

## DİTAŞ DOĞAN YEDEK PARÇA İMALAT VE TEKNİK A.Ş. İZAHNAME

Bu İzahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca ...../...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 42.500.000,-TL'den 85.000.000,-TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 42.500.000,-TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin İzahname'dir.

İzahname'nin onaylanması, İzahname'de yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurul'ca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde SPK'nın herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları İzahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu İzahname, Ortaklığımız'ın [www.ditas.com.tr](http://www.ditas.com.tr) ve halka arzda satışa aracılık edecek Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin [www.osmanlimenkul.com.tr](http://www.osmanlimenkul.com.tr) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'nun 10'uncu maddesi uyarınca, İzahname'de ve İzahname'nin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi İzahname'yi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn. hükümleri çerçevesinde sorumludur.

### GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu İzahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece İzahname'nin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, Ortaklığın geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

## İÇİNDEKİLER

|                                                                                 |     |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1) İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER.....                               | 4   |
| 2) ÖZET.....                                                                    | 5   |
| 3) BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....                                                     | 24  |
| 4) SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....                                              | 24  |
| 5) RİSK FAKTÖRLERİ .....                                                        | 26  |
| 6) İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER .....                                              | 29  |
| 7) FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER .....                                    | 30  |
| 8) GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....                                                  | 35  |
| 9) MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER .....               | 37  |
| 10) FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER .....              | 41  |
| 11) İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI .....                                             | 46  |
| 12) EĞİLİM BİLGİLERİ .....                                                      | 46  |
| 13) KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....                                         | 47  |
| 14) İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....                 | 47  |
| 15) ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER .....                                           | 56  |
| 16) YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI .....                                           | 57  |
| 17) PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....                                             | 59  |
| 18) ANA PAY SAHİPLERİ .....                                                     | 60  |
| 19) İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER | 62  |
| 20) DİĞER BİLGİLER .....                                                        | 64  |
| 21) ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER .....                                                    | 68  |
| 22) İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....     | 68  |
| 23) İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER .....                  | 74  |
| 24) HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR .....                                           | 79  |
| 25) BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....                                 | 89  |
| 26) MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER .....              | 90  |
| 27) HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ .....                                       | 90  |
| 28) SULANMA ETKİSİ .....                                                        | 91  |
| 29) UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....                   | 93  |
| 30) PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....                               | 94  |
| 31) İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....     | 102 |
| 32) İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....                                               | 102 |
| 33) EKLER.....                                                                  | 102 |

## KISALTMA VE TANIMLAR

|                              |                                                                                                                                                       |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| BİAŞ, BORSA ya da            |                                                                                                                                                       |
| Borsa İstanbul               | : Borsa İstanbul A.Ş.                                                                                                                                 |
| AB                           | : Avrupa Birliği                                                                                                                                      |
| Ar-Ge                        | : Araştırma ve Geliştirme                                                                                                                             |
| Aracı Kurum/Osmanlı Menkul   | : Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.                                                                                                                |
| Ortaklık                     | : Şirket veya Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.                                                                                           |
| BKK                          | : Bakanlar Kurulu Kararnamesi                                                                                                                         |
| GVK                          | : Gelir Vergisi Kanunu                                                                                                                                |
| KVK                          | : Kurumlar Vergisi Kanunu                                                                                                                             |
| EUR                          | : Avrupa Birliği Para Birimi                                                                                                                          |
| DBS                          | : Doğrudan Borçlanma Sistemi                                                                                                                          |
| İAM                          | : Independent Aftermarket (Bağımsız Yedek Parça Pazarı)                                                                                               |
| KAP                          | : Kamuyu Aydınlatma Platformu                                                                                                                         |
| KGK                          | : Kamu Gözetim Kurumu                                                                                                                                 |
| KURUL                        | : Sermaye Piyasası Kurulu                                                                                                                             |
| MKK                          | : Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.                                                                                                                         |
| MKS                          | : Merkezi Kaydi Sistem                                                                                                                                |
| OECD                         | : İktisadi İşbirliği ve Geliştirme Teşkilatı                                                                                                          |
| OEM                          | : Original Equipment Manufacturer (Orijinal Ekipman Üreticisi)                                                                                        |
| OES                          | : Original Equipment Supplier (Orijinal Ekipman Tedarikçisi)                                                                                          |
| SAP                          | : Systems Analysis and Program Development                                                                                                            |
| SPK                          | : Sermaye Piyasası Kurulu                                                                                                                             |
| SPKn.                        | : Sermaye Piyasası Kanunu                                                                                                                             |
| Şirket veya (Ditaş)          | : Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.                                                                                                       |
| Doğan Holding                | : Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.                                                                                                                  |
| TL                           | : Türk Lirası                                                                                                                                         |
| TAYSAD                       | : Taşıt Araçları Tedarik Sanayicileri Derneği                                                                                                         |
| TEYDEB                       | : TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı                                                                                          |
| TTK                          | : Türk Ticaret Kanunu                                                                                                                                 |
| TÜFE                         | : Tüketici Fiyat Endeksi                                                                                                                              |
| TÜİK                         | : Türkiye İstatistik Kurumu                                                                                                                           |
| TFRS                         | : Türkiye Finansal Raporlama Standartları                                                                                                             |
| TMS                          | : Türkiye Muhasebe Standartları                                                                                                                       |
| USD                          | : Amerikan Doları                                                                                                                                     |
| ÜFE                          | : Üretici Fiyat Endeksi                                                                                                                               |
| Y.K.                         | : Yönetim Kurulu                                                                                                                                      |
| OSD                          | : Otomotiv Sanayii Derneği                                                                                                                            |
| TTSG                         | : Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi                                                                                                                      |
| EYT                          | : Emeklilikte Yaşa Takılanlar (8 Eylül 1999 tarihinden önce sigortalı olan kişilere ilişkin olarak emeklilik hakkı elde etme konusunda yaşanan sorun) |
| Profil                       | : Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                                                                                                       |
| PRS                          | : Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sahip olduğu marka.                                                                                               |
| Bağımsız Devletler Topluluğu | : Azerbaycan, Belarus, Ermenistan, Kazakistan, Kırgızistan, Moldova, Özbekistan, Rusya ve Tacikistan                                                  |

**I. BORSA GÖRÜŞÜ: YOKTUR.**

**II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR: YOKTUR.**

**1. İZAHNAME’NİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER**

Bu İzahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve İzahname’de bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

| <b>İhraççı</b>                                                    | <b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>                                       |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. Yetkilisi</b>    |                                                                    |
| <b>Bora YALINAY</b><br>Yönetim Kurulu Başkan Vekili<br>19/09/2023 | <b>Osman Zeki SEVER</b><br>Murahhas Üye, Genel Müdür<br>19/09/2023 |
|                                                                   | <b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>                                          |

| <b>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş</b>            | <b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>                        |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yetkilisi</b>      |                                                     |
| <b>Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</b>                |                                                     |
| <b>Rahman KILDACI</b><br>Operasyon Sorumlusu<br>19/09/2023 | <b>Pınar ÇAKILKAYA</b><br>Genel Müdür<br>19/09/2023 |
|                                                            | <b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>                           |

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları İzahname ekinde yer almaktadır.

| <b>İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş</b>                             | <b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. Yetkilisi</b> |                                                                                         |
| <b>Salim ALYANAK</b><br>Sorumlu Denetçi<br>19/09/2023                            | <b>Bağımsız Denetim Raporları</b><br>01.01.2023 – 30.06.2023<br>01.01.2022 – 31.12.2022 |
| <b>Mert TÜTEN</b><br>Sorumlu Denetçi<br>19/09/2023                               | <b>Bağımsız Denetim Raporları</b><br>01.01.2020 – 31.12.2020<br>01.01.2021 – 31.12.2021 |

## 2. ÖZET

| A—GİRİŞ VE UYARILAR |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | Başlık                                                                                                                                                                                               | Açıklama Yükümlülüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| A.1                 | Giriş ve uyarılar                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>Bu özet İzahname'ye giriş olarak okunmalıdır.</li><li>Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları İzahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.</li><li>İzahname'de yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, İzahname'nin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.</li><li>Özete bağlı olarak (çevirisi dâhil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| A.2                 | İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"><li>YOKTUR.</li><li>İzahname'nin işbu sermaye artırımında başka bir kullanımı bulunmamaktadır.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| B—İHRAÇÇI           |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| B.1                 | İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı                                                                                                                                                             | Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik Anonim Şirketi ("Şirket" veya "Ditaş"). İşletme adı yoktur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| B.2                 | İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>Hukuki Statü: Anonim Şirket</li><li>Tabi Olduğu Mevzuat: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları</li><li>Kurulduğu Ülke : Türkiye Cumhuriyeti</li></ul> Merkez Adresi: Kayseri Yolu 3. Km 51100 Niğde/Türkiye Telefon: 0 388 232 4100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| B.3                 | Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi | <p>Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. motorlu araçların süspansiyon ve direksiyon sistem elemanlarını üretmek amacıyla 1972 yılında kurulmuş, 1978 yılında faaliyete geçmiştir. Halen yıllık 8 milyon adetlik üretim kapasitesi ile faaliyet göstermektedir. Çoğunluk hisseleri Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'ye (Doğan Holding) ait olan Ditaş, 50 yıla yaklaşan geçmişi ile yurtiçi ve yurtdışında faaliyet gösteren araç üreticisi firmalara (OEM - Original Equipment Manufacturer/Motorlu Taşıt Üreticisi), Tier-1 tedarikçilere (OES - Original Equipment Supplier/OEM'lere direkt tedarik yapan sistem üreticileri) ve bağımsız yedek parça (IAM - Independent Aftermarket/Bağımsız Yedek Parça) dağıtıcılarına orijinal ürün sağlamaktadır.</p> <p>Ditaş motorlu taşıtlar üretim ve satış sonrası alanlarında faaliyet gösteren OEM/OES &amp; IAM şirketlerine direksiyon ve süspansiyon sistem elemanları (rotbaşı, rotikolu, çeki kolu, stabilizatör kolu, V çeki kolu burçlar , İşlenmiş ve Dövülmüş Yarı Mamul vb.) üretmektedir.</p> <p>Ürün portföyü ağırlıklı olarak (%82)Ağır Ticari Araç Grubuna yönelik olmakla beraber (%9)Hafif Araç Grubu olarak adlandırılan otomobil ve (%9)hafif ticari araçlar ve arazi araçları için de ürünler bulunmaktadır. Üretiminin yaklaşık %60'ını ihraç eden Ditaş'ın ürünleri 38 ülkede üretim ve/veya satış sonrası pazarında kullanılmaktadır.</p> |

Özetle; Ditaş motorlu araç üretimi yapan OEM’ler, OEM’lere tedarik yapan Tier 1 OES’ler ve satış sonrası hizmetleri alanında yedek parça dağıtımını yapan distribütörlerin faaliyet gösterdiği otomotiv sektöründe faaliyet göstermektedir.

Bağlı ortağımız Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş metal profil ve boru imalat ve ticareti için 1966’da faaliyetine başlamıştır. Türkiye ve Avrupa’ da birçok otomotiv OEM’e şekillendirilmiş ve işlenmiş sac ürünlerimizi sevk etmekte, pres kalıpları imalatında ısmarlama çözümlerimizle iş ortaklığı yapmakta ve aynı zamanda PRS markası ile hafif ticari ve binek araçların direksiyon ve süspansiyon parçaları olan; sac salıncak kollarını, rotillerini, rotbaşlarını vb. dünyanın 4 kıtasındaki 30 ülkesine satış sonrası ürünlerini ihraç etmektedir.

Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Profil”) fabrika yıllık 1.500 ton / ay sac işleme kapasitesine sahiptir. PRS fabrikada yıllık 1,2 Milyon adet salıncak üretimi yapılmaktadır. Ayrıca bünyesinde yer alan kalıp fabrikasında ise yılda 78 adet progresif ve tandem kalıp üretimini gerçekleştirmektedir. Şirket’in ürettiği ürünlerin; Amerika, Asya Pasifik Ülkeleri ile Rusya’nın da dahil olduğu Bağımsız Devletler Topluluğu’nda satış ve pazarlama faaliyetlerini yürütmek üzere sırasıyla Ditaş America LLC ve Ditaş Trading Shanghai Co. Ltd. unvanlı firmalar %100 pay sahibi olarak kurulmuş; D Stroy Ltd. şirketi ise satın alınmıştır. Amerika ve çevre ülkelerde uygulanmaya başlanan doğrudan satış modelinin daha başarılı olduğunun görülmesi ve mevcut küresel şartlar altında beklenen ekonomik faydanın sağlanamayacağının anlaşılması gibi nedenlerle Ditaş Trading Shanghai Co. Ltd.’nin 25 Aralık 2019, Ditaş America LLC’nin 7 Mayıs 2021 ve D Stroy Ltd.’nin ise 16 Haziran 2021 tarihlerinde tasfiye işlemleri tamamlanmıştır.

Türkiye ve Avrupa’da otomotiv ana sanayine gövde, şasi ve montajlı sac parçaları üretimi ve bağımsız yedek parça pazarı için PRS markasıyla otomobil ve hafif ticari araç direksiyon ve süspansiyon parçaları üretimi yapan Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile otomotiv sanayi için sac parça kalıplarının tasarım ve imalatını gerçekleştiren 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş. sermayesinin yüzde 70’ini temsil eden paylar satın alınmış olup bu alıma ilişkin işlemler 03.12.2021 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

30 Eylül 2022 itibarıyla Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketleri, Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde birleşmeye tabi olmuştur.

Bu şirketlerin satın alınması ile beraber üretimin yaklaşık % 90’ını oluşturan ağır ticari araçlar için direksiyon ve süspansiyon sistem parçaları üretiminin yanına otomobil ve hafif ticari araç grubu da eklenerek tüm araç segmentlerine ulaşılması, müşteri portföyünün genişletilmesi ve üretimdeki ihracat payının artırılması hedeflenmektedir.

Satışların detayına işbu izahnamenin 7.1.1 nolu bölümünde yer verilmektedir.

Şirket’in mevcut faaliyetlerine etki eden önemli faktörler sırasıyla şunlardır;

- Otomotiv üretimi ve pazarındaki değişimler: otomotiv sektörü 2021 yılında pandemi nedeniyle yaşanan tedarik sorunlarına rağmen üretim, ihracat ve iç pazarda artış gösterdi. 2022 yılında ise otomotiv sektörü bir miktar daralma yaşadı. 2023 yılı için ise, otomotiv sektörünün küresel ölçekte büyüme potansiyeli taşıdığı, ancak elektrikli araçlara geçiş, çip krizi, iklim değişikliği ve yeni tüketici alışkanlıkları gibi zorluklarla karşı karşıya olduğu düşünülüyor.
- Döviz kurları: Hammadde alımları USD, satışlar ise EUR ağırlıklıdır. USD lehine parite artışı olumsuz etkilemektedir.

- Hammadde, özellikle çelik fiyatlarındaki değişimler: Üretim maliyetinin ana girdisi çeliktir, Maliyetinin yarısından fazlasını çelik oluşturduğundan çelikteki fiyat dalgalanmaları, maliyeti direkt etkilemektedir
  - İşçilik maliyetleri; İşçilik maliyetlerindeki artış karlılığı etkilemektedir.
  - Enerji maliyetleri; Enerji maliyetlerindeki artış karlılığı etkilemektedir.
  - Lojistik maliyetleri: Lojistik maliyetlerindeki artış karlılığı etkilemektedir.
  - Uluslararası Ticarete Gelişmeler (Koruma tedbirleri, Ek Vergiler, Kotalar vb.): Koruma tedbirleri, yerli otomobil üreticilerini dış rekabete karşı koruyabilir, ancak aynı zamanda ithal edilen girdi maliyetlerini artırabilir veya teknolojik gelişmeleri engelleyebilir.
- Ek vergiler, otomobil fiyatlarını yükselterek tüketici talebini azaltabilir veya yerli üreticilerin kar marjlarını düşürebilir.
- Kotalar, otomobil ithalatını veya ihracatını sınırlandırarak piyasa dengesini bozabilir veya ticaret ortaklarıyla anlaşmazlıklara yol açabilir.

B.4a İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi

### **TÜRKİYE'DE OTOMOTİV SEKTÖRÜ:**

|              |          | Haziran       |               |       | Ocak - Haziran |                |      |
|--------------|----------|---------------|---------------|-------|----------------|----------------|------|
|              |          | 2022          | 2023          | (%)   | 2022           | 2023           | (%)  |
| Üretim       | Toplam   | 135.424       | 118.898       | -12,2 | 649.322        | 735.231        | 13,2 |
|              | Otomobil | 86.585        | 75.974        | -12,3 | 382.947        | 462.401        | 20,7 |
| Pazar        | Toplam   | 84.788        | 114.999       | 35,6  | 375.605        | 581.109        | 54,7 |
|              | Otomobil | 64.134        | 89.833        | 40,1  | 278.282        | 429.870        | 54,5 |
| İhracat      | Toplam   | 86.620        | 90.650        | 4,7   | 467.005        | 505.926        | 8,3  |
|              | Otomobil | 55.162        | 61.621        | 11,7  | 271.054        | 325.475        | 20,1 |
| İhracat (\$) | Toplam   | 2.814.989.578 | 3.063.286.763 | 8,8   | 15.469.203.214 | 17.722.223.998 | 14,6 |
|              | Otomobil | 865.354.393   | 973.956.426   | 12,6  | 4.482.551.844  | 5.377.096.357  | 20,0 |
| İhracat (€)  | Toplam   | 2.660.585.952 | 2.830.231.474 | 6,4   | 14.157.401.230 | 16.394.234.261 | 15,8 |
|              | Otomobil | 818.729.303   | 899.113.265   | 9,8   | 4.108.646.573  | 4.970.910.838  | 21,0 |

### **ÜRETİM**

2023 yılı Ocak-Haziran döneminde toplam üretim adet bazında (otomobil ile yük ve yolcu taşıyan ticari araç) % 13 artarken, otomobil üretimi bir önceki yılın aynı dönemine göre %21 oranında arttı. Bu dönemde, toplam üretim(otomobil ile yük ve yolcu taşıyan ticari araç) 735.231adet, otomobil üretimi ise 462.401 adet düzeyinde gerçekleşmiştir.

Ticari araç grubunda, Türkiye’de 2023 yılı Ocak-Haziran döneminde üretim bir önceki döneme göre %2, ağır ticari araç grubunda %23 ve hafif ticari araç grubunda paralel gerçekleşti.

2023 yılı Ocak-Haziran döneminde traktör üretimi ile birlikte toplam üretim 765.282 adet olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılı aynı döneme göre, yük ve yolcu taşıyan ticari araçlar üretimi, 2023 yılı Ocak-Haziran döneminde %2 seviyesinde artmıştır.,

Ürün grubu bazında üretim ise,otobüste %43, midibüste %52, kamyonunda %18, minibüste %14 oranlarında artmış, kamyonette %2 azalmıştır.

Kaynak: <https://www.osd.org.tr/saved-files/PDF/2023/07/16/2020-06%20OSD%20%C3%96zet%20Rapor.pdf>

### **SATIŞ PAZARI**

Otomotiv Sanayi Derneği tarafından yayınlanan verilere göre;

2023 yılı Ocak-Haziran döneminde toplam satış pazarı geçen yılın aynı dönemine göre % 55 artarak 581.109 adet düzeyinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde otomobil satış pazarı ise %55 oranında artmış ve 429.870 adet olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılı Ocak-Haziran dönemine göre 2023 yılı Ocak-Haziran döneminde ticari araç pazarı %55, ağır ticari araç pazarı %43 ve hafif ticari araç pazarı %58 artmıştır.

2023 yılı Ocak-Haziran döneminde geçen yılın aynı dönemine göre, ithal hafif ticari araç %89, yerli hafif ticari araç satışları %38 oranında artmıştır.

2023 yılı Ocak-Haziran döneminde; bir önceki yılın aynı dönemine göre ağır ticari araç pazarı %43 artarak 25.242 adet, kamyon pazarı %45 oranında artarak 22.974 adet, otobüs pazarı %25 oranında artarak 982 adet düzeyinde ve midibüs pazarı %26 oranında artarak 1.286 adet düzeyinde gerçekleşmiştir.

Kaynak: <https://www.osd.org.tr/saved-files/PDF/2023/07/16/2020-06%20OSD%20%C3%96zet%20Rapor.pdf>

### **İHRACAT**

Otomotiv Sanayi Derneği tarafından yayınlanan verilere göre;

2023 yılı Ocak-Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre, toplam motorlu taşıt ihracatı adet bazında %8 oranında, otomobil ihracatı ise %20 oranında arttı. Bu dönemde, toplam motorlu taşıt ihracatı 505.926 adet, otomobil ihracatı ise 325.475 adet düzeyinde gerçekleşmiştir.

2023 yılı Ocak-Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre, toplam otomotiv ihracatı Dolar bazında %15 Avro bazında geçen yılın aynı dönemine göre %16 artmıştır. Bu dönemde toplam otomotiv ihracatı 17,7 Milyar ABD Doları olarak gerçekleşirken, otomobil ihracatı %20 artarak 5,4 Milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir. Avro bazında otomobil ihracatı ise %16 artarak 4,9 Milyar Avro seviyesinde gerçekleşmiştir.

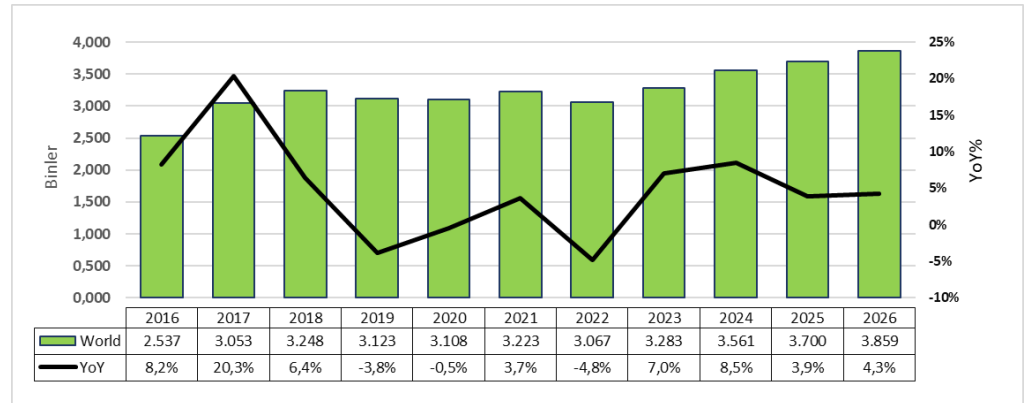
Kaynak: <https://www.osd.org.tr/saved-files/PDF/2023/07/16/2020-06%20OSD%20%C3%96zet%20Rapor.pdf>

### **KÜRESEL OLARAK OTOMOTİV SEKTÖRÜ**

LMC Automotive ([www.lmc-auto.com](http://www.lmc-auto.com)), IHS Markit ([www.ihsmarkit.com](http://www.ihsmarkit.com)) firmalarının çalışmalarına göre;

Yurtdışı pazarlarda Covid sebebiyle yaşanan daralma 2021 ve 2022 senelerinde yarı iletken tedarik sıkıntıları sebebiyle pazarın iyileşmesine engel olmuştur. Küresel olarak 2021 senesinde 9,6 milyon araç üretim kaybı olduğu değerlendirilmektedir. Yarı iletken krizinin 2023 senesi içinde azalarak devam etmesi beklenmektedir.

Öte yandan küresel kamyon üretiminde 2023 senesinde büyüme öngörülmektedir.



2023 yılı sonunda, Pazarın tekrar COVID-19 öncesi seviyelerine dönmesi beklenmektedir.

|     |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                           | <p>Küresel üretim 2019 senesinde 91,8 milyon seviyesinde iken, 2020 senesinde bu rakam 77,6 milyon seviyesine gerilemiş, 2021 yılında ise 80,1 milyon adete çıkmıştır.</p> <p><b>SEKTÖRÜ ETKİLEYEN FAKTÖRLER</b></p> <p><b>ÇİP KRİZİ</b><br/> 2021 yılının 2. yarısında otomotiv üreticilerini doğrudan etkilemeye başlayan ve otomotiv ürünlerinde kullanılan çiplerin istenilen adetlerde temin edilmesine bağlı olarak otomotiv üretimini etkileyen “Çip Krizi” 2023 senesi 3. Çeyreğinden itibaren etkisini kaybetmek noktasına doğru gelmektedir. Çip krizi tedarik sıkıntısı sonucunda araçların üretiminin tamamlanamaması, dolayısıyla yarı mamul stokları yükselişi ile ciro düşüşlerine ve nihayetinde program adetlerinde düşme ve üretim duruşlarına yol açmıştır. OEM’lerde yaşanan üretim duruşları ve adet azalmaları direkt OEM tedarikçisi olan firmamızın da üretim adetlerinin düşmesine, acil ve ani plansız duruşlar nedeniyle de stok yönetiminde sorunlara yol açmıştır. Son dönemde şiddetinde azalma olmakla beraber 2021 den bu yana devam kriz Şirketimiz maliyetleri ve satış gelirlerini etkilemiştir.</p> <p>Kaynak: <a href="https://www.jpmorgan.com/insights/current-events/supply-chain/supply-chain-chip-shortage">https://www.jpmorgan.com/insights/current-events/supply-chain/supply-chain-chip-shortage</a></p> <p><b>COVID-19</b><br/> COVID-19 salgınından dolayı otomotiv ana sanayi, tedarik sanayi ve bağımsız yedek parça pazarları, 2020 yılı birinci yarısından başlayarak 2021 ve 2022 yılı devam eden dönemlerde, olumsuz etkilenmiştir. COVID-19 sebebiyle gerek OEM gerek IAM pazarında da faaliyetlerin özellikle 2020 yılı Mart - Mayıs ayları arasında ciddi daraldığı malumdur. Pek çok üreticinin üretime ara vermesi ve ardında üretimin düşük kapasite kullanım oranlarıyla başlaması sonucu Ditaş faaliyetleri de doğrudan etkilenmiştir. 2023 başından bu yana etkisinin kalmadığını değerlendirmek mümkündür. Bununla beraber, Çin’e seyahat ancak son 2-3 içinde mümkün hale gelmişken, pek çok müşteri de uluslararası seyahat yapmamayı tercih etmiştir.</p> <p><b>ELEKTRİKLİ ARAÇLARA GEÇİŞ</b><br/> Otomotiv sektörü, iklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda elektrikli araçlara yöneliyor. Elektrikli araçlar, otomotiv sektörünün geleceğini şekillendiren önemli bir trend olarak görülüyor. Ancak elektrikli araçlara geçiş, otomotiv sektöründe yeni teknolojilerin geliştirilmesi, altyapının iyileştirilmesi, mevzuatın uyumlaştırılması ve tüketicilerin bilinçlendirilmesi gibi zorlukları da beraberinde getiriyor.</p> <p><b>YENİ TÜKETİCİ ALIŞKANLIKLARI</b><br/> Otomotiv sektörü, tüketicilerin değişen beklenti ve ihtiyaçlarına uyum sağlamak zorundadır. Sektörde kişiselleştirme, bağlanabilirlik, paylaşım ekonomisi, mobilite hizmetleri gibi yeni konseptler ön plana çıkıyor.</p> |
| B.5 | <b>İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri</b> | <p>Ditaş, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”) bünyesinde “sanayi ve ticaret” bölümünde yer almakta olup, Doğan Holding’in doğrudan %68,24 oranında bağlı ortaklığı konumundadır.</p> <p>Doğan Holding 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye’de tescil edilmiştir. Doğan Holding’in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektedir. Bu kapsamda, elektrik üretimi ve dağıtımı, sanayi ve ticaret, otomotiv ticaret ve pazarlama, finansman ve yatırım, internet ve eğlence, gayrimenkul yatırımları başta olmak üzere bir çok iş alanında faaliyet göstermektedir.</p> <p>Konuya ilişkin işbu İzahname'nin 8 inci Bölümü'nde detaylı bilgiler yer almaktadır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |              |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|--|--|--|-----------------------------|-------------------------------|--|------------|--|------|-----|------|-----|------------------------------------|---------------|-------|---------------|-------|-------------------------------------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|----------------------|------------|----------------------|------------|--------------------------------------------------------|--|--|-------------------------------|------------------|--|------------|----------|----------------------|------------------|-------|-------------|----------------|------|---------------------------------------------|------------------|-------|---------------|-------------------------|------------|---------|--------------|--|--|--|----------------------------|-------------------------------|--|------------|--|------|-----|------|-----|-------------|--------------|-------|--------------|------|------------|--------------|------|--------------|------|-------------------|--------------|------|--------------|------|----------------|--------------|------|--------------|------|-------------------------|--------------|------|--------------|------|-----------------------------|--------------|------|--------------|------|-------------------------------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|----------------------|------------|----------------------|------------|
| B.6                                                    | <p><b>Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi</b></p> <p><b>İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi</b></p> <p><b>Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi</b></p> | <p>Ditaş'ın yönetim kontrolü Doğan Holding'e ait olup, söz konusu kontrol, payların çoğunluğuna sahip olmak suretiyle sağlanmaktadır.</p> <p>Ditaş'ın son genel kurul toplantısı ve mevcut durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları, doğrudan % 5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki gibidir:</p> <table><tr><th>Ortağın</th><th colspan="4">Sermaye Payı</th></tr><tr><th rowspan="2">Ticaret Unvanı / Adı Soyadı</th><th colspan="2">Son Genel Kurul<br/>28.03.2023</th><th colspan="2">14.09.2023</th></tr><tr><th>(TL)</th><th>(%)</th><th>(TL)</th><th>(%)</th></tr><tr><td>Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.</td><td>29.002.741,42</td><td>68,24</td><td>29.002.741,42</td><td>68,24</td></tr><tr><td>Borsa İstanbul'da İşlem Gören Kısım</td><td>13.497.258,58</td><td>31,76</td><td>13.497.258,58</td><td>31,76</td></tr><tr><td><b>TOPLAM</b></td><td><b>42.500.000,00</b></td><td><b>100</b></td><td><b>42.500.000,00</b></td><td><b>100</b></td></tr></table> <p>Ditaş'ın yönetim kontrolüne sahip Doğan Holding'in sermayesinde doğrudan % 5 ve üzerinde paya sahip olan gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:</p> <table><tr><th colspan="3">Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Ortaklık Yapısı</th></tr><tr><th rowspan="2">Adı – Soyadı / Ticaret Unvanı</th><th colspan="2">Sermayedeki Payı</th></tr><tr><th>Tutar (TL)</th><th>Oran (%)</th></tr><tr><td>Adilbey Holding A.Ş.</td><td>1.299.679.019,43</td><td>49,66</td></tr><tr><td>Aydın DOĞAN</td><td>222.047.299,54</td><td>8,49</td></tr><tr><td>Borsa İstanbul A.Ş.'de İşlem Gören ve Diğer</td><td>1.095.211.969,03</td><td>41,85</td></tr><tr><td><b>TOPLAM</b></td><td><b>2.616.938.288,00</b></td><td><b>100</b></td></tr></table> <p>Diğer taraftan; Ditaş'ın son genel kurul toplantısı ve mevcut durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları, dolaylı olarak % 5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki gibidir:</p> <table><tr><th>Ortağın</th><th colspan="4">Sermaye Payı</th></tr><tr><th rowspan="2">Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı</th><th colspan="2">Son Genel Kurul<br/>28.03.2023</th><th colspan="2">14.09.2023</th></tr><tr><th>(TL)</th><th>(%)</th><th>(TL)</th><th>(%)</th></tr><tr><td>Aydın DOĞAN</td><td>8.468.935,06</td><td>19,93</td><td>2.484.022,13</td><td>5,84</td></tr><tr><td>Işıl DOĞAN</td><td>2.756.685,88</td><td>6,49</td><td>2.756.685,88</td><td>6,49</td></tr><tr><td>Arzuhan YALÇINDAĞ</td><td>1.844.272,86</td><td>4,34</td><td>3.340.501,09</td><td>7,86</td></tr><tr><td>Vuslat SABANCI</td><td>1.834.279,10</td><td>4,32</td><td>3.330.507,34</td><td>7,84</td></tr><tr><td>Hanzade V. DOĞAN BOYNER</td><td>1.834.279,10</td><td>4,32</td><td>3.330.507,34</td><td>7,84</td></tr><tr><td>Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI</td><td>1.861.704,55</td><td>4,38</td><td>3.357.932,78</td><td>7,90</td></tr><tr><td>Borsa İstanbul'da işlem gören</td><td>23.899.843,45</td><td>56,23</td><td>23.899.843,45</td><td>56,23</td></tr><tr><td><b>TOPLAM</b></td><td><b>42.500.000,00</b></td><td><b>100</b></td><td><b>42.500.000,00</b></td><td><b>100</b></td></tr></table> <p>Şirket'te her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Şirket payları üzerinde herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.</p> <p>Ortaklığımızın sermayesindeki pay oranı nedeniyle hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'dir. Şirket'in nihai ortak pay sahibi Doğan Ailesi olup Doğan Ailesi üyeleri aşağıda ver almaktadır:</p> | Ortağın              | Sermaye Payı |  |  |  | Ticaret Unvanı / Adı Soyadı | Son Genel Kurul<br>28.03.2023 |  | 14.09.2023 |  | (TL) | (%) | (TL) | (%) | Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. | 29.002.741,42 | 68,24 | 29.002.741,42 | 68,24 | Borsa İstanbul'da İşlem Gören Kısım | 13.497.258,58 | 31,76 | 13.497.258,58 | 31,76 | <b>TOPLAM</b> | <b>42.500.000,00</b> | <b>100</b> | <b>42.500.000,00</b> | <b>100</b> | Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Ortaklık Yapısı |  |  | Adı – Soyadı / Ticaret Unvanı | Sermayedeki Payı |  | Tutar (TL) | Oran (%) | Adilbey Holding A.Ş. | 1.299.679.019,43 | 49,66 | Aydın DOĞAN | 222.047.299,54 | 8,49 | Borsa İstanbul A.Ş.'de İşlem Gören ve Diğer | 1.095.211.969,03 | 41,85 | <b>TOPLAM</b> | <b>2.616.938.288,00</b> | <b>100</b> | Ortağın | Sermaye Payı |  |  |  | Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı | Son Genel Kurul<br>28.03.2023 |  | 14.09.2023 |  | (TL) | (%) | (TL) | (%) | Aydın DOĞAN | 8.468.935,06 | 19,93 | 2.484.022,13 | 5,84 | Işıl DOĞAN | 2.756.685,88 | 6,49 | 2.756.685,88 | 6,49 | Arzuhan YALÇINDAĞ | 1.844.272,86 | 4,34 | 3.340.501,09 | 7,86 | Vuslat SABANCI | 1.834.279,10 | 4,32 | 3.330.507,34 | 7,84 | Hanzade V. DOĞAN BOYNER | 1.834.279,10 | 4,32 | 3.330.507,34 | 7,84 | Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI | 1.861.704,55 | 4,38 | 3.357.932,78 | 7,90 | Borsa İstanbul'da işlem gören | 23.899.843,45 | 56,23 | 23.899.843,45 | 56,23 | <b>TOPLAM</b> | <b>42.500.000,00</b> | <b>100</b> | <b>42.500.000,00</b> | <b>100</b> |
| Ortağın                                                | Sermaye Payı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |              |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
| Ticaret Unvanı / Adı Soyadı                            | Son Genel Kurul<br>28.03.2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 14.09.2023           |              |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
|                                                        | (TL)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | (TL)                 | (%)          |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
| Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.                     | 29.002.741,42                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 68,24                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 29.002.741,42        | 68,24        |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
| Borsa İstanbul'da İşlem Gören Kısım                    | 13.497.258,58                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 31,76                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 13.497.258,58        | 31,76        |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
| <b>TOPLAM</b>                                          | <b>42.500.000,00</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>100</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>42.500.000,00</b> | <b>100</b>   |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
| Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Ortaklık Yapısı |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |              |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
| Adı – Soyadı / Ticaret Unvanı                          | Sermayedeki Payı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |              |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
|                                                        | Tutar (TL)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Oran (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |              |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
| Adilbey Holding A.Ş.                                   | 1.299.679.019,43                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 49,66                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                      |              |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
| Aydın DOĞAN                                            | 222.047.299,54                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 8,49                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |              |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
| Borsa İstanbul A.Ş.'de İşlem Gören ve Diğer            | 1.095.211.969,03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 41,85                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                      |              |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
| <b>TOPLAM</b>                                          | <b>2.616.938.288,00</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>100</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |              |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
| Ortağın                                                | Sermaye Payı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |              |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
| Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı                             | Son Genel Kurul<br>28.03.2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 14.09.2023           |              |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
|                                                        | (TL)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | (TL)                 | (%)          |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
| Aydın DOĞAN                                            | 8.468.935,06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 19,93                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2.484.022,13         | 5,84         |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
| Işıl DOĞAN                                             | 2.756.685,88                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 6,49                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2.756.685,88         | 6,49         |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
| Arzuhan YALÇINDAĞ                                      | 1.844.272,86                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4,34                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3.340.501,09         | 7,86         |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
| Vuslat SABANCI                                         | 1.834.279,10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4,32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3.330.507,34         | 7,84         |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
| Hanzade V. DOĞAN BOYNER                                | 1.834.279,10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4,32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3.330.507,34         | 7,84         |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
| Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI                            | 1.861.704,55                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4,38                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3.357.932,78         | 7,90         |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
| Borsa İstanbul'da işlem gören                          | 23.899.843,45                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 56,23                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 23.899.843,45        | 56,23        |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |
| <b>TOPLAM</b>                                          | <b>42.500.000,00</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>100</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>42.500.000,00</b> | <b>100</b>   |  |  |  |                             |                               |  |            |  |      |     |      |     |                                    |               |       |               |       |                                     |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |                                                        |  |  |                               |                  |  |            |          |                      |                  |       |             |                |      |                                             |                  |       |               |                         |            |         |              |  |  |  |                            |                               |  |            |  |      |     |      |     |             |              |       |              |      |            |              |      |              |      |                   |              |      |              |      |                |              |      |              |      |                         |              |      |              |      |                             |              |      |              |      |                               |               |       |               |       |               |                      |            |                      |            |

