



Erciyas Çelik Boru

Faaliyet Raporu
1 Ocak – 30 Eylül 2025

İçindekiler

1. ŞİRKET BİLGİLERİ	4
2. ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER	6
BİLANÇO	6
GELİR TABLOSU.....	8
YILIKLANDIRILMIŞ (SON 4 ÇEYREK) PERFORMANS.....	10
3. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI	12
4. İLİŞKİLİ TARAFLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	13
BRIZA RÜZGAR ELEKTRİK ÜRETİM SANAYİ A.Ş. (BRIZA)	13
ERCİYAS HYPERLOOP TEKNOLOJİ SANAYİ A.Ş. (ERCİYAS HYPERLOOP)	13
ERCİYAS RAIL RAYLI ULAŞIM ARAÇLARI SAN. A.Ş.	13
ERCİYAS RAIL ULAŞIM ARAÇLARI SANAYİ A.Ş.	13
5. ORGANİZASYON YAPISI.....	14
YÖNETİM KURULU	14
ÖZGEÇMİŞLER.....	15
YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ORTAKLIK DIŞINDA ALMIŞ OLDUĞU GÖREVLER.....	16
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI	17
YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER	18
6. ŞİRKET İÇİ SİSTEMLER, ESASLAR VE POLİTİKALAR	22
ŞİRKET İÇİ SİSTEMLER & ESASLAR.....	22
STRATEJİK FİNANSAL HEDEFLERE ULAŞMA PERFORMANSININ DEĞERLENDİRİLMESİ.....	22
YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİN ÜCRETLENDİRME ESASLARI	22
RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE MEVZUATA UYUM	22
KURUMSAL POLİTİKALAR.....	23
7. GENEL KURUL BİLGİLERİ	24
8. DÖNEM İÇERİSİNDE HİZMET ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLAR.....	24
9. DÖNEM İÇERİSİNDEKİ ÖNEMLİ OLAYLAR & YATIRIMLAR.....	24
10. GRUP İÇİ PERFORMANS.....	25
11. DEVAM EDEN PROJELER & YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER	25
VAGON GRUBU PROJELERİ/YATIRIMLARI	25
HYPERLOOP	25
12. KULLANILAN / PLANLANAN TEŞVİKLER	27
13. RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER.....	27
14. ŞİRKET'İN SPK VE TTK DÜZENLEMELERİ KAPSAMINDAKİ DİĞER AÇIKLAMALARI	27
ŞİRKETİN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE DURUMU VARSA ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI	27
DAVALARA İLİŞKİN BİLGİLER	28
ŞİRKETİN FAALİYETLERİNİ ETKİLEYECEK ÖNEMLİ TEBLİĞ VEYA MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ	28

YIL İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER	28
YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ.....	28
15. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ.....	29
16. YURT İÇİ EKONOMİK GELİŞMELER.....	30
EKONOMİK GELİŞMELER.....	30
ENFLASYON & FAİZ	30
SEKTÖREL ENDEKSLER	31
SANAYİ SEKTÖRÜ	31
ENERJİ SEKTÖRÜ	31
SEKTÖREL KREDİLER	32
SEKTÖREL GELİŞMELER.....	33
ÇELİK BORU SEKTÖRÜ.....	33
ENERJİ SEKTÖRÜ	33
17. ŞİRKETİN SEKTÖRDEKİ YERİ	34
ERCİYAS ÇELİK BORU	34
ERCİYAS RAİL	35
BRIZA	36
HİSSE PERFORMANSI.....	37



- **Tek çatı altında en büyük ilk 3** çelik hat borusu üretim kapasitesi TR, AB ve OD'da
- TANAP, Türk Akımı, LNG Canada, Tamanrasset, Melen gibi projelerin üreticisi
- Halka açık **BİST: ERCB**

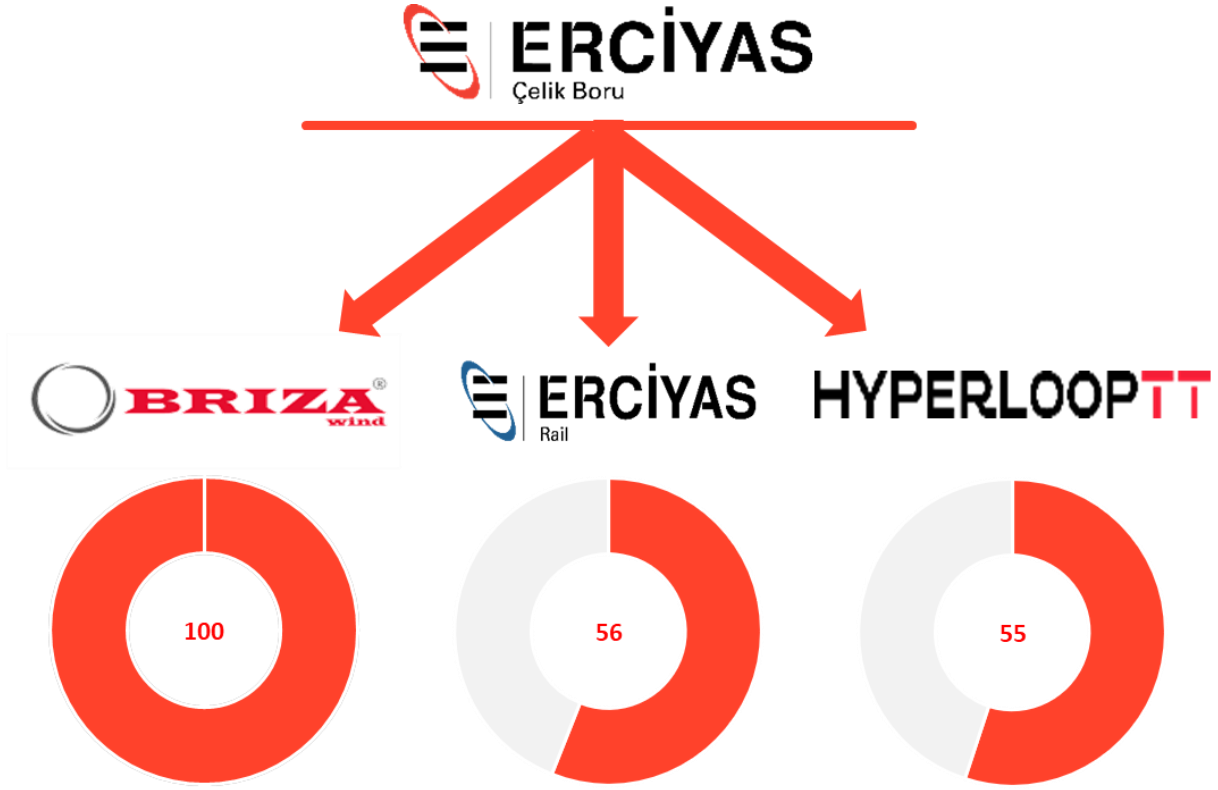


- Türkiye'nin özel **en büyük** hem alüminyum hem çelik vagonlar üretebilen **tek şirketi**
- Gaziray, İBB Metro, Deutsche Bahn, VTG, Wascosa gibi projelerin ve müşterilerin üreticisi
- Vagon imalatına ve bakımına en uygun 2 şehirde **ray bağlantılı yatırım arsaları**
- Halka açık **ERCB'**ye konsolide



- **RES Kapasite Faktör ortalaması:**
%42.8 Erciyas
%33.5 Türkiye ortalaması
- **6 MW lık genişleme izni** alınmış
- **15 Türbinlik ek genişleme alanı (15 x 6MW = 90 MW)**
- Halka açık **ERCB'**ye konsolide





1. ŞİRKET BİLGİLERİ

Erciyes Çelik Boru Sanayi A.Ş. ("ERCB" veya "Şirket") 1990 yılında İzmit'de spiral kaynaklı çelik boru üretmek amacıyla kurulmuştur. Şirket'in başlıca faaliyet konusu, her türlü çelikten, spiral kaynaklı çelik boru imalatı ve ürettiği boruları dış etkenlerden korumak amacıyla uluslararası standartlara uygun şekilde bu boruların içini ve dışını, içme suyuna uygun epoksi, beton, polietilen, polipropilen, poliüretan, fusion bonded epoxy ile kaplamasını yapmaktır. Şirket, doğalgaz, petrokimya ve petrol boruları, içme suyu boruları, kazık boruları, çelik yapı boruları, genel ve özel amaçlı boru ve ek parçalarının imalatını gerçekleştirmektedir.

Şirket üretimini Düzce ve Mersin üretim tesislerinde sürdürmektedir. Toplam yıllık üretim kapasitesi yaklaşık 600.000 ton spiral kaynaklı çelik borudur (kapasite günlük 8 saat vardiya ve yılda 300 iş günü üzerinden hesaplanmıştır). Şirket üretim tesislerinde, Ø323.9 milimetreden Ø4064 milimetreye kadar çapta, ve 3 milimetreden 30 milimetreye kadar et kalınlığında olmak üzere su, kazık, doğal gaz ve petrol borularını ST 37 - API 5L X100 kalite aralığında üretmektedir.

Üretiminin büyük bir bölümünü yurt dışı projelere yönelik gerçekleştiren Şirket'in projelerdeki yükümlülüğü boru üretimine dair olup boru döşeme ve inşaatı yükümlülüğü alınmamaktadır. Marka bilinirliğine yüksek derecede önem gösteren şirket, 2016 yılında T.C. Ekonomi Bakanlığı sahipliğinde uygulamaya konulan Türkiye'nin ilk ve tek markalaşma programı olan Turquality programına dahil olarak, sektörde bu konuda adım atan ilk spiral çelik boru üreticisidir. Şirket'in merkezi İstanbul'dadır.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Birleşme Ve Bölünme Tebliği (II-23.2), Önemli Nitelikteki İşlemler Ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.3), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Ticaret Sicil Yönetmeliği, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde, Özbal Çelik Boru Sanayi Ticaret ve Taahhüt A.Ş. ("Özbal Çelik") tüm aktif ve pasifleri ile birlikte bir kül halinde Şirket'e devrolması suretiyle Şirket bünyesinde birleşmesi sonucu Özbal Çelik'in 30.12.2021 tarihinde tasfiyesiz infisahına karar verilmiş olup bu karar 31.12.2021 tarihinde Mersin Ticaret Sicili nezdinde tescil edilmiş ve 07.01.2022 tarih ve 10490 sayılı Türkiye Ticaret sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.

ŞİRKET KÜNYESİ

Firma Unvanı	: Erciyas Çelik Boru Sanayi A.Ş.
İş Adresi	: Palladium Tower Barbaros M. Halk Cd. Kardelen Sk. No:2/1 Kat:25 34746 Ataşehir, İstanbul
Telefon No	: 0216 663 63 91
İnternet Adresi	: www.erciyasboru.com
E-Posta Adresi	: info@erciyas.com
Ticaret Sicil No	: 363426-0
Vergi Dairesi / No	: İSTANBUL - Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı / 341 002 9646
Mersis No	: 0341002964600016
İşlem Gördüğü Borsa	: BORSA İSTANBUL A.Ş. (BIST) ANA PAZAR
İşlem Kodu	: ERCB
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 3.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	: 77.770.481 TL

