

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

2024

LOGO



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

**LOGO YAZILIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI
GÜVENCE RAPORU**

Logo Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kuruluna

Logo Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Şirket” ya da “Logo Yazılım”) ve bağlı ortaklıklarının (“birlikte Grup olarak anılacaktır”) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KKG”) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 İklimle İlgili Açıklamalar’a (hep birlikte “TSRS” olarak anılacaktır) uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri, tüm önemli yönleriyle TSRS’ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Dikkat Çekilen Husus(lar)

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Şirket’in 2024 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu TSRS kapsamında hazırladığı ilk rapor olup bu raporda, TSRS 1’in sağladığı muafiyetleri dikkate alarak yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır ve önceki döneme ait bilgileri karşılaştırmalı bilgi olarak sunmamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Şirket 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Şirket'in TSRS 'ye göre hazırlanan ilk TSRS Uyumlu sürdürülebilirlik raporu olduğu için Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasında yapısal kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryolara dayalı bilgileri içerir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan dolayı bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceği için Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasına dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

KPMG, Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sorumlu kişiler ile görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin doğruluğu, örneklem bazında Grup'un destekleyici dokümantasyonu ile karşılaştırarak test edilmiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sera gazlarına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.



Şirin Soysal, SMMM
Sorumlu Denetçi

19 Ağustos 2025
İstanbul, Türkiye

İçindekiler

1. Giriş 04

- 1.1 Rapor Hakkında
 - 1.1.1 Raporlama Dönemi
 - 1.1.2 Finansal Açıklamalar ile Bağlantı
 - 1.1.3 Geçiş Muafiyetlerinin Uygulanması
- 1.2 Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

2. Logo Yazılım Hakkında 07

- 2.1 Logo Yazılım ve Faaliyet Konusu
- 2.2 Logo Yazılım'ın İş Modeli ve Değer Zinciri

3. Yönetişim 10

- 3.1 Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Gözetimi
 - 3.1.1 Yönetim Kurulu
 - 3.1.2 Kurumsal Yönetim Komitesi
 - 3.1.3 Riskin Erken Saptanması Komitesi
 - 3.1.4 Denetim Komitesi
- 3.2 Sürdürülebilirlik Organizasyonel Yapısı
 - 3.2.1 Sürdürülebilirlik Komitesi
- 3.3 Operasyonel Seviyede Sorumluluklar
 - 3.3.1 Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü
 - 3.3.2 İç Kontrol
- 3.4 Sürdürülebilirlik Yetkinliği
- 3.5 Sürdürülebilirliğin Ücretlendirme Süreçlerinde Planlanan Etkisi

4. Strateji 13

- 4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

5. Risk Yönetimi 17

- 5.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tespiti
- 5.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi
- 5.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar İçin Önemlilik Analizi
- 5.4 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Risklerin Takibi ve Raporlanması

6. Metrikler ve Hedefler 20

- 6.1 Faaliyet Metrikleri
- 6.2 İklimle İlgili Metrikler

1. Giriş

1.1 Rapor Hakkında

Logo Yazılım San. ve Tic. A.Ş. ("Logo Yazılım" veya "Şirket"), 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere TSRS Raporu hazırlama yükümlülüğüne sahiptir. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve belirtilen ölçütlerinden en az ikisini iki raporlama döneminde eşik değerlerin üstünde sağlama kriterini karşılaması nedeniyle bu yükümlülüğe sahip olmuştur.

TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar Standartları doğrultusunda belirtilen gerekliliklerin esas alınmasıyla oluşturulan rapor, ana faaliyet alanı yazılım geliştirme süreçleri olan Logo Yazılım'ın, bağlı ortaklıkları ve iş ortakları da dahil olmak üzere tüm değer zinciri hakkında iklim değişikliğine ilişkin değerlendirmeler içermektedir.

Bu rapor kapsamında Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nun (ISSB) Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartları'ndaki ilke ve yaklaşımlarından faydalanılmıştır. Bu doğrultuda, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına ilişkin rehberin bir parçası olan "Cilt-58- Yazılım ve BT Hizmetleri" rehberinde beklenen faaliyet metrikleri kullanılarak Rapor'un Hedefler ve Metrikler bölümünde yer verilmiştir.

1.1.1 Raporlama Dönemi

İş bu rapor, Logo Yazılım'ın 1 Ocak – 31 Aralık 2024 finansal raporlama dönemini esas almakta olup, konsolide finansal tabloların raporlama dönemi ile uyumludur.

1.1.2 Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Rapor kapsamında yer verilen sürdürülebilirlik ve iklim konusundaki açıklamalar, Logo Yazılım'ın konsolide finansal tablolarıyla birlikte değerlendirilmelidir. İlgili finansal bilgiler, Logo Yazılım 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda kapsamlı bir şekilde sunulmaktadır. Logo Yazılım'ın 2024 Entegre Faaliyet Raporuna **kurumsal web sitesi** üzerinden ulaşılabilir.

Logo Yazılım sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların makul bir şekilde gerçekleşmesinin beklendiği zaman dilimlerini kısa, orta ve uzun vadeli dönemlere göre şekillendirmektedir ve sürece ilişkin zaman aralıkları aşağıda belirtilen şekilde tanımlanmaktadır. Bu zaman dilimleri, stratejik karar alma süreçlerinde kullanılan planlama dönemleriyle uyumluluk göstermektedir.

Kısa Vade	0-1 yıl
Orta Vade	1-3 yıl
Uzun Vade	3 yıl ve üzeri

1.1.3 Geçiş Muafiyetlerinin Uygulanması

TSRS, bir kuruluşun standartları ilk kez uyguladıkları yıllık raporlama dönemi için belirli muafiyetler sağlamaktadır. Bu doğrultuda, TSRS 1 kapsamındaki E3, E4, E5 ve E6 ile TSRS 2 kapsamındaki C3, C4 ve C5 maddeleri gereğince, bazı durumlar için geçiş muafiyetleri bulunmaktadır. Logo Yazılım'ın uyguladığı ve uygulamadığı geçiş muafiyetleri aşağıda listelenmiştir:

- TSRS 1-E3 ve TSRS 2-C3: İşletmenin ilk yıllık raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgileri açıklaması zorunlu değildir. Logo Yazılım ilgili raporlama döneminde yalnızca 2024 yılına ilişkin verilerini paylaşmaktadır. Logo Yazılım, Raporda önceki yıllara ilişkin sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili finansal açıklamalara yer verilmemiştir.
- TSRS 1-E4: İşletmenin TSRS'yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir. Logo Yazılım, bu raporu ara dönem finansal raporu ile aynı zamanda yayımlamaktadır.
- TSRS 1-E5: İşletmenin ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik bilgilerin açıklanmasına ve dolayısıyla TSRS 1'deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu

ölçüde uygulamasına izin verilir. Logo Yazılım, bu raporu oluştururken yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatları esas almıştır. Bununla birlikte, yönetim, strateji ve risk yönetimi yaklaşımı hakkında sunulan bilgiler iklim de dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik konularını kapsamaktadır.

- TSRS 1-E6(a): İşletmenin ilk yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir. Logo Yazılım ilgili raporlama döneminde iklim risk ve fırsatlarına ilişkin yalnızca 2024 yılına ait bilgileri paylaşmaktadır.
- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı - Geçici Madde 3: İşletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama dönemlerinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir. Şirket, 2024 ve 2025 TSRS raporlaması kapsamında ilgili muafiyeti kullanacaktır. Bu raporda 2024 yılına ait Kapsam 3 sera gazı emisyonları bilgilerine yer vermemiştir.

Logo Yazılım bu raporu oluştururken, TSRS 2 kapsamında yer alan C4 maddesi uyarınca muafiyet hakkı bulunmasına karşın, ilgili madde gereğince konuya ilişkin açıklamalara raporda yer vermiştir.

- TSRS 2-C4(a): İşletmenin TSRS'yi uygulama tarihinden hemen önceki yıllık raporlama döneminde, sera gazı emisyonlarını ölçmek için Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) haricinde farklı bir yöntem kullanmış ise diğer yöntemi kullanmaya devam etmesine izin verilir. 2024 yılında Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon miktarları Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) standartlarına göre hesaplanmıştır.

Bu raporda, Logo Yazılım'ın faaliyetlerinin temel bileşenlerini oluşturan yönetim yapısı, stratejisi, risk yönetimi, ölçüt ve hedefleri kapsamlı bir biçimde değerlendirilmektedir. Logo Yazılım, ürettiği dijital çözüm, yenilikçi teknoloji, ürün, hizmet ve inovasyonlarla ekosistemindeki sürdürülebilir dönüşüme katkı sağlamaya odaklanmaktadır. Sürdürülebilirlik yolculuğunda ve iş süreçlerini yürütürken şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerini benimseyerek güvenilir ve kapsamlı bilgiler sağlamayı amaç edinmektedir.