|                               |                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>- Aydın Doğan</li><li>- Işıl Doğan</li><li>- Arzuhan Yalçındağ</li><li>- Vuslat Sabancı</li><li>- Hanzade Vasfiye Doğan Boyner</li><li>- Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                            |                            |                            |                            |                            |  |            |            |            |            |                 |             |             |             |            |                           |            |            |            |         |                  |             |             |            |            |         |             |             |            |            |                 |             |             |             |            |                       |             |             |            |            |                               |   |   |   |   |               |             |             |             |             |                           |             |             |             |            |                           |             |             |            |            |                |             |             |            |            |             |            |             |            |            |                             |            |            |            |   |                            |             |            |            |           |                    |            |            |            |            |                              |            |            |           |           |                |            |             |            |            |                      |           |            |            |            |                         |       |      |      |      |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|--|------------|------------|------------|------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|------------|---------------------------|------------|------------|------------|---------|------------------|-------------|-------------|------------|------------|---------|-------------|-------------|------------|------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|------------|-----------------------|-------------|-------------|------------|------------|-------------------------------|---|---|---|---|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|---------------------------|-------------|-------------|------------|------------|----------------|-------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|------------|-----------------------------|------------|------------|------------|---|----------------------------|-------------|------------|------------|-----------|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------------------------|------------|------------|-----------|-----------|----------------|------------|-------------|------------|------------|----------------------|-----------|------------|------------|------------|-------------------------|-------|------|------|------|
| B.7                           | Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler | <p>Şirketin 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 dönemlerine ilişkin konsolide finansal durum tabloları ile kar veya zarar tablolarından seçilen önemli finansal kalemler aşağıda yer almaktadır;</p> <table><tr><th>Özet Finansal Durum</th><th>Sınırlı denetimden geçmiş</th><th>Bağımsız denetimden geçmiş</th><th>Bağımsız denetimden geçmiş</th><th>Bağımsız denetimden geçmiş</th></tr><tr><th></th><th>30.06.2023</th><th>31.12.2022</th><th>31.12.2021</th><th>31.12.2020</th></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>515.518.390</td><td>429.162.130</td><td>206.362.277</td><td>64.638.685</td></tr><tr><td>Nakit ve nakit benzerleri</td><td>23.596.460</td><td>43.059.014</td><td>19.905.212</td><td>742.916</td></tr><tr><td>Ticari Alacaklar</td><td>261.550.907</td><td>193.701.057</td><td>93.669.390</td><td>40.990.778</td></tr><tr><td>Stoklar</td><td>198.626.204</td><td>162.479.738</td><td>80.529.941</td><td>18.832.763</td></tr><tr><td>Duran Varlıklar</td><td>247.371.726</td><td>226.897.808</td><td>147.367.263</td><td>45.204.814</td></tr><tr><td>Maddi Duran Varlıklar</td><td>130.862.163</td><td>109.326.305</td><td>98.218.516</td><td>30.334.854</td></tr><tr><td>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr><tr><td>Aktif Toplamı</td><td>762.890.116</td><td>656.059.938</td><td>353.729.540</td><td>109.843.499</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>523.903.887</td><td>407.055.095</td><td>181.100.018</td><td>62.095.226</td></tr><tr><td>Uzun Vadeli Yükümlülükler</td><td>152.365.436</td><td>141.776.685</td><td>95.853.168</td><td>18.254.277</td></tr><tr><td>Ticari Borçlar</td><td>204.558.291</td><td>142.313.919</td><td>89.137.904</td><td>31.367.777</td></tr><tr><td>Özkaynaklar</td><td>86.620.793</td><td>107.228.158</td><td>76.776.354</td><td>29.493.996</td></tr><tr><td>Kontrol gücü olmayan paylar</td><td>15.971.611</td><td>21.368.059</td><td>10.378.781</td><td>-</td></tr><tr><td>Net dönem karı veya zararı</td><td>-26.609.618</td><td>30.268.949</td><td>27.348.754</td><td>5.160.162</td></tr><tr><td>Çıkarılmış Sermaye</td><td>42.500.000</td><td>42.500.000</td><td>26.000.000</td><td>10.000.000</td></tr><tr><td>Geçmiş Yıl Karları/Zararları</td><td>59.043.345</td><td>28.774.396</td><td>7.360.738</td><td>2.039.552</td></tr><tr><td>Brüt Kar/Zarar</td><td>60.569.301</td><td>132.109.846</td><td>72.970.457</td><td>36.316.836</td></tr><tr><td>Faaliyet Karı/Zararı</td><td>6.549.077</td><td>33.208.922</td><td>33.715.057</td><td>13.830.108</td></tr><tr><td>Pay Başına Kazanç/Kayıp</td><td>-0,63</td><td>1,06</td><td>1,15</td><td>0,52</td></tr></table> <p><b>Dönen Varlıklar:</b> “Nakit ve Nakit Benzerleri”, “Ticari Alacaklar” ve “Stoklar” hesap kalemlerinden oluşmaktadır. Ticari Alacaklar 2023 yılı satış gelirlerindeki artış ve aynı zamanda kur artışının sonucunda 30.06.2023 tarihi itibarıyla 31.12.2022 tarihine göre %35 oranında (67.849.850-TL) artış göstermiştir. Sene sonuna göre stoklar; satış siparişlerindeki artışlar etkisiyle, %22 oranında (36.146.466 TL) artış göstermiştir.</p> <p><b>Nakit ve Nakit Benzerleri:</b> 30 Haziran 2023 tarihi itibari ile 23.596.460-TL seviyesindedir.</p> <p><b>Ticari Alacaklar:</b> Dönen varlıkların 30 Haziran 2023 tarihi itibari ile % 51’i ticari alacaklardır. 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2020 itibarıyla bu oran sırasıyla yaklaşık %45, %45, %63 düzeyindedir. Ticari alacaklar, ciro artışına paralel olarak 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla 31 Aralık 2022’ye göre yaklaşık % 35 artış göstermiştir. 30 Haziran 2023, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 itibarıyla, Ticari Alacak devir hızları sırasıyla 98, 89, 131 ve 105 gündür.</p> <p><b>Stoklar:</b> 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla Şirket’in stokları 198.626.204-TL seviyelerindedir. Satış siparişlerindeki artışın etkisiyle, Hammadde ve Yarı Mamul stoklarındaki artış sonucunda stoklar önceki yılsonuna kıyasla 36.146.466-TL artış göstermiştir.</p> <p><b>Duran Varlıklar</b></p> <p><b>Maddi Duran Varlıklar:</b> Maddi Duran Varlıklar 30 Haziran 2023 tarihi itibari ile 130.862.163-TL seviyesinde olup, toplam aktiflerin %17’sini oluşturmaktadır. Üretime alınan makine teçhizat ve tezgah yatırımları</p> | Özet Finansal Durum        | Sınırlı denetimden geçmiş  | Bağımsız denetimden geçmiş | Bağımsız denetimden geçmiş | Bağımsız denetimden geçmiş |  | 30.06.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 | 31.12.2020 | Dönen Varlıklar | 515.518.390 | 429.162.130 | 206.362.277 | 64.638.685 | Nakit ve nakit benzerleri | 23.596.460 | 43.059.014 | 19.905.212 | 742.916 | Ticari Alacaklar | 261.550.907 | 193.701.057 | 93.669.390 | 40.990.778 | Stoklar | 198.626.204 | 162.479.738 | 80.529.941 | 18.832.763 | Duran Varlıklar | 247.371.726 | 226.897.808 | 147.367.263 | 45.204.814 | Maddi Duran Varlıklar | 130.862.163 | 109.326.305 | 98.218.516 | 30.334.854 | Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller | - | - | - | - | Aktif Toplamı | 762.890.116 | 656.059.938 | 353.729.540 | 109.843.499 | Kısa Vadeli Yükümlülükler | 523.903.887 | 407.055.095 | 181.100.018 | 62.095.226 | Uzun Vadeli Yükümlülükler | 152.365.436 | 141.776.685 | 95.853.168 | 18.254.277 | Ticari Borçlar | 204.558.291 | 142.313.919 | 89.137.904 | 31.367.777 | Özkaynaklar | 86.620.793 | 107.228.158 | 76.776.354 | 29.493.996 | Kontrol gücü olmayan paylar | 15.971.611 | 21.368.059 | 10.378.781 | - | Net dönem karı veya zararı | -26.609.618 | 30.268.949 | 27.348.754 | 5.160.162 | Çıkarılmış Sermaye | 42.500.000 | 42.500.000 | 26.000.000 | 10.000.000 | Geçmiş Yıl Karları/Zararları | 59.043.345 | 28.774.396 | 7.360.738 | 2.039.552 | Brüt Kar/Zarar | 60.569.301 | 132.109.846 | 72.970.457 | 36.316.836 | Faaliyet Karı/Zararı | 6.549.077 | 33.208.922 | 33.715.057 | 13.830.108 | Pay Başına Kazanç/Kayıp | -0,63 | 1,06 | 1,15 | 0,52 |
| Özet Finansal Durum           | Sınırlı denetimden geçmiş                                                                                                | Bağımsız denetimden geçmiş                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Bağımsız denetimden geçmiş | Bağımsız denetimden geçmiş |                            |                            |                            |  |            |            |            |            |                 |             |             |             |            |                           |            |            |            |         |                  |             |             |            |            |         |             |             |            |            |                 |             |             |             |            |                       |             |             |            |            |                               |   |   |   |   |               |             |             |             |             |                           |             |             |             |            |                           |             |             |            |            |                |             |             |            |            |             |            |             |            |            |                             |            |            |            |   |                            |             |            |            |           |                    |            |            |            |            |                              |            |            |           |           |                |            |             |            |            |                      |           |            |            |            |                         |       |      |      |      |
|                               | 30.06.2023                                                                                                               | 31.12.2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 31.12.2021                 | 31.12.2020                 |                            |                            |                            |  |            |            |            |            |                 |             |             |             |            |                           |            |            |            |         |                  |             |             |            |            |         |             |             |            |            |                 |             |             |             |            |                       |             |             |            |            |                               |   |   |   |   |               |             |             |             |             |                           |             |             |             |            |                           |             |             |            |            |                |             |             |            |            |             |            |             |            |            |                             |            |            |            |   |                            |             |            |            |           |                    |            |            |            |            |                              |            |            |           |           |                |            |             |            |            |                      |           |            |            |            |                         |       |      |      |      |
| Dönen Varlıklar               | 515.518.390                                                                                                              | 429.162.130                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 206.362.277                | 64.638.685                 |                            |                            |                            |  |            |            |            |            |                 |             |             |             |            |                           |            |            |            |         |                  |             |             |            |            |         |             |             |            |            |                 |             |             |             |            |                       |             |             |            |            |                               |   |   |   |   |               |             |             |             |             |                           |             |             |             |            |                           |             |             |            |            |                |             |             |            |            |             |            |             |            |            |                             |            |            |            |   |                            |             |            |            |           |                    |            |            |            |            |                              |            |            |           |           |                |            |             |            |            |                      |           |            |            |            |                         |       |      |      |      |
| Nakit ve nakit benzerleri     | 23.596.460                                                                                                               | 43.059.014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 19.905.212                 | 742.916                    |                            |                            |                            |  |            |            |            |            |                 |             |             |             |            |                           |            |            |            |         |                  |             |             |            |            |         |             |             |            |            |                 |             |             |             |            |                       |             |             |            |            |                               |   |   |   |   |               |             |             |             |             |                           |             |             |             |            |                           |             |             |            |            |                |             |             |            |            |             |            |             |            |            |                             |            |            |            |   |                            |             |            |            |           |                    |            |            |            |            |                              |            |            |           |           |                |            |             |            |            |                      |           |            |            |            |                         |       |      |      |      |
| Ticari Alacaklar              | 261.550.907                                                                                                              | 193.701.057                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 93.669.390                 | 40.990.778                 |                            |                            |                            |  |            |            |            |            |                 |             |             |             |            |                           |            |            |            |         |                  |             |             |            |            |         |             |             |            |            |                 |             |             |             |            |                       |             |             |            |            |                               |   |   |   |   |               |             |             |             |             |                           |             |             |             |            |                           |             |             |            |            |                |             |             |            |            |             |            |             |            |            |                             |            |            |            |   |                            |             |            |            |           |                    |            |            |            |            |                              |            |            |           |           |                |            |             |            |            |                      |           |            |            |            |                         |       |      |      |      |
| Stoklar                       | 198.626.204                                                                                                              | 162.479.738                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 80.529.941                 | 18.832.763                 |                            |                            |                            |  |            |            |            |            |                 |             |             |             |            |                           |            |            |            |         |                  |             |             |            |            |         |             |             |            |            |                 |             |             |             |            |                       |             |             |            |            |                               |   |   |   |   |               |             |             |             |             |                           |             |             |             |            |                           |             |             |            |            |                |             |             |            |            |             |            |             |            |            |                             |            |            |            |   |                            |             |            |            |           |                    |            |            |            |            |                              |            |            |           |           |                |            |             |            |            |                      |           |            |            |            |                         |       |      |      |      |
| Duran Varlıklar               | 247.371.726                                                                                                              | 226.897.808                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 147.367.263                | 45.204.814                 |                            |                            |                            |  |            |            |            |            |                 |             |             |             |            |                           |            |            |            |         |                  |             |             |            |            |         |             |             |            |            |                 |             |             |             |            |                       |             |             |            |            |                               |   |   |   |   |               |             |             |             |             |                           |             |             |             |            |                           |             |             |            |            |                |             |             |            |            |             |            |             |            |            |                             |            |            |            |   |                            |             |            |            |           |                    |            |            |            |            |                              |            |            |           |           |                |            |             |            |            |                      |           |            |            |            |                         |       |      |      |      |
| Maddi Duran Varlıklar         | 130.862.163                                                                                                              | 109.326.305                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 98.218.516                 | 30.334.854                 |                            |                            |                            |  |            |            |            |            |                 |             |             |             |            |                           |            |            |            |         |                  |             |             |            |            |         |             |             |            |            |                 |             |             |             |            |                       |             |             |            |            |                               |   |   |   |   |               |             |             |             |             |                           |             |             |             |            |                           |             |             |            |            |                |             |             |            |            |             |            |             |            |            |                             |            |            |            |   |                            |             |            |            |           |                    |            |            |            |            |                              |            |            |           |           |                |            |             |            |            |                      |           |            |            |            |                         |       |      |      |      |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller | -                                                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -                          | -                          |                            |                            |                            |  |            |            |            |            |                 |             |             |             |            |                           |            |            |            |         |                  |             |             |            |            |         |             |             |            |            |                 |             |             |             |            |                       |             |             |            |            |                               |   |   |   |   |               |             |             |             |             |                           |             |             |             |            |                           |             |             |            |            |                |             |             |            |            |             |            |             |            |            |                             |            |            |            |   |                            |             |            |            |           |                    |            |            |            |            |                              |            |            |           |           |                |            |             |            |            |                      |           |            |            |            |                         |       |      |      |      |
| Aktif Toplamı                 | 762.890.116                                                                                                              | 656.059.938                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 353.729.540                | 109.843.499                |                            |                            |                            |  |            |            |            |            |                 |             |             |             |            |                           |            |            |            |         |                  |             |             |            |            |         |             |             |            |            |                 |             |             |             |            |                       |             |             |            |            |                               |   |   |   |   |               |             |             |             |             |                           |             |             |             |            |                           |             |             |            |            |                |             |             |            |            |             |            |             |            |            |                             |            |            |            |   |                            |             |            |            |           |                    |            |            |            |            |                              |            |            |           |           |                |            |             |            |            |                      |           |            |            |            |                         |       |      |      |      |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler     | 523.903.887                                                                                                              | 407.055.095                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 181.100.018                | 62.095.226                 |                            |                            |                            |  |            |            |            |            |                 |             |             |             |            |                           |            |            |            |         |                  |             |             |            |            |         |             |             |            |            |                 |             |             |             |            |                       |             |             |            |            |                               |   |   |   |   |               |             |             |             |             |                           |             |             |             |            |                           |             |             |            |            |                |             |             |            |            |             |            |             |            |            |                             |            |            |            |   |                            |             |            |            |           |                    |            |            |            |            |                              |            |            |           |           |                |            |             |            |            |                      |           |            |            |            |                         |       |      |      |      |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler     | 152.365.436                                                                                                              | 141.776.685                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 95.853.168                 | 18.254.277                 |                            |                            |                            |  |            |            |            |            |                 |             |             |             |            |                           |            |            |            |         |                  |             |             |            |            |         |             |             |            |            |                 |             |             |             |            |                       |             |             |            |            |                               |   |   |   |   |               |             |             |             |             |                           |             |             |             |            |                           |             |             |            |            |                |             |             |            |            |             |            |             |            |            |                             |            |            |            |   |                            |             |            |            |           |                    |            |            |            |            |                              |            |            |           |           |                |            |             |            |            |                      |           |            |            |            |                         |       |      |      |      |
| Ticari Borçlar                | 204.558.291                                                                                                              | 142.313.919                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 89.137.904                 | 31.367.777                 |                            |                            |                            |  |            |            |            |            |                 |             |             |             |            |                           |            |            |            |         |                  |             |             |            |            |         |             |             |            |            |                 |             |             |             |            |                       |             |             |            |            |                               |   |   |   |   |               |             |             |             |             |                           |             |             |             |            |                           |             |             |            |            |                |             |             |            |            |             |            |             |            |            |                             |            |            |            |   |                            |             |            |            |           |                    |            |            |            |            |                              |            |            |           |           |                |            |             |            |            |                      |           |            |            |            |                         |       |      |      |      |
| Özkaynaklar                   | 86.620.793                                                                                                               | 107.228.158                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 76.776.354                 | 29.493.996                 |                            |                            |                            |  |            |            |            |            |                 |             |             |             |            |                           |            |            |            |         |                  |             |             |            |            |         |             |             |            |            |                 |             |             |             |            |                       |             |             |            |            |                               |   |   |   |   |               |             |             |             |             |                           |             |             |             |            |                           |             |             |            |            |                |             |             |            |            |             |            |             |            |            |                             |            |            |            |   |                            |             |            |            |           |                    |            |            |            |            |                              |            |            |           |           |                |            |             |            |            |                      |           |            |            |            |                         |       |      |      |      |
| Kontrol gücü olmayan paylar   | 15.971.611                                                                                                               | 21.368.059                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10.378.781                 | -                          |                            |                            |                            |  |            |            |            |            |                 |             |             |             |            |                           |            |            |            |         |                  |             |             |            |            |         |             |             |            |            |                 |             |             |             |            |                       |             |             |            |            |                               |   |   |   |   |               |             |             |             |             |                           |             |             |             |            |                           |             |             |            |            |                |             |             |            |            |             |            |             |            |            |                             |            |            |            |   |                            |             |            |            |           |                    |            |            |            |            |                              |            |            |           |           |                |            |             |            |            |                      |           |            |            |            |                         |       |      |      |      |
| Net dönem karı veya zararı    | -26.609.618                                                                                                              | 30.268.949                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 27.348.754                 | 5.160.162                  |                            |                            |                            |  |            |            |            |            |                 |             |             |             |            |                           |            |            |            |         |                  |             |             |            |            |         |             |             |            |            |                 |             |             |             |            |                       |             |             |            |            |                               |   |   |   |   |               |             |             |             |             |                           |             |             |             |            |                           |             |             |            |            |                |             |             |            |            |             |            |             |            |            |                             |            |            |            |   |                            |             |            |            |           |                    |            |            |            |            |                              |            |            |           |           |                |            |             |            |            |                      |           |            |            |            |                         |       |      |      |      |
| Çıkarılmış Sermaye            | 42.500.000                                                                                                               | 42.500.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 26.000.000                 | 10.000.000                 |                            |                            |                            |  |            |            |            |            |                 |             |             |             |            |                           |            |            |            |         |                  |             |             |            |            |         |             |             |            |            |                 |             |             |             |            |                       |             |             |            |            |                               |   |   |   |   |               |             |             |             |             |                           |             |             |             |            |                           |             |             |            |            |                |             |             |            |            |             |            |             |            |            |                             |            |            |            |   |                            |             |            |            |           |                    |            |            |            |            |                              |            |            |           |           |                |            |             |            |            |                      |           |            |            |            |                         |       |      |      |      |
| Geçmiş Yıl Karları/Zararları  | 59.043.345                                                                                                               | 28.774.396                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7.360.738                  | 2.039.552                  |                            |                            |                            |  |            |            |            |            |                 |             |             |             |            |                           |            |            |            |         |                  |             |             |            |            |         |             |             |            |            |                 |             |             |             |            |                       |             |             |            |            |                               |   |   |   |   |               |             |             |             |             |                           |             |             |             |            |                           |             |             |            |            |                |             |             |            |            |             |            |             |            |            |                             |            |            |            |   |                            |             |            |            |           |                    |            |            |            |            |                              |            |            |           |           |                |            |             |            |            |                      |           |            |            |            |                         |       |      |      |      |
| Brüt Kar/Zarar                | 60.569.301                                                                                                               | 132.109.846                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 72.970.457                 | 36.316.836                 |                            |                            |                            |  |            |            |            |            |                 |             |             |             |            |                           |            |            |            |         |                  |             |             |            |            |         |             |             |            |            |                 |             |             |             |            |                       |             |             |            |            |                               |   |   |   |   |               |             |             |             |             |                           |             |             |             |            |                           |             |             |            |            |                |             |             |            |            |             |            |             |            |            |                             |            |            |            |   |                            |             |            |            |           |                    |            |            |            |            |                              |            |            |           |           |                |            |             |            |            |                      |           |            |            |            |                         |       |      |      |      |
| Faaliyet Karı/Zararı          | 6.549.077                                                                                                                | 33.208.922                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 33.715.057                 | 13.830.108                 |                            |                            |                            |  |            |            |            |            |                 |             |             |             |            |                           |            |            |            |         |                  |             |             |            |            |         |             |             |            |            |                 |             |             |             |            |                       |             |             |            |            |                               |   |   |   |   |               |             |             |             |             |                           |             |             |             |            |                           |             |             |            |            |                |             |             |            |            |             |            |             |            |            |                             |            |            |            |   |                            |             |            |            |           |                    |            |            |            |            |                              |            |            |           |           |                |            |             |            |            |                      |           |            |            |            |                         |       |      |      |      |
| Pay Başına Kazanç/Kayıp       | -0,63                                                                                                                    | 1,06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1,15                       | 0,52                       |                            |                            |                            |  |            |            |            |            |                 |             |             |             |            |                           |            |            |            |         |                  |             |             |            |            |         |             |             |            |            |                 |             |             |             |            |                       |             |             |            |            |                               |   |   |   |   |               |             |             |             |             |                           |             |             |             |            |                           |             |             |            |            |                |             |             |            |            |             |            |             |            |            |                             |            |            |            |   |                            |             |            |            |           |                    |            |            |            |            |                              |            |            |           |           |                |            |             |            |            |                      |           |            |            |            |                         |       |      |      |      |

sonucunda 31 Aralık 2022 dönemine göre %20 artmıştır. Maddi duran varlıkların önemli kısmı Şirket'in makina parkından oluşmaktadır.

**Maddi Olmayan Duran Varlıklar:** Bilgi sistemleri ve geliştirme giderleri olarak iki ana başlık altında izlenmektedir. Geliştirme giderleri, Ar-Ge projelerinin geliştirme kısımları için yapılan giderlerin aktifleştirilmesinden oluşmaktadır. Geçen seneye göre artışın nedeni, araştırma safhasında olan Ar-Ge projelerinin bitirilip, ilgili hesaba, geliştirme giderlerine sınıflanmasından kaynaklanmaktadır. Ar-Ge projeleriyle ilgili detaylı bilgi işbu izahnamenin 9.2.3 maddesinde bulunmaktadır.

#### **Kısa Vadeli Yükümlülükler:**

**Finansal Borçlar:** Banka kredileri ve kiralama işlemleri borçlarından oluşmaktadır. Kısa vadeli finansal borçlar önceki yıl sonuna göre %8 (17.819.019 TL) oranında artış göstermiştir. Kredi tutarındaki bu artış, İşletme Sermayesi ihtiyacının banka kredileriyle karşılanmasından kaynaklanmaktadır.

**Ticari Borçlar:** 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerin %39'unu oluşturmakta olup, önceki yılsonuna kıyasla ciro artışına paralel olarak %44 oranında artış göstermiştir. 30 Haziran 2023, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Ticari Borç devir hızları sırasıyla 89, 79, 173 ve 108 gündür.

#### **Uzun Vadeli Yükümlülükler:**

**Finansal Borçlar:** Banka kredileri ve kiralama işlemleri borçlarından oluşmaktadır. Uzun vadeli finansal borçlar 30.06.2023 itibarıyla yıl sonuna göre 1.218.218-TL azalış göstermiştir. Uzun vadeli banka kredileri %13 4.950.643-TL artmış, finansal kiralama ile alınan Ar-Ge merkezi test cihazı sebebiyle kiralama işlemlerinden kaynaklı borçlar da yine aynı dönemde 6.168.861-TL azalış göstermiştir.

#### **Özkaynaklar:**

**Çıkarılmış Sermaye:** Şirketin tamamı ödenmiş sermayesini ifade etmekte olup 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla 42.500.000 TL tutarındadır.

**Geçmiş yıllar karları/(zararları):** 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla Geçmiş yıllar karları özkaynakların yaklaşık %68'ini oluşturmaktadır, bu hesabın toplam varlıklara oranı ise yaklaşık %8'dir.

#### **KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

|                                       | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş | Bağımsız<br>Denetimden Geçmiş | Sınırlı Denetimden<br>Geçmiş | Sınırlı Denetimden<br>Geçmiş |
|---------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                       | 31.Ara.20                        | 31.Ara.21                        | 31.Ara.22                     | 30.Haz.22                    | 30.Haz.23                    |
| Hasılat                               | 140.625.861                      | 258.035.502                      | 782.317.738                   | 341.006.963                  | 515.176.970                  |
| Satışların Maliyeti (-)               | (104.309.025)                    | (185.065.045)                    | (650.207.892)                 | (273.313.606)                | (454.607.669)                |
| <b>BRÜT KAR/ (ZARAR)</b>              | <b>36.316.836</b>                | <b>72.970.457</b>                | <b>132.109.846</b>            | <b>67.693.357</b>            | <b>60.569.301</b>            |
| Genel Yönetim Giderleri (-)           | (12.093.815)                     | (20.223.297)                     | (48.090.692)                  | (21.646.668)                 | (41.701.030)                 |
| Pazarlama Giderleri (-)               | (11.130.496)                     | (17.976.885)                     | (39.906.277)                  | (14.262.874)                 | (23.077.311)                 |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-) | (4.213.851)                      | (4.891.123)                      | (5.926.209)                   | (2.472.761)                  | (6.886.110)                  |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler    | 9.403.923                        | 30.889.480                       | 27.258.675                    | 22.051.744                   | 40.153.273                   |

|                                                         |                    |                    |                     |                   |                     |
|---------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                  | (4.452.489)        | (27.053.575)       | (32.236.421)        | (18.489.603)      | (22.509.046)        |
| <b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>                        | <b>13.830.108</b>  | <b>33.715.057</b>  | <b>33.208.922</b>   | <b>32.873.195</b> | <b>6.549.077</b>    |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                       | 127.353            | 781.540            | 19.682.387          | 3.700.250         | 856.724             |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler                       | -                  | -                  | -                   | (1.367.461)       | (144.354)           |
| <b>FINANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ KARI / (ZARARI)</b> | <b>13.957.461</b>  | <b>34.496.597</b>  | <b>52.891.309</b>   | <b>35.205.984</b> | <b>7.261.447</b>    |
| Finansman Giderleri (-)                                 | (10.110.707)       | (7.020.747)        | (72.394.258)        | (22.528.557)      | (31.965.444)        |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>  | <b>3.846.754</b>   | <b>27.475.850</b>  | <b>(19.502.949)</b> | <b>12.677.427</b> | <b>(24.703.997)</b> |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri</b>       | <b>1.313.408</b>   | <b>(127.096)</b>   | <b>48.668.285</b>   | <b>2.110.773</b>  | <b>(6.887.576)</b>  |
| Dönem Vergi Gideri/Geliri                               | (108.587)          | (804.507)          | (1.038.774)         | (1.104.395)       |                     |
| Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri                          | 1.421.995          | 677.411            | 49.707.059          | 3.215.168         | (6.887.576)         |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>         | <b>5.160.162</b>   | <b>27.348.754</b>  | <b>29.165.336</b>   | <b>14.788.200</b> | <b>(31.591.573)</b> |
| <b>Dönem Karının / (Zararının) Dağılımı</b>             |                    |                    |                     |                   |                     |
| - Kontrol Gücü Olmayan Paylar                           | -                  | -                  | (1.103.613)         | 2.906.632         | (4.981.955)         |
| - Ana Ortaklık Payları                                  | 5.160.162          | 27.348.754         | 30.268.949          | 11.881.568        | (26.609.618)        |
| Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına Kazanç (Kayıp)    | 0,52               | 1,15               | 1,06                | 0,46              | (0,63)              |
| <b>Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)</b>               |                    |                    |                     |                   |                     |
| <b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b> |                    |                    |                     |                   |                     |
| Tanımlanmış Fayda Planları                              | (1.924.898)        | (7.327.403)        | (37.598.599)        | -                 | (20.967.390)        |
| Yeniden Ölçüm ve Kazançları (Kayıpları)                 |                    |                    |                     |                   |                     |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak           |                    |                    |                     |                   |                     |
| Diğer Kapsamlı Gelire (Gidere) İlişkin Vergiler         |                    |                    |                     |                   |                     |
| - Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)                    | 384.980            | 1.465.481          | 7.519.720           | -                 | 4.193.478           |
| <b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar</b>    |                    |                    |                     |                   |                     |
| Yabancı Para Çevrim Farkları                            |                    |                    |                     |                   |                     |
| -Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar)  | 77.667             | (277.759)          | -                   |                   |                     |
| <b>Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)</b>                   | <b>(1.462.251)</b> | <b>(6.139.681)</b> | <b>(30.078.879)</b> | <b>0</b>          | <b>(16.773.912)</b> |
| <b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>                    | <b>3.697.911</b>   | <b>21.209.073</b>  | <b>(913.543)</b>    | <b>14.788.200</b> | <b>(48.365.485)</b> |

| Hasılat:                       | 30.Haz<br>2023     | %            | 30.Haz<br>2022     | %            | 31.Ara<br>2022     | %            | 31.Ara<br>2021     | %            | 31.Ara<br>2020     | %            |
|--------------------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| Bağımsız Yedek Parça Satışları | 316.952.612        | 62%          | 221.918.908        | 65%          | 499.914.749        | 64%          | 123.279.742        | 48%          | 79.422.512         | 56%          |
| Orijinal Yedek Parça Satışları | 186.095.097        | 36%          | 115.753.071        | 34%          | 274.141.835        | 35%          | 134.755.760        | 52%          | 61.203.349         | 44%          |
| Diğer Gelirler                 | 12.129.261         | 2%           | 3.334.984          | 1%           | 8.261.154          | 1%           | -                  | -            | -                  | -            |
| <b>Net Satışlar</b>            | <b>515.176.970</b> | <b>100 %</b> | <b>341.006.963</b> | <b>100 %</b> | <b>782.317.738</b> | <b>100 %</b> | <b>258.035.502</b> | <b>100 %</b> | <b>140.625.861</b> | <b>100 %</b> |

Satışların detayına işbu izahnamenin 7.1.1 nolu bölümünde yer verilmektedir.

Şirket'in hasılatı, 30 Haziran 2023, 30 Haziran 2022, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020'de sona eren mali dönemler için sırasıyla, 515.176.970-TL, 341.006.963-TL, 782.317.738-TL, 258.035.502-TL ve 140.625.861-TL'dir. 30 Haziran 2023 dönemi satış hasılatı geçen yıl aynı döneme göre yaklaşık %51 artmıştır.

Şirket'in Brüt Kar Marjları, 30 Haziran 2023, 30 Haziran 2022, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020'de sona eren mali dönemler için sırasıyla, %12, %20, %17, %28 ve %26 olarak gerçekleşmiştir. Döviz kurunda yaşanan

dalgalanmalar, artan hammadde, enerji ve işçilik maliyetleri brüt kar marjı üzerinde etkili olmuştur.

2022 ve 2023 yılı ilk yarısında Genel Yönetim Giderleri'ndeki artış personel giderlerinden kaynaklanmaktadır, Ücret zamları ve yapılan istihdamlara bağlı olarak personel giderleri 2023 yılında geçen yılın aynı dönemine göre %64 oranında artış göstermiştir.

2022 ve 2023 yılı ilk yarısında Araştırma Giderleri'ndeki değişimin en büyük nedeni personel giderlerindeki artıştır. Geçen senenin aynı dönemine göre geliştirme fazında olan arge proje sayısının azalması (projelerin geliştirme fazları tamamlanmış ve projeler kapanmıştır) nedeniyle projelere yansıtılan personel giderlerindeki aktifleştirme geçen yıl aynı döneme göre daha düşük olmuş; bu itibarla, gelir tablosunda ar-ge personel giderleri artış göstermiştir. Ar-Ge projeleriyle ilgili detaylı bilgi işbu izahnamenin 9.2.3 maddesinde bulunmaktadır.

2023 yılı ilk yarısında Finansman Giderleri geçen yıl aynı dönemine göre %42 (9.436.887 TL) oranında artış göstermiştir. Artış kredi kur farkı ve faiz giderlerinden kaynaklanmaktadır.

2019 yılı ila 2023 ilk 6 ay Şirket'in aylık bazda kapasite kullanım oranları aşağıda yer almaktadır:

| KAPASİTE KULLANIM ORANI |      |       |      |       |       |         |        |         |       |      |       |        |      |
|-------------------------|------|-------|------|-------|-------|---------|--------|---------|-------|------|-------|--------|------|
| YIL                     | OCAK | ŞUBAT | MART | NİSAN | MAYIS | HAZİRAN | TEMMUZ | AĞUSTOS | EYLÜL | EKİM | KASIM | ARALIK | ORT. |
| 2020                    | 82%  | 84%   | 88%  | 82%   | 77%   | 79%     | 76%    | 81%     | 76%   | 81%  | 88%   | 81%    | 81%  |
| 2021                    | 72%  | 87%   | 85%  | 87%   | 85%   | 86%     | 86%    | 85%     | 83%   | 84%  | 81%   | 83%    | 84%  |
| 2022                    | 77%  | 82%   | 82%  | 76%   | 90%   | 79%     | 89%    | 79%     | 80%   | 80%  | 79%   | 87%    | 82%  |
| 2023                    | 76%  | 80%   | 77%  | 81%   | 81%   | 65%     |        |         |       |      |       |        | 77%  |

EYT sebebiyle ayrılanların yerine istihdam edilen personellerin işe uyum süreci sebebiyle, 2023 Haziran döneminde kapasite kullanım oranı düşmüştür.

Şirket'in üretimdeki ana girdisi çeliktir. 2023 ilk çeyreğinde düşmeye devam eden emtia fiyatlarındaki gerileme 2023 ikinci çeyreğinde de devam etmiştir. Eskalasyon formülü ile çalışılan müşterilerde bu düşüş, yatay seyreden kur ve enflasyon ile fiyatlara negatif yansımıştır.

Bir yandan 2020'den beri devam eden COVID-19 pandemisi bir yandan çip krizinin etkileri ve hammadde / enerji ve navlun fiyatlarındaki artışlar devam ederken bu süreçte hem tedarikçilere yapılan ödemelerde hem de alacakların tahsilatlarında herhangi bir gecikme yaşanmamıştır.

B.8 Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler

YOKTUR.

B.9 Kar tahmini ve beklentileri

YOKTUR.

B.10 İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği

YOKTUR.

|                              |                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                   |                    |                   |                   |                   |                 |            |             |             |             |                           |            |             |             |             |                              |                  |                   |                   |                    |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------|------------|-------------|-------------|-------------|---------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| B.11                         | <b>İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması</b> | <p>Şirket'in “<i>net işletme sermayesi</i>” [(Dönen varlıklar) - (Kısa vadeli yükümlülükler)] olarak hesaplanmakta olup, 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihli finansal tablolara göre;</p> <table><tr><td></td><td><u>31.12.2020</u></td><td><u>31.12.2021</u></td><td><u>31.12.2022</u></td><td><u>30.06.2023</u></td></tr><tr><td>Dönen varlıklar</td><td>64.638.685</td><td>206.362.277</td><td>429.162.130</td><td>515.518.390</td></tr><tr><td>Kısa vadeli yükümlülükler</td><td>62.095.226</td><td>181.100.018</td><td>407.055.095</td><td>523.903.887</td></tr><tr><td><b>Net İşletme sermayesi</b></td><td><b>2.543.459</b></td><td><b>25.262.259</b></td><td><b>22.107.035</b></td><td><b>(8.385.497)</b></td></tr></table> <p>30 Haziran 2023 tarihi itibariyle, net işletme sermayesinin eksiye dönmesinin sebebi dönem zararı, EYT ödemeleri ve Yatırımların kısa vadeli kredilerle fonlanmasıdır.</p> |                   | <u>31.12.2020</u>  | <u>31.12.2021</u> | <u>31.12.2022</u> | <u>30.06.2023</u> | Dönen varlıklar | 64.638.685 | 206.362.277 | 429.162.130 | 515.518.390 | Kısa vadeli yükümlülükler | 62.095.226 | 181.100.018 | 407.055.095 | 523.903.887 | <b>Net İşletme sermayesi</b> | <b>2.543.459</b> | <b>25.262.259</b> | <b>22.107.035</b> | <b>(8.385.497)</b> |
|                              | <u>31.12.2020</u>                                                              | <u>31.12.2021</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <u>31.12.2022</u> | <u>30.06.2023</u>  |                   |                   |                   |                 |            |             |             |             |                           |            |             |             |             |                              |                  |                   |                   |                    |
| Dönen varlıklar              | 64.638.685                                                                     | 206.362.277                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 429.162.130       | 515.518.390        |                   |                   |                   |                 |            |             |             |             |                           |            |             |             |             |                              |                  |                   |                   |                    |
| Kısa vadeli yükümlülükler    | 62.095.226                                                                     | 181.100.018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 407.055.095       | 523.903.887        |                   |                   |                   |                 |            |             |             |             |                           |            |             |             |             |                              |                  |                   |                   |                    |
| <b>Net İşletme sermayesi</b> | <b>2.543.459</b>                                                               | <b>25.262.259</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>22.107.035</b> | <b>(8.385.497)</b> |                   |                   |                   |                 |            |             |             |             |                           |            |             |             |             |                              |                  |                   |                   |                    |

### C—SERMAYE PİYASASI ARACI

| C.1    | <b>İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi</b> | <table><tr><th>Grubu</th><th>Nama/<br/>Hamiline<br/>Olduğu</th><th>İmtiyazlar</th><th>Pay Sayısı</th><th>Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)</th><th>Bir Payın Nominal Değeri (TL)</th><th>Toplam (TL)</th><th>Sermayeye Oranı (%)</th></tr><tr><td>YOKTUR</td><td>Hamiline</td><td>Yoktur</td><td>42.500.000</td><td>-</td><td>1</td><td>42.500.000</td><td>100,00%</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td><b>TOPLAM</b></td><td><b>42.500.000</b></td><td></td></tr></table> <p>Mevcut 42.500.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayenin tamamı nakden karşılanmak üzere 42.500.000 TL artırılacak olup, sermaye artırım tutarı olan 42.500.000 TL'nin mevcut çıkarılmış sermayeye (42.500.000 TL) oranı %100,00'dür.</p> <p>İhraç ve halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu: TRADITAS91H8</p> <p>Yapılacak sermaye artırımında mevcut paylar karşılığında hamiline yazılı, imtiyazsız ve Borsa İstanbul'da işlem gören nitelikte pay verilecektir.</p> | Grubu      | Nama/<br>Hamiline<br>Olduğu               | İmtiyazlar                    | Pay Sayısı        | Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%) | Bir Payın Nominal Değeri (TL) | Toplam (TL) | Sermayeye Oranı (%) | YOKTUR | Hamiline | Yoktur | 42.500.000 | - | 1 | 42.500.000 | 100,00% |  |  |  |  |  | <b>TOPLAM</b> | <b>42.500.000</b> |  |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------------------------------|-------------------------------|-------------|---------------------|--------|----------|--------|------------|---|---|------------|---------|--|--|--|--|--|---------------|-------------------|--|
| Grubu  | Nama/<br>Hamiline<br>Olduğu                                                                                                                                    | İmtiyazlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Pay Sayısı | Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%) | Bir Payın Nominal Değeri (TL) | Toplam (TL)       | Sermayeye Oranı (%)                       |                               |             |                     |        |          |        |            |   |   |            |         |  |  |  |  |  |               |                   |  |
| YOKTUR | Hamiline                                                                                                                                                       | Yoktur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 42.500.000 | -                                         | 1                             | 42.500.000        | 100,00%                                   |                               |             |                     |        |          |        |            |   |   |            |         |  |  |  |  |  |               |                   |  |
|        |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |                                           | <b>TOPLAM</b>                 | <b>42.500.000</b> |                                           |                               |             |                     |        |          |        |            |   |   |            |         |  |  |  |  |  |               |                   |  |
| C.2    | <b>Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi</b>                                                                                                   | Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |                                           |                               |                   |                                           |                               |             |                     |        |          |        |            |   |   |            |         |  |  |  |  |  |               |                   |  |
| C.3    | <b>İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı</b><br><br><b>Her bir payın nominal değeri</b>              | Şirket'in mevcut çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 42.500.000,-TL olup, beher payının nominal değeri 1,-TL'dir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |                                           |                               |                   |                                           |                               |             |                     |        |          |        |            |   |   |            |         |  |  |  |  |  |               |                   |  |

|     |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| C.4 | <b>Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi</b>                                                                                                                   | <p>İhraç edilecek paylara ilişkin olarak, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerinin;</p> <p>“Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn.. md.19)”;</p> <p>”Oy Hakları” (SPKn.. md. 30, TTKn. md. 434);</p> <p>“Ortaklıktan Ayrılma Hakkı” (SPKn.. md. 24);</p> <p>“Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı” (SPKn.. md.27);</p> <p>“Tasfiyeden Pay Alma Hakkı” (TTKn. md.507);</p> <p>“Bedelsiz Pay Edinme Hakkı” (SPKn.. md. 19);</p> <p>“Yeni Pay Alma Hakkı” (TTKn. md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn.. md. 18);</p> <p>Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn.. md. 29, 30, TTKn md. 414, 415, 419, 425, 1527);</p> <p>“Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı” (SPKn.. md. 14, TTKn. md. 437);</p> <p>“İptal Davası Açma Hakkı” (TTKn. md. 445-451, SPKn.. md. 18/6, 20/2);</p> <p>“Azınlık Hakları” (TTKn. md. 411, 412, 439, 531 ve 559);</p> <p>”Özel Denetim İsteme Hakkı” (TTKn. md. 438) bulunmaktadır.</p>                                                                                                                                                                                 |
| C.5 | <b>Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi</b>                                                                                           | YOKTUR.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| C.6 | <b>Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi</b> | <p>Payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri yeni paylar sermaye artırım sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Sicili’ne tescil edilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır. Şirket’in payları DITAS kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. “<b>Ana Pazar</b>”da işlem görmektedir.</p> <p>Şirket payları Borsa’da işlem gördüğü için, sermaye artırımında ihraç edilen paylar yeni pay alma haklarının kullanılmasına başladığı 1’inci gün itibariyle, MKK’da gerekli işlemlerin yapılmasını müteakip, Borsa İstanbul A.Ş.’de işlem görmeye başlayacaktır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| C.7 | <b>Kar dağıtım politikası hakkında bilgi</b>                                                                                                                                       | <p>Şirket Yönetim Kurulu’nun 21 Şubat 2019 tarihli ve 2019/03 Sayılı Kararı ile belirlenen ve 19 Mart 2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda onaylanan “<i>Kar Dağıtım Politikası</i>”na göre;</p> <p>Şirket; Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn.”), Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşme ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararını alır ve kar dağıtımını yapar.</p> <p>Şirketimiz esas sözleşmesinin “Karın Dağıtılması” başlıklı 19. maddesinde aşağıdaki hükümler bulunmaktadır:</p> <p>“<i>Şirketin hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kar, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:</i></p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p><i>Genel Kanuni Yedek Akçe;</i><br/> a) %5'i genel kanuni yedek akçeye ayrılır.<br/> <i>Birinci Temettü:</i><br/> b) Kalandan varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.<br/> c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, intifa/kurucu intifa senedi sahiplerine, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.<br/> <i>İkinci Temettü:</i><br/> d) Safi kardan, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı,<br/> Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.<br/> <i>Genel Kanuni Yedek Akçe;</i><br/> e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, ödenmiş sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası (c) bendi uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.<br/> Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve temettü dağıtımında, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, işbu Esas sözleşmenin 3' üncü maddesinde zikredilen ve çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19' uncu maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kuruluna verilen temettü avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.”</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| D—RİSKLER |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| D.1       | <p><b>İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</b></p> | <p><b>KÜRESEL SALGIN ve MAKROEKONOMİK GELİŞMELERDE YAŞANAN RİSKLER</b></p> <p>Yurtdışı pazarlarda Covid sebebiyle yaşanan daralma 2021 ve 2022 senelerinde yarı iletken tedarik sıkıntıları sebebiyle pazarın iyileşmesine engel olmuştur. Yarı iletken krizi 2023 senesi 3. Çeyreğinden itibaren etkisini kaybetmek noktasına doğru gelmektedir.<br/> Kaynak: <a href="https://www.jpmorgan.com/insights/current-events/supply-chain/supply-chain-chip-shortage">https://www.jpmorgan.com/insights/current-events/supply-chain/supply-chain-chip-shortage</a></p> <p>2023 yılı sonunda, Pazarın tekrar COVID-19 öncesi seviyelerine dönmesi beklenmektedir.</p> <p>Küresel üretim 2019 senesinde 91,8 milyon seviyesinde iken, 2020 senesinde bu rakam 77,6 milyonseviyesine gerilemiş, 2021 yılında ise 80,1 milyon adete çıkmıştır.</p> |

Türkiye'nin otomotiv ihracatı ise önceki yıla göre %4 artış göstermiş olmasına rağmen, Covid öncesi dönemi ancak yakaladığı görülmektedir.

### **OTOMOTİV SEKTÖRÜNDE YAŞANAN HUKUKİ, TEKNOLOJİK VE TİCARİ GELİŞMELER**

Özellikle AB'de çevre konusunda yapılmakta olan regülasyonlar sonucu otomotiv sanayinin ciddi değişimlerle karşılaşması söz konusudur. Başta karbon ayak izi seviyesinin azaltılması olmak üzere farklı hukuki zorunluluklar sonucu araçlarda hafifletme çalışmaları, otomotivde etkisini gittikçe arttıran elektronik kullanımı ve genel olarak tüm imalat sektörlerini değişik derecelerde olsa da etkileyen dijital dönüşüm süreçleri ve daha sık gerçekleşen model değişiklikleri daha fazla Ar&Ge çalışması yapılması ve daha fazla yatırım ihtiyacı doğurmaktadır. Şirket Ar&Ge ve yatırım giderlerinin artış riskine maruz kalabilir.

### **MALİYET UNSURLARI**

Türkiye'de yaşanan ekonomik krizin etkilerine bağlı olarak enflasyon ile genel fiyat ve ücret artışları, EYT ile yaşanan personel tedarik sorunları, 2021 yılı sonunda başlayan ve düzensizliği devam eden hammadde fiyat artışları ve tüm bunlara ek olarak enerji fiyatlarında 2022 yılında yaşanan aşırı artışlar Türkiye'deki firmaların üretim maliyetlerinin artmasına ve ihracat pazarlarında rekabet gücünün azaltılmasına yol açmaktadır. Ürünlerin fiyatlandırılmasında kullanılan ana bileşenler hammadde, işçilik ve üretim malzemesi maliyetidir. Hammadde olarak çelik, lastik, vs. gibi emtiaların ekonomik ve siyasi krizlere bağlı olarak aşırı değişkenlik göstermesi, bu hammaddelerin genel olarak dövize endeksli olması ve dövizin ekonomik kriz ortamında dalgalı seyri, enflasyonun da yüksek seyrine bağlı olarak işçilik ücretlerindeki artışlar ve son olarak da üretim maliyetlerinde yüksek oranda etkisi olan elektrik, doğalgaz, çelik bazlı kesici uçlar, vs ürünlerin de yine yukarıda belirtildiği şekilde dalgalandığı bir ortamda maliyetlerin ve ürün fiyatlarının sabitlenmesi oldukça zorlaşmaktadır. OEM firmaları gibi düzenli tedarik sağlanan firmalar fiyatlar ile ilgili değişiklikleri yönetebilmek için bu ana bileşenlerin ürün içeriğine bağlı oranların, bağlı olduğu eskalasyon formülleri ile ürün fiyatlarını belirlemektedir. Bu formüllerin içeriğinde yer alan döviz paritesi, enflasyon, sendika işçilik fiyat değişiklikleri, hammadde fiyatları, vs kapsamlar ile hem üreticinin hem de alıcının ortak paydada fiyat artışlarını /azalışlarını yönetmesi hedeflenmektedir. 2021-2023 ilk 6 ayında yaşanan yüksek dalgalı fiyat değişimleri daha önce OEM eskalasyon formüllerinde önemsenmeyen oranlarda olan değişimlerin ciddi farklılıklar yaratmasına ve oluşan değişimlerin fiyatlandırmalara direkt yansıtılamamasına yol açmıştır, bunun sonucunda maliyetler ile satış fiyatları arasındaki oranlar üreticileri zor duruma düşürmüştür. Benzer şekilde oluşan değişimler IAM kanalında ise rekabetin sert olduğu alanda hem satışların düşmesine hem de alım gücünün azalmasına bağlı olarak talebin de azalmasına yol açmıştır. 2022 ve 2023 yılı ilk 6 ayında, Enflasyon artışı sebebiyle özellikle işçilik maliyetlerindeki artış, üretim maliyetlerini olumsuz etkilemektedir.

### **YEDEK PARÇA – ÇİP KRİZİ**

2021 yılının 2. Yarısında otomotiv üreticilerini doğrudan etkilemeye başlayan ve otomotiv ürünlerinde kullanılan çiplerin istenilen adetlerde temin edilmesine bağlı olarak otomotiv üretimini etkileyen "Çip Krizi" 2023 senesi 3. Çeyreğinden itibaren etkisini kaybetmek noktasına doğru gelmektedir. Tedarik krizinin sonucunda araçların sürülebilir olmadan üretiminin tamamlanamaması ve dolayısıyla yarı mamul stokları ve ciro düşüşlerine ve nihayetinde program adetlerinde düşme ve üretim duruşlarına yol açmıştır. OEMlerde yaşanan üretim duruşları ve adet azalmaları direkt OEM tedarikçisi olan firmamızın da üretim adetlerinin düşmesine, acil ve ani plansız duruşlar nedeniyle de stok yönetiminde sorunlara yol açmıştır. Son dönemde şiddetinde azalma olmakla beraber 2021 den bu yana devam kriz Şirketimiz maliyetleri ve satış gelirlerini etkilemiştir.

## ANTI-DAMPING, SÜBVANSİYON ve KOTALAR

Anti-damping önlemleri, sübvansiyonlar ve kotalar küresel piyasada rekabeti kısıtlaması, dolayısıyla karlılıklarda düşüş yaşanması riski bulunmaktadır. Yine kullanılan ürünlerin tedarikinde kısıtlama olabileceğinden gelir kaybına neden olabilir ve ekonomik istikrarı etkileyebilir. Mevcut durumda bir tehlike ön görülmektedir.

## LOJİSTİK MALİYETLER

Küresel salgın sonrasında döviz kuru ve arz-talep dengesizlikleri ile beraber artannavlun fiyatları ürün maliyetlerini artırıcı bir etki yaratmıştır. Geçmişte yaşanan ekipman bulunabilirliğindeki zorluklar sevkiyatlarda ciddi gecikmelere yol açmış olup tedarik sıkıntısı yaratmıştır. Ancak 2023 yılı başından itibaren navlun fiyatlarındaki gerileme üretici ve kullanıcılara rahat bir nefes aldırılmış, hem tedarik problemlerinin azalması hem de maliyetlerde azalma görülmüştür.

Kaynak:

<https://www.drewry.co.uk/>  
<https://en.macromicro.me/collections/4356/freight/44756/drewry-world-container-index>

veya

## JEOPOLİTİK KONUM

Türkiye'nin jeopolitik konumu, otomotiv sektörü için stratejik bir avantaj sunar. Ancak, bu avantajın tam anlamıyla değerlendirilmesi için ekonomik ve siyasi istikrarın korunması ve dış ticaret ilişkilerinin güçlendirilmesi önemlidir. Bu şekilde Türkiye, otomotiv sektöründe uluslararası pazarda rekabetçi bir konum elde edebilir ve sektörün sürdürülebilir büyümesini destekleyebilir,

Türkiye'nin jeopolitik konumunun otomotiv sektöründeki üretici firmalara getirdiği riskler aşağıdaki başlıklar altında incelenebilir:

**Siyasi İstikrarsızlık:** Türkiye, coğrafi olarak hem Avrupa hem de Asya kıtalarında yer almakta ve Ortadoğu, Kuzey Afrika, Balkanlar ve Kafkaslar gibi siyasi olarak hassas bölgelere komşu olmaktadır. Bu durum, Türkiye'nin hem iç hem de dış siyasetinde zaman zaman istikrarsızlıklara yol açabilmektedir. Siyasi istikrarsızlık, otomotiv sektöründeki üretici firmaların hem iç hem de dış pazarlarda talep, maliyet, rekabet ve yatırım gibi unsurları olumsuz etkileyebilmektedir.

**Ekonomik Dalgalanmalar:** Türkiye'nin jeopolitik konumu, ekonomik olarak da birçok dalgalanmaya maruz kalmasına neden olmaktadır. Türkiye ekonomisi, döviz kuru, enflasyon, faiz oranı, cari açık, borçlanma maliyeti gibi makroekonomik göstergelerde zaman zaman aşırı dalgalanmalar yaşamaktadır. Bu durum, otomotiv sektöründeki üretici firmaların hem finansal hem de operasyonel performansını etkilemektedir.

**Teknolojik Dönüşüm:** Türkiye'nin jeopolitik konumu, otomotiv sektöründeki üretici firmaların teknolojik dönüşüme ayak uydurmasını da zorunlu kılmaktadır. Otomotiv sektörü, elektrifikasyon, otonomi, paylaşım ekonomisi ve bağlantılılık gibi küresel trendlerle birlikte hızlı bir değişim sürecine girmiştir. Bu değişim süreci, otomotiv sektöründeki üretici firmaların hem ürün hem de iş modellerini yeniden tasarlamalarını gerektirmektedir. Ancak, Türkiye'nin otomotiv sektöründe teknolojik dönüşüme tam olarak uyum sağlayabilmesi için Ar-Ge, inovasyon, altyapı, teşvik, mevzuat ve insan kaynağı gibi alanlarda daha fazla yatırım ve destek gerekmektedir. Aksi takdirde, Türkiye'nin otomotiv sektöründeki üretici firmaları küresel rekabet gücünü kaybedebilir.

