



KAPLAMİN AMBALAJ A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025

FAALİYET RAPORU



I- GİRİŞ

Finansal durum hakkında yönetici görüşü

Geçen yılın aynı dönemine göre satış miktarımız %28, ciromuz ise %45 oranında artmıştır. Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları da gözetilerek uygun politikalar belirlenmeye devam etmektedir.

II- GENEL BİLGİLER

Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1976 yılında Expanded Polistren ve Kağıt Laminasyonu ile Ambalaj malzemesi üretmek üzere çok ortaklı bir şirket olarak kurulmuştur. 1981 yılında Çukurova Grubu ortaklığına dahil olmuştur. Plastik esaslı ambalaj, oluklu mukavva ambalaj ile rekabette geri kalınca 1983 yılında oluklu mukavva ambalaj üretmek üzere yatırım yapılmasına karar verilmiştir. 1984 yılında oluklu mukavva ambalaj yatırımı tamamlanarak oluklu mukavva üretimi başlamıştır. İlk oluklu mukavva kutu Haziran/1984 tarihinde üretilmiş ve Kaplamın Ambalaj hızlı bir gelişme göstererek sektörün öncüleri arasında yerini almıştır. Halen gıda ve tarım sektöründe; yaş meyve, sebze, katı ve sıvı yağlar, et, balık, yumurta, içki ve meşrubatlar için, sanayi üretiminde ise; kimyasal ürünler, dayanıklı tüketim malları, tekstil ve hazır giyim gibi sektörler için ambalaj malzemesi üretmektedir. 1985 yılında 9.000 ton olan yıllık üretim miktarı 2007 yılında 40.000 ton'a ulaşmıştır. Bundan sonra yapılan yenileme yatırımları ile bu gün 65.253 ton kapasiteye ulaşılmıştır. 1992 yılında Kaplamın Ambalaj dışa açılarak Türkiye'de ilk kez oluklu mukavva sektöründe yabancı ortak olarak Avrupa'da en büyük Pazar payına sahip İsveç kökenli SCA PACKAGING firması ile ortaklık kurmuştur. 2012 yılında SCA Avrupa genelinde DS Smith Plc şirketi tarafından satın alınmıştır. DS Smith Plc grubu 13 Ekim 2015 tarihinde imzalanan anlaşma ile şirketimiz nezdinde sahip olduğu payları Çukurova Investments N.V. 'ye devretmiştir. 2021 yılı sonunda kısmi bölünme yolu ile Prigo Dijital Baskı ve Ambalaj Çözümleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Prigo A.Ş.") % 100 ortaklık oranıyla kurulmuştur. 2021 yılı yıllık raporlarda dahil olmak üzere raporlarımız konsolide yayınlanmaya başlamıştır. 17 Ekim 2022 tarihinde tescil olan 9.099.799 TL olan ödenmiş sermayesinin 18.292.959 TL'si aynı sermaye olarak, 1.150.000 TL'si nakit ortak alacaklarından karşılanarak artırmak suretiyle 28.542.758 TL'ye yükseltilmesi işlemi ile ana ortaklık payı %57 olmuştur. Rapor dönemi dışında, 03.09.2025 tarihli Pay Alım ve Satım Sözleşmesi kapsamında Prigo A.Ş. 'nin %42,89 oranındaki paylarının 147.115 ABD Doları bedelle satın alınması 31.10.2025 tarihli itibarıyla tamamlanmıştır. Bu işlem sonucunda, Prigo A.Ş., Türk Ticaret Kanunu'nun 338. maddesi uyarınca tek pay sahipli anonim şirket statüsüne geçmiştir.

Kaplamın tesisi 25.000 m² si kapalı olmak üzere 47.250 m² alan üzerine kurulmuştur. Prigo tesisi ise 3.414 m² si kapalı alan olmak üzere (2 katlı yapı) 3.098 m² alan üzerinde kuruludur. Şirketin hedef pazarı özellikle Ege ve Marmara bölgelerindeki Oluklu Mukavva Kutu tüketicileridir.

1. Raporun Hesap Dönemi :

01.01.2025 – 30.09.2025

1. Merkez:

Şirket Ünvanı : Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkez Adresi : Kemalpaşa OSB Mah. İzmir-Ankara Asfaltı Cad. No: 75/1 Kemalpaşa-İzmir
Ticaret Sicil No : İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü - Sicil No: 288k-813
Vergi Dairesi No : Kemalpaşa Vergi Dairesi – 498 000 3844
Mersis Numarası : 0498000384400001

İletişim Bilgileri:

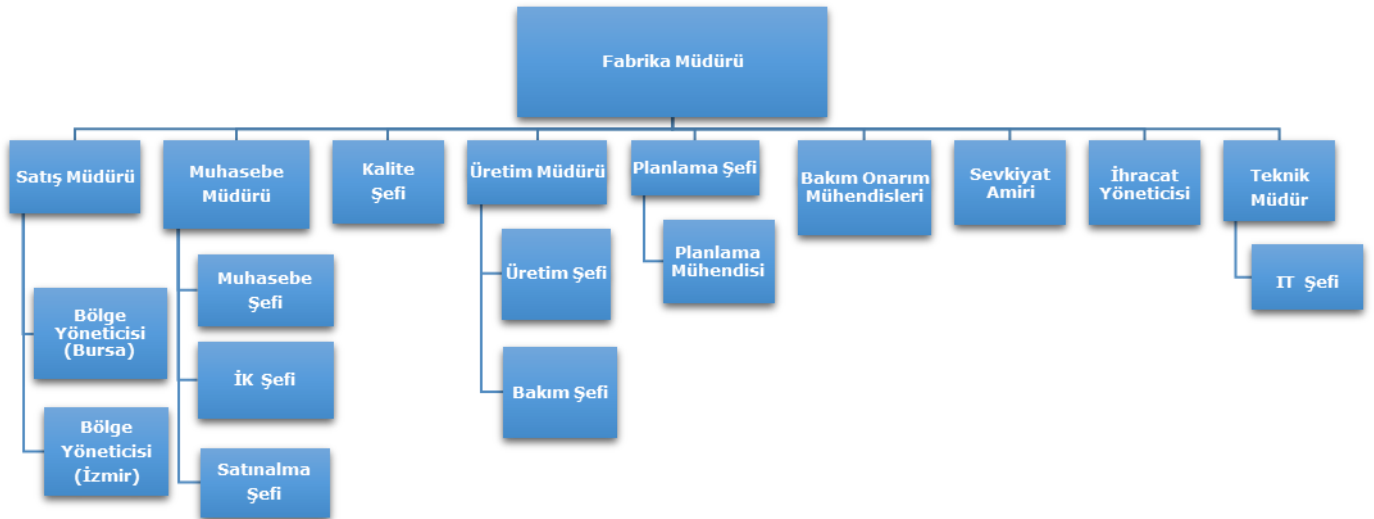
Telefon : 0232 877 08 55
Faks : 0232 877 08 62 - 63
E-Posta : kaplamin@kaplaminambalaj.com
Web : www.kaplaminambalaj.com.tr

