, Ani Sel	41 – 62 milyon TL	RCP 2.6	10%	41 milyon – 50 milyon
		RCP 4.5 - 6.0	30%	124 milyon – 149 milyon
		RCP 8.5	50%	207 milyon – 248 milyon
Orman Yangınları & Sıcak Hava Dalgaları	41 – 62 milyon TL	RCP 2.6	10%	42 milyon – 51 milyon
		RCP 4.5 - 6.0	25%	128 milyon – 153 milyon
		RCP 8.5	50%	213 milyon – 256 milyon
Sıcaklık Artışı ve Kronik Kuraklık	54 – 82 milyon TL	RCP 2.6	10%	54 milyon – 65 milyon
		RCP 4.5 - 6.0	25%	163 milyon – 196 milyon
		RCP 8.5	60%	272 milyon – 326 milyon
Deniz Seviyesi Yükselmesi ve Kıyı Taşkınları	54 – 82 milyon TL	RCP 2.6	5%	54 milyon – 65 milyon
		RCP 4.5 - 6.0	30%	163 milyon – 196 milyon

		RCP 8.5	70%	272 milyon – 326 milyon
Uzun Süreli Su Kıtlığı	54 – 82 milyon TL	RCP 2.6	10%	54 milyon – 65 milyon
		RCP 4.5 - 6.0	30%	163 milyon – 196 milyon
		RCP 8.5	60%	272 milyon – 326 milyon

Aşağıda yer alan tabloda, senaryo bazlı risk türleri ile bu risklerin yaratabileceği finansal etkiler özetlenmektedir.

Risk ve Fırsat Grubu	Risk Tipi		Risk Açıklaması	Potansiyel Finansal Etki	Kullanılan Senaryo	Senaryo Analizine Göre Şiddeti	Senaryo Analizine Göre Yaşanma Sıklığı	Risklerin Niteliği ve Naturel Gaz Açısından Olası Finansal Etkisi	Finansal Etki Düzeyi
İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	Fiziksel Riskleri	Akut	Şiddetli fırtına, dolu, ani sel	Olumsuz	RCP 2.6	Düşük	10–15 yılda 1	- Dolum tesisleri ve lojistik altyapıda hasar riski. - Araç filolarında arıza ve bakım-onarım artışı. - Sigorta primlerinde yükseliş.	Düşük
					RCP 4.5 - RCP 6.0	Orta - Yüksek	3–5 yılda 1		Orta - Yüksek
					RCP 8.5	Çok Yüksek	Yılda 1'e kadar çıkabilir		Yüksek
			Orman yangınları, sıcak hava dalgaları	Olumsuz	RCP 2.6	Düşük	-	- CNG/LNG tanker güzergâhlarında erişim sorunları. - Açık alan istasyon altyapısında risk artışı. - Gaz stok tanklarının yüksek ısıya maruziyeti. - Çalışan güvenliği ve acil durum planları.	Düşük
					RCP 4.5 - RCP 6.0	Orta - Yüksek	5–10 yılda 1		Orta - Yüksek
					RCP 8.5	Çok Yüksek	Her 2–3 yılda 1		Yüksek
		Kronik	Sıcaklık artışı ve kronik kuraklık	Olumsuz	RCP 2.6	Düşük	15 yılda 1	- Enerji tüketimi ve operasyonel maliyetlerde artış. - Su kaynaklı üretim ve dolum kapasitesi kayıpları. - Ekipman ve bakım maliyetlerinde yükselme. - Su temininde ek lojistik giderler.	Orta
					RCP 4.5 - RCP 6.0	Orta - Yüksek	3–5 yılda 1		Yüksek
					RCP 8.5	Çok Yüksek	Her yıl/çok yıllı		Yüksek
			Deniz seviyesi yükselmesi ve kıyı taşkınları	Olumsuz	RCP 2.6	Düşük	50 yılda 1	- Tesislerde fiziksel hasar ve tamir maliyetleri. - Operasyon duruşlarından kaynaklı gelir kayıpları. - Sigorta maliyetlerinde artış. - Lojistik kesintileri ve alternatif dağıtım ihtiyacı.	Orta
					RCP 4.5 - RCP 6.0	Orta - Yüksek	20–30 yılda 1		Yüksek
					RCP 8.5	Çok Yüksek	10–20 yılda 1 (taşkın olayı olasılığı dahilinde)		Yüksek
			Uzun süreli su kıtlığı	Olumsuz	RCP 2.6	Düşük	15–20 yılda 1	- Dolum tesislerinde soğutma ve bakım sorunları. - Temizlik ve güvenlik prosedürlerinde aksamalar. - Yangın önleme sistemlerinin risk altında kalması. - Yerel su kaynaklarına bağımlılığın artması.	Orta
					RCP 4.5 - RCP 6.0	Orta - Yüksek	5–7 yılda 1		Yüksek
					RCP 8.5	Çok Yüksek	1–2 yılda 1		Yüksek