D.2

**Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri**

Sermaye artırımında ihraç edilen paylar, yeni pay alma haklarının kullanılmasında Borsa İstanbul A.Ş.'deki ("BİAŞ") işlem fiyatının altında ve nominal değerden satışa sunulmaktadır. Ancak buna rağmen, Şirket'e ve piyasaya bağlı gelişmeler sonucunda hisseler "BİAŞ"ta nominal değerinin altına düşebilir. Bu yatırımdan beklenen getiri, alternatif getirilerin altında kalabilir. Şirket'e özgü gelişmelere ve ekonominin genel durumuna bağlı olarak dağıtılabilir dönem karı oluşmayabilir ve kar payı dağıtımı

|  |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <b>hakkında bilgi</b> | <p>yapılamayabilir; hatta dağıtılabılır dönem karı oluşsa dahi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın zorunlu tuttuğu haller hariç, kamuya açıklanan "<i>Kar Dağıtım Politikası</i>" kapsamında kar dağıtımı yapılamayabilir. Yasal olarak kar dağıtımı yasaklanabilir veya sınırlandırılabilir. Faaliyetler sonucunda zarar oluşması da ihtimal dahilindedir.</p> <p>Diğer taraftan, pay sahipleri, tasfiye sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu tasfiye bakiyesine payları oranında iştirak ederler. Şirket'in tasfiyesi halinde ancak diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra pay sahiplerine ödeme yapılabilir.</p> |
|--|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| E—HALKA ARZ                              |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |            |                                |        |                          |         |                               |        |                                     |        |                                          |       |                          |        |               |                |                                      |                   |                           |                    |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|--------------------------------|--------|--------------------------|---------|-------------------------------|--------|-------------------------------------|--------|------------------------------------------|-------|--------------------------|--------|---------------|----------------|--------------------------------------|-------------------|---------------------------|--------------------|
| E.1                                      | <b>Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</b> | <p>Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamını kullanmaları durumunda; İhraca ilişkin toplam maliyetin 272.500 TL olacağı tahmin edilmektedir. İhraç ve halka arz edilecek 1,00 TL nominal değerli payların toplamı 42.500.000 TL olup, bu durumda ihraç ve halka arz edilecek pay başına düşen maliyet 0,00641 TL'dir. Bu kapsamda, ihraç maliyetleri düşüldükten sonra, sermaye artırım sonucunda sağlanacak tahmini net nakit girişi yaklaşık 42.227.500 TL'dir.</p> <p><b>Halka arza ilişkin Şirket'in katlanacağı tahmini maliyet aşağıdaki gibidir (TL);</b></p> <table><tr><th>Harcama Kalemleri</th><th>Tutar (TL)</th></tr><tr><td>SPK Kurul Kayıt Ücreti (% 0,2)</td><td>85.000</td></tr><tr><td>Aracı Kurum Ücreti +BSMV</td><td>105.000</td></tr><tr><td>Rekabeti Koruma Fonu (% 0,04)</td><td>17.000</td></tr><tr><td>BİAŞ Kota Alma Ücreti (% 0,03+BSMV)</td><td>13.388</td></tr><tr><td>MKK İhraççı Hizmet Bedeli (% 0,005+BSMV)</td><td>2.231</td></tr><tr><td>Diğer (Tescil-Noter vs.)</td><td>49.881</td></tr><tr><td><b>TOPLAM</b></td><td><b>272.500</b></td></tr><tr><td><b>Halka arz edilecek pay sayısı</b></td><td><b>42.500.000</b></td></tr><tr><td><b>Pay başına maliyet</b></td><td><b>0,006411759</b></td></tr></table> <p>Yeni pay alma haklarının kullanımı, yeni pay alma kuponlarının alım veya satımı ve halka arz aşamasında pay alım talebinde bulunan yatırımcılar başvurdukları yetkili kuruluşun aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi, ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır.</p> <p>MKK tarafından yetkili kuruluşlara tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli de yetkili kuruluşun uygulamalarına bağlı olarak yatırımcıdan tahsil edilebilir.</p> | Harcama Kalemleri | Tutar (TL) | SPK Kurul Kayıt Ücreti (% 0,2) | 85.000 | Aracı Kurum Ücreti +BSMV | 105.000 | Rekabeti Koruma Fonu (% 0,04) | 17.000 | BİAŞ Kota Alma Ücreti (% 0,03+BSMV) | 13.388 | MKK İhraççı Hizmet Bedeli (% 0,005+BSMV) | 2.231 | Diğer (Tescil-Noter vs.) | 49.881 | <b>TOPLAM</b> | <b>272.500</b> | <b>Halka arz edilecek pay sayısı</b> | <b>42.500.000</b> | <b>Pay başına maliyet</b> | <b>0,006411759</b> |
| Harcama Kalemleri                        | Tutar (TL)                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |            |                                |        |                          |         |                               |        |                                     |        |                                          |       |                          |        |               |                |                                      |                   |                           |                    |
| SPK Kurul Kayıt Ücreti (% 0,2)           | 85.000                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |            |                                |        |                          |         |                               |        |                                     |        |                                          |       |                          |        |               |                |                                      |                   |                           |                    |
| Aracı Kurum Ücreti +BSMV                 | 105.000                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |            |                                |        |                          |         |                               |        |                                     |        |                                          |       |                          |        |               |                |                                      |                   |                           |                    |
| Rekabeti Koruma Fonu (% 0,04)            | 17.000                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |            |                                |        |                          |         |                               |        |                                     |        |                                          |       |                          |        |               |                |                                      |                   |                           |                    |
| BİAŞ Kota Alma Ücreti (% 0,03+BSMV)      | 13.388                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |            |                                |        |                          |         |                               |        |                                     |        |                                          |       |                          |        |               |                |                                      |                   |                           |                    |
| MKK İhraççı Hizmet Bedeli (% 0,005+BSMV) | 2.231                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |            |                                |        |                          |         |                               |        |                                     |        |                                          |       |                          |        |               |                |                                      |                   |                           |                    |
| Diğer (Tescil-Noter vs.)                 | 49.881                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |            |                                |        |                          |         |                               |        |                                     |        |                                          |       |                          |        |               |                |                                      |                   |                           |                    |
| <b>TOPLAM</b>                            | <b>272.500</b>                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |            |                                |        |                          |         |                               |        |                                     |        |                                          |       |                          |        |               |                |                                      |                   |                           |                    |
| <b>Halka arz edilecek pay sayısı</b>     | <b>42.500.000</b>                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |            |                                |        |                          |         |                               |        |                                     |        |                                          |       |                          |        |               |                |                                      |                   |                           |                    |
| <b>Pay başına maliyet</b>                | <b>0,006411759</b>                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |            |                                |        |                          |         |                               |        |                                     |        |                                          |       |                          |        |               |                |                                      |                   |                           |                    |
| E.2a                                     | <b>Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi</b>                                                                                 | <p>Şirket, sermaye artırımından sağlanacak fon ile 2023 yılında ödeme vadesi gelecek 109.976.977 TL tutarında banka kredilerinin tamamını veya bir kısmını kapatmayı hedeflemektedir.</p> <p>11/09/2023 tarihli ve 2023/21 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilen “<i>Sermaye Artırımından Sağlanacak Fonların Kullanım Yeri Hakkındaki Rapor</i>” işbu İzahname ekinde yer almakta olup, sonuç kısmı şu şekildedir;</p> <p><i>İşbu sermaye artırımından sağlanacak 42.500.000,-Türk Lirası fon, işbu Rapor tarihi itibarıyla dikkate alındığında;</i></p> <p><i>Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından; nakit ve herhangi bir vadeye bağlı olmaksızın, mezkûr sermaye artırımında ortaya çıkacak nakit sermaye koyma borcundan mahsup edilmek ve Şirket faaliyetlerinde kullanılmak üzere 16.05.2023 tarihinde Şirket hesaplarına intikal ettirilen 27.758.120,- Türk Lirası tutarındaki ‘sermaye avansı’nın 22.162.750,- Türk Lirası tutarındaki</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                   |            |                                |        |                          |         |                               |        |                                     |        |                                          |       |                          |        |               |                |                                      |                   |                           |                    |

|     |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
|-----|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|     |                                                 | <p>kısmı Şirket'in Garanti Bankasından kullandığı kredi ve faizinin kapatılmasında, 5.595.370,- Türk Lirası tutarındaki kısmı ise Şirket işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanmasında kullanılmış olup sermaye artırımından sağlanacak bakiye 14.741.880 Türk Lirası tutarındaki fonun Şirket'in bankalardan kullanmış olduğu kredilere ilişkin finansman yükünün azaltılmasında ve sermaye artırımına ilişkin olarak oluşacak yaklaşık 272.500,-Türk Lirası tutarındaki ihraç masrafların karşılanmasında kullanılması planlanmaktadır.</p> <p>Mevcut durum itibarıyla, ilişkili taraflara nakit dışındaki varlık devirlerinden kaynaklanan herhangi bir borcumuz bulunmamaktadır. Mezkûr sermaye artırımından sağlanacak fonun; ilişkili tarafların, Şirket'imize nakit dışındaki varlık devrinden kaynaklanan borçlarına mahsup edilmeyeceğini beyan ederiz.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
| E.3 | <b>Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları</b> | <p>Şirket'in 42.500.000 TL olan çıkarılmış sermayesi tamamı nakden karşılanmak üzere 42.500.000 TL artırılarak 85.000.000 TL'ye çıkarılacaktır. Yapılacak sermaye artırımını ile 42.500.000 TL nominal tutarlı pay ihraç edilecektir. Sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır. Halka arz edilecek payların mevcut (artırım öncesi) sermayeye oranı %100,00 olup, mevcut pay sahipleri sahip oldukları payların %100,00'ü oranında yeni pay alma haklarını kullanabileceklerdir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar tasarruf sahiplerine arz edilecektir. Bu tutar ayrıca Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen şekilde kamuya açıklanacaktır.</p> <p>Yeni pay alma haklarının kullandırılmasına izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içerisinde başlanacaktır. Pay sahiplerinin yeni pay alma süresi 15 gün olarak belirlenmiştir. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri Şirket'in (<a href="http://www.ditas.com.tr">www.ditas.com.tr</a>) internet adresinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) (<a href="http://www.kap.org.tr">www.kap.org.tr</a>) ve Osmanlı Menkul'ün (<a href="http://www.osmanlimenkul.com.tr">www.osmanlimenkul.com.tr</a>) internet adresinde ilan edilecektir. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izlenen iş günü akşamı sona erecektir.</p> <p>Mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakkı, 1 TL nominal değerli pay için 1 TL'den kullanma şeklindedir.</p> <p>Pay bedelleri, Türkiye Garanti Bankası A.Ş. Bakırköy Kurumsal Şubesi nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan 382/6295010 (IBAN TR74 0006 2000 3820 0006 2950 10) no'lu "özel" hesaba yatırılacaktır.</p> <p>Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve <b><u>payları MKS'de ihraççı alt hesaplarında Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. tarafından muhafaza ve takip edilen ortaklarımız</u></b>, yeni pay tutarını yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.</p> <p>Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve <b><u>payları MKS'de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız</u></b>, yeni pay tutarını, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından "özel" hesaba aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.</p> <p>Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar 2 (iki) iş günü süre ile nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil</p> |  |

|     |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|     |                                                                                                       | <p>Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirket'in kurumsal internet sitesi (<a href="http://www.ditas.com.tr">www.ditas.com.tr</a>)'de, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) (<a href="http://www.kap.gov.tr">www.kap.gov.tr</a>) ve Osmanlı Menkul'ün (<a href="http://www.osmanlimenkul.com.tr">www.osmanlimenkul.com.tr</a>) internet adresinde ilan edilecektir.</p> <p>Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süreci içerisinde BİST'te işlem yapmaya yetkili bankalar ve aracı kurumlardan oluşan borsa üyelerinden birine başvurmaları gerekmektedir. Sermaye artırımına iştirak edecek pay sahipleri ihraç edilen payların bedeli haricinde aracı kuruluşların aracılık komisyonu gibi ücretlendirme politikalarına tabi olabileceklerdir.</p> <p>Halka arzın iptali ya da ertelenmesi durumunda ne olacağına ilişkin bilgilere 24.1.4 nolu bölümde ayrıca ve detaylı olarak yer verilmektedir.</p> <p>Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul A.Ş. internet sitesinin <a href="https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/821/uyeler">https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/821/uyeler</a> adresinde yer almaktadır.</p> <p>Borsa İstanbul A.Ş.'nin telefon numarası 0 (212) 298 21 00'dır.</p> <p>İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır.</p> <p>Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar tasarruf sahiplerine satışın süresi ise 2 (iki) iş günüdür.</p> <p>Yeni pay alma haklarının kullandırılmasının ve tasarruf sahiplerine satışın, SPK'nın gerekli izin ve onaylarının alınmasına takiben, yapılması planlanmaktadır. Tasarruf sahiplerine satış sürecinin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek duyuru metninde belirtilecektir.</p> <p>Sermayemizde çoğunluk paya sahip hakim ortağımız Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin 11/09/2023 tarihli ve 2023/35 sayılı yönetim kurulu kararına ekli 11/09/2023 tarihli "<i>Satınalma Taahhütnamesi</i>" kapsamında; Şirketimizin sermaye artırımında; yeni pay alma haklarının tamamen kullanılacağı ve ayrıca mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmasından sonra kalan payların, Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa) Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi neticesinde satılmayan pay kalması halinde; söz konusu payların, satış süresinin bitiş tarihinden itibaren 3 (üç) iş günü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere bedelleri tam olarak ve nakden ödenerek satın alınacağı Şirketimize karşı taahhüt edilmiştir.</p> |  |
| E.4 | <b>Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri</b> | Şirket paylarının ihraç ve halka arzı ile Şirket'in sermayesi nakit artacak olup, aracılık hizmeti veren Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık komisyonu elde edecektir. Bunun dışında halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaati bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
| E.5 | <b>Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı</b>                         | Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |

|                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                            |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                          |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                                                                        |  |                                                                                                                          |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------|--|------------------------------------------|-------|-----------------------------------------|--------|-------------------------------------------|--|----------------------------------------|--------|---------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------|--|------------------------------------------|-------|-----------------------------------------|--------|-------------------------------------------|--|----------------------------------------|--------|---------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|                                                                                                                          | <b>Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi</b>                                                         | İhraççı tarafından dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilmiş taahhüt bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                            |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                          |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                                                                        |  |                                                                                                                          |  |  |
| E.6                                                                                                                      | <b>Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi<br/>Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b> | <table><tr><td colspan="2"><b>Mevcut Ortakların Sermaye Arttırımına %100 Katılımı</b></td></tr><tr><td colspan="2"><b>Defter Değerine Göre Sulanma Etkisi</b></td></tr><tr><td>Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)</td><td>-0,52</td></tr><tr><td>Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)</td><td>-25,63</td></tr><tr><td colspan="2"><b>Borsa Değerine Göre Sulanma Etkisi</b></td></tr><tr><td>Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)</td><td>-17,39</td></tr><tr><td>Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)</td><td>-48,61</td></tr><tr><td colspan="2"><b>Mevcut Ortakların Sermaye Arttırımına %0 Katılımı</b></td></tr><tr><td colspan="2"><b>Defter Değerine Göre Sulanma Etkisi</b></td></tr><tr><td>Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)</td><td>-0,68</td></tr><tr><td>Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)</td><td>-33,42</td></tr><tr><td colspan="2"><b>Borsa Değerine Göre Sulanma Etkisi</b></td></tr><tr><td>Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)</td><td>-17,55</td></tr><tr><td>Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)</td><td>-49,06</td></tr><tr><td colspan="2">(*) Hakim ortak Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yeni pay alma haklarını kullanacağını açıklamıştır.</td></tr><tr><td colspan="2">(**) 11 Eylül 2023 tarihli Borsa Kapanış Fiyatı, bedelli sermaye arttırımına göre en yakın fiyat adımına düzeltilmiştir.</td></tr></table> | <b>Mevcut Ortakların Sermaye Arttırımına %100 Katılımı</b> |  | <b>Defter Değerine Göre Sulanma Etkisi</b> |  | Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL) | -0,52 | Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%) | -25,63 | <b>Borsa Değerine Göre Sulanma Etkisi</b> |  | Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL) | -17,39 | Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%) | -48,61 | <b>Mevcut Ortakların Sermaye Arttırımına %0 Katılımı</b> |  | <b>Defter Değerine Göre Sulanma Etkisi</b> |  | Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL) | -0,68 | Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%) | -33,42 | <b>Borsa Değerine Göre Sulanma Etkisi</b> |  | Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL) | -17,55 | Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%) | -49,06 | (*) Hakim ortak Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yeni pay alma haklarını kullanacağını açıklamıştır. |  | (**) 11 Eylül 2023 tarihli Borsa Kapanış Fiyatı, bedelli sermaye arttırımına göre en yakın fiyat adımına düzeltilmiştir. |  |  |
| <b>Mevcut Ortakların Sermaye Arttırımına %100 Katılımı</b>                                                               |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                            |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                          |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                                                                        |  |                                                                                                                          |  |  |
| <b>Defter Değerine Göre Sulanma Etkisi</b>                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                            |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                          |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                                                                        |  |                                                                                                                          |  |  |
| Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)                                                                                 | -0,52                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                            |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                          |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                                                                        |  |                                                                                                                          |  |  |
| Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)                                                                                  | -25,63                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                            |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                          |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                                                                        |  |                                                                                                                          |  |  |
| <b>Borsa Değerine Göre Sulanma Etkisi</b>                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                            |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                          |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                                                                        |  |                                                                                                                          |  |  |
| Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)                                                                                   | -17,39                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                            |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                          |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                                                                        |  |                                                                                                                          |  |  |
| Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)                                                                                    | -48,61                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                            |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                          |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                                                                        |  |                                                                                                                          |  |  |
| <b>Mevcut Ortakların Sermaye Arttırımına %0 Katılımı</b>                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                            |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                          |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                                                                        |  |                                                                                                                          |  |  |
| <b>Defter Değerine Göre Sulanma Etkisi</b>                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                            |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                          |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                                                                        |  |                                                                                                                          |  |  |
| Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)                                                                                 | -0,68                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                            |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                          |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                                                                        |  |                                                                                                                          |  |  |
| Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)                                                                                  | -33,42                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                            |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                          |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                                                                        |  |                                                                                                                          |  |  |
| <b>Borsa Değerine Göre Sulanma Etkisi</b>                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                            |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                          |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                                                                        |  |                                                                                                                          |  |  |
| Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)                                                                                   | -17,55                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                            |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                          |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                                                                        |  |                                                                                                                          |  |  |
| Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)                                                                                    | -49,06                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                            |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                          |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                                                                        |  |                                                                                                                          |  |  |
| (*) Hakim ortak Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yeni pay alma haklarını kullanacağını açıklamıştır.                   |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                            |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                          |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                                                                        |  |                                                                                                                          |  |  |
| (**) 11 Eylül 2023 tarihli Borsa Kapanış Fiyatı, bedelli sermaye arttırımına göre en yakın fiyat adımına düzeltilmiştir. |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                            |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                          |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                                                                        |  |                                                                                                                          |  |  |
| E.7                                                                                                                      | <b>Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</b>                                                                                                                                                | <p>Aracı kurumlar; yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, sonrasında kalan payların BİST birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.</p> <p>Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır. MKK tarafından aracı kuruluşa tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan "onbinde ikibuçuk" oranındaki hizmet</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                            |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                          |  |                                            |  |                                          |       |                                         |        |                                           |  |                                        |        |                                       |        |                                                                                                        |  |                                                                                                                          |  |  |

bedeli Aracı Kurumun uygulamalarına bağı olarak yatırımcıdan tahsil edilebilir.

### 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahname’de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

| Hesap Dönemi                                                                               | Bağımsız Denetim Şirketi                                                                                  | Sorumlu Denetçi | Üye olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları         | Adres                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 01 Ocak 2020-31 Aralık 2020 Hesap Dönemi Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu      | PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member firm of PricewaterhouseCoopers) | Mert TÜTEN      | İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası | Bjk Plaza, Süleyman Seba Caddesi No: 48 B Blok Kat: 9 Akaretler Beşiktaş 34357 İstanbul |
| 01 Ocak 2021-31 Aralık 2021 Hesap Dönemi Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu      | PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member firm of PricewaterhouseCoopers) | Mert TÜTEN      | İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası | Bjk Plaza, Süleyman Seba Caddesi No: 48 B Blok Kat: 9 Akaretler Beşiktaş 34357 İstanbul |
| 01 Ocak 2022-31 Aralık 2022 Hesap Dönemi Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu      | PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member firm of PricewaterhouseCoopers) | Salim ALYANAK   | İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası | Bjk Plaza, Süleyman Seba Caddesi No: 48 B Blok Kat: 9 Akaretler Beşiktaş 34357 İstanbul |
| 01 Ocak 2023-30 Haziran 2023 Ara Hesap Dönemi Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu | PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member firm of PricewaterhouseCoopers) | Salim ALYANAK   | İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası | Bjk Plaza, Süleyman Seba Caddesi No: 48 B Blok Kat: 9 Akaretler Beşiktaş 34357 İstanbul |

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member firm of PricewaterhouseCoopers) tarafından gerçekleştirilen 30.06.2022 tarihli denetimde Sorumlu Denetçi olan Mert TÜTEN yerine Sorumlu Denetçi Salim ALYANAK görevlendirilmiştir. PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. iç işleyişinde rotasyon nedeniyle yapılan değişiklik kaynaklıdır.

### 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket’in 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 dönemlerine ilişkin konsolide finansal durum tablolarından, kar/zarar tablolarından seçilmiş önemli finansal kalemler aşağıda yer almaktadır.

| Özet Finansal Durum           | Sınırlı denetimden geçmiş | Bağımsız denetimden geçmiş | Bağımsız denetimden geçmiş | Bağımsız denetimden geçmiş |
|-------------------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                               | 30.06.2023                | 31.12.2022                 | 31.12.2021                 | 31.12.2020                 |
| Dönen Varlıklar               | 515.518.390               | 429.162.130                | 206.362.277                | 64.638.685                 |
| Nakit ve nakit benzerleri     | 23.596.460                | 43.059.014                 | 19.905.212                 | 742.916                    |
| Ticari Alacaklar              | 261.550.907               | 193.701.057                | 93.669.390                 | 40.990.778                 |
| Stoklar                       | 198.626.204               | 162.479.738                | 80.529.941                 | 18.832.763                 |
| Duran Varlıklar               | 247.371.726               | 226.897.808                | 147.367.263                | 45.204.814                 |
| Maddi Duran Varlıklar         | 130.862.163               | 109.326.305                | 98.218.516                 | 30.334.854                 |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller | -                         | -                          | -                          | -                          |

|                              |             |             |             |             |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Aktif Toplamı                | 762.890.116 | 656.059.938 | 353.729.540 | 109.843.499 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler    | 523.903.887 | 407.055.095 | 181.100.018 | 62.095.226  |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler    | 152.365.436 | 141.776.685 | 95.853.168  | 18.254.277  |
| Ticari Borçlar               | 204.558.291 | 142.313.919 | 89.137.904  | 31.367.777  |
| Özkaynaklar                  | 86.620.793  | 107.228.158 | 76.776.354  | 29.493.996  |
| Kontrol gücü olmayan paylar  | 15.971.611  | 21.368.059  | 10.378.781  | -           |
| Net dönem karı veya zararı   | -26.609.618 | 30.268.949  | 27.348.754  | 5.160.162   |
| Çıkarılmış Sermaye           | 42.500.000  | 42.500.000  | 26.000.000  | 10.000.000  |
| Geçmiş Yıl Karları/Zararları | 59.043.345  | 28.774.396  | 7.360.738   | 2.039.552   |
| Brüt Kar/Zarar               | 60.569.301  | 132.109.846 | 72.970.457  | 36.316.836  |
| Faaliyet Karı/Zararı         | 6.549.077   | 33.208.922  | 33.715.057  | 13.830.108  |
| Pay Başına Kazanç/Kayıp      | -0,63       | 1,06        | 1,15        | 0,52        |

#### KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

|                                                                                               | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş | Sınırlı<br>Denetimden<br>Geçmiş | Sınırlı<br>Denetimden<br>Geçmiş |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|                                                                                               | 31.Ara.20                        | 31.Ara.21                        | 31.Ara.22                        | 30.Haz.22                       | 30.Haz.23                       |
| Hasılat                                                                                       | 140.625.861                      | 258.035.502                      | 782.317.738                      | 341.006.963                     | 515.176.970                     |
| Satışların Maliyeti (-)                                                                       | (104.309.025)                    | (185.065.045)                    | (650.207.892)                    | (273.313.606)                   | (454.607.669)                   |
| <b>BRÜT KAR/ (ZARAR)</b>                                                                      | <b>36.316.836</b>                | <b>72.970.457</b>                | <b>132.109.846</b>               | <b>67.693.357</b>               | <b>60.569.301</b>               |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                                                   | (12.093.815)                     | (20.223.297)                     | (48.090.692)                     | (21.646.668)                    | (41.701.030)                    |
| Pazarlama Giderleri (-)                                                                       | (11.130.496)                     | (17.976.885)                     | (39.906.277)                     | (14.262.874)                    | (23.077.311)                    |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)                                                         | (4.213.851)                      | (4.891.123)                      | (5.926.209)                      | (2.472.761)                     | (6.886.110)                     |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                                            | 9.403.923                        | 30.889.480                       | 27.258.675                       | 22.051.744                      | 40.153.273                      |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                                                        | (4.452.489)                      | (27.053.575)                     | (32.236.421)                     | (18.489.603)                    | (22.509.046)                    |
| <b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>                                                              | <b>13.830.108</b>                | <b>33.715.057</b>                | <b>33.208.922</b>                | <b>32.873.195</b>               | <b>6.549.077</b>                |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                                             | 127.353                          | 781.540                          | 19.682.387                       | 3.700.250                       | 856.724                         |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler                                                             | -                                | -                                | -                                | (1.367.461)                     | (144.354)                       |
| <b>FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ KARI / (ZARARI)</b>                                       | <b>13.957.461</b>                | <b>34.496.597</b>                | <b>52.891.309</b>                | <b>35.205.984</b>               | <b>7.261.447</b>                |
| Finansman Giderleri (-)                                                                       | (10.110.707)                     | (7.020.747)                      | (72.394.258)                     | (22.528.557)                    | (31.965.444)                    |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>                                        | <b>3.846.754</b>                 | <b>27.475.850</b>                | <b>(19.502.949)</b>              | <b>12.677.427</b>               | <b>(24.703.997)</b>             |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri</b>                                             | <b>1.313.408</b>                 | <b>(127.096)</b>                 | <b>48.668.285</b>                | <b>2.110.773</b>                | <b>(6.887.576)</b>              |
| Dönem Vergi Gideri/Geliri                                                                     | (108.587)                        | (804.507)                        | (1.038.774)                      | (1.104.395)                     |                                 |
| Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri                                                                | 1.421.995                        | 677.411                          | 49.707.059                       | 3.215.168                       | (6.887.576)                     |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>                                               | <b>5.160.162</b>                 | <b>27.348.754</b>                | <b>29.165.336</b>                | <b>14.788.200</b>               | <b>(31.591.573)</b>             |
| <b>Dönem Karının / (Zararının) Dağılımı</b>                                                   |                                  |                                  |                                  |                                 |                                 |
| - Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                                                 | -                                | -                                | (1.103.613)                      | 2.906.632                       | (4.981.955)                     |
| - Ana Ortaklık Payları                                                                        | 5.160.162                        | 27.348.754                       | 30.268.949                       | 11.881.568                      | (26.609.618)                    |
| Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına Kazanç (Kayıp)                                          | 0,52                             | 1,15                             | 1,06                             | 0,46                            | (0,63)                          |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER (GİDERLER)</b>                                                     |                                  |                                  |                                  |                                 |                                 |
| <b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>                                       |                                  |                                  |                                  |                                 |                                 |
| Tanımlanmış Fayda Planları                                                                    | (1.924.898)                      | (7.327.403)                      | (37.598.599)                     | -                               | (20.967.390)                    |
| Yeniden Ölçüm ve Kazançları (Kayıpları)                                                       |                                  |                                  |                                  |                                 |                                 |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire (Gidere) İlişkin Vergiler |                                  |                                  |                                  |                                 |                                 |

|                                                        |                    |                    |                     |                   |                     |
|--------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| - Ertelemiş Vergi Geliri / (Gideri)                    | 384.980            | 1.465.481          | 7.519.720           | -                 | 4.193.478           |
| <b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar</b>   |                    |                    |                     |                   |                     |
| Yabancı Para Çevrim Farkları                           |                    |                    |                     |                   |                     |
| -Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar) | 77.667             | (277.759)          | -                   |                   |                     |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)</b>                  | <b>(1.462.251)</b> | <b>(6.139.681)</b> | <b>(30.078.879)</b> | <b>0</b>          | <b>(16.773.912)</b> |
| <b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>                   | <b>3.697.911</b>   | <b>21.209.073</b>  | <b>(913.543)</b>    | <b>14.788.200</b> | <b>(48.365.485)</b> |

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu İzahname'nin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

Şirket'in ilgili dönemler ve yıllar itibarıyla kamuya açıklanmış tüm finansal raporlarına, Şirket'in kurumsal internet sitesi (www.ditas.com.tr)'nden veya Kamuyu Aydınlatma Platformu internet sitesi (www.kap.org.tr)'nden ulaşılabilir.

## 5. RİSK FAKTÖRLERİ

### 5.1. Ortaklığa ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket faaliyetlerinden dolayı çeşitli risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, aşağıda açıklanmaktadır.

#### Piyasa Riski

##### Kur riski

Şirket uluslararası alanda faaliyet göstermektedir ve yabancı para işlemlerinden ötürü kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler sebebiyle ortaya çıkmaktadır.

#### Kredi Riski

Kredi riski, bankalarda tutulan mevduatlardan, tahsil edilmemiş alacaklardan ve taahhüt edilmiş işlemleri de kapsayan; kredi riskine konu müşterilerden kaynaklanan riski tanımlamaktadır.

#### Likidite Riski:

Likidite riski, bir finansal kuruluşun nakit ihtiyacı olduğu durumda mevcut varlıklarını nakite çevirememesi sonucu ortaya çıkabilecek zarar olasılığıdır. Bu risk, bir finans kuruluşunun talep edildiği anda yükümlülüğünü ödeyebilecek kadar varlığı olmasına karşın nakite çevirememesinden dolayı yerine girememe riski olarak da tanımlanır.

#### Sermaye Riski:

Sermaye riski, bir işletmenin sermaye yatırımının bir kısmının veya tamamını kaybetme olasılığıdır.

#### Sektörel Risk:

İçinde bulunulan otomotiv sektörü (özellikle ana sanayi pazarının) en büyük riski, alternatif yeni ürün ve yeni müşteri devreye alınmasının uzun soluklu olması nedeniyle hareket kabiliyetini düşük olmasıdır.

### 2023 – 2025 Dönemi Toplu İş Sözleşmesi Müzakereleri :

Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası ile Türk Metal Sendikası arasında Toplu İş Sözleşmesi 2023 – 2025 dönemi müzakerelerine Eylül itibarıyla başlanmıştır.

### 5.2. Ortaklığın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

## KÜRESEL SALGIN ve MAKROEKONOMİK GÖRÜNÜM

Dünya genelinde devam eden çip krizi nedeniyle otomotiv üretiminde ciddi aksamalar meydana gelmektedir.

2023 ilk 6 ayında geçen yıl aynı döneme göre Türkiye'de taşıt araç üretimi % 20 artmış, binek araç üretimi % 30 artmış, ihracatta ise otomobil ihracatı bir önceki yılın aynı dönemine göre % 22 artmış, toplam otomotiv ihracatı adet bazında % 9 oranında arttı

Kaynak:

<https://www.osd.org.tr/saved-files/PDF/2023/07/16/2020-06%20OSD%20%C3%96zet%20Rapor.pdf>

## **OTOMOTİVDE MEVZUATSAL, TEKNOLOJİK VE TİCARİ GELİŞMELER**

Özellikle AB’de çevre konusunda alınmakta olan kararlar sonucu otomotiv sanayinin ciddi değişimle karşılaşması söz konudur. Başta karbon ayakizi seviyesinin azaltılması olmak üzere değişik mevzuatsal zorunluluklar sonucu araçlarda hafifleştirme çalışmaları, otomotivde etkisini gittikçe arttıran elektronik kullanımı ve genel olarak tüm imalat sektörlerini değişik derecelerde olsa da etkileyen dijital dönüşüm süreçleri ve daha sık gerçekleşen model değişiklikleri daha fazla Ar&Ge çalışması yapılması ve daha fazla yatırım ihtiyacı doğurmaktadır.

### **MALİYET UNSURLARI**

Türkiye’de yaşanan ekonomik krizin etkilerine bağlı olarak enflasyon ile genel fiyat ve ücret artışları, EYT ile yaşanan personel tedarik sorunları, 2021 yılı sonunda başlayan ve düzensizliği devam eden hammadde fiyat artışları ve tüm bunlara ek olarak enerji fiyatlarında 2022 yılında yaşanan aşırı artışlar Türkiye’nin üretim maliyetlerinin artışı ve ihracat pazarlarında rekabetçiliğini azaltmasına yol açmaktadır. OEM pazarlarında fiyat eskalasyonlarında hammadde korumaları mevcutken enerji dalgalanmalarının üreticileri zor durumda bırakması ve IAM kanalında rekabetçiliğin azalması üretim ve satışların azalmasına yol açmaktadır. 2022 ve 2023 yılı ilk 6 ayında, Enflasyon artışı sebebiyle özellikle işçilik maliyetlerindeki artış, üretim maliyetlerini olumsuz etkilemektedir.

### **YEDEK PARÇA – ÇİP KRİZİ**

2021 yılının 2. Yarisında otomotiv üreticilerini doğrudan etkilemeye başlayan ve otomotiv ürünlerinde kullanılan çiplerin istenilen adetlerde temin edilmesine bağlı olarak otomotiv üretimini etkileyen “Çip Krizi” 2023 senesi 3. Çeyreğinden itibaren etkisini kaybetmek noktasına doğru gelmektedir. Tedarik krizinin sonucunda araçların sürülebilir olmadan üretiminin tamamlanamaması ve dolayısıyla yarı mamul stokları ve ciro düşüşlerine ve nihayetinde program adetlerinde düşme ve üretim duruşlarına yol açmıştır. OEMlerde yaşanan üretim duruşları ve adet azalmaları direk OEM tedarikçisi olan firmamızın da üretim adetlerinin düşmesine, acil ve ani plansız duruşlar nedeniyle de stok yönetiminde sorunlara yol açmıştır. Son dönemde şiddetinde azalma olmakla beraber 2021 den bu yana devam kriz Şirketimiz maliyetleri ve satış gelirlerini etkilemiştir.

### **ANTI-DAMPING, SÜBVANSİYON ve KOTALAR**

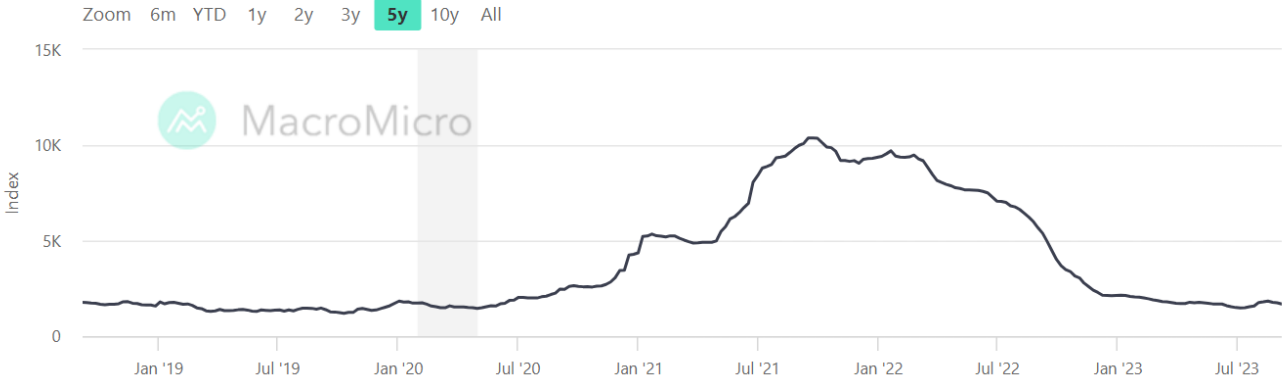
Anti-damping önlemleri, sübvansiyonlar ve kotalar küresel piyasada rekabeti kısıtlaması, dolayısıyla karlılıklarda düşüş yaşanması riski bulunmaktadır. Yine kullanılan ürünlerin tedarikinde kısıtlama olabileceğinden gelir kaybına neden olabilir ve ekonomik istikrarı etkileyebilir. Mevcut durumda bir tehlike ön görülmektedir.

### **LOJİSTİK MALİYETLER**

Küresel salgın sonrasında döviz kuru ve arz-talep dengesizlikleri ile beraber artan navlun fiyatları ürün maliyetlerini artırıcı bir etki yaratmıştır. Geçmişte yaşanan ekipman bulunabilirliğindeki zorluklar sevkiyatlarda ciddi gecikmelere yol açmış olup tedarik sıkıntısı yaratmıştır. Ancak 2023 yılı başından itibaren navlun fiyatlarındaki gerileme üretici ve kullanıcılara rahat bir nefes aldırılmış, hem tedarik problemlerinin azalması hem de maliyetlerde azalma görülmüştür.

Kaynak: <https://en.macromicro.me/collections/4356/freight/44756/drewry-world-container-index>

### **Küresel konteyner navlun oranı endeksi (Ocak 2019 – Temmuz 2023)**



## JEOPOLİTİK KONUM

Türkiye'nin jeopolitik konumu, otomotiv sektörü için stratejik bir avantaj sunar. Ancak, bu avantajın tam anlamıyla değerlendirilmesi için ekonomik ve siyasi istikrarın korunması ve dış ticaret ilişkilerinin güçlendirilmesi önemlidir. Bu şekilde Türkiye, otomotiv sektöründe uluslararası pazarda rekabetçi bir konum elde edebilir ve sektörün sürdürülebilir büyümesini destekleyebilir,

Türkiye'nin jeopolitik konumunun otomotiv sektöründeki üretici firmalara getirdiği riskler aşağıdaki başlıklar altında incelenebilir:

**Siyasi İstikrarsızlık:** Türkiye, coğrafi olarak hem Avrupa hem de Asya kıtalarında yer almakta ve Ortadoğu, Kuzey Afrika, Balkanlar ve Kafkaslar gibi siyasi olarak hassas bölgelere komşu olmaktadır. Bu durum, Türkiye'nin hem iç hem de dış siyasetinde zaman zaman istikrarsızlıklara yol açabilmektedir. Siyasi istikrarsızlık, otomotiv sektöründeki üretici firmaların hem iç hem de dış pazarlarda talep, maliyet, rekabet ve yatırım gibi unsurları olumsuz etkileyebilmektedir.

**Ekonomik Dalgalanmalar:** Türkiye'nin jeopolitik konumu, ekonomik olarak da birçok dalgalanmaya maruz kalmasına neden olmaktadır. Türkiye ekonomisi, döviz kuru, enflasyon, faiz oranı, cari açık, borçlanma maliyeti gibi makroekonomik göstergelerde zaman zaman aşırı dalgalanmalar yaşamaktadır. Bu durum, otomotiv sektöründeki üretici firmaların hem finansal hem de operasyonel performansını etkilemektedir.

**Teknolojik Dönüşüm:** Türkiye'nin jeopolitik konumu, otomotiv sektöründeki üretici firmaların teknolojik dönüşüme ayak uydurmasını da zorunlu kılmaktadır. Otomotiv sektörü, elektrifikasyon, otonomi, paylaşım ekonomisi ve bağlantılılık gibi küresel trendlerle birlikte hızlı bir değişim sürecine girmiştir. Bu değişim süreci, otomotiv sektöründeki üretici firmaların hem ürün hem de iş modellerini yeniden tasarlamalarını gerektirmektedir. Ancak, Türkiye'nin otomotiv sektöründe teknolojik dönüşüme tam olarak uyum sağlayabilmesi için Ar-Ge, inovasyon, altyapı, teşvik, mevzuat ve insan kaynağı gibi alanlarda daha fazla yatırım ve destek gerekmektedir. Aksi takdirde, Türkiye'nin otomotiv sektöründeki üretici firmaları küresel rekabet gücünü kaybedebilir.

### 5.3. Borsada işlem görececek paylara ilişkin riskler:

Sermaye artırımında ihraç edilen paylar, yeni pay alma haklarının kullanılmasında Borsa İstanbul A.Ş.'deki ("BİAŞ") işlem fiyatının altında ve nominal değerden satışa sunulmaktadır. Ancak buna rağmen, Şirket'e ve piyasaya bağlı gelişmeler sonucunda hisseler "BİAŞ"ta nominal değerinin altına düşebilir. Bu yatırımdan beklenen getiri, alternatif getirilerin altında kalabilir. Şirket'e özgü gelişmelere ve ekonominin genel durumuna bağlı olarak dağıtılabilir dönem karı oluşmayabilir ve kar payı dağıtımı yapılamayabilir; hatta dağıtılabilir dönem karı oluşsa dahi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın zorunlu tuttuğu haller hariç, kamuya açıklanan "*Kar Dağıtım Politikası*" kapsamında kar dağıtımı yapılamayabilir. Yasal olarak kar dağıtımı yasaklanabilir veya sınırlandırılabilir. Faaliyetler sonucunda zarar oluşması da ihtimal dahilindedir.

Diğer taraftan, pay sahipleri, tasfiye sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu tasfiye bakiyesine payları oranında iştirak ederler. Şirket'in tasfiyesi halinde ancak diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra pay sahiplerine ödeme yapılabilir.

#### 5.4. Diğer riskler:

Şirket, sektöründeki diğer tüm şirketler ile birlikte mevcut kanun ve düzenlemelere tabidir. Şirket'in kontrolü dışında gelecekte kanunlarda ve mevzuatta yapılacak değişiklikler sektörü etkileyeceğinden Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçları üzerinde doğrudan veya dolaylı olumsuz etki oluşturabilecektir.

### 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

#### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

##### 6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

|                  |                                               |
|------------------|-----------------------------------------------|
| Ticaret Ünvanı : | Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. |
| İşletme Adı :    | Yoktur                                        |

##### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret Sicil Kayıtlı Adresi : Kayseri Yolu 3. Km. 51100 Niğde  
Ticaret Sicil Müdürlüğü : Niğde  
Ticaret Sicil Numarası : 701

##### 6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Kuruluş Tarihi : 28.02.1972  
Şirketin Süresi : Süresiz

##### 6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statüsü : Anonim Şirket  
Tabi Olduğu Mevzuat : Türkiye Cumhuriyeti Kanunları  
Kurulduğu Ülke : Türkiye  
Merkez Adresi : Kayseri Yolu 3. Km 51100 Niğde  
Telefon : 0388 232 41 00  
Faks : 0388 213 20 26  
Kurumsal İnternet Sitesi : [www.ditas.com.tr](http://www.ditas.com.tr)  
KEP Adresi : ditasdogan@hs02.kep.tr

##### 6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

#### 6.2. Yatırımlar:

##### 6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

| Cinsi (TL)                  | 2020             | 2021              | 2022              | 2023/6            |
|-----------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Makine ve teçhizatlar       | 6.227.325        | 12.890.151        | 19.550.205        | 6.161.354         |
| Döşeme ve demirbaşlar       | 610.615          | 801.824           | 888.818           | 3.896.195         |
| Özel maliyetler             | 110.962          | 64.038            | 452.083           | 112.102           |
| Yapılmakta olan yatırımlar  | -                | -                 | 11.403.726        | 22.640.890        |
| Diğer Maddi Duran Varlıklar | -                | -                 | 3.013.501         | -                 |
| <b>Toplam</b>               | <b>6.948.902</b> | <b>13.756.013</b> | <b>35.308.333</b> | <b>32.810.541</b> |

Yukarıda yer verilen yatırımların finansmanı banka kredileri ve Şirket özkaynaklarından karşılanmıştır.

Türkiye ve Avrupa'da otomotiv ana sanayine gövde, şasi ve montajlı sac parçaları üretimi ve bağımsız yedek parça pazarı için PRS markasıyla otomobil ve hafif ticari araç direksiyon ve süspansiyon parçaları üretimi yapan Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile otomotiv sanayi için sac parça kalıplarının tasarım ve imalatını gerçekleştiren 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret AŞ sermayesinin yüzde 70'ini temsil eden paylar satın alınmış olup bu alıma ilişkin işlemler 03.12.2021 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Satınalma için kullanılan krediye ilişkin geri ödemelerin bir kısmının, işbu İzahname'ye konu sermaye artırımından sağlanan fon ile yapılması planlanmaktadır.

##### 6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

2023 yılında yapılan yatırımların tamamı Bursa ve Niğde Fabrikaları için yapılmıştır. Tezgahlar, Kalıplar, Kalite Cihazları, ArGe Labrotuar Cihazları, Bilgi İşlem IT alımları bu kapsama girmektedir. Yatırımlar Banka kredisi ile finanse edilmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar, bilgi sistemleri ve geliştirme giderleri olarak iki ana başlık altında izlenmektedir. Geliştirme giderleri, Ar-Ge projelerinin geliştirme kısımları için yapılan giderlerin aktifleştirilmesinden oluşmaktadır. 2023 ilk yarısında Ar-Ge projelerinin 3.521.934 TL'lik kısmı aktifleştirilmiştir. 2022 yılında olduğu gibi genel olarak Ar-Ge projeleri işletme sermayesi ile finanse edilmektedir.

Ar-Ge projeleriyle ilgili detaylı bilgi işbu izahnamenin 9.2.3 maddesinde bulunmaktadır.

**6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:**  
YOKTUR.

## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 7.1. Ana faaliyet alanları:

**7.1.1. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:**

Şirket'in ana ürün kategorisi otomotiv yedek parça olup, satışları bağımsız ve orijinal yedek parça satışı olmak üzere 2 ana grup arasında dağılmaktadır. Şirket hasılatının; 30 Haziran 2023, 30 Haziran 2022, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

Şirket'in 30 Haziran 2023 tarihli cirosunun % 62'ünü bağımsız yedek parça, %36'ını orijinal yedek parça, diğer gelirler satışların %2' ini oluşturmaktadır.