Rakamlarla 2025 3'üncü Çeyrek

Hasılat

5,5

Milyar TL

Brüt Kar

1,3

Milyar TL

FAVÖK

918

Milyon TL

Esas Faaliyet Karı

468

Milyon TL

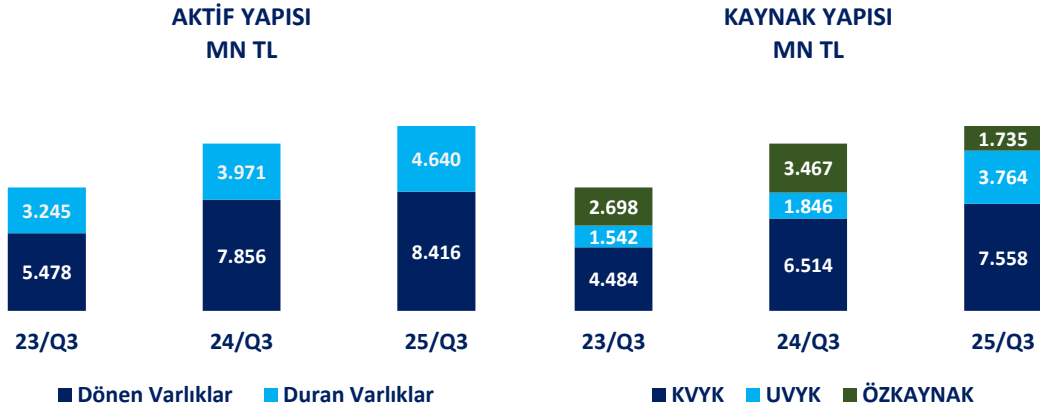
Aktif Büyüklük

13,1

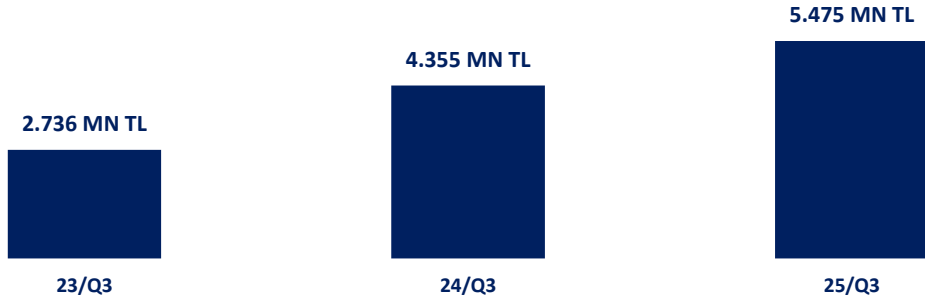
Milyar TL

2. ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

BİLANÇO

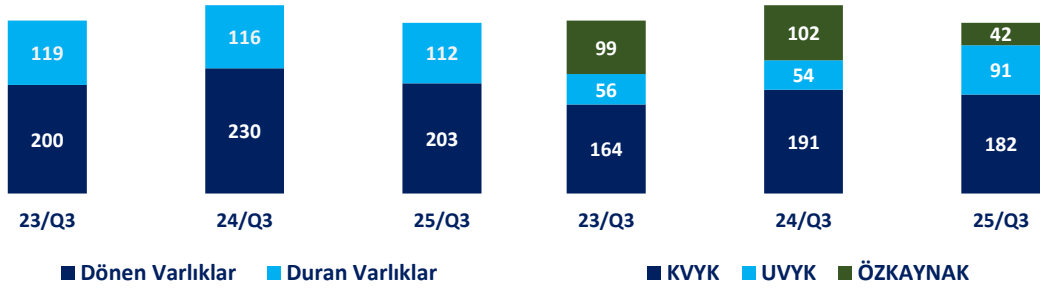


NET FİNANSAL BORÇ



AKTİF YAPISI MN USD

KAYNAK YAPISI MN USD

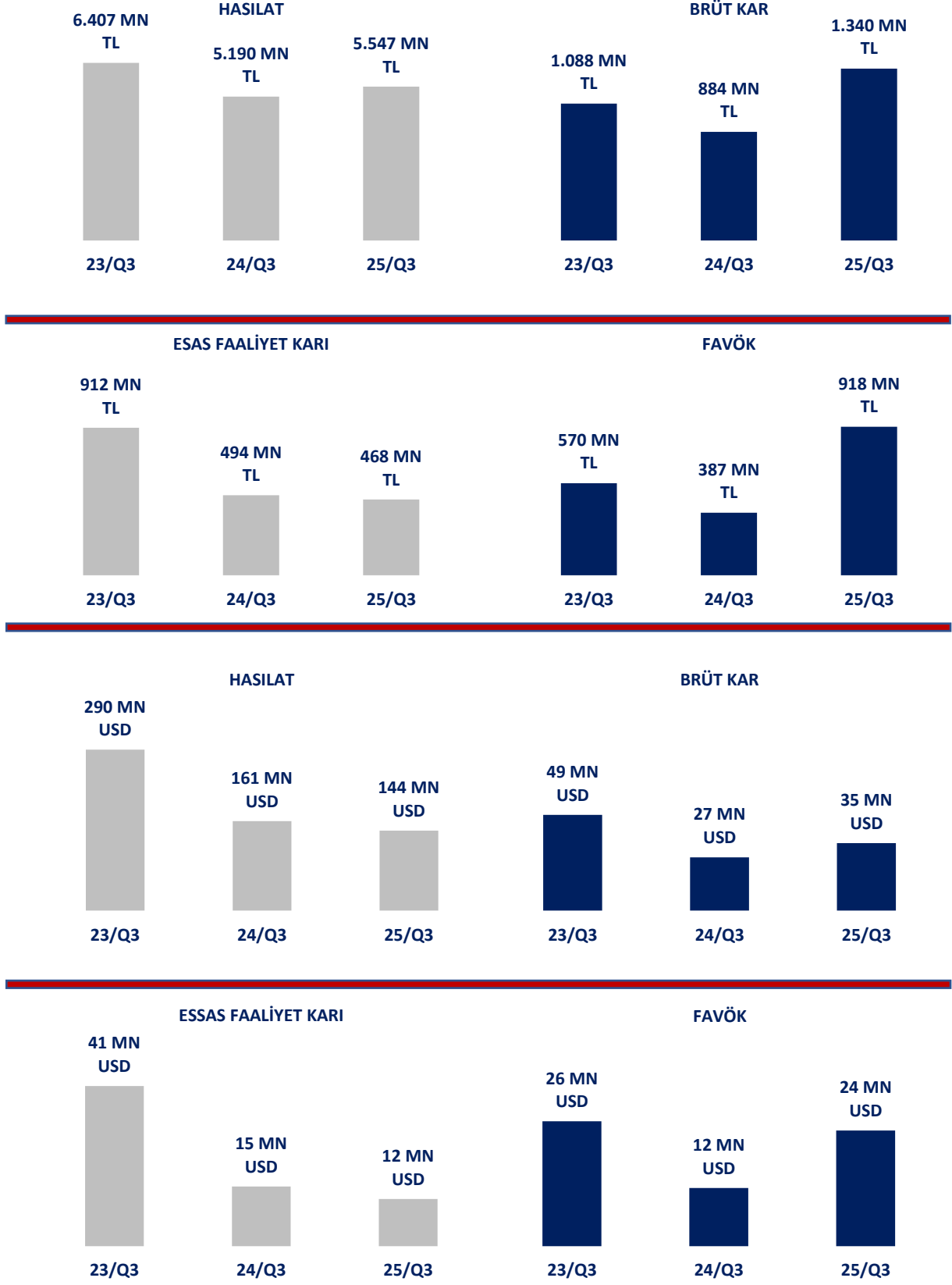


Net Finansal Borç



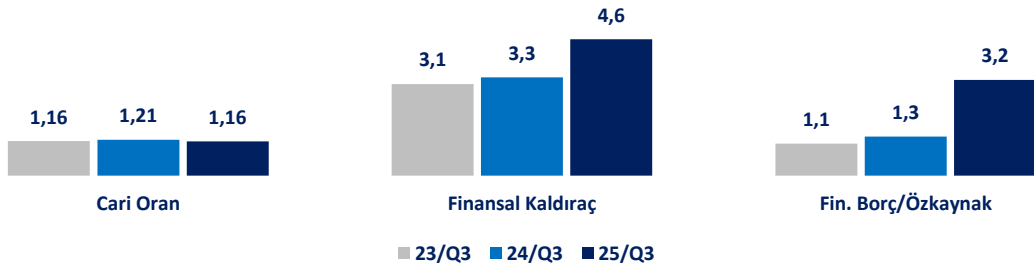
KONSOLİDE ÖZET BİLANÇO	Eylül 25	Aralık 24	Eylül 25	Aralık 24
	ABD \$	ABD \$	TRY	TRY
DÖNEN VARLIKLAR	202.809.574	246.398.015	8.416.272.825	8.678.951.200
Hazır Değerler	3.484.236	12.204.978	144.590.219	429.899.601
Ticari Alacaklar	70.485.980	46.598.380	2.925.055.392	1.641.348.718
Diğer Alacaklar	84.812.066	143.321.296	3.519.565.040	5.048.249.005
Stoklar	15.778.873	23.043.020	654.797.983	811.651.206
Diğer Dönen Varlıklar	28.248.419	21.230.341	1.172.264.191	747.802.670
DURAN VARLIKLAR	111.821.488	116.188.372	4.640.412.838	4.092.537.870
Ticari Alacaklar	1.513.723	1.419.074	62.817.083	49.984.469
Maddi Duran Varlıklar	93.646.196	98.636.745	3.886.167.300	3.474.311.660
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	7.319.871	7.319.871	303.762.935	257.830.000
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.705.082	1.524.458	70.758.175	53.696.441
Diğer Duran Varlıklar	7.636.616	7.288.224	316.907.345	256.715.300
TOPLAM VARLIKLAR	314.631.062	362.586.387	13.056.685.663	12.771.489.070
KVYK	182.129.360	203.134.592	7.558.077.034	7.155.070.676
Finansal Borçlanmalar	77.868.094	99.053.149	3.231.401.312	3.488.978.783
Ticari Borçlar	89.947.939	84.662.616	3.732.695.553	2.982.096.724
Diğer Borçlar	437.509	540.265	18.155.923	19.029.916
KV Karşılıklar	1.815.637	7.508.437	75.346.030	264.471.929
Ertelenmiş Gelirler	8.010.913	8.310.878	332.440.072	292.736.549
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.049.268	3.059.247	168.038.144	107.756.775
UVYK	90.691.812	58.560.590	3.763.565.091	2.062.697.230
Finansal Borçlanmalar	57.546.200	21.637.545	2.388.075.226	762.145.739
Ticari Borçlar	13.108.236	18.324.029	543.970.821	645.432.771
UV Karşılıklar	2.611.744	1.795.437	108.383.197	63.241.216
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	17.425.632	16.803.579	723.135.847	591.877.504
ÖZKAYNAKLAR	41.809.890	100.891.205	1.735.043.538	3.553.721.164
Ana Ortaklığa Ait Öz Kaynaklar	42.468.127	101.759.933	1.762.359.319	3.584.320.631
Ödenmiş Sermaye	36.215.604	36.215.604	77.770.481	77.770.481
Sermaye Düzeltme Farkları	-	-	1.320.024.099	1.320.024.099
Sermaye Yedekleri	4.336.821	4.336.821	25.761.618	25.761.618
Paylara İlişkin Primler	3.661.692	3.661.692	13.886.025	13.886.025
Birleşme Etkisi	-71.161.810	-14.574.418	-2.953.101.256	-513.359.098
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	7.511.789	7.002.139	32.360.812	22.071.796
Diğer Özsermaye Kalemleri	14.358.061	14.939.889	2.890.393.740	2.190.043.682
Geçmiş Yıllar Kar (Zarar)	49.544.646	49.250.367	437.833.012	419.555.360
Net Dönem Karı	-1.998.676	927.839	-82.569.212	28.566.668
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-658.237	-868.728	-27.315.781	-30.599.467
TOPLAM KAYNAKLAR	314.631.062	362.586.387	13.056.685.663	12.771.489.070

GELİR TABLOSU

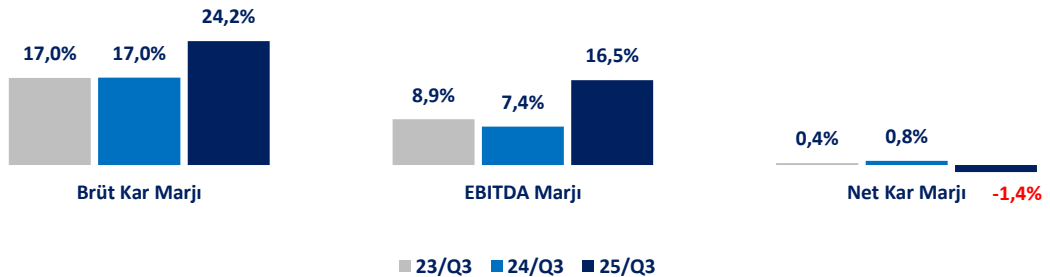


KONSOLİDE GELİR-GİDER	Eylül 25	Eylül 24	Eylül 25	Eylül 24
	ABD \$	ABD \$	TRY	TRY
HASILAT	144.063.655	161.117.670	5.546.703.175	5.190.180.557
SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	109.259.264	133.672.734	4.206.673.130	4.306.080.301
BRÜT KAR/ZARAR	34.804.391	27.444.936	1.340.030.045	884.100.256
Genel Yönetim Giderleri (-)	5.105.068	4.997.738	196.554.064	160.995.145
Pazarlama Giderleri (-)	11.030.837	15.999.783	424.706.555	515.410.648
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	532.709	247.366	20.510.230	7.968.550
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	2.937.648	10.263.610	113.104.597	330.627.852
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	8.925.618	1.113.444	343.651.934	35.868.042
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI	12.147.807	15.350.215	467.711.859	494.485.723
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	524.630	486.913	20.199.174	15.685.222
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	0	0	0	0
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI	12.672.437	15.837.128	487.911.033	510.170.945
Finansman Gelirleri	31.683.411	17.706.416	1.219.866.846	570.387.445
Finansman Giderleri (-)	43.957.879	31.780.060	1.692.455.373	1.023.750.216
VERGİ ÖNCESİ KAR/ZARAR	397.969	1.763.484	15.322.506	56.808.174
VERGİ GELİRİ (GİDERİ)	-2.281.046	-343.310	-93.440.954	-11.562.758
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	-1.874.323	-268.337	-77.781.406	-9.147.608
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	-406.723	-74.973	-15.659.548	-2.415.150
DÖNEM KARI/ZARARI	-1.883.077	1.420.174	-78.118.448	45.245.416
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	115.599	110.753	4.450.764	3.567.753
NET DÖNEM KARI	-1.998.676	1.309.421	-82.569.212	41.677.663

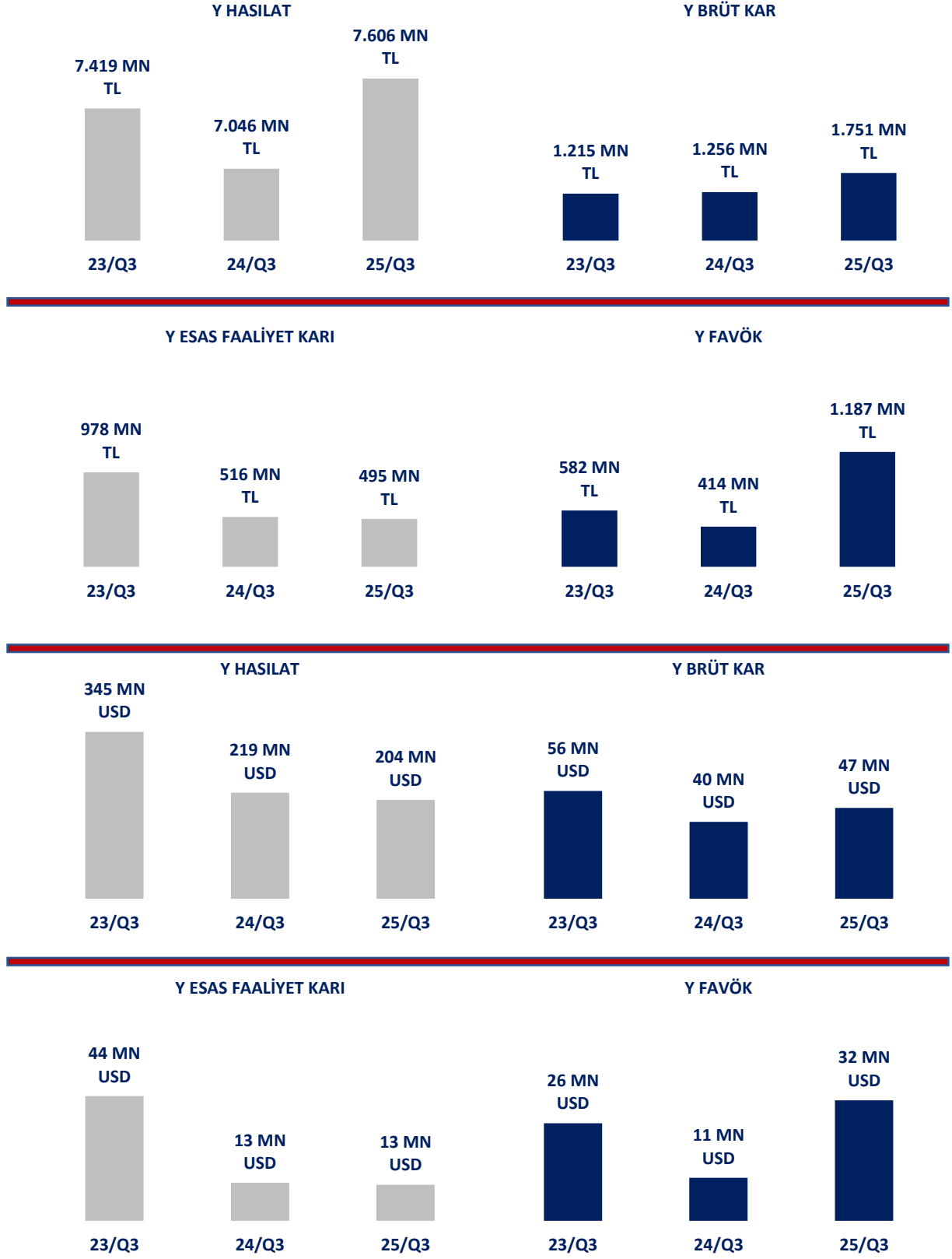
Başlıca Cari Dönem Finansal Yapı Oranları



Başlıca Cari Dönem Faaliyet Rasyoları

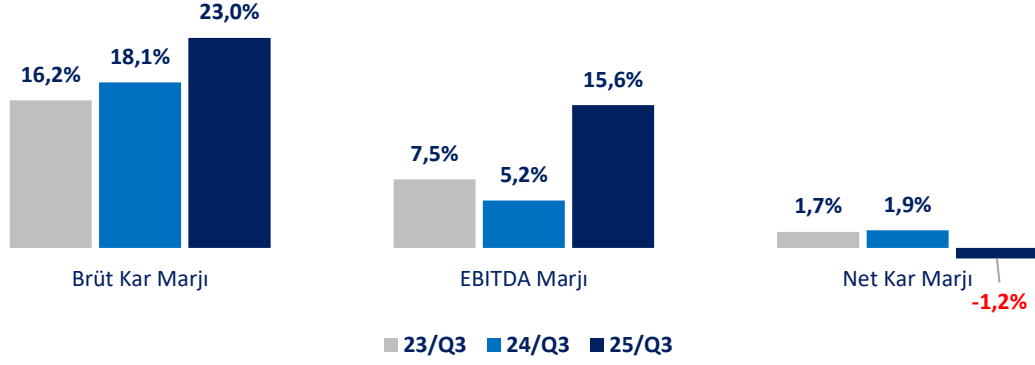


YILLIKLANDIRILMIŞ (SON 4 ÇEYREK) PERFORMANS

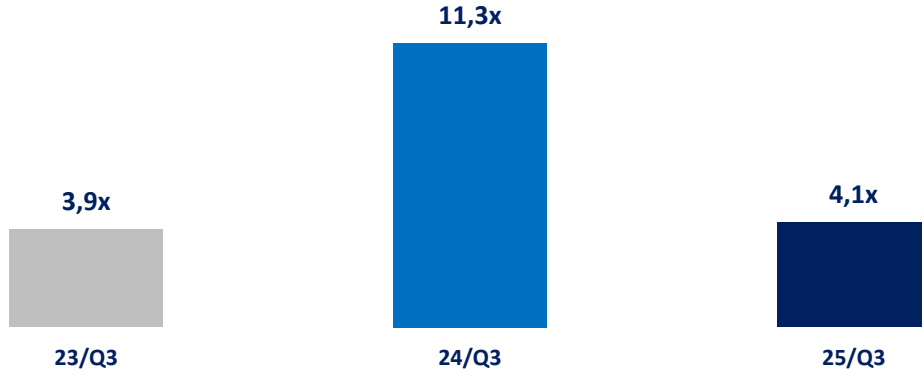


YILLIKLANDIRILMIŞ FAALİYET RASYOLARI	23/Q3	24/Q3	25/Q3
Brüt Kar Marjı	16,2%	18,1%	23,0%
EBITDA Marjı	7,5%	5,2%	15,6%
Net Kar Marjı	1,7%	1,9%	-1,2%
Net Borç / EBITDA	3,9	11,3	4,1

Başlıca Yıllıklandırılmış Faaliyet Rasyoları



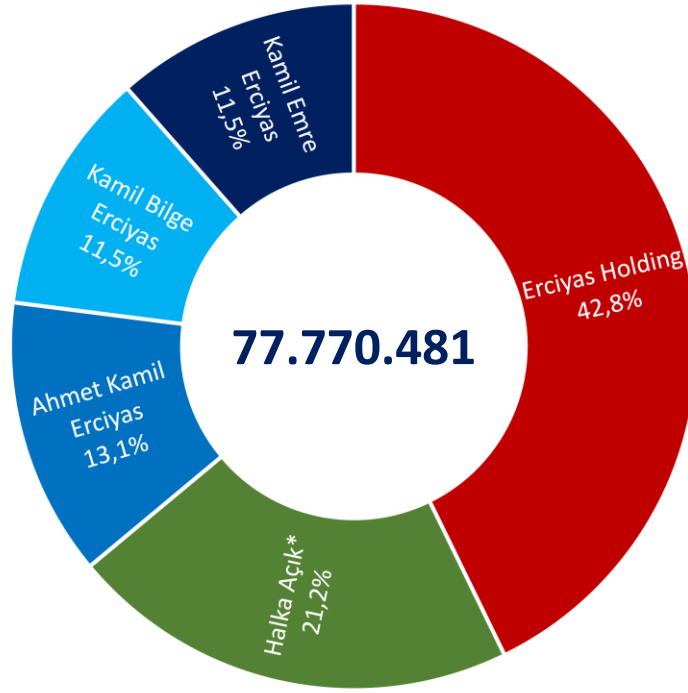
Net Borç / EBITDA



3. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirket, 6362 sayılı SPK'n hükümlerine göre 3.000.000.000 (üç milyar) TL kayıtlı sermaye tavanına sahip olup, her biri 1 TL itibari değerinde 3.000.000.000 (üç milyar) adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş **77.770.481 TL** olup, beheri 1-TL itibari değerinde 77.770.481 adet paya bölünmüştür ve tamamı muvaazadan ari şekilde tamamen nakdi ödenmiştir.