V. Ölçümler ve Hedefler

16) Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1, 2, 3)

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2024 yılı itibarıyla ilk kez kapsamlı bir sera gazı emisyon envanteri çalışması gerçekleştirmiştir. Bu çalışma, uluslararası kabul görmüş standartlar olan GHG Protokolü ve ISO 14064-1:2018 metodolojileri temel alınarak yürütülmüştür. Amaç, şirketin doğrudan ve dolaylı emisyon kaynaklarını belirlemek, bunların yönetimini sağlam temellere oturtmak ve gelecek dönemlere yönelik şeffaf ve izlenebilir bir emisyon verisi tabanı oluşturmaktır.

Organizasyonel ve Operasyonel Sınırlar:

Organizasyonel sınır: Emisyon hesaplamalarında finansal kontrol yaklaşımı benimsenmiştir. Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 sahip olduğu ve finansal olarak tam kontrol sağladığı faaliyetler raporlamaya dahil edilmiştir.

Operasyonel sınır: 2024 yılına ilişkin emisyon envanteri, Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) ile sınırlı olarak hazırlanmıştır. Şirketin faaliyet alanı ve değer zincirindeki dolaylı emisyonların tespitinin karmaşıklığı nedeniyle, Kapsam 3 emisyonları bu raporlama döneminde hesaplanmamıştır. Ancak bu konuda makul çaba gösterilmiş, ön değerlendirmeler yapılmış ve gelecek raporlama dönemlerinde Kapsam 3 kapsamının genişletilmesi yönünde planlamalara başlanmıştır.

Şirketin tek tüzel yapı altında faaliyet göstermesi ve iştirak bulunmaması nedeniyle konsolidasyon dışında kalan herhangi bir birim bulunmamaktadır. Bu sebeple emisyon verileri, şirketin İstanbul merkez ofisinde ve şubelerinde yürüttüğü operasyonlar üzerinden derlenmiştir.

Kapsam 1 – Doğrudan Emisyonlar:

Kapsam 1 emisyonlar, Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin doğrudan kontrolü altındaki faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı salımlarını kapsamaktadır. 2024 yılı itibarıyla gerçekleştirilen ilk emisyon envanteri çalışmasında, yalnızca şirket araçlarının yakıt tüketiminden kaynaklanan doğrudan emisyonlar hesaplamaya dahil edilebilmiştir.

Buna karşılık, Kapsam 1 emisyonları olarak hesaplanan diğer faaliyet kaynaklı olası emisyonlar veri eksikliği nedeniyle bu dönemki hesaplamaya dahil edilememiştir. Bu eksiklik, ilerleyen yıllarda envanter kapsamının genişletilmesi ve daha detaylı veri toplanmasıyla giderilmesi planlanmaktadır.

Kapsam - 1	Alt Kategori	Tüketim Verisi	Tüketim	Emisyon Miktarı (tCO ₂ eq)
	Sabit Yanma	Motorin (lt)	20.899	55,45
		Doğalgaz(m3)	13.745	25,93
	Şirket Araçları	Motorin (lt)	756.059	2.031,16
		Benzin (lt)	73.368	172.43

2024 yılında toplam: 2.284,98 ton CO₂e

Kapsam 2 – Dolaylı Emisyonlar (Elektrik, Isı, Buhar):

Kapsam 2 emisyonlar, Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin operasyonlarında tüketilen ancak doğrudan kontrolü dışında üretilen enerji kaynaklarından kaynaklanan dolaylı sera gazı salımlarını kapsamaktadır. 2024 yılı itibarıyla yürütülen ilk emisyon envanteri çalışmasında, bu kapsamda yalnızca elektrik tüketiminden kaynaklı emisyonlar dikkate alınmıştır.

Şirketin faaliyetleri kapsamında ısı ve buhar tüketimi bulunmadığından, bu kaynaklardan kaynaklanan herhangi bir emisyon hesaplaması yapılmamıştır.