Bağımsız yedek parça, taşıt sağlayıcısı tarafından kurulan bir dağıtım sistemi içerisinde yer almaksızın motorlu taşıtlar için yedek parça dağıtımını yapan teşebbüstür. Bağımsız yedek parça dağıtıcıları, motorlu taşıt üreticileri ile bağlantılı olmayan firmalardan aldıkları veya kendi ürettikleri yedek parçaları satmaktadırlar. Bu yedek parçaların kalitesi ve uyumluluğu değişkenlik gösterebilir.

Orijinal yedek parça, bir motorlu taşıtın montajında kullanılan parçalarla aynı kalitede olan ve motorlu taşıt üreticisi tarafından söz konusu yedek parçaların üretimine ilişkin olarak getirilen teknik özelliklere ve üretim standartlarına göre üretilmiş yedek parçalardır.

| Hasılat:                       | 30.Haz<br>2023     | %           | 30.Haz<br>2022     | %           | 31.Ara<br>2022     | %           | 31.Ara<br>2021     | %           | 31.Ara<br>2020     | %           |
|--------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| Bağımsız Yedek Parça Satışları | 316.952.612        | 62%         | 221.918.908        | 65%         | 499.914.749        | 64%         | 123.279.742        | 48%         | 79.422.512         | 56%         |
| Orijinal Yedek Parça Satışları | 186.095.097        | 36%         | 115.753.071        | 34%         | 274.141.835        | 35%         | 134.755.760        | 52%         | 61.203.349         | 44%         |
| Diğer Gelirler                 | 12.129.261         | 2%          | 3.334.984          | 1%          | 8.261.154          | 1%          | -                  | -           | -                  | -           |
| <b>Net Satışlar</b>            | <b>515.176.970</b> | <b>100%</b> | <b>341.006.963</b> | <b>100%</b> | <b>782.317.738</b> | <b>100%</b> | <b>258.035.502</b> | <b>100%</b> | <b>140.625.861</b> | <b>100%</b> |

|                | 2023 6 AYLIK       |                  | 2022 YILLIK        |                  | 2021 YILLIK        |                  | 2020 YILLIK        |                  |
|----------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
| NET SATIŞLAR   | TL                 | Miktr            | TL                 | Miktr            | TL                 | Miktr            | TL                 | Miktr            |
| <b>Ürünler</b> |                    |                  |                    |                  |                    |                  |                    |                  |
| Rotkolu        | 169.740.775        | 117.598          | 226.815.977        | 309.527          | 81.895.945         | 279.003          | 48.587.656         | 310.374          |
| Lenker         | 16.547.989         | 71.756           | 226.017.873        | 169.493          | 66.064.144         | 160.248          | 35.514.853         | 154.527          |
| Rotbaşı        | 108.631.029        | 217.896          | 92.076.528         | 383.565          | 37.028.207         | 486.727          | 21.915.507         | 429.412          |
| Mafsal         | 61.596.027         | 401.914          | 28.118.723         | 1.093.055        | 13.468.301         | 1.155.412        | 8.313.317          | 1.026.508        |
| V Lenker       | 32.538.419         | 4.405            | 24.108.706         | 8.318            | 10.292.907         | 10.608           | 7.189.664          | 10.715           |
| Rotil          | 1.989.594          | 327.750          | 48.816.970         | 518.125          | 9.970.424          | 319.286          | 5.904.286          | 275.738          |
| Mamul Gövde    | 8.613.122          | 867.106          | 79.675.852         | 1.183.635        | 21.321.150         | 966.731          | 2.767.861          | 345.865          |
| Stab Çubuğu    | 15.416.447         | 66.057           | 1.541.190          | 16.938           | 1.896.464          | 6.962            | 1.012.801          | 29.059           |
| İtici Rotil    | 77.929.365         | 23.402           | 1.686.176          | 24.278           | 415.226            | 11.875           | 183.379            | 7.419            |
| Diğer Satışlar | 10.044.942         | 0                | 45.198.589         | 0                | 10.618.896         | 0                | 3.678.540          | 0                |
| Diğer Ürünler  | 12.129.261         | 0                | 8.261.154          | 0                | 5.063.838          | 0                | 5.557.996          | 0                |
| <b>Toplam</b>  | <b>515.176.970</b> | <b>2.097.884</b> | <b>782.317.738</b> | <b>3.706.934</b> | <b>258.035.502</b> | <b>3.396.852</b> | <b>140.625.861</b> | <b>2.589.617</b> |

## **Rotkolu**

Rotkolu 2 rotbaşını birbirine bağlayan uzun bir çubuktan oluşur. Ticari araçlarda direksiyon bağlantısının komple araçla birlikte sağa veya sola yürütülmesini sağlar.

## **Lenker**

Ağır ticari araçlarda aksı şaseye bağlamak için kullanılan bağlantı elemanıdır. Taşıtın hareket etmesi sonucu yoldaki zeminin formuna bağlı olarak tekerleklerde oluşan kontrolsüz hareketler aks gövdesine taşınır. Oluşan bu kontrolsüz hareketler ve titreşimlerin bir kısmı tekerleklerde sönümlenirken, büyük kısmı aksa iletilmektedir. Aks ile taşıt gövdesi arasına rijit olarak bağlanan süspansiyon sistemi ile çeki kolu istenmeyen bu kontrolsüz hareketleri yolcunun ergonomik yapısını bozmayacak şekilde taşıt gövdesinde genliği düşük kontrollü ve limitli salınım hareketlerine dönüştürmektedir. Aynı zamanda taşıta çekiş gücünü veren motorun üretmiş olduğu döndürme kuvveti, aktarma organları yardımıyla tekerleklerle iletilir. Taşıtın kütleindeki ataletsizlik ve tekerleklerdeki çekiş gücünün oluşturduğu olumsuz etkiler ile taşıtın viraj dönmesi sırasında oluşan yanal kuvvetler, süspansiyon sistemi ve çeki kolu üzerinden bağlı olduğu taşıt gövdesine iletilir.

## **Rotbaşı**

Direksiyon rotkolunu eğriboyuna bağlar. Konvansiyonel tip süspansiyon sistemlerinde eğriboyunun rottil etrafında dönmesini sağlar. MacPherson süspansiyon sistemlerinde ise rotlin yerini rotbaşı almaktadır. Rotbaşı mafsallık ve gövdeden oluşmaktadır. Direksiyon rotkolundan gelen hareketi eğriboyuna iletir. Böylece oluşan itme kuvveti neticesinde teker yol eksenine dik olarak döner. Rotbaşının dış gövdesi ayarlanabilmektedir. Böylece rotbaşının boyu değiştirilerek montaj esnasında ayarlanabilir olmaktadır.

## **İtici Rotil**

Direksiyon dişlisi ile teker dingili aksamının bağlantısı için kullanılır. Direksiyondan aldığı hareketi tekerin bağlı bulunduğu mafsallıktan dönmesi için rotbaşına iletir.

## **Stab Çubuğu**

Yolcular için rahat bir sürüş sağlar. Stabilizör rotkolu araç gövdesinin aşağı yukarı ve sağa sola yalpalanmasını kontrol eder. Dizayna bağlı olarak Stabilizör rotkolunun bir ucu denge çubuğuna diğer ucu salıncak koluna veya aracın gövdesine veya helezon yayına bağlanır.

## **Mamul Gövde**

Paralel olarak dönen araç tekerleklerini salıncak kollarına bağlayan konvansiyonel tip süspansiyon sistemlerinde kullanılmaktadır. Pitman kolunun bağlandığı süspansiyon ve direksiyon sistemleri bütün arkadan çekişli ve hafif ticari araçlarda kullanılmaktadır. Pitman kolu eğimli bir koldan oluşmaktadır. Direksiyon dişlisini ve vidalı mafsallık ile oturduğu yuvayı birbirine bağlar. Vidalı mafsallık ve oturduğu alt yatak koruyucu tozluk lastik ile üzeri örtülmüştür. Koruyucu tozluk lastik vida dişli açılmış yataklı mafsallık ve oturduğu yuvaya kirin girmesini önler. Yataklı mafsallık üst kısmı direksiyon bağlantısındaki denge koluna bağlanır. Direksiyon dişlisindeki şaft direksiyondan gelen dönme hareketi doğrultusunda döner. Pitman kolu direksiyon dişlisine bağlanır ve bir levye görevi görür. Direksiyon dişlisinden gelen tork, direksiyon hareketinin tekerleklerle iletilmesi için mekanik kuvvete dönüştürülür.

### **7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:**

Faaliyet gösterdiğimiz otomotiv sektöründe Ar-Ge Merkezi belgesi (Sanayii ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 5746 sayılı Kanun kapsamında verilen belge) aldığımızdan bu yana yapılan. Ar-Ge organizasyonumuzda 22 araştırmacı, 12 teknisyen ve 2 destek olmak üzere toplamda 36 personel çalışmaktadır. Firmamız Ar-Ge Merkezi bünyesinde 14 Makine Mühendisi, 4 Metalürji ve Malzeme Mühendisi, 1 Endüstri Mühendisi, 1 Mekatronik Mühendisi, 1 Otomotiv Mühendisi ve 1 Çevre Mühendisi olmak üzere toplamda 23 mühendis istihdam etmektedir. Ayrıca Ar-Ge merkezimiz bünyesinde 5 yüksek lisans öğrencisi bulunmaktadır.

2022 yılı içerisinde 2'si TUBİTAK destekli olmak (TUBİTAK nakit destek sağlamaktadır) üzere Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayıyla 5746 kanun kapsamında ARGE desteğine hak kazanan toplam 11 adet Ar-Ge projesi ile tamamlamıştır. Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı "Dijital Dönüşüm Çağrısı" kapsamında

1511 - TÜBİTAK Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programına başvurusu bulunan OTOMOTİV DİREKSİYON VE SÜSPANSİYON SİSTEMLERİNDE SENSÖR VE IOT İÇEREN ELEKTRONİK (AKILLI) ROTİL GELİŞTİRİLMESİ başlıklı ve 1219252 numaralı projemiz, "Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Teknoloji ve Yenilik Destek Programlarına İlişkin Yönetmelik" (Yönetmelik) ve "TÜBİTAK Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı Uygulama Esasları" (Uygulama Esasları) kapsamında yapılan değerlendirme sonrasında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı (HAMLE) Değerlendirme Komitesi tarafından onaylanmıştır.

Sonucun olumlu olması durumunda; global otomotiv sektöründe ilk defa mekanik bir rotıl parçası elektronik hale getirilmiş olacaktır. Hem otomotiv hem de Ditaş için bir ilk olacak, otonom ve elektrikli araçlar hedeflenen bu inovatif çalışma neticesinde, rotillerde aşınmaya bağlı olarak oluşan boşluk problemleri sensör sistemleri ile tespit edilerek IoT (nesnelerin interneti) yardımıyla araç bilgisayarı, merkezi bir bilgisayar ya da sürücünün cep telefonu gibi iletişim araçlarına bilgi vermesini sağlayacak akıllı süspansiyon rotıl parçaları tasarımı ve üretimi yapılacaktır. Projede geliştirilecek sistem, benzer yataklama tasarımına sahip rotbaşı, rotkolu gibi D&S sisteminin diğer parçalarına da uygulanabilecektir. Rotillerde kestirici bakım avantajı ve parça ömür tayini sağlayacaktır. Proje fikri, rotillerde oluşan boşluk hatalarının sonucunda ortaya çıkan ses, darbe ve vibrasyon gibi araç üzerindeki etkileri tespit edecek bir sürücünün bulunmadığı otonom araçlar üzerinde oluşturulmuştur.

Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı, Türkiye’de katma değerli üretimin artırılması amacı doğrultusunda, Bakanlık ve bağlı/ilgili kuruluşları tarafından sağlanan destek ve teşviklerin tek pencereden yönetilerek orta-yüksek ve yüksek teknoloji seviyeli sektörlere yoğunlaştırılmasına yönelik özel bir programdır. (<https://www.hamle.gov.tr/>)

Başarılı olarak tamamladığı projelerle ise yeni ürün gamına katkı sağlayıp, bu ürünlerden elde ettiği ciro ile yeni ve inovatif projelerin temellerini oluşturmaktadır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının, Ticaret Bakanlığının teşvikli projeleri ve TÜBİTAK projeleri Ar-Ge merkezimiz tarafından proaktif olarak takip edilmektedir. İnovatif projelerin temelleri ile 2022 yılında toplam 306 adet yeni ürün geliştirerek ürün gamımıza katkı sağladık. Ar-Ge merkezi tarafından 2022 yılı içerisinde 2 adet patent, 2 adet faydalı model, 1 adet tasarım tescil başvurusu gerçekleştirdi ayrıca Ar-Ge merkezi personelleri tarafında bu dönemde, çeşitli kongre ve konferanslarda yayınlanmak üzere 12 ulusal/uluslararası makale, bildiri yayınlandı ve 20 farklı alanda kongre, konferans, sempozyum, fuar, vb. etkinliğe katılım sağlandı.

2022 son çeyreğinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 17.11.2022 tarihinde yapılan bakanlık denetlemesi faaliyetleri başarılı olarak sonuçlandı.

Başvurusu yapılan patentlerin detayları aşağıdaki gibidir:

1. “Sürekli Elyaf Takviyeli Termoplastik Kompozit (SETTKO)” malzemelerden %65 hafifletilmiş ağır vasıta çeki kolu geliştirilmesi:

Uludağ Üniversitesi ortaklığında devam eden TÜBİTAK 1505 destekli Kompozit projesinin patent başvurusudur. Proje kapsamında tasarımı ve üretimi yapılması hedeflenen nihai ürün, (halihazırda üretilen çelik malzemeye alternatif, ağırlık avantajı sağlayan) Kompozit Çeki Kolu patent korumasına alınmıştır.

2. Sıcak dövme lastikli mafsallarda ağırlığı azaltılmış ve farklılaştırılmış tasarım (Hafifleştirilmiş Lastikli Burç):

Mevcutta üretimi yapılan lastikli mafsalları parçalarının dolu çelik malzemeden üretilen gövdelerinin içi boşaltılarak, birleştirilmiş iki parça halinde tasarlanıp üretilmesi ve bu sayesede ağırlık azaltımı sağlanması hedeflenmiştir. Proje fikri neticesinde tasarlanıp üretilmesi hedeflenen nihai ürün patent koruması altına alınmıştır.

3. Sıcak dövme lastikli mafsallarda ağırlığı azaltılmış ve farklılaştırılmış tasarım (Hafifleştirilmiş Lastikli Burç):

Mevcutta üretimi yapılan lastikli mafsalları parçalarının dolu çelik malzemeden üretilen gövdelerinin içi boşaltılarak, birleştirilmiş iki parça halinde tasarlanıp üretilmesi ve bu sayesede ağırlık azaltımı sağlanması hedeflenmiştir. Proje fikri neticesinde oluşturulacak tasarım için faydalı modelle birlikte, tasarım tescil belgesi başvurusu yapılmıştır.

4. CNC torna tezgahlarında shaft ayarlama aparatı:

CNC torna tezgahlarında üretim süresini ve iş kazaları risklerini azaltmak amacıyla, şaft parça üretimine özel aparat tasarımı yapılmış, üretilmiş ve CNC torna tezgahlarında halihazırda kullanılmaya başlanmıştır. Yapılan bu çalışma neticesindeki aparat, faydalı model başvuru ile koruma altına alınmıştır.

5. Eklemeli imalat yöntemi ile vulkanizasyon kalıp çekirdeği geliştirilmesi:

“+90” firması ortaklığında, TÜBİTAK 1707 destekli projenin çıktısı olarak, eklemeli imalat (3D) yönetimiyle, mevcut çelik kalıplara alternatif vulkanizasyon kalıp çekirdeği üretimi hedeflenmiştir. Özellikle düşük adetli lastikli mafsallı parçalarının siparişinde, eklemeli imalat yöntemiyle üretilen kalıplar, maliyet avantajı sağlayacaktır. Proje çıktısı, 3D malzemeden üretilen kalıplar, faydalı model başvurusu ile koruma altına alınmıştır.

Ar-Ge sonucu 2021 yılında ortaya çıkan 252 adet üründen elde edilen ciro %41,3 iken 2022 yılında ortaya çıkan 306 üründen elde edilen cironun toplam ciroya oranı %43,56 olmuştur. Ar-Ge harcamasının toplam ciro içindeki payı 2021 yılında %3,84 iken 2022 yılında %3,25 oranında tamamlamıştır.

2021 yılında geliştirilen 252 adet ve 2022 yılında geliştirilen 306 adet yeni ürün sayesinde, Ditaş ürün gamında hiç olmayan toplam 558 ürün devreye alınmış, tasarımları tamamlanmış, ürün ağacı ile ihtiyaçları ve tedarik komponentleri belirlenmiş, proses adımları oluşturularak üretilip satılabilir hale getirilmiştir. Devreye alınan bu 558 adet yeni ürün Ditaş için tamamen yeni parçalardır. Bu parçaların tasarım ve üretimiyle farklı parçalarda ve üretim tekniklerinde know-how elde edilmiş ve ürün gamı genişletilmiştir.

2023 ilk 6 ayı içerisinde 2’si TUBİTAK destekli olmak üzere Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylı toplam 11 adet Ar-Ge projesi devam etmektedir. Ayrıca 2023 ikinci çeyrek içerisinde öz kaynaklı iki projemiz tamamlanmıştır ve 2023 ikinci çeyrek içerisinde iki yeni proje başlatılmıştır.

Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Dijital Dönüşüm Çağrısı TÜBİTAK 1511 kapsamında başvurusunu gerçekleştirdiğimiz, KAREL ortaklığındaki «Elektronik (Akıllı) Rotil» proje başvurusu kabul edilmiştir. Bu Ditaş’ın ilk HAMLE projesidir. Bundan sonraki süreçte; yatırım teşvik başvurusu yapılarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlar kurulun onayına iletilecektir. Eklemeli İmalat Yöntemi ile Vulkanizasyon Kalıp Çekirdeği Geliştirilmesi TUBİTAK 1707 projesimizin raporları tamamlanarak prodis sistemine yüklenmiş olup hakem sonucu beklenmektedir. Başarılı olarak tamamladığı projelerle ise yeni ürün gamına katkı sağlayıp, bu ürünlerden elde ettiği ciro ile yeni ve inovatif projelerin temellerini oluşturmaktadır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının, Ticaret Bakanlığının teşvikli projeleri ve TÜBİTAK projeleri Ar-Ge merkezimiz tarafından proaktif olarak takip edilmektedir. Ayrıca Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı sistemine 2022 Ar-Ge faaliyet dönem raporu yüklenmiş olup çalışmaları tamamlanmıştır.

2023 ikinci çeyrekte ; 22/11/2021 tarihinde patent başvurusu yapılan, 2021/020669 başvuru numaralı «Ağır Vasıtalar için Uzun Ömürlü ve Yüksek Dayanıma Sahip Rulmanlı Enlem Rot» isimli patent başvurusu tescillenmiştir.

## 7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

### 7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

#### Faaliyet Gösterdiği Sektör:

Ditaş motorlu araç üretimi yapan OEM’ler, OEM’lere tedarik yapan Tier 1 OES’ler ve satış sonrası hizmetleri alanında dağıtım yapan distribütörlerin faaliyet gösterdiği otomotiv sektöründe faaliyet göstermektedir.

Ditaş, direksiyon ve süspansiyon sistem parça üreticilerinin de bulunduğu Türkiye pazarında, yer almaktadır. Dünya pazarlarında ise hem orijinal ürün tedarikçisi hem de yan sanayi yenileme pazarında yer almaktadır.

#### Sektör İçerisindeki Yeri:

Şirketimiz belgeleri aşağıdaki gibidir,

| Belgelerimiz       | Açıklama                                                                         |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| IATF:16949         | Ana sanayi ile iş yapabilmemiz için sahip olmamız gereken Kalite yönetim sistemi |
| ISO 14001          | Çevre yönetim sistemi                                                            |
| ISO 50001          | Enerji Yönetim sistemi                                                           |
| ISO 45001          | İş sağlığı güvenliği yönetim sistemi                                             |
| ISO 27001          | Bilgi güvenliği yönetim sistemi                                                  |
| TSE ÜRÜN BELGELERİ | Ürettiğimiz ürünlerin kapsamına yönelik ürün belgeleri                           |

Ülkemizde sektörde faaliyet gösteren aktörleri biraraya getiren önemli kuruluşlar olan Taysad, OSS, OİB ve Dövsader Dövme Sanayicileri Derneği üyesidir.

5S (Sınıflandırma, Düzenleme, Temizleme, Standartlaştırma, Disiplin) Yönetim Sistemi ve süreçlerimizdeki israfları azaltıp verimliliğimizi arttırmak yoluyla sürekli iyileştirme kültürü yaratmak için de Kaizen tabanında “Yalın Üretim” faaliyetleri düzenli olarak uygulanmaktadır. İSG konusunda özel önem atf edilmekte olup, dijital dönüşüm/dijital fabrika konusunda da 2020 sonu itibarıyla çalışmalar başlamış ve 2023 yılı içinde devam etmektedir.

#### Dezavantajlar;

- Sektörel kar oranının düşüyor olması,
- Rakip sayısının fazla olması ve/veya rakiplerin üretim kapasitesinin artması,
- Faaliyette bulunan sektöre ilişkin mevzuatın hızlı değişmesi ve uygulamadaki aksaklıklar,
- Kur hareketlerinin tahmin edilememesi,
- Hammadde fiyatlarındaki artışı,
- İşçilik ve enerji maliyetleri artışı,
- Sektörde yeterli teknik yetkinliğe sahip eleman bulamama,
- Dış ticarete kısıtlayıcı uygulama risklerinin artması eğilimi.

#### Avantajlar;

- Sektördeki tanınırlık,
- OEM ve OES nezdinde proje yönetim yetkinliği,
- Doğan Grubu'nun sinerjisinden faydalanabilme,
- Ortak Tasarım veya Tasarımcı olarak ürün geliştirme kabiliyeti,
- Ar-Ge Merkezi olması sonucunda devlet desteklerinden faydalanmak,
- OEM yaklaşımı ile üretim yapmak ve IATF 16949 belgesine sahip olmak,
- Katma değerli yeni ürünler geliştirerek yeni pazarlara girebilme fırsatı,
- Ar-Ge projeleri ile birim maliyetlerin düşürülmesi,
- Süreç optimizasyonu ile düşük maliyetli hammaddelerin yaygınlaştırılması,
- Esnek üretim yaklaşımı ile çalışılması ve tedarik süresinin kısa olması sonucu müşteri taleplerine hızla cevap verilmesi,
- Test merkezi sayesinde ürün geliştirme sürecinde ihtiyaç duyulan neredeyse tüm testleri kendi bünyesi içinde yapabilme kabiliyeti,
- Entegre tesis olması (Dövme >> Üretim >> Ürün)

#### 7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in 30 Haziran 2023 tarihli cirosunun % 62'sini bağımsız yedek parça, % 36'sını ise orijinal yedek parça satışları oluşturmaktadır.

| Hasılat:                       | 30.Haz<br>2023     | %           | 30.Haz<br>2022     | %           | 31.Ara<br>2022     | %           | 31.Ara<br>2021     | %           | 31.Ara<br>2020     | %           |
|--------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| Bağımsız Yedek Parça Satışları | 316.952.612        | 62%         | 221.918.908        | 65%         | 499.914.749        | 64%         | 123.279.742        | 48%         | 79.422.512         | 56%         |
| Orijinal Yedek Parça Satışları | 186.095.097        | 36%         | 115.753.071        | 34%         | 274.141.835        | 35%         | 134.755.760        | 52%         | 61.203.349         | 44%         |
| Diğer Gelirler                 | 12.129.261         | 2%          | 3.334.984          | 1%          | 8.261.154          | 1%          | -                  | -           | -                  | -           |
| <b>Net Satışlar</b>            | <b>515.176.970</b> | <b>100%</b> | <b>341.006.963</b> | <b>100%</b> | <b>782.317.738</b> | <b>100%</b> | <b>258.035.502</b> | <b>100%</b> | <b>140.625.861</b> | <b>100%</b> |

Satışların detayına işbu izahnamenin 7.1.1 nolu bölümünde yer verilmektedir.

Şirket yurtdışı satışlarının büyük bölümünü Amerika ve Avrupa bölgesine gerçekleştirmektedir.

## Yurt Dışı Satışların Ülke bazında dağılımı;

|           | 2020 | 2021 | 2022 | 2023/6 |
|-----------|------|------|------|--------|
| Amerika   | 30%  | 34%  | 38%  | 32%    |
| Almanya   | 42%  | 37%  | 23%  | 17%    |
| İtalya    | 12%  | 14%  | 18%  | 26%    |
| İngiltere | 2%   | 3%   | 5%   | 5%     |
| Çekya     | 3%   | 2%   | 4%   | 5%     |
| İsveç     | 1%   | 2%   | 4%   | 8%     |
| Kanada    | 1%   | 1%   | 2%   | 1%     |
| İspanya   | 1%   | 1%   | 1%   | 2%     |
| Meksika   | 2%   | 1%   | 1%   | 2%     |
| Diğer     | 5%   | 5%   | 6%   | 4%     |

### 7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Ditaş'ın içerisinde bulunduğu sektör savaş, doğal afet (deprem, yangın, sel, fırtına vb.), salgın hastalıklar, ayaklanma, terör vb. olağanüstü olaylardan etkilenme riskine sahiptir. Olağanüstü durumların ortaya çıkması halinde Ditaş'ın finansal durumu ve faaliyetleri tüm sektörle birlikte olumsuz etkilenebilmektedir.

### 7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

YOKTUR.

### 7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Şirketimizin rekabet konumuna ilişkin 7.2.1 nolu bölümde yer verilen bilgilerin dayanağı Taşıt Araçları Tedarik Sanayicileri Derneği (TAYSAD) sektör raporları (<https://taysad.org.tr/tr/bilgi-bankasi/Raporlar/TAYSAD-Sektor-Raporu49>), Otomotiv Sanayi Derneği (OSD) sektör raporları (<https://www.osd.org.tr/osd-yayinlari/otomotiv-sektoru-aylik-degerlendirme-raporlari>), LMC Global Araç Üretim Raporu'dur.

### 7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Son 12 ayda Şirket'te satış, tahsilat, nakit akışı, tedarik vb. gibi temel fonksiyonlarda herhangi bir önemli sorun yaşanmamıştır.

2023 yılında Şirket'in üretim kapasitesi "normal" sayılabilecek seviyede ilerlemiştir. Şirket'in 2020 ila 2023 ilk 6 ayı aylık bazda kapasite kullanım oranları bilgileri aşağıda yer almaktadır:

| KAPASİTE KULLANIM ORANI |      |       |      |       |       |         |        |         |       |      |       |        |      |
|-------------------------|------|-------|------|-------|-------|---------|--------|---------|-------|------|-------|--------|------|
| YIL                     | OCAK | ŞUBAT | MART | NİSAN | MAYIS | HAZİRAN | TEMMUZ | AĞUSTOS | EYLÜL | EKİM | KASIM | ARALIK | ORT. |
| 2020                    | 82%  | 84%   | 88%  | 82%   | 77%   | 79%     | 76%    | 81%     | 76%   | 81%  | 88%   | 81%    | 81%  |
| 2021                    | 72%  | 87%   | 85%  | 87%   | 85%   | 86%     | 86%    | 85%     | 83%   | 84%  | 81%   | 83%    | 84%  |
| 2022                    | 77%  | 82%   | 82%  | 76%   | 90%   | 79%     | 89%    | 79%     | 80%   | 80%  | 79%   | 87%    | 82%  |
| 2023                    | 76%  | 80%   | 77%  | 81%   | 81%   | 65%     | 65%    | -       | -     | -    | -     | -      | 77%  |

## 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

### 8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding") 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerini yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektedir.

Doğan Holding’in temel faaliyetleri Türkiye’de olup faaliyetleri sektörlere göre raporlamanın amacına uygun olarak altı bölüm altında toplanmıştır., elektrik üretimi ve ticareti, sanayi ve ticaret, otomotiv ticaret ve pazarlama, finansman ve yatırım, internet ve eğlence, gayrimenkul yatırımlarıdır. Ditaş “*sanayi ve ticaret*” faaliyet bölümü içerisinde yer almaktadır.

Doğan Holding hakkında daha detaylı bilgilere, Doğan Holding’in Kurumsal İnternet Sitesi ([www.doganholding.com.tr](http://www.doganholding.com.tr))’nden veya KAP Kurumsal Sitesi ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr))’nden ulaşılması mümkündür.

Doğan Holding bünyesinde faaliyet gösteren şirketlere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

| Unvan                                                                             | Faaliyet                    | İlişkisi       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|
| Gas Plus Erbil Ltd. (“Gas Plus Erbil”)                                            | Enerji                      | Grup Şirketi   |
| Galata Wind Enerji A.Ş. (“Galata Wind”)                                           | Enerji                      | Grup Şirketi   |
| Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret A. Ş. (“Sunflower”)             | Enerji                      | Grup Şirketi   |
| Gökova Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.(“Gökova Elektrik”)                         | Enerji                      | Grup Şirketi   |
| Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. (“Boyabat Elektrik”)                      | Enerji                      | Grup Şirketi   |
| Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. (“Aslancık Elektrik”)                               | Enerji                      | Grup Şirketi   |
| Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş.(“Profil Sanayi”)                                    | Üretim                      | Bağlı Ortaklık |
| Profilsan GmbH (“Profilsan GmbH”)                                                 | Dış ticaret                 | Bağlı Ortaklık |
| Doğan Dış Ticaret ve Müessellik A.Ş. (“Doğan Dış Ticaret”)                        | Dış ticaret                 | Grup Şirketi   |
| Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş. (“Kelkit Doğan Besi”)                          | Hayvancılık                 | Grup Şirketi   |
| Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. (“Sesa Ambalaj”)                      | Üretim                      | Grup Şirketi   |
| Sesa Üretim Yatırımları ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. (“Sesa Yatırım”)               | Üretim                      | Grup Şirketi   |
| Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Maksipak”)                              | Üretim                      | Grup Şirketi   |
| Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. (“Karel”)                                      | Teknoloji ve Bilişim        | Grup Şirketi   |
| Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Daiichi”)                             | Otomotiv Elektroniği        | Grup Şirketi   |
| Telesis Telekomünikasyon Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. (“Telesis”)                 | Kurumsal İletişim Çözümleri | Grup Şirketi   |
| Karel İletişim Hizmetleri A.Ş. (“Karel İletişim”)                                 | Telekomünikasyon Hizmetleri | Grup Şirketi   |
| Huizhou Daiichi Electroacoustic Technology Co., Ltd. (“Huizhou”)                  | Otomotiv Parçaları Satışı   | Grup Şirketi   |
| FC Daiichi Auto Parts Uzbekistan (“FC Daiichi”)                                   | Otomotiv Parçaları Satışı   | Grup Şirketi   |
| Daiichi Electronics Italy S.r.l (“Daiichi Electronics”)                           | Otomotiv Parçaları Satışı   | Grup Şirketi   |
| Daiichi Infotainment Systems Private Ltd. (“Daiichi Infotainment”)                | Otomotiv Parçaları Satışı   | Grup Şirketi   |
| Suqian Daiichi Infotainment Technology Co.,Ltd. (“Suqian Daiichi”)                | Otomotiv Parçaları Satışı   | Grup Şirketi   |
| Daiichi Multimedia Trading(Shenzhen)Co., Ltd.(“Daiichi Multimedia”)               | Otomotiv Parçaları Satışı   | Grup Şirketi   |
| Foshan Daiichi Multimedia Technology Co., Ltd. (“Foshan Daiichi”)                 | Otomotiv Parçaları Satışı   | Grup Şirketi   |
| Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. (“Suzuki”)                                  | Ticaret                     | Grup Şirketi   |
| Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş.<br>(“Doğan Trend Otomotiv”) | Ticaret                     | Grup Şirketi   |
| Otomobilite Motorlu Araçlar Ticaret Hiz. A.Ş.<br>(“Otomobilite Motorlu Araçlar”)  | Ticaret                     | Grup Şirketi   |
| Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (“Öncü Girişim”)                    | Yatırım                     | Grup Şirketi   |
| D Yatırım Bankası A.Ş. (“D Yatırım Bankası”)                                      | Yatırım bankacılığı         | Grup Şirketi   |
| Doruk Faktoring A.Ş. (“Doruk Faktoring”)                                          | Faktoring                   | Grup Şirketi   |
| DHI Investment B.V. (“DHI Investment”)                                            | Yatırım                     | Grup Şirketi   |
| Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş.<br>(“Değer Merkezi”)         | Yönetim Danışmanlığı        | Grup Şirketi   |
| Hepiyi Sigorta A.Ş. (“Hepiyi Sigorta”)                                            | Sigortacılık                | Grup Şirketi   |
| Falcon Purchasing Services Ltd. (“Falcon”)                                        | Yatırım                     | Grup Şirketi   |
| Dogan Media International S.A. (“Kanal D Romanya”)                                | TV yayıncılık               | Grup Şirketi   |
| Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. (“Rapsodi Radyo”)                     | Radyo yayıncılık            | Grup Şirketi   |
| Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (“Glokal”)                     | İnternet hizmetleri         | Grup Şirketi   |
| DMC Invest B.V. (“DMC Invest”)                                                    | Yatırım                     | Grup Şirketi   |
| Dogan Media Invest B.V. (“Dogan Media Invest”)                                    | Yatırım                     | Grup Şirketi   |
| Glocal Invest B.V. (“Glocal Invest”)                                              | Yatırım                     | Grup Şirketi   |
| DG Invest B.V. (“DG Invest”)                                                      | Yatırım                     | Grup Şirketi   |
| Doğan Yayınları Yayıncılık ve<br>Yayıncılık Ticaret A.Ş. (“Doğan Yayıncılık”)     | Dergi yayıncılık            | Grup Şirketi   |
| Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve<br>Pazarlama A.Ş. (“Doğan Burda”)                 | Dergi yayıncılık            | Grup Şirketi   |

|                                                                                           |                      |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|
| Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("DPP")                                          | Planlama             | Grup Şirketi |
| Ultra Kablololu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablololu") | Telekomünikasyon     | Grup Şirketi |
| NetD Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. ("NetD Müzik")                          | İnternet hizmetleri  | Grup Şirketi |
| Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ("DMC")                                                 | Müzik ve eğlence     | Grup Şirketi |
| D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. ("D Gayrimenkul")                               | Gayrimenkul yönetimi | Grup Şirketi |
| SC D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. ("D Yapı Romanya")                | Gayrimenkul yönetimi | Grup Şirketi |
| Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm")                                            | Gayrimenkul yönetimi | Grup Şirketi |
| Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş. ("Marlin Otelcilik")                                      | Gayrimenkul yönetimi | Grup Şirketi |
| M Investment 1 LLC ("M Investment")                                                       | Gayrimenkul yönetimi | Grup Şirketi |
| Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul")  | Gayrimenkul yönetimi | Grup Şirketi |

## 8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Türkiye ve Avrupa'da otomotiv ana sanayine gövde, şasi ve montajlı sac parçaları üretimi ve bağımsız yedek parça pazarı için PRS markasıyla otomobil ve hafif ticari araç direksiyon ve süspansiyon parçaları üretimi yapan Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile otomotiv sanayi için sac parça kalıplarının tasarım ve imalatını gerçekleştiren 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş. sermayesinin yüzde 70'ini temsil eden paylar satın alınmış olup bu alıma ilişkin işlemler 03.12.2021 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

30 Eylül 2022 itibarıyla Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketleri birleşmeye tabi olmuştur.

Şirket'in bağlı ortaklıklarının temel faaliyet konuları ve faaliyette bulunduğu ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

| Bağlı Ortaklıklar             | Ana faaliyeti                                        | Kuruluş ve faaliyet yeri | Sermayedeki pay oranı (%) |                |
|-------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|----------------|
|                               |                                                      |                          | 30 Haziran 2023           | 31 Aralık 2022 |
| Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Otomotiv yan sanayi ürünlerinin satış ve pazarlaması | Türkiye                  | 70,00                     | 70,00          |
| Profil GMBH                   | Otomotiv yan sanayi ürünlerinin satış ve pazarlaması | Almanya                  | 70,00                     | 50,00          |

Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin etkin pay ve oy hakkı oran ve tutarları aşağıda yer aldığı gibidir:

| Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. |               |            |           |          |
|-------------------------------|---------------|------------|-----------|----------|
| Ortak                         | Pay Tutarı    | Pay Adedi  | Pay Oranı | Oy Hakkı |
| Ditaş A.Ş.                    | 41.359.551 TL | 41.359.551 | 70,00%    | 1        |
| Sezai Sezer                   | 15.808.540 TL | 15.808.540 | 26,76%    | 1        |
| Rabia Sezer                   | 1.916.982 TL  | 1.916.982  | 3,24%     | 1        |

## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

**9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:**

Ditaş'ın, yayınlanan son finansal rapor tarihi itibarıyla, finansal kiralama dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu tarafından önemli tutarda maddi duran varlık edinilmesi yönünde alınmış herhangi bir kararı bulunmamaktadır.

30 Haziran 2023 itibarıyla maddi duran varlık dağılımı ve bu dağılıma ait hareket tablosu aşağıdadır;

| Cinsi                        | Edinildiği Yıl | m <sup>2</sup> | Mevkii   | Net Defter Değeri (TL) | Kullanım Amacı              | Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum |
|------------------------------|----------------|----------------|----------|------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|
| Arsa                         | 1972           | 193.000        | Niğde    | 123.967                | Fabrika Arazisi             | YOKTUR                                  |
| Yeraltı ve yerüstü düzenleri | 1976           | -              | Niğde    | 1.453.116              | Fabrika Altyapısı           | YOKTUR                                  |
| Binalar                      | 1976-2020      | 20.000         | Niğde    | 5.737.422              | Fabrika ve Ofis Binaları    | YOKTUR                                  |
| Makine ve teçhizatlar        | 1977-2020      | -              | Niğde    | 71.342.457             | Üretim Parkı                | YOKTUR                                  |
| Motorlu araçlar              | 1993-2020      | -              | Niğde    | 2.447.090              | Ulaşım Araçları             | YOKTUR                                  |
| Döşeme ve demirbaşlar        | 2012-2020      | -              | Niğde    | 6.248.846              | Demirbaşlar                 | YOKTUR                                  |
| Özel maliyetler              | 2020           | -              | İstanbul | 1.654.598              | Ofis maliyetleri            | YOKTUR                                  |
| Yapılmakta olan yatırımlar   | 2019-2022      | -              | Niğde    | 37.063.103             | Makine ve teçhizat          | YOKTUR                                  |
| Diğer Maddi Duran Varlıklar  | 1979-2000      | -              | Niğde    | 4.791.564              | Diğer Maddi Duran Varlıklar | YOKTUR                                  |

### 9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Maddi duran varlıklarımızın kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili önemli bir durum bulunmamaktadır. TS 14001 Çevre Kalite Belgesi ve ÇED (“Çevre Etki Değerlendirmesi”) raporu bulunmakta, bu konuda ilgili mevzuata uyuma azami özen gösterilmektedir.

Prosesimiz sonucu oluşan hava emisyonlarımızın ilgili mevzuata uygun olarak kontrol altında tutulması için yetkili kuruluşlarca iki yılda bir “Emisyon Ölçümleri” yapılmaktadır. 2872 sayılı Çevre Kanunu çerçevesinde hava emisyon konulu “Çevre İzin Belgesi” 29.08.2019 tarihinde yenilenmiş olup 5 yıl süreyle geçerlidir. Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği kapsamında her yıl Niğde Belediyesi ile kanal bağlantı protokolü imzalanmaktadır. Çevresel Gürültünün Değerlendirilmesi ve Yönetimi Yönetmeliğinin ‘ç’ bendi gereğince gürültü açısından verilen muafiyet belgesi gürültü içerikli eklenecek olan bir prosese kadar muafır. Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik kapsamında 12.07.2018 tarihinde yapılan bildirimlerce “Büyük Endüstriyel Kaza Risklerinin Azaltılması”nda (BEKRA) kapsam dışı olarak değerlendirilmiştir.

Tesis içerisinde oluşan tehlikeli atıklar Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü kapsamında 26.06.2018 tarih izinli Geçici Atık Depolama alanında kaynağında ayrıştırılarak biriktirilmektedir. Maksimum 6 ay içerisinde tehlikeli atık çıkışı lisanslı taşıyıcılarla birlikte bertaraf veya geri dönüşüme uğramak üzere lisanslı tesislere gönderilmektedir. Gönderim süreci Entegre Çevre Bilgi Sistemi (EÇBS) üzerinden eksiksiz takip edilmektedir. Tehlikesiz atıklar ise NİĞÇEV SAN unvanlı firmaya ait geçici bırakılan atık konteynrlarında biriktirilmektedir. Ofislerde ve üretim sahasında belli bölgelerde atık piller için toplama ünitelerinde piller toplanmakta ve TAP (Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği)’dan yetki almış kuruluşlara teslim edilmektedir. 31/12/2019 tarihli ve 30995 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Geri Kazanım Katılım Payına İlişkin Yönetmelik kapsamında piyasaya sürülen ambalajların beyanı belirlenen usul ve esaslara göre yapılmaktadır.

Çevreye verilen etkileri en aza indirmek veya tamamen ortadan kaldırmak amacıyla 2004 yılından itibaren her yıl eksiksiz tamamlanan ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında, yeniden belgelendirme denetimi ile belgemiz 20.10.2020 tarihinde yenilenmiştir.

### 9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

YOKTUR.

### 9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

YOKTUR.

### 9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

**9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:**

30 Haziran 2023, 30 Haziran 2022, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin dağılım aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

|                          | 30.06.2023        | 30.06.2022        | 31.12.2022        | 31.12.2021        | 31.12.2020       |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| BİLGİ SİSTEMLERİ         | 15.689.424        | 7.594.141         | 14.120.159        | 7.309.563         | 3.613.434        |
| GELİŞTİRME MALİYETLERİ   | 23.808.660        | 15.103.366        | 14.505.610        | 11.598.469        | 8.473.042        |
| MÜŞTERİ İLİŞKİLERİ(*)    | 15.831.377        | 15.831.377        | 15.831.377        | 15.831.377        | -                |
| BİRİKMİŞ İTFA PAYI(-)    | (28.951.020)      | (11.911.564)      | (22.174.732)      | (9.628.253)       | (4.953.631)      |
| <b>NET DEFTER DEĞERİ</b> | <b>26.378.441</b> | <b>26.617.320</b> | <b>22.282.414</b> | <b>25.111.156</b> | <b>7.132.845</b> |

(\*) Profil Satın alınması sebebiyle Müşteri ilişkileri Değerlemesi; Müşteri ilişkilerinin değerlendirilmesi, satın alma fiyatının dağıtılması çalışmasının bir parçası olarak yapılır.

**9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:**

**Bilgi sistemleri:** Büyük bir kısmı SAP (Systems Analysis and Program Development) yazılımından, geri kalan kısım ise Şirket'in tasarım ve üretim kabiliyetini geliştirecek çeşitli yazılım programlarından oluşmaktadır.

**Geliştirme maliyetleri:** Tamamı Şirket'in geçmişte yapmış olduğu geliştirme giderlerinden oluşmakta olup üretim sürecine yönelik know-how elde edilmiştir.