1.2 Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Logo Yazılım, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken özkaynak yaklaşımını uygulamıştır. Romanya faaliyetleri 31 Aralık 2024 yılı finansal tablolarındaki bilançoda satış amaçlı sınıflandırılan varlık, gelir tablosunda ise durdurulan faaliyet olarak sınıflandırılmış olup 31 Mart 2025 finansal tablolarında özkaynak yöntemine göre konsolide edilmiştir. Bu çerçevede 2024 yılı sera gazı emisyonlarının raporlanmasında özkaynak yaklaşımının uygulanmasının karşılaştırılabilirlik açısından daha uygun olduğuna karar verilmiştir. Hindistan faaliyetleri ise özkaynak yöntemine göre konsolide edildiğinden sera gazı emisyonları raporlamasında da aynı yaklaşım uygulanmıştır. Bu yaklaşıma göre, bağlı ortaklıklarının sera gazı emisyonları, sahip olunan pay doğrultusunda hesaplanır. Bu yaklaşım sera gazı emisyonlarının Kapsam 1 ve 2 raporlamasına dahil etmiştir.

Böylelikle Şirket, finansal tablolarında uyguladığı konsolidasyon yöntemini, sera gazı emisyonları verilerinin raporlamasında kullanmıştır.

2. Logo Yazılım Hakkında

2.1 Logo Yazılım ve Faaliyet Konusu

Logo Yazılım 1984 yılından bu yana Türkiye'nin en büyük bağımsız yazılım kuruluşu olarak faaliyet göstermekte olup perakendeden dağıtım, üretimden turizme, teknolojiye denizcilığe kadar pek çok sektöre hizmet vermektedir.

Şirket, uygulama yazılımı çözümlerini geniş bir iş ortağı ağı aracılığıyla sağlamaktadır. Müşterilerin verimliliklerini artırmaya yönelik yeni çözümler geliştirerek katma değerli sistem entegrasyonları sunmaktadır. Bunun yanı sıra Logo Yazılım, e-devlet

uygulamaları, SaaS (Software as a Service) çözümleri, İş Zekâsı (Business Intelligence), Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM) gibi alanlarda çeşitli teknolojilere ve ürünlere yatırım yapan şirket, stratejik satın almalar ve girişim fonları aracılığıyla Türkiye ve yurtdışında büyüme fırsatları değerlendirmekte ve çeşitli sektörlerde faaliyet göstermektedir. Uygulama yazılımı çözümlerini 1.000'in üzerinde iş ortağı aracılığıyla sunmakta olan Logo Yazılım ürünleri bugün 230.000'in üzerinde müşteri tarafından kullanılmaktadır.

Logo Yazılım Bağlı Ortaklıkları	Faaliyet Konusu	Faaliyette Bulunduğu Bölge	2024 Etkin Ortaklık Oranı (%)
TOTAL SOFT S.A. (ROMANYA)	Yazılım geliştirme ve pazarlama	Romanya	%80,00
LOGO FINANCIAL SOLUTIONS GMBH (ALMANYA)	Yazılım geliştirme ve pazarlama	Almanya	%80,00
LOGO BUSINESS SOLUTIONS FZ-LLC (BAE)*	Yazılım pazarlama	BAE	%100,00
ARCHITECTED BUSINESS SOLUTIONS SRL (ROMANYA)	Yazılım Geliştirme ve Pazarlama	Romanya	%80,00
ABS FINANCIAL SERVICES SRL (ROMANYA)	Yazılım Geliştirme ve Pazarlama	Romanya	%39,20
ELBA HR İNSAN KAYNAKLARI EĞİTİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.	Yazılım Geliştirme ve Pazarlama	Türkiye	%100,00
LOGO ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.**		Türkiye	%100,00

Logo Yazılım İş Ortaklıkları	Faaliyet Konusu	Faaliyette Bulunduğu Bölge	2024 Etkin Ortaklık Oranı (%)
LOGO INFOSOFT (HİNDİSTAN)	Yazılım geliştirme ve pazarlama	Hindistan	%75,93

* Şirket Yönetim Kurulu'nun 22 Nisan 2009 tarihli toplantısında global ekonomik krizin yurt içi ve yurt dışı piyasalarda yarattığı daralmanın 2009 yılında da etkilerini sürdüreceği ve Şirket'in yurt içi ve yurt dışı satış hacimlerini olumsuz etkileyeceği öngörülerek yurt dışı satış ve pazarlama faaliyetlerinin Şirket'in Türkiye merkezinden yürütülmesine, bu nedenle Logo Business Solutions FZLLC'nin kapatılmasına ve gerekli işlemlerin yapılmasına karar verilmiştir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kapanış ve tasfiye işlemleri büyük ölçüde tamamlanmıştır. Yurt dışı satış ve pazarlama faaliyetleri Şirket'in Türkiye merkezinden yürütülmektedir.

** Fintech alanındaki yatırımlarını sürdürme ve büyüme hedefi çerçevesinde, ülkemizin açık bankacılıkla ilgili yeni regülasyonları kapsamında faaliyet göstermek üzere 29 Kasım 2022'de Grup bünyesinde Logo Ödeme Hizmetleri A.Ş. kurulmuştur. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla henüz faaliyetlerine başlamayan şirketin Fintech servislerinin gelir modeli yıllık paket aboneliği ve işlem başına kontör olarak kurgulanacak olup Şirket'in SaaS (Software-as-a-Service: Servis olarak yazılım) gelirlerini önemli ölçüde artırması öngörülmektedir.

2.2 Logo Yazılım'ın İş Modeli ve Değer Zinciri

Logo Yazılım'ın 4 farklı ülkede ve 13 farklı noktadaki operasyon kapsamında yürütülen faaliyetlerinden dolayı iklimle ilgili finansal açıklamalarının hazırlanma süreci tüm değer zincirini kapsayacak şekilde ele alınmıştır. Bu doğrultuda her bir risk ve fırsat lokasyon bazlı değerlendirilmiştir.

Logo Yazılım operasyonlarını gerçekleştirebilmek için bilgi teknolojileri alanında barındırma, veri merkezi, sanal sunucu, siber güvenlik, yazılım geliştirme araçları ve donanım hizmetleri sunan tedarikçiler ile çalışmaktadır. Logo Yazılım, iş ortakları, müşteri

deneyimi ve bilişim ekosistemine sağladığı katkılarla, değer zincirinin aşağı yönlü aktivitelerinde de önemli rol oynamaktadır. Bu doğrultuda, her yıl mevcut ürün ve hizmetlerinde müşterilerden, iş ortaklarından ve Logo Yazılım çalışanlarından gelen yönlendirmeler doğrultusunda gerekli görülen geliştirme ve iyileştirmeler yaparak değer zincirinin aşağı ve yukarı yönlü operasyonlarında çok sayıda paydaşının iş birliğine ihtiyaç duymaktadır.

Logo Yazılım'ın aşağı ve yukarı yönlü değer zinciri ve direkt operasyonları lokasyon bazlı ve coğrafi konum eşleştirmeleriyle aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yukarı Yönlü Operasyonlar

Değer Zinciri Aşamaları	Lokasyon	Açıklama ve Tanım	Coğrafi Konum
Alt yapı (Veri merkezi, Bulut)	Veri Merkezleri	Logo Yazılım'ın kendi veri merkezi bulunmamaktadır. Kaynakların verimli kullanımı ve olası riskleri tolere etmek için Hosting hizmeti yerel büyük bir tedarikçi tarafından sağlanmaktadır. Bulut platform tarafında küresel tedarikçilerle çalışılmaktadır.	Logo Yazılım esas kullanım ve kurtarma olmak üzere 2 ayrı lokasyonda veri merkezi hizmeti almaktadır.
Teknoloji ve İnovasyon	-	Kritik Tedarikçi bulunmamaktadır.	Kritik Tedarikçi bulunmamaktadır.
Tedarikçi	-	Danışmanlık ve Hizmet tedarikçileri bulunmaktadır. Operasyonlarda ve maliyette büyük paya sahip değillerdir.	İstanbul, İzmir, Ankara'ya dağılmıştır.

