



49. DÖNEM FAALİYET RAPORU

01.01.2016 – 31.12.2016



G Ü N D E M

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığının seçilmesi,
2. Genel Kurul toplantı tutanağının pay sahipleri adına imzalanması için Toplantı Başkanlığına yetki verilmesi,
3. Faaliyet dönemine ait Bağımsız Denetim Rapor özetinin okunması,
4. Faaliyet dönemine ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Finansal Tabloların okunması, görüşülmesi ve karara bağlanması,
5. Yönetim Kurulu kar dağıtım teklifinin görüşülmesi ve karara bağlanması,
6. Yönetim Kurulu Üyelerinin, dönem faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,
7. Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek Huzur Hakkı tutarının tespit edilmesi,
8. Türk Ticaret Kanunun ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetleme Kuruluşu seçiminin onaylanması,
9. Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlerin yapılabilmesi için Yönetim Kurulu Üyelerine izin verilmesi,
10. Dilek ve Görüşler.



Building a better
working world

Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM A.Ş.
Maslak Mahallesi Eski Büyükdere
Cad. Orjin Maslak Plaza No: 27
Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59
Sarıyer 34485
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İşbir Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na;

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun BDS'ler Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

İşbir Holding Anonim Şirketi'nin 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 üncü uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Şirketin faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397 nci maddesi çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve 6 Nisan 2017 tarihli Bağımsız Denetçi Raporu'nda yer alan Şartlı Görüşün Esasları bölümünde belirtilen hususların olası etkisi haricinde gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin önemli bir belirsizliğe rastlanılmamıştır.

Necati Tolga Kirelli, SMMM
Sorumlu Denetçi

6 Nisan 2017
Ankara, Türkiye



Building a better
working world

Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM A.Ş.
Maslak Mahallesi Eski Büyükdere
Cad. Orjin Maslak Plaza No: 27
Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59
Sarıyer 34485
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

İşbir Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

İşbir Holding Anonim Şirketi tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslar" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca, şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, "denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Şirket, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini 29 Ocak 2015 tarihinde kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik görev yapmış 2016 yılında altı defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, İşbir Sünger Sanayii Anonim Şirketi'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Necati Tolga Kirelli, SMMM
Sorumlu Denetçi

Ankara, 6 Nisan, 2017

1. KURUMSAL BİLGİLER

1.1.Raporun Dönemi : 1 Ocak 2016 – 31 Aralık 2016

1.2.Şirket Bilgileri

Ünvanı	: İşbir Holding A.Ş.
Ticaret Sicili	: Ankara, 19565
Merkez Adresi	: Kavaklıdere Mah. Atatürk Bulvarı 169/54 Çankaya 06680 Ankara
Telefon No	: 0312. 418 10 43 pbx
Faks No	: 0312. 425 35 37
e-posta adresi	: isbir@isbir.com.tr
web adresi	: www.isbir.com.tr

BÖLÜM 2 - PAY SAHİPLERİ

2.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

635.040 TL olan şirket sermayesinin tamamı ödenmiştir. Şirket sermayesi, beheri 1 kuruş olan 63.504.000 adet hamiline yazılı paya bölünmüştür. Dönem içerisinde şirketin sermaye yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulunun 03.06.2011 tarih ve 17/519 sayılı kararı ile şirketimiz paylarının Borsa İstanbul A.Ş. Piyasa Öncesi İşlem Platformu'nda işlem görmesine karar verilmiştir. Bu çerçevede şirket payları 22.10.2012 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş. 'de işlem görmeye başlamıştır.

31.12.2016 ve 31.12.2015 tarihleri itibarıyla şirketin pay sahipleri ve sermaye içindeki payları aşağıda belirtilmiştir:

Pay Sahipleri	Pay %	31.12.2016	Pay %	31.12.2015
İşbir Sünger Sanayi A.Ş.	9,82	62.393,48	9,82	62.393,48
İşbir Yatırım A.Ş.	9,84	62.429,48	9,84	62.429,48
Diğer*	80,34	510.217,04	80,34	510.217,04
	100,00	635.040,00	100,00	635.040,00

**31.12.2016 tarihi itibarıyla İşbir Holding sermayesinin % 10,1 oranına karşılık gelen paylar (Borsa İstanbul) açık statüdedir.*

2.2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

2.2.1. Kanun ve SPK düzenlemelerine/kararlarına uygun olarak pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin, eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla oluşturulan "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" faaliyetlerini, Kanun ve SPK düzenlemelerine/kararlarına uygun olarak yürütmektedir.

2.2.2. Şirketimizde "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" yöneticiliğini, Haluk Tuna yapmakta olup, iletişim bilgilerine aşağıda yer verilmiştir.