Elektrik tüketimi verileri, genel merkez ve şubelerde kullanılan toplam elektrik faturalarından elde edilmiştir.

Elektrik kaynaklı emisyonlar, lokasyon bazlı (location-based) yaklaşıma göre hesaplanmış olup, piyasa bazlı (market-based) yöntem bu raporlama döneminde uygulanmamıştır. Bunun nedeni, tedarik edilen elektriğin tamamının şebekeden alınması ve yenilenebilir enerji sertifikası gibi mekanizmaların kullanılmamasıdır.

Emisyon faktörü olarak Türkiye ulusal şebeke emisyon faktörü kullanılmıştır.

Kapsam - 2	Alt Kategori	Tüketim Verisi	Tüketim	Emisyon Faktörü (kg CO ₂ /kWh)	Emisyon Miktarı (tCO ₂ eq)
	Elektrik	Tüketilen Elektrik (kWh)	28.242.296	0,442	12.483,09

2024 yılında toplam: 12.483 ton CO₂e

17) Enerji, Su, Atık ve Doğa Kaynaklı Göstergeler

Şirket faaliyetleri kapsamında kullanılan enerji türleri sınırlı olmakla birlikte, ölçülebilir kaynaklar dikkate alınarak enerji tüketimi hesaplamaları gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda, yalnızca elektrik, benzin ve motorin tüketiminden oluşan enerji verileri değerlendirilmiş ve uluslararası kabul görmüş dönüşüm faktörleri kullanılarak toplam enerji tüketimi GigaJoule (GJ) cinsinden hesaplanmıştır.

Enerji tüketim kalemleri ve dönüşüm faktörleri aşağıda özetlenmiştir:

- Elektrik Tüketimi: 1 kWh = 0,0036 GJ dönüşüm faktörü ile hesaplanmıştır. Tüm elektrik tüketimi şebeke kaynaklı olup, tedarikçi bazlı ayırım yapılmadan location-based yaklaşımı benimsenmiştir.
- Motorin (Dizel): 1 litre motorin için 0,03784 GJ dönüşüm faktörü kullanılmıştır. Bu dönüşüm, diesel-average biofuel blend (1199,733 lt/ton yoğunluk, 45,399 GJ/ton brüt ısı değeri) esas alınarak belirlenmiştir.
- Benzin: 1 litre benzin için 0,04263 GJ dönüşüm faktörü kullanılmıştır. Bu değer, fuel oil için kabul gören ortalama (1017 lt/ton yoğunluk, 43,353 GJ/ton brüt ısı değeri) baz alınarak hesaplanmıştır.

Bu kapsamda yapılan hesaplamalar, şirketin operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan enerji tüketimini ölçmeye yönelik ilk adımı oluşturmaktadır. İlerleyen dönemlerde enerji tüketim kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve izleme kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir.

Enerji Tüketimi ve Verimlilik:

	Elektrik (kWh)	Doğalgaz (m ³)	Motorin (lt)	Benzin (lt)
Faaliyet Tüketimi	28,242,296	13,745	776,958	73,368

Faaliyet Tüketimi (GJ)	101,672.27	553.09	29,400.81	3,127.55
------------------------	------------	--------	-----------	----------

2024 yılında toplam enerji tüketimi: 134,753.72 GJ

Su Kullanımı:

Naturel Gaz, 2024 yılı boyunca su tüketimini yalnızca temel operasyonel ve idari ihtiyaçlar kapsamında, tamamı şebeke suyu kaynaklı olacak şekilde gerçekleştirmiştir. İstanbul Genel Müdürlüğü ile Endüstriyel CNG Tesislerimiz (Antalya, Bursa, Denizli, Elazığ, Erzurum [iş birliği tesisi], İzmir, Kayseri, Kırıkkale, Keşan, Konya, Lüleburgaz, Ordu, Osmaniye, Rize), Oto CNG Tesislerimiz (Bolu, Kocaeli – Çayırova) ve Sakarya'daki Üretim ve Tasarım Merkezimize ait su tüketim verileri düzenli olarak derlenmiş; her bir lokasyon için yıllık su kullanım miktarları ayrı ayrı izlenmiştir. Tüketim faaliyetleri esas olarak ofis, temizlik, soğutma ve güvenlik ihtiyaçlarıyla sınırlı olup, üretim ve dağıtım süreçlerinde yoğun bir su kullanımı bulunmamaktadır.