Esas sözleşme uyarınca toplam çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay grupları, **A grubu** nama yazılı imtiyazlı 15.300.000 adet pay karşılığı **15.300.000 TL**; **B grubu** nama yazılı imtiyazsız 62.470.481 adet pay karşılığı **62.470.481 TL** den oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin yarısı A Grubu pay sahiplerinin çoğunlukla gösterdiği adaylar arasından seçilmekte olup, paylara tanınmış başka bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde sermaye artırımı veya temettü dağıtımı yapılmamıştır.

ERCB SERMAYE YAPISI					
ORTAK	PAY GRUBU	PAY ADEDİ	TOPLAM PAY ADEDİ	PAY ORANI	TOPLAM PAY ORANI
Erciyas Holding A.Ş.	A	15.300.000	33.260.981	19,67%	42,77%
	B	17.960.981		23,09%	
Ahmet Kamil Erciyas	B	10.197.490	10.197.490	13,11%	13,11%
Kamil Emre Erciyas	B	8.925.000	8.925.000	11,48%	11,48%
Kamil Bilge Erciyas	B	8.925.000	8.925.000	11,48%	11,48%
Diğer	B	16.462.010	16.462.010	21,17%	21,17%
TOPLAM	A+B	77.770.481	77.770.481	100,00%	100,00%

4. İLİŞKİLİ TARAFLARA İLİŞKİN BİLGİLER

BAĞLI ORTAKLIKLAR & İŞTİRAKLER				
Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermayesi	Sermayedeki Pay Adedi	Sermayedeki Pay Oranı
Briza Rüzgar Elek. Üret. San. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Üretimi	31.800.000	31.800.000	100,00%
Erciyas Hyperloop Teknoloji Sanayi Anonim Şirketi	Çelikten/demirden yapılmış tüp, boru, içi boş profiller ve ilgili bağlantı parçalarının imalatı	250.000	137.500	55,00%
Erciyas Rail Raylı Ulaşım Sanayi A.Ş.	Demir Yolu ve Tramvay lokomotif veya vagonlarının parçalarının imalatı	250.000	50.000	20,00%
Erciyas Rail Ulaşım Araçları Sanayi A.Ş.	Demir Yolu ve Tramvay lokomotif veya vagonlarının parçalarının imalatı	250.000	140.000	56,00%
Erciyas Tech Ventures Teknoloji Yatırımları A.Ş.	Teknoloji alanındaki şirketlere yatırım yapmak, proje geliştirmek	250.000	137.500	55,00%

BRIZA RÜZGAR ELEKTRİK ÜRETİM SANAYİ A.Ş. (BRIZA)

Briza Rüzgar Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Briza RES") 2007 yılında İstanbul'da enerji sektöründe faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur. Şirket 2013 yılında Kavaklı RES (Rüzgar Enerji Santrali) elektrik üretim lisansını devir alarak Balıkesir ili merkez ilçesinde 52,8 MW kurulu gücündeki rüzgar enerjisi santralini Ağustos 2014'de işletmeye almıştır. Firma ayrıca 1,4 MW gücünde güneş enerjisi santralini de Ocak 2019 yılı içinde işletmeye alarak hibrit elektrik santraline dönüşmüştür. Lisans süresi, 09 Şubat 2012 tarihinden itibaren 49 yıldır. YEKDEM alım garantisi; rüzgar enerjisi santrali için 73 USD/MWh, 2024 yılı sonunda bitmiştir, Güneş enerjisi santrali için 2028 yılı sonuna kadar 133 USD/MWh olarak fiyatlandırmalar sabittir.

ERCİYAS HYPERLOOP TEKNOLOJİ SANAYİ A.Ş. (ERCİYAS HYPERLOOP)

Şirket; her türlü boru, boru hatları ve ekipmanları, çelik konstrüksiyon ve kalıp imalatları, basınçlı ve basınçsız metal kapların imalatı ve montajı ile tesis ve inşaat taahhütleri ile hyperloop teknolojisine ilişkin basınçlı/basınçsız kap, içi ray döşeli boru, vakumlu tüp, iletken ray ve yolcu/yük kapsülü üretimi amacıyla 29.02.2024 tarihinde kurulmuştur.

ERCİYAS RAIL RAYLI ULAŞIM ARAÇLARI SAN. A.Ş.

Erciyas Vagon'dan bölünme yoluyla kurulan Şirket demir yolu ve tramvay lokomotif veya vagonlarının parçalarının imalatı konularında faaliyet göstermek amacıyla Erciyas Vagon şirketinin tam bölünmesi suretiyle Mart 2024 tarihinde kurulmuştur.

Bölünme sonrasında KAY-SER-Kayseri Serbest Bölgesinde konumlu mevcut lokasyonu ve Erciyas Vagon'un devam eden tüm operasyonel sözleşmeleri ve bunlardan kaynaklanan tüm hak ve yükümlülükler Erciyas Rail'e devredilmiştir.

ERCİYAS RAIL ULAŞIM ARAÇLARI SANAYİ A.Ş. (Eski Unvan: ERCİYAS LOJİSTİK)

Erciyas Vagon'dan bölünme yoluyla kurulan Şirket demir yolu ve tramvay lokomotif veya vagonlarının parçalarının bakım, onarım ve tadilatı, yedek parça tedariki, demiryolu araç gereçlerinin temini tedariki, imalatı alanlarında faaliyet göstermek üzere Erciyas Vagon şirketinin tam bölünmesi suretiyle Mart 2024 tarihinde kurulmuştur. Şirket 2025 yılında Erciyas Lojistik'in (Yeni Unvan: Erciyas Rail Ulaşım Araçları Sanayi A.Ş.) %36 hissesini alarak toplam hisse oranını %20'den %56'a çıkarmıştır. İleriye dönük olarak gerçekleşecek tüm operasyonlar, satış, ihracat ve teslimatlar Erciyas Rail tarafından yapılacaktır.

ERCİYAS TECH VENTURES TEKNOLOJİ YATIRIMLARI A.Ş.

Teknoloji alanında faaliyet gösteren şirketlere yatırım yapmak, proje geliştirme ve değerlendirme hizmetleri yapmak üzere 07.06.2024 tarihinde kurulmuş olup henüz faaliyete geçmemiştir.

5. ORGANİZASYON YAPISI

Şirket faaliyetleri, 6 kişiden oluşan yönetim kurulu ve ortalama 425 kişiden oluşan personel tarafından yürütülmektedir.

Şirketimiz mavi yaka çalışanları Birleşik Metal-İş sendikasına bağlı bulunmaktadır. 14 Şubat 2024 tarihinde sendika ile anlaşma imzalanmıştır. Mevcut sözleşme 31.12.2025 tarihine kadar geçerlidir. Şirket çalışanlarına maaşlarının yanı sıra evlenme yardımı, sağlık sigortası, yemek yardımı ve vasiyet yardımı sunulmaktadır. İzinler; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, çalışma sınırı (gebelik) izni, doğum izni, süt izni şeklindedir.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) mevzuatı çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11. Maddesinde belirtilen yetkilere haizdir.

Şirket, Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve dışarıya karşı temsil ve ilzam olunur. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuatla ve genel kurulca kendisine verilen görevleri ifa eder.

Yönetim Kurulu üyelerinin, TTK'nın "Şirketle İşlem Yapma, Şirkete Borçlanma Yasağı" başlıklı 395. maddesinin birinci fıkrası ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri ancak Genel Kurul'un onayı ile mümkündür. Yönetim Kurulu üyelerimiz ile eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının 2025 yılı içinde bu düzenlemeler kapsamında herhangi bir işlemleri olmamıştır. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının bir kısmı, Şirketimiz ile benzer faaliyet konusu olanlar dahil, diğer bazı Erciyas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi veya yönetici olarak görev yapmaktadırlar. Dönem içinde Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6 numaralı ilkesi kapsamında bilgilendirme gerektiren önemli bir işlem olmamıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma ise bulunmamaktadır. Özellikle bağımsız üyelerin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla böyle bir sınırlandırmaya ihtiyaç duyulmamaktadır. Ayrıca Yönetim Kurulu Üyelerimize veya Yöneticilerimize Şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullanılması, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılması ve lehlerine kefalet gibi teminatlar verilmesi söz konusu olmamıştır. Şirketin faaliyetleriyle ilgili Yönetim Kurulu üyelerinin haklarında açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulumuz dönem içerisinde 25 defa toplanmış olup toplantı katılım oranı %100'dür.

ERCB YÖNETİM KURULU & GENEL MÜDÜR					
Adı Soyadı	Görevi	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Son Beş Yılda İhraçta Üstlendiği Görevler	Ortaklıkta Sahip Olduğu Pay Durumu
Kamil Emre ERCİYAS	Yönetim Kurulu Başkanı	18.07.2024	2026 yılı faaliyetleri Olağan Genel Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	11,48%
Yılmaz BAĞ	Yönetim Kurulu Başkan V.	18.07.2024	2026 yılı faaliyetleri Olağan Genel Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
Teoman DOĞAN	Yönetim Kurulu Başkan Üyesi	18.07.2024	2026 yılı faaliyetleri Olağan Genel Kurulu	-	Yoktur
Burak CAN	Yönetim Kurulu Üyesi	1.05.2025	2026 yılı faaliyetleri Olağan Genel Kurulu	-	Yoktur
Hakan AVDAN	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	18.07.2024	2026 yılı faaliyetleri Olağan Genel Kurulu	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Yoktur
Selma AKDOĞAN	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	18.07.2024	2026 yılı faaliyetleri Olağan Genel Kurulu	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Yoktur
Vedat YALÇIN	Genel Müdür	01.10.2025	-	-	Yoktur

ÖZGEÇMİŞLER

Kamil Emre ERCİYAS (Yönetim Kurulu Başkanı)

2006 yılında Sabancı Üniversitesi 'Üretim Sistemleri Mühendisliği' bölümünden mezun olan Kamil Emre Erciyas yüksek lisansını ise Kaliforniya Üniversitesi'nde, Berkeley, CA, tamamlamıştır.

Profesyonel iş hayatına 2006 yılında Erciyas Çelik Boru A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak başlayan K.Emre Erciyas, 2009 yılında İş Geliştirme Müdürlüğü görevini üstelenmiş ve ardından şirket içerisinde farklı departman ve pozisyonlarda çalışmıştır. 2013 yılında Erciyas Enerji ve Briza Rüzgar Enerji'yi kurmuştur.

Erciyas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu başkan vekilliği görevlerini yürüten K. Emre Erciyas üretim, strateji ve iş geliştirme, tedarik zinciri yönetimi, ticari ve konjonktürel öngörü, proje yönetimi, lojistik planlama, müşterek girişim sözleşme görüşmeleri konularına yoğunlaşmış, çelik, boru hatları, yenilenebilir enerji üretimi, enerji güvenliği, taahhüt, bisiklet üretimi konularında uzmanlaşmıştır.

Yılmaz BAĞ (Yönetim Kurulu Başkan V)

Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümünden mezun olduktan sonra 1989 yılında Butoni Denizcilik A.Ş.'de Muhasebe-Finans Sorumlusu olarak kariyerine başlayarak ardından 1996 yılından 1998 yılına değin FTC FrimakDay. Tüketim Malları A.Ş.'de Finans ve İnsan Kaynakları Sorumlusu olarak görev alan Yılmaz BAĞ 1998 yılından itibaren Erciyas Holding A.Ş.'de kariyerini devam ettirmekte olup, Erciyas Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Teoman DOĞAN (Yönetim Kurulu Üyesi)

1955 İstanbul doğumlu Teoman Doğan, Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Fakültesi'ni bitirmiş ve aynı okulda Isı-Proses Tekniği dalında Yüksek Lisans Eğitimini tamamlamıştır.

1978 yılında Badger/Pan American Şirketi Tüpraş Şantiye'sinde başlayan iş hayatı, Türk Pirelli Lastikleri ve Brisa Lastik Sanayi A.Ş.' de çeşitli yönetici pozisyonlarında devam etmiştir. 2000 yılında Erdem Holding Grubu'nda Genel Koordinatör olarak çalışmaya başlayan Teoman Doğan, Adapazarı Gaz Dağıtım A.Ş. yapılanmasında ve ilk kademe yatırımlarının gerçekleşmesinde rol almıştır.

2004 yılı başında Erciyas Şirketler Grubuna katılan DOĞAN, 2005 yılında Erciyas Çelik Boru, Genel Müdür görevine atanmış, 2017 yılına kadar bu görevi yürütmüştür.

DOĞAN, Erciyas Holding grup şirketlerinden Erciyas Çelik Boru San. A.Ş., Erciyas Holding A.Ş. ve RC Endüstri Ulaşım Araçları A.Ş. 'de Yönetim Kurulu Üyeliği'ni yürütmektedir.

Burak CAN (Yönetim Kurulu Üyesi)

30 yılı aşkındır Erciyas Grubu şirketlerinde başarılı görevlerde bulunmuş Burak CAN satış pazarlama alanlarında yetkin ve üst düzey pozisyonları yönetmiştir.

Dr. Hakan AVDAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1986 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezuniyetinin ardından, 1991 yılında New York Adelphi Üniversitesi'nden MBA derecesi ve 2010 yılında Marmara Üniversitesi, Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nden Doktora derecelerini alan Hakan AVDAN 30 yılı aşkın süredir finans alanında, yatırım ve sermaye piyasalarında üst düzey yönetici olarak çalışmıştır. A.B.D.'de başlayan kariyerine Türkiye'nin önde gelen aracı kurumlarında devam etmiştir. Borsada çok sayıda şirketin halka arzını gerçekleştirmenin yanında, Satın Alma ve Birleşme, hisse senedi işlemleri, fon yönetimi alanlarında tecrübe sahibidir. Farklı sermaye piyasası aracı kurumlarında Halka Açılma, Yabancı Yatırımcı İşlemleri ve Araştırma'dan sorumlu G. Müdür Yardımcısı, 2012-2018 yılları arasında Invest AZ Yatırım ve Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyeliği yapmıştır. EY şirketinde şirket satın alma ve birleştirme işlemleri, finansman gibi alanlarda görevler almış, sonra sırasıyla, bir hukuk ofisinde yönetici

ortak olmuş, daha sonra uluslararası bir finans şirketinde üst düzey yönetici olarak çalışmıştır. Hakan Avdan, ayrıca Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP)’nin, gelişmekte olan ülkelerde Kredi Garanti Sistemlerinin, geliştirilmesi ve KOBİ finansmanı projelerinde uluslararası kıdemli danışman olarak rol almaktadır. Halihazırda, Erciyas Çelik Boru A.Ş.’de Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve Atlas Portföy Yönetim A.Ş.’de Yönetim Kurulu üyesidir.

Selma AKDOĞAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi’nden mezun olan Selma Akdoğan, 1986 yılında iş hayatına Balnak Lojistik firmasında pazarlama ve iş geliştirme biriminde başlamış olup, Balnak’taki 19 yıllık çalışma süresince hava yolu ,deniz yolu ve kombine taşımacılık departmanlarını kurmuş geliştirmiş, 1995 yılından itibaren GM ve CEO sıfatları ile sürdürülebilir bir büyüme modeli ile şirketin kurumsallaşma faaliyetlerini yöneterek EFQM Mükemmellik modeli çalışmalarına ve TÜSİAD KalDer Mükemmellik ödülü süreçlerine liderlik etmiştir. Bu alanda edindiği deneyimleri farklı firmalar ile paylaşmak üzere 2005 yılında Today and Tomorrow Danışmanlık şirketini kuran Akdoğan, bir yandan lojistik firmalarına yönetim danışmanlığı faaliyetlerini sürdürürken diğer yandan sanayi şirketlerinin tedarik zinciri süreçlerinin iyileştirilmesi ve verimliliğini arttırmasına yönelik danışmanlık faaliyetleri ve muhtelif M&A süreçlerine danışmanlık faaliyetlerini yürütmüştür.