Telefon No: 0312 4181043/2 E-Mail: isbir@isbir.com.tr

Şirketimizin www.isbir.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde Şirketimiz ile ilgili bilgiler, düzenli ve güncel olarak pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

2.3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

2.3.1. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Esas Sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

2.3.2. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, tüm pay sahiplerine "eşit işlem ilkesi" ne uygun muamele edilmektedir.

2.3.3. Dönem içerisinde Şirketimize pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak yanıtlanmış ve zamanında karşılanmasında azami gayret gösterilmiştir.

2.3.4. Taleplerin yerine getirilmesinde mevzuata ve Esas Sözleşmeye uyuma azami özen gösterilmekte olup, dönem içerisinde pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirketimize intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikâyet veya bu konuda Şirketimiz hakkında açılan idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

2.3.5. Şirket ile ilgili gelişmeler ve finansal bilgiler ile pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır (www.isbir.com.tr).

2.4. Genel Kurul Toplantıları

2.4.1. Şirketimizin geçen dönem (01.01.2015-31.12.2015) faaliyet sonuçlarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 31 Mart 2016 tarihinde Tunus Caddesi No. 20 Kavaklıdere Ankara Midas Otel) adresinde yapılmıştır. Toplantılara davet Esas Sözleşmemize uygun olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmış; KAP sisteminde ve şirketimizin kurumsal internet sitesinde ilan edilmiştir.

2.4.2. Genel Kurul toplantılarından önce toplantıların gündem maddeleri ve "Vekâleten Oy Kullanma Formu" pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Tüm ilan ve bildirimlerde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenleme/kararları ile Esas Sözleşmeye uyulmuştur.

2.4.3 Genel Kurul toplantılarının toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır.

2.4.4. Genel Kurul toplantılarımız, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmiştir /gerçekleştirilmektedir.

2.4.5. Genel Kurul toplantılarımız, Esas Sözleşme doğrultusunda, Şirket merkezinin bulunduğu Ankara'da yapılmaktadır.

2.4.6. Şirketimizde nama yazılı pay bulunmamaktadır. Pay senetlerimizin tamamı Merkezi Kayıt Kuruluşu bünyesinde Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenleme/kararlarına uygun olarak kaydedilmiştir.

2.4.7. Olağan Genel Kurul Toplantısına ilişkin olarak hazırlanan, 01.01.2015–31.12.2015 hesap dönemine ait Bilanço ve Gelir tablosu, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu'nun dönem kârı hakkındaki teklifi, İlan Metni, Bağımsız Denetim Raporu, Esas Sözleşme tadil metni ve Vekâleten Oy Kullanma Formu, SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşmemize uygun olarak Olağan Genel Kurul Toplantısı tarihinden 3 hafta önce pay sahiplerimizin incelemesine açık bulundurulmuş ve www.isbir.com.tr adresindeki kurumsal internet sitemizde yer almıştır. Genel Kurul Toplantısının tarihinin ilanından itibaren pay sahiplerimizden gelen sorular "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" tarafından Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenleme/kararlarına uygun olarak cevaplanmıştır.

2.4.8. Genel Kurul toplantılarında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır. Dönem içerisinde pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi yönünde herhangi yazılı bir talep Şirketimize ulaşmamıştır.

2.4.9. Olağan Genel Kurul Toplantısı gündem maddeleri ile ilgili herhangi bir öneri veya gündeme madde eklenmesi yönünde bir talep gelmemiştir. Toplantıda bazı pay sahiplerimizin gündemle ilgili soruları Genel Kurul esnasında divan heyeti ve Yönetim Kurulu tarafından cevaplanmıştır.

2.4.10. Genel Kurul Toplantısında oylamalar açık ve el kaldırmak suretiyle yapılmıştır.

2.4.11. 01.01.2015–31.12.2015 dönemi faaliyetlerinin görüşüldüğü ve 31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirketimiz sermayesini temsil eden 63.504.000 paydan, 17.161.375 pay hisse (%27) temsil edilmiştir.

2.4.12. Genel Kurul tutanakları Şirket merkezinde bulundurulmuş ve dileyen pay sahibimize iletilmiştir. Bununla birlikte, Genel Kurul toplantı tutanağı Şirketimizin www.isbir.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

2.4.13. Genel Kurul toplantılarımıza, pay sahiplerimiz, Yönetim Kurulu üyelerimiz, Şirketimiz çalışanları ve bağımsız denetim kuruluşu katılmıştır.

2.5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

2.5.1. Şirketimizde oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

2.5.2. Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir.

2.5.3. Şirket payları üzerinde herhangi bir "imtiyaz" söz konusu değildir.

2.5.4. Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır.

2.5.5. Şirketimizde oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir bir düzenleme bulunmamaktadır.

2.5.6. Esas Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişinin, temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

2.5.7. Şirketin pay sahipleri arasında karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olan şirketler Genel Kurul'da oy kullanmamıştır.