2. Merkez Dışı Örgütler:

Bursa Şubesi

Ünvanı : Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bursa Şubesi
Adres : Demirtaş Dumlupınarosa Mah. Menekşe Sokak No : 2 Osmangazi/Bursa
Ticaret Sicil No : 101879
Mersis Numarası : 0498000384400002
Telefon : 0 224 261 33 40-41-42-43-44
Faks : 0 224 261 33 45

2. Şirketin yönetim organizasyonu



3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

- ❖ İmtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirketimiz 23.01.2013 tarihinden itibaren esas sermaye sistemindedir.

PAY SAHİBİ(*)	PAY TUTARI	PAY ORANI
TOPAZ TELEKOMÜNİKASYON YAYINCILIK REKLAMCILIK SAN.VE TİC.A.Ş.	10.733.168	53,67%
BORAK S.A.	5.844.079	29,22%
HALKA AÇIK	3.355.443	16,78%
SELKASAN KAĞIT VE PAKETLEME MALZEMELERİ İMALATI SAN. VE TİC. A.Ş	12.212	0,06%
DİĞER	55.098	0,28%
	20.000.000	100,00%

(*) Rapor dönemi dışında, Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Kaplamin") 20.000.000 Türk Lirası ödenmiş sermayesinin %82,95'ine tekabül eden, Topaz Telekomünikasyon Yayıncılık Reklamcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş., Selkasan Kağıt ve Paketleme Malzemeleri İmalatı Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Borak S.A.'ya ("Saticılar") ait toplam 1.658.945.880 adet payın 03.09.2025 tarihinde imzalanan Pay Alım ve Satım Sözleşmesi hükümleri kapsamında 15.056.734,48 ABD Doları bedelle; %35,02'sinin Rıza Kandemir'e, %6,47'sinin Ral Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye, %20,73'ünün Feridun Geçgel'e ve %20,73'ünün Enver Geçgel'e devrine ilişkin işlemler, Pay Alım ve Satım Sözleşmesi'nde belirtilen ön koşulların yerine getirilmesi ve Rekabet Kurumu izninin alınmasının ardından 31.10.2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

4. Payların Oy hakkı ve imtiyazlara ilişkin açıklamalar:

- ❖ Şirket hisselerinin beher değeri 0,01 TL (1 kuruş) olup, 20.000.000 TL olan şirket sermayesindeki pay adedi 2.000.000.000(iki milyar) 'dır.
- ❖ Şirket payları üzerinde imtiyaz mevcut değildir.
- ❖ Şirket payları üzerinde devri sınırlayıcı rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

5. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler, Personel sayısı ve Denetçiye İlişkin açıklamalar:

❖ Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri;

Yönetim Kurulu üyelerinin görev dağılımı ve görev süreleri aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Süresi
Mehmet Ali KARAMEHMET(*)	Yönetim Kurulu Başkanı	23.05.2023	3 Yıl
İsa DOĞANLI	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	23.05.2023	3 Yıl
Mücahit Turan TEKİN(*)	Yönetim Kurulu Üyesi	23.05.2023	3 Yıl
Aynur ERGÜN	Bağımsız Üye	23.05.2023	3 Yıl
Cemal BULAKOĞLU	Bağımsız Üye	23.05.2023	3 Yıl

(*)Rapor dönemi dışında, 31.10.2025 tarihinde tamamlanan Pay alım satım süreci sonunda Mehmet Ali KARAMEHMET ve Mücahit Turan TEKİN istifa etmiş ve yerlerine Rıza Kandemir ve Enver GEÇGEL ilk genel kurula kadar görev yapmak üzere atanmıştır.

❖ Şirketin Üst Düzey Yöneticileri;

Şirketin 1.derecede imza yetkilileri olan Yönetim Kurulu Üyeleri dışında üst düzey yönetici olarak Yönetim Kurulumuzun 06.06.2023 tarih 14/2023 sayılı kararı ile 1.derecede imza yetkilisi olarak Fabrika Müdürü sıfatı ile Sn. Raşit CIVAN atanmıştır.

❖ Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin Özgeçmişleri;

Mehmet Ali KARAMEHMET (Yönetim Kurulu Başkanı)

1973 yılı doğumlu Mehmet Ali Karamehmet, Mount IDA College ABD ve European University isviçrede işletme dalında lisans eğitimini tamamladı. 1998 yılından bugüne Çukurova Grubunun çeşitli şirketlerinde görev almaktadır.

İsa DOĞANLI (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

15 Eylül 1961 tarihinde İzmir’de doğmuştur. Dokuz Eylül Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra ambalaj sektörüne adım atan Doğanlı, 1986 yılında Ege Üniversitesi’nde İstatistik bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. 1988 yılından 1996 yılına kadar Kaplamin Ambalaj’da Planlama Müdürü olarak görev yapmıştır. Daha sonra aynı sektörde çeşitli firmalarda üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunduktan sonra 2009 yılında Kaplamin Ambalaj Genel Müdürü olmuştur ve bu görevine devam etmektedir. 18.04.2018 tarihli Olağan genel kurulda Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir. Sektörde 30 yılı aşkın tecrübesi bulunmaktadır.

Mücahit Turan TEKİN (Yönetim Kurulu Üyesi)

04.07.1962 yılında Artvin'in Ardanuç ilçesinde doğmuştur. Lise eğitimini İzmir Eşrefpaşa Lisesinde, lisans eğitimini Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Maliye muhasebe bölümünde tamamlamıştır. İş hayatına 1991 yılında Selkasan Kağıt ve Paketleme Malzemeleri A.Ş. de başlamış, 2002 yılında Kaplamin Ambalaj San.Tic. A.Ş. 'ye muhasebe müdürü olarak atanmıştır. 2016 yılından bu yana da Çukurova Kağıt ve Ambalaj grubunda Finans Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Aynur ERGÜN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

19.02.1966 tarihinde Eskişehir'de doğmuştur. Ortaokul ve liseyi Ankara Atatürk Anadolu Lisesi'nde tamamlamıştır. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nde İnşaat Mühendisliği Bölümünden mezun olduktan sonra aynı üniversitenin Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme Bölümü Yüksek Lisansı yapmıştır. İş hayatına 1989 yılında Karayolları Genel Müdürlüğü 3.Bölge Müdürlüğü'nde İnşaat Mühendisi olarak başlamış, 1990 yılında yönetici adayı olarak İnterbank A.Ş.'de bankacılık sektörüne adım atmış ve 1997 yılında Krediler Direktörü pozisyonunda iken Bayındırbank A.Ş.'ye geçmiştir. 1997-1999 yılları arasında Bayındırbank A.Ş.'de Krediler Direktörü, 1999-2004 yılları arasında ise T.Dış Ticaret Bankası A.Ş.'de Kurumsal Krediler Direktörü olarak çalışmıştır. 2009 yılında emekli olan Aynur Ergün, 2012 yılından beri Gündoğdu Çağdaş Toplum Gönüllüleri Derneği'nde, gönüllü öğretmenlik ve çevrim içi ders koordinatörlüğüne devam etmektedir. 2022 yılında Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi Filoloji Fakültesi'nde İngiliz Dili Eğitimi Yüksek Lisansı'nı tamamlamıştır. Evli ve bir çocuk annesidir.

Cemal BULAKOĞLU (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

20.01.1966 tarihinde Konya'da doğmuştur. İlkokulu Akçeşme ilkokulunda, ortaokulu Devrim Ortaokulunda, lise eğitimini Gazi Lisesinde tamamlamıştır. 1988 yılında Çukurova Üniversitesi iktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünde lisans eğitimini tamamlamıştır. 1989 yılında Adana'da Tavaş Tavukçuluk işletmeleri A.Ş'nde muhasebe bölümünde işe başlamış olup, 1994 yılında İntar Tarım Tic.A.Ş'nde muhasebe müdürü, 1996 yılında Tavas Yem Sanayi A.Ş'nde mali ve idari işler müdürü olarak görev yapmıştır. 1997 yılında Ova Sca Packaging Amb.San ve Tic. A.Ş'nde mali ve idari işler müdürü olarak 18 yıl görev yapmış ve aynı şirkette Ova Oluklu Mukavva Amb.San.ve Tic.A.Ş. fabrika müdürü olarak 2015-2017 yılları arasında çalışmıştır. Gayrimenkul Değerleme SPL lisansına sahip uzman ve Muhasebe Temel uzmanlık alanında Adana Bilirkişilik Bölge Kurulunca tescilli bilirkişidir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Raşit CIVAN (Fabrika Müdürü)

30.08.1985 tarihinde İzmir'de doğmuştur. İlkokul ve ortaokulu Reşat Nuri Güntekin İlkokulunda, lise eğitimini Mimar Sinan E.M.L. Motor bölümünde tamamlamıştır. Ege Üniversitesi Meslek Yüksek Okulu'nda Otomotiv bölümünde Ön Lisans yaptıktan sonra Sakarya Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 2009 yılında iş hayatına Kaplamin Ambalaj fabrikasında Bakım mühendisi olarak başlamıştır. Zaman içerisinde önce Üretim Mühendisi, Üretim Şefi ardından grubun bir diğer firması olan Yalova Ambalaj'da 6 yıl Fabrika Müdürü görevinde bulunmuştur. 14.09.2021 tarihinden itibaren de Kaplamin Ambalaj Fabrika Müdürü olarak görevini sürdürmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

❖ **Yönetim Kurulu Üyelerinin yetki sınırları;**

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket Esas sözleşmesinin münhasıran Genel Kurul'a verilmiş yetkiler dışında kalan bütün işler hakkında karar almaya yetkilidir.

❖ **Şirketin Personel Sayısı;**

Şirketin bünyesinde konsolide çalışan personel sayısı 30.09.2025 tarihinde 215'dir.

❖ **Şirket Denetçisi;**

Şirketimiz 2024 yılı Olağan Genel Kurulu'nda, 2025 mali yılının bağımsız denetimi için "CNS BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş." 'nin, Denetim Komitesi'nin önerileri doğrultusunda 2024 yılı Olağan Genel Kurulu'nda bağımsız denetçi olarak, sürdürülebilirlik raporunun denetimi için ise Denetim Komitesi'nin önerileri doğrultusunda "RSM TURKEY ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş." nin seçilmeleri onaylanmıştır.

❖ **Genel Kurulca verilen izin çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler;**

Genel Kurulca verilen izin çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı bir işlem veya rekabet yasağı kapsamında bir faaliyetleri olmamıştır.

III- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Dönem içerisinde Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler ile mali menfaatler ve verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplamı 13.686.863 TL dir.

IV- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz, yalnızca bir “kutu” tedarikçisi olmak yerine, paketleme çözümleri sağlamaya yönelik bir yaklaşım benimsemektedir.

Şirketimizin araştırma ve geliştirme faaliyetleri ise tasarıma yönelik olabilmektedir. Şirketimiz, yalnızca bir “kutu tedarikçisi” olmak yerine “paketleme çözümleri” sunmaya yönelik bir yaklaşım belirlemektedir. Bu misyonla ulusal ve uluslar arası boyutta düzenlenen yarışmalara katılmaktadır. 01.01.2025 – 30.09.2025 faaliyet dönemi içerisinde 3 lokasyonda Prigo tasarımı olarak 23 adet yeni ürün geliştirilmiştir. Aldığımız ödüller ve sahip olduğumuz sertifikalar;

Sertifikalarımız;



V- ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ BİLGİLER

Prigo dijital baskı A.Ş. dijital baskı çözümleri ile sektörün taleplerine hızlı yanıt verilebilmektedir. İlave yatırımlarla sektörde daha etkin hizmet verilmesi planlanmaktadır.

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ve teşviklerden yararlanma durumuna ilişkin bilgiler,

İlgili dönemde yatırım yapılmamıştır.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü,

Yönetim Kurulumuz şirket yönetiminden en az ayda bir kere olmak üzere sıklıkla mali tablolar, komite tutanakları ve açıklayıcı bazı raporları alarak, bunları değerlendirip risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmasını bu şekilde işletmektedir.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler, (*)

	30 Eylül 2025		31 Aralık 2024	
	İştirak Oranı (%)	İştirak Tutarı	İştirak Oranı (%)	İştirak Tutarı
Ova Oluklu	1,09%	12.819.949	1,09%	12.819.949
Baytur İnşaat A.Ş.	0,02%	6.973.869	0,02%	6.973.869
Yalova Ambalaj	0,18%	31.363.523	0,18%	31.363.523
Çukurova İnşaat Malz. San. A.Ş.	<1%	6.271.429	<1%	6.271.429
Çukurova Holding A.Ş.	<1%	2.383.396	<1%	2.383.396
Toplam		59.812.166		59.812.166

(*)Raporlama dönemi dışında, 31.10.2025 tarihinde gerçekleşen pay devri ile tabloda belirtilen paylar TOPAZ A.Ş. 'ye devredilmiştir.

ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler,

Şirketin dönem içerisinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar,

Hesap dönemi içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu ilgili tebliğleri gereği; ikinci ara dönem ve yıllık mali tabloların denetimi için "CNS BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.." firması 2024 Olağan Genel Kurulu 'una sunulması kararlaştırılmıştır. Bunun haricinde şirket tam tasdik sözleşmesi gereği 2024 yılı için FK Yeminli Mali Müşavirlik Ltd. Şti. tarafından denetlenmiştir. Centrum Denetim YMM Danışmanlık A.Ş. ile 2025 yılı tam tasdik denetim sözleşmesi için anlaşma sağlanmıştır.

e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar, olası sonuçları hakkında bilgiler ve faaliyete etki edebilecek mevzuat değişiklikleri,

Şirket aleyhine açılan dava yoktur. 175 gr. altında kraftliner kağıttaki antidamping uygulamasının ve Amerikan menşeli ürünlerden alınan yüzde 10 ek verginin faaliyetlerimiz üzerinde olumsuz etkileri gözlemlenmektedir. Beyaz Testlayner kağıt içinde gelen ek vergi benzer bir etki göstermektedir.

f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar;

Böyle bir durum söz konusu değildir.

g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler,

Genel kurul kararları yerine getirilmiş olup, herhangi bir gecikme söz konusu olmamıştır.

ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler,

Yapılmamıştır.

h) Şirketin dönem içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler,

Şirket 01.01.2025 - 30.09.2025 dönemi içerisinde Ege Orman Vakfı ve Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı yararına 10.700,00 TL bağış ve yardımda bulunulmuştur. İnsan Kaynakları Koordinatörü sosyal sorumluluk projelerinin yürütülmesinden sorumludur. Personel memnuniyetini artıracak faaliyetler ile firma dışı sosyal sorumluluk projeleri yürütülmektedir.

ı) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,

Böyle bir durum söz konusu değildir.

i) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği.

Böyle bir durum söz konusu değildir.

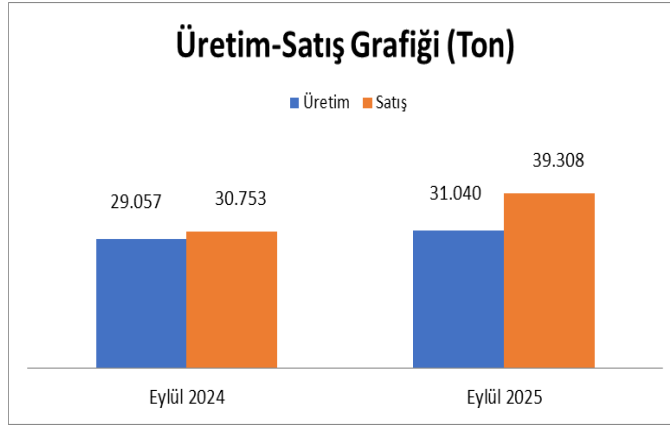
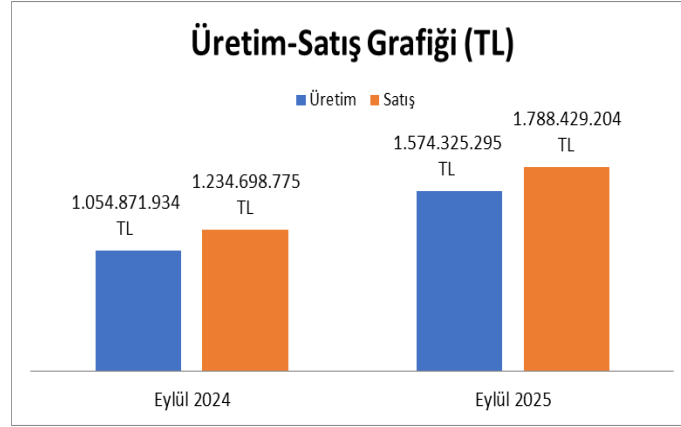
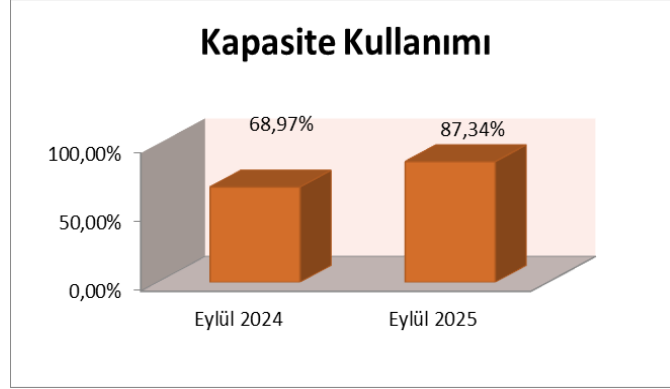
V.I. İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

1976 yılında kurulduğundan bu güne kadar şirket oluklu mukavva ambalaj sektöründe faaliyet göstermekte ve bütün faaliyetlerinde daha temiz ve yaşanabilir bir doğa için sürekli gelişen ve ileriye giden bir performansla çevreyi korumayı ve gözetmeyi amaçlamaktadır. Şirket Türkiye'de yıllardır üreticilere ambalaj konusunda verdiği hizmeti, ihracatlarla tamamlamaktadır. Ayrıca dijital baskı yatırımıyla müşterilere daha etkin hizmet verilmektedir.

V.II Finansal yapıyı iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirket finansal yapısını iyileştirici önlemler almaktadır. Kredi kullanımını azaltıcı önlemler değerlendirilip uygulanmaktadır

V.III. İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, satış miktar ve fiyatlarına ve kapasite kullanımına ilişkin genel açıklamalar,



V.IV. Satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler

Pazar şartlarına göre tüketici grubu değişmekle birlikte 2025 yılı üçüncü çeyreğinde üretilen ürünlerin % 11 'i dayanıklı tüketim malları, %7 'si tekstil, % 7 'si otomotiv sektörü, % 7 'si tarım ürünleri, üreticilerine satılmaktadır. Diğer satışlar ise kimyasal ürünler, deterjan ve kozmetik sektörü, cam ve seramik ürünler, makine ve yedek parça vb. sektörel dağılım göstermektedir. Öte yandan Bursa şubemiz ile bölge müşterilerine daha hızlı hizmet verilmektedir.

KAPLAMİN AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

	<u>Cari dönem</u> <u>Sınırlı</u> <u>denetimden</u> <u>geçmemiş</u>	<u>Önceki dönem</u> <u>Bağımsız</u> <u>denetimden</u> <u>geçmiş</u>
	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	1.151.628.445	954.729.962
Nakit ve nakit benzerleri	5.813.557	11.262.145
Ticari alacaklar	969.944.111	713.475.203
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	91.940.964	65.650.123
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	878.003.147	647.825.080
Diğer alacaklar	7.753.824	8.169.069
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	3.500.000	--
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	4.253.824	8.169.069
Stoklar	138.663.178	186.470.879
Peşin ödenmiş giderler	28.997.521	28.228.408
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	310.853	46.024
Diğer dönen varlıklar	145.401	7.078.234
Duran varlıklar	1.600.960.736	1.668.349.853
Finansal yatırımlar	59.812.166	59.812.166
Maddi duran varlıklar	1.482.738.114	1.527.845.725
Kullanım hakkı varlıkları	58.305.259	79.820.580
Maddi olmayan duran varlıklar	105.197	871.382
TOPLAM VARLIKLAR	2.752.589.181	2.623.079.815

KAPLAMİN AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

	<u>Cari dönem</u> <u>Sınırlı denetimden</u> <u>geçmemiş</u> <u>30 Eylül 2025</u>	<u>Önceki dönem</u> <u>Bağımsız</u> <u>denetimden geçmiş</u> <u>31 Aralık 2024</u>
KAYNAKLAR		
Kısa vadeli yükümlülükler	1.429.069.317	1.060.700.325
Kısa Vadeli Borçlanmalar	786.351.164	339.719.566
- İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli borçlanmalar	786.351.164	339.719.566
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	15.232.586	36.735.845
- İlişkili olmayan taraflara kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	15.232.586	36.735.845
Ticari Borçlar	521.581.825	636.569.035
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	220.471.790	402.025.110
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	301.110.035	234.543.925
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	74.705.090	14.030.340
Diğer Borçlar	12.019.203	2.184.365
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	668.039	837.917
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	11.351.164	1.346.448
Ertelenmiş gelirler	--	12.821.524
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	--	12.821.524
Kısa Vadeli Karşılıklar	19.179.449	18.639.650
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	18.688.425	18.059.120
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	491.024	580.530
Uzun vadeli yükümlülükler	211.469.754	242.488.371
Uzun Vadeli Borçlanmalar	30.541.958	33.828.004
- İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	30.541.958	33.828.004
Uzun Vadeli Karşılıklar	18.628.555	17.261.553
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	18.628.555	17.261.553
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	162.299.241	191.398.814
Toplam Yükümlülükler	1.640.539.071	1.303.188.696
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.056.065.765	1.263.114.193
Ödenmiş Sermaye	20.000.000	20.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	663.931.894	663.931.894
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	44.440.149	44.440.149
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler	601.939.817	603.343.347
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	652.058.983	652.058.983
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(50.119.166)	(48.715.636)
Geçmiş yıllar (zararları)	(68.601.197)	59.629.157
Net dönem karı/(zararı)	(205.644.898)	(128.230.354)
Kontrol gücü olmayan paylar	55.984.345	56.776.926
Toplam Özkaynaklar	1.112.050.110	1.319.891.119
TOPLAM KAYNAKLAR	2.752.589.181	2.623.079.815

KAPLAMİN AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

	<u>Cari dönem</u> <u>Sınırlı</u> <u>denetimden</u> <u>geçmemiş</u> 1 Ocak- 30 Eylül 2025	<u>Önceki dönem</u> <u>Sınırlı</u> <u>denetimden</u> <u>geçmemiş</u> 1 Ocak- 30 Eylül 2024	<u>Cari dönem</u> <u>Sınırlı</u> <u>denetimden</u> <u>geçmemiş</u> 1 Temmuz – 30 Eylül 2025	<u>Önceki dönem</u> <u>Sınırlı</u> <u>denetimden</u> <u>geçmemiş</u> 1 Temmuz – 30 Eylül 2024
Hasılat	1.788.429.204	1.645.779.527	591.912.476	553.515.138
Satışların maliyeti (-)	(1.574.325.295)	(1.406.081.117)	(535.106.529)	(471.330.161)
BRÜT KAR	214.103.909	239.698.410	56.805.947	82.184.977
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(161.300.710)	(168.582.475)	(49.872.694)	(58.966.782)
Genel yönetim giderleri (-)	(73.305.405)	(66.646.911)	(22.071.639)	(22.643.645)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	8.898.900	62.100.063	3.321.803	(528.771)
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(49.056.500)	(76.251.420)	(16.849.827)	(2.265.830)
ESAS FAALİYET KARI/ ZARARI	(60.659.806)	(9.682.333)	(28.666.410)	(2.220.051)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	351.607	5.543.890	114.762	1.613.248
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	--	(2.828.877)	--	(346.899)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI	(60.308.199)	(6.967.320)	(28.551.648)	(953.702)
Finansman Gelirleri	25.746.542	388.989	9.318.447	142.669
Finansman Giderleri (-)	(280.518.670)	(115.276.195)	(132.355.867)	(43.041.596)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	80.278.592	28.443.941	3.945.457	8.998.645
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	(234.801.735)	(93.410.585)	(147.643.611)	(34.853.984)
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri / (gideri)	28.564.861	(23.162.559)	21.275.359	(7.023.007)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	28.564.861	(23.162.559)	21.275.359	(7.023.007)
DÖNEM KARI / (ZARARI)	(206.236.874)	(116.573.144)	(126.368.252)	(41.876.991)
Kontrol gücü olmayan paylar	(591.976)	(5.605.382)	(1.717.615)	(1.049.081)
Ana ortaklık payları	(205.644.898)	(110.967.762)	(124.650.637)	(40.827.910)
Pay başına kazanç	(10,28)	(5,55)	(6,28)	(2,00)
Sürdürülen Faaliyetlerden Yüz Pay Başına Kazanç	(10,28)	(5,55)	(6,28)	(2,00)
DİĞER KAPSAMLI GELİR				
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(1.604.135)	(13.367.131)	(230.307)	(58.748)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(2.138.847)	(17.822.841)	(307.075)	(78.330)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi	534.712	4.455.710	76.768	19.582
Vergi Sonrası Diğer Kapsamlı Gelir	(1.604.135)	(13.367.131)	(230.307)	(58.748)
Toplam Kapsamlı Gelir	(207.841.009)	(129.940.275)	(126.598.559)	(41.935.739)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	(207.841.009)	(129.940.275)	(126.598.559)	(41.935.739)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(792.581)	(5.483.494)	(1.748.723)	(481.975)
Ana Ortaklık Payları	(207.048.428)	(124.456.781)	(124.849.836)	(41.453.764)

KAPLAMİN AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM
TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler		Birikmiş Karlar						
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları		Geçmiş Yıllar Karları (Zararı)	Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	Net Dönem Karı / (Zararı)	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar Toplamı
			Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	Tanımlanmış Fayda Planlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm Kayıpları						
1 Ocak 2024 itibarıyla bakiye	20.000.000	663.931.894	453.616.991	(44.893.602)	169.614.182	44.440.149	(109.985.360)	1.196.724.254	62.090.737	1.258.814.991
Net dönem karı/ (zararı)	--	--	--	--	--	--	(110.967.762)	(110.967.762)	(5.605.382)	(116.573.144)
Diğer kapsamlı gider	--	--	--	(13.489.020)	--	--	--	(13.489.020)	121.888	(13.367.132)
Toplam kapsamlı gider	--	--	--	(13.489.020)	--	--	(110.967.762)	(124.456.782)	(5.483.494)	(129.940.276)
Transferler					(109.985.360)	--	109.985.360	--	--	--
30 Eylül 2024 itibarıyla bakiye	20.000.000	663.931.894	453.616.991	(58.382.622)	59.628.822	44.440.149	(110.967.762)	1.072.267.472	56.607.243	1.128.874.715
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiye	20.000.000	663.931.894	652.058.983	(48.715.636)	59.629.157	44.440.149	(128.230.354)	1.263.114.193	56.776.926	1.319.891.119
Net dönem karı/ (zararı)	--	--	--	--	--	--	(205.644.898)	(205.644.898)	(591.976)	(206.236.874)
Diğer kapsamlı gider	--	--	--	(1.403.530)	--	--	--	(1.403.530)	(200.605)	(1.604.135)
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	(1.403.530)	--	--	(205.644.898)	(207.048.428)	(792.581)	(207.841.009)
Transferler	--	--	--	--	(128.230.354)	--	128.230.354	--	--	--
30 Eylül 2025 itibarıyla bakiye	20.000.000	663.931.894	652.058.983	(50.119.166)	(68.601.197)	44.440.149	(205.644.898)	1.056.065.765	55.984.345	1.112.050.110

KAPLAMİN AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT
AKIŞ TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

	Cari dönem Sınırlı denetimden geçmemiş 1 Ocak- 30 Eylül 2025	Önceki dönem Sınırlı denetimden geçmemiş 1 Ocak- 30 Eylül 2024
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	(158.322.517)	(78.499.082)
Dönem karı / (zararı)	(206.236.874)	(116.573.144)
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	311.731.986	135.132.001
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	86.356.645	79.918.229
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	--	350.554
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	13.311.926	(2.937.143)
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	5.081.377	(2.937.143)
-Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler	8.230.549	--
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	249.628.380	114.523.394
-Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	(25.746.542)	(388.989)
-Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	275.374.922	114.912.383
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	(28.564.861)	23.162.560
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	(171.689)	(2.428.116)
-Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	(171.689)	(2.428.116)
Parasal kayıp/kazanç	(8.828.415)	(77.457.477)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	(259.353.385)	(85.470.404)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)	60.674.750	10.514.142
Ticari alacaklardaki artış/(azalış)	(256.468.908)	34.359.425
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış/(azalış)	6.314.136	(13.019.022)
Ticari borçlardaki artış/(azalış)	(114.987.210)	(59.897.381)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)	(2.693.854)	(98.450.406)
Stoklardaki artış/(azalış)	47.807.701	41.022.838
Faaliyetlerden elde edilen/(kullanılan) nakit akışları	(153.858.273)	(66.911.547)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	(4.464.244)	(11.587.535)
B.YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	8.689.845	(8.956.572)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	(19.814.196)	(18.178.739)
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	257.499	8.833.178
Alınan faizler	25.746.542	388.989
Diğer nakit giriş çıkışları	2.500.000	--
C.FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	146.467.371	92.793.027
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	334.340.820	190.764.386
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(56.536.287)	(88.939.066)
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(5.143.747)	(4.415.324)
Faiz ödemeleri	(126.193.415)	(4.616.969)
NAKİTTEKİ ENFLASYON ETKİSİ	(2.283.287)	(3.037.499)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C)	(5.448.588)	2.299.874
D.DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	11.262.145	11.507.853
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ(A+B+C+D)	5.813.557	13.807.727

	2025/3	2024/4
LİKİDİTE ORANLARI		
* Cari Oran	0,8059	0,9001
Dönen Varlıklar/Kısa vadeli Borçlar		
* Likidite Oranı	0,7088	0,7243
(Dönen Varlıklar-Stoklar)/Kısa Vadeli Borçlar		
* Nakit Oranı	0,0041	0,0106
(Hazır değerler+Menkul Kıymetler)/kısa vadeli borçlar		
FİNANSAL YAPI ORANLARI		
* Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı	0,5960	0,4968
(kısa vadeli+uzun vadeli)/Toplam varlıklar		
* Toplam Borçlar Oranı/Özkaynaklar	1,5534	1,0317
(kısa vadeli borç.+uzun vadeli bor.)/özkaynaklar		
* Özkaynaklar/aktif toplamı	0,3837	0,4815
FAALİYET ORANLARI		
* Aktif devir hızı	0,6497	0,8415
(Net satışlar/aktifler)		
* Alacak devir hızı	1,8292	3,2044
(net satışlar/kısa vadeli alacaklar+uzun vadeli tic. Alacaklar)		
* Stok Devir Hızı	11,0303	8,8972
satışların maliyeti / (önceki yıl stoklar+cari stok)/2		
KARLILIK ORANLARI		
* Satışların karlılık oranı	-11,53%	-6,74%
(net dönem karı/net satışlar)		
* Aktiflerin karlılık oranı	-7,49%	-4,90%
(Net dönem karı/aktif toplamı)		
* Özkaynakların karlılık oranı	-19,53%	-10,35%
(net dönem karı/özkaynaklar)		
* Brüt kar marjı	11,97%	14,56%
(brüt kar/ net satışlar)		
* Faaliyet kar marjı	-3,39%	0,59%
(faaliyet karı/net satışlar)		
* Hisse başına kazanç	-0,1031	-0,0416
(Net kar/ Toplam Hisse adedi)		

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Sermaye Piyasası mevzuatı kapsamında hazırlanan ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UFRS") ile uyumlu mali tablolar ile Şirket Esas Sözleşmesi dikkate alınarak hesaplanan "Net Dağıtılabilir Dönem Kâr" şirketimizin Genel Kurulu'nun alacağı karara bağlı olarak dağıtılır. Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapılmaktadır. Şirketin uzun dönemli büyümesinin gerektirdiği yatırımlar ve ekonomik koşullardaki gelişmeler ile rakiplerle rekabetin sürdürülebilmesi için gerekli diğer fon ihtiyaçları ve pay sahiplerinin menfaati dikkate alınarak dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasalarına uygun hazırlanan tablolar ile Sermaye Piyasasına uygun olarak hazırlanan finansal tabloların herhangi birinde net dağıtılabilir dönem karı oluşmamış olması durumunda kar dağıtımı yapılamaz. Şirketin karına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır. Yalnız, kurucu intifa senedi sahiplerine, mevcut yedekler ayrıldıktan ve temettü dağıtımı yapıldıktan sonra kalan safi kar bakiyesinden %10 temettü dağıtımı söz konusudur. (Esas sözleşme 22. Maddesi gereği) Kar payları, Türkiye'de uygulanmakta olan mevzuata uygun olarak nakit kar payı veya bedelsiz hisse senedi olarak dağıtılır.

Kar payı dağıtım zamanı, Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.(Esas sözleşme 23. Maddesi gereği) Sermaye Piyasası Kanunu'nun 20. maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtılabilir.

BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Bilgilendirme Politikamız Yönetim Kurulumuzun 26/05/2015 tarihli ve 10/2015 numaralı kararıyla revize edilmek üzere Genel Kurulun onayına sunulmuş ve onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (K.A.P.) ve internet sitemizde (www.kaplaminambalaj.com.tr) paylaşılmıştır.

VII- RİSKLER

- Operasyonel Riskler;

Üretimden kaynaklanan riskler: Oluklu mukavva iki düz levha ile bu levhaların ortasında yiv adı verilen oluklu kısmın birbirine yapıştırılmasından meydana gelir. Oluklu mukavva, istenilen şekil ve ebatla, yaklaşık 100 metre boyundaki oluklu makinasında çeşitli ünitelerden geçerek üretilmektedir. Bu üretim esnasında çeşitli hatalar ve fireler meydana gelmektedir. Bunları, boyut hatası, belirlenen ağırlığın altında ağırlık, yan dikişlerin zayıf olması, baskı ve kesim kusurları olarak sıralayabiliriz.

Depolama ve nakliyeden kaynaklanan riskler: Üretilen ürünlerin palet üzerine yerleştirilmesi, streç ile sarılması ve sevkiyatına kadar depolama alanında beklemesi için taşınması esnasında meydana gelen hatalar ve ürünün yağmur vb. nedenlerle depo veya nakliye esnasında ıslanması, müşteri tarafından ürünün iade edilmesiyle sonuçlanmaktadır.

Hammadde kaynaklı riskler: Üretimde kullanılan kağıtların bir kısmı grup şirketi Selkasan Kağıt ve Paketleme Malzemeleri İmalatı Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'den tedarik edilmekte olup, çoğunluğu yurtdışındaki çeşitli firmalardan tedarik edilmektedir. Nadir de olsa kağıt tedarikindeki sıkıntılar müşteri siparişlerini geciktirebilmektedir. Bu durum dolayısıyla müşteri memnuniyetini olumsuz etkilemektedir.

Bilgi teknolojilerinden kaynaklı riskler: Şirketin operasyonunda kullanılan program dışarıdan bilişim firmasından sağlanmaktadır. Yapılan yenileme çalışmalarıyla bilgi işlem altyapısı daha güvenli hale getirilmektedir. Şirket, bünyesinde ayrıca bir bilgi işlem sorumlusu da istihdam edilmektedir.

- Finansal Riskler;

Alacak Riski: Satışlarının büyük bir bölümü vadeli yapılmakta olup genel olarak açık hesap şeklinde çalışmaktadır. Bu hesaplar, vadesinde nakit ödeme veyahut vadeli müşteri çekleri ile ödenir. Burada bir alacak riski oluşmaktadır. Bu riski bertaraf etmek için alacak sigortası, istihbarat çalışmaları, risk analizleri sonucu belirlenen müşteri limit uygulaması gibi çalışmalar yapılmakta ve alacak riski sürekli izlenerek takip edilmektedir.

Likidite riski: Oluklu mukavva sektörü gereği vadeli çalışma biçimi şirketin likidite durumunu olumsuz etkilemektedir. Tahsilat gecikmeleri, uzun vadeler vb. nedeniyle oluşan açıklar bankalardan sağlanan kısa vadeli kredilerle karşılanmakta olup, şirketin finansman yükünü arttırmaktadır.

Döviz riski: Oluklu mukavva kutunun ana maddesi olan kağıt teminin önemli bir kısmı yurtdışı tedarikçilerden sağlanmaktadır. Alımları peşin yapılmakta olup, yıl içerisindeki kurlardaki dalgalanmalar, kur riski doğurmaktadır. Bunun dışında finansal kiralama yolu ile yurt dışından yapılan yatırım alımlarının devam eden borçları da kur riski oluşturmaktadır.

- Hukuki riskler: Satın alma, satış ve diğer işler için taraflarla sözleşme yapılmaktadır. Fikri hakların ihlali ile ilgili gerekli hassasiyeti gösterilmekte olup yasal zorunluluklara uyulmaktadır. Hukuki konularda görüşlerine başvurduğumuz sözleşmeli bir şirket avukatımız bulunmaktadır.

Ayrıca 05.07.2013 tarih ve 19/2013 sayılı yönetim kurulu kararıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Komite iki ayda bir olmak üzere senede 6 defa toplanıp risk unsurlarını değerlendirmekte ve hazırladığı “Riskin Erken Saptanması Komitesi Toplantı Tutanağı” ‘nı ve ek belgeleri Yönetim Kuruluna sunmaktadır. Bu tutanaklarda sermayenin karşılıksız kalıp kalmadığı ve şirketin borca batıklık durumunun olup olmadığı yılın ilk toplantısında değerlendirilmektedir. Yönetim kurulu toplantısında konu ele alınarak karara bağlanmaktadır. 2024 faaliyet yılı için böyle bir risk olmadığı değerlendirilmiştir.

VIII- DİĞER HUSUSLAR

- **Dönem içinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:**

Dönem içerisinde Esas Sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

- **Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler:**

Dönem içerisinde personel ve işçiye ücret ödemeleri dışında, yılda en az 18 ve en çok 30 iş günü yıllık ücretli izin, yakacak, izin, bayram, evlenme, doğum, ölüm, çocuk zammı, tahsil yardımı ile diğer bazı sosyal yardımlar ve ayrıca üretimde çalışan işçilere yılda 4 maaş ikramiye verilmektedir.

Mevcut yasa hükümlerine göre şirket çalışanlarının tamamı için ayrılan kıdem tazminatları karşılıkları 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 18.628.555 TL’dir.

İLİŞKİLİ TARAFLAR ARASINDAKİ YAYGIN VE SÜREKLİLİK ARZ EDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN BİLGİ

01.01.2025-30.09.2025 tarihleri içerisinde Şirketimizin ilişkili taraflarla gerçekleştirmiş olduğu işlemler hakkında detaylı bilgiler, 01.01.2025-30.09.2025 dönemi faaliyetlerimize ilişkin kamuya açıklanan finansal tablolarımızın ilgili dipnotunda açıklanmış olup, sadece tebliğde belirtilen %10 sınırını aşan Selkasan Kağıt ve Paketleme Malzemeleri İmalatı San. ve Tic. A.Ş. ile yapılan hammadde (kağıt) alım, hizmet alım ve satımı işlemlerinin piyasa koşullarına uygunluğu hakkında bilgi verilmektedir.

Selkasan Kağıt ve Paketleme Malzemeleri İmalatı San. ve Tic. A.Ş. Hakkında Bilgi:

Selkasan, Çukurova Holding Grubu şirketi olarak 1988'de kağıt ve paketleme malzemeleri imal etmek üzere kurulmuştur. Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde 202,000 m² alan üzerinde kurulu tesiste 1991'de üretime geçilmiştir. Başlangıçta 45,000 ton/yıl olan kapasite, ilave yatırımlarla 1996'da 60,000 ton/yıl'a ulaşmıştır. 2001'de bu rakam 72,000 ton/yıl'a yükselmiştir. 1992'de dünya kağıt sanayisinin önde gelen liderlerinden biri olan SCA Grubu ile ortaklık kurulmuştur. 2007 yılında II. kağıt makinesinin devreye girmesi ile yıllık üretim kapasitesi 170.000 tona ulaşmış olup şirket, oluklu mukavva sektöründe son yıllarda artarak talep gören düşük gramajlı kağıt üretebilir duruma gelmiştir. 2009 yılında devreye giren 10-megawatt gücündeki enerji santrali sayesinde kendi buharı ve elektriğini üretmektedir.

01.01-30.09.2025 dönemi içerisinde Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Selkasan Kağıt ve Paketleme Malzemeleri İmalatı San. ve Tic. A.Ş. ilişkili tarafla gerçekleştirmiş olduğu işlemler aşağıdaki gibidir:

İlişkili Kişi	İşlem Tutarı (TL)	İşlemin Niteliği	Fiyatlandırma Yöntemi
Selkasan Kağıt ve Pak.Malz.İml.San. ve Tic.A.Ş.	400.736.094	Hammadde (Kağıt) Alımı	Karşılaştırılabilir Fiyat Yöntemi
Selkasan Kağıt ve Pak.Malz.İml.San. ve Tic.A.Ş.	14.732.678	Hizmet Satışı	Karşılaştırılabilir Fiyat Yöntemi
Selkasan Kağıt ve Pak.Malz.İml.San. ve Tic.A.Ş.	2.390.436	Hizmet Alışı	Karşılaştırılabilir Fiyat Yöntemi

Sonuç olarak; Şirketimizin Selkasan Kağıt ve Paketleme Malzemeleri İmalatı San. ve Tic. A.Ş. ile yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerinin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, kamuya açıklanacak yıllık finansal tablolarda yer alan aktif veya brüt satışlar toplamının %10'undan fazlasına ulaşması neticesinde, yapılan işlemlerin koşulları hakkında bilgi sunulmuştur.

Raporlama dönemi dışında, 03.09.2025 tarihli Pay Alım ve Satım Sözleşmesi kapsamında, Pay Alım ve Satım Sözleşmesi'nde belirtilen ön koşulların yerine getirilmesi ve Rekabet Kurumu izninin alınmasının ardından 31.10.2025 tarihi itibarıyla 20.000.000 Türk Lirası ödenmiş sermayesinin %82,95'ine tekabül eden, Topaz Telekomünikasyon Yayıncılık Reklamcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş., Selkasan Kağıt ve Paketleme Malzemeleri İmalatı Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Borak S.A.'ya ("Satıcılar") ait toplam 1.658.945.880 adet payın devri tamamlanmıştır. Buna göre Çukurova Grubu'nun paylarının tamamı devredilmiştir.