Su Tüketimi M ³																
Antalya	Bursa	Bolu	Denizli	Çayırova	Elazığ	İzmir	Kayseri	Keşan	Konya	Kırıkkale	Lüleburgaz	Ordu	Osmaniye	Rize	Sakarya	
457	350	81	236	28	0	*	815	163	735	1,189	*	470	0	2,864	494	

*Tesislerde kuyu suyu kullanımına ilişkin sayaç bulunmayan durumlarda, yasal düzenlemelerde öngörülen çekim üst limitleri baz alınarak makul tahmin yöntemleri uygulanmıştır.

Su Stresi Değerlendirme Yaklaşımı:

Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., su tüketiminin çevresel etkilerini değerlendirmek amacıyla Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) tarafından geliştirilen Aqueduct Water Risk Atlas aracını kullanarak şubelerinin bulunduğu bölgelerdeki su stresi seviyelerini analiz etmiştir. Bu kapsamda İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Denizli ve Adana'daki ofislerin yer aldığı lokasyonlar incelenmiş; her bir bölgenin su stresi seviyesi, "2030 Yılına Kadar Öngörülen Su Stresi (İyimser Senaryo Değeri)" göstergesi esas alınarak değerlendirilmiştir.

Yapılan analiz, şirketin faaliyet gösterdiği bölgelerde orta ve uzun vadede karşılaşılabileceği su temini risklerini öngörmeye yardımcı olacak önemli bir çevresel iç görüş sunmaktadır.

WRI Aqueduct metodolojisi, bir bölgedeki yıllık su talebinin, o bölgedeki yenilenebilir su kaynaklarına oranına dayanarak su stresini hesaplar. Bu oran yüzde cinsinden ifade edilir ve aşağıdaki şekilde sınıflandırılır:

- Düşük (<10%)
- Düşük-Orta (10–20%)
- Orta-Yüksek (20–40%)
- Yüksek (40–80%)
- Aşırı Yüksek (>80%)

Bu sınıflandırma, su arzı ile talep arasındaki dengenin sürdürülebilirlik üzerindeki baskısını ortaya koymakta; dolayısıyla şirketin su yönetimi açısından öncelikli bölgeleri belirlemesine katkı sağlamaktadır.

Aşağıdaki tabloda analiz sonuçları yer almaktadır.

Su Stresi Düzeyi	Su Stresi Seviyesi	Tesislerin Bulunduğu İl/İlçeler
------------------	--------------------	---------------------------------

Çok Yüksek	>80%	Konya
Yüksek	40-80%	Antalya, Bursa, Denizli, Çayırova (Kocaeli), İzmir, Sakarya
Orta-Yüksek	20-40%	Bolu, Elazığ, Kayseri, Keşan, Kırıkkale, Lüleburgaz, Ordu, Osmaniye, Rize

Atık Yönetimi:

2024 yılı boyunca faaliyetlerimizden kaynaklanan tüm atıkları düzenli olarak takip ederek, atık yönetimi süreçlerimizi etkin ve çevreye duyarlı bir şekilde yürütmekteyiz. Amacımız, atıklarımızın çevre üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirirken geri kazanılabilir malzemelerin ekonomiye kazandırılmasını sağlamaktır. Bu kapsamda, tehlikeli ve tehlikesiz atıkları kaynağında ayrıştırıyor, geçici depolama alanlarımızda uygun koşullarda muhafaza ediyor ve lisanslı bertaraf/geri dönüşüm tesislerine yönlendiriyoruz.

2024 yılında toplam 27,9 ton atık üretmiş bulunuyoruz. Bunun 2,9 tonunu tehlikeli atıklar, 25 tonunu ise tehlikesiz atıklar oluşturmaktadır. Tesis bazlı atık detaylarımız iç kayıtlarımızda yer almakta olup, aşağıdaki tabloda Naturelgaz genelinde atıklarımızın tehlike durumuna göre toplam dağılımını paylaşıyoruz.