2.5.8. Yönetim Kurulu üyeleri T.T.K. 'nın 436. Maddesi çerçevesinde kendi hisselerinden doğan oy haklarını kullanmayarak, yönetim kurulunun 01.01.2015–31.12.2015 faaliyet dönemindeki icraatlarından dolayı ibra edilmesi ile ilgili oylamaya katılmamıştır.

2.5.9. Esas Sözleşmemizde birikimli oy kullanma yöntemine dair bir uygulama bulunmamaktadır.

2.6. Kâr Payı Hakkı

Şirketimiz, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararları, Vergi Yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmeyi dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemektedir.

2.6.1. Kar dağıtımı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerinde öngörülen süreler içerisinde, yapılmaktadır.

2.7. Payların Devri

2.7.1. Şirket Esas Sözleşmesinde, pay devrini kısıtlayan bir hüküm mevcut değildir.

BÖLÜM 3- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Bilgilendirme Politikası

3.1.1. Şirket "Bilgilendirme Politikası"nın amacı; pay sahiplerine, Şirket'in geçmiş performansı, gelecek beklentileri ve önemli gelişmeler hakkında adil, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve kolay erişilebilir bilgi sunmaktır.

3.1.2. Özel durum açıklamaları, kamuya açıklanan periyodik finansal tablo ve faaliyet Raporları, duyuru metinleri ve kurumsal internet sitemizde yer verilen haberler, Şirket "Bilgilendirme Politikası" kapsamında kullanılan araçlardır.

3.1.3. Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde Borsa İstanbul Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuya açıklama yapmak konusunda yetkili olan kişiler ve iletişim bilgilerine aşağıda yer verilmiştir:

İsim	Unvan	Telefon No	E-Mail
Haluk Tuna	Mali İşler Koordinatörü	0312.418 10 43	isbir@isbir.com.tr
Nesrin Evrensel	Ortak ilişkileri Sekreterliği	0312.418 10 43	isbir@isbir.com.tr

3.1.4. Yapmış olduğumuz tüm özel durum açıklamaları Kurumsal İnternet Sitemizde de yer almaktadır.

3.1.5. Finansal tablolarımız ve dipnotları konsolide bazda SPK' nun II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmakta; SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen sunum esaslarına uygun olarak raporlanmakta ve Türkiye Denetim Standartları'na uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

3.2. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket'in kurumsal internet sitesi mevcut olup Şirket, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında internet sitesini pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgisine www.isbir.com.tr adresinde sunmakta ve siteyi aktif olarak kullanmaktadır.

İşbir Holding A.Ş. tarafından kamuya yapılan tüm özel durum açıklamalarına internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanmaktadır. Şirket internet sitesi, Türkçe olarak Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda öngörülen içerikte düzenlenmektedir.

Esas olarak, Genel Kurul toplantılarına dair davetlere, gündem maddeleri ile bunlara ilişkin bilgilendirme dokümanlarına, Genel Kurul toplantılarına katılıma dair bilgilere ve pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek her tür bilgiye internet sitesinde dikkat çekecek şekilde yer verilmektedir.

İlgili mevzuat ve Bilgilendirme Politikası gereği internet sitesinde temel olarak aşağıdaki içeriklere yer verilmektedir:

- Bilgi Toplumu Hizmetleri
- Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında bilgi
- Şirketin Ortaklık Yapısı ve İştirakler hakkında bilgi
- Şirket Ana Sözleşmesi ve Ana Sözleşme Değişiklikleri
- Ticaret Sicili Bilgileri
- Finansal Bilgiler
- Faaliyet Raporları
- Özel Durum Açıklamaları
- Genel Kurul Toplanma Tarihleri, Gündemleri ve Ek Bilgilendirme Dokümanları
- Genel Kurul Toplantı Tutanakları ve Hazırlanmış Cetvelleri
- Genel Kurul Toplantıları Vekâletname Örnekleri
- Sıkça Sorulan Sorular Bölümü
- Ortaklarımıza Duyurular

3.3. Faaliyet Raporu

Faaliyet raporu, Türk Ticaret Kanunu ve ikincil mevzuatı, SPK Tebliği Seri II. No. 14.1'e göre ve ilgili mevzuat çerçevesinde hazırlanmaktadır. Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır. Faaliyet Raporu, KAP sisteminde ve şirketimizin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.

BÖLÜM 4- YÖNETİM KURULU VE DENETÇİ

4.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

4.1.1. Yönetim Kurulu beş üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nun oluşumu ve seçiminde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar Şirket Esas Sözleşmesi'nde düzenlenmiştir. Buna göre Şirket, Genel Kurul'un seçeceği en az üç üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve temsil olunur.