2007 yılında Danışmanlık faaliyetleri kapsamında Karadeniz Holding firması ile yolları kesişen Akdoğan, 15 yıl süre ile şirketin inovatif enerji üretim çözümleri ile büyüyen ve lokalden globale yayılan yapısı içerisinde CBSO olarak Kurumsal Yönetim Yapısını kurgulayarak hem operasyonel faaliyetler hem de değişim dönüşüm süreçlerini yönetmiştir.

Karadeniz Holding’deki görevine eş zamanlı olarak Yusem İnci Lojistik şirketinde 7 sene Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi yapan Akdoğan, 2022 yılı sonunda bu gruptan ayrılarak, 1,5 yıl süre ile Afrika ülkelerinde ticaret ve inşaat faaliyetlerinde bulunan Miller Holding’de Başkan Yardımcılığı görevini yürütmüştür.

Halen muhtelif YK üyelikleri ve danışmanlık faaliyetlerini sürdüren Akdoğan, bu görevleri kapsamında Şirket Yeniden Yapılandırılmaları, Kurumsal Yönetim Modelleme Çalışmaları, İç Denetim, Risk Yönetimi, HR Yönetimi konularındaki deneyim ve bilgileri ile hizmet sunmaktadır.

Vedat YALÇIN (Genel Müdür)

Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) makine mühendisliği alanında 1981 yılında lisans, 1983 yılında yüksek lisans derecesini aldıktan sonra kariyerine 1981-1990 yılları arasında Yüksel İnşaat firmasında Proje Müdürü olarak başlayan Sn. Yalçın, sonrasında Nokia Corp. (Finlandiya) ve Çukurova Holdingin hisselerini aldığı Yüksel İnşaat tarafından çelik boru imalat ve ticareti için kurulmuş yabancı sermayeli Noksel A.Ş. de 1990-2009 yılları arasında Genel Müdür Yardımcılığı, 2009-2025 yılları arasında ise Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Murahhas Azası görevlerini üstlenmiştir.

Sn. Yalçın’ın kariyer yaşamında çeşitli STK’larda: Çelik Boru ve Profil İmalatçıları Derneği (“ÇEBİD”) Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliği, Madeni Eşya Sanayicileri Sendikası (“MESS”) Ankara Temsilciler Kurulu Üyeliği ve Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği (“OAİB”) Yönetim Kurulu Üyeliği

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ORTAKLIK DIŞINDA ALMIŞ OLDUĞU GÖREVLER

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Kamil Emre ERCİYAS	Yönetim Kurulu Başkanı	Erciyas Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliği
Yılmaz BAĞ	Yönetim Kurulu Başkan Vek.	Erciyas Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
Teoman DOĞAN	Yönetim Kurulu Başkan Üyesi	Erciyas Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
Burak CAN	Yönetim Kurulu Üyesi	ARGEUS-YK ÜYESİ
Hakan AVDAN	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Atlas Portföy Yönetimi Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üye
Selma AKDOĞAN	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Çeşitli Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz olan Hakan AVDAN ve Selma AKDOĞAN ilgili mevzuatlar ve Esas Sözleşme çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin aşağıda örneği bulunan beyanı, atanmaları esnasında yönetim kurulumuza sunmuşlardır.

Erciyas Çelik Boru Sanayi A.Ş.'de

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, %5 ve üzeri ortak, önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmem durumunda, üniversite öğretim üyeliği hariç, görevim süresince kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı olarak çalışmayacağımı,

e) Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

h) Şirket yönetim kurulunda son on yıl içinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

i) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda, borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmadığımı,

j) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

beyan ederim.

Hakan AVDAN & Selma AKDOĞAN

YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Esas Sözleşme'nin "Komiteler" başlıklı 14. maddesi uyarınca, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak oluşturulan Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi olmak üzere toplamda üç komitenin kurulması ve çalışma esasları Yönetim Kurulumuzun 14 Ocak 2022 tarihli kararı ile belirlenmiştir. Aday gösterme ve Ücret Komitesi kurulmamış olup bu komitelerin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yönetilecektir.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi		Seçildiği Yönetim Kurulu Kararı Tarihi
Komite Başkanı	Hakan Avdan - Bağımsız YK Üyesi	19.08.2024
Komite Üyesi	Selma Akdoğan - Bağımsız YK Üyesi	19.08.2024

Denetim Komitesi, dönem içerisinde gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak 6 kez toplanmıştır.

Denetim Komitesi'nin başlıca amacı; Şirketimizde muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır.

Denetim Komitesi en az iki üyeden oluşur ve Denetim Komitesi üyeleri yönetim kurulundaki bağımsız üyeler arasından seçilir. Bu üyelerin en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda beş yıllık tecrübeye sahip olması gerekir. Denetim Komitesi üyeleri yönetim kurulu tarafından her yıl en geç Şirket'in olağan genel kurul toplantısını takip eden ilk yönetim kurulu toplantısında belirlenir.

Denetim Komitesi, üyelerinin salt çoğunluğunun mevcudiyetiyle toplanır ve karar alır. Üyelerin oy birliğiyle toplantı harici karar alınması mümkündür. Denetim Komitesi, ilişkili Taraf İşlemlerine ilişkin Esaslar çerçevesinde acil olarak toplandığı haller hariç olmak üzere, en az üç ayda bir ve yılda en az dört kere toplanır. Denetim Komitesi toplantıları, zamanlama olarak mümkün olduğu ölçüde yönetim kurulu toplantıları ile uyumlu olarak, yapılması planlanan her bir yönetim kurulu toplantısı öncesinde, Şirket merkezinde veya Denetim Komitesi üyelerinin bulunduğu başka bir yerde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, yapmış olduğu tüm çalışmaları yazılı hale getirir, kaydını tutar ve Denetim Komitesi çalışmaları ile Denetim Komitesi toplantılarına ilişkin sonuçları içeren bilgileri yönetim kuruluna raporlama yapar, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespit ve önerileri derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

Denetim Komitesi aşağıdakilerle sınırlı olmamak üzere şu görevleri yerine getirir:

- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim kuruluşundan alınacak hizmetlerin kapsamının belirlenmesi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarını gözetmek.
- Bağımsız denetçinin bağımsızlık kriterleri karşısındaki durumunu, bağımsızlık beyanını ve bağımsız denetim kuruluşundan alınabilecek ilave hizmetleri değerlendirmek.
- Bağımsız denetim kuruluşu tarafından Komite'ye iletilen bağımsız denetim kapsamında ulaşılabilecek tespitleri, ortaklığın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları; bağımsız denetçi tarafından daha önce Şirket yönetimine iletilen SPK'nın muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini; bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini, ortaklık yönetimiyle arasında gerçekleştirilen önemli yazışmaları değerlendirmek.
- Şirketin muhasebe, raporlama, iç kontrol sistemleri ve bağımsız denetim süreçleri ile ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması; Şirket çalışanlarının

muhasabe, raporlama, iç kontrol ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirlemek.

- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirketin izlediği muhasabe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek.
- SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

Ayrıca, Şirket'in paylarının sermaye artışı yoluyla halka arzı halinde ise; söz konusu rapora ek olarak sermaye artışından elde edilen fonun belirtilen şekilde kullanılıp kullanılmadığına ilişkin olarak; Şirket paylarının borsada işlem görmeye başlamasından itibaren kamuya açıklanan ve yapılan sermaye artışının sonuçlarını içeren ilk iki finansal tablolarının ilanını takip eden on iş günü içinde bir rapor hazırlamakla yükümlüdür.

Denetim Komitesi kararları yönetim kuruluna tavsiye niteliğinde olup komitenin çalışmaları ve önerileri yönetim kurulu üyelerinin TTK'dan doğan sorumluluklarını ortadan kaldırmaz. Yönetim kurulu, Denetim Komitesi'nin görev ve sorumluluklarını yerine getirebilmesi için gerekli kaynakları ve desteği sağlar. Denetim Komitesi, incelemesine konu olan veya konularla ilgili gerekli gördüğü hallerde, Şirket yönetici ve çalışanlarından (gerekirse mahremiyet çerçevesinde) bilgi alabileceği gibi, ilgili kişileri komite toplantılarına davet edebilir. Denetim Komitesi, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi		Seçildiği Yönetim Kurulu Kararı Tarihi
Komite Başkanı	Hakan Avdan - Bağımsız YK Üyesi	19.08.2024
Komite Üyesi	Selma Akdoğan - Bağımsız YK Üyesi	19.08.2024
Komite Üyesi	Yılmaz Bağ - Yönetim Kurulu Başk. V.	19.08.2024

Riskin Erken Saptanması Komitesi, dönem çerisinde gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak 4 kez toplanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin başlıca amacı; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması; bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak.

Risk Komitesi, en az iki üyeden oluşur. Risk Komitesi'nin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden seçilir. Komite başkanı bağımsız yönetim kurulu üyelerinden seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişilere komitede yer verilebilir.

Risk Komitesi üyeleri yönetim kurulu tarafından her yıl, en geç Şirket'in olağan genel kurul toplantısını takip eden ilk yönetim kurulu toplantısında belirlenir. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden görevlendirilebilir.

Risk Komitesi, üyelerinin salt çoğunluğunun mevcudiyetiyle toplanır ve karar alır. Üyelerin oy birliğiyle toplantı harici karar alması mümkündür. Risk Komitesi, görevlerinin gerektirdiği sıklıkla, Şirket merkezinde veya Risk Komitesi üyelerinin bulunduğu başka bir yerde toplanabilir.

Risk Komitesi yapmış olduğu tüm çalışmaları yazılı hale getirir, kaydını tutar ve Risk Komitesi çalışmaları ile Risk Komitesi toplantılarına ilişkin sonuçları içeren bilgileri yönetim kuruluna raporlama yapar. Risk

Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespit ve önerileri derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

Risk Komitesi aşağıdakilerle sınırlı olmamak üzere şu görevleri yerine getirir:

- Şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek mevcut ve olası risk unsurlarının Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) sistematığı çerçevesinde tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve şirketin risk alma profiline uygun olarak ilgili risklerin yönetilmesine ilişkin prensiplerin belirlenmesi, karar mekanizmalarında kullanılmasının sağlanması,
- Olasılık ve etki hesaplarına göre, şirkette tutulacak ve yönetilecek, paylaşılacak veya tamamen ortadan kaldırılacak risklerin tespiti,
- Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin Şirketin kurumsal yapısına entegrasyonunun sağlanması,
- Risk yönetim sistemlerinin yılda en az bir defa gözden geçirilmesi ve risklerin yönetim sorumluluğunu üstlenen ilgili bölümlerdeki uygulamaların, komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimi,
- Teknik iflasın erken teşhisi ve Yönetim Kurulu'nun bu konuda uyarılması, önlemlere ilişkin öneri geliştirilmesi,
- SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirmek,

Risk Komitesi'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Risk Komitesi, gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Risk Komitesi gerektiğinde konusunda uzman kişilerin görüşlerinden yararlanır. Risk Komitesi kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder, her iki ayda bir durum değerlendirmesi, tavsiye ve önerilerini içeren bir rapor hazırlayarak yönetim kuruluna sunar. Yönetim kuruluna sunulan söz konusu raporlar bağımsız denetçiye de iletilir. Nihai karar sorumluluğu yönetim kuruluna aittir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi		Seçildiği Yönetim Kurulu Kararı Tarihi
Komite Başkanı	Selma Akdoğan - Bağımsız YK Üyesi	19.08.2024
Komite Üyesi	Hakan Avdan - Bağımsız YK Üyesi	19.08.2024
Komite Üyesi	Emre Bayar - Yatırımcı İlişkileri	25.08.2025

Dönem içerisinde Kurumsal Yönetim Komitesi, gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak 2 kez toplanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin başlıca amacı; Şirketimizde kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama, dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak. Ayrıca Şirketimizde SPK'nın ilgili Tebliği kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmek.

Komite, yönetim kurulu üyesi olan veya yönetim kurulu üyesi olmayıp kendi alanında uzmanlığı olan en az iki üyeden oluşur ve Kurumsal Yönetim Komitesi başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyelerinden seçilir. Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin doğal üyesidir.

Komite üyeleri yönetim kurulu tarafından her yıl, en geç Şirket'in olağan genel kurul toplantısını takip eden ilk yönetim kurulu toplantısında belirlenir. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden görevlendirilebilir. Komite'nin üyeleri olanaklar dahilinde, yürütmeye görevli olmayan kişiler arasından seçilir. Komite'de, muhasebe, finans, hukuk, denetim vb. alanlarda uzman kişiler görev alabilir.

Komite, görevlerinin gerektirdiği sıklıkla, Şirket merkezinde veya komite üyelerinin bulunduğu başka bir yerde toplanabilir. Komite, üyelerinin salt çoğunluğunun mevcudiyetiyle toplanır ve karar alır. Üyelerin oy birliğiyle toplantı harici karar alması mümkündür.

Komite yapmış olduğu tüm çalışmaları yazılı hale getirir, kaydını tutar ve komite çalışmaları ile komite toplantılarına ilişkin sonuçları içeren bilgileri yönetim kuruluna raporlama yapar. Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespit ve önerileri derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdakilerle sınırlı olmamak üzere şu görevleri yerine getirir:

- Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak.
- Yatırımcı ilişkileri biriminin çalışmalarını gözetmek.
- Kamuya açıklanacak "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu" nu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komite'nin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını kontrol etmek.
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanmadığı konularda çalışma yaparak, Yönetim Kurulu'na uyum derecesini iyileştirici önerilerde bulunmak.
- Dünyada Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni takip ederek, gerekli unsurların Şirket bünyesinde uygulanması amacıyla Yönetim Kurulu'na öneride bulunmak

SPK düzenlemelerinde aday gösterme ve ücret komitesi için öngörülen görevler de, Şirketimizde Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmekte olup, Komite'nin bu kapsamdaki görevleri ise aşağıdaki gibidir:

- Yönetim Kurulu'na ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonlarına uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistem oluşturmak ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak.
- Yönetimin ve yatırımcıların da dahil olmak üzere; bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirmek ve buna ilişkin değerlendirmesini yönetim kurulu onayına sunmak.
- Bağımsız yönetim kurulu üyeliklerinde boşalma olması durumunda, asgari bağımsız üye sayısının yeniden sağlanmasını teminen, yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, boşalan üyeliklere bağımsız üye seçimi için değerlendirme yaparak sonucunu yönetim kuruluna yazılı olarak iletmek.
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak.
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirme ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamalarını belirlemek ve bunların gözetimini yapmak.
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek ve bunların gözetimini yapmak.
- Şirketin ve üyenin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütleri belirlemek.
- Kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmak.

Komite'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü yöneticileri toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Komite gerektiğinde konusunda uzman kişilerin görüşlerinden yararlanır.

6. ŞİRKET İÇİ SİSTEMLER, ESASLAR VE POLİTİKALAR

ŞİRKET İÇİ SİSTEMLER & ESASLAR

STRATEJİK FİNANSAL HEDEFLERE ULAŞMA PERFORMANSININ DEĞERLENDİRİLMESİ

ERCB tarafından yıllık stratejik ve finansal planlar hazırlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilen stratejik ve finansman planı çerçevesinde; yılsonunda şirket, belirlenen usul ve prensipler çerçevesinde 1 yıllık bütçesini hazırlar ve üst yönetim tarafından onaylandıktan sonra Yönetim Kurulu'na sunulur. Stratejik planlar ve bütçeler ışığında yöneticilerin ve şirketin yıllık performansları belirlenir. ERCB Yönetim Kurulu ve Üst Yönetimi, yıl içinde düzenlenen periyodik toplantılarla şirketin hedeflerine ulaşma seviyelerini, bütçelerine göre performanslarını ve faaliyetlerini takip eder ve gerekiyorsa alınması gereken tedbirler konuşulur; ayrıca üst yönetimin finansal performansını bütçeye göre gözden geçirip, stratejik hedefler doğrultusundaki gelişmeleri de takip eder ve gerek gördüğünde öneriler geliştirir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu tarafından 8 defa yapılan stratejik toplantılarda Şirket ile ilgili yeterli ve şeffaf bilgi alınması ve stratejik değerlendirmelerde bulunulmasına imkân sağlanmış, bu kapsamda yıl içinde alınan tüm kararların şirketin stratejik hedeflerine uygun ve zamanında gerçekleştirilmesi hedefine uyum sağlanmıştır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİN ÜCRETLENDİRME ESASLARI

Yönetim kurulu üyelerine her yıl genel kurul tarafından belirlenen tutarda ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulu üye ücret seviyeleri belirlenirken; Yönetim Kurulu üyesinin karar verme sürecinde aldığı sorumluluk, sahip olması gereken bilgi, beceri, yetkinlik, verimlilik gibi unsurlar dikkate alınacak ve ayrıca sektörde yer alan benzer şirketlerin yönetim kurulu üye ücret seviyeleri ile karşılaştırmalar yapılacaktır.

RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE MEVZUATA UYUM

Şirkette risk yönetimi, iç denetim ve kontrol sistemleri; uluslararası uygulamalar, ilkeler ve örgütlenme çerçevesine uygun olarak yapılandırılmıştır. İç kontrol faaliyetleri; Şirketin iş ve işlemlerinin yönetim stratejisi ve uygulamalarına, kurumsal yönetimin amaç ve hedeflerine ve mevzuatına uygun olarak düzenli, verimli ve etkin bir şekilde, mevcut mevzuat ve kurallar çerçevesinde yürütülmesi, hesap ve kayıt düzeninin bütünlüğü ile güvenilirliğinin veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru bir şekilde elde edilebilirliğinin sağlanması, varlıklarının korunması, Şirket içerisinde var olan iç kontrollerin yeterli olup olmadığının kontrolü, üretilen bilgilerin güvenilirliği, kontrolü, hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi ve tespiti amacıyla, gerekli kontroller yapılacak şekilde organize edilmiştir.

İç denetim sistemi, kurumun her türlü etkinliğini geliştirmek, iyileştirmek ve kuruma katma değer yaratmak amacıyla bağımsız ve tarafsız bir şekilde risk yönetimi; iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek, kurumun hedeflerine ulaşmasına yardımcı olacak şekilde işletilmektedir.

a. İç Kontrol Sistemi

Komite ("Denetim Komitesi"), Şirket iç kontrol sistemine ilişkin olarak görüş ve önerilerini, Şirket üst yönetimi ve bağımsız dış denetçinin konuya ilişkin bildirimlerini de dikkate alarak, Yönetim Kurulu'na iletir.

Komite hem iç denetimin hem de bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yerine getirilmesinin sağlanması için gerekli her türlü tedbirin alınmasını sağlar.

Yönetim Kurulu, finansal tablo ve yıllık raporları imzalamakla yükümlü olan görevlilerin, ortaklıkla veya konsolide finansal tablolar kapsamına giren bağlı ortaklıklar, iştirakler ve müşterek yönetime tabii teşebbüsler ile ilgili önemli bilgilere ulaşmasını sağlayacak tedbirleri almakla yükümlüdür. İmza yükümlüsü görevliler gerek işletmenin iç kontrol sistemiyle gerekse kendilerinin bilgi ulaşma sistemiyle ilgili eleştiri ve önerilerini Yönetim Kurulu'na, Komiteye, Şirketin bağımsız dış denetimini yapmakta olan kuruluşa bildirmekle ve yıllık raporu incelemeleri sırasında kullandıkları iç kontrol sistemi hakkında bilgi vermekle yükümlüdürler.

b. Mevzuata Uyum

Komite ("Denetim Komitesi"), Şirket bünyesinde finansal tablolar, raporlar ve idari mercilere veya kamuya iletilen diğer finansal bilgilerin aktarımı konusunda, yasal gereklilikleri karşılayan yeterli ve kesintisiz bir sistem oluşturulup oluşturulmadığını ayrıca değerlendirir.

Komite, Yönetim Kurulu üyeleri, üst yönetim veya diğer ilişkili taraflar arasında ortaya çıkabilecek çıkar çatışmalarını ve ticari sır kapsamında veya Şirket paylarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilginin kötüye kullanılmasını önlemeye yönelik şirket içi düzenlemelerine uyumu gösterir.

Gerekli hallerde Komite, bağımsız dış denetçi ile birlikte, Şirket muhasebe veya iç kontrol sistemi içerisinde önemli görev üstlenen yetkililerin, burada belirtilen düzenlemelere aykırı davranışlarını değerlendirir ve konuya ilişkin bulgu ve önerilerini Yönetim Kurulu ile paylaşır.

Komite, hukuk danışmanları ile birlikte finansal tablolar üzerinde önemli etkisi bulunabilecek hukuki ihtilafları değerlendirir.

c. Risk Yönetimi

Komite ("Denetim Komitesi"), Şirket kapsamında yürütülen risk yönetim sisteminin etkinliğini değerlendirir ve bu amaçla Yönetim Kurulu tarafından kurulan diğer komiteler ile bilgi paylaşımında bulunur ve iş birliği içerisinde çalışır.

Şirket faaliyetleri ile ilgili riskler; Operasyonel Risk, Piyasa Riski, Kredi Riski ve Likidite Riski olmak üzere 4 kategoride sınıflandırılmaktadır:

Operasyonel Risk:

Şirketin süreçleri, çalışanları, kullandığı teknoloji ve alt yapısı ile geniş çeşitliliğe sahip sebeplerden kaynaklanan direkt ve dolaylı zarar riskidir. Operasyonel riskler Şirketin bütün faaliyetlerinden kaynaklanabilir. Şirketin amacı, bir yandan finansal zararlardan ve şirketin itibarına zarar vermekten kaçınmak, diğer yandan girişimciliği ve yaratıcılığı destekleyerek operasyonel riski yönetmektir.

Piyasa Riski:

Para ve sermaye piyasası araçlarına ilişkin piyasa riski, düzenli olarak ölçülmekte, mevzuatın belirlediği limitler dahilinde izlenmekte ve üst yönetime raporlanmaktadır.

Kredi Riski:

Şirketin esas faaliyeti gereği muhtemel alacakların en büyük kaynağını, kira alacakları ve geliştirilen projelerdeki ünitelerin satışlarından kaynaklanan alacaklar oluşturmaktadır. Nitelikli kiracı portföyü ve alacakların yönetimin belirlediği standartlar çerçevesinde teminatlandırılması uygulaması ile kredi riski en aza indirilmektedir.

Likidite Riski:

Şirket, projelere yönlendirmediği nakit kaynaklarını, nakit çıkışlarını, tam ve zamanında karşılayacak şekilde para ve sermaye piyasası araçlarında değerlendirmekte, miktar ve vade uyumunu gözetmektedir.

KURUMSAL POLİTİKALAR

Yönetim Kurulumuz tarafından belirlenip yürürlüğe giren Bağış ve Yardım Politikası, Kamunun Aydınlatılmasına İlişkin Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Ücret Politikasına İlişkin Esaslar, İnsan Kaynakları Politikası, Çevre ve İSG Politikası, Enerji Politikası ve Fabrikalar Kalite Politikaları kurumsal web sitemizin <https://erciyasboru.com/yatirimci-iliskileri/politikalar/> adresinde yer almaktadır.

7. GENEL KURUL BİLGİLERİ

Şirketimizin 2024 yılı faaliyetlerini değerlendirmek üzere olağan genel kurul toplantısı 14.07.2025 Pazartesi günü saat 14:00'da Palladium Tower Barbaros Mah. Kardelen Sok. No:2/1 Kat:-1 34746, Ataşehir-İstanbul/ Türkiye adresinde, T.C. Ticaret Bakanlığı İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü'nün 11 Temmuz 2025 tarih ve 111289923 sayılı yazıları ile görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sn. Feyyaz Bal gözetiminde yapılmıştır.

Özetle, Genel Kurul tarafından;

- 2024 yılı finansal tablolar ve faaliyet raporu onaylanmış,
- Yönetim Kurulu'nun kâr payı dağıtımı yapılmaması teklifi kabul edilmiş,
- Bütün yönetim kurulu üyeleri ayrı ayrı ibra edilmiş,
- 2025 faaliyet yılı finansal raporlarımız için bağımsız denetim hizmetinin İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'den alınmasına kararı kabul edilmiş.
- Pay Geri Alım Programı kabul edildi

İlgili Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve Diğer Evraklara Şirketimiz internet Sitesi <https://erciyasboru.com/14-temmuz-2025-tarihli-olagan-genel-kurul-toplantisi/> ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1463730> linklerinden ulaşılabilir.

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

8. DÖNEM İÇERİSİNDE HİZMET ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLAR

Yönetim Kurulumuzun 16.06.2025 tarih ve 2025/14 sayılı kararına istinaden, Denetim Komitesi'nin önerisi doğrultusunda, 2025 yılına ilişkin hesap dönemini kapsamak üzere şirketimizin finansal raporlarının denetlenmesi için İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesi 14.07.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

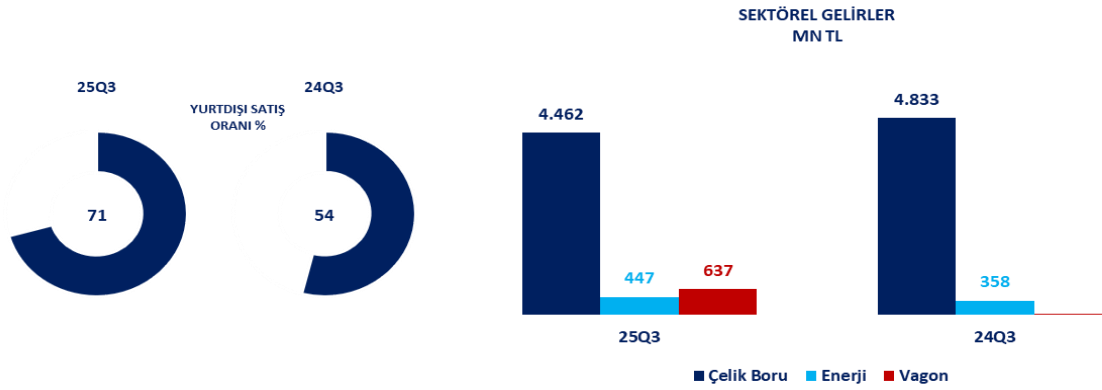
9. DÖNEM İÇERİSİNDEKİ ÖNEMLİ OLAYLAR & YATIRIMLAR

- **18.02.2025:** Şirketimiz Erciyas Çelik Boru San. A.Ş. ve iş ortağı, Fas Krallığı'ndan daha önce iki fazını tamamladığımız içme suyu tedarikine yönelik projenin 3. fazından 76.336.944 USD'lık yeni boru üretim siparişi almıştır. Şirketimizin bu işteki payı %50'dir.
- **27.03.2025:** Şirketimiz Erciyas Çelik Boru San. A.Ş., daha önce iki boru alım fazını üretmiş olduğu demiryolu ve karayolu bağlantıları ile Avrupa'nın küresel ticaretinde stratejik bir öneme sahip, Adriyatik Denizi'nin en büyük konteyner limanı olması yanı sıra, yeni genişleme fazları ile de Güney Avrupa'nın en büyük limanı haline gelecek olan müşterisinin 3. faz boru üretim işini euro kontrat anlaşması ile yaklaşık 32,5 milyon USD tutarı ile almıştır.
- **08.04.2025:** Şirketimiz Erciyas Çelik Boru San. A.Ş. Afşin-Elbistan A ve B Termik Üretim Santralleri, Soğutma Suyu, Enerji Nakil Hatları ve Ulaşım Yolu Yapılması işi kapsamında güncel kurla yaklaşık 464 milyon TL karşılığı (USD bazında) boru üretim ve tedariki sağlamak üzere sözleşme imzalamıştır.
- **10.07.2025:** Şirketimiz Erciyas Çelik Boru San. A.Ş. ile RC Endüstri Ulaşım Araçları A.Ş. ("RC Endüstri") arasında varılan mutabakat gereği Şirketimiz'in vagon imalatı sektöründe büyüme potansiyeli olan ve daha önce Erciyas Vagon ve Ulaşım Araçları A.Ş. bünyesinde başlatılmış olan ve halihazırda devamı niteliğinde olan Erciyas Lojistik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de (Yeni Unvan: Erciyas Rail Ulaşım Araçları Sanayi A.Ş.) sahip olduğu pay oranı %56'ya çıkmıştır. Bu işlem neticesinde Şirketimizin demiryolu araçları üretiminden dolayı edinilmesi planlanan faydadan daha fazla pay alması hedeflenmektedir. Hakim hissedarımız Erciyas Holding A.Ş.'nin Şirketimiz'e olan borcunun 2.244.547.667 TL'lik kısmı RC Endüstri tarafından üstlenilmiş olduğundan, devre konu paylar karşılığında Şirketimizce RC Endüstri'ye nakit herhangi bir ödeme yapılmamış, devir bedeli alacak ve borcun mahsubu yöntemi ile ödenmiştir.

22.07.2025: Şirketimiz Erciyas Çelik Boru San. A.Ş. İtalya Kamu Gaz İdaresi tarafından açılan ve Avrupa enerji dönüşüm hedefleri kapsamında stratejik öneme sahip olan 23,5 km'lik hidrojen borusu imalat ve tedarik ihalesini kazanmıştır. Şirketimiz, daha önce hidrojen karıştırılarak kullanılan doğalgaz boruları üretmiş olup, şimdi de söz konusu proje kapsamında Türkiye' de ilk defa, Avrupa'da 4.olarak ve bilindiği kadarıyla da Dünya'da ilk 5 şirketten birisi olarak %100 hidrojen taşıma kapasiteli boruların üretimini gerçekleştirecektir. Avrupa Birliği'nin enerji dönüşüm politikalarıyla uyumlu olarak planlanan bu proje, hidrojen altyapısının geliştirilmesine yönelik önemli bir adımdır.

10. GRUP İÇİ PERFORMANS

Konsolide bazda bakıldığında dönem içerisinde gelirlerin **%71'i** yurtdışı satışlardan elde edilirken, sektörel bazda gelirlerin **%81'i** çelik boru, **%8'i** enerji, **%11'i** vagon grubundan gelmiştir. Geçmiş dönemle karşılaştırmalı grafiği aşağıda yer almaktadır.



11. DEVAM EDEN PROJELER & YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

VAGON GRUBU PROJELERİ/YATIRIMLARI

Mevcut durumda Sakarya ve Sivas'ta devam eden raylı ulaşım araçlarının üretim, imalat vb tüm operasyonlarının demiryolu taşımacılığında stratejik bölge olduğu değerlendirilen Eskişehir'de Erciyas Rail üzerinden yürütülmesine yönelik yatırım proje çalışmaları devam etmektedir.

HYPERLOOP

Şirketimiz inovasyon ve sürdürülebilirlik temelinde daha iyi bir gelecek için yeni nesil ulaşım teknolojisi olan Hyperloop ile ilgili çalışmalarını tüm hızıyla ilerletirken bazıları aşağıda sıralanan ulusal ve uluslararası düzenlenen birçok Hyperloop organizasyonu ve çalışmalarına katılım sağlamıştır.

Eylül 24

- Veendam, Groningen-Hollanda'da "Avrupa Hyperloop Merkezi"ndeki 420 metrelik Hyperloop Test Hattının açılışına katılmış, üyesi olunan Hyperloop Geliştirme Programı üyeleri ile bir araya gelinmiştir.
- Benelux Union, Avrupa Komisyonu ve Hollanda Altyapı Bakanlığı tarafından Brüksel-Belçika'da organize edilen "Hyperloop Meeting"e katılım sağlanmış, Avrupa Birliği temsilcileri ile bir araya gelinmiştir.
- Swisspod Technologies ve EPFL-Lozan üniversitesi tarafından düzenlenen "Hyperloop Technology Day" e katılım sağlanmış ve Swisspod CEO Denis Tudor ve yatırımcısı Felix Porche ile işbirliği imkanları görüşülmüştür.
- Berlin'de düzenlenen Innotrans-2024 ulaşım ve teknoloji fuarına katılım sağlanmıştır. Hyperloop şirket temsilcileri ve Hyperloop Development Program Başkanı ile bir araya gelinmiş olup Avrupa Komisyon Başkanlığı tarafından Geleceğin Sürdürülebilir ulaşım şekli olarak tanımlanan Hyperloop hedefleri görüşülmüştür.

Kasım 24

- Uluslararası İşbirliği Platformu (UIP) tarafından "Geleceğe Köprüler Kurmak: Barış, Teknoloji, Sürdürülebilirlik" ana temasıyla Four Seasons Otelde düzenlenen 15. Boğaziçi Zirvesi (Bosphorus Summit) Lojistik panelinde "A new way of Sustainable Transportation: Hyperloop in Logistics" konulu bir sunum yapılmıştır.
- Ankara'da İngiltere Büyükelçiliği tarafından organize edilen 3. Türkiye-İngiltere Demiryolu Forumuna Erciyas Vagon ve Erciyas Hyperloop olarak katılım sağlanmıştır.
- Bakü/Azerbaycan'da icra edilen COP-29 BM İklim Değişikliği Taraflar Konferansına katılım sağlanmıştır. Erciyas Holding CEO'su Kamil Emre Erciyas; TÜSİAD tarafından düzenlenen "Temiz Enerji Geçişinin Hızlandırılması/Accelerating the Clean Energy Transition" başlıklı panelde Hyperloop Konsepti de dahil karbon emisyonunun azaltılması yönündeki çözümlerini sunmuştur. ABD ve Azerbaycan tarafları ile Demiryolu ve Hyperloop lojistiği konularında görüşmelerde bulunulmuştur.