Atık Türü	Birim	Toplam Miktar (kg)
Tehlikeli Atıklar	kg	2,876.00
Tehlikesiz Atıklar	kg	25,030.00
Toplam Atık	kg	27,906.00

18) Emisyon Yoğunluğu, Intensity ve Absolute Göstergeler

Sera gazı emisyon verilerinin daha anlamlı ve karşılaştırılabilir hale getirilmesini sağlamak amacıyla emisyon yoğunluğu hesaplamalarında kişi başına düşen emisyon göstergesini kullanmaktadır. Bu kapsamda, 2024 yılı itibarıyla toplam 315 çalışan verisi esas alınarak, Kapsam 1 ve Kapsam 2 kaynaklı emisyonların toplamı üzerinden tCO₂e/kişi başına düşen emisyon yoğunluğu hesaplanmıştır.

2024 yılı hesaplamalarına göre, Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin toplam doğrudan (Kapsam 1) emisyonu 2.284,98 ton CO₂e, dolaylı (Kapsam 2) emisyonu ise 12.483,09 ton CO₂e olarak gerçekleşmiştir. Bu iki kapsam altında hesaplanan toplam sera gazı emisyonu 14,768.08 ton CO₂e olurken, toplam enerji tüketimi 134.753,71 GJ olarak kaydedilmiştir. Organizasyondaki toplam 315 çalışan dikkate alındığında, kişi başı emisyon yoğunluğu 2024 yılı itibarıyla yaklaşık 46,88 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır. Bu veri, şirketin faaliyet ölçeğiyle ilişkilendirilmiş çevresel etkisini izleme ve zaman içinde sürdürülebilirlik performansını iyileştirme çabaları açısından önemli bir gösterge niteliği taşımaktadır.

Mutlak Değerler (Absolute):

Toplam Kapsam 1 Emisyonu: 2.284,98 ton CO₂e

Toplam Kapsam 2 Emisyonu: 12.483,09 ton CO₂e

Toplam Enerji Tüketimi: 134.753,72 GJ

2024: 46.88 ton CO₂e'dir.

VI. Ekler ve Referanslar

19) TSRS Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber

Bu raporda Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında, faaliyet alanına özgü sektör eki olarak TSRS Cilt 34 – Gaz Hizmetleri ve Distribütörleri standardı dikkate alınmıştır. Bu kapsamda, Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetleri doğrultusunda ilgili sektör standardı uygulanmıştır.

TSRS Cilt 34 – Gaz Hizmetleri ve Distribütörleri (Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.)

Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikleri

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD
Nihai Kullanım Verimliliği	Piyasaya göre, verimlilik önlemlerinden elde edilen müşteri gaz tasarrufları: Veri bulunmamaktadır.	Nicel	Milyon İngiliz Isı Birimi (MMBtu)	IF-GU-420a.2
Gaz Dağıtım Altyapısının Bütünlüğü	(1) raporlanması gereken boru hattı olaylarının, (2) alınan düzeltici önlemlerin ve (3) boru hattı güvenlik mevzuatı ihlallerinin sayısı: Veri bulunmamaktadır.	Nicel	Sayı	IF-GU-540a.1
	(1) dökme veya işlenmiş demir olan ve (2) korumasız çelik olan dağıtım boru hattı yüzdesi: : Veri bulunmamaktadır.	Nicel	Uzunluğa göre yüzde (%)	FN-IB-410a.2
	İncelenen gaz (1) iletim ve (2) dağıtım boru hatlarının yüzdesi: Veri bulunmamaktadır.	Nicel	Uzunluğa göre yüzde (%)	IF-GU-540a.3
	Güvenlik ve emisyonlarla ilgili riskler dâhil olmak üzere gaz dağıtım altyapısının bütünlüğünü yönetmeye yönelik çabaların tanımı: Veri bulunmamaktadır.	Tartışma ve Analiz	-	IF-GU-540a.4

Tablo 2. Faaliyet Metrikleri

FAALİYET METRİĞİ	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD
Hizmet verilen müşteri sayısı: (1) Konut: 175.131, (2) Ticari: -, (3) Endüstriyel: 200'dür. Konut müşterilerine doğrudan değil, dağıtım şirketleri aracılığıyla hizmet verilmektedir.	Nicel	Sayı	IF-GU-000.A
Doğal gaz dağıtım miktarı: (1) Konut müşterilerine 5.833.265, (2) ticari müşterilere 795.445,2, (3) endüstriyel müşterilere 5.636.336,4 sağlanmıştır. (4) Üçüncü bir kişiye devredilen doğal gaz miktarına ilişkin veri bulunmamaktadır.	Nicel	Milyon İngiliz Isı Birimi (MMBtu)	IF-GU-000.B
Gaz (1) iletim ve (2) dağıtım boru hatlarının uzunluğu: Veri bulunmamaktadır.	Nicel	Kilometre (km)	IF-GU-000.C