4.1.2. Yönetim Kurulu Üyeleri, görev ve görev süreleri

Üye	Görevi	Görev Süresi
Osman Atay Kuzucuoğlu	Başkan	01.01.2016 – 31.12.2018
Ali Kantur	Başkan Vekili	01.01.2016 – 31.12.2018
Necati Köklü	Üye	01.01.2016 – 31.12.2018
Mustafa Özpehlivan	Üye	01.01.2016 – 31.12.2018
Erdoğan Göğen	Üye	01.01.2016 – 31.12.2018

4.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

•Yönetim Kurulunun, Şirketin faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiye sahip, Şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, mali tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan kişilerden oluşması esastır.

•Yönetim Kurulu, yürürlükteki mevzuat ve Esas Sözleşme ile kendisine verilmiş bulunan görevleri yerine getirmekle yükümlüdür. Gerek yasalar ve gerekse Esas Sözleşme düzenlemelerine göre Genel Kurul kararını gerektirmeyen tüm iş ve işlemler Yönetim Kurulu tarafından yerine getirilir.

•Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenleme ve kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini ifa eder ve yetkilerini kullanır.

•Kanundan veya Esas Sözleşmeden doğan bir görevi veya yetkiyi, kanuna dayanarak, başkasına devreden organlar veya kişiler, bu görev ve yetkileri devralan kişilerin seçiminde makul derecede özen göstermediklerinin ispat edilmesi hâli hariç, bu kişilerin fiil ve kararlarından sorumlu olmazlar.

•Yönetim Kurulu gerek yasalar ve gerekse Esas Sözleşme ile kendisine yüklenen görev ve sorumluluklarını yerine getirirken bunları kısmen şirket bünyesindeki komitelere işlevlerini de açıkça belirlemek suretiyle ve fakat kendi sorumluluğunu bertaraf etmeksizin devredebilir.

•Yönetim Kurulu üyelerinin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.

•01.01.2016 – 31.12.2016 döneminde 13 Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş ve 16 yönetim kurulu kararı alınmıştır.

•Yönetim Kurulu toplantılarımız etkin ve verimli bir şekilde planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Şirketimiz Esas Sözleşmesi ile de düzenlendiği üzere;

Yönetim Kurulu görevlerini etkin olarak yerine getirebilmesi için ayda en az bir defa toplanması mecburidir.

Yönetim Kurulu, kural olarak Başkanının veya Başkan Vekilinin çağrısı üzerine toplanır. Her yönetim kurulu üyesi Başkandan, onun olmadığı zamanlarda ise Başkan Vekilinden yönetim kurulunu toplantıya çağırmasını yazılı olarak isteyebilir.

Yönetim kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan makul bir süre önce yönetim kurulu üyelerinin incelemesine sunulur.

Toplantı, Yönetim Kurulu kararına dayanılarak şirket merkezinde, şehrin başka bir yerinde veya sair bir kentte yapılabilir. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara fiilen katılmaları esastır.

Yönetim Kurulu kararları imzalanarak karar defterine geçirilir. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekir. Toplantıya ilişkin belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenir.

Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin oy çokluğu ile alır. Oyların eşitliği halinde oylan konuyu ertesi toplantı gündemine alınır; bu toplantıda da oylar eşit olur ise öneri ret edilmiş sayılır. Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı vardır.

Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara fiilen katılmaları esastır; Toplantıya katılamayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

4.3. Mali Haklar

4.3.1. Şirket Esas Sözleşmesine göre; Yönetim kurulu üyelerine verilecek huzur hakkı miktarı ve verilmiş şekli, Genel Kurul tarafından tayin olunur.

4.3.2. Önceki dönem faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısında; Yönetim Kurulu üyelerine ödenen huzur hakkı tutarının değişmeyerek aylık net 1.500 TL olmasına, ayrıca üç ayda bir olmak üzere bir aylık net ücret tutarında ikramiye ödenmesine; oy birliği ile karar verilmiştir.

4.3.3. Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetici personele son 3 yılda sağlanan net huzur hakkı ve ücret toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

01.01.2016 – 31.12.2016 Dönemi :	394.463,00 TL
01.01.2015 – 31.12.2015 Dönemi :	335.790,00 TL
01.04.2014 – 31.12.2014 Dönemi :	347.850,00 TL

4.4. Denetçi

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketin 2016 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, GÜNEY BAĞIMSIZ DENETİM VE SMİM A.Ş. (Ernst&Young) 31.03.2016 tarihinde gerçekleştirilen 2015 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda görevlendirilmiştir.

BÖLÜM 5- ŞİRKET FAALİYETLERİ

5.1. Şirketin Faaliyet Gösterdiği Sektör

Şirketimiz yurt dışında çalışan işçilerimizin tasarrufları ile yurdumuzdaki küçük tasarruf sahiplerinin birleşmesini temin ederek, bu tasarrufları her türlü ticari, sınai ve mali sahalarda değerlendirmek, bu yönde kurulan ortaklıklara iştirak etmek, iştirak ettiği şirketleri ileri görüşlerin gerektirdiği organizasyon tekniği, yüksek randıman ve rantabilite temini gayesiyle çalıştırmaktır.