**9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:**

Şirket'in 30 Haziran 2023, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren dönemlere ilişkin Finansal Durum Tablosu'nda Maddi Olmayan Duran Varlıklar altında bulunan geliştirme giderleri aşağıdaki gibidir;

| Proje Adı                                                                                                                   | 30.06.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| MRAP Kategorisindeki Zırhlı Personel Taşıyıcı Araç için Yüksek Manevra Kabiliyetine Sahip Direksiyon Sistemi Geliştirilmesi | 81.290     | 81.290     | 81.290     | 81.290     |
| 8,5/9/10 Metre Yolcu Otobüsleri için Modüler Rotkolu Geliştirilmesi                                                         | 541.092    | 541.092    | 541.092    | 522.368    |
| Muharebe Sahası Akaryakıt Tankeri Direksiyon Rot Kolu Tasarımı                                                              | 382.032    | 382.032    | 382.032    | 397.154    |
| Amerikan Spektine Uygun Rot Kolu ve Rotbaşı Geliştirilmesi                                                                  | 412.649    | 412.649    | 412.649    | 396.676    |
| Kiener Hattı Mafsal Mili Boyutsal ve Sertlik Ölçümü Otomasyonu Projesi                                                      | 65.287     | 65.287     | 65.287     | -          |
| Metod Mühendisliği İyileştirme Projesi                                                                                      | 27.709     | 27.709     | 27.709     | -          |
| Sıcak Dövme Kalıpları Isıtma Projesi                                                                                        | 32.223     | 32.223     | 32.223     | -          |
| Lastik Tekerlekli Zırhlı Personel Taşıyıcılarda Kullanılmak Üzere Lastikli Burç Geliştirme Projesi                          | 32.336     | 32.336     | 32.336     | -          |
| Tozluk Lastik Çıkma Sorununu Engelleyen Yağ Kanalı Formu Geliştirilmesi                                                     | 31.904     | 31.904     | 31.904     | -          |
| Binek Araç Direksiyon Sistemlerinde Kullanılmak Üzere İtici Rotil Geliştirme Projesi                                        | 416.158    | 416.158    | 416.158    | 380.250    |
| Kingpin Geliştirilmesi ve Prototipinin Üretilerek Test Edilmesi                                                             | 627.645    | 627.645    | 627.645    | 551.817    |
| Servo Pres Tezgahın Tasarımı ve Prototipinin Üretilmesi                                                                     | 198.969    | 198.969    | 198.969    | 129.949    |
| Yekpare Rotkolu Geliştirme Projesi                                                                                          | 340.815    | 340.815    | 340.815    | 278.790    |
| Tarım Makinelerine Yönelik İtici Rotil Geliştirme Projesi                                                                   | 201.129    | 201.129    | 201.129    | 211.148    |
| Fiat Egea Araçlar İçin Rotil Tasarımı, Optimizasyonu ve Prototipinin Üretilmesi                                             | 305.143    | 305.143    | 305.143    | 199.457    |
| Aks Hareketlerini Sensöre İleterek Aracın Denge Özelliğini Yükseltecek Sensör Stabının Geliştirilmesi                       | 173.742    | 173.742    | 173.742    | 173.742    |
| Ağır Vasıta Araçlarda Kullanılan Direksiyon Sistem Parçalarının Geliştirilmesi                                              | 369.186    | 369.186    | 369.186    | 317.195    |
| Hafif Ticari Araçlar İçin Rotkolu Tasarımı                                                                                  | 39.948     | 39.948     | 39.948     | 37.381     |
| 8 Metre Minibüsler İçin Rot Kolu ve Çeki Kolu Prototip Üretimi                                                              | 359.054    | 359.054    | 359.054    | 370.711    |
| MAN Ağır Ticari Araçlarına Çeki Kolu Üretilmesi                                                                             | 67.889     | 67.889     | 67.889     | -          |
| Yüksek Mukavemetli ve Korozyona Dayanıklı Ağır Vasıta Çeki Kollarının Geliştirilmesi                                        | 718.586    | 718.586    | 718.586    | 738.090    |

|                                                                                                                                                                                                       |           |           |           |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------|
| Global Pazarı için Düz Çeki Kolu Geliştirilmesi                                                                                                                                                       | 645.073   | 645.073   | 645.073   | 671.441 |
| Çift Akslı Kamyonlar İçin V Çeki Kolu Ürün Geliştirme Projesi                                                                                                                                         | 283.956   | 283.956   | 283.956   | 293.995 |
| T-625 Helikopterin Sürüş Kontrol Sistemi Kontrol Rotlarının Geliştirilmesi ve Prototipinin Üretilmesi                                                                                                 | 246.377   | 246.377   | 246.377   | 214.745 |
| Lastikli Mafsallı Ekipmanları İçin Gövde İç Geçme Geometrisi Geliştirme Projesi                                                                                                                       | 676.625   | 676.625   | 676.625   | 381.986 |
| Robot ve Otomasyon Teknolojisine Dayalı İmalat Süreçleri İyileştirilmesi                                                                                                                              | 420.514   | 420.514   | 420.514   | 280.833 |
| Maliyet Ve Proses Avantajı Sağlayan Sıcak Dövme Çekirdek Kalıp Tasarımı                                                                                                                               | 576.765   | 576.765   | 576.765   | 374.942 |
| Raylı Sistem Taşıyıcıları İçin Süspansiyon ve Güç Aktarma Parçaları Geliştirme Projesi                                                                                                                | 425.008   | 425.008   | 425.008   | 295.342 |
| Uzun Süspansiyon Parçalarında Yekpare Sıcak Dövme Prosesine Alternatif Olacak Şekilde Modüler Kaynaklı Proses Geliştirme                                                                              | 632.144   | 632.144   | 632.144   | 331.512 |
| Taktik Tekirlekli Zırhlı Personel Taşıyıcılara Yönelik Bağımsız Direksiyon Rot Kolu Geliştirme Projesi                                                                                                | 510.819   | 510.819   | 510.819   | 315.526 |
| Savunma Sanayine Yönelik Süspansiyon Parça Tasarımı                                                                                                                                                   | 505.052   | 505.052   | 505.052   | 356.338 |
| Havacılık Sektörüne Yönelik Uçış Mekanik Kumanda Kontrol Sistemleri için Termomekanik Metal İşlem Süreci Geliştirilmesi                                                                               | 1.045.972 | 1.045.972 | 1.029.329 | 170.365 |
| Askeri Araçlarda Hareket Kabiliyetini Artırıcı Direksiyon Sistem Parçalarının Geliştirilmesi                                                                                                          | 896.171   | 896.171   | 892.960   | -       |
| Askeri Araçlar için Yüksek Dayanımlı Bağlantı Çubuklarının Geliştirilmesi                                                                                                                             | 793.986   | 793.986   | 795.814   | -       |
| Mekanik presler için Modüller kalıp sistematüğ geliştirilmesi                                                                                                                                         | 1.150.409 | 1.150.409 | 833.666   | -       |
| Alüminyum Direksiyon ve Süspansiyon Parça Geliştirme                                                                                                                                                  | 1.063.309 | 1.063.309 | 706.809   | -       |
| Base Studio teflon Yatak (Mafsallı) Projesi                                                                                                                                                           | 1.758.741 | 904.243   | -         | -       |
| Termoplastik Kompozit Esaslı İkame Otomotiv Parçalarının Tasarım ve Sonlu Elemanların Analizi                                                                                                         | 2.010.704 | 1.138.275 | 182.567   | -       |
| Rotil mafsallarına uygulanan gazlı nitrasyon ve tuzlu nitrasyon kaplamaların parça yorulma ömrüne ve korozyon dayanımlarına etkilerinin araştırılması ve karşılaştırılması                            | 1.276.513 | 583.666   | -         | -       |
| Bükümlü rotkollarında büküm parametrelerinin yorulma ömrüne etkisinin incelenmesi                                                                                                                     | 592.023   | 592.023   | 551.568   | 4.109   |
| Otomotiv Direksiyon ve Süspansiyon Sistemlerinde Sensör ve IoT içeren Elektronik (Akıllı) Rotil Geliştirilmesi                                                                                        | 1.971.767 | 1.101.783 | -         | -       |
| İş Makinalarında Kullanılan Yönlendirme Sistemi Parçalarına Yönelik Modüler Tasarımların Geliştirilmesi                                                                                               | 748.089   | 748.089   | 748.089   | 272.842 |
| Kompozit Esaslı Süspansiyon Sistem Parçalarının Geliştirilmesi                                                                                                                                        | 625.716   | 625.716   | 625.716   | 625.716 |
| Elektrikli ve hibrit araçlarda menzil artışı için açtırılmış ve termoplastik matrise göre uyumlaştırılmış elyaf takviyeli termoplastik kompozit, dövme çelik malzemeye ikame çeki kolu geliştirilmesi | 2.289.415 | 1.410.738 | 196.673   | -       |
| Eklemeli İmalat Yöntemi ile Vulkanizasyon Kalıp Çekirdeği Geliştirilmesi                                                                                                                              | 1.477.318 | 599.036   | -         | -       |
| Poliüretan kaplamalı burç tasarım ve geliştirilmesi                                                                                                                                                   | 1.344.083 | 488.178   | -         | -       |
| Dövme ile şekillendirilen C45 ve 42CrMo4 parçalarda direkt su verme işleminin uygulanabilirliğinin araştırılması                                                                                      | 1.068.783 | 950.385   | -         | -       |
| Sıcak dövme lastikli mafsallarda farklılaştırılmış tasarım ile ağırlık azaltılması                                                                                                                    | 1.276.680 | 417.702   | -         | -       |
| Farklı imalat parametrelerinin süspansiyon sistemleri burç ve lastikli mafsallı parçalarında kullanılan kauçuğa etkilerinin araştırılması                                                             | 1.039.490 | 218.350   | -         | -       |
| Rod Ağırlık Azaltma                                                                                                                                                                                   | 1.176.638 | 1.050.525 | -         | -       |
| Uzakdoğu Pazarına Yönelik Elektrikli Araçlar için Süspansiyon Sistemi Geliştirilmesi                                                                                                                  | 729.848   | 729.848   | 729.848   | 270.383 |
| Çekici Araçlar İçin Panhard Rot Parçası Tasarımı ve Geliştirilmesi                                                                                                                                    | 649.607   | -         | -         | -       |
| Hafif Ticari Araçlarda Kullanılan Şaşe ve Dingil Parçalarının Tasarlanması ve Geliştirilmesi                                                                                                          | 493.108   | -         | -         | -       |
| MAN Ağır Ticari Araçları İçin Rot Kolu Tasarlanıp Üretilmesi                                                                                                                                          | 315.663   | -         | -         | -       |

**9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**  
YOKTUR.

**9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:**  
YOKTUR.

**9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:**  
YOKTUR.

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 10.1. Finansal durum:

#### 10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| VARLIKLAR                                           | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>31.Ara.20 | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>31.Ara.21 | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>31.Ara.22 | Sınırlı<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>30.Haz.23 |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Dönen Varlıklar</b>                              | <b>64.638.685</b>                             | <b>206.362.277</b>                            | <b>429.162.130</b>                            | <b>515.518.390</b>                           |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                           | 742.916                                       | 19.905.212                                    | 43.059.014                                    | 23.596.460                                   |
| Finansal Varlıklar                                  | -                                             | -                                             | 117.996                                       | 165.581                                      |
| Ticari Alacaklar                                    |                                               |                                               |                                               |                                              |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar      | 40.990.778                                    | 93.669.390                                    | 193.701.057                                   | 261.550.907                                  |
| Diğer Alacaklar                                     |                                               |                                               |                                               |                                              |
| -İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar               | 95.521                                        | -                                             | -                                             | -                                            |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar       | 103.790                                       | 2.171.849                                     | 1.663.983                                     | 3.906.526                                    |
| Stoklar                                             | 18.832.763                                    | 80.529.941                                    | 162.479.738                                   | 198.626.204                                  |
| Peşin Ödenmiş Giderler                              | 1.684.407                                     | 4.683.592                                     | 18.817.631                                    | 14.776.228                                   |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar              | -                                             | 53.793                                        | 1.298.756                                     | 163.391                                      |
| Diğer Dönen Varlıklar                               | 2.188.510                                     | 5.348.500                                     | 8.023.955                                     | 12.733.093                                   |
| <b>Duran Varlıklar</b>                              | <b>45.204.814</b>                             | <b>147.367.263</b>                            | <b>226.897.808</b>                            | <b>247.371.726</b>                           |
| Diğer Alacaklar                                     |                                               |                                               |                                               |                                              |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar       | 93.040                                        | 34.320                                        | 194.584                                       | 194.584                                      |
| Özkaynak Yöntemi İle Değerlenen Finansal Yatırımlar | -                                             | 29.396                                        | -                                             | -                                            |
| Maddi Duran Varlıklar                               | 30.334.854                                    | 98.218.516                                    | 109.326.305                                   | 130.862.163                                  |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                       | 7.132.845                                     | 25.111.156                                    | 22.282.414                                    | 26.378.441                                   |
| Şerefiye                                            | -                                             | 2.890.023                                     | 2.890.023                                     | 2.890.023                                    |
| Kullanım Hakkı Varlıkları                           | 1.775.896                                     | 19.168.614                                    | 37.874.563                                    | 32.405.285                                   |
| Peşin Ödenmiş Giderler                              | 1.827.381                                     | 1.915.238                                     | 1.772.113                                     | 4.777.522                                    |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                            | 4.040.798                                     | -                                             | 52.557.806                                    | 49.863.708                                   |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                             | <b>109.843.499</b>                            | <b>353.729.540</b>                            | <b>656.059.938</b>                            | <b>762.890.116</b>                           |

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| KAYNAKLAR                                                                             | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>31.Ara.20 | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>31.Ara.21 | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>31.Ara.22 | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>30.Haz.23 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                                      | <b>62.095.226</b>                             | <b>181.100.018</b>                            | <b>407.055.095</b>                            | <b>523.903.887</b>                            |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                              |                                               |                                               |                                               |                                               |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar                                |                                               |                                               |                                               |                                               |
| -Banka Kredileri                                                                      | 17.411.507                                    | 22.976.567                                    | 204.944.021                                   | 226.597.675                                   |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                                      |                                               |                                               |                                               |                                               |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları        |                                               |                                               |                                               |                                               |
| -Banka Kredileri                                                                      | 1.848.295                                     | 17.765.672                                    | 20.960.695                                    | 17.126.060                                    |
| -Kiralama İşlemlerinden Borçlar                                                       | 22.339                                        | 1.073.039                                     | 836.014                                       | 882.754                                       |
| İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                 |                                               |                                               |                                               |                                               |
| -Kiralama İşlemlerinden Borçlar                                                       | 707.510                                       | 3.327.063                                     | 7.456.284                                     | 9.862.691                                     |
| Ticari Borçlar                                                                        |                                               |                                               |                                               |                                               |
| -İlişkili Taraflara Ticari Borçlar                                                    |                                               |                                               | 1.092.827                                     | 945.700                                       |
| -İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar                                            | 31.367.777                                    | 89.137.904                                    | 141.221.092                                   | 203.612.591                                   |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                                      | 3.827.069                                     | 7.299.870                                     | 5.865.374                                     | 17.710.690                                    |
| Diğer Borçlar                                                                         |                                               |                                               |                                               |                                               |
| -İlişkili Taraflara Diğer Borçlar                                                     | 312.461                                       | -                                             | -                                             | -                                             |
| -İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                                             | 179.003                                       | 30.545.708                                    | 5.933.731                                     | 7.512.693                                     |
| Türev Araçlar                                                                         | 3.536.616                                     | -                                             | -                                             | -                                             |
| Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) | 721.270                                       | 2.830.588                                     | 8.570.143                                     | 15.275.781                                    |

|                                                                                           |                    |                    |                    |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                                                              | 48.271             | -                  | -                  | -                  |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                                   |                    |                    |                    |                    |
| -Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar                           | 1.607.990          | 2.512.896          | 5.359.585          | 9.158.761          |
| -Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar                                                            | 505.118            | 2.146.060          | 3.845.054          | 7.736.513          |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                                           | -                  | 1.484.651          | 970.275            | 7.481.978          |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                                          | <b>18.254.277</b>  | <b>95.853.168</b>  | <b>141.776.685</b> | <b>152.365.436</b> |
| Uzun vadeli borçlanmalar                                                                  |                    |                    |                    |                    |
| İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar                                             |                    |                    |                    |                    |
| -Kiralama işlemlerinden borçlar                                                           | 1.391.169          | 2.019.948          | 1.191.383          | 1.555.689          |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar                                    |                    |                    |                    |                    |
| -Banka Kredileri                                                                          | 2.702.370          | 46.156.521         | 36.893.815         | 41.844.458         |
| -Kiralama İşlemlerinden Borçlar                                                           | 9.083              | 13.954.965         | 32.347.563         | 26.178.702         |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                                   |                    |                    |                    |                    |
| -Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar                           | 14.151.655         | 28.252.761         | 71.343.924         | 82.786.587         |
| Ertelenen Vergi Yükümlülüğü                                                               | -                  | 4.668.973          | -                  | -                  |
| Ertelemiş Gelirler                                                                        | -                  | 800.000            | -                  | -                  |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                        | <b>29.493.996</b>  | <b>76.776.354</b>  | <b>107.228.158</b> | <b>86.620.793</b>  |
| Çıkarılmış Sermaye                                                                        | 10.000.000         | 26.000.000         | 42.500.000         | 42.500.000         |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                 | 15.137.609         | 15.137.609         | 15.137.609         | 15.137.609         |
| Sermaye Taahhütleri                                                                       | -                  | -                  | -                  | 27.758.120         |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) |                    |                    |                    |                    |
| -Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)                                        |                    |                    |                    |                    |
| -Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)                          | (6.252.094)        | (12.114.016)       | (38.957.139)       | (55.316.558)       |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) |                    |                    |                    |                    |
| -Yabancı Para Çevrim Farkları                                                             | 380.032            | 102.273            | -                  | -                  |
| Paylara İlişkin Primler                                                                   | -                  | 294.504            | 533.477            | 533.477            |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                       | 3.028.735          | 2.267.711          | 7.602.807          | 7.602.807          |
| Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları                                                      | 2.039.552          | 7.360.738          | 28.774.396         | 59.043.345         |
| Net Dönem Karı veya Zararları                                                             | 5.160.162          | 27.348.754         | 30.268.949         | (26.609.618)       |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                                               | -                  | 10.378.781         | 21.368.059         | 15.971.611         |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                   | <b>109.843.499</b> | <b>353.729.540</b> | <b>656.059.938</b> | <b>762.890.116</b> |

**Dönen Varlıklar:** “Nakit ve Nakit Benzerleri”, “Ticari Alacaklar” ve “Stoklar” hesap kalemlerinden oluşmaktadır. Ticari Alacaklar 2023 yılı satış gelirlerindeki artış ve aynı zamanda kur artışının sonucunda 30.06.2023 tarihi itibarıyla 31.12.2022 tarihine göre %35 oranında (67.849.850-TL) artış göstermiştir. Sene sonuna göre stoklar; satış siparişlerindeki artışlar etkisiyle, %22 oranında (36.146.466 TL) artış göstermiştir.

**Nakit ve Nakit Benzerleri:** 30 Haziran 2023 tarihi itibarı ile 23.596.460-TL seviyesindedir.

**Ticari Alacaklar:** Dönen varlıkların 30 Haziran 2023 tarihi itibarı ile % 51’i ticari alacaklardır. 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2020 itibarıyla bu oran sırasıyla yaklaşık %45, %45, %63 düzeyindedir. Ticari alacaklar, ciro artışına paralel olarak 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla 31 Aralık 2022’ye göre yaklaşık % 35 artış göstermiştir. 30 Haziran 2023, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 itibarıyla, Ticari Alacak Devir Hızları sırasıyla 98, 89, 131 ve 105 gündür.

**Stoklar:** 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla Şirket’in stokları 198.626.204-TL seviyelerindedir. Satış siparişlerindeki artışın etkisiyle, Hammadde ve Yarı Mamul stoklarındaki artış sonucunda stoklar önceki yılsonuna kıyasla 36.146.466-TL artış göstermiştir.

## Duran Varlıklar

**Maddi Duran Varlıklar:** Maddi Duran Varlıklar 30 Haziran 2023 tarihi itibarı ile 130.862.163-TL seviyesinde olup, toplam aktiflerin %17’sini oluşturmaktadır. Üretime alınan makine teçhizat ve tezgah yatırımları sonucunda 31 Aralık 2022 dönemine göre %20 artmıştır. Maddi duran varlıkların önemli kısmı Şirket’in makina parkından oluşmaktadır.

**Maddi Olmayan Duran Varlıklar:** Bilgi sistemleri ve geliştirme giderleri olarak iki ana başlık altında izlenmektedir. Geliştirme giderleri, Ar-Ge projelerinin geliştirme kısımları için yapılan giderlerin aktifleştirilmesinden oluşmaktadır. Geçen seneye göre artışın nedeni, araştırma safhasında olan Ar-Ge projelerinin bitirilip, ilgili hesaba, geliştirme giderlerine sınıflanmasından kaynaklanmaktadır. Ar-Ge projeleriyle ilgili detaylı bilgi işbu izahnamenin 9.2.3 maddesinde bulunmaktadır.

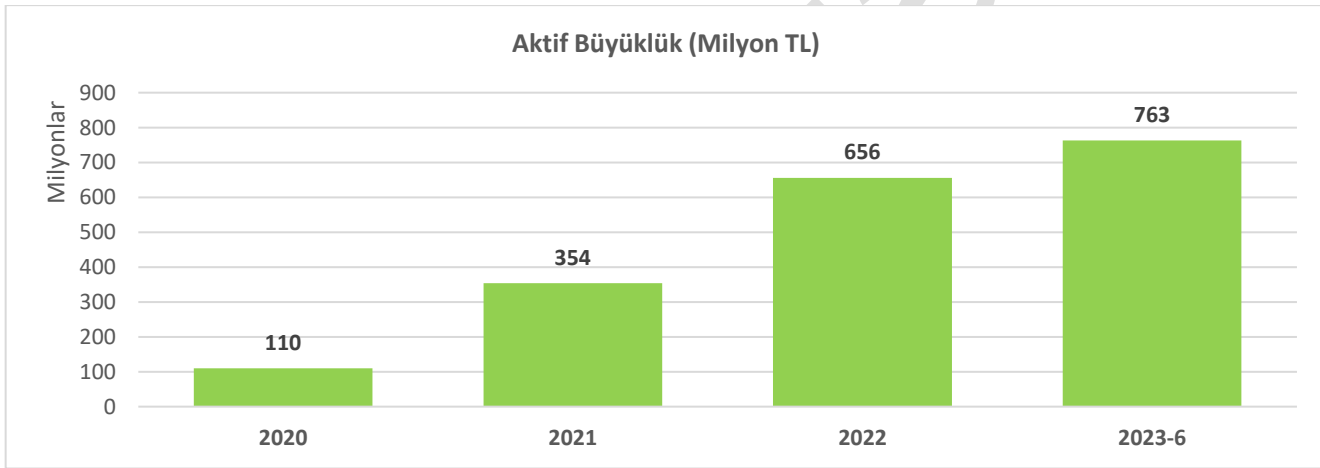
#### Kısa Vadeli Yükümlülükler:

**Finansal Borçlar:** Banka kredileri ve kiralama işlemleri borçlarından oluşmaktadır. Kısa vadeli finansal borçlar önceki yıl sonuna göre %8 (17.819.019 TL) oranında artış göstermiştir. Kredi tutarındaki bu artış, İşletme Sermayesi ihtiyacının banka kredileriyle karşılanmasından kaynaklanmaktadır.

**Ticari Borçlar:** 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerin %39'unu oluşturmakta olup, önceki yılsonuna kıyasla ciro artışına paralel olarak %44 oranında artış göstermiştir. 30 Haziran 2023, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Ticari Borç Devir Hızları sırasıyla 89, 79, 173 ve 108 gündür.

#### Uzun Vadeli Yükümlülükler:

**Finansal Borçlar:** Banka kredileri ve kiralama işlemleri borçlarından oluşmaktadır. Uzun vadeli finansal borçlar 30.06.2023 itibarıyla yıl sonuna göre 1.218.218-TL azalış göstermiştir. Uzun vadeli banka kredileri %13 4.950.643-TL artmış, finansal kiralama ile alınan Ar-Ge merkezi test cihazı sebebiyle kiralama işlemlerinden kaynaklı borçlar da yine aynı dönemde 6.168.861-TL azalış göstermiştir.



#### Özkaynaklar:

**Çıkarılmış Sermaye:** Şirketin tamamı ödenmiş sermayesini ifade etmekte olup 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla 42.500.000 TL tutarındadır.

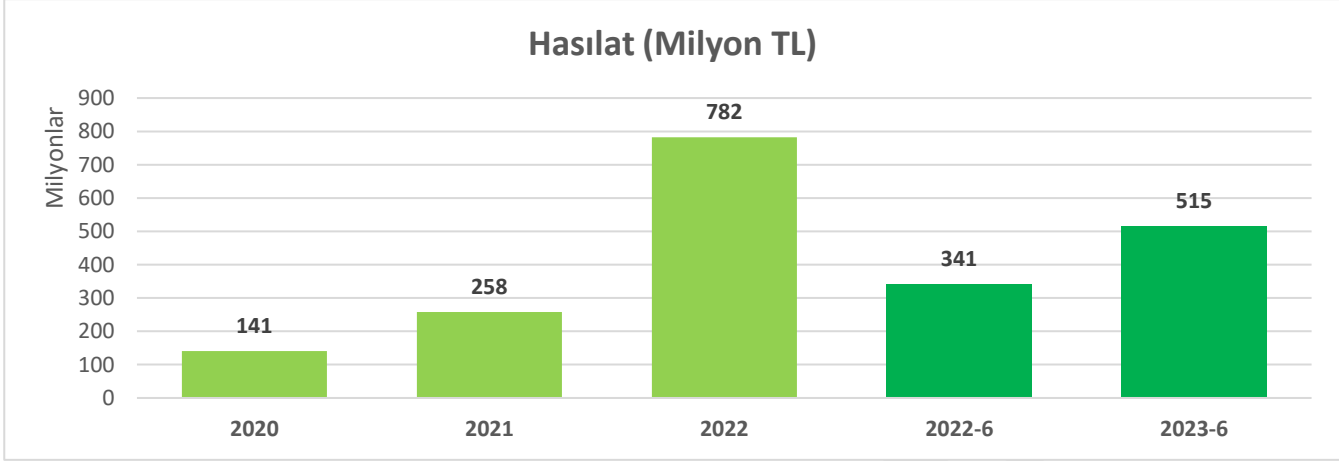
**Geçmiş yıllar karları/(zararları):** 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla Geçmiş yıllar karları özkaynakların yaklaşık %68'ini oluşturmaktadır, bu hesabın toplam varlıklara oranı ise yaklaşık %8'dir.

| Oranlar                 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 30.06.2023 |
|-------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Cari Oran               | 1,04       | 1,14       | 1,05       | 0,98       |
| Asit Test Oranı         | 0,74       | 0,69       | 0,66       | 0,60       |
| Nakit Oranı             | 0,01       | 0,11       | 0,11       | 0,05       |
| Kaldıraç Oranı          | 3,72       | 4,61       | 6,12       | 8,81       |
| Borç/Özsermaye Oranı    | 2,72       | 3,61       | 5,12       | 7,81       |
| Faiz Karşılama Oranı    | 2,01       | 6,55       | 1,06       | 1,02       |
| Özsermaye/Aktif Toplamı | 0,27       | 0,22       | 0,16       | 0,11       |

#### 10.2. Faaliyet sonuçları:

### 10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in Hasılatı, 30 Haziran 2023, 30 Haziran 2022 ara dönemleri için sırasıyla, 515.176.970-TL, 341.006.963-TL ve 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020'da sona eren mali yıllar için sırasıyla, 782.317.738-TL, 258.035.502-TL ve 140.625.861-TL'dir. 30 Haziran 2023 dönemi satış hasılatı geçen yıl aynı döneme göre yaklaşık %51 artmıştır.



Şirket'in Brüt Kar Marjları, 30 Haziran 2023, 30 Haziran 2022 ara dönemleri için sırasıyla %12, %20 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020'da sona eren mali yıllar için sırasıyla, %17, %28, %26 ve %22 olarak gerçekleşmiştir. döviz kurunda yaşanan dalgalanmalar, artan hammadde, enerji ve işçilik maliyetleri brüt kar marjı üzerinde etkili olmuştur.

2023 ilk çeyreğinde düşmeye devam eden emtia fiyatlarındaki gerileme 2023 ikinci çeyreğinde de devam etmiştir. Eskalasyon formülü ile çalışılan müşterilerde bu düşüş, yatay seyreden kur ve enflasyon ile fiyatlara negatif yansımıştır.

2022 ve 2023 ilk 6 ayında Genel Yönetim Giderleri'ndeki artış personel giderlerinden kaynaklanmaktadır. Enflasyon sebebiyle ücret zamları ve yapılan istihdamlara bağlı olarak personel giderleri geçen yılın aynı dönemine göre %64 artış göstermiştir.

2022 ve 2023 ilk 6 ayında Araştırma Giderleri'ndeki değişimin en büyük nedeni personel giderlerindeki artıştır. Geçen senenin aynı dönemine göre geliştirme fazında olan arge proje sayısının azalması (projelerin geliştirme fazları tamamlanmış ve projeler kapanmıştır) nedeniyle projelere yansıtılan personel giderlerindeki aktifleştirme geçen seneye göre daha düşük olmuş; bu itibarla, gelir tablosunda ar-ge personel giderleri artış göstermiştir. Proje detaylarına İşbu izahnamenin 9.2.3 numaralı bölümünde yer verilmektedir.

2023 yılı ilk 6 ayında Finansman Giderleri geçen senenin aynı dönemine göre 9.436.887-TL % 42 artış göstermiştir. Artış kredi kur farkı ve faiz giderlerinden kaynaklanmaktadır.

Şirket karlılık odaklı stratejisi kapsamında brüt karını korumaya özen göstermektedir. İlgili dönemde döviz kurunda yaşanan dalgalanmalar, artan hammadde, enerji ve işçilik maliyetleri brüt kar marjı üzerinde etkili olmuştur.

### 10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

| Hasılat:                       | 30.Haz<br>2023     | %           | 30.Haz<br>2022     | %           | 31.Ara<br>2022     | %           | 31.Ara<br>2021     | %           | 31.Ara<br>2020     | %           |
|--------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| Bağımsız Yedek Parça Satışları | 316.952.612        | 62%         | 221.918.908        | 65%         | 499.914.749        | 64%         | 123.279.742        | 48%         | 79.422.512         | 56%         |
| Orijinal Yedek Parça Satışları | 186.095.097        | 36%         | 115.753.071        | 34%         | 274.141.835        | 35%         | 134.755.760        | 52%         | 61.203.349         | 44%         |
| Diğer Gelirler                 | 12.129.261         | 2%          | 3.334.984          | 1%          | 8.261.154          | 1%          | -                  | -           | -                  | -           |
| <b>Net Satışlar</b>            | <b>515.176.970</b> | <b>100%</b> | <b>341.006.963</b> | <b>100%</b> | <b>782.317.738</b> | <b>100%</b> | <b>258.035.502</b> | <b>100%</b> | <b>140.625.861</b> | <b>100%</b> |

Şirket'in 30 Haziran 2023 tarihli cirosunun %62'ini bağımsız yedek parça, % 36'sını ise orijinal yedek parça satışları oluşturmaktadır.

Net satışların 2023 ilk yarısında 2022 yılı aynı döneme göre yüksek artış göstermesinin belli başlı sebepleri; Pandemi etkisinin ciddi oranda azalması, otomotiv sektöründe ağırlıklı olarak fiyatların döviz cinsinden belirlenmesi nedeniyle kurlarda yaşanan artış etkisidir.

2021 yılında Pandemi etkisinin azalmasıyla özellikle Amerika pazarında ağır vasıta araç üretimindeki artış ve Amerika ve Avrupa pazarlarında yenileme (aftermarket) pazarında yedek parça talebindeki artışlar nedeniyle satışlar 2020 yılına göre %83,49 artış kaydetmiştir.

| Karlılık Oranları       | 2020   | 2021   | 2022   | 2022/6 | 2023/6 |
|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Brüt Kar Marjı          | 25,83% | 28,28% | 16,89% | 19,85% | 11,76% |
| Esas Faaliyet Kar Marjı | 9,83%  | 13,07% | 4,24%  | 9,64%  | 1,27%  |
| FAVÖK Marjı             | 14,42% | 17,81% | 9,80%  | 13,00% | 6,31%  |
| Net Kar Marjı           | 3,67%  | 10,60% | 3,73%  | 4,34%  | -6,13% |

### 10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Dünya genelinde devam eden çip krizi nedeniyle otomotiv üretiminde ciddi aksamalar meydana gelmiştir, Çip krizi 2023 senesi 3. Çeyreğinden itibaren etkisini kaybetmek noktasına doğru gelmektedir.

COVID-19 Pandemisi'nin 2023 başından bu yana etkisinin kalmadığını değerlendirmek mümkündür. Bununla beraber, Çin'e seyahat ancak son 2-3 içinde mümkün hale gelmişken, pek çok müşteri de uluslararası seyahat yapmamayı tercih etmiştir.

Merkez Bankası'nın faiz artırımı kararları, piyasalarda likiditeyi azaltmakta ve kredi maliyetlerini yükseltmektedir. Bu durum, finansman ihtiyacını karşılamakta zorlanmasına neden olmaktadır.

Türk Lirası'nın döviz karşısında değer kaybetmesi, sektörü etkilemektedir, ithal edilen hammadde ve ara malı fiyatları artmakta, maliyetleri yükseltmektedir. Ayrıca, kur dalgalanmaları, sektörün planlama yapmasını da güçleştirmektedir.

İşçilik maliyetlerinin artması, sektörün rekabet gücünü zayıflatmaktadır. Özellikle nitelikli işgücü bulmakta zorlanan sektör, eğitim ve yetiştirme maliyetleriyle de karşı karşıyadır.

Enerji fiyatlarının artması, sektörün maliyetlerini artırmakta ve kar marjlarını etkilemektedir.

### 10.3. İhraççının borçluluk durumu

| Borçluluk Durumu                                                                     | 30.06.2023        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>                                                     | 523.903.887       |
| Garantili                                                                            | -                 |
| Teminath                                                                             | -                 |
| Garantisiz/Teminatsız                                                                | 523.903.887       |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b> | 152.365.436       |
| Garantili                                                                            | -                 |
| Teminath                                                                             | -                 |
| Garantisiz/Teminatsız                                                                | 152.365.436       |
| <b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>                                     | 676.269.323       |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                   |                   |
| Ödenmiş/çıkarılmış sermaye                                                           | 42.500.000        |
| Yasal yedekler                                                                       | 7.602.807         |
| Diğer yedekler                                                                       | -                 |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                              | 762.890.116       |
| <b>Net Borçluluk Durumu</b>                                                          | <b>30.06.2023</b> |
| <b>A. Nakit</b>                                                                      | 23.596.460        |

|                                                            |             |
|------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>B. Nakit Benzerleri</b>                                 | -           |
| <b>C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar</b>             | -           |
| <b>D. Likidite (A+B+C)</b>                                 | 23.596.460  |
| <b>E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar</b>                   | -           |
| <b>F. Kısa Vadeli Banka Kredileri</b>                      | 226.597.675 |
| <b>G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım</b> | 17.126.060  |
| <b>H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar</b>               | -           |
| <b>I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)</b>             | 243.723.735 |
| <b>J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)</b>       | 220.127.275 |
| <b>K. Uzun Vadeli Banka Kredileri</b>                      | 41.844.458  |
| <b>L. Tahviller</b>                                        | -           |
| <b>M. Diğer Uzun Vadeli Krediler</b>                       | -           |
| <b>N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)</b>           | 41.844.458  |
| <b>O. Net Finansal Borçluluk (J+N)</b>                     | 261.971.733 |

İzahname tarihi itibarıyla ihracçının borçluluk durumunda önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

### 11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in "net işletme sermayesi" [(Dönen Varlıklar) - (Kısa Vadeli Yükümlülükler)] olarak hesaplanmaktadır.

|                              | <u>31.12.2019</u> | <u>31.12.2020</u> | <u>31.12.2021</u> | <u>31.12.2022</u> | <u>30.06.2023</u>  |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Dönen varlıklar              | 46.731.139        | 64.638.685        | 206.362.277       | 429.162.130       | 515.518.390        |
| Kısa vadeli yükümlülükler    | 38.155.776        | 62.095.226        | 181.100.018       | 407.055.095       | 523.903.887        |
| <b>Net İşletme sermayesi</b> | <b>8.575.363</b>  | <b>2.543.459</b>  | <b>25.262.259</b> | <b>22.107.035</b> | <b>(8.385.497)</b> |

Şirket'in işletme sermayesi "dönen varlıklar-kısa vadeli yükümlülükler" olarak hesaplanmaktadır. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 100.000.000 TL olup, çıkarılmış sermayesi 42.500.0000 TL'dir. Şirket'in 30 Haziran 2023 dönemi finansal raporları itibarıyla, aktif toplamı 762.890.116 TL olup, bunun 515.518.390-TL'si dönen varlıklardır. Kısa vadeli yükümlülüklerin tutarı ise 523.903.887 TL'dir. 30.06.2023 tarihi itibarıyla "Net işletme sermayesi" eksi 8.385.497-TL olup, 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla, net işletme sermayesinin eksiye dönmesinin sebebi dönem zararı, EYT ödemeleri ve Yatırımların kısa vadeli kredilerle fonlanmasıdır. Doğan Holding'den alınan 27.758.120-TL sermaye avansı ile Net İşletme Sermayesi azalışı dengede tutulmuştur.

## 12. EĞİLİM BİLGİLERİ

### 12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Dünya genelinde devam eden COVID-19 Pandemisi nedeniyle ekonomik durgunluk, ticaret engelleri, arz ve talep dengesizlikleri, düşük yatırım ve yüksek borçlar dünya çapında tüm ekonomiler ile birlikte otomotiv sektörünün de zor günler geçirmesine sebep olmuştur. Pandeminin 2023 başından bu yana etkisinin kalmadığını değerlendirmek mümkündür.

Küresel salgın sonrasında kur ve arz-talep dengesizlikleri ile beraber artan navlun fiyatları ürün maliyetlerini artırıcı bir etki yaratmıştır. Ancak 2023 yılı başından itibaren navlun fiyatlarındaki gerileme üretici ve kullanıcılara rahat bir nefes aldırılmış, hem tedarik problemlerinin azalması hem de maliyetlerde azalma görülmüştür.

Çin iç piyasa taleplerinin yükselmesi, pandemi nedeniyle daralan üretim hacminin de ağırlıklı olarak bu talebe öncelik vermesi sebebiyle, ihracat taleplerine gerekli arzın sağlanamaması sonucunda demir cevheri fiyatının yükselişi, hammadde fiyatlarında artışa sebep olmaktadır.

### 12.2. İhracçının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Küresel ve yerel ekonomideki gelişmelere yönelik eğilimler ve finansal piyasalarda yaşanan dalgalanmalar, Şirket'in satış ve maliyetleri üzerinde etkili olabilmektedir.

Özellikle AB'de çevre konusunda alınmakta olan kararlar sonucu otomotiv sanayinin ciddi değişimlerle karşılaşması söz konusudur. Başta karbon ayakizi seviyesinin azaltılması ( Green Deal / Yeşil Mutabakat ) olmak üzere değişik farklı hukuki mevzuatsal zorunluluklar sonucu araçlarda hafifleştirme çalışmaları, otomotivde etkisini gittikçe arttıran elektronik kullanımı ve genel olarak tüm imalat sektörlerini değişik derecelerde olsa da

etkileyen dijital dönüşüm süreçleri ve daha sık gerçekleşen model değişiklikleri daha fazla Ar-&Ge çalışması yapılması ve daha fazla yatırım ihtiyacı doğurmaktadır.

Şirket çelik hammaddesinin bir bölümünü ithal etmesi ve satışlarının yarısından fazlasını ihracatın oluşturması sebebi ile gümrük mevzuatına tabi olduğundan, ithalat ve ihracata dair bu tür vergilerde ve mevzuatta gerçekleşen değişimler, Şirket'in faaliyet sonuçlarını etkileyebilir. Örnek olarak Yeşil Mutabakat kapsamında sınır vergisi ödenmesi şirket ürünleri açısından ciddi bir tehdit olup, ülkemizin çelik ithalatına yönelik olarak zaman zaman uyguladığı kota ve ek vergi ise bir başka örnektir.

Ayrıca, Şirket faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket'in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Şirket'in finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. 2023 senesi içinde yaşanan finansmana erişim sıkıntısı ve faizlerin değişimi bu konudaki örnek olarak görülebilir.

2023 yılı sonunda, Pazarın tekrar COVID-19 öncesi seviyelerine dönmesi beklenmektedir.

Küresel üretim 2019 senesinde 91,8 Milyon adet seviyesinde iken, 2020 senesinde bu rakam 77,6 Milyon adet seviyesine gerilemiş, 2021 yılında ise 80,1 Milyon adete çıkmıştır.

2023 ilk 6 ayda Türkiye'de motorlu taşıt üretimi % 13 büyümeye kaydetmiş, otomobil üretimi % 21 büyümüş, ticari araç üretimi ise % 2 artış göstermiştir. Türkiye'nin ihracatı ise % 8 artış göstermiş olmasına rağmen, Covid öncesi dönemin altında kalmıştır.

### **13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ**

**13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:**

YOKTUR.

**13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:**

YOKTUR.

**13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:**

YOKTUR.

**13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:**

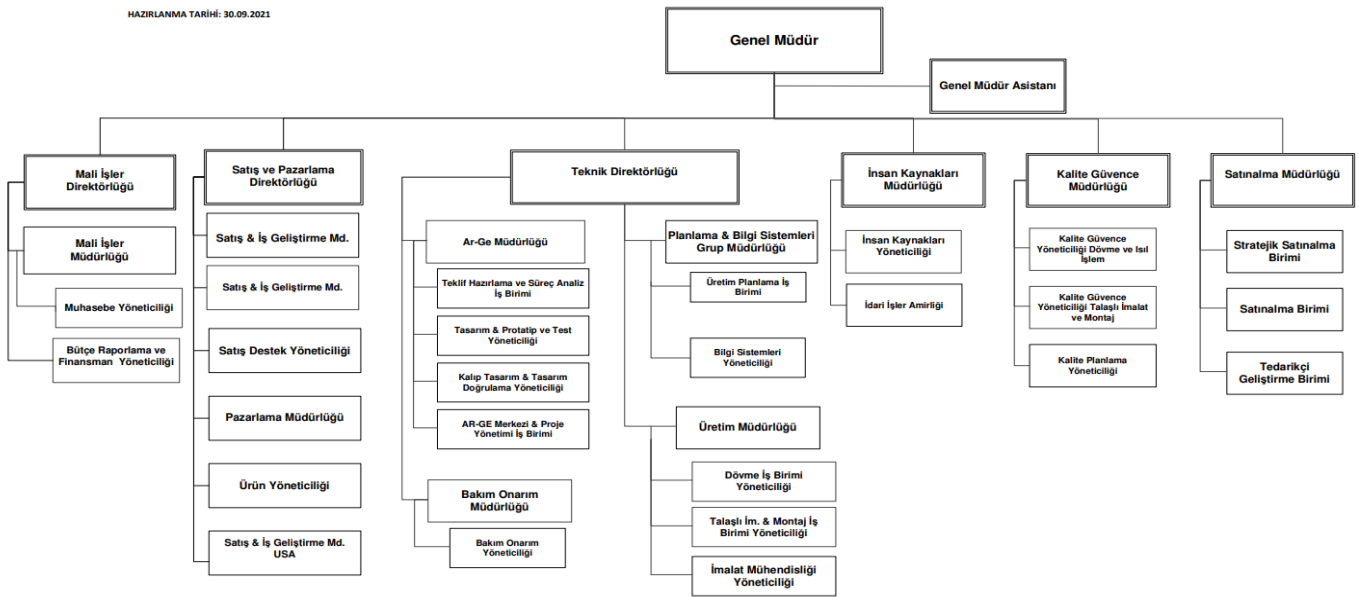
YOKTUR.

**13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:**

YOKTUR.

### **14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER**

**14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:**



### 14.2. İdari yapı:

#### 14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

| Adı Soyadı        | Görevi                      | İş Adresi                                                                                                                               | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler                                                                | Görev Süresi / Kalan Görev Süresi                                                 | Sermaye Payı |     |
|-------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----|
|                   |                             |                                                                                                                                         |                                                                                                          |                                                                                   | (TL)         | (%) |
| Çağlar Göğüş      | Yönetim Kurulu Başkanı      | Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul                                                                       | Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı                                                     | 2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurula kadar | -            | -   |
| Bora Yalınay      | Yönetim Kurulu Başkan Vekil | Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul                                                                       | Bulunmamaktadır                                                                                          | 2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurula kadar | -            | -   |
| Osman Zeki Sever  | Murahhas Üye                | Atatürk Mahallesi Ataşehir Bulvarı Ertuğrul Gazi Sokak Metropol İstanbul Sitesi Bina No: 2E (A3 Blok) D:45-46 34758 Ataşehir / İstanbul | Bulunmamaktadır.                                                                                         | 2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurula kadar | -            | -   |
| Uğur Tevfik Doğan | Yönetim Kurulu Üyesi        | -                                                                                                                                       | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği, Denetimden Sorumlu Komite Üyeliği, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı | 2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurula kadar | -            | -   |
| Bülent Savaş      | Yönetim Kurulu Üyesi        | -                                                                                                                                       | Bulunmamaktadır.                                                                                         | 2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurula kadar | -            | -   |
| Ahmet Fatih Tamay | Yönetim Kurulu Üyesi        | -                                                                                                                                       | Bulunmamaktadır.                                                                                         | 2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurula kadar | -            | -   |

#### 14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

| Adı Soyadı       | Görevi                                                                   | İş Adresi                                                                                                                                        | Son 5 Yılda<br>İhraççıda<br>Üstlendiği<br>Görevler                       | Görev Süresi /<br>Kalan Görev<br>Süresi | Sermaye Payı |     |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------|-----|
|                  |                                                                          |                                                                                                                                                  |                                                                          |                                         | (TL)         | (%) |
| Osman Zeki Sever | Yönetim Kurulu<br>Murahhas Üyesi,<br>Genel Müdür, İcra<br>Kurulu Başkanı | Atatürk Mahallesi Ataşehir Bulvarı<br>Ertuğrul Gazi Sokak Metropol İstanbul<br>Sitesi Bina No: 2E (A3 Blok) D:45-46<br>34758 Ataşehir / İstanbul | Yönetim Kurulu<br>Murahhas Üyesi,<br>Genel Müdür, İcra<br>Kurulu Başkanı |                                         | -            | -   |

|               |                   |                                                                                                                                                  |                                                       |  |   |   |
|---------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--|---|---|
| Tezay Kartal  | İcra Kurulu Üyesi | Kayseri Yolu 3. Km 51100 Niğde                                                                                                                   | İcra Kurulu Üyesi,<br>Teknik Direktör                 |  | - | - |
| Atilla Şimşek | İcra Kurulu Üyesi | Atatürk Mahallesi Ataşehir Bulvarı<br>Ertuğrul Gazi Sokak Metropol İstanbul<br>Sitesi Bina No: 2E (A3 Blok) D:45-46<br>34758 Ataşehir / İstanbul | İcra Kurulu Üyesi,<br>Mali İşler<br>Direktörü         |  | - | - |
| Tuncay Aykaç  | İcra Kurulu Üyesi | Atatürk Mahallesi Ataşehir Bulvarı<br>Ertuğrul Gazi Sokak Metropol İstanbul<br>Sitesi Bina No: 2E (A3 Blok) D:45-46<br>34758 Ataşehir / İstanbul | İcra Kurulu Üyesi,<br>Satış ve Pazarlama<br>Direktörü |  | - | - |

**14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:**  
YOKTUR.

**14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:**  
YOKTUR.

**14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:**

#### **Yönetim Kurulu Üyeleri**

##### **Çağlar Göğüş**

Çağlar Göğüş, Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olup, Florida Üniversitesi'nde MBA yaptıktan sonra iş hayatına 1996 yılında Coopers & Lybrand (şimdi PwC)'da kıdemli Analist olarak başladı. Arthur Andersen ve AT Kearney'de analist ve danışmanlık görevleri sonrasında, 2000 yılında Peppers&Rogers Grubu'na katıldı.

Daha sonra Peppers&Rogers şirketinin uluslararası ortağı olan ve bu şirketin satışı sonrası, tüm bölgelerden sorumlu Genel Müdür olarak görevine devam eden Göğüş, Peppers&Rogers'ın hem EMEA, hem diğer bölgelerdeki büyümesinde önemli rol oynadı. Geniş bir coğrafyada ellinin üzerinde büyük şirket ve düzenleyici kurum için yürüttüğü danışmanlık çalışmalarıyla, özellikle stratejik büyüme ve dönüşüm konularında uzmanlaştı.

Klasik ekonominin yanı sıra yeni ekonomi dünyasında da derin deneyimler kazanan Çağlar Göğüş, Doğan Grubu'na 2015 yılında Hürriyet Gazetecilik Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak katıldı. Bu görevi bir yıl yürüttükten sonra Hürriyet Gazetecilik'te İcra Kurulu Başkanlığı görevini iki yıldan fazla bir süre üstlendi. Bu görevi süresince dijital dönüşüm, verimlilik, karlılık, iş süreçlerinin yeniden tanımlanması, Hürriyet Emlak'ın kurumsallaşması gibi önemli projeleri yürüttü.

Çağlar Göğüş evli ve biri kız, biri erkek olmak üzere iki çocuk babasıdır.

##### **Bora Yalınay**

Bora Yalınay'ın denetim alanında faaliyet gösteren uluslararası şirketlerde ve halka açık yerel ve uluslararası şirketlerde, 20 yılı aşkın deneyimi bulunmaktadır. Uzman olduğu alanlar arasında finansal yeniden yapılandırma, yatırımcı ve analist ilişkileri, finansman, halka arz, maliyet optimizasyonu, finansal planlama ve analiz gibi alanlar yer almaktadır. Bora Yalınay, 1997 yılında Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine 1997 yılında Deloitte denetim firmasının İstanbul ofisinde başlamış ve en son kıdemli müdür pozisyonunda bulunmuştur. Kendisi, 2000 ve 2002 yılları arasında Deloitte Kanada ofisinde de görev yapmıştır.

10 yılı aşkın denetim tecrübesinden ve 1 senelik bir Yaysat mali kontrol deneyiminden sonra, 2009 yılında Yıldız Holding Grup Finansal Kontrol Genel Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir. 2010 ve 2016 yılları

arasında Ülker Bisküvi CFO'su olarak görev yapmıştır. 2010 yılında şirketin yeniden finansal yapılanma ile başlayan sürecinde birçok şirket satın alınması, şirket satışı ve şirket birleşmeleri projelerini yürütmüş, 1 milyar ABD doları değerinde yurtdışı finansman projelerini tamamlamış, 2013 yılında ikincil halka açılma sürecine liderlik etmiştir. 2015-2016 yılları arasında ise Ülker Bisküvi'nin Türkiye, Suudi Arabistan, Mısır, Romanya, Kazakistan, Lübnan ve Pakistan operasyonlardan sorumlu Mali İşler Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Bu görevi esnasında, altı farklı coğrafyada 200'den fazla mali işler uzmanından oluşan bir ekibi yönetmiştir.

Yalınay, 2016-2019 yılları arasında dünyanın en büyük altıncı cam ürünleri üreticisi olan ve 130'dan fazla ülkeye ihracat yapan Gürallar Grubu'nun CFO'su olarak görev almış ve Grup'un ilk yurt dışı finansman ve yurt dışı büyüme projelerini yürütmüştür.

Yalınay SMMM belgesi sahibidir. İyi derecede İngilizce bilen Yalınay, bir çocuk babasıdır.

### **Osman Zeki Sever**

İTÜ Makine Fakültesi mezunu olan Osman Sever, 1992 senesinde MBA derecesi almış olup, 1987 senesinden beri otomotiv sektöründe değişik görevler üstlenmiştir. Bu süre boyunca, Oyak Renault A.Ş., Ram Dış Ticaret, Ford Otosan A.Ş., Karsan A.Ş. ve Tırsan A.Ş. de görev yapmıştır.

Karsan A.Ş.'nde Satış ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı, Tırsan A.Ş.'nde Genel Müdür olarak görev yaptıktan sonra, 2009 - 2014 arasında Mısır'da yerleşik GBAuto şirketinde sırasıyla ticari araçlardan sorumlu COO, İş Geliştirme ve Strateji C Level ve son olarak da GBAuto Grubu Dep. COO'su olarak çalışmıştır. Şubat 2015'ten sonra ise Otomotiv Sanayii Derneği Genel Sekreteri olarak görev almıştır.

### **Uğur Tefvik Doğan**

1954 doğumlu olan Uğur Tefvik Doğan, Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun olduktan sonra Uluslararası Ekonomik İlişkiler dalında Fransa'da master yapmıştır. Kariyerine 1980 yılında Devlet Planlama Teşkilatı'nda Uzman Yardımcısı olarak başlamış, bilahere Yatırım Projeleri Değerlendirme Grup Başkanı ve daha sonra da Brüksel'de Avrupa Birliği Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği'nde Daimi Temsilci Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1990- 1992 yılları arasında Petrol Ofisi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürlük görevini sürdürdükten sonra 1992 yılında Başbakan Müşavirliği yapmıştır. 1992-1996 yılları arasında Doğan Holding A.Ş., Ray Sigorta A.Ş., Milpa, Kanal D, Tekstilbank, Gürış Holding, Parsan A.Ş. ve Merkez Sigorta şirketlerin de Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür ve İcra Kurulu Üyesi olarak sorumluluk üstlenmiştir. 1996-1997 yılları arasında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarlığına atanmış, Elektrik Enerjisi Fonu ve Madencilik Fonu Başkanlığı görevlerini sürdürmüştür. 2001-2003 yılları arasında Başbakanlık Müşavirliği görevi de üstlenmiş olan Uğur Tefvik Doğan, 1997-2017 yılları arasında Gürış Holding, Delta Danışmanlık, Turcas Petrolcülük, Park Holding, Park Enerji Holding, Eti Soda, Güney Ege Enerji İşletmeleri, Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri, Çelebi Holding, Nurol Holding, Nurol İnşaat, Tümad Madencilik ve Göksu Elektrik şirketlerinde CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak üst düzey yöneticilikler yapmıştır. 2010 yılından itibaren İstanbul Ticaret Üniversitesi Mtevelli Heyeti Başkan Vekili olan sayın Doğan, 2018 yılına kadar DEİK Türk Tunus İş Konseyi Başkanlığı görevini yürütmüştür.

### **Bülent Savaş**

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü mezunu olan Bülent Savaş, iş hayatına Çalışma Bakanlığı'nda İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği Müfettişi olarak başlamış (1973-1975), 1976 yılında kısa bir süre İGSAŞ' ta İşletme Mühendisi olarak görev yaptıktan sonra Kordsa ile Sabancı Topluluğu'na katılmıştır. Kordsa'da sırasıyla İş Güvenliği Şefi, İhracat Müdürü, Pazarlama ve Satış Direktörü, Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı olarak 1993 yılına kadar çalışmıştır. 1993-1998 yılları arasındaki Beksa A.Ş.'de Genel Müdürlük görevinden sonra 1998 yılında Kordsa A.Ş Genel Müdürlüğü'ne atanmıştır. 2000 – 2009 tarihleri arasında Brisa Genel Müdürü olarak görev yapan Bülent Savaş Mayıs 2009 itibarıyla emekli olmuştur. 2009'dan bu yana çeşitli şirketlerde yönetim kurulu üyesi ve yönetim danışmanı olarak görev yapan Bülent Savaş'ın 29 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu toplantısında Ditaş Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır.

### **Ahmet Fatih Tamay**

1957 İstanbul doğumludur. İTÜ Uçak Mühendisliğinden 1980 yılında mezun olmuştur. 1980 yılında Anadolu Otomotiv Sanayi'nde Satınalma Mühendisi olarak başladığı çalışma hayatına 1982 yılında Türk Hava Kuvvetleri bünyesindeki Kayseri Hava İkmal Tesisleri'nde Arge Mühendisi olarak devam etmiştir. Bu görevini Takiben Türkiye'deki ilk Türk - Japon Joint Venture girişimi olan Anadolu Isuzu'da Satınalma Şefi olarak Isuzu Kamyon ve Otobüslerinin İlk Üretim ve Yerleştirme projelerinde görev almıştır. Bu görevi takiben aynı firmada Üretim Planlama ve Stok Kontrol Müdürü olarak SAP ERP Sistemi hazırlık ve kurulumunda Proje Lideri olarak bulunmuştur. Bu projeyi takiben Satınalma Müdürü olarak Üretim Artışı, Yan Sanayiinin Geliştirilmesi ve İhracata Geçiş projelerinde görev yapmıştır. Aynı dönemde OSD Otomotiv Sanayi Derneği Satınalma Komitesi Başkanlığı görevini de yürütmüş, bu dönemde OSD Yan Sanayii Kalite Geliştirme, OSD Yan Sanayii Başarı Ödülü projelerinin hayata geçirilmesinde önemli görevler üstlenmiştir. 2001 yılı başında ülkede ekonomik krizin başlamasıyla birlikte firmanın yeni yapılanmasında Satış, Servis ve Yedek Parçadan sorumlu Satış Müdürü olarak görev almış ve Bayii ve Servis Networkü yeniden yapılanması, İhracatın artırılması, Yurtdışı Servis ve Servis Networkünün kurulması projelerinde liderlik yapmıştır. Aynı dönemde OSD Otomotiv Sanayi Derneği bünyesindeki Pazarlama Komitesi Başkanlığı'nı da yürütmüştür. Bu görevi takiben 2006 yılında Satış ve Pazarlama Direktörlüğü görevine atanmış ve Satış, Pazarlama, Servis ve Yedek Parça Operasyonlarından sorumlu olarak çalışmıştır. Bu göreve ilaveten 2012 - 2013 yıllarında vekaleten Genel Müdürlük görevinde bulunmuştur. Bu görevleri sırasında uzun yıllar firmanın Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Risk Komitesinde görev almıştır.

Koçluk ve Mentorluk eğitimleri almış olup Anadolu Grubu bünyesindeki Genç Aile Üyelerinin ve Üst Kademe Yöneticilerin gelişiminde Mentor olarak görev yapmıştır. Yer aldığı görev ve projeler nedeniyle başta Japonya, Tayland, Almanya olmak üzere çeşitli ülkelerde fuar, konferans, eğitim vb çalışmalara katılmıştır. 2013 yılında İstanbul Sanayi Odası Meclisi'ne seçilmiş olup ISO Meclis Üyeliği ve ISO Otomotiv ve Yan Sanayi Komitesi Başkan Yardımcılığı, TOBB Otomotiv Sanayi Meclisi Üyeliği ve İTO Ulaşım İhtisas Komitesi Üyeliği görevlerinde bulunmuş olup görevlerinin büyük kısmı halen devam etmektedir. Bu görevlerine ilaveten Eylül 2015 tarihinden itibaren IPRU - International Passenger and Road Transportation Union Yönetim Kurulu Başkanlığını ve TOBB Karayolu Yolcu Taşımacılığı Meclisi Üyeliğini sürdürmektedir. Satış, Pazarlama, Üretim Planlama, Tedarik Zinciri, Yan Sanayii, Aile Şirketlerinde Kurumsal Yönetim konularında muhtelif kongre, panel ve konferanslarda ve Üniversitelerde katılımcı, panelist veya konuşmacı olarak yer almakta olup bazıları halka açık olan muhtelif şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Üyesi olarak tecrübelerini paylaşmaktadır. Ayrıca Sabancı Üniversitesi Executive MBA Öğrencilerine Mentorluk yapmakta, İSOV ve TOSÖV Vakıflarında görev yapmaktadır. TKYD Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ve ISO Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma Komitesi üyesi olan A. Fatih Tamay evli ve bir çocuk babası olup İngilizce bilmektedir.

### **Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel**

#### **Osman Zeki Sever**

##### **Genel Müdür**

İTÜ Makine Fakültesi mezunu olan Osman Sever, 1992 senesinde MBA derecesi almış olup, 1987 senesinden beri otomotiv sektöründe değişik görevler üstlenmiştir. Bu süre boyunca, Oyak Renault A.Ş., Ram Dış Ticaret, Ford Otosan A.Ş., Karsan A.Ş. ve Tırsan A.Ş. de görev yapmıştır.

Karsan A.Ş.'nde Satış ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı, Tırsan A.Ş.'nde Genel Müdür olarak görev yaptıktan sonra, 2009 - 2014 arasında Mısır'da yerleşik GBAuto şirketinde sırasıyla ticari araçlardan sorumlu COO, İş Geliştirme ve Strateji C Level ve son olarak da GBAuto Grubu Dep. COO'su olarak çalışmıştır.

#### **Atilla Şimşek**

##### **Mali İşler Direktörü,**

1970 yılı İstanbul/Beykoz doğumlu olup İlk, orta ve lise tahsilini İstanbul'da tamamlamıştır. İTÜ Dmyo İşletme ve Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunudur. Mado Dondurmaları (Muhasebe Müdürü 1997-2000), Sandoz İlaç (Raporlama Yöneticisi 2000-2012), Sportive Mağazacılık (Muhasebe ve Finans Müdürü 2012-2013), Assan Hanil Otomotiv (Mali İşler Müdürü 2013-2017), İspak Ambalaj (Mali İşler Direktörü 2017-2020), Çelik Halat (Mali İşler Direktörü 2020-2023) firmalarında yöneticilik görevlerini

üstlenmiştir. 2023 Mart ayından itibaren Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. Mali İşler Direktörlüğü görevine atanmıştır. SMMM belgesine sahiptir.

#### **Tezay Kartal**

##### **Teknik Direktör**

2005 yılında Erciyes Üniversitesi Makine Mühendisliği fakültesinden mezun olan Tezay Kartal, kariyerine 2005 yılında Baykan Isı Sistemleri şirketinde başlamıştır. 2006 yılında Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. şirketinde Üretim Planlama Mühendisi olarak göreve başlamış, Ar-Ge ve Üretim birimlerinde yöneticilikler yapan Kartal 2019 yılından itibaren Ditaş Teknik Direktör ve İcra Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir.

Evli olan Kartal İngilizce bilmektedir.

#### **Tuncay Aykaç**

##### **Satış ve Pazarlama Direktörü**

Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği fakültesinden 1995 yılında lisans, 1997 yılında Yüksek Lisans derecesi alan Tuncay Aykaç, askerlik görevi sonrası kariyerine 1998-2009 yılları arasında Mercedes-Benz Türk A.Ş. firmasında ve sonrasında 2018 yılına kadar Temsa Arge ve Teknoloji A.Ş., Temsa Global ve MTU Türkiye firmalarında Ar-Ge, Satış Planlama, İş Geliştirme, Pazarlama ve Satış Sonrası birimlerinde yöneticilik görevleri yapmıştır.

2018 yılında Ditaş Doğan bünyesine Satış ve İş Geliştirme Müdürü olarak katıldıktan sonra 2020 Kasım ayı itibarı ile Satış ve Pazarlama Direktörü görevi almıştır. Tuncay Aykaç, İngilizce, Almanca ve Fransızca bilmektedir, evli ve 2 kız çocuğu babasıdır.

**14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:**

Aşağıdakiler dışında; Yönetim Kurulu Üyesi veya yönetimde söz sahibi olan personelin son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bir şirket yoktur.

## ÇAĞLAR GÖĞÜŞ

| Şirket Ticaret Unvanı                                                      | Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu/Denetim Kurulu) | Görevi (Başkan/Başkan Vekili/Üye vb.) | Atanma Tarihi | Ayrılma Tarihi | Şirket'te Ortaklık Payı Mevcut Oldu mu? | Ortaklık Başlangıç Tarihi | Ortaklık Bitiş Tarihi |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|----------------|-----------------------------------------|---------------------------|-----------------------|
|                                                                            |                                                         |                                       |               |                | (Evet/ Hayır)                           |                           |                       |
| Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.                         | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili          | 05.2023       | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.                                         | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi         | 30.03.2023    | -              | Evet (%0,03)                            | -                         | -                     |
| Çelik Halat Tel Ve Sanayii A.Ş.                                            | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkanı                | 29.03.2022    | 29.11.2022     | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş.                                          | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili          | 05.2023       | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.                             | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkanı                | 29.03.2023    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş.                      | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili          | 30.03.2023    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş.                                      | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkanı                | 25.03.2022    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Galata Wind Enerji A.Ş.                                                    | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkanı                | 29.03.2023    | -              | Evet (%0,011)                           | -                         | -                     |
| Doruk Faktoring A.Ş.                                                       | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili          | 27.03.2023    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.                              | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkanı                | 11.04.2023    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.                                      | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkanı                | 1.07.2022     | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret A.Ş.                     | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkanı                | 20.03.2023    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş.                      | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkanı                | 25.03.2022    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Otomobille Motorlu Araçlar Ticaret Ve Hizmetleri Anonim Şirketi            | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkanı                | 13.05.2023    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| D Yatırım Bankası A.Ş.                                                     | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili          | 29.03.2023    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Sesa Üretim Yatırımları ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.                         | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 14.09.2020    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Sesa Ambalaj Ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş.                                | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 14.09.2020    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Hepiyi Sigorta Anonim Şirketi                                              | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkanı                | 21.07.2022    | -              | Evet (%0,72)                            | -                         | -                     |
| Doğan Trend Sigorta Anonim Şirketi (Şirketin tek pay sahipliği sona erdi.) | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkanı                | 29.09.2021    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                    | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkanı                | 22.02.2022    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Profil Sanayi Ve Ticaret A.Ş.                                              | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkanı                | 3.12.2021     | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.                              | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkanı                | 3.12.2021     | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.                                             | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 19.12.2019    | 24.05.2023     | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                    | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 29.03.2023    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                  | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkanı                | 24.03.2023    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Doruk Finansman A.Ş.                                                       | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkanı                | 15.03.2019    | 25.03.2022     | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Alterna Yazılım Danışmanlık Ve Eğitim Ticaret A.Ş.                         | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 23.07.2020    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Düş Yeri Bilişim Teknoloji ve Animasyon A.Ş.                               | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 24.03.2022    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.                              | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkanı                | 28.03.2023    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |

## BORA YALINAY

| Şirket Ticaret Unvanı                                                   | Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu/Denetim Kurulu) | Görevi (Başkan/Başkan Vekili/Üye vb.) | Atanma Tarihi | Ayrılma Tarihi | Şirket'te Ortaklık Payı Mevcut Oldu mu? | Ortaklık Başlangıç Tarihi | Ortaklık Bitiş Tarihi |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|----------------|-----------------------------------------|---------------------------|-----------------------|
|                                                                         |                                                         |                                       |               |                | (Evet/Hayır)                            |                           |                       |
| Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş.                    | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkanı                | 16.03.2022    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Galata Wind Enerji A.Ş.                                                 | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili          | 29.03.2023    | -              | Evet (%0,018)                           | -                         | -                     |
| Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret A.Ş.                  | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili          | 20.03.2023    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.                           | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili          | 11.04.2023    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| D Gayrimenkul Yatırımları Ve Ticaret A.Ş.                               | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkanı                | 24.03.2022    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş.                                   | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili          | 25.03.2022    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Profil Sanayi Ve Ticaret A.Ş.                                           | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 3.12.2021     | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Profil Sanayi devraldı.) | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 3.12.2021     | 10.08.2022     | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.                                   | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 15.04.2020    | 30.03.2021     | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş.                   | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 25.03.2022    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.                                         | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkanı                | 29.03.2021    | 29.11.2022     | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                 | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 29.03.2023    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Roitel Telekomünikasyon A.Ş. (Karel İletişim Hizmetleri A.Ş.)           | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkanı                | 28.07.2022    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.                           | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili          | 28.03.2023    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Otomobille Motorlu Araçlar Ticaret Ve Hizmetleri Anonim Şirketi         | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 13.05.2023    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |

## OSMAN ZEKİ SEVER

| Şirket Ticaret Unvanı                                                   | Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu/Denetim Kurulu) | Görevi (Başkan/Başkan Vekili/Üye vb.) | Atanma Tarihi | Ayrılma Tarihi | Şirket'te Ortaklık Payı Mevcut Oldu mu? | Ortaklık Başlangıç Tarihi | Ortaklık Bitiş Tarihi |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|----------------|-----------------------------------------|---------------------------|-----------------------|
|                                                                         |                                                         |                                       |               |                | (Evet/Hayır)                            |                           |                       |
| Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.                           | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi         | 03.10.2019    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Çelik Halat ve Tel Sany A.Ş.                                            | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 25.03.2020    | 29.11.2022     | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Profil Sanayi Ve Ticaret A.Ş.                                           | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi         | 03.12.2021    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.                           | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 03.12.2021    | 30.09.2022     | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Otam Otomotiv Teknolojileri Araştırma Geliştirme Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 02.12.2016    | 28.02.2018     | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                 | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 30.06.2022    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |
| Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.                               | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 30.06.2022    | -              | Hayır                                   | -                         | -                     |

## UĞUR TEVFİK DOĞAN

| Şirket Ticaret Unvanı                         | Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu/Denetim Kurulu) | Görevi (Başkan/Başkan Vekili/Üye vb.) | Atanma Tarihi | Ayrılma Tarihi | Şirket'te Ortaklık Payı Mevcut Oldu mu? (Evet/Hayır) | Ortaklık Başlangıç Tarihi | Ortaklık Bitiş Tarihi |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|----------------|------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|
| Çelik Halat ve Tel Sanyı A.Ş.                 | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 27.03.2018    | 29.03.2023     | Hayır                                                | -                         | -                     |
| Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 27.03.2018    | -              | Hayır                                                | -                         | -                     |
| Nurol Holding A.Ş.                            | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 2011          | 2017           | Hayır                                                | -                         | -                     |
| Nurol İnşaat ve Ticaret A.Ş.                  | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 2011          | 2017           | Hayır                                                | -                         | -                     |
| Nurol LLC Qatar                               | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkanı                | 2011          | 2016           | Hayır                                                | -                         | -                     |
| Tümad Madencilik A.Ş.                         | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 2013          | 2017           | Hayır                                                | -                         | -                     |

## BÜLENT SAVAŞ

| Şirket Ticaret Unvanı                             | Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu/Denetim Kurulu) | Görevi (Başkan/Başkan Vekili/Üye vb.) | Atanma Tarihi | Ayrılma Tarihi | Şirket'te Ortaklık Payı Mevcut Oldu mu? (Evet/Hayır) | Ortaklık Başlangıç Tarihi | Ortaklık Bitiş Tarihi |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|----------------|------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|
| Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.     | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 29.03.2022    | -              | Hayır                                                | -                         | -                     |
| SS Otelcilik A.Ş.                                 | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 10.06.2014    | -              | Hayır                                                | -                         | -                     |
| Banns Danışmanlık ve İnşaat Dış Ticaret Ltd. Şti. | Müdürler Kurulu                                         | Müdür                                 | 14.09.2009    |                | Hayır                                                |                           |                       |
| SS Toya Turizm A.Ş.                               | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili          | 05.01.2016    | 05.01.2019     | Hayır                                                |                           |                       |

## AHMET FATİH TAMAY

| Şirket Ticaret Unvanı                         | Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu/Denetim Kurulu) | Görevi (Başkan/Başkan Vekili/Üye vb.) | Atanma Tarihi | Ayrılma Tarihi | Şirket'te Ortaklık Payı Mevcut Oldu mu? (Evet/Hayır) | Ortaklık Başlangıç Tarihi | Ortaklık Bitiş Tarihi |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|----------------|------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|
| Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.         | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 30.03.2021    | -              | Hayır                                                | -                         | -                     |
| Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi         | 19.03.2019    | -              | Hayır                                                | -                         | -                     |
| Akçelik Demir Çelik San. Tic. A.Ş.            | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 31.03.2022    | -              | Hayır                                                | -                         | -                     |
| Erciyas Holding A.Ş.                          | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 31.01.2021    | -              | Hayır                                                | -                         | -                     |
| Özyaşar Tel A.Ş.                              | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 30.06.2018    | -              | Hayır                                                | -                         | -                     |
| Al-Kor Makina A.Ş.                            | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 31.01.2018    | -              | Hayır                                                | -                         | -                     |
| Erateks Tekstil A.Ş.                          | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 28.02.2018    | -              | Hayır                                                | -                         | -                     |
| Erciyas Çelik Boru A.Ş.                       | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 31.12.2017    | -              | Hayır                                                | -                         | -                     |
| Avrasya GYO A.Ş.                              | Yönetim Kurulu                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 30.06.2017    | 30.04.2019     | Hayır                                                | -                         | -                     |

**14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:**

**YOKTUR.**

**14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:**

**YOKTUR.**

**14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:**

**YOKTUR.**

**14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:**

**YOKTUR.**

**14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:**

**YOKTUR.**

**14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:**

**YOKTUR.**

**14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:**

**YOKTUR.**

## **15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER**

**15.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:**

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan her türlü mali hak, menfaat ve ücret her yıl Şirket Genel Kurulu'nda belirlenmektedir. Şirketimizin Genel Müdür ve Direktörlerinden oluşan üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup, 30.06.2023 itibarıyla sağlanan faydalar 6.127.516 Türk Lirası'dır. (30 Haziran 2022: 2.126.196 Türk Lirası).

**15.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:**

1 Ocak 2022 – 30 Haziran 2023 hesap dönemine ait kıdem tazminatı ve izin yükü tutarı 1.950.518-TL'dir. (31 Aralık 2022: 1.304.763-TL)

## **16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI**

**16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:**

| Adı Soyadı        | Seçilme Tarihleri | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler                                                                                                                                                                          | Görev Süresi                                                                      |
|-------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Çağlar Göğüş      | 28.03.2023        | Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Vekillikleri, Üyelikleri ve Grup Dışındaki şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri ve Ortaklığı                                                              | 2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurula kadar |
| Bora Yalınay      | 28.03.2023        | Bulunmamaktadır                                                                                                                                                                                                    | 2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurula kadar |
| Osman Zeki Sever  | 28.03.2023        | Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklığında Yönetim Kurulu Üyeliği.                                                                                                                                  | 2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurula kadar |
| Uğur Tevfik Doğan | 28.03.2023        | Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklığında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği. Kurumsal Yönetim Komite Başkanlığı. Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı. Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı.  | 2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurula kadar |
| Bülent Savaş      | 28.03.2023        | Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklığında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği. Denetimden Sorumlu Komite Üyeliği. Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeliği. Grup dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi | 2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurula kadar |
| Ahmet Fatih Tamay | 28.03.2023        | Grup dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri                                                                                                                                                                    | 2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurula kadar |

**16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:** YOKTUR.

**16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

Yönetim Kurulumuz'un; 11.04.2023 tarih ve 2023/11 sayılı *"İcra Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri'nin teşkili"* konulu kararında, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378 inci maddesi, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı *'Kurumsal Yönetim Tebliği'* ve ilgili mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri dikkate alınarak; Şirketimiz Yönetim Kurulu faaliyetlerine yardımcı olmak ve 2023 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği olağan genel kurul toplantısına kadar ve herhalde söz konusu genel kurulu takiben yapılacak *'Yönetim Kurulu Komitelerinin Teşkili'* ne ilişkin kararın alınacağı ilk yönetim kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere ilgili Komitelerin başkan ve üyelerinin aşağıdaki şekilde belirlenmesine;

**Denetim Komitesi;** Denetimden Sorumlu Komite'nin amacı, ortaklığın finansal ve görev alanına giren operasyonel faaliyetlerinin sağlıklı bir şekilde gözetilmelerini temin etmek hususunda Yönetim Kurulu'na yardımcı olmaktır.

**Kurumsal Yönetim Komitesi;** Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek verecek ve yardımcı olacaktır. Komite, Şirket performansını artırıcı yönetim uygulamalarının hayata geçirilmesinde, Şirketin oluşturduğu veya oluşturacağı sistem ve süreçleri gözden geçirecek, değerlendirecek ve önerilerde bulunacaktır.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi;** Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan Komitenin amacı, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal ve uyum risklerinin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirketin risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

| DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE |                   |        |
|---------------------------|-------------------|--------|
|                           | ADI SOYADI        | GÖREVİ |
| 1                         | Uğur Tevfik DOĞAN | Başkan |
| 2                         | Bülent SAVAŞ      | Üye    |

| KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ |                   |        |
|---------------------------|-------------------|--------|
|                           | ADI SOYADI        | GÖREVİ |
| 1                         | Uğur Tevfik DOĞAN | Başkan |
| 2                         | Bülent SAVAŞ      | Üye    |
| 3                         | Burça CANBAZ      | Üye    |

| RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ |                   |        |
|----------------------------------|-------------------|--------|
|                                  | ADI SOYADI        | GÖREVİ |
| 1                                | Uğur Tevfik DOĞAN | Başkan |
| 2                                | Ahmet TOKSOY      | Üye    |
| 3                                | Bülent SAVAŞ      | Üye    |

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı 'Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan 4.5.1. nolu Kurumsal Yönetim İlkesi düzenlemesi kapsamında 'Aday Gösterme Komitesi' ve 'Ücret Komitesi'nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

#### 16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Borsa şirketleri piyasa değerleri ve fiili dolaşımdaki payların piyasa değerlerine göre 3 gruba ayrılmaktadır. Söz konusu hesaplama her yıl Ocak ayında SPK tarafından yapılarak, ortaklıkların dahil oldukları gruplar yeniden belirlenir ve liste SPK tarafından Haftalık Bülten aracılığıyla ilan edilir.

SPK'nın 12 Ocak 2023 tarih ve 2023/2 no'lu Haftalık Bülten'inde yayınlanan liste uyarınca Şirket 3'üncü Grup'ta yer almaktadır.

Ditaş, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir ve faaliyetlerinde SPKn., SPK düzenleme/kararlarına, SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'ne ("Tebliğ") ve kurumsal yönetim ilkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir.

Şirket'in 31.12.2022 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn., SPK düzenleme/kararlarıyla, Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği'nde uyulması "zorunlu" olan İlkeler'in tümüne uyulmaktadır. Uyulması zorunlu

olmayan İlkeler'e de uyuma azami özen gösterilmekte olup, henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı düşünülmektedir.

Şirket'imiz kurumsal yönetim ilkelerinden zorunlu olarak uygulanacak olanların belirlenmesi kapsamında üçüncü grupta yer almakta olup, (4.3.7.) numaralı ilkenin üçüncü fıkrası ile (4.3.8.) numaralı ilkenin ikinci fıkrası, şirketimiz için uygulanması zorunlu olan ilkelerden değildir.

Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirketimiz açısından uygulanması zorunlu tutulan ilkeler uygulanmakta olup, uygulanması zorunlu olmayanların uygulanabilmesi için de çalışmalar devam etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı gereğince II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan Şirket Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ("SİÜÇ") KAP şablonları kullanılarak yapılmıştır.

İlgili raporlara KAP'tan ve Şirket'in kurumsal sitesinden ulaşılabilir.

#### 16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

| Adı Soyadı    | Ünvanı                                                   | Öğrenim Durumu | Sahip Olduğu Sermaye Piyasası Lisansları                                                                 | Adresi                                                                                                                                  | E-Mail                    | Telefon         | Faks            |
|---------------|----------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------|-----------------|
| Burça Canbaz  | Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi                    | Lisans         | Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 - Kurumsal Yönetim Derecelendirme (Lisans Belge No: 206219-701279) | Atatürk Mahallesi Ataşehir Bulvarı Ertuğrul Gazi Sokak Metropol İstanbul Sitesi Bina No: 2E (A3 Blok) D:45-46 34758 Ataşehir / İstanbul | burcacanbaz@ditas.com.tr  | (216) 242 00 01 | (850) 222 12 80 |
| Yeşim Akbulut | Mali ve İdari İşler/Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi | Lisans         | -                                                                                                        | Atatürk Mahallesi Ataşehir Bulvarı Ertuğrul Gazi Sokak Metropol İstanbul Sitesi Bina No: 2E (A3 Blok) D:45-46 34758 Ataşehir / İstanbul | yesimakbulut@ditas.com.tr | (216) 242 00 01 | (850) 222 12 80 |

Yatırımcı İlişkileri Bölümü esas itibarıyla;

- Bilgi alma ve inceleme hakkı esas olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kolaylaştırılmasında etkin rol oynama,
- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlama,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve/veya ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlama,
- Genel Kurul Toplantısı'nın yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlama,
- Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlama,
- Mevzuat ve Şirket'in bilgilendirilme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetme ve izleme,
- Toplantılarda kullanılacak sunum materyallerini hazırlama ve gerektiğinde güncelleme,

görevlerini yerine getirmek üzere faaliyet göstermektedir.

## 17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

**17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:**

30 Haziran 2023, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren son 3 yıla ait personel sayıları ("solo" ve 31.12.2021 tarihi itibarıyla satın alınan ortaklıklardaki personel sayılarını içerecek şekilde "konsolide") aşağıdaki

Tablo’da yer almaktadır. Personel, genel müdürlük, mali işler, insan kaynakları, bilgi sistemleri, satın alma, satış-pazarlama, Ar-Ge, üretim, planlama, bakım onarım, kalite güvence ve mavi yaka kadrolarından oluşmaktadır.

| Personel Sayısı | 30.06.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|-----------------|------------|------------|------------|------------|
| Niğde           | 347        | 339        | 346        | 341        |
| Bursa           | 264        | 271        | 261        | -          |
| <b>Toplam</b>   | <b>611</b> | <b>610</b> | <b>607</b> | <b>341</b> |

Şirket merkezi ve faaliyetleri Niğde’de, bağlı ortağı Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. faaliyetleri Bursa’dadır. Şirket’in ayrıca İstanbul’da ofisi bulunmaktadır.

## 17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

### 17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

YOKTUR.

### 17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

YOKTUR.

### 17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

YOKTUR.

## 18. ANA PAY SAHİPLERİ

### 18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Ditaş’ın son genel kurul toplantısı ve mevcut durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları, doğrudan % 5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki gibidir:

| Ortağın                             | Sermaye Payı                  |            |                      |            |
|-------------------------------------|-------------------------------|------------|----------------------|------------|
| Ticaret Unvanı / Adı Soyadı         | Son Genel Kurul<br>28.03.2023 |            | 14.09.2023           |            |
|                                     | (TL)                          | (%)        | (TL)                 | (%)        |
| Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.  | 29.002.741,42                 | 68,24      | 29.002.741,42        | 68,24      |
| Borsa İstanbul'da İşlem Gören Kısım | 13.497.258,58                 | 31,76      | 13.497.258,58        | 31,76      |
| <b>TOPLAM</b>                       | <b>42.500.000,00</b>          | <b>100</b> | <b>42.500.000,00</b> | <b>100</b> |

Ditaş’ın yönetim kontrolüne sahip Doğan Holding’in sermayesinde doğrudan % 5 ve üzerinde paya sahip olan gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

| Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin Ortaklık Yapısı |                         |            |
|--------------------------------------------------------|-------------------------|------------|
| Adı – Soyadı / Ticaret Unvanı                          | Sermayedeki Payı        |            |
|                                                        | Tutar (TL)              | Oran (%)   |
| Adilbey Holding A.Ş.                                   | 1.299.679.019,43        | 49,66      |
| Aydın DOĞAN                                            | 222.047.299,54          | 8,49       |
| Borsa İstanbul A.Ş.’de İşlem Gören ve Diğer            | 1.095.211.969,03        | 41,85      |
| <b>TOPLAM</b>                                          | <b>2.616.938.288,00</b> | <b>100</b> |

Diğer taraftan; Ditaş'ın son genel kurul toplantısı ve mevcut durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları, dolaylı olarak % 5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki gibidir:

| Ortağın<br>Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı | Sermaye Payı                  |            |                      |            |
|---------------------------------------|-------------------------------|------------|----------------------|------------|
|                                       | Son Genel Kurul<br>28.03.2023 |            | 14.09.2023           |            |
|                                       | (TL)                          | (%)        | (TL)                 | (%)        |
| Aydın DOĞAN                           | 8.468.935,06                  | 19,93      | 2.484.022,13         | 5,84       |
| Işıl DOĞAN                            | 2.756.685,88                  | 6,49       | 2.756.685,88         | 6,49       |
| Arzuhan YALÇINDAĞ                     | 1.844.272,86                  | 4,34       | 3.340.501,09         | 7,86       |
| Vuslat SABANCI                        | 1.834.279,10                  | 4,32       | 3.330.507,34         | 7,84       |
| Hanzade V. DOĞAN BOYNER               | 1.834.279,10                  | 4,32       | 3.330.507,34         | 7,84       |
| Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI           | 1.861.704,55                  | 4,38       | 3.357.932,78         | 7,90       |
| Borsa İstanbul'da işlem gören         | 23.899.843,45                 | 56,23      | 23.899.843,45        | 56,23      |
| <b>TOPLAM</b>                         | <b>42.500.000,00</b>          | <b>100</b> | <b>42.500.000,00</b> | <b>100</b> |

**18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**  
YOKTUR.

**18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:**

| Grubu  | Nama/<br>Hamiline<br>Olduğu | İmtiyazların türü<br>(Kimin sahip olduğu) | Bir Payın<br>Nominal<br>Değeri (TL) | Toplam<br>(TL)    | Sermayeye Oranı<br>(%) |
|--------|-----------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|------------------------|
| Yoktur | Hamiline                    | Yoktur                                    | 1.00,-TL                            | 42.500.000        | 100,00                 |
|        |                             |                                           | <b>Toplam</b>                       | <b>42.500.000</b> | <b>100,00</b>          |

**18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:**

Ortaklığımızın sermayesindeki pay oranı nedeniyle hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'dir. Şirket'in nihai ortak pay sahibi Doğan Ailesi olup Doğan Ailesi üyeleri aşağıda yer almaktadır;

- Aydın Doğan
- Işıl Doğan – Aydın Doğan'ın eşi
- Arzuhan Yalçındağ – Aydın Doğan ve Işıl Doğan'ın kızı
- Vuslat Sabancı– Aydın Doğan ve Işıl Doğan'ın kızı
- Hanzade Vasfiye Doğan Boyner – Aydın Doğan ve Işıl Doğan'ın kızı
- Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı– Aydın Doğan ve Işıl Doğan'ın kızı

Hakim ortak Doğan Holding, başta SPKn. ve TTK olmak üzere, azınlık haklarının kullanımında, ilgili mevzuat hükümlerine uyuma azami özen göstermektedir.

**18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:**  
YOKTUR.

**18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları % 5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:**

Ditaş'ın sermayesinde doğrudan payları % 5 ve fazlası olan gerçek kişi ortak bulunmamakla birlikte dolaylı yoldan pay sahibi ortaklar işbu İzahname'nin 18.1'inci ve 18.4'üncü maddesinde açıklanmıştır. Doğan Ailesi üyeleri aşağıda yer almaktadır;

- Aydın Doğan
- Işıl Doğan – Aydın Doğan'ın eşi
- Arzuhan Yalçındağ – Aydın Doğan ve Işıl Doğan'ın kızı
- Vuslat Sabancı– Aydın Doğan ve Işıl Doğan'ın kızı
- Hanzade Vasfiye Doğan Boyner – Aydın Doğan ve Işıl Doğan'ın kızı
- Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı– Aydın Doğan ve Işıl Doğan'ın kızı

## 19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

### 19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında TMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

TMS 24 ile de uyumlu olarak, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler, Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

#### a) İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Diğer Alacaklar:

|                                                      | 31.Ara<br>2020 | 31.Ara<br>2021 | 31.Ara<br>2022 | 30.Haz<br>2023 |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş. ("Gümüştaş") (1) | 95.521         | -              | -              | -              |
| <b>Toplam</b>                                        | <b>95.521</b>  | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       |

#### b) İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Diğer Borçlar:

|                                                                        | 31.Ara<br>2020 | 31.Ara<br>2021   | 31.Ara<br>2022 | 30.Haz<br>2023 |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------|----------------|
| Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ("Değer Merkezi") | 301.074        | -                | -              | -              |
| D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. ("D Gayrimenkul")            | 2.290          | -                | -              | -              |
| Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. ("Aytemiz")                             | 8.990          | -                | -              | -              |
| Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring")                               | 107            | -                | -              | -              |
| <b>Toplam</b>                                                          | <b>312.461</b> | <b>2.685.687</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>       |

#### c) İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Kiralama Borçlarının Kısa Vadeli Kısımları:

|                                                      | 31.Ara<br>2020 | 31.Ara<br>2021   | 31.Ara<br>2022 | 30.Haz<br>2023 |
|------------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------|----------------|
| D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş.            | 421.839        | 345.054          | 570.953        | 577.440        |
| Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. | 285.671        | 727.985          | 265.061        | 305.314        |
| <b>Toplam</b>                                        | <b>707.510</b> | <b>1.073.039</b> | <b>836.014</b> | <b>882.754</b> |

#### d) İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Kiralama Borçları:

|                                                          | 31.Ara<br>2020 | 31.Ara<br>2021 | 31.Ara<br>2022 | 30.Haz<br>2023 |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. (1)            | 1.214.122      | 1.101.141      | 599.892        | 734.178        |
| Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. (2) | 177.047        | 918.807        | 591.491        | 821.511        |

|               |                  |                  |                  |                  |
|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Toplam</b> | <b>1.391.169</b> | <b>2.019.948</b> | <b>1.191.383</b> | <b>1.555.689</b> |
|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|

## 19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

### e) İlişkili Taraflara Yapılan Ürün ve Hizmet Satışları:

|                | <b>31.Ara</b>  | <b>31.Ara</b>  | <b>31.Ara</b>  | <b>30.Haz</b> |
|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
|                | <b>2020</b>    | <b>2021</b>    | <b>2022</b>    | <b>2023</b>   |
| Çelik Halat    | 302.582        | 224.950        | -              | -             |
| Karel Elektrik |                |                | 126.749        | 1.710         |
| Değer Merkezi  |                |                | 109.914        | -             |
| Gümüştaş       | 80.950         | -              | 70.163         | -             |
| D Gayrimenkul  | -              | 8.930          | 10.698         | -             |
| Sunflower      | 1.837          | -              | -              | -             |
| <b>Toplam</b>  | <b>385.369</b> | <b>233.880</b> | <b>317.524</b> | <b>1.710</b>  |

### f) İlişkili Taraflardan Yapılan Ürün ve Hizmet Alımları:

|                            | <b>31.Ara</b>    | <b>31.Ara</b>    | <b>31.Ara</b>    | <b>30.Haz</b>    |
|----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                            | <b>2020</b>      | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      | <b>2023</b>      |
| <u>Faaliyet Giderleri:</u> |                  |                  |                  |                  |
| Değer Merkezi (1)          | 1.982.314        | 2.065.261        | 6.531.330        | 4.002.737        |
| D Gayrimenkul (2)          | 853.508          | 557.787          | 474.388          | -                |
| Çelik Halat (3)            | -                | 40.900           | -                | -                |
| Aytemiz Akaryakıt (4)      | 103.522          | 113.588          | 560.974          | 298.277          |
| Karel Elektrik             |                  |                  | 70.000           | -                |
| Gümüştaş (2)               |                  |                  | 70.163           | -                |
| Doruk Faktoring (5)        | 1.148            | 765              | 1.152            | 605              |
| Sunflower (6)              | -                | -                | -                | -                |
| Doğan Burda (7)            | -                | -                | -                | -                |
| Doğan Enerji (8)           | -                | -                | -                | -                |
| Doğan Holding (9)          | -                | -                | 196.891          | 818              |
| D Market                   |                  | 44               | -                | -                |
| Suzuki                     | -                | 4.640            | 607.825          | 309.135          |
| Doğan Trend Oto            | -                | 115.600          | 400.553          | 500.545          |
| <b>Toplam</b>              | <b>2.940.492</b> | <b>2.898.585</b> | <b>8.913.276</b> | <b>5.112.117</b> |

(1) Değer Merkezi Hizmetleri ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş.' den alınan müşavirlik, danışmanlık ve teknik destek gibi yönetim hizmetlerinden, araç kiralama ve seyahat hizmetlerinden oluşmaktadır.

(2) Trump Towers ofis kiralamasından oluşmaktadır.

(3) Çelik Halat' tan alınan danışmanlık hizmetinden kaynaklanmaktadır.

(4) Aytemiz Akaryakıt' tan alınan taşıt tanıma hizmetinden oluşmaktadır.

(5) Doğan Faktoring A.Ş.' de isim değişikliği olmuş olup ünvanı Doruk Faktoring A.Ş. olarak değişmiştir.Bakiye diğer ilişkili tarafların borç temliklerinden kaynaklanmaktadır.

(6) Alınan güneş enerji sisteminde oluşmaktadır.

## 20. DİĞER BİLGİLER

### 20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirketin çıkarılmış sermayesi 42.500.000,-Türk Lirası'dır.

Şirketin 42.500.000 TL olan çıkarılmış sermayesi, 42.500.000 TL arttırılarak tamamı nakden karşılanmak üzere 85.000.000 TL'ye çıkarılacaktır. Sermaye artırımında mevcut ortakların yeni pay alma haklarının kısıtlanmayarak 1 TL nominal değerli 1 adet pay için 1 TL fiyatla kullanılmasına karar vermiştir.

### 20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 100.000.000,-Türk Lirası'dır.

### 20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

| Nominal Değer (TL)             | 31.12.2020    | 31.12.2021    | 31.12.2022    | 30.06.2023    |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Fiili Dolaşımda Bulunan Paylar | 3.103.225,72  | 8.250.699,61  | 13.488.473,97 | 13.488.491,10 |
| Toplam Sermaye                 | 26.000.000,00 | 26.000.000,00 | 42.500.000,00 | 42.500.000,00 |
| Fiili Dolaşım Oranı            | 31,03         | 31,73         | 31,73         | 31,74         |

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayede aynı olarak ödenen kısım yoktur.

### 20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi: YOKTUR.

### 20.5. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi: YOKTUR.

### 20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi: YOKTUR.

### 20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in 38.000.000,-Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 10.000.000,-Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 26.000.000,-Türk Lirası'na artırılması talebi, SPK'nın 18.02.2021 tarihli Kararı ile uygun görülmüştür.

Şirket'in 100.000.000,-Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 26.000.000,-Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 42.500.000,-Türk Lirası'na artırılması talebi, SPK'nın 03.11.2022 tarihli Kararı ile uygun görülmüştür.

### 20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

100.000.000,-Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, çıkarılmış sermayemizin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 26.000.000,-Türk Lirası'ndan 42.500.000,-Türk Lirası'na artırılması süreci 29 Ekim 2022 tarihinde tamamlanmıştır.

Sermaye arttırım sürecinde, yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan 8.168,742-Türk Lirası itibari değerli paylar da,Borsa İstanbul A. Ş. Birincil Piyasası'nda "Borsa'da Satış" yöntemi ile satılmıştır.

Mezkur sermaye artırımında, 238.972,41 Türk Lirası "emisyon primi" olmak üzere toplam brüt 16.738.996,68 Türk Lirası fon girişi sağlanmıştır.

**20.9. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Şirket payları DITAS kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazar'da işlem görmektedir.

**20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

YOKTUR.

**20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:**

Esas Sözleşme'de yer alan önemli hükümler kısaca aşağıda özetlenmektedir. Ancak yatırımcıların yatırım kararlarını verirken Esas Sözleşme'nin ve İç Yönerge'nin tamamını okuması gerekmektedir. Esas Sözleşme'ye ve İç Yönerge'ye Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ([www.ditas.com.tr](http://www.ditas.com.tr))'nden veya Kamuyu Aydınlatma Platformu internet sitesi ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr))'nden ulaşılabilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre;

- a) Paylar Yönetim Kurulu kararı ile Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uygun olarak ihraç edilir. Payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Sermaye Piyasası mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur. Yönetim Kurulunun itibari değerinin üzerinde veya altında pay çıkarmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen sınırlandırmaya ilişkin kararları Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslar çerçevesinde ilan edilir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yapılacak sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır (md 8).
- b) Şirket, Genel Kurul'ca seçilecek en az 5, en çok 11 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve temsil olunur. Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 yıl görev yapmak üzere seçilirler. Genel Kurul'un seçim kararında görev süresi açıkça belirtilmemişse seçim bir yıl için yapılmış addolunur (md 10).
- c) Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri Esas Sözleşme ile düzenlenmiştir (md 11).
- d) Kar dağıtımında Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine ve SPK İlke Kararlarına uyulur (md 19).

Şirket İç Yönergesi'ne göre;

- Yönetim Kurulu her yıl üyeleri arasından bir Başkan, gerektiği kadar da Başkan Vekili seçer. Birden fazla başkan vekili seçilmesi halinde Yönetim Kurulu, her bir başkan vekilinin görev, yetki ve sorumluluk alanını belirler.