20) Hesaplama Yöntemleri ve Veri Kaynakları

2024 yılı sera gazı hesaplamalarımız, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ve ISO 14064-1 standardı doğrultusunda hazırlanmıştır. Emisyon hesaplamaları, faaliyet verilerimizin (yakıt tüketimleri, doğal gaz kullanımı vb.) ilgili emisyon faktörleri (CO₂, CH₄, N₂O) ve küresel ısınma potansiyeli (GWP) değerleri ile çarpılması yoluyla yapılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) ve ulusal/uluslararası güvenilir veri tabanlarından alınmıştır.

Hesaplamalarda kullanılan genel formül:

$$\text{Emisyon (tCO}_2\text{e)} = \text{Tüketim} \times \text{Emisyon Faktörü} \times \text{GWP}$$

Aşağıdaki tabloda, 2024 yılı için faaliyetlerimizden kaynaklanan sera gazı emisyonları detaylı olarak sunulmuştur.

CO2					
Tüketim Verisi	Yoğunluk (kg/m3 - kg/lt)	Net Kalorifik Değer (TJ/Gg)	Emisyon Faktörü (kg CO2/TJ)	Küresel Isınma Potansiyeli	Emisyon Miktarı (tCO2eq)
Motorin (lt)	0.83	43.00	74,100.00	1.00	55.27
Kömür (ton)	-	11.90	101,000.00	1.00	-
Doğalgaz(m3)	0.70	48.00	56,100.00	1.00	25.91
Motorin (lt)	0.83	43.00	74,100.00	1.00	1,999.50
Benzin (lt)	0.74	44.30	69,300.00	1.00	165.55
CH4					
Tüketim Verisi	Yoğunluk (kg/m3 - kg/lt)	Net Kalorifik Değer (TJ/Gg)	Emisyon Faktörü (kg CO2/TJ)	Küresel Isınma Potansiyeli	Emisyon Miktarı (tCO2eq)
Motorin (lt)	0.83	43.00	3.00	27.90	0.06
Kömür (ton)	-	11.90	10.00	27.90	-
Doğalgaz(m3)	0.70	48.00	1.00	27.90	0.01
Motorin (lt)	0.83	43.00	3.90	27.90	2.94
Benzin (lt)	0.74	44.30	25.00	27.90	1.67
N2O					
Tüketim Verisi	Yoğunluk (kg/m3 - kg/lt)	Net Kalorifik Değer (TJ/Gg)	Emisyon Faktörü (kg CO2/TJ)	Küresel Isınma Potansiyeli	Emisyon Miktarı (tCO2eq)
Motorin (lt)	0.83	43.00	0.60	273.00	0.12
Kömür (ton)	-	11.90	1.50	273.00	-
Doğalgaz(m3)	0.70	48.00	0.10	273.00	0.01
Motorin (lt)	0.83	43.00	3.90	273.00	28.73
Benzin (lt)	0.74	44.30	8.00	273.00	5.22

Tüketim Verisi	Emisyon Faktörü (kg CO2/kWh)	Emisyon Miktarı (tCO2eq)
Tüketilen Elektrik (kWh)	0.442	12,483.09

21) Bağımsız Güvence Raporu



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

NATURELGAZ SANAYİ VE TİCARET A.Ş TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş Şirketi Genel Kuruluna

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket" ya da "Naturelgaz") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 İklimle İlgili Açıklamalar'a (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Dikkat Çekilen Husus(lar)

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Şirket'in 2024 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu TSRS kapsamında hazırladığı ilk rapor olup bu raporda, TSRS 1'in sağladığı muafiyetleri dikkate alarak yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır ve önceki döneme ait bilgileri karşılaştırmalı bilgi olarak sunmamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Şirket 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Şirket'in TSRS 'ye göre hazırlanan ilk TSRS Uyumlu sürdürülebilirlik raporu olduğu için Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklanmamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasında yapısal kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryolara dayalı bilgileri içerir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan dolayı bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceği için Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasına dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

KPMG, Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sorumlu kişiler ile görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin doğruluğu, örneklem bazında Şirket'in destekleyici dokümantasyonu ile karşılaştırarak test edilmiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sera gazlarına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmesi olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.



Şirin Soysal, SMMM
Sorumlu Denetçi

6 Ağustos 2025
İstanbul, Türkiye