5.2. Dönem İçerisinde Yapılan Yatırımlar

Şirket dönem içerisinde yatırım yapmamıştır.

5.3. Araştırma Ve Geliştirme Faaliyetleri

Dönem içerisinde herhangi bir araştırma geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

5.4. İç Kontrol Sistemi Ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirketin iç kontrolü ve denetimi, hiyerarşik düzene göre yukarıdan aşağıya sürekli yapılmaktadır. Döneme ilişkin mali tabloların Bağımsız Denetimi Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından yapılmıştır.

Sonuç olarak, Şirketin mahiyet ve önemine göre tutulması zorunlu olan defter ve belgelerin bulunduğu, defterlerin onaylanmasında ve tutulmasında ilgili mevzuat hükümlerine uyulduğu görülmüş; envanter bilanço ve Kar/Zarar cetvelinde gösterilen değerler defter kayıtlarına uygun olup, bunların düzenlenmesinde ilgili kanun hükümlerine göre işlem yapıldığı tespit edilmiştir.

Genel Kurula sunulan Şirket Bilançosunun ve Kar/Zarar Hesabının, Türk Ticaret Kanunu'nun 75. maddesinde sözü edilen açıklık ve doğruluk ilkeleri uyarınca düzenlendiği ve defter kayıtlarına uygun olduğu görülmüştür.

Yıl içerisinde yapılan kontrollerde, vezne mevcudu ile kayıtlar arasında uygunluk bulunduğu tespit edilmiştir.

5.5. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Şirket Unvanı	Sermayesi	İştirak Tutarımız
İşbir Sentetik Dokuma San. A.Ş.	110.000.000	99.835.905,57
İşbir Sünger Sanayi A.Ş.	80.000.000	53.953.286,00
İşbir Yatırım A.Ş.	20.783.201	14.544.141,00
İşbir Elektrik Sanayi A.Ş.	18.000.000	10.331,95
İşbir Sigorta Aracılığı A.Ş.	50.000	30.000,00
İşbir Pazarlama ve İhracat A.Ş.	50.000	29.493,75
Karaman Yem Sanayi A.Ş.	2.625.000	4.357,50

Toplam iştirak tutarımız 168.407.515,77 TL olup, iştiraklerimize sermaye taahhüt borcumuz yoktur.

•*Bağlı ortaklık ve iştiraklerin konuları ile mal ve hizmet üretimleri:*

5.5.1. İŞBİR Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş.

Polipropilenden mamul kanaviçe, branda, sera örtüsü, halı altı ile astarlı, astarsız ventilli torba, file torba ve ağır hizmet torbaları (big-bag) üretimini yapan bu iştirakimizde 2016 yılında üretim 27.325 ton, satışlar 217.569.207,92 TL, ihracat ise 32.384.127,00 Euro olmuştur. Bu şirketimiz dönem sonunda 6.164.350,68 TL kar elde etmiştir.

5.5.2. İŞBİR Sünger Sanayi A.Ş.

Poliüretandan mamul, çeşitli yoğunluklarda ve fiziksel özelliklerde sünger ile her türlü yaylı ve sünger yatak üretimi ve pazarlamasını yapan bu iştirakimiz 2016 yılında 15.518 ton sünger, 84.896 adet markalı yatak, baza ve başlık üretmiş, satışlar 202.257.666,85 TL olmuştur. Bu şirketimiz faaliyet dönemini zarar ile kapatmıştır.

5.5.3. İŞBİR Yatırım A.Ş.

Faaliyet konusu ticari, sınai ve finansal konularda araştırma ve yatırım yapmak, aktiflerini sermaye şirketlerinin çıkarmış olduğu veya çıkaracağı hisse senetleri ile diğer menkul kıymetlere yatırmak, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve yönetimine iştirak etmek, Türkiye içinde ve dışında bulunan her türlü taşınır ve taşınmazlara yatırım yapmak olan iştirakimiz, 2016 faaliyet döneminde elde ettiği 597.996 TL gayrimenkul kira geliri ve 380.508,19 TL temettü geliri neticesinde dönemi 522.586,26 TL kar ile tamamlamıştır.

5.5.4. Diğer İştiraklerimiz

Öncelikle İŞBİR grubunun sigortalama ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurulmuş olan **İşbir Sigorta Aracılığı A.Ş.** ile grubumuzun ürettiği malları pazarlamak ve muhtelif tüketim ürünlerinin iç ve dış ticaretini yapmak üzere kurulmuş olan **İşbir Pazarlama ve İhracat A.Ş.** bulunmaktadır.

Dönem içerisinde, bağlı ortaklıklarımızdan Ege Sünger Sanayi A.Ş., 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 136. maddesi kapsamında, tüm aktif ve pasifleriyle bir küll halinde İşbir Sünger Sanayi A.Ş.'ne devrolarak birleşmiştir.