Yönetim Kurulu ayrıca gerekli gördüğü takdirde yetkilerinin bir bölümünü, Şirket işlerinin belirli kısımlarını, aldığı kararların uygulanmasının izlenmesini üstlenecek murahhas üyeleri de saptamak suretiyle görev dağılımı yapar. Bu halde, Yönetim Kurulu murahhas üyelerinin her birinin sorumluluk alanları, Yönetim Kurulu'na belirlenir (md 7).

- Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarının en iyi şekilde yerine getirilmesini sağlamak üzere Şirket'in gereksinimlerini de dikkate alarak Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası düzenlemelerine uygun olarak başta zorunlu tutulan komiteler olmak üzere yeterli sayıda sair komite oluşturur (md 9).
- Yönetim Kurulu, yetki ve sorumluluklarının gereği gibi yerine getirilebilmesi için üyeleri arasında ihtisas gerektiren konularda sorumlu üyeleri belirlemek ve bu arada gerekli gördüğü takdirde yetkilerinin bir bölümünü, Şirket işlerinin belirli kısımlarını, aldığı kararların uygulanmasının izlenmesini üstlenecek Murahhas Üyeleri de saptamak suretiyle görev dağılımı yapar.

Murahhas Üyeler, kendilerine bırakılan alandaki bütün yetkileri ve sorumluluğu devralmış olurlar. Bu kapsamdaki işlemler nedeniyle ve ancak münhasıran Yönetim Kurulunun yetkisine giren ve devri kabil olmayan yetki ve görevleri muhafaza edilmek kaydıyla, kural olarak diğer Yönetim Kurulu üyelerinin sorumluluğu söz konusu olmaz (md 10).

#### **20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:**

Ditaş'ın Esas Sözleşmesi'ndeki Madde 3'e göre faaliyet konusu;

- A. Her çeşit motorlu kara nakil araçlarının yedek parçaları, komple rotbaşları, dişli çarkları piston kolları, süboplar ve her türlü anahtarlarının üretimi,
- B. Motorlu kara nakil vasıtalarının bakımı ve onarımı ile ilgili alet, cihaz, makine parçalarının üretimi,
- C. Bunlarla ilgili plan, proje işlerini yapmak organize etmek,

Mevcut durum itibarıyla, Ditaş; otomotiv tedarik sanayi içerisinde yer almakta ve her türlü kara nakil vasıtalarının direksiyon ve süspansiyon sistemi parçaları imalatını gerçekleştirmektedir. Ürün portföyü ağırlıklı olarak Ağır Ticari Araç Grubu'na yönelik olmakla beraber Hafif Araç Grubu olarak adlandırılan otomobil ve arazi araçları için de ürünler bulunmaktadır.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'ne Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ([www.ditas.com.tr](http://www.ditas.com.tr))'nden veya Kamuyu Aydınlatma Platformu internet sitesi ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr))'nden ulaşılabilir.

#### **20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:**

Yönetim Kurulu'na ilişkin esaslar Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Seçimi, Mali Haklar, Süresi ve Görev Taksimi" başlıklı 10'uncu maddesinde, "Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri" başlıklı 11'inci maddesinde, "Şirket'in Temsil ve İlzamı" başlıklı 14'üncü maddesinde, "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 13'üncü maddesinde yer almaktadır. Komitelere ilişkin esaslar ise Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Komiteleri" başlıklı 12'nci maddesinde düzenlenmektedir. Şirket Esas Sözleşmesi Şirket'in Kurumsal internet sitesi ([www.ditas.com.tr](http://www.ditas.com.tr))'nden veya Kamuyu Aydınlatma Platformu internet sitesi ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) 'nden ulaşılabilir.

Yönetim Kurulu ve Komitelere ilişkin esasların belirlendiği Şirket İç Yönergesi 13 Temmuz 2020 tarihinde Niğde Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil, 22 Temmuz 2020 tarih ve 10123 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. İç Yönerge'ye Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nden ve Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ([www.ditas.com.tr](http://www.ditas.com.tr))'nden ulaşılabilir.

#### **20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:**

YOKTUR.

#### **20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:**

YOKTUR.

## **20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:**

Genel Kurul toplantılarının yapılmasına ve toplantılara katılım koşullarına ilişkin esaslar Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul Toplantıları" başlıklı 16'ncı maddesinde, "Genel Kurulun Yetki ve Görevleri" başlıklı 17'nci maddesinde düzenlenmektedir. Esas Sözleşme'ye Şirket'in Kurumsal internet sitesi ([www.ditas.com.tr](http://www.ditas.com.tr))'nden veya Kamuyu Aydınlatma Platformu internet sitesi ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr))'nden ulaşılabilir.

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır;

**a) Çağrı Şekli:** Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü toplanır. Bu toplantılara davette Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümleri uygulanır.

Genel kurul toplantılarına dair ilanlar, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılır.

Şirket'in internet sitesinde, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan sair mevzuat hükümleri gereğince yapılması gereken bildirim ve açıklamalara da yer verilir.

**b) Toplantı Zamanı:** Olağan Genel Kurul senede en az bir defa toplanır. Bu toplantılarda gündem gereğince görüşülmesi gereken hususlar incelenerek karara bağlanır.

Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu Esas Sözleşme hükümlerine göre toplanır ve gereken kararları alır.

**c) Toplantı Yeri:** Genel Kurullar, Şirket yönetim merkezinde veya Yönetim Kurulunun vereceği karar üzerine Şirket merkezinin bulunduğu kentin başka bir yerinde veya İstanbul'da toplanır.

**d) Temsil:** Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini pay sahibi olan veya olmayan bir vekil marifetiyle temsil ettirebilirler.

Vekâleten oy verme konusunda, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve sair mevzuat hükümlerine uyulur.

**e) Toplantıya Katılım:** Genel Kurul toplantılarına Murahhas Yönetim Kurulu üyeleri ile en az bir Yönetim Kurulu üyesinin ve Bağımsız Denetim Kuruluşu yetkilisinin katılmaları esastır; ayrıca gündemdeki konularla ilgili sorumlulukları olanlar ve açıklamalarda bulunması gerekenler de hazır bulundurulurlar. Bu kişilerden kanun gereği toplantıda hazır bulunmaları gerekenler dışında kalanlar, toplantıda hazır bulunmazlar ise, toplantıya katılmama gerekçeleri toplantı başkanı tarafından Genel Kurulun bilgisine sunulur.

Pay sahipleri, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri ile yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuata uygun olarak genel kurul toplantısına katılabilirler.

**f) Toplantı Başkanlığı:** Genel Kurul toplantılarını Genel Kurul tarafından seçilen, pay sahibi sıfatını taşıması şart olmayan bir başkan yönetir. Başkan tutanak yazmanı ile gerek görürse oy toplama memurunu belirleyerek başkanlığı oluşturur. Gereğinde başkan yardımcısı da seçilebilir.

**g) Bakanlık Temsilcisi:** Gerek olağan ve gerekse olağanüstü genel kurul toplantılarında Ticaret Bakanlığı Temsilcisinin toplantıda bulunması şarttır.

**h) Oy Hakkı ve Kullanımı:** Genel Kurul toplantılarında her bir payın bir oy hakkı vardır. Fiziki katılımın söz konusu olduğu Genel Kurul toplantılarında oylar el kaldırmak suretiyle verilir. Şu kadar ki; toplantıda temsil olunan hissedarların yirmide birinin istemi halinde gizli oya başvurulması zorunludur.

Bir hissenin intifa hakkı ile tasarruf hakkı başka başka kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşamazlarsa Genel Kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını intifa hakkı sahibi kullanır.

**i) Toplantı ve Karar Nisabı:** Şirketin tüm Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisapları bakımından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanır.

**i) İç Yönerge:** Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu Kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik ve tebliğlere uygun olarak Genel Kurul'un çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul'un onayına sunar. Genel Kurul'un onayladığı iç yönerge Ticaret Sicilinde tescil ve TTSG'de ilan edilir.

**j) Genel Kurul toplantısına elektronik ortamda katılım:** Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı olan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci Maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket yürürlükteki mevzuat çerçevesinde hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, haklarını kullanabilmesi sağlanır.

#### **Genel Kurul'un Yetki ve Görevleri**

Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuatın kendisine tanıdığı yetkileri kullanır ve görevleri yerine getirir. Esas Sözleşme'nin 3'üncü maddesinde belirtilen esaslar çerçevesinde Şirket tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Şirket tarafından yapılan bağışların Sermaye Piyasası Kanunu'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine, Türk Ticaret Kanunu'na ve ilgili diğer mevzuata aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması zorunludur.

**20.17. İhraççının yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:**

YOKTUR.

#### **20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:**

Payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Sermaye Piyasası mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur (Esas Sözleşme Madde 8).

**20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:**

YOKTUR.

#### **21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER**

Mevcut durum itibarıyla Şirket'in olağan ticari faaliyetleri dışında, faaliyetlerini ve finansal durumunu etkileyecek durumda önemli bir sözleşme bulunmamaktadır.

## 22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

### 22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Ditaş'ın işbu İzahname'de yer alan ve SPK'nın muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan, 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihleri itibarıyla hazırlanan finansal tablolara ilişkin bağımsız denetim raporlarına Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ([www.ditas.com.tr](http://www.ditas.com.tr))'nden veya Kamuyu Aydınlatma Platformu internet sitesi ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr))'nden ulaşılabilir. Hazırlanan finansal raporların Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanma tarihleri sırasıyla; 11.08.2023, 23.02.2023, 03.03.2022, 24.02.2021'dir.

### 22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Aşağıdaki tabloda yer alan 31.12.2020 ve 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 dönemine ait finansal tablolar ve dipnotlar bağımsız denetimden geçmiştir.

Bağımsızlık gereği 5 yılda bir sorumlu ortak baş denetçi değişmektedir.

| Dönemi                | Bağımsız Denetim Kuruluşu                                       | Sorumlu Ortak Denetçinin Adı Soyadı | Bağımsız Denetimin Kapsamı | Bağımsız Denetçi Görüşü/ Sonuç |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| 01.01.2020-31.12.2020 | PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. | Mert Tüten                          | Bağımsız Denetim           | Olumlu                         |
| 01.01.2021-31.12.2021 | PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. | Mert Tüten                          | Bağımsız Denetim           | Olumlu                         |
| 01.01.2022-31.12.2022 | PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. | Salim Alyanak                       | Bağımsız Denetim           | Olumlu                         |
| 01.01.2023-30.06.2023 | PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. | Salim Alyanak                       | Sınırlı Denetim            | Olumlu                         |

### 22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

YOKTUR.

### 22.4. Proforma finansal bilgiler:

YOKTUR.

### 22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

YOKTUR.

### 22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket Yönetim Kurulu'nun 21 Şubat 2019 tarihli ve 2019/03 Sayılı Kararı ile belirlenen ve 19 Mart 2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanan "Kar Dağıtım Politikası"na göre; Şirket; Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn."), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşme ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararını alır ve kar dağıtımını yapar.

Şirket'in kar dağıtım esasları, ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr))'de Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi [www.ditas.com.tr](http://www.ditas.com.tr) adresinde bulunmakta olup ayrıca Şirket Esas Sözleşmesi'nin Karın Dağıtılması başlıklı 19'uncu maddesinde detaylı olarak yer almaktadır.

**Yönetim Kurulu Kararı: 23.02.2023 tarih ve 2023/03 sayı;**

**Yönetim Kurulu Kar Dağıtım Öneri Kararı: 23.02.2023 tarih ve 2023/03 sayı;**

01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait Şirketimiz'in Konsolide Finansal Tabloları'na göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" ile birlikte dikkate alındığında 30.268.949, -Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutara 2022 yılında yapılan 64.300,49,-Türk Lirası tutarındaki bağışlar eklendikten sonra da 30.333.249,49-Türk Lirası tutarında "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,

Vergi Mevzuatı'na ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na göre tutulan 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait yasal muhasebe kayıtlarımızda ("Yasal Muhasebe Kayıtları") ise 01.01.2022-31.12.2022 hesap döneminde 3.258.185,99 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/e maddesi uyarınca pasifte "özel fon"a ayrılmak suretiyle net dağıtılabilir dönem karı matrahına dahil edilmeyerek istisnaya tabi tutulan 8.398.814,38 Türk Lirası tutarındaki "Gayrimenkul Satış Karı istisnası" düşüldükten sonra 5.140.628,39 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" oluştuğu, görüldükten sonra,

Şirketimiz Kar Dağıtım Politikasına göre, Vergi Mevzuatı ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği") kapsamında tutulan yasal muhasebe kayıtlarına göre "net dağıtılabilir dönem karı" oluşmaması nedeniyle kar dağıtımı yapılmaması,

Şirketimiz'in Yasal Muhasebe Kayıtları'na göre, 3.258.185,99 TL dönem karı oluşmasına karşın, yıl içerisinde gayrimenkul satışlarından elde edilen karın %50'sinin vergiden istisna kazanç olduğu ve 549 özel fonlar hesabına kaydedilmesi gerektiği dikkate alınarak 3.258.185,99 TL lik kısmının dönem karından, geriye kalan 5.140.628,39 TL kısmının "Olağanüstü Yedekler" hesabından karşılanarak 549 özel fonlar hesabına alınması, hususları Genel Kurul'un onayına sunuldu, oy birliği ile onaylandı.

## DİTAŞ DOĞAN YEDEK PARÇA İMALAT VE TEK.A.Ş.

## 2022 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)

|                                                                                          |                                         |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| 1 Çıkarılmış Sermaye                                                                     | 42.500.000,00                           |               |
| 2 Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre) (1)                                     | 3.637.168,48                            |               |
| Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi | Yoktur                                  |               |
|                                                                                          | SPK (TMS/TFRS)                          | Yasal Kayıt   |
| 3 Dönem Karı / Zararı (+/-) (2)                                                          | -19.502.949,00                          | 3.258.185,99  |
| 4 Vergiler (+/-) (3)                                                                     | 48.668.285,00                           | 0,00          |
| Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar (-)                                        | 1.103.613,00                            | 0,00          |
| 5 Net Dönem Karı / Zararı (+/-)                                                          | 30.268.949,00                           | 3.258.185,99  |
| 6 Geçmiş Yıllar Zararları (-)                                                            | 0,00                                    | 0,00          |
| 7 Genel Kanuni Yedek Akçe (-)                                                            | 0,00                                    | 0,00          |
|                                                                                          | Gayrimenkul Satış Karı İstisnası        | 8.398.814,38  |
|                                                                                          | Genel Kanuni Yedek Akçe (TTK md. 519/1) | 0,00          |
| 8 NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI / (ZARARI) (+/-)                                          | 30.268.949,00                           | -5.140.628,39 |
| 9 Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)                                                        | 64.300,49                               |               |
| 10 Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı /Zarar (+/-)                           | 30.333.249,49                           |               |
| 11 Ortaklara Birinci Kar Payı                                                            | 0,00                                    |               |
|                                                                                          | Nakit                                   | 0,00          |
|                                                                                          | Bedelsiz                                | 0,00          |
|                                                                                          | Toplam                                  | 0,00          |
| 12 İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı                                          | 0,00                                    |               |
| 13 Dağıtılan Diğer Kar Payı                                                              | 0,00                                    |               |
|                                                                                          | Yönetim Kurulu Üyelerine                | 0,00          |
|                                                                                          | Çalışanlara                             | 0,00          |
|                                                                                          | Pay Sahibi Dışındaki Kişilere           | 0,00          |
| 14 İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı                                          | 0,00                                    |               |
| 15 Ortaklara İkinci Kar Payı                                                             | 0,00                                    |               |
| 16 Genel Kanuni Yedek Akçe                                                               | 0,00                                    |               |
| 17 Statü Yedekleri                                                                       | 0,00                                    |               |
| 18 Özel Yedekler                                                                         | 0,00                                    |               |
| 19 Olağanüstü Yedekler                                                                   | 0,00                                    |               |
| 20 Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar                                                 | 0,00                                    |               |
|                                                                                          | Geçmiş Yıl Karı                         | 0,00          |
|                                                                                          | Olağanüstü Yedekler                     | 0,00          |
| TTK ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler                               | 0,00                                    |               |

## Yönetim Kurulu Kar Dağıtım Öneri Kararı: 03.03.2022 tarih ve 2022/08 sayı;

Şirketimiz'in 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Tabloları'na göre; "Dönem Vergi gideri" ve "Ertelenmiş Vergi Gideri" de dikkate alındığında 27.348.754,-Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" olduğu; "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan ve 38.250,00,-Türk Lirası tutarında "Bağışlar" ilave edildikten sonra, 25.973.690,42,-Türk Lirası tutarında "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,

- Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na göre tutulan Şirketimiz'in 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ait Yasal Muhasebe Kayıtları ("Yasal Muhasebe Kayıtları")'na göre ise 28.266.271,68-Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" olduğu; "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrılması neticesinde 26.852.958,10-Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,

görüldüğü;

- "Net Dağıtılabilir Dönem Karı"nın hesaplanmasında, SPK ve KGG düzenlemeleri çerçevesinde, TMS ve TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tabloların esas alınması,

- Bu çerçevede, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrasının (c) bendi uyarınca kar payı dağıtımına başlandığı tarihte "küsürat" konusunda geçerli olan, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kurallarına da uymak suretiyle, "toplam

600.000,-Türk Lirası (brüt), 540.000,-Türk Lirası (net) tutarında “nakit” kar dağıtımı yapılması ve kar payı dağıtımına en geç 29 Nisan 2022 tarihinde başlanması,

- SPK ve KGK düzenlemeleri çerçevesinde, TMS ve TFRS’ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarına göre gerekli yasal karşılıklar ayrıldıktan sonra kar dağıtımına konu edilmeyen 25.335.440,42-Türk Lirası tutarındaki dağıtılmayan karların “Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları” hesabına alınması,

- Şirketimiz’in Yasal Muhasebe Kayıtları’na göre; gerekli yasal karşılıklar ayrıldıktan sonra kar dağıtımına konu edilmeyen 26.252.958,10-Türk Lirası tutarındaki dağıtılmayan karların “Olağanüstü Yedekler” hesabına alınması,

hususları Genel Kurul’un onayına sunuldu, oy birliği ile onaylandı.

| DİTAŞ DOĞAN YEDEK PARÇA İMALAT VE TEK.A.Ş.<br>2021 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL) |                                                                                          |                |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| 1                                                                                | Çıkarılmış Sermaye                                                                       | 26.000.000,00  |               |
| 2                                                                                | Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre) (1)                                       | 2.223.854,90   |               |
|                                                                                  | Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi | Yoktur         |               |
|                                                                                  |                                                                                          | SPK (TMS/TFRS) | Yasal Kayıt   |
| 3                                                                                | Dönem Karı / Zararı (+/-) (2)                                                            | 27.475.850,00  | 28.635.507,30 |
| 4                                                                                | Vergiler (+/-) (3)                                                                       | -127.096,00    | -369.235,62   |
|                                                                                  | Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar (-)                                        | 0,00           | 0,00          |
| 5                                                                                | Net Dönem Karı / Zararı (+/-)                                                            | 27.348.754,00  | 28.266.271,68 |
| 6                                                                                | Geçmiş Yıllar Zararları (-)                                                              |                | 0,00          |
| 7                                                                                | Genel Kanuni Yedek Akçe (-)                                                              | 1.413.313,58   | 1.413.313,58  |
| 8                                                                                | NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI / (ZARARI) (+/-)                                            | 25.935.440,42  | 26.852.958,10 |
| 9                                                                                | Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)                                                          | 38.250,00      |               |
| 10                                                                               | Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı /Zarar (+/-)                              | 25.973.690,42  |               |
| 11                                                                               | Ortaklara Birinci Kar Payı                                                               | 600.000,00     |               |
|                                                                                  | Nakit                                                                                    | 600.000,00     |               |
|                                                                                  | Bedelsiz                                                                                 | 0,00           |               |
|                                                                                  | Toplam                                                                                   | 600.000,00     |               |
| 12                                                                               | İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı                                             | 0,00           |               |
| 13                                                                               | Dağıtılan Diğer Kar Payı                                                                 | 0,00           |               |
|                                                                                  | Yönetim Kurulu Üyelerine                                                                 | 0,00           |               |
|                                                                                  | Çalışanlara                                                                              | 0,00           |               |
|                                                                                  | Pay Sahibi Dışındaki Kişilere                                                            | 0,00           |               |
| 14                                                                               | İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı                                             | 0,00           |               |
| 15                                                                               | Ortaklara İkinci Kar Payı                                                                | 0,00           |               |
| 16                                                                               | Genel Kanuni Yedek Akçe                                                                  | 0,00           |               |
| 17                                                                               | Statü Yedekleri                                                                          | 0,00           |               |
| 18                                                                               | Özel Yedekler                                                                            | 0,00           |               |
| 19                                                                               | Olağanüstü Yedekler                                                                      | 0,00           |               |
| 20                                                                               | Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar                                                    | 0,00           |               |
|                                                                                  | Geçmiş Yıl Karı                                                                          | 0,00           |               |
|                                                                                  | Olağanüstü Yedekler                                                                      | 0,00           |               |
|                                                                                  | TTK ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler                               | 0,00           |               |

(1) "Enflasyon Farkları" ilave edilmemiştir.

(2) "Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar" toplamından oluşmaktadır.

(3) "Ertelenmiş Vergi Geliri" toplamından oluşmaktadır

|             | TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI |               | TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI | 1 TL NÖMİNAL DEĞERLİ PAYA İŞABET EDEN KAR PAYI |           |
|-------------|---------------------------|---------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|
|             | 600.000,00                | 0,00          |                                                          | 0,02308                                        | 2,30769   |
| TOPLAM BRÜT | 600.000,00                | 0,00          | 0,02                                                     | 0,02308                                        | 2,30769   |
|             | NAKİT (TL)                | BEDELSİZ (TL) | ORANI (%)                                                | TUTARI (TL)                                    | ORANI (%) |
|             | 540.000,00                | 0,00          | 0,02                                                     | 0,02                                           | 2,08      |
| TOPLAM NET  | 540.000,00                | 0,00          | 0,02                                                     | 0,02                                           | 2,08      |

#### Yönetim Kurulu Kar Dağıtım Öneri Kararı: 24.02.2021 tarih ve 2021/06 sayı;

- Şirketimiz’in 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Tabloları’na göre; “Ertelenmiş Vergi Geliri” de dikkate alındığında 5.160.162,-Türk Lirası tutarında “Net Dönem Karı” oluştuğu; TTK’nın 519’uncu maddesinin (1)’inci fıkrası uyarınca belirlenen sınıra ulaşılmış olduğu dikkate alınarak “Genel Kanuni Yedek Akçe” ayrılmadan 1.100,00,-Türk Lirası tutarında “Bağışlar” ilave edildikten sonra, 5.161.262,-Türk Lirası tutarında "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,
- Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (“Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği”)’na göre tutulan Şirketimiz’in 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap

dönemine ait Yasal Muhasebe Kayıtları ("Yasal Muhasebe Kayıtları")'na göre ise 11.789.266,27-Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" olduğu; TTK'nın 519'uncu maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca belirlenen sınıra ulaşılmış olduğu dikkate alınarak "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrılmaması neticesinde 11.789.266,27-Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı, görüldüğü;

- "Net Dağıtılabilir Dönem Karı"nın hesaplanmasında, SPK ve KGK düzenlemeleri çerçevesinde, TMS ve TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tabloların esas alınması,
- Bu çerçevede, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrasının (c) bendi uyarınca 10.000,-Türk Lirası tutarında ilave "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra, kar payı dağıtımına başlandığı tarihte "küsurat" konusunda geçerli olan, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kurallarına da uymak suretiyle, "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt %6,00'sı, net %5,10'u oranında olmak üzere, toplam 600.000,-Türk Lirası (brüt), 510.000,-Türk Lirası (net) tutarında "nakit" kar dağıtımı yapılması ve kar payı dağıtımına en geç 30 Nisan 2021 tarihinde başlanması,
- SPK ve KGK düzenlemeleri çerçevesinde, TMS ve TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarına göre gerekli yasal karşılıklar ayrıldıktan sonra kar dağıtımına konu edilmeyen 4.550.162,-Türk Lirası tutarındaki dağıtılmayan karların "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" hesabına alınmasına,
- Şirketimiz'in Yasal Muhasebe Kayıtları'na göre; gerekli yasal karşılıklar ayrıldıktan sonra kar dağıtımına konu edilmeyen 11.179.266,27-Türk Lirası tutarındaki dağıtılmayan karların "Olağanüstü Yedekler" hesabına alınması, hususları Genel Kurul'un onayına sunuldu, oy birliğiyle onaylandı

| DİTAŞ DOĞAN YEDEK PARÇA İMALAT VE TEKA.Ş.<br>2020 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)          |                               |               |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------|--|
| 1 Çıkarılmış Sermaye                                                                     | 10.000.000,00                 |               |  |
| 2 Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre) (1)                                     | 2.213.854,90                  |               |  |
| Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi | Yoktur                        |               |  |
|                                                                                          | SPK (TMS/TFRS)                | Yasal Kayıt   |  |
| 3 Dönem Karı / Zararı (+/-) (2)                                                          | 3.846.754,00                  | 11.897.853,61 |  |
| 4 Vergiler (+/-) (3)                                                                     | 1.313.408,00                  | -108.587,34   |  |
| Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar (-)                                        | 0,00                          | 0,00          |  |
| 5 Net Dönem Karı / Zararı (+/-)                                                          | 5.160.162,00                  | 11.789.266,27 |  |
| 6 Geçmiş Yıllar Zararları (-)                                                            | 0,00                          | 0,00          |  |
| 7 Genel Kanuni Yedek Akçe (-)                                                            | 0,00                          | 0,00          |  |
| 8 NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI / (ZARARI) (+/-)                                          | 5.160.162,00                  | 11.789.266,27 |  |
| 9 Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)                                                        | 1.100,00                      |               |  |
| 10 Bağışlar Eklennmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı /Zarar (+/-)                          | 5.161.262,00                  |               |  |
| 11 Ortaklara Birinci Kar Payı                                                            |                               |               |  |
|                                                                                          | Nakit                         | 600.000,00    |  |
|                                                                                          | Bedelsiz                      | 0,00          |  |
|                                                                                          | Toplam                        | 600.000,00    |  |
| 12 İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı                                          |                               | 0,00          |  |
| 13 Dağıtılan Diğer Kar Payı                                                              |                               | 0,00          |  |
|                                                                                          | Yönetim Kurulu Üyelerine      | 0,00          |  |
|                                                                                          | Çalışanlara                   | 0,00          |  |
|                                                                                          | Pay Sahibi Dışındaki Kişilere | 0,00          |  |
| 14 İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı                                          |                               | 0,00          |  |
| 15 Ortaklara İkinci Kar Payı                                                             |                               | 0,00          |  |
| 16 Genel Kanuni Yedek Akçe                                                               | 10.000,00                     |               |  |
| 17 Statü Yedekleri                                                                       | 0,00                          |               |  |
| 18 Özel Yedekler                                                                         | 0,00                          |               |  |
| 19 Olağanüstü Yedekler                                                                   | 0,00                          |               |  |
| 20 Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar                                                 | 0,00                          |               |  |
|                                                                                          | Geçmiş Yıl Karı               | 0,00          |  |
|                                                                                          | Olağanüstü Yedekler           | 0,00          |  |
| TTK ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler                               | 0,00                          |               |  |

(1) "Enflasyon Farkları" ilave edilmemiştir.

(2) "Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar" toplamından oluşmaktadır.

(3) "Ertelenmiş Vergi Geliri" toplamından oluşmaktadır.

|     | GRUBU  | TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI |               | TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI | 1 TL NÖMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI |           |
|-----|--------|---------------------------|---------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|
|     |        | NAKİT (TL)                | BEDELSİZ (TL) |                                                          | TUTARI (TL)                                    | ORANI (%) |
| NET |        | 510.000,00                | 0,00          | 0,10                                                     | 0,05                                           | 5,10      |
|     | TOPLAM | 510.000,00                | 0,00          | 0,10                                                     | 0,05                                           | 5,10      |

**22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Genelde iş davaları ağırlıklıdır, finansal durumu ve karlılığı üzerinde önemli etkisi olan dava bulunmamaktadır.

**22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:**

YOKTUR.

## 23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

| Grubu  | Nama/<br>Hamiline<br>Olduğu | İmtiyazlar | Pay Sayısı | Pay Sayısının<br>Grup Pay Sayısına<br>Oranı (%) | Bir Payın<br>Nominal<br>Değeri (TL) | Toplam<br>(TL)    | Sermayeye<br>Oranı<br>(%) |
|--------|-----------------------------|------------|------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|---------------------------|
| YOKTUR | Hamiline                    | Yoktur     | 42.500.000 | -                                               | 1                                   | 42.500.000        | 100,00%                   |
|        |                             |            |            |                                                 | <b>TOPLAM</b>                       | <b>42.500.000</b> |                           |

Mevcut 42.500.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayenin tamamı nakden karşılanmak üzere 42.500.000 TL artırılabacak olup, sermaye artırım tutarı olan 42.500.000 TL'nin mevcut çıkarılmış sermayeye (42.500.000 TL) oranı %100,00'dür.

Paylarda grup ayrımı ve imtiyaz yoktur.

İhraç ve halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu: **TRADITAS91H8**

**a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:**  
YOKTUR.

**b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:**  
YOKTUR.

**c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:**  
YOKTUR.

### 23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Paylar, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında oluşturulacaktır.

### 23.3. Payların kaydedilip kaydedilmediği hakkında bilgi:

Ortaklığımızın payları kaydedilme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

### 23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

### 23.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

**a- Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn. md. 19):** Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkını ifade eder. Şirket mevzuata uygun olarak hesaplanacak dağıtılabilir dönem karını dağıtım konusu yapabileceği gibi dönem içerisinde kar payı avansı da dağıtabilir.

**i. Hak kazanılan tarih:** Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Şirket, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”); Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Kar dağıtım esasları Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir. Esas Sözleşme hükümlerine göre dağıtılmasına karar verilen kar geri alınamaz.

ii. **Zamanaşımı:** Ortaklar ve kara katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kar payı bedelleri ile ortaklar tarafından tahsil edilmeyen kar payı avansı bedelleri dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar. Zaman aşımına uğrayan kar payı ve kar payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı “Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Hisse Senedi Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun” hükümleri uygulanır. Bununla birlikte, 2308 sayılı “Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Hisse Senedi Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun”un zaman aşımını düzenleyen hükümleri Anayasa Mahkemesi'nin 20.6.2019 tarih ve 30807 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, 10.4.2019 T., 2018/136 E. ve 2019/21 K. sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.

iii. **Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü:** Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır. Buna göre;

Hisseleri, MKK nezdinde ve Ditaş altındaki hesaplarda kayden saklamada bulunan ortaklarımız ile talep eden diğer ortaklarımıza, kar payı ödemeleri, Ditaş'a iletilen yazılı talimat doğrultusunda, doğrudan ortaklarımızın göstereceği banka hesaplarına yapılmaktadır.

Hisseleri, MKK nezdinde ve Aracı Kuruluşlar altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri ise MKK aracılığıyla ortaklarımızın hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kar payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kar dağıtımında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen sürele uyulur. Kar payı dağıtımını herhangi bir süre ile sınırlı değildir.

COVID-19 Pandemisi kapsamında ilgili kamu otoriteleri, kar dağıtımının ertelenmesini, dönem karının dağıtılmayarak Şirket bünyesinde bırakılmasını, kar dağıtım oranının ve/veya tutarının azaltılmasına ilişkin düzenleyici kararlar alabilmektedirler.

iv. **Kar payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:** Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş., Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemizi dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemekte ve kar dağıtımını yapmaktadır.

b- **Oy Hakları (SPKn md. 30, TTKn md. 434):** Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarî değeriyle orantılı olarak kullanır.

c- **Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24):** SPKn.'nın 24'üncü maddesi ve II-23.3 sayılı “Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği” uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri,

SPK'nın ilgili düzenlemelerince mümkün olması halinde paylarını şirkete satarak ayrılma hakkına sahiptir.

- d- Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27):** SPKn.'nın 27'inci maddesi ve II-27.2 sayılı "Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği" uyarınca, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların şirketin oy haklarının SPK tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini şirketten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, SPK tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını şirketten talep edebilirler. Azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların SPK'nın düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının SPK tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.
- e- Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTKn md. 507):** Şirketin sona ermesi hâlinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren şirketin mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır. Esas Sözleşme'nin 26'ncı maddesinde konuya ilişkin esaslar düzenlenmiştir.
- f- Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn md. 19):** SPKn.'nın 19'uncu maddesi ve VII-128.1 sayılı "Pay Tebliği" uyarınca şirketin sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.
- g- Yeni Pay Alma Hakkı (TTKn md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18):** TTK'nın 461'inci maddesi uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan paylardan, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, alma hakkına haizdir. Ancak kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için; SPKn.'nin 18'inci maddesi ve II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği uyarınca, bu hak pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılmadığı sürece, yönetim kurulu tarafından bu hususta Esas Sözleşme ile yetkili kılınması koşuluyla sınırlandırılabilir. Esas Sözleşme'nin 6'ncı maddesi uyarınca yönetim kurulu, SPKn. hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak kaydıyla yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya; itibari değerinin altında veya üzerinde paylar ihraç etmeye; pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlamaya ve bu hususlarda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.
- h- Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn. md. 29, 30, TTKn. md. 414, 415, 419, 425, 1527):** Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Genel kurula davet ve katılma hakkına ilişkin usul ve esaslar ayrıca Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer almaktadır.
- i- Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn. md. 14, TTKn md. 437):** SPKn.'nın 14'üncü maddesi, II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve TTK'nın 437'nci maddesi uyarınca konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, şirketin merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan konsolide finansal tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri şirkete ait olmak üzere konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuyla konsolide finansal durum tablosunun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, şirketin işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, şirketin

bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

- j- **İptal Davası Açma Hakkı (TTKn. md. 445-451, SPKn md. 18/6, 20/2):** Yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde, iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçiren, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

- k- **Azınlık Hakları (TTKn md. 411, 412, 439, 531 ve 559):** Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, şirketin merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemelerinden şirketin feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, şirketin kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, şirketin tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

- l- **Özel Denetim İsteme Hakkı (TTKn. md. 438):** Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan

isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

**m- Bu artırımda ihraç edilecek paylara ilişkin zorunlu çağrı, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:**  
YOKTUR.

### 23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket'in 11/09/2023 tarihli ve 2023/21 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile

Şirket Yönetim Kurulu'nun "*Kayıtlı sermaye tavanı içerisinde sermaye artırım*" konulu 19.06.2023 tarihli ve 2023/18 sayılı Kararı'nda; diğer hususların yanı sıra, özetle; 100.000.000,- Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 42.500.000,- Türk Lirası olan çıkarılmış sermayenin, tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 50.000.000,- Türk Lirası (% 117,65 oranında) arttırılarak 92.500.000,- Türk Lirası'na çıkarılmasına karar verildiği görülmektedir;

1. Şirket Yönetim Kurulu'nun 50.000.000,- Türk Lirası tutarında (% 117,65 oranında) bedelli sermaye artırımına ilişkin ve "*Kayıtlı sermaye tavanı içerisinde sermaye artırım*" konulu 19.06.2023 tarihli ve 2023/18 sayılı Kararı'ndan rücu edilmesine,

2. Bedelli sermaye artırım tutarının 42.500.000,- Türk Lirası (% 100,00 oranında) olarak belirlenmesine; bu kapsamda, Şirket Esas Sözleşmesi'nin '*Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye*' başlığını taşıyan 6 ncı maddesinin Şirket Yönetim Kuruluna verdiği yetkiye istinaden; 100.000.000,- Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 42.500.000,- Türk Lirası olan çıkarılmış sermayenin; yeni pay alma hakları kısıtlanmaksızın ve tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 42.500.000,- Türk Lirası (% 100,00 oranında) arttırılarak 85.000.000,- Türk Lirası'na çıkarılmasına,

3. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.1 sayılı '*İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği*'nin '*İzahnamede yer alacak finansal tablolar*' başlıklı 11 inci maddesi kapsamında; Sermaye Piyasası Kurulu'na sunulmuş olan 19.06.2023 tarihli izahnamenin; bağımsız denetimden geçmiş son üç yıllık finansal tabloların yanı sıra 2023 yılı altı aylık ara dönem finansal tablolarda yer verilen bilgileri de içerecek biçimde güncellenmesine,

4. Şirket'in % 68,24 oranında doğrudan ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından; nakit ve herhangi bir vadeye bağlı olmaksızın, mezkûr sermaye artırımında ortaya çıkacak nakit sermaye koyma borcundan mahsup edilmek ve Şirket faaliyetlerinde kullanılmak üzere;

- Şirket hesaplarına intikal ettirilen toplam 27.758.120,- Türk Lirası tutarındaki '*sermaye avansı*' ile
- İşbu Yönetim Kurulu Kararı tarihi sonrasında, Şirket hesaplarına ilave '*sermaye avansı*' intikal ettirilmesi halinde söz konusu avansların tamamının yapılacak sermaye artırımında kullanılmasına,

5. Artırılacak 42.500.000,- Türk Lirası sermayeyi temsil eden 1,- Türk Lirası itibari değerli ve tamamı hamiline yazılı 42.500.000 adet payın, Sermaye Piyasası Kurulu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri gereğince ve bu düzenlemelere uygun olarak, kayden izlenen pay olarak ihraç edilmesine,

6. İşbu sermaye artırımında ihraç edilerek payların, '*borsada işlem gören*' nitelikte oluşturulmasına,

7. Yeni pay alma haklarının itibari değer üzerinden kullandırılmasına ve yeni pay alma hakkının kullanılmasında 1,- Türk Lirası itibari değerli bir payın satış fiyatının 1,- Türk Lirası olarak belirlenmesine,

8. Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin 15 (on beş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine,

9. Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan payların, tasarruf sahiplerine satış duyurusunda ilan edilecek tarihlerde; 2 (iki) işgünü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasası'nda oluşacak fiyattan halka arz edilmesine,

10. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanılmasından sonra kalan payların, Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa) Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi neticesinde satılmayan pay kalması halinde, söz konusu payların, Borsa'da halka arz süresinin bitişini takip eden 3 (üç) iş günü içerisinde, Borsa'da halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, Şirket hâkim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından verilen 11/09/2023 tarihli '*Satınalma Taahhütnamesi*' kapsamında, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle satın alınmasına,

11. İhraç edilecek payların kar elde edilmesi ve dağıtılmasına karar verilmesi halinde (mevzuat ile kar payı dağıtımı zorunlu kılınan haller hariç) dağıtım tarihi itibarıyla, dağıtılmasına karar verilen karın mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılmasına,

12. İşbu bedelli sermaye artırımından elde edilecek fonların kullanımına ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı 'Pay Tebliği'nin 33 üncü maddesi gereğince hazırlanmış olan işbu Karar eki 'Sermaye Artırımından Sağlanacak Fonların Kullanım Yeri Raporu'nun onaylamasına ve kamuya açıklamasına,

13. İşbu sermaye artırımından elde edilecek fonun Şirketin mevcut sermayesini aşmaması; işbu Karar eki 'Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Rapor' tarihi itibarıyla Şirketin Kurulun ilgili düzenlemelerinde tanımlanan ilişkili taraflara nakit dışındaki varlık devirlerinden kaynaklanan herhangi bir borcunun bulunmaması ve bu itibarla mezkûr sermaye artırımından sağlanacak fonun Şirketin ilişkili taraflara nakit dışındaki varlık devirlerinden kaynaklanan herhangi bir borcunun ödenmesinde kullanılmayacak olması nedenleriyle Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı 'Pay Tebliği'nin 12 nci maddesinin 6 ncı fıkrası kapsamında "önemli nitelikte işlem" mahiyetinde bir işlemin söz konusu olmadığına,

14. Gerekli izinlerin alınması ve işlemlerin ifası ile Şirket Yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına karar verilmiştir.

### 23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Devir ve tedavülünü kısıtlayıcı ibare yoktur.

## 24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

### 24.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

#### 24.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arz, SPK'nın onayı sonrasında ilgili mevzuat çerçevesinde gerçekleştirilecektir. Sermaye artırımına ilişkin izahname SPK onayına tabi olup, başka bir kurum onayına tabi değildir.

#### 24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

| Grubu  | Nama/<br>Hamiline<br>Olduğu | İmtiyazlar | Pay Sayısı | Pay Sayısının<br>Grup Pay Sayısına<br>Oranı (%) | Bir Payın<br>Nominal<br>Değeri (TL) | Toplam<br>(TL) | Sermayeye<br>Oranı<br>(%) |
|--------|-----------------------------|------------|------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------|---------------------------|
| YOKTUR | Hamiline                    | Yoktur     | 42.500.000 | -                                               | 1                                   | 42.500.000     | 100,00%                   |
|        |                             |            |            |                                                 | TOPLAM                              | 42.500.000     |                           |

Şirket'in 42.500.000,-TL olan çıkarılmış sermayesi tamamı nakden karşılanmak üzere 42.500.000,-TL artırılarak 85.000.000,-TL'ye çıkarılacaktır. Yapılacak sermaye artırımını ile 42.500.000,-TL nominal tutarlı pay ihraç edilecektir. Sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır. Halka arz edilecek payların mevcut (artırım öncesi) sermayeye oranı %100,00 olup, pay sahipleri sahip oldukları payların %100,00'ü oranında yeni pay alma haklarını kullanabilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar tasarruf sahiplerine arz edilecektir. Bu tutar ayrıca Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen şekilde kamuya açıklanacaktır.

#### 24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

##### 24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 (on) gün içinde başlanacaktır. Mevcut ortaklar için yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (on beş) gündür. Bu sürenin son

gününün resmi tatile rastlaması halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Yeni pay alma hakkının başlangıç ve bitiş tarihleri KAP aracılığı ile kamuya duyurulacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) iş günü süreyle Borsa İstanbul A.Ş.'de satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile Şirket'in kurumsal internet sitesinde ([www.ditas.com.tr](http://www.ditas.com.tr)), KAP'ta ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) ve Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ([www.osmanlimenkul.com.tr](http://www.osmanlimenkul.com.tr)) internet sitesinde ilan edilecektir.

#### **24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci**

##### **a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:**

Paylar, yeni pay alma haklarının kullanımında nominal değerden, yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan kısım ise nominal değerden aşağı olmamak üzere "BİAŞ" Birincil Piyasada oluşacak fiyattan satılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların tasarruf sahiplerine satışında, SPK'nın II-5.2 sayılı "Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı" Tebliği'nde yer alan "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacaktır. Bu paylar nominal değer altında kalmamak kaydıyla Borsa İstanbul A.Ş.'de Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacaktır.

##### **Halka arz süresi:**

Ortaklarımızın yeni pay alma haklarını kullanmasından sonra kalan ve halka arz edilecek paylar 2 (iki) iş günü süreyle satışa sunulacaktır.

##### **Başvuru şekli:**

Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili bankalar ve aracı kurumlardan oluşan borsa üyelerinden birine başvurmaları gerekmektedir.

Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahipleri, (c) bendinde belirtilen yere/yerlere başvurarak iştirak taahhütnamesini imzaladıktan sonra, ihraççıyla da mutabık kalınan pay bedellerini (b) bendinde belirtilen banka şubesinde açılan hesaba halka arz süresi içerisinde tam ve nakit olarak yatıracaklar ve ödemeye ilişkin makbuzun bir örneğini ihraççıya tevdi edeceklerdir.

##### **b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:**

Pay bedelleri, Türkiye Garanti Bankası A.Ş. Bakırköy Kurumsal Şubesi nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere Şirket adına açılan 382/6295010 (IBAN TR74 0006 2000 3820 0006 2950 10) no'lu "özel" hesaba yatırılacaktır.

Mevcut pay sahiplerinin Şirket tarafından bedelli sermaye artırımı yoluyla çıkarılacak payları, sahip oldukları payların %100,00 oranında ve nominal bedel üzerinden 15 gün boyunca alma hakları bulunmaktadır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de yatırım kuruluşları nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklar, yeni pay alma tutarını yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatırım kuruluşlar nezdindeki hesaplarına yatıracaklardır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu haklarını satabilirler.

Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde BİAŞ'da işlem yapmaya yetkili bankalar ve aracı kurumlardan oluşan borsa üyelerinden birine başvurmaları

gerekmektedir. Pay bedelleri satış işlemlerini yürüten borsa üyesi Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından tahsil edildikçe özel banka hesabına yatırılacaktır.

Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra BİST Birincil Piyasada satışı yapılan payların takası (T+2) gün Takasbank A.Ş. / MKK nezdinde gerçekleştirilecektir.

**c) Başvuru yerleri:**

Borsa İstanbul A.Ş.’de işlem yapmaya yetkili aracı kuruluşların listesi Borsa İstanbul A.Ş. Aylık Bülteni’nde ve Borsa İstanbul A.Ş.’nin İnternet Sitesi [www.borsaistanbul.com](http://www.borsaistanbul.com) “Üyeler” başlıklı bölümünde yer almaktadır. Borsa İstanbul A.Ş.’nin telefon numarası (212) 298 21 00’dır.

Pay bedelleri işbu sermaye artırımında aracılık faaliyetlerini yürüten borsa üyesi Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından tahsil edildikçe özel banka hesabına yatırılacaktır.

İşbu sermaye artırımında, yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların halka arz edilmesinde “en iyi gayret” aracılığı yöntemi kullanılacaktır.

**Payların Teslim Şekli:** Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların halka arzında pay alan ortaklarımızın sözkonusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

**İzahnamenin İncelenebileceği Yerler:** İzahname’ye Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.’nin Şirket Merkezi’nden, [www.ditas.com.tr](http://www.ditas.com.tr) adresindeki Şirket Kurumsal İnternet Sitesi’nden; Kamuyu Aydınlatma Platformu’nun [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) adresinden ve halka arza aracılık edecek Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’nin [www.osmanlimenkul.com.tr](http://www.osmanlimenkul.com.tr) adresinden ulaşılabilir.

**d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:**

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

**24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:**

Halka arzın yeni pay alma hakkı kullanım başlangıç tarihinden önce iptali veya ertelenmesi:

Yasama, yürütme organları, sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar ve diğer resmi kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Osmanlı Menkul’ün ve/veya Şirket’in aracılık sözleşmesi kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesi imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması, Şirket veya Şirket ortakları, Şirket’in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket’in ilişkili tarafları ve yönetimde söz sahibi personeli hakkında payların halka arzını etkileyecek olay, dava veya soruşturmanın ortaya çıkmış olması, sermaye artırım süresi içinde Şirket’in mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunu doğuracak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması gibi olağanüstü koşulların oluşması hallerinde halka arzın iptal edilmesi veya ertelenmesi mümkündür.

Ayrıca SPK II-5.1 sayılı “İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği’nin 24. Maddesi hükmü gereği” İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, bu durum ihraççı veya halka arz eden tarafından yazılı olarak derhal Kurula bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, ihraççı, halka arz eden veya bunların uygun görüşü üzerine yetkili kuruluşlar tarafından satış süreci durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak derhal Kurul’a bildirilir. Satış süreci ihraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulmaz ise, gerekli görülmesi durumunda Kurulca satış sürecinin durdurulmasına karar verilebilir.

Ülke genelinde olağanüstü durum, doğal afet, salgın hastalık veya savaş halinin ilan edilmesi, ekonomik kriz belirtilerinin çok derinleşerek altından kalkılamayacak seviyeye gelmesi gibi nedenlerle halka arzın ertelenmesi söz konusu olabilir. Halka arzın yukarıda sayılan nedenlerin dışında iptali söz konusu değildir.

**24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:**

YOKTUR.

**24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:**

Ortaklar, İhraççı'da sahip oldukları paylarının %100,00'ü oranında bedelli pay alma haklarını kullanabileceklerdir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların halka arzında yatırımcıların satın alması için bir sınırlama bulunmamaktadır. Talep edilebilecek pay adedi 1 TL nominal değerli paylar ve katları şeklinde olacaktır.

**24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:**

SPKn.'nın 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl SPK'ya bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde SPK tarafından onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, İzahname'de yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.”

**24.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:**

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami 2 (iki) iş gün içerisinde teslim edilecektir.

**24.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:**

Halka arz sonuçları, SPK'nın sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

**24.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler**

**a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:**

Ortakların yeni pay alma hakkı kısıtlanmamıştır.

**b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:**

YOKTUR.

**c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:**

YOKTUR.

**d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde ilan edilecek tarihler arasında, 15 gün süreyle kullandırılacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.**

Bir payın nominal değeri 1,-Türk Lirası olup, 1,-Türk Lirası'ndan satışa sunulacaktır.

Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin başlangıç ve bitiş tarihi KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olup, yeni pay alma hakkı 15 gün süre ile kullandırılacaktır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen tasarruf sahiplerinin yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde paylarının bulunduğu aracı kuruma başvurması gerekmektedir.

**e) Ortakların çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:**

Mevcut ortakların %100,00oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır.

**f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi:**

Pay bedelleri, Türkiye Garanti Bankası A.Ş. Bakırköy Kurumsal Şubesi nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere Şirket adına açılan 382/6295010 (IBAN TR74 0006 2000 3820 0006 2950 10) no'lu "özel" hesaba yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de ihraççı alt hesaplarında Ditaş tarafından muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, yeni pay tutarını yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, yeni pay tutarını, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından "özel" hesaba aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

**g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:**

**Kaydileştirilmemiş Paylara İlişkin Esaslar**

Halen ellerindeki hisse senetlerini kaydileştirmemiş ortaklarımızın, yeni pay alma haklarını kullanabilmek için öncelikle rüçhan hakkı kullanım süresi içinde tamamlanacak şekilde Kayseri Yolu 3. Km 51100 Niğde adresine müracaat ederek, hisse senetlerini kaydileştirmeleri gerekmektedir.

Hak sahiplerince fiziken muhafazasına devam edilen ve kaydileştirilmemiş hisse senetleri borsada işlem göremeyecektir. Bunların yeniden borsada işlem görebilmesi, kaydileştirmeleri amacıyla teslim edilerek, MKK nezdinde hak sahipliklerine ilişkin kayıtların oluşturulmasına bağlıdır.

SPKn.'nın 13 üncü maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca kaydileştirilmesine karar verilen sermaye piyasası araçlarının Kurulca belirlenen esaslar çerçevesinde teslimi zorunludur. Teslim edilen sermaye piyasası araçları kendiliğinden hükümsüz hâle gelir. Teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları ise kaydileştirilme kararından sonra borsada işlem göremez, aracı kurumlarca bu sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık edilemez. SPKn.'nın yayımı tarihinden önce kaydileştirilen ve teslim edilen paylar ile kaydileştirme kararının alınmasına rağmen henüz teslim edilmemiş paylar hakkında da SPKn..'nın 13 üncü maddesinin dördüncü fıkrası uygulanır.

**Kaydileştirilmiş Paylara İlişkin Esaslar**

i) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklarımızdan,

- Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla,
- Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.

ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.

iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

**h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:**

Yeni pay alma haklarını kullanmak istemeyen pay sahiplerimiz bu haklarını yeni pay alma haklarının kullanım süresi içerisinde Borsa'nın ilgili pazarında (Borsa İstanbul Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı) oluşan piyasa fiyatından satabileceklerdir.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, bu haklarını yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde satabilirler. Payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin nakdi sermaye artışı yapmak üzere belirledikleri yeni pay alma (rüçhan) haklarını kullanma süresi içinde, söz konusu payların üzerinde bulunan yeni pay alma (rüçhan) haklarının alınıp satılması için Borsaca belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla yeni pay alma (rüçhan) hakkı sıraları işleme açılır. Yeni pay alma hakları Pay Piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. İşlemlerin son günü yeni pay alma hakkı kullanma süresi sonundan önceki beşinci işlem günüdür.

Yeni pay alma haklarının kullanımlasından sonra kalan paylar 2 (iki) iş günü süreyle nominal bedelin altında olmamak kaydıyla BİST Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satışa sunulacaktır.

**24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:**

Şirket'in hakim ortağı olan ve satın alma taahhüdünde bulunan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin adresi aşağıda yer almaktadır;

Satın Alma Taahhüdünde Bulunan : Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.  
Adresi : Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65 34767  
Üsküdar/İstanbul

Doğan Holding, 11/09/2023 tarihli ve 2023/35 sayılı yönetim kurulu kararında;

I. Ditaş A.Ş.'nin 11/09/2023 tarihli ve 2023/21 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile 42.500.000,- Türk Lirası olan çıkarılmış sermayenizin tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 42.500.000,- Türk Lirası artırılarak 85.000.000,- Türk Lirası'na çıkarılmasında;

a) Yeni pay alma haklarımızın tamamen kullanılacağını,

b) Artırılması kararlaştırılan sermayeye tekabül eden payların; Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı 'Pay Tebliği'nin 'Sermaye artırımlarında satış sonrası işlemler' başlıklı 25 inci maddesinin 3 üncü fıkrası uyarınca; mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmasından sonra kalan payların, Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa) Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi neticesinde satılmayan pay kalması halinde; söz konusu payların, satış süresinin bitiş tarihinden itibaren 3 (üç) iş günü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından ve her halükarda itibari değerinden (1,- Türk Lirası) aşağı olmamak üzere bedelleri tam olarak ve nakden ödenmek koşulu ile satın alınacağını,

II. Bu işlemlerle ilgili olarak Ortaklığınız belge ve kayıtlarının esas alınacağını,

III. Şirketimizin 'Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65 34766 Üsküdar İSTANBUL' adresinin tebligat adresi sayılacağını, yeni bir adres bildirdiğimiz takdirde, bu adrese yapılacak tebligatların geçerli sayılacağını,

IV. Herhangi bir ihtilaf vukuunda İstanbul mahkeme ve icra dairelerinin yetkili olacağını

Ditaş A.Ş.'ye karşı kabul ve taahhüt etmiştir.

**24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:**

Satış duyurusu gazetede ilan edilmeyecek olup; aşağıda belirtilen internet adreslerinde duyurulacaktır.

- Kamuyu Aydınlatma Platformu ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)),
- Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. Kurumsal İnternet Sitesi ([www.ditas.com.tr](http://www.ditas.com.tr)).
- Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ([www.osmanlimenkul.com.tr](http://www.osmanlimenkul.com.tr))

**24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:**

Nemalandırılmayacaktır.

**24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:**

| Adı Soyadı                     | Ünvanı                                                                        |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Aydın Doğan                    | Doğan Holding Onursal Başkanı                                                 |
| Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı | Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkanı                                          |
| Hanzade Vasfiye Doğan Boyner   | Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili                                    |
| Vuslat Sabancı                 | Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyesi                                            |
| Arzuhan Yalçındağ              | Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyesi                                            |
| Hüseyin Faik Açıkalın          | Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyesi                                            |
| Agah Uğur                      | Doğan Holding İkinci Başkan Vekili                                            |
| Ahmet Toksoy                   | Doğan Holding Mali İşler Başkanı                                              |
| Çağlar Göğüş                   | Ditaş Yönetim Kurulu Başkanı                                                  |
| Bora Yalınay                   | Doğan Holding CFO ve İcra Kurulu Üyesi                                        |
| Osman Zeki Sever               | Ditaş Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, Ditaş Genel Müdür ve İcra Kurulu Başkanı |
| Bülent Savaş                   | Ditaş Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                                           |
| Uğur Tevfik Doğan              | Ditaş Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                                           |
| Ahmet Fatih Tamay              | Ditaş Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                                           |
| Vedat Mungan                   | Doğan Holding Stratejik Planlama ve İş Yönetimi Başkan Yardımcısı             |
| Kemal Sertkaya                 | Doğan Holding Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanı                           |
| Ayhan Sırtıkara                | Doğan Holding Genel Sekreteri                                                 |
| Ebru Gül                       | Değer Merkezi CEO Ofis Operasyonel Yönetim Direktörü                          |
| Tahir Ersoy                    | Doğan Holding Vergi Yönetimi Direktör                                         |
| Güventürk Kızılyel             | Doğan Holding Baş Hukuk Müşaviri                                              |
| Mehmet Yörük                   | Doğan Holding Finansman Ve Fon Yönetimi Başkan Yardımcısı                     |
| Çiğdem Kazancı                 | Doğan Holding Bütçe Ve Raporlama Müdürü                                       |
| Tuncay Aykaç                   | Ditaş Satış ve Pazarlama Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi                       |
| Tezay Kartal                   | Ditaş Teknik Direktör ve İcra Kurulu Üyesi                                    |
| Atilla Şimşek                  | Ditaş Mali İşler Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi                               |
| Uğur Otan                      | Ditaş Satış Müdürü                                                            |
| Mithat Durukan                 | Ditaş Bakım Onarım Müdürü                                                     |
| Ömür Demir                     | Ditaş Planlama & Bilgi İşlem Grup Müdürü                                      |
| Güray Çakır                    | Ditaş AR-GE Müdürü                                                            |
| Sibel Öztürk (Elverişli)       | Ditaş İnsan Kaynakları Grup Müdürü                                            |
| Nedim Değirmenci               | Ditaş Kalite Güvence Grup Müdürü                                              |
| Caner Yurtsever                | Ditaş Satış ve İş Geliştirme Müdürü                                           |
| Meryem Bayzin                  | Ditaş Denetim ve Risk Yönetimi Denetim Uzmanı                                 |

|                           |                                                                                   |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Gökhan Ömer Karlıdağ      | Ditaş Bütçe Raporlama ve Finans Yöneticisi                                        |
| Yeşim Akbulut             | Ditaş Bütçe Raporlama ve Finans Uzmanı                                            |
| İrem Taşkın               | Doğan Holding SPK ve Bütçe Raporlama Uzmanı                                       |
| Özgür Daldaban            | Doğan Holding İt Kıdemli Müdür                                                    |
| Mehmet Erkin Gündüz       | Doğan Holding İş Geliştirme Kıdemli Müdür                                         |
| Mehmet Akif Moroğlu       | Doğan Holding İş Geliştirme Müdürü                                                |
| Anıl Mertol               | Doğan Holding İş Geliştirme Müdürü                                                |
| Tuba Zeybek               | Doğan Holding İnsan Kaynakları Direktörü                                          |
| Volkan Çiçek              | Doğan Holding Mali İşler Müdürü                                                   |
| Tuncay Pamuklu            | Doğan Holding Sistem Geliştirme İnsan Kaynakları Direktörü                        |
| Savaş Eray                | Doğan Holding Danışman                                                            |
| Ahmet Gürsu Bakanoğulları | Artı Değer Yeminli Mali Müşavirlik Ymm                                            |
| Ceyda Doyuran             | Pwc Bağımsız Denetim Ve Smmm A.Ş. Denetçi (önceki dönem)                          |
| Can Çelebi                | Pwc Bağımsız Denetim Ve Smmm A.Ş. Kıdemli Denetçi Yedek                           |
| Mert Tüten                | Pwc Bağımsız Denetim Ve Smmm A.Ş. Sorumlu Denetçi (önceki dönem)                  |
| Ahmet Gökhan Yüksel       | Pwc Bağımsız Denetim Ve Smmm A.Ş. Sorumlu Denetçi Yedek (önceki dönem)            |
| Tayfun Tüysüzöğlu         | Pwc Bağımsız Denetim Ve Smmm A.Ş. Denetçi (önceki dönem)                          |
| Özgün Özdemir             | Pwc Bağımsız Denetim Ve Smmm A.Ş. Denetçi Yedek (önceki dönem)                    |
| Salim Alyanak             | Pwc Bağımsız Denetim Ve Smmm A.Ş. Sorumlu Denetçi                                 |
| Murat Sancar              | Pwc Bağımsız Denetim Ve Smmm A.Ş. Sorumlu Denetçi Yedek                           |
| Pelin Öz Savcı            | Pwc Bağımsız Denetim Ve Smmm A.Ş. Denetçi                                         |
| Tuğba Tekşal              | Pwc Bağımsız Denetim Ve Smmm A.Ş. Denetçi                                         |
| Mine Zor                  | Pwc Bağımsız Denetim Ve Smmm A.Ş. Denetçi Yedek                                   |
| Elif Emir                 | Pwc Bağımsız Denetim Ve Smmm A.Ş. Denetçi Yedek                                   |
| Elçin Toygar              | Pwc Bağımsız Denetim Ve Smmm A.Ş. Denetçi                                         |
| Subutay Gökbeş Çankaya    | Pwc Bağımsız Denetim Ve Smmm A.Ş. Denetçi Yedek                                   |
| Ufuk Doğan                | Pwc Bağımsız Denetim Ve Smmm A.Ş. Denetçi Yedek                                   |
| Nafis Yurdal Yalman       | Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Aracı Kurum)                                |
| Rahman Kıldacı            | Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Aracı Kurum)                                |
| Pınar Çakılkaya           | Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Aracı Kurum)                                |
| Bora Tezgüler             | Dohol Yatırımcı İlişkileri Direktörü                                              |
| Ali Fuat Erbil            | Doğan Holding Bağımsız Yk Üyesi                                                   |
| Tolga Ayvaz               | Doğan Holding Finansman Müdürü                                                    |
| Erem Turgut Yücel         | Danışman                                                                          |
| Şebnem Bezmen             | Dohol İnsan Kaynakları Başkan Yardımcısı                                          |
| Mitat Durukan             | Bakım Onarım Müdürü                                                               |
| Özlen Ertuğrul Cendere    | Doğan Holding Avukat                                                              |
| Özge Bulut Maraşlı        | Doğan Holding Danışman                                                            |
| Sarper Gürlü              | Değer Merkezi Hizmetler Ve Yönetim Danışmanlığı AŞ Denetim Ve Risk Yönetim Müdürü |
| Mehmet Şevket Sırlı       | Değer Merkezi Bilgi Sistemleri Müdürü                                             |
| Eren Sarıçoğlu            | Dohol Danışman                                                                    |
| Tolga Babalı              | Doğan Holding Mali İşler Risk Yönetimi Başkan Yardımcısı                          |
| Ayşegül İlideniz          | Doğan Holding Bağımsız Yk Üyesi                                                   |
| Ali Aydın Pandır          | Dohol Yk İkinci Başkan Vekili                                                     |
| Selma Uyguç               | Danışman                                                                          |

|                      |                                                                                   |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Şahin Yavuz          | Arge Danışmanı                                                                    |
| Selin Pasinli Atakan | Değer Merkezi Kurumsal İletişim Uzmanı                                            |
| Derviş Ardiç         | Dohol Sermaye Piyasaları Uyum Direktörü                                           |
| Şafak Alptekin       | Dohol Sürdürülebilirlik Kıdemli Müdürü                                            |
| Neslihan Sadıkoğlu   | Doğan Holding Kurumsal İletişim Başkan Yardımcısı                                 |
| Burça Canbaz         | Bütçe Raporlama Ve Finans Yöneticisi                                              |
| Ufuk Mehmet Akçın    | Değer Merkezi Hizmetler Ve Yönetim Danışmanlığı AŞ Kurumsal İletişim Uzmanı       |
| İrfan Kaan Yaralı    | Hfm Danışmanı                                                                     |
| Gökay Düzyay         | Değer Merkezi Bilgi Sistemleri Uzmanı                                             |
| Aytuğ Mete Beder     | Hfm Danışmanı                                                                     |
| Nezihe Boran         | Hukuk Direktörü                                                                   |
| Onur Akın            | Dohol Finansman Ve Fon Yönetimi Kıdemli Müdür                                     |
| Özkan Işıl           | Dohol İş Geliştirme Müdürü                                                        |
| Doğukan Meriç Özak   | Dohol Vergi Müdürü                                                                |
| Çağlar Ugurlu        | Dohol İş Geliştirme Direktörü                                                     |
| Gülen Küçükaskan     | Dohol Finansman Ve Fon Yönetimi Kıdemli Uzman                                     |
| Beste Çiftçi         | Dohol Finansman Ve Fon Yönetimi Uzman Yardımcısı                                  |
| Fırat Yılmaz         | Turquality Danışmanı                                                              |
| Çağla Karakaş        | Hfm Danışmanı                                                                     |
| Sena Başbuğan        | Dohol Denetim Ve Risk Yönetimi Uzman                                              |
| Zeynep İlim Yılmaz   | Turquality Danışmanı                                                              |
| Burak Varürer        | Dohol İş Geliştirme Direktörü                                                     |
| Çağla Gökyıldız      | Dohol Denetim Ve Risk Yönetimi Uzman                                              |
| Fatma Nur Demirci    | Dohol Finansal Raporlama Ve Bütçe Analiz Uzmanı                                   |
| Gökçe Gaygusuz       | Hfm Danışmanı                                                                     |
| Neslihan Astan       | Dohol Sermaye Piyasaları Finansal Raporlama Ve Bütçe Müdürü                       |
| Oğuzhan Korkmaz      | Değer Merkezi Hizmetler Ve Yönetim Danışmanlığı AŞ Denetim Ve Risk Yönetim Uzmanı |
| Selen Üstünlüoğlu    | Değer Merkezi Kurumsal İletişim Uzmanı                                            |
| Doğuhan Çevrim       | Avukat                                                                            |
| Ziyahan Alan         | Dohol İş Geliştirme Uzmanı                                                        |
| Yusuf İslam Erdem    | Hfm Danışmanı                                                                     |
| Kubilay Taşyürek     | Hfm Danışmanı                                                                     |
| Zeynep Cemre Altun   | Doğan Şirketler Grubu Holding Avukat                                              |
| Melis Yeğenağa       | Dohol Finansman Ve Fon Yönetimi Uzmanı                                            |
| Nida İstanbullu      | Turquality Danışmanı                                                              |
| Emre Tatlı           | Dohol İş Geliştirme Uzman Yardımcısı                                              |

Bağımsız Denetim Şirketi Yetkilileri, Yeminli Mali Müşavirlik Şirketi Yetkilileri ve Çalışanları içeriden öğrenen kişiler kapsamında değerlendirilmektedir.

## 24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

**24.2.1. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:**

İşbu İzahname'nin 24.1.11 maddesinde belirtildiği üzere; Doğan Holding'in 11/09/2023 tarihli ve 2023/35 sayılı yönetim kurulu kararının ekinde yer alan 11/09/2023 tarihli "*Satınalma Taahhütnamesi*"nde;

- a) Yeni pay alma haklarının tamamen kullanılacağı,
- b) Artırılması kararlaştırılan sermayeye tekabül eden payların; Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı '*Pay Tebliği*'nin '*Sermaye artırımlarında satış sonrası işlemler*' başlıklı 25 inci maddesinin 3 üncü fıkrası uyarınca; mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmasından sonra kalan payların, Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa) Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi neticesinde satılmayan pay kalması halinde; söz konusu payların, satış süresinin bitiş tarihinden itibaren 3 (üç) iş günü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından ve her halükarda itibari değerinden (1,- Türk Lirası) aşağı olmamak üzere bedelleri tam olarak ve nakden ödenmek koşulu ile satın alınacağı,

Doğan Holding tarafından Ditaş A.Ş.'ye karşı kabul ve taahhüt edilmiştir.

#### **24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:**

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını halka arzdan pay almak için başvurmuş oldukları aracı kurumdan öğrenebileceklerdir.

#### **24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi**

##### **24.3.1. 1,-TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi**

Paylar yeni pay alma hakkının kullanımında 1,00-TL nominal değerli pay (Şirket için 1 lot=1 adet pay) için 1,00,-TL fiyat üzerinden, yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar ise nominal değer altında kalmamak kaydıyla BİST Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacaktır.

Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır. MKK tarafından aracı kuruluşa tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan "onbinde ikibuçuk" oranındaki hizmet bedeli aracı kurumun uygulamalarına bağlı olarak yatırımcıdan tahsil edilebilir.

##### **24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:**

Bir adet payın nominal değeri 1,00-TL'dir. Yeni pay alma hakları 1,00,-TL nominal değerli 1 Lot (Şirket için 1 lot=1 adet pay) için 1,00 TL üzerinden kullanılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacaktır. Yeni pay alma hakları Şirket tarafından KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 (on beş) gün süreyle kullanılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar nominal değer altında olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan 2 (iki) iş gün süreyle halka arz edilecektir. Satışta Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 sayılı "Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği"nde yeralan "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacaktır. Halka arz tarihleri Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile Şirket'in kurumsal internet sitesi ([www.ditas.com.tr](http://www.ditas.com.tr)), aracı kurumun internet sitesi ([www.osmanlimenkul.com.tr](http://www.osmanlimenkul.com.tr)) ve KAP'ta ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) ilan edilecektir.

##### **24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:**

Yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır.

#### **24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık**

##### **24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:**

|                        |                                                                                                 |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ticaret Unvanı</b>  | Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.                                                            |
| <b>Merkez Adresi</b>   | Maslak Mahallesi Büyükdere Caddesi No: 257 İç Kapı No: 69 Nurol Plaza<br>Sarıyer 34398 İstanbul |
| <b>Tel</b>             | (0212) 366 88 00                                                                                |
| <b>Fax</b>             | (0212) 328 40 70                                                                                |
| <b>İnternet Adresi</b> | <a href="http://www.osmanlimenkul.com.tr">www.osmanlimenkul.com.tr</a>                          |

#### 24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Türkiye Cumhuriyeti dışında herhangi bir ihraç söz konusu değildir.

#### 24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. “En İyi Gayret Aracılığı” yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

|                                      |                                          |                 | Yüklenimde Bulunulan Payların |                                    | Yüklenimde Bulunulmayan Payların |                                    |
|--------------------------------------|------------------------------------------|-----------------|-------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| Yetkili Kuruluş                      | Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu | Aracılığın Türü | Nominal Değeri (TL)           | Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%) | Nominal Değeri (TL)              | Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%) |
| Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | Yoktur.                                  | En iyi gayret   | 0,00                          | 0,00                               | 42.500.000                       | 100,00                             |

#### 24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ile Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 18/09/2023 tarihinde “Bedelli Sermaye Artırımı Aracılık Sözleşmesi” imzalanmıştır. Sözleşmenin konusu, Şirket’in 42.500.000-TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle 85.000.000-TL tutarına artırılmasında, ihraç edilecek 42.500.000 adet paya ait yeni pay alım haklarının, ihraç tarihi itibarıyla Şirket’in ortakları tarafından ve Şirket tarafından belirlenen tarihler arasında kullanılmasına ve yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların da Borsa İstanbul A.Ş. (“Borsa İstanbul” veya “BİAŞ”) Birincil Piyasa’da halka arz edilerek satışına, aracılık edilmesi için Osmanlı Menkul’un münhasıran yetkilendirmesidir.

Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. sermaye artırımı nedeniyle halka arz edilecek payların satışını “En İyi Gayret Yöntemi” ile yapacaktır.

#### 24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket paylarının halka arzından Şirket sermaye elde edecek ve halka arza aracılık eden Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık komisyonu elde edecektir. Şirket aracılık hizmetleri karşılığında Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’ye 100.000,-TL+BSMV aracılık komisyonu ödeyecektir.

### 25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

#### 25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Payları Borsa’da işlem gören ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri paylar, sermaye artırımı sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Siciline tescil edildiğinin Borsa’ya bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır.

Şirket’in payları DITAS koduyla Borsa Ana Pazar’da işlem görmektedir.

Şirket'in sermaye artırımında ihraç edilecek payları, yeni pay alma haklarının kullandırılmaya başladığı 1 inci gün itibarıyla MKK'da gerekli işlemlerin yapılmasını mütakiben Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlayacaktır.

**25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Şirket'in mevcut payları Borsa İstanbul A.Ş. "Ana Pazar"da DITAS kodu ile işlem görmektedir. İşbu İzahname konusu sermaye artırımına ilişkin paylar da Borsa İstanbul A.Ş. "Ana Pazar"da işlem görecektir.

**25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;**

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,
- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arzı konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

YOKTUR.

**25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:**

YOKTUR.

**26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER**

**26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:**

YOKTUR.

**26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri:**

YOKTUR.

**26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:**

- a) İhraççı tarafından verilen taahhüt :  
YOKTUR.
- b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler :  
YOKTUR.
- c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler :  
YOKTUR.
- d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler :  
YOKTUR.
- e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar :  
YOKTUR.

**27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ**

**27.1. Halka arzı ile ilgili ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:**

İhraç maliyetleri düşüldükten sonra, sermaye artırım sonucunda sağlanacak tahmini nakit giriş yaklaşık 42.227.500 TL'dir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından; nakit ve herhangi bir vadeye bağlı olmaksızın, mezkûr sermaye artırımında ortaya çıkacak nakit sermaye koyma borcundan mahsup edilmek ve Şirket faaliyetlerinde kullanılmak üzere 16.05.2023 tarihinde Şirket hesaplarına intikal ettirilen 27.758.120,- Türk Lirası tutarındaki 'sermaye avansı'nın 22.162.750,- Türk Lirası tutarındaki kısmı Şirket'in Garanti Bankasından kullandığı kredi ve faizinin kapatılmasında, 5.595.370,- Türk Lirası tutarındaki kısmı ise Şirket işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanmasında kullanılmış olup sermaye artırımından sağlanacak bakiye 22.241.880 Türk Lirası tutarındaki

fonun Şirket'in bankalardan kullanmış olduğu kredilere ilişkin finansman yükünün azaltılmasında ve sermaye artırımına ilişkin olarak oluşacak yaklaşık 272.500,-Türk Lirası tutarındaki ihraç masrafların karşılanmasında kullanılması planlanmaktadır.

**Halka arza ilişkin Şirket'in katlanacağı tahmini maliyet aşağıdaki gibidir (TL);**

| Harcama Kalemleri                        | Tutar (TL)         |
|------------------------------------------|--------------------|
| SPK Kurul Kayıt Ücreti (% 0,2)           | 85.000             |
| Aracı Kurum Ücreti +BSMV                 | 105.000            |
| Rekabeti Koruma Fonu (% 0,04)            | 17.000             |
| BİAŞ Kota Alma Ücreti (% 0,03+BSMV)      | 13.388             |
| MKK İhraççı Hizmet Bedeli (% 0,005+BSMV) | 2.231              |
| Diğer (Tescil-Noter vs.)                 | 49.881             |
| <b>TOPLAM</b>                            | <b>272.500</b>     |
| <b>Halka arz edilecek pay sayısı</b>     | <b>42.500.000</b>  |
| <b>Pay başına maliyet</b>                | <b>0,006411759</b> |

## 27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

İşbu sermaye artırımından sağlanacak 42.500.000,-Türk Lirası fon, işbu Rapor tarihi itibarıyla dikkate alındığında;

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından; nakit ve herhangi bir vadeye bağlı olmaksızın, mezkûr sermaye artırımında ortaya çıkacak nakit sermaye koyma borcundan mahsup edilmek ve Şirket faaliyetlerinde kullanılmak üzere 16.05.2023 tarihinde Şirket hesaplarına intikal ettirilen 27.758.120,- Türk Lirası tutarındaki 'sermaye avansı'nın 22.162.750,- Türk Lirası tutarındaki kısmı Şirket'in Garanti Bankasından kullandığı kredi ve faizinin kapatılmasında, 5.595.370,- Türk Lirası tutarındaki kısmı ise Şirket işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanmasında kullanılmış olup sermaye artırımından sağlanacak bakiye 22.241.880 Türk Lirası tutarındaki fonun Şirket'in bankalardan kullanmış olduğu kredilere ilişkin finansman yükünün azaltılmasında ve sermaye artırımına ilişkin olarak oluşacak yaklaşık 272.500,-Türk Lirası tutarındaki ihraç masrafların karşılanmasında kullanılması planlanmaktadır.

## 28. SULANMA ETKİSİ

Bu bölümdeki açıklamalar mevcut ortakların halka arzda yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları varsayımı ile, sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesinin hesaplanmasına ilişkin olarak hazırlanmış olup, aşağıda sunulmaktadır: Söz konusu açıklamalar varsayım dayalı olduğu için gerçekleşek duruma göre yapılacak hesaplamalarda bazı farklılıklar olabilir.

### 28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

|                                                     |                   |
|-----------------------------------------------------|-------------------|
| Nakit Sermaye Artışı (TL)                           | 42.500.000        |
| İhraç Masrafları (TL) (-)                           | -272.500          |
| <b>Sermaye Artırımından Sağlanacak Fon (Net) TL</b> | <b>42.227.500</b> |
| <b>Yeni Pay hakkı kullanım oranı</b>                | <b>1,0000</b>     |
| <b>11.09.2023 Borsa Kapanış Fiyatı</b>              | <b>35,78</b>      |

#### Defter Değerine Göre Sulanma Etkisi

|                                                    | Sermaye Artırım Öncesi<br>30.06.2023 | Sermaye Artırım Sonrası<br>%100 Katılım |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|
| Defter Değeri (Özkaynak Tutarı) TL                 | 86.620.793                           | 128.848.293                             |
| Pay Sayısı (Adet)                                  | 42.500.000                           | 85.000.000                              |
| 1 TL Nominal Değerli Pay Başına Defter Değeri (TL) | 2,04                                 | 1,52                                    |
| <b>Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)</b>    |                                      | <b>-0,52</b>                            |
| <b>Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)</b>     |                                      | <b>-25,63</b>                           |

#### Borsa Değerine Göre Sulanma Etkisi

|                                                                 | Sermaye Artırım Öncesi<br>11.09.2023 | Sermaye Artırım Sonrası<br>%100 Katılım |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|
| Borsa Değeri (TL)                                               | 1.520.650.000                        | 1.562.877.500                           |
| Pay Sayısı (Adet)                                               | 42.500.000                           | 85.000.000                              |
| 1 TL Nominal Değerli Payın 11 09 2023 Borsa Kapanış Değeri (TL) | 35,78                                | 18,39                                   |
| <b>Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)</b>                   |                                      | <b>-17,39</b>                           |
| <b>Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)</b>                    |                                      | <b>-48,61</b>                           |

#### Defter Değerine Göre Sulanma Etkisi

|                                                    | Sermaye Artırım Öncesi<br>30.06.2023 | Sermaye Artırım Sonrası<br>%0 Katılım (*) (**) |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------|
| Defter Değeri (Özkaynak Tutarı) TL                 | 86.620.793                           | 115.351.035                                    |
| Pay Sayısı (Adet)                                  | 42.500.000                           | 85.000.000                                     |
| 1 TL Nominal Değerli Pay Başına Defter Değeri (TL) | 2,04                                 | 1,36                                           |
| <b>Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)</b>    |                                      | <b>-0,68</b>                                   |
| <b>Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)</b>     |                                      | <b>-33,42</b>                                  |

(\*) Hakim ortak Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yeni pay alma haklarını kullanacağını açıklamıştır.

(\*\*) 11.09.2023 tarihli Borsa Kapanış Fiyatı, bedelli sermaye artırımına göre en yakın fiyat adımıyla düzeltilmiştir.

#### Borsa Değerine Göre Sulanma Etkisi

|                                                                 | Sermaye Artırım Öncesi<br>11.09.2023 | Sermaye Artırım Sonrası<br>%0 Katılım (*) (**) |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------|
| Borsa Değeri (TL)                                               | 1.520.650.000                        | 1.549.380.242                                  |
| Pay Sayısı (Adet)                                               | 42.500.000                           | 85.000.000                                     |
| 1 TL Nominal Değerli Payın 11 09 2023 Borsa Kapanış Değeri (TL) | 35,78                                | 18,23                                          |
| <b>Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)</b>                 |                                      | <b>-17,55</b>                                  |
| <b>Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)</b>                  |                                      | <b>-49,06</b>                                  |

(\*) Hakim ortak Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yeni pay alma haklarını kullanacağını açıklamıştır.

(\*\*) 11.09.2023 tarihli Borsa Kapanış Fiyatı, bedelli sermaye artırımına göre en yakın fiyat adımıyla düzeltilmiştir.

## 28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Şirket'in 11.09.2023 tarihi itibarıyla Borsa kapanış fiyatı 35,78 TL'dir. Söz konusu Borsa kapanış fiyatı referans alınarak ve bedelli sermaye artırımında hakim ortak Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin yeni

pay alma haklarının tamamını kullanacağı dikkate alınarak hesaplanan halka arz öncesi teorik düzeltilmiş halka arz fiyatı 26,22 TL'dir. Hesaplama tablosu aşağıda verilmektedir;

|                                                         |        |
|---------------------------------------------------------|--------|
| 11.09.2023 tarihli Borsa Kapanış Fiyatı (TL)            | 35,78  |
| Bedelli Sermaye Arttırımında Kullanılan Yeni Pay Adedi  | 0,6824 |
| Bedelli Sermaye Arttırımı Sonrası Toplam Pay Adedi      | 1,3648 |
| Bedelli Sermaye Arttırımına Göre Düzeltilmiş Fiyat (TL) | 26,22  |

Bu itibarla, hakim ortak Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin yeni pay alma haklarının tamamını kullanacağı, diğer mevcut ortakların ise yeni pay alma haklarını hiç kullanmayacakları ve kullanılmayan yeni pay alma haklarının halka arz öncesi teorik düzeltilmiş halka arz fiyatı 26,22 TL üzerinden halka arz edileceği varsayımı altında mevcut ve yeni ortakların "sulanma etkisi" aşağıdaki tabloda gösterilmektedir;

| (Türk Lirası)                                                   | Sermaye Arttırım Öncesi<br>30.06.2023 | Sermaye Arttırım Sonrası |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|
| Defter Değeri (Özkaynak Tutarı)                                 | 86.620.793                            | 128.848.293              |
| Çıkarılmış Sermaye                                              | 42.500.000                            | 85.000.000               |
| Nakit Sermaye Arttırım Tutarı                                   |                                       | 42.500.000               |
| Halka Arz Hisse Fiyatı                                          |                                       | 35,78                    |
| Emisyon Primi                                                   |                                       | 1.478.150.000            |
| Sermaye Arttırım Masrafları (-)                                 |                                       | -272.500                 |
| Pay Başına Defter Değeri (1 TL İtibari Değerli 1 Adet Pay İçin) | 2,04                                  | 1,52                     |
| Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)                        |                                       | -0,68                    |
| Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)                         |                                       | -33,42                   |
| Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)                          |                                       | -17,55                   |
| Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)                           |                                       | -49,06                   |

Hesaplamalar yukarıdaki varsayımlar ve veriler çerçevesinde yapılmış olup, gerçekleştirmelere bağlı olarak farklılık gösterebilecektir.

## 29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

### 29.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Şirket'in sermaye arttırımı sürecinde aracılık hizmeti verecektir.

### 29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Bu izahnamede; sektör yayınlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş tarihsel pazar verilerine ve öngörülere yer vermektedir. İzahnamede üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde, o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir. Bu gibi üçüncü şahıs bilgilerinin izahnamede doğru bir biçimde aktarılmış olduğunu teyit ederiz. Bununla birlikte; işbu izahnamede yer alan Borsa İstanbul ve TSPB verileri ile faaliyet raporları, aylık ve yıllık yayınlarında yer alan sektör verileri ve bilgilerinin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden de geçirilmemiştir.

İhraççı, bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

Finansal tabloların denetimini yapan bağımsız denetim kuruluşu, sorumlu ortak denetçi, bağımsız denetimin kapsamı ve sonucu, özet olarak aşağıdaki Tablo'da yer almaktadır;

| Dönemi                | Bağımsız Denetim Kuruluşu                                       | Sorumlu Ortak Denetçinin Adı Soyadı | Bağımsız Denetimin Kapsamı | Bağımsız Denetçi Görüşü/ Sonuç |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| 01.01.2020-31.12.2020 | PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. | Mert Tüten                          | Bağımsız Denetim           | Olumlu                         |

|                       |                                                                 |               |                  |        |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------|------------------|--------|
| 01.01.2021-31.12.2021 | PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. | Mert Tüten    | Bağımsız Denetim | Olumlu |
| 01.01.2022-31.12.2022 | PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. | Salim Alyanak | Bağımsız Denetim | Olumlu |
| 01.01.2023-30.06.2023 | PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. | Salim Alyanak | Sınırlı Denetim  | Olumlu |

Bu izahnamede İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin olarak görüşleri sunulan uzman kişi veya kuruluşlar ile finansal tabloları denetleyen bağımsız denetim kuruluşlarının İhraççı ve/veya ilişkili şirketleri ile hiçbir ilişkisi olmadığı gibi İhraççı ve/veya ilişkili şirketleri tarafından ihraç edilen menkul kıymetlere veya bunları elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildirler. Aynı kişiler, İhraççı tarafından daha önce istihdam edilmemişler ya da İhraççıdan herhangi bir ücret almamışlardır. İhraççının yönetim ve denetim organlarından herhangi birinde üye olmamışlardır.

### 30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar borsada işlem gören payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla işbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. 22 Aralık 2021 tarihli ve 31697 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile; 5520 sayılı Kanunun 30 uncu maddesinde yer alan tevkifat oranlarını belirleme yetkisi çerçevesinde, tam mükellef kurumlar tarafından, Türkiye’de bir iş yeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç olmak üzere dar mükellef kurumlara veya kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan Gelir Vergisi Kanununun 75 inci maddesinin ikinci fıkrasının (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde sayılan kâr paylarına uygulanacak tevkifat nispetleri ile yıllık veya özel beyanname veren dar mükellef kurumların, indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancından, hesaplanan kurumlar vergisi düşüldükten sonra kalan kısımdan ana merkeze aktardıkları tutar üzerinden yapılacak tevkifat nispetlerinin %10 olarak uygulanacağı belirlenmiştir. Özellikle durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması tavsiye edilmektedir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

#### 30.1. Genel Bakış

##### 30.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir Vergisi Mevzuatı uyarınca, Türk Hukuku’nda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye’de yerleşik bulunan (“Tam Mükellef”) kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye’de yerleşik bulunmayan (“Dar Mükellef”) kişiler ve kurumlar sadece Türkiye’de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca (i) Türkiye’de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye’de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk Vatandaşları, Tam Mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye’de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgahın Türkiye’de bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye’de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak belli bir görev veya iş için Türkiye’ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları bunlara benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye’ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye’de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye’de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla tam mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye’de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

İşbu sermaye artırımında halka arz edilecek paylara sahip olan kişilerin, söz konusu payların Borsa İstanbul'da elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve halka arz edilecek paylar ile ilgili dağıtılan kar paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

2023 gelir vergisi dilimleri aşağıdaki gibidir.

- 70.000 TL geliri olan için % 15.
- 150.000 TL geliri olan için % 20.
- 550.000 TL geliri olan için % 27.
- 1.900.000 TL geliri olan için % 35.
- 1.900.000 TL'nin üzeri gelire sahip kişiler için % 40

### **30.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi**

KVK uyarınca sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadi işletmeler, iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir karları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk Vergi Kanunları'na göre belirlenmektedir. Hâlihazırda kurum karlarına uygulanmakta olan ve 2022 yılına ait kurum kazançlarına da uygulanacak olan kurumlar vergisi oranı %23'tür. 2023 ve takip eden yıllarda bu oran %25 olarak uygulanmaya devam edecektir. Ayrıca İmalatçı Şirketlerde KV oranı 1 puan indirimli, İhracatçı Şirketlerde ise KV oranı 5 puan indirimli olarak uygulanacaktır. İhracatçı indiriminden yararlanan Şirketlerde imalatçı indirimi ayrıca uygulanmayacaktır. Yani ihracatçı Şirketlerde sadece İhracatçı indirimi uygulanacak bu indirimden yararlananlara imalat faaliyetinden elde ettikleri kazançlara ilişkin 1 puanlık indirim ayrıca uygulanmayacaktır. Ayrıca İmalatçı ve İhracatçı şirketlerde KV oranı 1 puan indirimli olarak uygulanacaktır. KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun tam mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye' de bulunması gerekmektedir. Türk Vergi Mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum dar mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye' de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye' de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye' de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

## **30.2 Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi**

### **30.2.1 Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları:**

2006 ve 2025 yılları arasında Borsa İstanbul'da işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın geçici 67'nci maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın geçici 67'nci maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. Diğerlerinin yanı sıra, Borsa İstanbul'da işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan

edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.-MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

Borsa İstanbul 'da işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- a) alım satım aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- b) alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- c) menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),
- d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı:

- (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, Borsa İstanbul'da işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar Hazine ve Maliye Bakanlığı'na ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0,
- (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler için %0; ve
- (iii) (ii) numaralı alt kırılda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç; olmak üzere, (i) numaralı alt kırılda belirtilen dışında kalan kazançlarda 24.05.2020 tarihinden itibaren iktisap edilen bir yıldan kısa vadeli kira sertifikaları için %15, diğerleri için % 10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o

gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile banka ve sigorta muameleleri vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) Yatırım fonları katılma belgeleri ve Yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dahil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile Borsa İstanbul 'da işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç; edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dahil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Dövize, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki Türk Lirası karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, tam mükellef ve dar mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın geçici 67'inci maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dahil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da dar veya tam mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukanda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın geçici 67. Maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) dar mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) dar mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01/01/2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp, mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (halihazırda 2012/3141 sayılı BKK uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda varsa yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk Menkul Kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyayı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın [www.gib.gov.tr](http://www.gib.gov.tr) web sayfasında yer almaktadır.

### **30.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi**

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67'inci maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

#### **30.2.2.1 Gerçek Kişiler**

##### **30.2.2.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler**

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80'inci maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer

81'inci maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında arttırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın Mükerrer 81'inci maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu tarafından belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında arttırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranını % 10 veya üzerinde olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103'üncü maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2022 yılı için 70.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

#### **30.2.2.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler**

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmez. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, bu kazançları mal ve hakları Türkiye' de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

#### **30.2.2.2 Kurumlar**

##### **30.2.2.2.1 Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar**

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

##### **30.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar**

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5'inci yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satış yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

##### **30.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar**

Dar mükellef kurum, Türkiye' de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme tam mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanları %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden dar mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

### **30.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu**

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren SPK'nın düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulu Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 35'inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonları aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip tam mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonları bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dahil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

### **30.3 Paylara ilişkin kar paylarının ve kar payı avanslarının vergilendirilmesi**

GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la yapılan değişiklikle, tevkifat karın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la değişik 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; (i) tam mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) dar mükellef gerçek kişilere; (v) dar mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kar payı elde edenler hariç; ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kar payları üzerinden 2009/14592 sayılı BKK uyarınca %15 oranında (21/12/2021 tarih ve 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile 22/12/2021 tarihinden itibaren %10) tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam mükellef kurumlarca; (i) tam mükellefler kurumlara; ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan dar mükellef kurumlara dağıtılan kar payları tevkifata tabi değildir.

#### **30.3.1 Gerçek Kişiler**

##### **30.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler**

GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/2 maddesi uyarınca tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kar paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kar payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım

olan yarısı (%50'si) dahil olmak üzere dağıtılan kar payının tamamı (%100'ü) üzerinden % 15 (22/12/2021 tarihinden itibaren %10 uygulanmaktadır) oranında gelir vergisi tevkifatı yapılmaktadır.

Kar payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2022 yılı gelirleri için 70.000,-TL'yi aşan kar payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde karın dağıtım aşamasında yapılan % 15 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dahil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, karın sermayeye eklenmesi kar dağıtım sayılmaz. Kar payı avansları da kar payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

### **30.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler**

GVK'nın 94/6-b-ii maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda ( bu oran %15'tir, ancak 22/12/2021 tarihinden itibaren %10 uygulanmaktadır.) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişilerin açısından kar paylarını tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

### **30.3.2 Kurumlar**

#### **30.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar**

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesi kapsamındaki "safı kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safı kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır. Ancak, %20 kurumlar vergisi oranı, 2022 yılına ait kurum kazançlarına uygulanmak üzere %23'e çıkarılmıştır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, tam mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kar payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

#### **30.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar**

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (bu oran %15'tir, ancak 22/12/2021 den itibaren %10 uygulanmaktadır) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden

yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayna kadar geçerli olup, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir. Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kar payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

### **31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ YOKTUR.**

### **32. İNCELEMESİNE AÇIK BELGELER**

Aşağıdaki belgeler Kayseri Yolu 3.Km, 51100 Niğde adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi ([www.ditas.com.tr](http://www.ditas.com.tr)) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

- 1) İzahname'de yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)
- 2) İhraççının İzahname'de yer alması gereken finansal tabloları

### **33. EKLER**

- 1) 11/09/2023 tarihli ve 2023/21 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanan 11/09/2023 tarihli "*Sermaye Artırımından Sağlanacak Fonların Kullanım Yeri Raporu*".
- 2) Bağımsız Denetim Şirketi İmzalı Sorumluluk Beyanı.
- 3) Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin 11/09/2023 tarihli Pay Satın Alma Taahhütnamesi.
- 4) 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihli finansal tablolara ilişkin Bağımsız Denetim Raporları, 30.06.2023 tarihli Finansal tabloya ilişkin Sınırlı Denetim Raporu
- 5) 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihli dönemlere ait faaliyet raporları
- 6) 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihli kâr dağıtım tabloları
- 7) Ortaklığın mevcut sermayesinin ödendiğinin tespitine ilişkin mali müşavir raporu
- 8) Ortaklığın yaptığı son sermaye artırımının tescilinin ilanına ilişkin TTSG,