Şubat 25

- Hyperloop paydaşlarının hemen hemen tamamının temsilediği European Commission DG_MOVE-Brüksel'de düzenlenen "Avrupa'da Hyperloop Sektörü'nün Desteklenmesi" konulu Rapor Workshop'ına davetli olarak katılım sağladık, raporu finalize ettik.
- 21-24 Şubat 2025 tarihlerinde IIT Madras Discovery Campus-Chennai/Hindistan'da düzenlenen Global Hyperloop Yarışmasına davetli olarak katıldık, 200 öğrenci ve 9 takımın 422 mt, 3 mt OD test hattında yarıştığı yarışmalarda Jüri Üyeliği yaptık, "Sustainability and Urban Integration" konulu Panele konuşmacı olarak katıldık, UK, Netherlands, Switzerland, Germany, Spain, and India'dan katılan Hyperloop uzmanları ve yöneticileri ile işbirliği imkanlarını görüştük.

Nisan 25

- 2018'den itibaren işbirliği yaptığımız Hardt Hyperloop şirketi tarafından Rotterdam'daki merkezlerinde düzenlenen, mevcut ve muhtemel yatırımcılar ile paydaşların iştirak ettiği "Hyperloop Growth Forum" a katıldık.
- Teknopark Ankara'da düzenlenen CONF-ITS'25 1. "Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri" Zirvesine katılım sağladık. Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulunda Eş Başkanlığını yaptığımız "Yeni Nesil Ray Ötesi Sistemler-Hyperloop ve Maglev- Teknoloji Yol Haritası" ÇG üyeleri ile Hyperloop Yol haritasını ve güncel gelişmeleri değerlendirdik

Haziran 25

- Hamburg'da düzenlenen UITP Global Public Transportation Zirvesine, "Hyperloop Development Program" üyesi olarak Erciyas Hyperloop standımız ile katılım sağladık, Büyük Çaplı Seri Hyperloop Tüpleri üretim kabiliyetlerimiz hakkında bilgi verdik, işbirliği görüşmeleri yaptık. Zirvede Hamburg Senatörü 2036-2040 olimpiyatlarında kullanılmak üzere 80 km.lik Hamburg-Kiel Hyperloop hattının inşa edileceği hakkında bilgi verdi.
- Dubai'de yapılan "Rail&Mobility Live" fuarına Erciyas Rail ve Erciyas Hyperloop olarak katılım sağladık. Hyperloop Italia ve Hyperworks temsilcileri standımızı ziyaret ederek, fizibilite çalışması tamamlanan "Hyper Transfer" Venice-Padua Hyperloop Projesinin Design aşaması ve müteakip faaliyetleri hakkında bilgi verdi.

Temmuz 25

- Mentör ve jüri üyesi olarak katılım sağladığımız European Hyperloop Center, Groningen - Hollanda'da gerçekleştirilen 5. European Hyperloop Week (EHW) etkinliğinde Hyperloop Development Program Partner Day (Veendam- Hollanda'da) kapsamında yıllık değerlendirme ve planlama toplantısı yapıldı.

Ağustos 25

- DEİK - Foreign Economic Relations Board Türkiye-Irak İş Konseyi üyesi olarak, Bağdat Heyet ziyaretine katılım sağladık, Bağdat taki devlet kurumları ile bir araya geldik, Hyperloop uygulaması da olabilecek Kalkınma Yolu Projesi hk. Bilgi alışverişinde bulunduk.
- Hamburg’da düzenlenen “Hardt Hyperloop Growth Forum”a katılım sağladık, Hamburg-Kiel arasında öngörülen 80 km.lik Hyperloop hattı hakkında bilgi alışverişinde bulunduk, Hyperloop geliştirme Programı üyeleri ile bir araya geldik.

Eylül 25

- Abu Dhabi’de düzenlenen “Global Rail Transport Infrastructure Exhibition & Conference 2025”e katıldık. Gelişmiş demiryolu araçlarından akıllı altyapıya, mobiliteden hyperloop çözümlerine, sürdürülebilir enerji sistemlerinden güvenlik odaklı tasarımlara kadar, üç günlük etkinlik; dünyayı daha akıllı, temiz ve bağlantılı ulaşım ağlarına taşıyan çözümleri öne çıkardı.

12. KULLANILAN / PLANLANAN TEŞVİKLER

Bulunmamaktadır.

13. RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER

Bulunmamaktadır.

14. ŞİRKET’İN SPK VE TTK DÜZENLEMELERİ KAPSAMINDAKİ DİĞER AÇIKLAMALARI

ŞİRKETİN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE DURUMU VARSA ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Şirket’in finansman kaynaklarını çelik boru, enerji ve vagon üretiminden elde ettiği gelirler, banka kredileri ve ihraç ettiği finansman bonoları oluşturmaktadır.

Dönem içerisinde, Şirket’in ihraç ettiği finansman bonusu tutarı 1.328.820.000 TL’dir.

Türü	ISIN Kodu	İhrac Tutarı (TL)	İhrac Tarihi	Vade Tarihi	Yıllık Basit Faiz %
Finansman Bonosu	TRFERCY52512	60.000.000	15.01.2025	15.05.2025	50,00%
Finansman Bonosu	TRFERCY52520	90.000.000	6.02.2025	7.05.2025	47,50%
Finansman Bonosu	TRFERCY62511	85.000.000	5.03.2025	3.06.2025	46,50%
Finansman Bonosu	TRFERCY62537	80.000.000	27.03.2025	25.06.2025	52,50%
Finansman Bonosu	TRFERCY72510	110.000.000	4.04.2025	11.07.2025	51,00%
Finansman Bonosu	TRFERCY92518	175.000.000	7.05.2025	4.09.2025	53,00%
Finansman Bonosu	TRFERCYE2511	140.000.000	3.06.2025	1.10.2025	53,00%
Finansman Bonosu	TRFERCYE2529	120.000.000	25.06.2025	27.10.2025	51,00%
Finansman Bonosu	TRFERCYK2513	90.000.000	11.07.2025	7.11.2025	52,00%
Finansman Bonosu	TRFERCYK2521	200.000.000	1.08.2025	28.11.2025	50,50%
Finansman Bonosu	TRFERCY12615	178.820.000	4.09.2025	7.01.2026	50,00%

Şirketin 30 Eylül 2025 itibarıyla varlıklarının %57,9’u kısa vadeli, %28,8’i uzun vadeli olmak üzere %86,7’si yabancı kaynaklarla %13,3’ü ise öz kaynaklarıyla finanse edilmektedir.

ERCB (TL)	Eyl.25	(%)	Ara.24	(%)
DÖNEN VARLIKLAR	8.416.272.825	64,5%	8.678.951.200	68,0%
DURAN VARLIKLAR	4.640.412.838	35,5%	4.092.537.870	32,0%
TOPLAM AKTİF	13.056.685.663	100%	12.771.489.070	100%
KVYK	7.558.077.034	57,9%	7.155.070.676	56,0%
UVYK	3.763.565.091	28,8%	2.062.697.230	16,2%
TOPLAM YABANCI KAYNAKLAR	11.321.642.125	86,7%	9.217.767.906	72,2%
ÖZKAYNAKLAR	1.735.043.538	13,3%	3.553.721.164	27,8%

DAVALARA İLİŞKİN BİLGİLER

Grup lehine veya aleyhine açılmış ve hali hazırda devam eden muhtelif davalar bulunmaktadır. Grup yönetimi, her dönem sonunda bu davaların olası sonuçlarını ve finansal etkisini değerlendirmekte ve bu değerlendirme sonucunda olası kazanç ve yükümlülükler karşı gerekli görülen karşılıklar ayrılmaktadır. Dönem içerisinde ayrılan dava karşılığı 5.561.971 TL'dir.

ŞİRKETİN FAALİYETLERİNİ ETKİLEYECEK ÖNEMLİ TEBLİĞ VEYA MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

Şirket'in faaliyetlerini ve/veya finansal durumunu etkileyecek dönem içerisinde önemli mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

YIL İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER

2025 yılının ilk 9 aylık dönemde 683.084 TL tutarında bağış ve yardım yapılmıştır.

YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Erciyas Çelik Boru Sanayi Anonim Şirketi araştırma ve geliştirme çalışmaları, 2019 yılında faaliyete başlayan Erciyas Çelik Boru Tasarım Merkezi bünyesinde gerçekleştirilmektedir.

Erciyas Çelik Boru Tasarım Merkezi; 14 çalışanıyla belirlenen strateji ve hedefler doğrultusunda boru üretiminde yeni teknoloji kullanımı, ürün kalitesinin ve çeşitliliğin artırılması, enerji geri kazanımı, rekabet avantajı sağlayan proses verimlilik çalışmaları ile birlikte ciro artışının ve sürdürülebilirliğin hedeflendiği projeleri kuruluşundan bu yana sürdürmektedir.

Araştırma geliştirme faaliyetleri kapsamında, kuruluşundan bu yana 15 proje tamamlayan ve 90 Milyon TL üzerinde yeni ürün cirosu elde eden Erciyas Çelik Boru Tasarım Merkezi, 2024 yılının ilk çeyreğinde Vagon Grubu Ar-Ge Merkezi ile ortak yürütülen, dünyada ilk spiral kaynaklı borudan imal edilen tank vagonu özelliği taşıyan, "Demiryollarında Kullanılan Sarnıç Vagonları için Spiral Kaynaklı Tank Tasarımı ve Prototip Üretimi" projesi kapsamında akademik literatüre katkıda bulunan "Investigation Of Fatigue Strength Evaluation Of Welded Structure On Spirally Welded Tank Wagon Via Finite Element Analysis" başlıklı çalışmayı yayınlamıştı. Bununla birlikte 2024 yılının ikinci çeyreğinde şirket içerisinde geliştirme çalışmalarına katkı sağlamak amacı ile bir tasarım projesi olan "Otomatik Bant eki kaynak istasyonu" tasarım projesinin otomasyon kısmını tamamlamış bulunmaktadır. Bu proje kapsamında performans testleri ve karşılaştırma testlerinin incelenmesi çalışmaları tamamlanmış olup Otomatik bant eki kaynak sistem kullanım haline getirilmiştir. Ek olarak, tasarım merkezi bünyesinde üretilmesi düşünülen "hidrojen borusu üretilebilirliği" projesi için gerekli testlerin yapılabilmesi için ilgili kurumlar ile görüşülüp proje açılışı yapılmıştır ve hidrojen borusu üretilebilirliği ile ilgili yapılması gereken testlerden "Hidrojen Kırılabilirliği Testi" için gerekli yerler ile görüşülmeye başlanmıştır. 2024 yılının üçüncü çeyreğinde çalışmalarına devam edilmekte olan "Büyük çaplı Hyperloop borusunun üretilebilirliği" ve "Hidrojen borusunun üretilebilirliği" proje çalışmaları devam etmektedir.

2025 yılı itibari ile büyük çaplı Hyperloop borusunun üretilebilirliğine yönelik yeni projenin çalışmaları devam etmektedir. Bu çalışmalara ek olarak, spiral kule imalatına yönelik literatür araştırmaları, modelleme, prototip imalata yönelik yapılabirlik çalışmaları devam etmektedir.

Erciyas Çelik Boru Tasarım Merkezi, yurt içi/yurt dışı fuar, bilimsel etkinlik değeri olan sempozyum ve kongrelere katılım göstererek Şirket entelektüel birikimine değer katmaktadır.

Erciyas Çelik Boru araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin öneminin bilincinde bir şirket olarak her yıl yatırıma yönelik olarak gelişmeler ve yeni projeler alanında çalışma hedefini devam ettirmektedir.

15. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

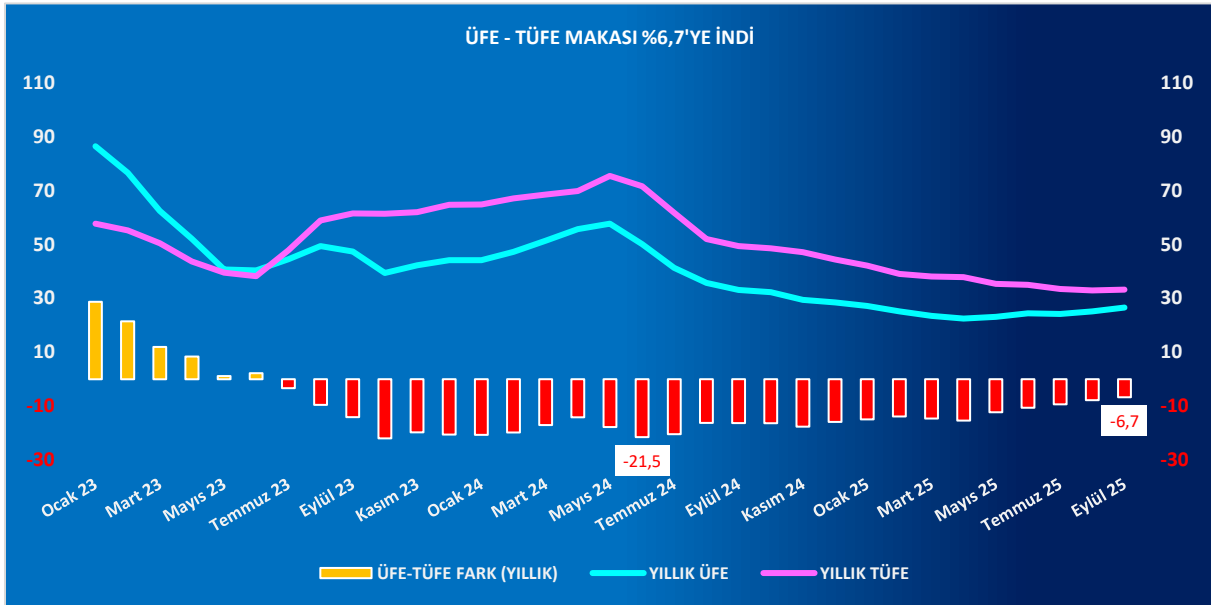
ERCB (TL)	Eyl.25	Eyl.24
Üst Yönetime Sağlanan Menfaatler	28.622.191	9.653.242
İlişkili Taraflara Yapılan Satışlar	Eyl.25	Eyl.24
Erciyas Holding A.Ş.	956.764.928	784.680.671
RC Endüstri Ulaşım Araçları A.Ş.	261.815.998	39.960.684
Bimaş Bisiklet Motorsiklet San. A.Ş.	6.039.539	1.845.904
Övgün Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	14.366.736	13.016.067
Tosçelik Spiral A.Ş. - Erciyas A.Ş. Adi Ortaklığı	-	188.164.065
Tosçelik - Erciyas Adi Ortaklığı	-	16.830.383
Diğer	2.031.473	10.219.173
TOPLAM	1.241.018.674	1.054.716.947
İlişkili Taraflardan Yapılan Alımlar	Eyl.25	Eyl.24
Erciyas Holding A.Ş.	107.115.725	45.326.117
Glober Lojistik A.Ş.	4.575.664	5.309.446
Bimaş Bisiklet Motorsiklet San.A.Ş.	-	363.531
Diğer	673	463.090
TOPLAM	111.692.062	51.462.184
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	Eyl.25	Ara.24
RC Endüstri Ulaşım Araçları A.Ş.	1.148.854.664	64.448.600
Tosçelik - Erciyas Adi Ortaklığı	27.958.369	32.389.938
Glober Lojistik A.Ş.	9.419.763	-
Tosçelik Spiral A.Ş. - Erciyas A.Ş. Adi Ortaklığı	1.090.334	15.734.354
TOPLAM	1.187.323.130	112.572.892
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	Eyl.25	Ara.24
Erciyas Holding A.Ş.	3.191.769.510	4.834.439.559
Övgün Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	204.476.353	88.660.639
RC Endüstri Ulaşım Araçları A.Ş.	88.020.513	-
Kamil Emre Erciyas	23.905.444	14.524.187
Bimaş Bisiklet Motorsiklet San. A.Ş.	5.520.864	5.601.280
Argaios Turizm Yatçılık A.Ş.	1.598.601	1.067.442
Diğer	1.311.599	904.287
TOPLAM	3.516.602.884	4.945.197.394
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	Eyl.25	Ara.24
RC Endüstri Ve Ulaşım Araçları A.Ş.	383.775.917	159.433.266
Peri Partners Hab. Bil. Hiz. San. Tic. A.Ş.	1.069.497	22.475.142
Glober Lojistik A.Ş.	-	3.147.695
Diğer	34.277	4.407.633
TOPLAM	384.879.691	189.463.736
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	Eyl.25	Ara.24
Kamil Bilge Erciyas	15.588.251	13.391.652
Erciyas Holding A.Ş.	419.964	-
Erciyas Enerji A.Ş.	18.633	61.817
Bimaş Bisiklet Motorsiklet San. A.Ş.	-	3.811.372
TOPLAM	16.026.848	17.264.841