5.6. İşbir Holding A.Ş.'nin Duran Varlıklarındaki İştirak Paylarında Dönem İçerisinde Gerçekleşen Değişiklikler:

Dönem içerisinde, bağlı ortaklıklarımızdan İşbir Sünger Sanayi A.Ş.'ne ait iştirak payımız 15.608.221 TL artmıştır. Artan tutarın 15.499.487,01 TL sermayenin 57.000.000 TL'ndan 80.000.000 TL'na (bedelsiz) çıkarılmasından; 108.733,99 TL ise şirket birleşmesinden oluşmuştur.

5.7. İştirak Edilen Ortaklıklardan Elde Edilen İştirak Kazançları

Şirket Unvanı	2014 Dönemi	2015 Dönemi	2016 Dönemi
İşbir Sünger San. A.Ş.	-	-	766.901,30
TOPLAM	-	-	766.901,30

5.8. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyeleri

	Alışlar/Alacak	Satışlar/Borc
<i>•Hizmet Satışları</i>		
İşbir Sentetik Dokuma San. A.Ş.	192.000,00	--
İşbir Sünger Sanayi A.Ş.	240.000,00	--
<i>•Faiz</i>		
İşbir Sentetik Dokuma San. A.Ş.	732.969,87	--
İşbir Sünger Sanayi A.Ş.	--	427.044,88
<i>•Ödünç Para</i>		
İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş.	2.325.000,00	--

5.9. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Dönem içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

5.10. Şirketin Genel Kurulu'nca verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı kapsamındaki Faaliyetleri

Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu Üyelerimiz, dönem içerisinde kendi adlarına veya başkası adına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır

5.11. Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2015 faaliyet döneminde Maliye Bakanlığı Ankara Örtülü Sermaye, Transfer Fiyatlandırması ve Yurtdışı Kazançlar Grup Başkanlığı'nca 2012 yılı hesaplarının denetime alınması işlemi, 6736 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun kapsamında sonlandırılmıştır.

5.12. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar

Dönem içerisinde Şirket aleyhine herhangi bir dava açılmamıştır.

5.13. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

5.14. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği

Şirket, ilgili hesap döneminde bütün Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

5.15. Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Yıl içerisinde bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projesi çerçevesinde yapılan harcama yoktur.

5.16. Olağanüstü Genel Kurul'a İlişkin Bilgiler

Dönem içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yoktur.

BÖLÜM 6 – KAR DAĞITIMI

6.1. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımı yapar.

Kar dağıtım politikası, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece uzun vadeli topluluk stratejimiz, şirketimiz ile iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, pay sahiplerine sürekli ve yüksek oranlarda kar dağıtabilmek prensibi esas alınarak belirlenmektedir.

Şirket Esas Sözleşmesinde kar dağıtımında imtiyaz ile ilgili bir hüküm bulunmamaktadır. Kar payı, ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın, mevcut payların tamamına eşit olarak dağıtılmaktadır.

Kar Dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu ile SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.

Genel Kurul, Esas Sözleşme'nin kar dağıtımına ilişkin 25. Maddesi dikkate alınarak hesaplanan kar payının dağıtım tarihinin belirlenmesinde Yönetim Kurulu'na yetki verir.

6.2. Kar Dağıtım Önerisi

2016 yılı hesap dönemi yasal kayıtlarına göre hazırlanmış olan mali tablolarda dönem karı 15.990.310,09 TL'dir. Ödenecek Kurumlar oluşmadığından ve Genel Kanuni Yedek Akçe yasal sınıra ulaştığından, kar dağıtımında dikkate alınan net dağıtılabilir dönem karı 15.990.310,09 TL'dir.

Yönetim Kurulumuzun 06.04.2017 tarihli toplantısında;

Şirketimizin 28.04.2017 tarihinde yapılacak 2016 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklarımızın onayına sunulmak üzere;

- 15.990.310,09 TL net dönem karından, sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine, (ödenmiş sermayeye göre % 100 oranında) 635.040 TL (stopaj dahil) kar payı ayrılması,
- Kalan 15.355.270,09 TL'nin olağanüstü yedekler hesabına aktarılması,
- Buna göre; ayrılan 635.040 TL'nin ortaklarımıza 1 TL nominal değerli hisse başına 1 TL nakit kar payı olarak dağıtılması ve nakit kar dağıtımının 15/08/2017 tarihini geçmemek üzere şirketin nakit durumuna uygun bir tarihte yapılması için Yönetim Kuruluna yetki verilmesi hususunda önerge verilmesine dair karar alınmıştır.

6.3. Kar Dağıtım Tablosu

İŞBİR HOLDİNG A.Ş.

2016 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)

1.	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		635.040
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		557.326
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
	Yasal Kayıtlara Göre		SPK'ya Göre
3.	Dönem Karı	15.990.310,09	0,00
4.	Vergiler (-)	0,00	
5.	Net Dönem Karı (=)	15.990.310,09	
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)		
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)	15.990.310,09	
9.	Yıl İçerisinde Yapılan Bağışlar (+)		
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı		
11.	Ortaklara Birinci Kar Payı		
	-Nakit	635.040,00	
	-Bedelsiz		
	-Toplam	635.040,00	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı		
13.	Dağıtılan Diğer Kar Payı		
	-Yönetim Kurulu Üyelerine		
	-Çalışanlara		
	-Pay Sahibi Dışındaki Kişilere		
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı		
15.	Ortaklara İkinci Kar Payı		
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	
17.	Statü Yedekleri		
18.	Özel Yedekler		
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	15.355.270,09	
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar		
21.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar için Ayrılan Genel Kanuni Yedek Akçe		

DAĞITILAN KAR PAYI ORANI HAKKINDA BİLGİ

PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ

8. TERTİP	TOPLAM TEMETTÜ TUTARI (TL)	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ	
	NAKİT	TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT	635.040	1,00	100%
NET	558.507	0,85	85%

BÖLÜM 7 – FİNANSAL DURUM

7.1. Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (6102 sayılı T.T.K'nun 376. maddesinin uygulaması ile ilgili olarak) 10.04.2014 tarih ve 11/352 sayılı kararı çerçevesinde yapılan sermaye kaybının tespitine ilişkin hesaplamaya göre, şirketimizde sermaye kaybı ve borca bataklığın söz konusu olmadığı tespit edilmiştir.

7.2. Karşılaştırmalı Finansal Rasyolar

Finansal Göstergeler	31.12.2016	31.12.2015
Toplam Varlıklar	477.394.087	459.330.439
Dönen Varlıklar	271.163.265	248.018.384
Duran Varlıklar	206.230.822	211.312.055
Kısa Vadeli Yükümlülükler	261.322.831	235.626.376
Uzun Vadeli Yükümlülükler	51.648.373	47.388.393
Ana Ortaklığa Ait Öz Sermaye	138.013.723	148.462.019
Özet Gelir Tablosu	31.12.2016	31.12.2015
Net Satış Gelirleri	449.175.880	396.706.439
Brüt Esas Faaliyet Karı	98.341.258	93.830.010
Faaliyet Karı (Zararı)	37.062.810	36.102.609
Rasyolar	31.12.2016	31.12.2015
Cari Oran	1,04	1,05
Özkaynak Oranı	0,28	0,32
Yabancı Kaynak Oranı	0,64	0,52
Dönem Karı Oranı	-	0,23

7.3. Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolar

FİNANSAL DURUM TABLOSU

Varlıklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Dönen varlıklar	271.163.265	248 018 384	247 059 732
Nakit ve nakit benzerleri	17.947.691	16 406 680	12 060 614
Ticari alacaklar:			
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	159.211.252	154 048.473	163 838.949
Diğer alacaklar:	7.408.366	1 405 096	5 012 272
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-	4 580
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7.408.366	1 405.096	5 007 692
Stoklar	72.411.878	61 924 323	52 322 724
Peşin ödenmiş giderler	5.935.528	5 860 164	7 009 620
Diğer dönen varlıklar	8.248.550	8 373.648	6 815.553
Duran varlıklar	206.230.822	211 312 055	220 899 692
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.838.850	1 796 749	1 496 750
Maddi duran varlıklar	195.352.510	195 607 608	214 002 860
Maddi olmayan duran varlıklar	2.100.581	3 161.720	5 295 724
Ertelenmiş vergi varlığı	6.785.137	10 555.085	-
Peşin ödenmiş giderler	153.744	190.893	104 358
Toplam varlıklar	477.394.087	459 330 439	467 959 424
Yükümlülükler	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa vadeli yükümlülükler	261.322.831	235 626.376	272 025 284
Finansal borçlar	150.878.481	123 006 229	146 141 525
Ticari borçlar:	91.585.214	93 223 046	98 132 886
-İlişkili taraflara ticari borçlar	1.993.671	1 068 104	1 728 192
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	89.591.543	92 154 942	96 404 694
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	89 256	502 650
Kısa vadeli karşılıklar	6.039.496	1 503 060	2 330 167
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	3.203.268	893 470	1 898 727
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	3.973.155	2 202 925	3 704 323
Ertelenmiş gelirler	5.643.217	14 708 390	19 315 006
Uzun vadeli yükümlülükler	51.648.373	47.388 393	51.190 038
Uzun vadeli finansal borçlar	45.712.303	44 927 300	44 585 509
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	3 932 103
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	5.636.442	2 455 732	2 484 709
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	299.628	5 361	-
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	-	-	187 717
Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	635.040	635 040	635 040
Enflasyon düzeltmesi olumlu farkları	23.287.819	23 287 819	23 287 819
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	(124.822)	(124 822)	(124 822)
Paylara ilişkin primler	32.006.999	32 006 999	32 006 999
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	6.560.481	5 020 843	5 020 143
Maddi duran varlık değerlendirme fonu	60.278.200	60 520 559	71 775 154
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(4.295.236)	(1 900 100)	(1 884 698)
Yabancı para çevirim farkları	(4.323.094)	(6 853 960)	(3 081 099)
Geçmiş yıllar karları	31.483.877	6 918 338	(17 680 825)
Dönem net (zararı)/ karı	(7.495.541)	28 951 303	17 027 053
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	138.013.723	148 462 019	126 980 764
Kontrol gücü olmayan paylar	26.409.160	27 853 651	17 763 338
Toplam özkaynaklar	164.422.883	176 315 670	144 744 102
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler	477.394.087	459 330 439	467 959 424

GELİR TABLOSU

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Hasılat	449.175.880	396.706.439
Satışların maliyeti (-)	(350.834.622)	(302.876.429)
Brüt kar	98.341.258	93.830.010
Genel yönetim giderleri (-)	(18.308.723)	(17.925.772)
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)	(41.076.432)	(39.892.483)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(396.865)	(192.691)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	25.606.494	45.703.662
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(27.102.922)	(45.420.117)
Esas faaliyet karı	37.062.810	36.102.609
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.312.058	31.389.735
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(1.070.727)	(750.956)
Finansman gelir ve gideri öncesi faaliyet karı	38.304.141	66.741.388
Finansman gelirleri	20.349.718	42.380.991
Finansman giderleri (-)	(64.079.733)	(80.741.117)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi (zarar)/karı	(5.425.874)	28.381.262
- Dönem vergi gideri (-)	(458.871)	(3.125.344)
- Ertelenmiş vergi (gideri)/ geliri	(4.368.732)	10.738.953
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	(10.253.477)	35.994.871
Dönem karının dağılımı:		
Ana ortaklık payları	(7.495.541)	28.951.303
Kontrol gücü olmayan paylar	(2.757.936)	7.043.568
Diğer kapsamlı gelirler		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar:		
- Yabancı para çevrim farkları	2.530.866	(3.772.861)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar:		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm	(2.993.920)	(19.252)
- Kazançlar/ (kayıplar)	598.784	3.850
- Vergi etkisi		
Toplam kapsamlı gelir	(10.117.747)	32.206.608

BÖLÜM 8- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

8.1. Risk Yönetimi Politikası

Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan ağırlıklı olarak varlık yönetimi, bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin finansal performansı ile mali ve finansal riskler üzerinde durulmaktadır. Mali ve finansal risklerin yönetimi Yönetim Kurulu gözetiminde takip edilmektedir. Diğer taraftan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin finansal riskleri ile birlikte operasyonel risklerinin tespiti ve raporlaması da yine Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğunda yerine getirilmektedir. Şirket yöneticileri de yer geldikçe risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması ile ilgili sorunları ve çözüm önerilerini Yönetim Kurulu'na aktarmaktadırlar. Şirketin Risk Yönetimi Fonksiyonu, risk politikalarını, limitlerini ve kontrol mekanizmalarını geliştirmekle görevlidir.

8.2. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi

2012 yılı içerisinde, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesine uyum ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Risk Yönetimi Komitesi kurulmuştur. Komitenin kuruluşundan bu yana Başkanlığı'nı Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ali Kantur yürütmektedir. Komitenin diğer Üyesi ise Yönetim Kurulu Üyesi Erdoğan Göğen'dir.

Komite, 2016 yılı içerisinde 6 toplantı gerçekleştirmiş, İşbir Topluluğu Risk Yönetim Sistemi ve risk raporlaması esaslarını değerlendirmekte, bu kapsamda periyodik olarak hazırlanan Risk Raporları'nı incelemekte, Risk Yönetim Sistemi'nde belirlenen limitlere uymayan hususlar için alınması gereken önlemler hakkında görüşlerini sunmaktadır. Raporlama çalışmaları ve komite değerlendirmeleri Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır.

BÖLÜM 9- DİĞER HUSUSLAR

9.1. Bilanço Tarihinde Sonra Meydana Gelen Olaylar

Bilanço tarihinden sonra önemli bir olay meydana gelmemiştir.

BÖLÜM 10- FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizin, 01.01.2016 – 31.12.2016 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş; konsolide finansal raporu ile 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemine ait faaliyet raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

a) Finansal rapor ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,

b) Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal raporun, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

Bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla;

Osman Atay KUZUCUOĞLU
Yönetim Kurulu Başkanı

Ali KANTUR
Yönetim Kurulu Başkan Vekili