Şirket'in Kendi Operasyonları

Değer Zinciri Aşamaları	Lokasyon	Açıklama ve Tanım	Coğrafi Konum
Yazılım, ürün ve hizmet geliştirme	Ar-Ge Merkezi	Ar-Ge ve Ür-Ge ekiplerini içeren Teknoloji bölümü	Gebze (GOSB)/Kocaeli, Ataşehir/İstanbul, Konak/İzmir, Urla/İzmir, Çankaya/Ankara
Yardımcı Fonksiyonlar	Ofis ve tesisler	Mali ve Hukuki İşler, Bilgi Teknolojileri ve Kurumsal İş Süreçleri, İnsan ve Organizasyonel Dönüşüm, Strateji, Büyüme Projeleri, Yapay Zeka Dönüşümü, Teknik Projeler	Gebze (GOSB)/Kocaeli, Ataşehir/İstanbul, Maltepe/İstanbul, Konak/İzmir, Urla/İzmir, Çankaya/Ankara
Pazarlama ve Satış	Ofis ve tesisler	Logo Yazılım Türkiye satış, Logo Yazılım Perakende satış, Logo Yazılım Finansal Teknolojiler satış, Pazarlama ve müşteri deneyimi	Gebze (GOSB)/Kocaeli, Ataşehir/İstanbul, Maltepe/İstanbul, Konak/İzmir, Urla/İzmir, Çankaya/Ankara
Satış Sonrası Hizmetler	Ofis ve tesisler	Nihai müşteriye ve gerektiğinde iş ortağına satış sonrası destek, danışmanlık ve her türlü diğer hizmetler Müşteri Deneyimi ekibi ve Logo Destek ve Danışmanlık birimi tarafından verilmektedir.	Gebze (GOSB)/Kocaeli, Ataşehir/İstanbul, Maltepe/İstanbul, Konak/İzmir, Urla/İzmir, Çankaya/Ankara

Aşağı Yönlü Operasyonlar

Değer Zinciri Aşamaları	Lokasyon	Açıklama ve Tanım	Coğrafi Konum
Pazarlama ve Satış (İş Ortakları)	İş Ortakları	Nihai müşteriye satış büyük oranda Logo Yazılım iş ortakları tarafından yapılmaktadır.	1.000+ İş Ortağı
Satış Sonrası Hizmet	İş ortakları	Nihai müşteriye satış sonrası proje (yazılım uygulama projesi) hizmeti Logo Yazılım iş ortakları tarafından verilmektedir.	1.000+ İş Ortağı
Müşteri	Müşteriler	Logo Yazılım müşterilerinin sektör dağılımı konsantre değildir.	-

3. Yönetişim

3.1 Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Gözetimi

Logo Yazılım iklim ve sürdürülebilirlik konularını kurumsal düzeyde ele alan, izleyen ve yöneten bir yönetim yapısına sahiptir. Logo Yazılım, sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında iklim risklerini proaktif bir şekilde yönetirken ortaya çıkan fırsatları değerlendirmeyi ve bu süreci kurumsal hedefleri ile entegre şekilde ele almayı amaçlamaktadır.

3.1.1 Yönetim Kurulu

Logo Yazılım'da iklim değişikliği de dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik konularının yönetişimi en üst düzey yönetim organı olan Yönetim Kurulu seviyesinde ele alınmaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim yaklaşımının takibinden ve buna bağlı stratejilerin Şirket'in tüm faaliyetlerine entegre edilmesinden sorumludur.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim risklerini de içeren kararları alabilme ve proaktif bir şekilde yönetebilme kabiliyetini sürdürülebilmek için Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetim Komitesi tarafından desteklenmektedir.

3.1.2 Kurumsal Yönetim Komitesi

Logo Yazılım Kurumsal Yönetim Komitesi kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak sürdürülebilirlik ilkelerinin şirket genelinde benimsenmesi ve bu ilkelerin uygulanması süreçlerini değerlendirmektedir. Gerek görülmesi halinde komite dış uzman görüşlerinden de yararlanmaktadır.

Komitenin görev ve yetkinlikleri arasında, Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkeleri'nin uygulanmasının sağlanması ve uyumsuzlukların tespit edilmesi, Yönetim Kurulu'nun yıllık olarak değerlendirdiği sürdürülebilirlik ve iklim konularına ilişkin karar alma süreçlerine bilgi akışının

sağlanması, paydaş iletişimi süreçlerinin şeffaf biçimde sürdürülmesi gibi konular bulunmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi yılda en az dört kez toplanmakta ve alınan kararları yazılı hale getirerek Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

3.1.3 Riskin Erken Saptanması Komitesi

Logo Yazılım Riskin Erken Saptanması Komitesi şirketin varlığını, gelişimini ve devamlılığını tehdit edebilecek risklerin erken teşhisi ve bu risklerin analiz edilmesi ve yönetilmesi ve raporlanması konularını değerlendirmektedir.

Komite, iklim ve sürdürülebilirlik de dahil olmak üzere tespit edilen tüm risklere karşı önlemler geliştirmektedir. Şirketin risk yönetim sistemlerini ve iç kontrol yapılarını en az yılda bir kez değerlendirmekte ve gerektiğinde iyileştirme önerileri geliştirmektedir. Riskleri etki ve olasılık kriterlerine uygun olarak sistematik bir şekilde ölçerek, izleyerek ve kontrol ederek ve tüm bunlarla birlikte risklere ait çıktıların Logo Yazılım'ın karar alma süreçlerine entegre edilmesini sağlamaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda en az 4 kez toplanarak kararlarını yazılı hale getirmekte ve Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Gerek görülmesi halinde komite dış uzman görüşlerinden de yararlanabilir.

3.1.4 Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki gelişmeleri izleyerek bu konularda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmektedir. Denetim Komitesi, Şirket faaliyetlerinin yürürlükteki mevzuata ve iç düzenlemelere uygunluğunu denetlemek adına en az 3 ayda bir toplanmaktadır. Toplantı sonuçlarını, tespit ve önerilerini düzenli raporlarla Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Yönetim Kurulu'nun onayını gerektiren konular, Logo Grup Komitesi tarafından değerlendirilip sunulmakta; onaylanan kararlar, ilgili birimler tarafından, tanımlı yetki ve sorumlulukları

çerçevesinde uygulanmaktadır. Tüm bu süreçler, iş sağlığı ve güvenliği, etik ilkeler ve çevresel sorumluluklar gibi temel kurumsal değerlerle uyumlu bir şekilde yönetilmektedir.

3.2 Sürdürülebilirlik Organizasyonel Yapısı

Logo Yazılım'da iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların yönetimi, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından düzenli olarak değerlendirilmekte ve kurumsal risk envanteri kapsamında güncellenmekte olup ilgili risk ve fırsatlar komiteye bağlı çalışma gruplarının odak alanlarına entegre edilmektedir.

Komite ve çalışma grubu sürdürülebilirlik, finans, operasyon, pazarlama, insan kaynakları gibi farklı birimlerden temsilcileri içeren multidisipliner bir yapıya sahiptir. Bu doğrultuda, iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili konular, Logo Yazılım'ın iş birimi düzeyinde hedeflere ve aksiyon planlarına entegre edilmektedir.

İklimle bağlantılı riskler ve fırsatların izlenmesi, şirketin halihazırdaki risk yönetimi kontrol ve prosedürlerine entegre bir biçimde yönetilirken aynı zamanda kurumsal OKR (Amaçlar ve Anahtar Sonuçlar) sistemi aracılığıyla belirlenebilir ve ölçülebilir hedeflerle pekiştirilmektedir.

3.2.1 Sürdürülebilirlik Komitesi

İklim ve sürdürülebilirlik konularında doğrudan görev alan Sürdürülebilirlik Komitesi CFO liderliğinde yapılandırılmıştır ve bu yapı CEO aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlama hattı oluşturmaktadır.

Komite üyeleri arasında, CIO, CTO, CMO, Logo Türkiye Genel Müdürü, İnsan ve Organizasyonel Dönüşüm Direktörü, Çevik Projeler Direktörü ve Strateji Direktörü yer almaktadır. Sürdürülebilirlik fonksiyonunun doğrudan CFO ile konumlandırılmasıyla, şirketin finansal durumunu etkileme olasılığına sahip risk ve fırsatları gözetim yönetim yapısına sahiptir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne ve CEO'ya yıllık olarak raporlama yapmaktadır, böylece sürdürülebilirlik ve iklim stratejileri ve performansı üst düzeyde düzenli olarak takip edilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklim öncelikleri ve buna bağlı olası riskler, fırsatlar ve küresel trendler doğrultusunda gelişmeleri değerlendirmekte ve risk envanterini güncel takip etmektedir. Değerlendirilen riskler Sürdürülebilirlik Komitesi ve çalışma grubunun odak alanlarına yansıtılmaktadır ve buna bağlı stratejik aksiyonlara yönelik kararlar alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi ve çalışma grubunda yer alan farklı disiplinlerden ve iç fonksiyonlardan ekipler, belirlenen odak alanlarına ilişkin hedef ve aksiyonları kendi iş birimi ve bireysel hedeflerine entegre etmektedir.

Raporlama dönemi içerisinde Komite'nin çalışmaları neticesinde, 2024 ve 2025 yıllarını kapsayan odak alanlar belirlenmiştir. Bu kapsamda; Avrupa Birliği ve yerel sürdürülebilirlik raporlama mevzuatındaki gelişmelerin Şirket üzerindeki potansiyel etkileri ve bu doğrultuda yürütülen hazırlık süreçleri, sürdürülebilirlik temelli iç ve dış iletişim faaliyetlerinin güçlendirilmesi ile çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarında gelişim alanlarının değerlendirilmesi öncelikli konular arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda, Komitenin aksiyonları arasında, şirket çalışanlarına yönelik gerçekleştirilen Kurumsal Sürdürülebilirlik webinarı, iç ve dış paydaşlara yönelik Entegre Faaliyet Raporu iletişimi, ilk kez 2023 verileri baz alınarak İklim başlığında B- skorlanan CDP raporlaması, 2030 yılına yönelik verilen emisyon azaltım hedefi, TSRS raporlaması planlaması ve bu kapsamda gerçekleştirilen boşluk analizi gibi konular yer almaktadır.

3.3 Operasyonel Seviyede Sorumluluklar

3.3.1 Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü, Çevresel, Sosyal ve Yönetişim konularında koordinasyonu sağlamak, stratejik kararlar almak ve sürdürülebilirlik hedeflerinin hayata geçirilmesini desteklemek amacıyla faaliyet göstermektedir. Direktörlük, CFO'ya bağlı olarak çalışmalarını sürdürmekte olup, bünyesinde Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörü görev yapmaktadır.

3.3.2 İç Kontrol

Şirket bünyesinde iç kontrol sistemleri oluşturulmuştur. Risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri şirketin karşı karşıya olduğu risklerin tespit edilmesi ve yönetilmesi süreçlerinde etkili bir şekilde kullanılmaktadır. Risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmasıyla; şirketin karşı karşıya olduğu veya karşılaşması olası sürdürülebilirlik ve iklim de dahil tüm risklerin tanımlanması, tanımlanan riskleri azaltmaya yönelik çalışmaların ve uygulamaların geliştirilmesi ve bu uygulamaların takip edilmesi hedeflenmektedir. 2024 yılında, risk yönetimi ve iç kontrol görevinin etkinliği, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gözetimi kapsamında takip edilmiştir. Ayrıca, risklerin gözden geçirilmesi kapsamında iklim riskleri analiz edilerek çevre risk envanteri iyileştirilmiştir. 2024'te hazırlıkları başlayan, iç denetim ile ilgili süreçler ve organizasyonel yapılandırma aksiyonları doğrultusunda, bütünsel olarak risklerin tespiti, değerlendirmesi, takibi ve raporlama süreçlerinin yürütülmesi adına 2025 yılı itibarıyla şirket bünyesinde Yönetim Kurulu'na doğrudan bağlı CARO (Chief Audit and Risk Officer) atanmıştır.

3.4 Sürdürülebilirlik Yetkinliği

Yönetim Kurulu, sektörel deneyimin yanı sıra uzun yıllar şirket yönetim deneyimi bulunan ayrıca sektörel sürdürülebilirlik konularında yetkinlik ve farkındalığa sahip kişilerden oluşmaktadır.

Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklim konularında aktif olan yönetim organları, ilgili risk ve fırsatların gözetimi ve bu risk ve fırsatlara karşılık vermek için tasarlanmış veya tasarlanacak olan stratejilerin gözetimi ve denetimi için uygun deneyim ve yetkiye sahiptir. Sürdürülebilirlik konularında sektörel güncellemeleri ve trendleri yakalamak, bu alandaki yetkinliğini sürdürmek ve yetkinliğini artırılması ihtiyacı bulunduğu durumlarda konuyla ilgili dış paydaş ve uzmanlardan danışmanlık desteği alınmaktadır.

3.5 Sürdürülebilirliğin Ücretlendirme Süreçlerinde Planlanan Etkisi

Şirket'in ücretlendirme politikası sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularına dair performans kriterlerini kapsamamaktadır.

4. Strateji

Logo Yazılım, iklim değişikliğinin değer zinciri üzerindeki potansiyel etkilerini kapsamlı bir şekilde değerlendiren, kısa, orta ve uzun vadede ortaya çıkabilecek fiziksel ve geçiş risklerini proaktif olarak ele almaktadır. Şirket, bu değerlendirmeyi, değer zincirinin tüm aşamalarını ve bağlı ortaklık yapısını dikkate alarak gerçekleştirmiştir.

Tespit edilen risk ve fırsatlar, Şirket'in vade tanımlarına ve kurumsal risk yönetim yaklaşımında tanımladığı olasılık, etki ve varlık değeri olmak üzere niteliksel değerlendirme ile ele almıştır. Buna paralel olarak risk ve fırsatlar, Şirket'in belirlemiş olduğu finansal önemlilik eşiğine göre niceliksel olarak da değerlendirilmiştir.

Yapılan nitel ve nicel değerlendirmeler ışığında Şirket'in finansal açıdan önemli etki yaratabilecek herhangi bir riski veya fırsatı tespit edilmemiştir.

Şirket'in yazılım sektöründe faaliyet göstermesi ve geniş iş ortakları ağını içeren ekosistemi sonucu esnek ve ölçeklenebilir bir iş modeliyle yazılım çözümleri sunması nedeniyle çevresel ve iklim değişikliğine olan etkilerinin sınırlı olması, bu doğrultuda iklim kaynaklı risk ve fırsatlarının da önemli finansal etki oluşturmayacağını desteklemektedir.

Finansal açıdan önemli etki yaratmasa dahi, nitel değerlendirme sonucunda risk skoru en yüksek olan ve orta önemli risk seviyesinde tespit edilen iklim riski, bu rapora konu edilmiştir.

4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Riskin Adı	İklim değişikliği kaynaklı yüksek sıcaklıklar
Risk Kategorisi	Fiziksel/ Kronik Risk
Değer Zincirinde Ortaya Çıktığı ve Yoğunlaştığı Yer	Yukarı Yönlü Değer Zinciri Veri Merkezleri (üçüncü taraf hizmet sağlayıcılarından alınan servis) – Marmara ve İç Anadolu Bölgesi, Türkiye
Riskin Tanımı	Yüksek sıcaklıkların veri merkezleri üzerindeki etkisi, ekipmanların aşırı ısınmasına ve soğutma sistemlerinin yetersiz kalmasına yol açarak hizmet kesintilerine, arızalara ve veri merkezlerinin soğutma maliyetlerinde artışa sebep olma riski taşımaktadır. Artan sıcaklıklar aynı zamanda veri merkezlerinin enerji tüketimini artırarak operasyonel maliyetleri yükseltirken, uzun vadede altyapının dayanıklılığını zayıflatmakta ve kritik bilgi işlem süreçlerinde aksamalara neden olmaktadır. Bu durum, iş sürekliliğini tehdit ederek hem maddi hem de itibar kayıplarına yol açabilir.
Zaman Vadesi (Yıl)	Orta Vadeli
Gerçekleşme Olasılığı	3
Etki	2
Varlık Değeri	5

İklim Senaryo Analizi	IPCC'nin RCP4.5 ve RCP8.5 senaryoları, Logo Yazılım'ın ele aldığı iklim değişikliği kaynaklı yüksek sıcaklıklar riskine karşı iklim dirençliliği analizi için kullanılmıştır. Analizde yüksek sıcaklıklara ilişkin göstergeler incelenmiştir. Bu riske ilişkin göstergelerin iklim senaryolarına göre değişimi "Climate Impact Explorer" (iklim etkisi araştırma) aracı kullanılarak değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda, yüksek sıcaklıklar ile doğrudan bağlantılı bir gösterge olan iklim kaynaklı günlük maksimum hava sıcaklığı göstergesine yönelik projeksiyonlar Logo Yazılım'ın veri merkezlerinin bulunduğu Marmara Bölgesi ve İç Anadolu Bölgesi için incelenmiştir. Bu kapsamda, Marmara Bölgesi için sıcaklık artışının, RCP4.5 senaryosuna ve 1986-2006 referans dönemine göre, 2030 yılında ortalama 1,3°C'ye ulaşacağı, RCP8.5 senaryosuna göre ise 1,5°C'ye ulaşacağı öngörülmektedir. 2035 yılına gelindiğinde, RCP4.5 senaryosuna göre küresel ısınmanın 1,5°C 'ye, RCP8.5 senaryosuna göre ise 1,7°C'ye ulaşacağı öngörülmektedir. 2050 yılında ise, RCP4.5 ve RCP8.5 senaryolarının her iki senaryoya göre artış trendi devam etmektedir ve ısınmanın yıllar geçtikçe arttığı görülmektedir. RCP8.5 senaryosunda artış 2,3°C civarındayken, RCP4.5 senaryosunda bu artış 1,9°C seviyelerinde kalmaktadır. İç Anadolu bölgesinde ise, sıcaklık artışının, RCP4.5 senaryosu ve 1986-2006 referans dönemine göre 2030 yılında ortalama 1,4°C'ye ulaşacağı, RCP8.5 senaryosuna göre 1,5°C'ye ulaşacağı öngörülmektedir. 2035 yılına gelindiğinde, RCP4.5 senaryosuna göre küresel ısınmanın 1,5°C 'ye, RCP8.5 senaryosuna göre ise 1,7°C ulaşacağı öngörülmektedir. 2050 yılında ise, RCP4.5 ve RCP8.5 senaryolarının her ikisine göre de artış trendi devam etmektedir ve ısınmanın yıllar geçtikçe arttığı görülmektedir. RCP8.5 senaryosunda artış 2,3°C civarındayken RCP4.5 senaryosunda bu artış 1,9°C seviyelerinde kalmaktadır. Türkiye'nin birçok bölgesinde dikkate değer bir sıcaklık artışı gözlenmekte olup özellikle İç Anadolu'nun bazı kesimleri ve Doğu Anadolu bölgesi bu artıştan daha fazla etkilenmiş görünmektedir. Türkiye haritası özelinde küresel ısınmaya bağlı olarak sıcaklıkların ağırlıklı olarak iç ve doğu kesimlerinde yoğunlaşması sonucunda, Logo Yazılım'ın üçüncü taraf hizmet sağlayıcılardan aldığı veri merkezi servislerinin yer aldığı İç Anadolu bölgesi sıcaklık artışlarından doğrudan etkilenirken, Marmara Bölgesi'nin görece daha az etkilenmesi beklense de yıllara sâri sıcaklık artışının artacağı öngörülmektedir. Yüksek sıcaklıklar özellikle uzun vadede, Logo Yazılım'ın veri merkezlerinin konumlandığı bölgelerde önemli bir iklim riski olarak dikkat çekmektedir. Logo Yazılım'ın veri merkezlerinin aşırı sıcaklıklar sebebiyle hizmetlerinde kesintiler olmasına ve soğutma ihtiyacı artışıyla enerji maliyeti yükselmesine sebep olabilir. Logo Yazılım, iklim değişikliği ve aşırı hava olaylarına karşı gösterdiği dayanıklılıkla ön plana çıkmaktadır. Logo Yazılım'a ait veri merkezi bulunmamaktadır ve veri merkezine bağlı doğrudan bir tüketim söz konusu değildir. Veri merkezlerinin farklı bölgelerde konumlandırılması sayesinde, iklim kaynaklı aksaklıklar meydana geldiğinde bir veri merkezi devre dışı kalsa dahi diğer merkezler faaliyetlerine devam ederek hizmet kesintilerinin önüne geçilmektedir. Bu unsurlar, Şirket'in iklim değişikliğinin yol açtığı zorluklara karşı daha dirençli bir yapıya sahip olmasını sağlamaktadır.
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	Bu riske maruz kalabilecek ve kırılganlık gösterebilecek faaliyetler, Logo Yazılım'ın Türkiye operasyonları kapsamındaki Marmara ve İç Anadolu Bölgesi'nde konumlanan veri merkezi operasyonlarının tamamını (%100) kapsamaktadır.
Riskin Etkisi	Logo Yazılım'ın veri merkezlerinin enerji maliyeti artışı ve servis sürekliliğini sağlamak üzere yatırım ihtiyacı artışı sonucu operasyonel maliyetlerin artması söz konusu olabilir. Bu etkinin, Logo Yazılım'ın finansal anlamda önemliliğini etkileyecek bir düzeye ulaşmayacağı öngörülmektedir.
İklimle İlgili Risklerin Şirket Stratejisine Etkileri	Şirkete ait doğrudan bir veri merkezi bulunmamakta olup veri merkezi hizmetleri üçüncü taraf hizmet sağlayıcılar tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda, şirket stratejisi üzerinde oluşabilecek olası etkiler yasal çerçevede güvence altına alınır. Hizmet sağlayıcılar ile ilgili sözleşmeler doğrultusunda şirkete ek maliyet doğması söz konusu olabilir. Bu husus, şirketin karar alma süreçlerinde dikkate alınmakta ve etkili olmaktadır.
Ölçüm Belirsizlikleri	İklim senaryolarının değerlendirilmesinde kullanılan "Climate Impact Explorer" aracı, iklim değişikliği bağlamında sıcaklık ve bağıl nemin gelişimini oldukça basit bir şekilde ele almaktadır ve sınırlı sayıda iklim modeli simülasyonuna dayanmaktadır. Bu durum, kısa vadeli dalgalanmalarda doğal iklim değişkenliğinin etkisinin, insan kaynaklı iklim değişikliğine verilen yanıtlara oranla daha baskın olabileceği olasılığını gündeme getirmektedir. Özellikle küresel ısınmanın 2,5-3°C seviyesinden itibaren ve daha yüksek düzeylere ulaştığı senaryolarda, temel alınan simülasyon sayısının azalması sebebiyle elde edilen sonuçlarda belirsizlik artışı gözlemlenmektedir. Ek olarak, veri merkezlerinin altyapı ve çevresel koşullarındaki yerel faktörlerin modellenmesinde karşılaşılan sınırlamalar ve projeksiyonların zaman çerçevesine göre değişkenlik göstermesi, analiz sonuçlarına belirsizlik ekleyen diğer unsurlar arasında yer almaktadır.

Riskin Adı	Şiddetli Yağış ve Sel Riski
Risk Kategorisi	Fiziksel/ Akut Risk
Değer Zincirinde Ortaya Çıktığı ve Yoğunlaştığı Yer	Yukarı Yönlü Değer Zinciri Veri Merkezleri (üçüncü taraf hizmet sağlayıcılarından alınan servis) – Marmara ve İç Anadolu Bölgesi, Türkiye
Riskin Tanımı	Aşırı hava olayları riski, Dünya Ekonomik Forumu tarafından her yıl yayımlanan Küresel Riskler Raporu'nda en üst sıralarda yer almakta ve iş dünyası açısından kritik bir risk olarak öne çıkmaktadır. İklim değişikliğinin etkisiyle daha sık ve şiddetli hale gelen aşırı yağışlar ve seller yalnızca fiziksel altyapıya değil, aynı zamanda dijital altyapıya da ciddi zararlar verebilmektedir. Bu kapsamda, Logo Yazılım gibi şirketlerin faaliyetlerini sürdürebilmesi için kritik öneme sahip olan veri merkezleri, sel riskinden doğrudan etkilenebilmektedir. Örneğin, aşırı yağışlar ve seller, veri merkezlerinde fiziksel hasara yol açarak hizmet kesintilerine neden olabilir ve kesintisiz hizmet sunmak açısından finansal ve operasyonel riskler doğurabilmektedir.
Zaman Vadesi (Yıl)	Orta Vadeli
Gerçekleşme Olasılığı	3
Etki	2
Varlık Değeri	5
İklim Senaryo Analizi	RCP4.5 ve RCP8.5 senaryoları, Logo Yazılım'ın ele aldığı iklim değişikliği kaynaklı şiddetli yağış ve sel riskine karşı iklim dirençliliği analizi için kullanılmıştır. Analizde aşırı yağışlara ilişkin göstergeler incelenmiştir. Bu riske ilişkin göstergelerin iklim senaryolarına göre değişimi "Climate Impact Explorer" aracı kullanılarak değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda, aşırı yağışlar ile doğrudan bağlantılı bir gösterge olan iklim kaynaklı aşırı yağışlar (Aşırı yağışlar değişkeni, beş gün boyunca belirli bir alanda düşen toplam yağışın, yağmur ve kar birlikte, en yüksek miktarını ifade etmektedir) göstergesine yönelik projeksiyonlar Logo Yazılım'ın veri merkezlerinin bulunduğu Marmara ve İç Anadolu Bölgesi için incelenmiştir. Bu kapsamda aşırı yağışlar Marmara Bölgesi için incelendiğinde, 2015 yılı baz alınarak RCP4.5 senaryosuna göre, 2030 yılında %8; RCP8.5 senaryosuna göre ise %9,5 artış göstermiştir. 2035 yılına gelindiğinde, RCP4.5 senaryosuna göre, aşırı yağışların %9,5 oranında artarak baz yıla göre en çok yağış miktarının yaşanacağı öngörülmektedir. RCP8.5 senaryosuna göre ise bu oran %8,1'dir. 2040 yılında ise, 5 gün boyunca devam eden aşırı yağışlar yüzdesel olarak azalış gösterse de ortalamanın üzerinde seyretmektedir. 2050 yılında ise, RCP4.5 ve RCP8.5 senaryolarının her ikisine göre azalış trendi göze çarpmakta ancak hala ortalamanın üzerinde yağış miktarı öngörülmektedir. İç Anadolu bölgesinde ise, aşırı yağışlar 2015 yılı baz alındığında RCP4.5 senaryosuna göre, 2030 yılında %2,6; RCP8.5 senaryosuna göre ise %3 artış göstermiştir. 2035 yılına gelindiğinde, RCP4.5 senaryosu için %3 oranında artarak baz yıla göre en çok yağış miktarının yaşanacağı öngörülmektedir. 2040 yılında ise, 5 gün boyunca devam eden aşırı yağışlar yüzdesel olarak azalış gösterse de ortalamanın üzerinde seyretmektedir. 2050 yılında, RCP4.5 senaryosuna göre yağışların baz yıla oranla azalış göstermesi beklenirken RCP8.5 senaryosuna göre yağışların tekrardan artacağı öngörülmektedir. Bu verilere baktığımızda aşırı yağışlar kısa vadede daha fazla gerçekleşen bir risk olarak karşımıza çıkmaktadır.

İklim Senaryo Analizi	Türkiye'nin birçok bölgesinde yağış rejiminin artması gözlenmekte olup, Türkiye haritası özelinde küresel ısınmaya bağlı olarak yağışların batı ve orta kesimlerinde yoğunlaşması sonucunda, Logo Yazılım'ın üçüncü taraf hizmet sağlayıcılardan aldığı veri merkezi servislerinin yer aldığı İç Anadolu bölgesi ve Marmara bölgesinin aşırı yağışlardan etkilenmesi öngörülmektedir. Aşırı yağışlar özellikle 2035 yılında (Logo Yazılım için uzun vadede) veri merkezlerinin konumlandığı bölgelerde önemli bir iklim riski olarak dikkat çekmektedir. Logo Yazılım veri merkezlerinin aşırı yağışlar sebebiyle hizmetlerinde aksamalara, gecikmelere, kesintilere sebep olabilir. Logo Yazılım iklim değişikliği ve aşırı hava olaylarına karşı gösterdiği dayanıklılıkla ön plana çıkmaktadır. Veri merkezlerinin farklı bölgelerde konumlandırılması sayesinde, iklim kaynaklı aksaklıklar meydana geldiğinde bir veri merkezi devre dışı kalsa dahi diğer merkez faaliyetlerine devam ederek hizmet kesintilerinin önüne geçilmektedir. Bu unsurlar, şirketin iklim değişikliğinin yol açtığı zorluklara karşı daha dirençli bir yapıya sahip olmasını sağlamaktadır.
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	Bu riske maruz kalabilecek ve kırılganlık gösterebilecek faaliyetler, Logo Yazılım'ın Türkiye operasyonları kapsamındaki Marmara ve İç Anadolu Bölgesi'nde konumlanan veri merkezi operasyonlarının tamamını (%100) kapsamaktadır.
Riskin Etkisi	Logo Yazılım'ın veri merkezlerinin zarar görmesi sonucu oluşabilecek hizmet kesintilerini önlemek amacıyla operasyonel maliyetlerin artması söz konusu olabilir. Bu etkinin, Logo Yazılım'ın finansal anlamda önemliliğini etkileyecek bir düzeye ulaşmayacağı öngörülmektedir.
Mevcut Finansal Etki	Raporlama yılı içerisinde meydana gelen şiddetli yağış ve sel riskinin artan sıklığı ve şiddeti sebebiyle hizmet kesintisi yaşanmamış olup dolayısıyla bundan doğan bir finansal etki söz konusu olmamıştır.
İklimle İlgili Risklerin Şirket Stratejisine Etkileri	Şirkete ait doğrudan bir veri merkezi bulunmamakta olup, veri merkezi hizmetleri üçüncü taraf hizmet sağlayıcılar tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda, şirket stratejisi üzerinde oluşabilecek olası etkiler yasal çerçevede güvence altına alınır. Hizmet sağlayıcılar ile ilgili sözleşmeler doğrultusunda şirkete ek maliyet doğması söz konusu olabilir. Bu husus, şirketin karar alma süreçlerinde dikkate alınmakta ve etkili olmaktadır.
Ölçüm Belirsizlikleri	İklim senaryolarının değerlendirilmesinde kullanılan "Climate Impact Explorer" aracı, iklim değişikliği bağlamında sıcaklık ve bağıl nemin gelişimini oldukça basit bir şekilde ele almaktadır ve sınırlı sayıda iklim modeli simülasyonuna dayanmaktadır. Bu durum, kısa vadeli dalgalanmalarda doğal iklim değişkenliğinin etkisinin, insan kaynaklı iklim değişikliğine verilen yanıtlara oranla daha baskın olabileceği olasılığını gündeme getirmektedir. Özellikle küresel ısınmanın 2,5-3°C seviyesinden itibaren ve daha yüksek düzeylere ulaştığı senaryolarda, temel alınan simülasyon sayısının azalması sebebiyle elde edilen sonuçlarda belirsizlik artışı gözlemlenmektedir. Ek olarak; beş günü aşan yoğun yağışların her zaman sellere neden olup olmayacağı konusunda belirsizlikler bulunmaktadır. Yağış miktarları ve dağılımı, bölgesel ve yerel ölçekte tarihsel verilere dayanarak projeksiyonlarla belirlenmekte, ancak meteorolojik tahminlerin doğruluğu kesinlik taşımamaktadır. İlave olarak, veri merkezlerinin altyapı ve çevresel koşullarındaki yerel faktörlerin modellenmesinde karşılaşılan sınırlamalar ve projeksiyonların zaman çerçevesine göre değişkenlik göstermesi, analiz sonuçlarına belirsizlik ekleyen diğer unsurlar arasında yer almaktadır.

5. Risk Yönetimi

5.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tespiti

Logo Yazılım bünyesinde, iklimle ilgili tüm riskler ve fırsatlar, ulusal ve uluslararası gelişmeler, iklim ile ilgili regülasyonlar, kıyas ölçütü çalışmaları ve makroekonomik gündem doğrultusunda tanımlanmaktadır. Şirketin kısa, orta ve uzun vadede finansal performansı ve nakit akışları üzerinde yaratabileceği olası etkinin analizleri gerçekleştirilmektedir.

Risk değerlendirmeleri gerçekleştirilirken küresel trendler, sektörel beklentiler ve gelişmeler ile ortaya çıkan potansiyel etkiler değerlendirilirken, WEF Küresel Risk Raporu ve COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) gibi küresel envanterlerden yararlanılmaktadır.

Bu çalışmaların sonucunda elde edilen iklimle ilgili risk ve fırsatlar, geçiş riskleri ve fiziksel riskler olarak iki ana başlık altında incelenmiştir. Geçiş riskleri, politika, yasal, piyasa, teknolojik ve itibara yönelik riskleri kapsamaktadır. Fiziksel riskler ise akut ve kronik olmak üzere iki alt kategoriye ayrılmaktadır.

5.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Logo Yazılım, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler ile fırsatları tanımlamak, analiz etmek ve yönetmek amacıyla kurumsal risk yönetimi yapısını benimsemiş ve bu süreçleri genel risk yönetimi stratejisine entegre etmiştir.

Riskler, “ISO 27005 Bilgi Teknolojileri Risk Yönetimi” ve “ISO 31000 Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi”

standartları dikkate alınarak ve “Octave Metodolojisi” baz alınarak ve iyi uygulamalar doğrultusunda belirlenmekte, önceliklendirilmekte ve izlenmektedir.

Risk analiziyle, her bir sürecin bilgi varlıkları belirlenmekte ve bu bilgi varlıklarını etkileyecek olan tehditler gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik yönünden değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, tüm süreçlere yönelik karşılaşılabilecek olan riskler veya zafiyetler tanımlanarak bu konuda kontroller tanımlanarak, uygulamaya alınmaktadır. Kritik öneme sahip riskler ve fırsatlar sürekli izlenmekte ve aksiyon planlarının etkinliği gözden geçirilerek risk envanterine kaydedilmektedir.

Logo Yazılım’da operasyonel süreçler kapsamında risk analizleri; kurumsal ve bilgi varlıklarına yönelik risk analizi, projelere yönelik risk analizi, çevre boyutları risk analizi ve iş sağlığı ve güvenliği risk analizi olarak kategorize edilmektedir. Süreçlere bağlı olarak kurumsal ve bilgi varlıklarının değerlendirilmesine yönelik olarak gerçekleştirilen risk ve fırsat analizleri kapsamında, her bir sürece ait varlıklar tanımlanmakta; söz konusu varlıkları etkileyebilecek tehditler, gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik kriterleri çerçevesinde analiz edilmektedir. Bu doğrultuda, tüm süreçlerde karşılaşılabilecek olası riskler ve/veya zafiyetler belirlenmekte; uygun kontrol mekanizmaları tanımlanarak hayata geçirilmektedir.

Risk ve Fırsatların Vadeleri

Logo Yazılım’da risklerin vadeleri üç farklı zaman diliminde yapılandırılmıştır.

Zaman Vadeleri	Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade
Yıl	0-1 yıl	1-3 yıl	≥ 3 ve üzeri

5.3. İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar İçin Önemlilik Analizi

Logo Yazılım'da iklimle ilgili riskler, kurumsal risk yönetim yaklaşımında tanımlanan olasılık, etki ve varlık değeri kriterlerine göre değerlendirilerek ele alınır. Her bir risk, bu kriterler açısından ilgili iş birimleri (Sürdürülebilirlik, İdari İşler, Yönetim Sistemleri) tarafından yapılan analiz sonucunda hesaplanmakta ve buna bağlı olarak risk seviyeleri belirlenmektedir.

Gerçekleşme Olasılığı, Etki ve Varlık Değeri

Riskler ve fırsatlar, gerçekleşme olasılığı, etkisi ve varlık değerinin değerlendirilmesi beşli skala kullanılarak ele alınmaktadır. Bu kriterlerin çarpımından oluşan risk değeri (olasılık x etki x varlık değeri = risk değeri) kriterlerine göre risk matrisi üzerinde değerlendirilmektedir. Varlık değeri skalasına göre 1 (Çok düşük) Logo Yazılım işlevlerini doğrudan etkilemeyen varlıklara karşılık gelirken 5 (Çok yüksek) Logo Yazılım işlevlerini kesintiye uğratabilecek, yasal yaptırım gerektiren veya şirket imajını olumsuz etkileyecek, yeniden temini çok zor olan varlıklara karşılık gelmektedir. Olasılık seviyesi skalasına göre 1 (Çok düşük) riskin beklenmediği, olma olasılığının çok zayıf veya hiç olmadığı duruma işaret ederken risk olasılığı 5 (Çok yüksek) olduğunda tehdit kaynağı kabiliyeti ve motivasyonu çok yüksektir ve açıklığın gerçekleşmesine engel olacak kontroller çok net değildir; risk her an gerçekleşebilir. Etki derecesi skalasına göre ise 1 (Çok düşük) sadece bir veya birkaç çalışanı etkileyecek çok hızlı telafi edilebilir riskleri tanımlarken 5 (Çok yüksek) etki derecesine sahip riskler şirketin tamamını veya tüm Logo Grup'u etkiler; şirket uzun süreli ve maliyetli bir toparlanma sürecine ihtiyaç duyar.

Finansal Önemlilik

İklimle ilgili risk ve fırsatların olası finansal etkilerinin değerlendirilmesi, konsolide UFRS FAVÖK üzerindeki etkiler temel alınarak yapılmaktadır. Risk ve fırsatlar değerlendirilirken, ilgili yılın UFRS FAVÖK'ünün %5'inden fazla olan finansal değişimlerin olduğu durumlardan itibaren özel bir dikkat gerektirdiği prensibi benimsenmiştir. Logo Yazılım tarafından belirlenen nicel eşik değerin üzerinde kalan unsurlar, şirketin finansal performansını anlamlı ölçüde etkileyebilecek nitelikteki önemli risk ve fırsatlar olarak değerlendirilmektedir.

Etki Derecesi	Etki Tanımı
Orta (3)	İş hedeflerinin bir kısmında veya bütçedeki yıllık UFRS FAVÖK hedefinde %5-10 arası sapma gerçekleşir.
Yüksek (4)	İş hedeflerinin önemli bir kısmında veya bütçedeki yıllık UFRS FAVÖK hedefinde %10-20 arası sapma gerçekleşir.
Çok Yüksek (5)	İş hedeflerinin önemli bir kısmında veya bütçedeki yıllık UFRS FAVÖK hedefinde %20 üzerinde sapma gerçekleşir.

Önemlilik analizinde, risk ve fırsatların gerçekleşme olasılığı ile FAVÖK üzerindeki potansiyel finansal etkisi çarpılarak önemlilik düzeyi hesaplanmaktadır. Beşli skalada değerlendirilen varlık değeri, risk olasılığı ve riskin etkisi sonucunda çıkan risk değeri 0-125 bandında olup Çok düşük, Düşük, Orta, Yüksek, Çok yüksek olarak kategorize edilmektedir. Değerlendirme sonucunda 45 ve üzerinde puan alan konular "Kurumsal ve Bilgi Varlıklarına Yönelik Risk İşleme Planına" dahil edilmektedir.

Risklere İlişkin Uygulanan Senaryo Analizleri

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların daha derinlemesine anlaşılabilmesi amacıyla kapsamlı veri toplama süreçleri yürütülmekte ve elde edilen veriler detaylı analizlere tabi tutulmaktadır. Buna ek olarak, iklim senaryolarına dayalı esneklik analizleri devreye alınarak, geleceğe yönelik olası gelişmeler karşısında alınması gereken stratejik adımlar öngörülmekte ve bu doğrultuda gerekli önlemler planlanmaktadır.

Logo Yazılım, iklimle ilgili fiziksel risklerini geleceğe yönelik iklim projeksiyonları doğrultusunda değerlendirmek amacıyla IPCC (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli) tarafından tasarlanan Temsili Konsantrasyon Yolları (RCP) senaryolarını temel almıştır. Raporlama kapsamında, Logo Yazılım'ın belirlediği fiziksel iklim riskleri için RCP4.5 ve RCP8.5 senaryoları göz önünde bulundurulmuştur. Senaryo analizleri, Logo Yazılım'ın tanımlanan kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları çerçevesinde değerlendirilmiştir. Senaryo analizine ilişkin detaylı açıklamalara raporun **Strateji** bölümünden ulaşılabilir.

5.4. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Risklerin Takibi ve Raporlanması

Risk analizleri sonucunda tespit edilen riskler için bir Risk İşleme Planı oluşturulmaktadır. Tanımlanan riskler, her yıl düzenlenen Yönetim Gözden Geçirme Toplantıları kapsamında gözden geçirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda güncellenmektedir. Risklerin tespiti, değerlendirmesi, takibi ve raporlaması süreçleri 2025 yılı itibarıyla bütünsel olarak Şirket bünyesinde Yönetim Kurulu'na doğrudan bağlı CARO (Chief Audit and Risk Officer) tarafından yürütülmektedir. 45 ve üzeri puan alan ve "Kurumsal ve Bilgi Varlıklarına Yönelik Risk İşleme Planına" dahil edilen riskler için uygulamaya yönelik özel çalışmalar ve uygulama kontrolleri yapılmaktadır.

Logo Yazılım, düzenli olarak gerçekleştirdiği değerlendirme sürecinde, iklimle ilgili riskleri ve fırsatları kapsamlı bir şekilde analiz ederek yeni gelişmeleri ele almayı planlamaktadır. Bu süreç, Logo Yazılım'ın mevcut yetkinliklerini artırmaya ve risklere karşı stratejik yanıtlarını güçlendirmeye yönelik olarak yürütülecektir. Bu yaklaşım, Logo Yazılım'ın değişen koşullara uyum sağlama esnekliğini artırmakla birlikte ortaya çıkan fırsatları etkin bir şekilde değerlendirmesine olanak tanıyacaktır.

Logo Yazılım, TSRS raporlama yükümlülüğüne uygun olarak her yıl iklimle ilgili risk ve fırsatları raporlamaktadır. Bu raporlama süreci, şirketin yerel ve küresel değişimleri sürekli olarak takip etmesini ve belirlenen ölçütler ve hedefler doğrultusunda stratejik güncellemeler yapmasını sağlamaktadır. Performans göstergelerine dayanarak yürütülen bu süreç, aksiyon planlarının ve politikaların gerektiğinde yeniden şekillendirilmesine olanak tanımaktadır.

6. Metrikler ve Hedefler

Logo Yazılım, yazılım sektöründe faaliyet gösteren şirket olarak iş modelinin doğası gereği çevresel etkilerinin sınırlı bir yapıda olması ve iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatların Şirket üzerinde önemli ölçüde finansal etki yaratmaması sebebiyle nitel değerlendirmeler sonucunda en yüksek önem seviyesine sahip olan orta önemli risklerini bu rapora dahil etmiştir.

Türkiye, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında 2053 yılına Net Sıfır emisyon hedefi vererek Paris Anlaşması'na resmen taraf ülke olmuştur. Türkiye'nin bu hedefe ulaşabilmesi için kurumların sektörlerinde üzerlerine düşen görevleri yerine getirmeleri önem arz etmektedir. Bu doğrultuda Logo Yazılım, iklim değişikliği ile ilgili oluşabilecek doğrudan etkilerini minimize etmek amacıyla azaltım hedefi belirlemiştir. Bu hedef, Şirket'in kendi faaliyet ve operasyonları ile ilişkili olup, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının azaltımıyla ilgilidir. Emisyonlar büyük

oranda ofis tüketimi kaynaklı olduğundan, azaltım hedefi doğrultusunda sertifikalı yenilenebilir enerji projelerinden elektrik tüketimi planlanmaktadır. İlgili aksiyonlar için iç kaynaklar kullanılacaktır. Belirlenen hedef, Logo Yazılım'ın altındaki tüm operasyonlarını kapsamaktadır. Merkez ofis başta olmak üzere, diğer şubeler ve Ar-Ge merkezleri de bu hedeflere dahil edilmiştir.

Şirket bünyesindeki operasyonel süreçler ve değer zinciri kapsamında sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmekte; bu doğrultuda sürdürülebilirlik ilkelerine bağlı kalarak somut aksiyonlar hayata geçirilmektedir. Bu hedefin, Strateji bölümünde yer verilen riskler ile bağlamı bulunmamasına rağmen iklim değişikliği yönetimi ile ilişkisi bulunduğundan bu raporda ele alınmıştır.

Söz konusu hedefe ilişkin detaylı bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Hedef Tanımı	Ana Performans Göstergesi	Baz Yıl	Baz Yıl Performans Göstergesi (2022)*	Performans Göstergesi (2024)
2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının %20 oranında azaltılması	Emisyon Miktarı (tCO ₂ e)	2022	1.598,5	1.586,6

* Hedef, Logo Yazılım'ın Türkiye ve Romanya'daki operasyonlarını kapsamaktadır. Baz yıl olarak belirlenen 2022 yılında, finansal tablolara paralel şekilde Türkiye ve Romanya operasyonları %100 oranında dahil edilmiştir. Ancak 2024 yılı performans göstergesi hesaplanırken, özkaynak yöntemi doğrultusunda Türkiye %100, Romanya ise %80 oranında değerlendirilmeye alınmıştır.

2024 yılı ile karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, 2022 yılı emisyon verileri de aynı oranlarla (Türkiye %100, Romanya %80) konsolide edilerek yeniden hesaplandığında, 2022 yılına ait performans göstergesi **1.574,6 tCO₂e** olarak belirlenmektedir. Bu doğrultuda, 2024 yılına gelindiğinde baz yıl emisyonlarına kıyasla artış olduğu görülmektedir. Emisyonlardaki artış, 2024 yılında artan ofis sayısı ve Türkiye operasyonlarında ayda beş gün ofise gidişi içeren hibrit çalışma düzenine geçişten kaynaklanmaktadır. Ayrıca, ara dönem hedefi verilmediğinden 2030 hedefi kapsamında henüz azaltım aksiyonu alınmamıştır.

6.1. Faaliyet Metrikleri

TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in bir parçası olan "Cilt 58-Yazılım ve Bilgi Teknolojisi (BT) Hizmetleri" cildi ISSB tarafından idame ettirilen SASB Standartlarından türetilmiş olup, perakende, ticari ve hükümet müşterilerine ürün ve hizmetler ile uygulama yazılımları, altyapı yazılımları ve ara katman yazılımları geliştiren ve satan işletmeleri sağlayan şirketlere TSRS 2'deki bazı açıklama hükümlerinin uygulanması için çeşitli rehberlik sağlamaktadır. Bahsi geçen cilt ayrıntılı olarak analiz edilmiştir. Strateji bölümünde ele alınan riskler, veri merkezleri ile ilişkilidir. Veri merkezi ile ilgili süreçler dış hizmet sağlayıcılar aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Veri merkezleri ve Logo Yazılım arasında doğrudan çevresel metriklerle ilişki kurulamamaktadır ve doğrudan Şirket'in kendi operasyonlarıyla ilişkilendirilebilir bir faaliyet metriğine katkıda bulunmamaktadır. Bu sebeple, söz konusu metrikler bu rapora konu olan risklerle ilişkisi bulunmadığından raporlanmamaktadır.

6.2. İklimle İlgili Metrikler

Logo Yazılım, 2024 yılına ait sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü Kurumsal Hesaplama ve Raporlama Standartları ile uyumlu şekilde hesaplamıştır. Emisyon envanterinin hazırlanmasında organizasyonel sınırların belirlenmesi amacıyla, kontrol yaklaşımı çerçevesinde özkaynak kontrol yöntemi esas alınmıştır. Bu yöntem doğrultusunda Şirket, bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını Kapsam 1 ve 2 raporlamasına dahil etmiştir ve sahip olunan pay doğrultusunda hesaplamıştır. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı- Geçici Madde 3 doğrultusunda Şirket, 2024 ve 2025 TSRS raporlaması kapsamında ilgili muafiyeti kullanacaktır. 2024 yılına ait Kapsam 3 sera gazı emisyon bilgilerine yer verilmemiştir.

2024 Yılı Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)		Ülke	Kapsam 1 Emisyonu	Kapsam 2 Emisyonu (Lokasyon Bazlı)	Toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonu	Toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyon yoğunluğu (tCO ₂ e/Çalışan)
Şirket						
LOGO YAZILIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Ana Şirket	Türkiye	1.166,01	228,26	1.394,27	1,52
ELBA HR İnsan Kaynakları Eğitim ve Danışmanlık A.Ş.	Bağlı Ortaklık					
Logo Ödeme Hizmetleri A.Ş.	Bağlı Ortaklık					
Total Soft S.A.	Bağlı Ortaklık	Romanya	152,58	87,94	240,52	0,43
Logo Financial Solutions GmbH	Bağlı Ortaklık					
Architected Business Solutions SRL	Bağlı Ortaklık					
ABS Financial Services SRL	Bağlı Ortaklık					
Logo Infosoftware Business Technology Private Limited	İş Ortaklığı	Hindistan	(-)	23	23	0,3
Konsolide (tCO ₂ e)				1.604,15		
Konsolide (tCO ₂ e/Çalışan)				2,1		

Şirket, sera gazı emisyon hesaplamalarını Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) ve Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan referans metodolojilere ve güncel emisyon faktörlerine dayandırmıştır.

Elektrik tüketimine bağlı Kapsam 2 emisyonları, ülke bazlı lokasyonlara göre Uluslararası Enerji Ajansı Elektrik Emisyon Faktörleri verileri kullanılarak hem market bazlı hem de lokasyon bazlı yaklaşımlar ile hesaplanmıştır.

2024 yılı boyunca Şirket, operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını dengelemek amacıyla herhangi bir karbon kredisi alım ya da satımı gerçekleştirmemiştir. Türkiye, 2021 yılında Paris Anlaşması'na taraf olmuş ve bu kapsamda 2053 net sıfır hedefini açıklamıştır. Bu kapsamda, emisyon ticaret sistemi (ETS) Türkiye'nin karbon emisyonlarını azaltma hedefleri doğrultusunda önemli bir adım olarak değerlendirilmektedir. Ancak, Türkiye'de şu anda resmi olarak yürürlükte olan bir karbon fiyatlandırma mekanizması bulunmamaktadır. Bu nedenle, Şirket bünyesinde tanımlanmış karbon fiyatı bulunmamaktadır. Ayrıca, yazılım sektörünün kısa vadede ETS kapsamına alınması beklenmediğinden iç karbon fiyatlandırması planı veya ETS sistemine hazırlık süreci mevcut değildir.

1090