16. YURT İÇİ EKONOMİK GELİŞMELER

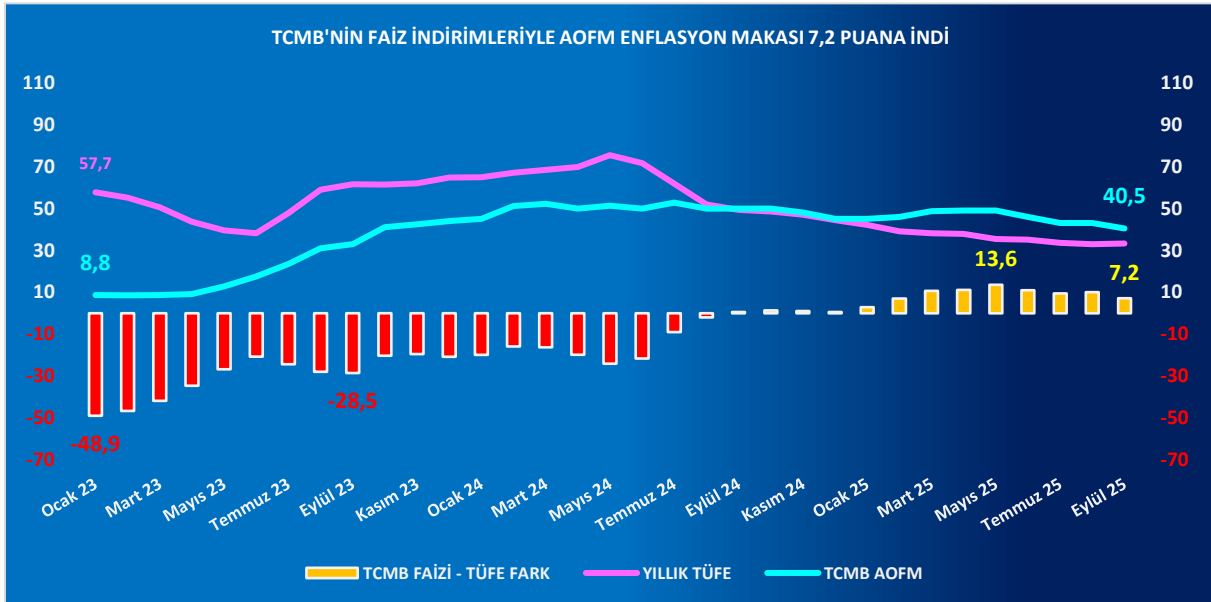
EKONOMİK GELİŞMELER

ENFLASYON & FAİZ

TÜİK tarafından açıklanan verilere göre tüketici fiyat endeksi ("TÜFE") 2025 Eylül ayında yıllık bazda %33,3 artarken üretici fiyat endeksi ("ÜFE") ise aynı dönemde %26,6 oranında artmıştır. ÜFE – TÜFE makası Nisan ayından beri daralmaya devam ederek 6,7'e geriledi.



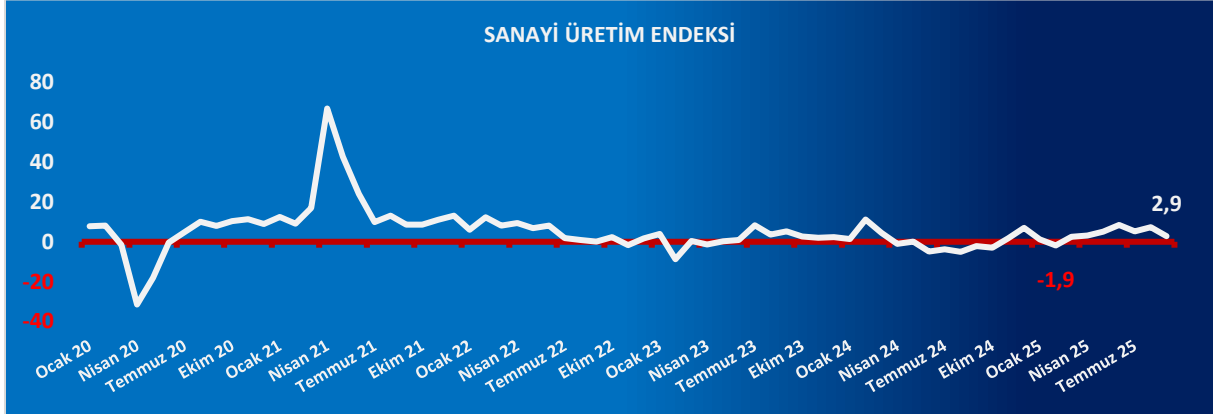
Eylül ayında TCMB'nin ağırlıklı ortalama fonlama maliyeti ("AOFM") ile TÜFE arasındaki makas ise 7,2 puana indi.



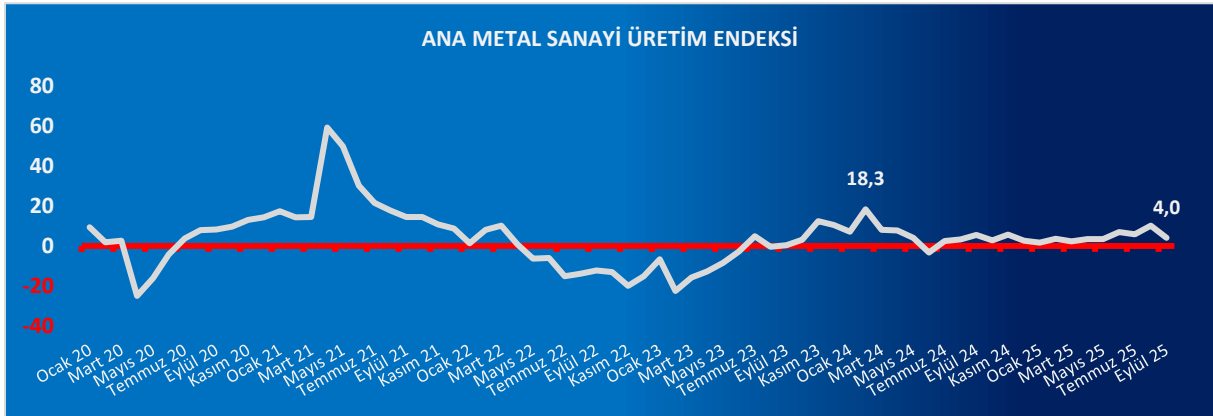
SEKTÖREL ENDEKSLER

SANAYİ SEKTÖRÜ

TÜİK tarafından açıklanan Eylül ayı verilerine göre sanayi üretim endeksi yıllık %2,9 artarken, sanayinin alt sektörleri incelendiğinde madencilik ve taş ocaklığı sektörü endeksi %3,1 imalat sanayi sektörü endeksi %2,7 ve elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtım sektörü endeksi %5,3 arttı.

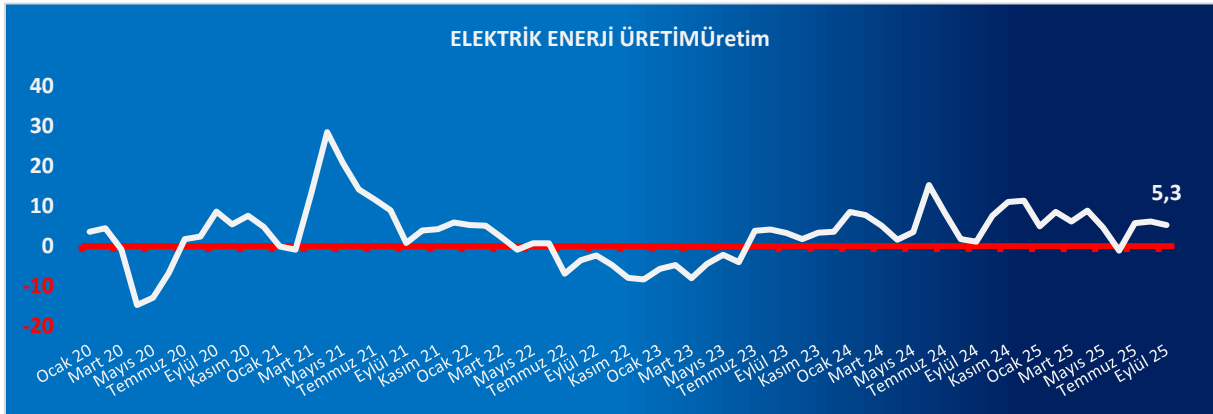


İmalat sanayi sektörünün alt sektörlerinden olan ana metal sanayi üretim endeksi ise Eylül ayında yıllık %4,0 arttı.



ENERJİ SEKTÖRÜ

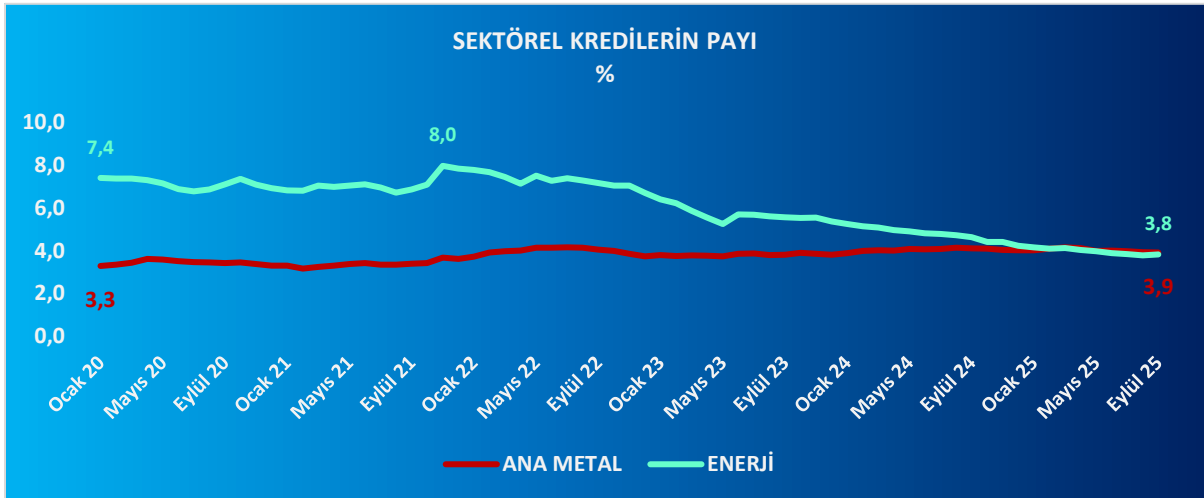
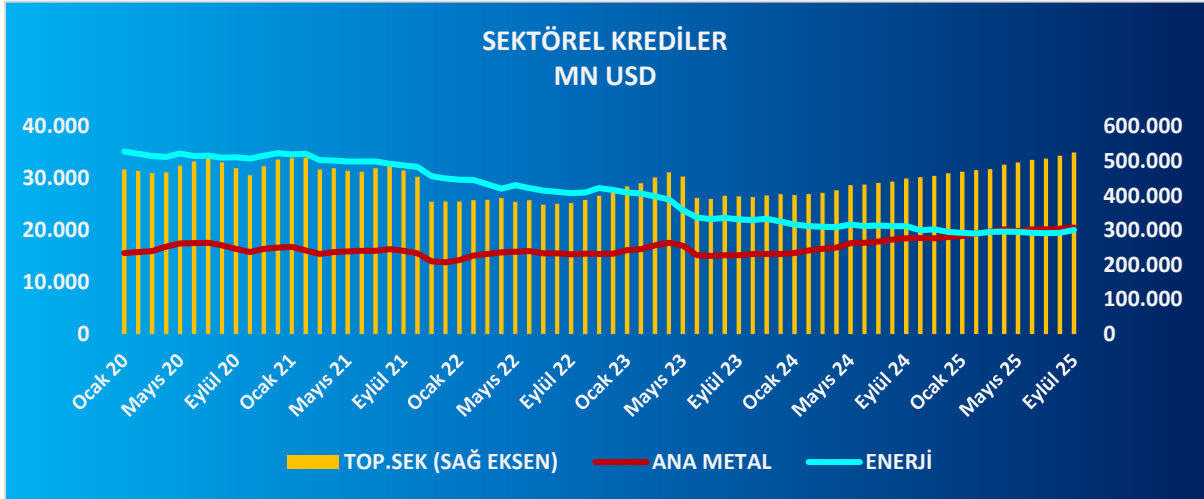
TÜİK tarafından açıklanan Eylül ayı verilerine göre elektrik enerjisi üretimi endeksi yıllık %5,3 arttı.



SEKTÖREL KREDİLER

BDDK'nın açıkladığı **Eylül** ayı kredi verilerine bakıldığında toplam sektörel kredi büyüklüğü yıllık **%17** artışla **525** milyar USD'ye ulaşırken ana metal sanayi sektörüne verilen kredi büyüklüğü yıllık **%11** artışla **20,5** milyar USD'ye, demiryolu taşımacılığı sektörüne verilen kredi büyüklüğü ise **%125** artışla **466** milyon USD'ye yükseldi. Aynı dönemde enerji sektörüne verilen kredi büyüklüğü ise yıllık **%4** azalışla **20** milyar USD'ye geriledi.

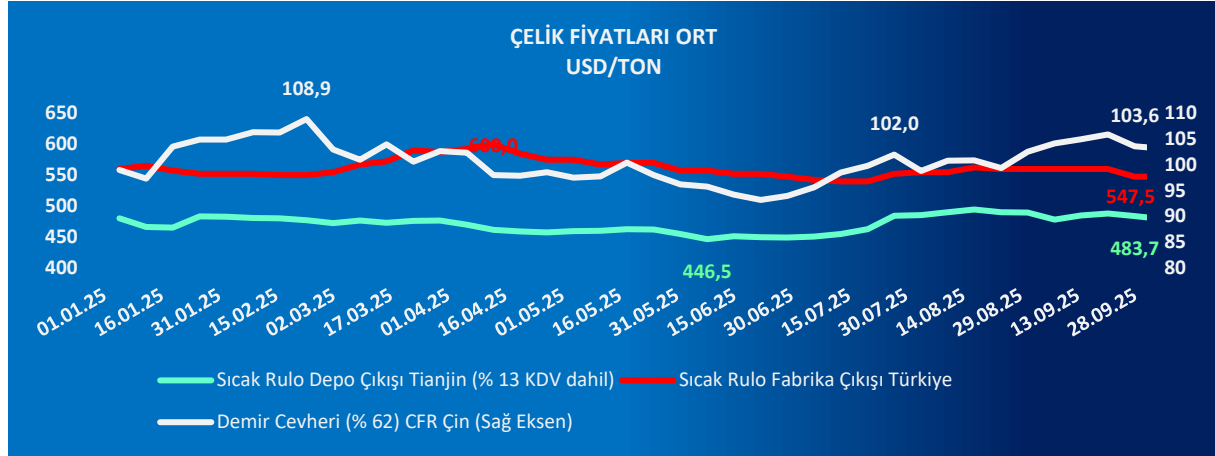
Eylül ayında ana metal sanayi sektörüne verilen krediler ile enerji sektörüne verilen kredilerin toplam sektör kredileri içindeki payı sırasıyla yüzde **3,9** ve **3,8** olarak gerçekleşti.



SEKTÖREL GELİŞMELER

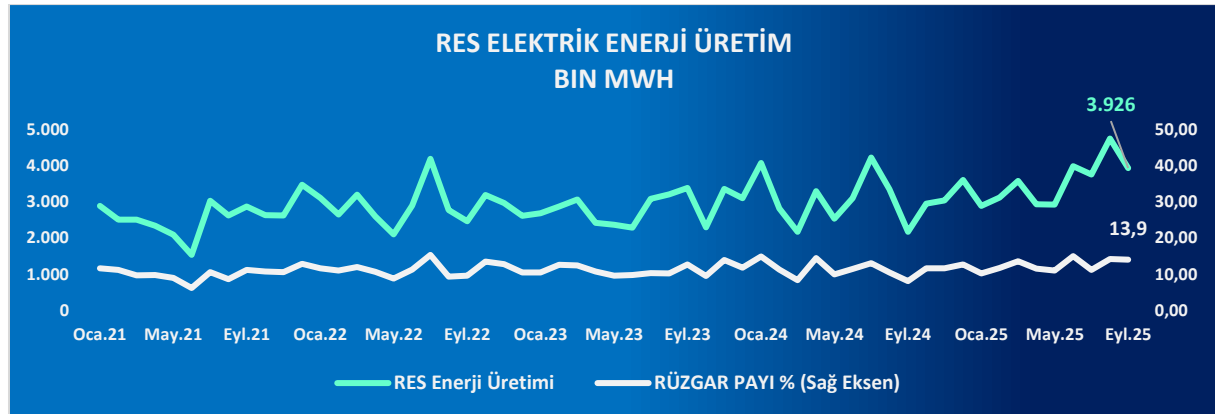
ÇELİK BORU SEKTÖRÜ

2025 yılının ilk 9 ayında global pazardaki sıcak rulo ve demir cevheri fiyat gelişimleri incelendiğinde dönem içerisinde ortalama sıcak rulo depo çıkış fiyatı 471,3 USD/ton, fabrika çıkış fiyatı 561,4 USD/ton iken Demir Cevheri (% 62) CFR Çin 100,7 USD/ton olarak gerçekleşmiştir.

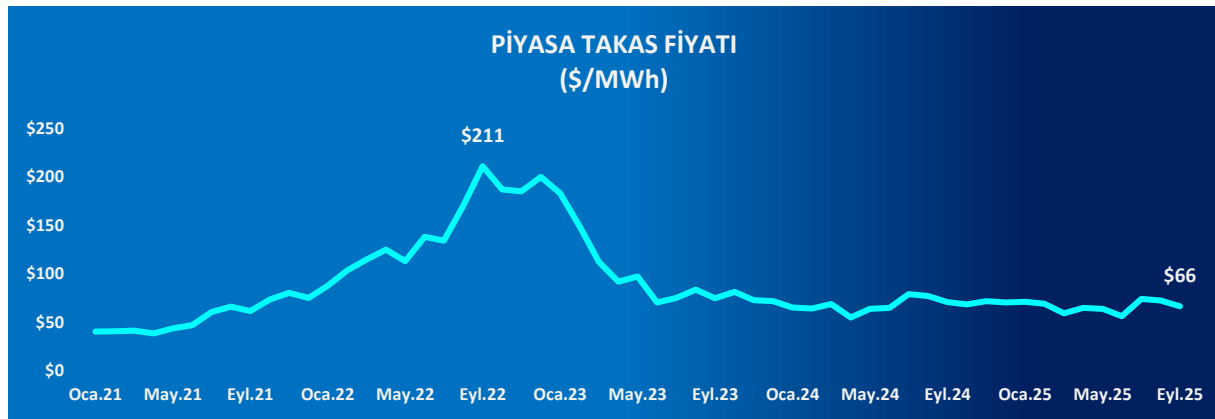


ENERJİ SEKTÖRÜ

Yenilenebilir enerji santrallerinin elektrik üretimindeki payı Eylül ayında %40 seviyesinde iken bu santrallerden üretilen enerji üretimi içerisinde rüzgar enerji santrallerinden ("**RES**") üretilen enerjisinin payı Ocak – Eylül 2025 döneminde ortalama %12,5 olarak gerçekleşti



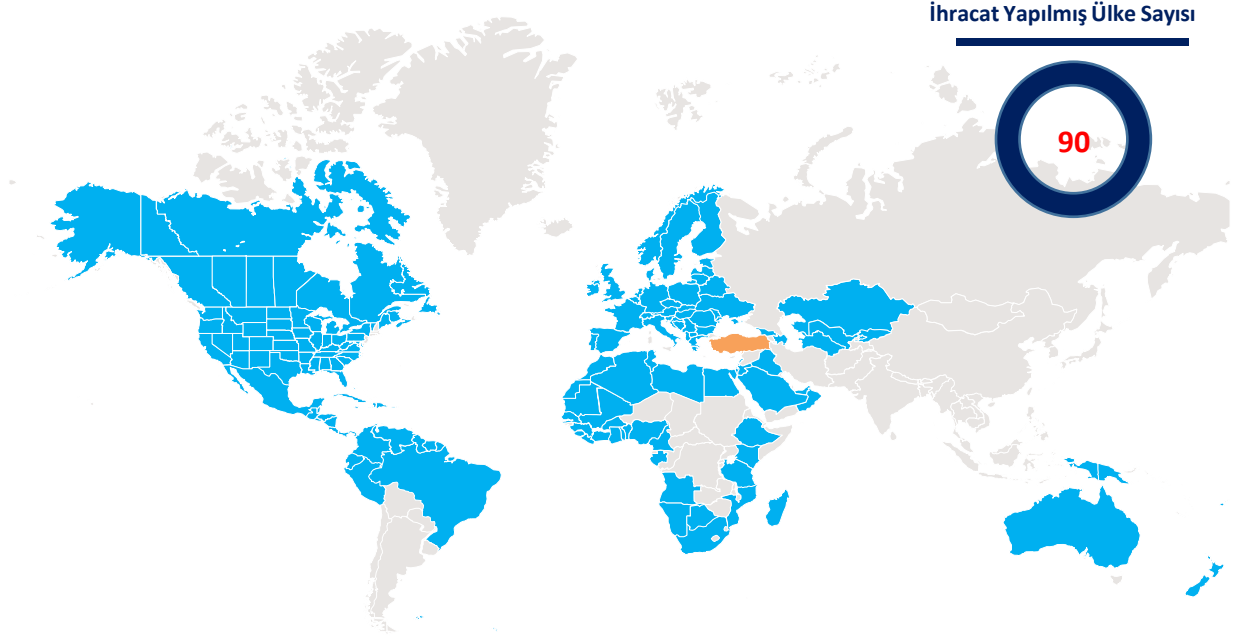
EPIAŞ'tan alınan verilere göre piyasa takas fiyatı (PTF) Eylül ayında ortalama 74\$ seviyesinde iken 2025 yılı dönem içerisindeki ortalaması 67\$ seviyelerinde gerçekleşti.



17. ŞİRKETİN SEKTÖRDEKİ YERİ

ERCİYAS ÇELİK BORU

Yıllık 600k ton üretim kapasitesi ile Avrupa'nın aktif en büyük spiral boru üretim merkezine sahip olan Erciyas 90'dan fazla ülkeye ihracat yapan sektörünün üretim ve ihracat liderleri arasında yer alan şirketlerden biridir.



Üretimini Düzce ve Mersin'deki tesislerinde gerçekleştiren Şirket'in başlıca ürün grupları: petrol doğal gaz boruları, su boruları, kazık borular ve yeni üretime başladığı hidrojen borularıdır.



Düzce

110k+ m² toplam alan – 450k ton/yıl üretim kapasitesi



Mersin

40k+ m² toplam alan – 150k ton/yıl üretim kapasitesi



Hidrojen Boruları



Petrol & Doğal Gaz



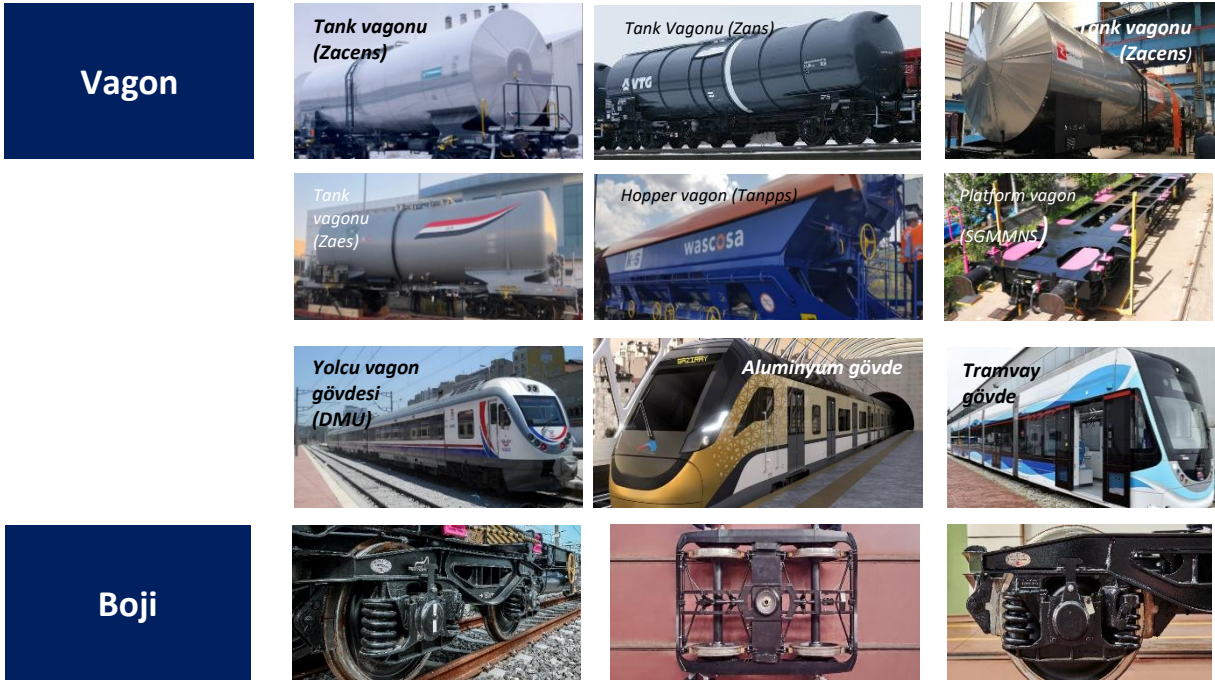
Su Boruları



İnşaat & Kazık Boruları

ERCİYAS RAIL

Mevcut durumda yılda 400 vagon üretimi ve 1000 vagon bakım ve onarım kapasitesine Sakarya ve Sivas'taki tesislerinde faaliyetlerini sürdüren Erciyas Rail Avrupa Pazar liderlerinin onaylı tedarikçisi konumundadır.



BRIZA

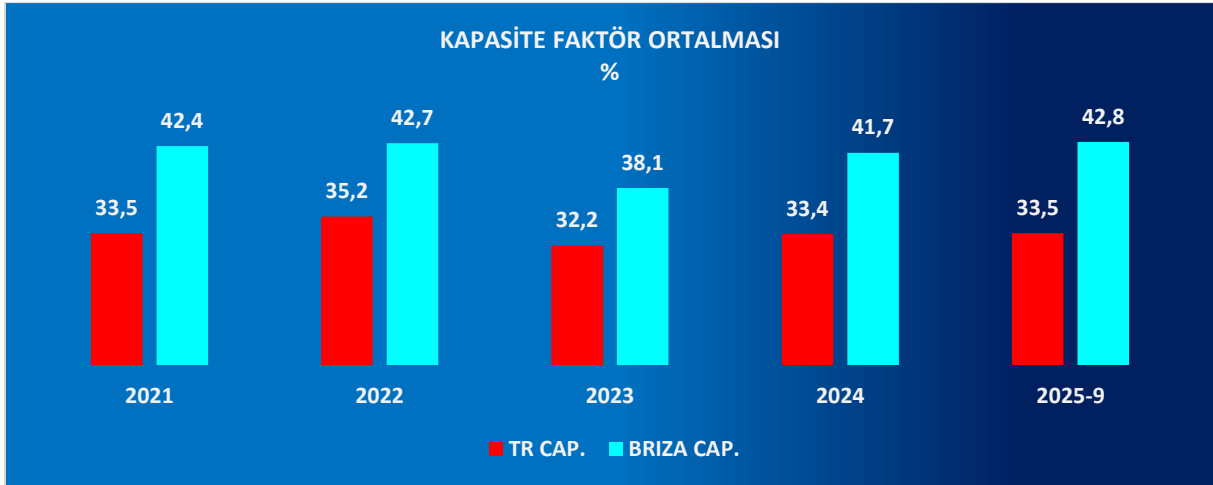
Balıkesir'in Kavaklı bölgesinde yıllık 185.000 MW elektrik üretim kapasitesine sahip her biri 3,3 MW gücünde olmak üzere 16 tribünü ile toplam 52,8 MW kurulu güce sahip rüzgar enerjisi santrali ("**RES**") ve 1,1 MW kurulu güce sahip güneş enerjisi santraliyle ("**GES**") faaliyetlerine devam eden Briza ilave 6 MW kurulu güce sahip RES için lisans izni almış olup yatırım süreci devam etmektedir.

Briza arsası üzerinde 15 türbinlik ilave 90 MW (15*6) genişleme alanı bulunmaktadır.



Briza, 2021 yılı için %42,4, 2022 yılı için %42,7, 2023 yılı için %38,1, 2024 yılı için %41,7 olarak hesaplanan kapasite faktörü ile Türkiye ortalamasının üzerinde yer almaktadır.

Briza'nın 2025 yılı 9 ayında aylık faktör ortalaması ise %42,8 olarak gerçekleşirken Türkiye ortalaması aynı dönemde %33,5 olmuştur.

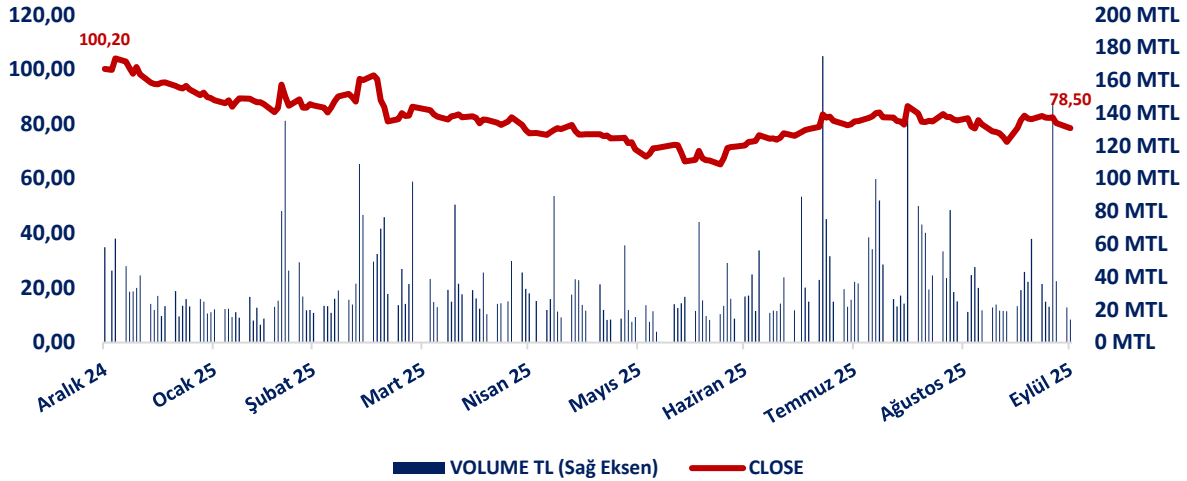


HİSSE PERFORMANSI

Borsa İstanbul ("BİST") Ana Pazarda ERCB koduyla işlem gören hisse sektörel olarak BIST Metal Ana Sanayi Endeksinde yer almaktadır.

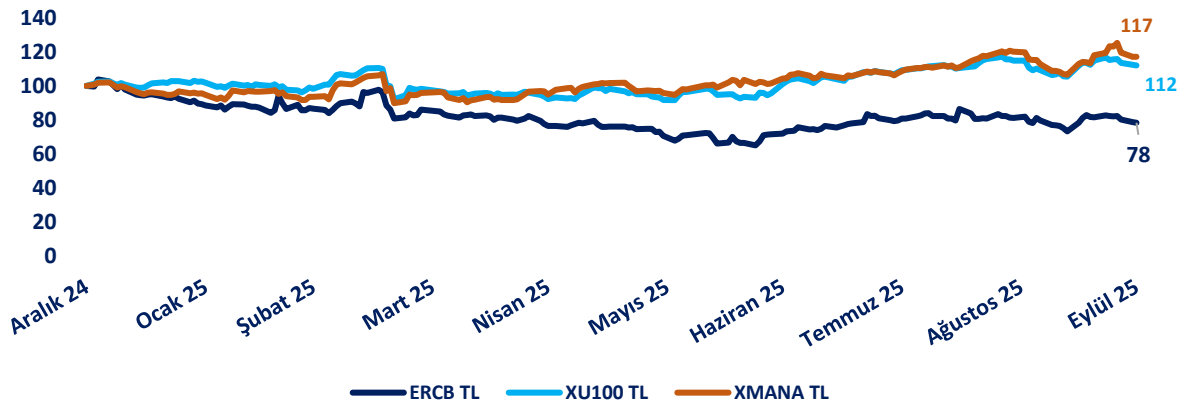
2025 yılına 100,2 TL seviyesinde başlayan ERCB 9 aylık dönemi %21 düşüşle 78,50 TL seviyesinde kapatmıştır. Dönem içerisindeki ortalama fiyatı ise 82,35 TL seviyesindedir.

ERCB HİSSE HAREKETLERİ



Dönem içerisinde BIST100 endeksi %12, BIST Metal Ana Sanayi endeksi ise %17 yükseliş gösterirken ERCB %22 azalış göstermiştir.

KARŞILAŞTIRMALI PERFORMANS TL



İşbu Faaliyet Raporu ('Rapor'), Türk Ticaret Kanunu'nun 516. madde hükmü, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 28.08.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 'Şirketlerin Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik' hükümleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı 'Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 8. madde hükmü, (II-17.1) sayılı 'Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili madde hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2025-30.09.2025 dönemi itibarıyla faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

Kamil Emre Erciyas

Yönetim Kurulu Başkanı

Yılmaz Bağ

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Teoman Doğan

Yönetim Kurulu Üyesi

Burak Can

Yönetim Kurulu Üyesi

Hakan Avdan

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Selma Akdoğan

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi