



**BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.**

**01 Ocak-31 Mart 2025 Tarihli Faaliyet Raporu**

**30 Nisan 2025**

## YÖNETİM'İN MESAJI

Sayın Ortaklarımız, Değerli Yatırımcılarımız,

Birikim Varlık Yönetim A.Ş. („Şirket”) Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun 21.04.2016 tarihli ve 6858 sayılı kararı ile kuruluş izni verilmesini takiben, 03.10.2016 tarihinde kurulmuştur. Şirketin 03.10.2016 tarihinde tescil edilen kuruluş kararı, 07.10.2016 tarihli ve 9171 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun 13.03.2018 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 08.03.2018 tarihli ve 7753 sayılı kararı ile 5411 sayılı Bankacılık Kanunun 143. maddesi ile Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik’in 6. maddesi çerçevesinde Şirketimize faaliyet izni verilmiştir.

Faaliyet izninin alınmasını takiben, mevcut organizasyon yapısı güçlendirilerek ve personel sayısı artırılarak fiilen faaliyete başlanmıştır. Bu çerçevede banka ve diğer finans kurumlarının açmış olduğu tahsili gecikmiş alacak portföyü ihalelerine iştirak edilmiş, ilk etapta 04.05.2018 tarihinde Final Varlık Yönetim A.Ş.’den portföy alımı yapılmıştır. Satın alınan tahsili gecikmiş alacak portföyleri müşterilere sunulan çözüm fırsatlarıyla tahsil edilmektedir. Şirketimizin Final Varlık Yönetim A.Ş.’yi devir almak suretiyle birleşme yapılmasına karar verilmiş olup, 21.09.2018 tarihinde Final Varlık Yönetim A.Ş. tüm aktif ve pasifi ile kül halinde devir olarak Birikim Varlık Yönetim A.Ş. ile birleşmiştir.

25 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen Hissedarlar Genel Kurul Toplantısında alınan kararlar doğrultusunda . 2024 yılında elde edilen karın 30.126 TL tutarındaki kısmının 30.04.2025 tarihinden itibaren ortaklarımıza hisseleri oranında nakden kar dağıtımını gerçekleştirdik.

İstanbul Uluslararası Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (Turkrating) tarafından yapılan Kredi Derecelendirmesi’ne göre Birikim Varlık Yönetim A.Ş.’nin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunun TR A+, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunun TR A1 olarak teyit edildiği ve görünümün Durağan olarak belirlendiği açıklanmıştır.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla toplamda 7.959.755 TL anapara alacağı için bankalara 1.471.011 TL ödenmiştir. 2025 yılında yatırımlarımız devam etmekte olup; temlik alınan 603.771 TL anapara alacağı için ise 185.300 TL ödenmiştir.

Ana faaliyet konumuz olarak 2025 Mart dönemi itibarıyla alacaklarımızdan yaptığımız brüt tahsilat, 2024 yılının aynı dönemine göre %19 artışla 190.488 TL’den 226.624’ye yükselmiştir.

Burada, huzurunuzda yöneticilerimize ve tüm çalışanlarımıza şirketimizin başarılarındaki katkıları sebebiyle en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Yönetim Kurulu Başkanı  
İnan ALTINBAŞ

## 31 Mart 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

## 1. GENEL BİLGİLER

### 1.1 Raporun ilgili olduğu hesap dönemi

İşbu faaliyet raporu 1 Ocak 2025 – 31 Mart 2025 tarihleri arasındaki hesap dönemine ait olarak hazırlanmıştır. Raporla yer alan tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.

### 1.2 Şirket'in ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi

|                        |                                                                         |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ticaret Sicil N</b> | 50590-5                                                                 |
| <b>Ticaret Ünvanı</b>  | Birikim Varlık Yönetim Anonim Şirketi                                   |
| <b>Sicil Müdürlüğü</b> | İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü                                        |
| <b>Adres</b>           | Büyükdere Caddesi Özsezen İş Merkezi A Blok No:122 Kat:5 Şişli İstanbul |
| <b>Mersis Numarası</b> | 0177036672600016                                                        |
| <b>İnternet Sitesi</b> | <a href="http://www.birikimvarlik.com.tr">www.birikimvarlik.com.tr</a>  |

Birikim Varlık Yönetim A.Ş. ("Şirket") Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 21.04.2016 tarihli ve 6858 sayılı kararı ile kuruluş izni verilmesini takiben, 03.10.2016 tarihinde kurulmuştur. Şirketin 03.10.2016 tarihinde tescil edilen kuruluş kararı, 07.10.2016 tarihli ve 9171 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 13.03.2018 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 08.03.2018 tarihli ve 7753 sayılı kararı ile 5411 sayılı Bankacılık Kanunun 143. maddesi ile Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik'in 6. maddesi çerçevesinde Şirketimize faaliyet izni verilmiştir.

Rapor tarihi itibarıyla herhangi bir şube bulunmamaktadır.

Şirket'in başlıca faaliyet konusu aşağıdaki gibidir.

- a) Bankaların, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nun, özel finans kurumlarının, diğer mali kurumların ve kredi sigortası veren sigorta şirketlerinin söz konusu hizmetlerinden doğan alacakları ile diğer varlıklarını satın alabilir, satabilir;
- b) Satın aldığı alacakları borçlusundan tahsil edebilir, varlıkları nakde çevirebilir veya bunları yeniden yapılandırarak satabilir;
- c) Alacakların tahsili amacıyla edindiği gayrimenkul veya sair mal, hak ve varlıkları işletebilir, kiralayabilir ve bunlara yatırım yapabilir;
- d) Alacaklarını tahsil etmek amacıyla borçlularına ilave finansman sağlayabilir;
- e) Bankaların, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nun, özel finans kurumlarının, diğer mali kurumların ve kredi sigortası veren sigorta şirketlerinin söz konusu hizmetlerinden doğan alacakları ile diğer varlıklarının yeniden yapılandırılması veya üçüncü kişilere satışında danışmanlık ve bu işlerde aracılık hizmeti verebilir;
- f) Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinleri almak kaydıyla sermaye piyasası mevzuatı dâhilinde faaliyette bulunabilir ve menkul kıymet ihraç edebilir;
- g) Faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla iştirakte bulunabilir,
- h) Diğer varlık yönetim şirketlerinin satışına aracılık ettiği veya ihraç ettiği finansal ürünlere yatırım yapabilir;
- i) Şirketlere kurumsal ve finansal yeniden yapılandırma alanlarında danışmanlık hizmeti verebilir.

### 31 Mart 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

#### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

### 1.3 Şirket'in organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesi tamamı ödenmiş olmak üzere 56.000 TL'dir.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

| 31 Mart 2025                  |                  |                      |                       |
|-------------------------------|------------------|----------------------|-----------------------|
|                               | Pay oranları (%) | Hisse Adedi          | Hisse Tutarı (Bin TL) |
| Altınhas Yatırım Holding A.Ş. | 74,68%           | 41.823.456,25        | 41.823                |
| Altınhas Holding A.Ş.(*).     | 1,01%            | 563.115,93           | 563                   |
| Halka Açık Kısım              | 24,31%           | 13.613.427,82        | 13.614                |
| <b>Toplam</b>                 | <b>100%</b>      | <b>56.000.000,00</b> | <b>56.000</b>         |

### 1.4 Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

İmtiyazlı pay sahibi, sermaye taahhütleri veya itfa edilemez imtiyazlı hisse senetleri bulunmamaktadır.

### 1.5 Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Şirket'te 138 personel çalışmaktadır. Şirket'te toplu sözleşme uygulanmamaktadır. Mevcut personel ile ilişkiler 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde yürütülmekte olup, kanuni hakları ödenmektedir.

#### 1.5.1. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulumuz altı üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri 25 Mart 2022 tarihinde TTK'nin ilgili maddeleri gereği 3 yıl için seçilmişlerdir. Şirketimiz paylarının halka arzı sonrası 25 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum kapsamında Yönetim Kurulu'na iki adet Bağımsız üye belirlenmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azli ve/veya değiştirilmesinde Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğine haizdir. Birikim Varlık ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkileri bulunmamaktadır.

31/03/2025 tarihi itibarı ile mevcut Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

| Adı Soyadı            | Görevi                        | Görev Süresi Başlangıç ve Bitişi |
|-----------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| İnan Altınbaş         | Yönetim Kurulu Başkanı        | 25.04.2025-Devam Ediyor          |
| Hüseyin Altınbaş      | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | 25.04.2025-Devam Ediyor          |
| İsmail Hakkı Haznedar | Yönetim Kurulu Üyesi          | 25.04.2025-Devam Ediyor          |
| Mehmet Halil GÖNÜL    | Yönetim Kurulu Üyesi          | 25.04.2025-Devam Ediyor          |
| İlhan Koç             | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 25.04.2025-Devam Ediyor          |
| Mahmut Onur Biçer     | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 25.04.2025-Devam Ediyor          |

### 31 Mart 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

#### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

##### 1.5.2. Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulunun, 24 Nisan 2023 tarihlerinde almış olduğu Yönetim Kurulu kararları ile Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış. Bu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir. Şirketimiz Yönetim Kurulu Komiteleri ve görev dağılımları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

|        | Kurumsal Yönetim Komitesi | Denetimden Sorumlu Komite | Riskin Erken Saptanması Komitesi |
|--------|---------------------------|---------------------------|----------------------------------|
| Başkan | İlhan KOÇ                 | İlhan KOÇ                 | İlhan KOÇ                        |
| Üye    | Mahmut Onur BİÇER         | Mahmut Onur BİÇER         | Mahmut Onur BİÇER                |
| Üye    | Fatma Tuba ULUĞ           | -                         | -                                |

##### 1.5.2. Yönetim Kurulu Faaliyetleri hakkında bilgi

Şirketimiz Yönetim Kurulu ilgili hesap döneminde 19 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır. Bu toplantılara Yönetim Kurulu Üyelerinin ortalama katılım oranı %100 olarak gerçekleşmiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır.

##### 1.5.3. Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri

###### İnan Altınbaş – Yönetim Kurulu Başkanı

1965 yılında Gaziantep'te dünyaya gelen İnan Altınbaş lise mezunudur. Kuyumculuk, finans, enerji, denizcilik, gayrimenkul ve eğitim sektöründe faaliyet gösteren 30'u aşkın şirkette yönetim kurulu başkanlığı yapmış; bu şirketlerin Türkiye, Kıbrıs, Almanya, Bulgaristan, Amerika, Arnavutluk'ta hizmet veren ortaklıklarının dünyaya yayılmış pek çok markasının yönetim süreçlerini yakından takip etmiştir. Türkiye'de mücevherat sektörünün önemli markalarından olan "Altınbaş" markasının sahibi Altınbaş Kuyumculuk İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin yönetim kurulu başkanı olan Altınbaş, aynı zamanda Altınbaş Holding A.Ş. ile grup şirketleri olan Altınbaş Yatırım Holding, Birikim Varlık, Ak Faktoring A.Ş. ve diğer grup şirketlerinde yönetim kurulu başkanlığını da yürütmektedir.

İnan Altınbaş ayrıca, eğitim sektöründe de faaliyet gösteren şirketlerde yatırım yapmış olup; "VEGA Okulları" markası ile anaokulundan liseye kadar pek çok seviyede okul ve Altınbaş Üniversitesi ile de üniversite işleten şirket ve vakıflarda yatırımlarına devam etmektedir.

İnan Altınbaş, kuyumculuk sektöründeki faaliyetleri kapsamında, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin kuyumculuk sektörü meclis başkanı ve aynı zamanda İstanbul Sanayi Odası'nda da meclis üyesidir. İstanbul Sanayi Odası başta olmak üzere bazı sektör sivil toplum kuruluşlarında da çeşitli görevler üstlenen İnan Altınbaş, evli ve 2 çocuk babasıdır.

###### Hüseyin Altınbaş – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1967 yılında Gaziantep'te dünyaya gelen Hüseyin Altınbaş lise mezunudur. Kuyumculuk, finans, enerji, denizcilik, gayrimenkul ve eğitim sektöründe faaliyet gösteren 30'u aşkın şirkette yönetim kurullarında görev almış ve dünyaya yayılmış pek çok markanın yönetim süreçlerini yakından takip etmiştir. Altınbaş Holding'de yönetim kurulu başkan vekili olarak görevine devam eden Hüseyin Altınbaş, Transal Denizcilik Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu başkanlığını; ayrıca Altınbaş Holding ile grup şirketleri olan Altınbaş Yatırım Holding, Birikim Varlık Yönetim A.Ş., Ak Faktoring A.Ş. ve diğer grup şirketlerinde yönetim kurulu başkan vekilliğini yürütmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

### 31 Mart 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

#### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

##### **İsmail Hakkı Haznedar – Yönetim Kurulu Üyesi**

1971 yılında doğmuştur. Marmara Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi mezunudur. 1994-2001 yılları arası Esbank T.A.Ş.'de müfettiş yardımcılığı ve müfettişlik görevlerinde bulunmuştur. 2001 yılında çalışmaya başladığı Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'de 2021 yılına kadar müdür yardımcılığı, şube müdürlüğü, bölge müdürlüğü ve son olarak grup direktörlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2021 yılından itibaren Altınhas Holding A.Ş., Ak Faktoring A.Ş. ve Albank Ltd, Lefkoşe Kıbrıs'ta Yönetim Kurulu Üyesidir.

##### **Mehmet Halil Gönül – Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür**

1976 yılında doğmuştur. Ortadoğu Teknik Üniversitesi mezunudur. 1999-2023 yılları arası Garanti Bankası'nda müfettiş ve Şube Müdürü olarak görev yapmıştır. Nisan-Kasım/2023 döneminde Austriacard Turkey Kart Operasyon Şirketinde Ceo-Office Direktörü olarak görev yapmıştır. 04.12.2023 tarihinde Şirketimizde Genel Müdür unvanı ile göreve başlamıştır.

##### **İlhan Koç – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1960 yılında doğmuştur. Ankara Kara Harp Okulu'ndan İktisat Bölümü'nden 1981 yılında mezun olmuştur. Yaklaşık 10 yıl boyunca Türk Silahlı Kuvvetleri'nde görev almış, sonrasında ise yaklaşık 30 yıl boyunca sırasıyla Türkiye Cumhuriyeti Başbakanlığı ve Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı'nda Şube Müdürlüğü ve Daire Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2021 yılından itibaren ise Boğaziçi Grup Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

##### **Mahmut Onur Bicer – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1980 yılında doğmuştur. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunudur. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda 16 yıl boyunca Bankalar Yeminli Başmürakıbi olarak görev yapmış, akabinde Anima Sağlık ve Süt Ür. Bil. Tek. İç ve Dış Tic. A.Ş. unvanlı özel bir firmada genel müdür olarak yöneticilik görevini yerine getirmiştir. Halihazırda Mahmut Onur Bicer ortağı olduğu Gladvice Finansal Danışmanlık ve Eğitim Hizmetleri unvanlı bir finansal danışmanlık firmasında finansal hizmetlere ilişkin danışmanlık hizmeti vermektedir. 20 Nisan 2023 tarihinden itibaren şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine devam etmektedir.

#### **1.6 Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerimiz Genel Kuruldan izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak şirketle herhangi bir işlem yapamazlar. 01.01.2025-31.03.2025 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Üyelerimiz şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

#### **2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR**

Maaşlarına ek olarak, Şirket, ayrıca üst düzey yöneticilere maddi faydalar da sağlamaktadır. Bu faydalar kısa dönemli faydalar olarak nitelendirilebilir. Başlıcaları; şirket tarafından karşılanan mobil telefon hattı, araç tahsisi ve araçla ilgili diğer masraflar, özel sağlık sigortalarıdır. Bunların haricinde uzun dönem fayda planları ve işten ayrılma sonrası fayda uygulamaları yapılmamaktadır. İşten çıkarılma tazminatları İş Kanunu çerçevesinde tanınan haklardan oluşmaktadır.

Cari dönemde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar 1.630 TL'dir. (1 Ocak – 31 Mart 2024: 788 TL)

01.01.2025-31.03.2025 tarihleri arasında, üst yönetime verilen krediler bulunmamaktadır (2024: Bulunmamaktadır).

### 31 Mart 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

#### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

### 3. ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Birikim Varlık Yönetim A.Ş., teknolojiye bağlı olarak çalışan çağrı merkezi, operasyonel birimler, destek birimleri, şirket avukatları ve ülke geneline yayılmış sözleşmeli hukuk büroları vasıtasıyla faaliyetlerini sürdürerek tahsilat işlemlerini gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır.

Çağrı merkezinde çalışan tahsilat ekiplerinin, hukuk ekiplerinin, sözleşmeli hukuk bürolarının birbirleri ile ve şirketin diğer birimleri ile koordineli, etkin ve verimli tahsilat yöntemleri oluşturulabilmesi için, sektörde edindiğimiz tecrübeler ışığında geliştirilen tahsilat ve kurumsal kaynak planlama yazılımı 2019 yılında devreye alınmış olup, yazılıma ilişkin geliştirmeler iç ve dış kaynaklar kullanılarak devam etmektedir.

### 4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

#### 4.1 Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Şirketimiz, 2025 yılında mevcut portföy büyüklüğü ve yeni satın alınan portföyler ile yatırımlarını büyütmeye devam etmektedir. Şirket 01.01.2025-31.03.2025 tarihleri arasında 394.170 TL, 209.601 TL anapara büyüklüğüne sahip 2 adet tahsili gecikmiş alacak portföylerine eklemiştir.

#### 4.2 Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

31541 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları ile Devralınacak Alacaklara İlişkin İşlemler Hakkında Yönetmelik gereğince Şirket bünyesinde içinde İç Kontrol Birimi oluşturulmuş olup etkin olarak görev yapmaktadır.

2025 yılı içerisinde süreç ve görev bazlı denetimler ve incelemeler gerçekleştirilmiş ve iç kontrol sisteminin etkinliği ve verimliliği değerlendirilmiştir. Yönetim Kurulu Komitelerinin oluşturulmasıyla İç Kontrol Birimi İlgili Mevzuat gereği Denetimden Sorumlu Komite'ye bağlı çalışmakta olup İç Kontrol Yöneticisi, faaliyetleri ile ilgili olarak hazırlamış olduğu raporları Denetimden Sorumlu Komite'ye sunmaktadır.

#### 4.3 Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri bulunmamaktadır.

#### 4.4 Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

## 31 Mart 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

#### 4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

##### 4.5 Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirketimizin, 2025 yılı faaliyetleri, Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. tarafından bağımsız denetim kapsamında denetlenmektedir. Bunun dışında herhangi bir yasal kurumun denetimi gerçekleşmemiştir.

##### 4.6 Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirketin ana faaliyet konusu olan sorunlu alacak tahsiline yönelik olarak taraf olduğu davalar haricinde, Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikte yeni dava bulunmamaktadır.

##### 4.7 Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

##### 4.8 Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket 01.01.2025-31.03.2025 tarihleri arasında hedeflerine ulaşmış ve genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

##### 4.9 Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

01.01.2025 – 31.03.2025 tarihleri arasında Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

##### 4.10 Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Şirketin, 01.01.2025 – 31.03.2025 tarihleri arasında bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projesinde bulunmamıştır.

##### 4.11 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Şirket'in hakim şirketle, hakim bir şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle, onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı herhangi bir hukuki işlem bulunmamaktadır. Geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan diğer önlemler de bulunmamaktadır.

##### 4.12 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; 4.11 maddesinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Bulunmamaktadır.



## 31 Mart 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

## 5. FİNANSAL DURUM

### 5.1 Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirket, stratejik hedeflerini gerçekleştirdiği bir dönemi geride bırakmıştır.

### 5.2 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

#### Özet Finansal Bilgiler (Bin TL)

| AKTİF KALEMLER                                                                     | Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş | Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                                                    | 31.03.2025                            | 31.12.2024                              |
| Nakit ve Nakit Benzerleri (Net)                                                    | 33.738                                | 19.569                                  |
| Krediler (Net)                                                                     | 1.420.579                             | 1.227.234                               |
| Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net) | 20.289                                | 20.468                                  |
| Maddi Duran Varlıklar (Net)                                                        | 315.939                               | 312.663                                 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)                                                | 2.751                                 | 2.875                                   |
| Cari Dönem Vergi Karşılığı                                                         | 18.461                                | 16.269                                  |
| Diğer Aktifler                                                                     | 146.137                               | 149.328                                 |
| <b>AKTİF TOPLAMI</b>                                                               | <b>1.965.697</b>                      | <b>1.767.894</b>                        |

| PASİF KALEMLER                                                                               | Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş | Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
|                                                                                              | 31.03.2025                            | 31.12.2024                            |
| Alınan Krediler                                                                              | 43.371                                | 64.873                                |
| Para Piyasasından Borçlar                                                                    | 405.000                               | 290.000                               |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)                                                          | --                                    | --                                    |
| Karşılıklar                                                                                  | 21.481                                | 20.413                                |
| Cari Vergi Borcu                                                                             | 30.106                                | 24.198                                |
| Ertelenmiş Vergi Borcu                                                                       | 353.645                               | 323.979                               |
| Diğer Yükümlülükler                                                                          | 22.093                                | 32.822                                |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                           | <b>1.090.001</b>                      | <b>1.011.609</b>                      |
| Ödenmiş Sermaye                                                                              | 56.000                                | 56.000                                |
| Hisse Senedi İhraç Primleri                                                                  | 79.200                                | 79.200                                |
| Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | (129)                                 | (129)                                 |
| Kâr Yedekleri                                                                                | 120.126                               | 120.126                               |
| Kâr veya Zarar                                                                               | 834.804                               | 756.412                               |
| Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı                                                                | 756.412                               | 385.262                               |
| Dönem Net Kâr veya Zararı                                                                    | 78.392                                | 371.150                               |
| <b>PASİF TOPLAMI</b>                                                                         | <b>1.965.697</b>                      | <b>1.767.894</b>                      |

**31 Mart 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu****BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)***5. FİNANSAL DURUM (devamı)**

**5.3 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler**

| <b>GELİR TABLOSU (Bin TL)</b>                 | <b>Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş</b> | <b>Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş</b> |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                               | <b>1 Ocak-31 Mart 2025</b>                   | <b>1 Ocak-31 Mart 2024</b>                     |
| Faiz Gelirleri                                | 322.430                                      | 370.055                                        |
| Faiz Giderleri                                | (39.368)                                     | (30.420)                                       |
| <b>Net Faiz Geliri/ (Gideri)</b>              | <b>283.062</b>                               | <b>339.635</b>                                 |
| Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri     | (5.273)                                      | (3.018)                                        |
| Personel Giderleri                            | (36.614)                                     | (26.106)                                       |
| Temettü Gelirleri                             | --                                           | --                                             |
| Ticari Kar/Zarar                              | --                                           | --                                             |
| Diğer Faaliyet Gelirleri                      | 13.610                                       | 7.622                                          |
| <b>Faaliyet Brüt Karı</b>                     | <b>254.785</b>                               | <b>318.133</b>                                 |
| <b>Beklenen Zarar Karşılıkları Giderleri</b>  | <b>(81.458)</b>                              | <b>(74.691)</b>                                |
| Diğer Faaliyet Giderleri                      | (60.334)                                     | (42.571)                                       |
| <b>Net Faaliyet Karı/Zararı</b>               | <b>112.993</b>                               | <b>200.871</b>                                 |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı</b> | <b>(34.601)</b>                              | <b>(59.422)</b>                                |
| <b>Dönem Net Karı/(Zararı)</b>                | <b>78.392</b>                                | <b>141.449</b>                                 |
| Hisse Başına Kar / (Zarar)                    | 1,3999                                       | 2,5259                                         |

| <b>Finansal göstergeler (Aksi belirtilmedikçe bin TL)</b> | <b>31.Mar.25</b> | <b>31.Ara.24</b> |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Toplam Aktifler                                           | 1.965.697        | 1.767.894        |
| Net Kar                                                   | 78.392           | 149.365          |
| Hisse başına kar<br>(1-TL Nominal Bedelli Hisse için)     | 1,3999           | 2,6672           |
| <b>Finansal yapı oranları (%)</b>                         |                  |                  |
| Toplam Borçlar/Öz Kaynaklar                               | 41,13%           | 35,31%           |
| Kısa Vadeli Borçlar/Öz Kaynaklar                          | 41,13%           | 34,73%           |
| Uzun Vadeli Borçlar/Öz Kaynaklar                          | 0,00%            | 0,58%            |
| Dönem Karı / Özkaynak                                     | 7,19%            | 14,77%           |
| <b>Karlılık oranları (%)</b>                              |                  |                  |
| Dönem Karı / Toplam Aktifler                              | 3,99%            | 8,45%            |

| <b>KULLANILAN KREDİLER VE PARA<br/>PIYASASINA BORÇLAR VADE KIRILIMI</b> | <b>31.Mar.25</b> |           | <b>31.Ara.24</b> |           |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|------------------|-----------|
|                                                                         | <b>TP</b>        | <b>YP</b> | <b>TP</b>        | <b>YP</b> |
| Kısa vadeli                                                             | 448.371          | -         | 354.873          | -         |
| Orta ve uzun vadeli                                                     | -                | -         | -                | -         |
| <b>Toplam</b>                                                           | <b>448.371</b>   | <b>-</b>  | <b>354.873</b>   | <b>-</b>  |

### 31 Mart 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

#### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

#### 5.4 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket sermayesinin tamamı ödenmiş olup borca batıklık durumu söz konusu değildir.

#### 5.5 Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Bulunmamaktadır.

#### 5.6 Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.

Şirket ana sözleşmesine göre, dağıtım esas olan kârın hissedarlara ne miktarda dağıtılacağını, bunun tarihini Yönetim Kurulu Üyelerine, memur ve hizmetlilere kardan pay ayrılıp, ayrılmayacağını, özel ve olağanüstü yedek akçelere kardanpay ayırıp, ayrılmayacağını, ayrılacak ise bunun oranını ve tutarını, Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul kararlaştırır. Yönetim Kurulu olarak dönem karının dağıtılabilir kısmının dağıtılması hususları Genel Kurul tensiplerine arz edilecektir.

Şirket'in kar dağıtım politikası; Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun ilgili tebliğleri, Kurumsal Yönetim uygulamaları ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirket'in uzun vadeli stratejilerine paralel oluşturulan yatırım, finansal planlar dikkate alınarak yapılmaktadır. Bu çerçevede azami kârın dağıtılması hedefi Şirket'in kâr dağıtım politikasını oluşturmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri çerçevesinde oluşturulan ve Şirket'in 8 Kasım 2022 tarih ve 2022/42 sayılı yönetim kurulu kararı ile kabul edilen "Kar Dağıtım Politikası" 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır ve sonrasında Genel Kurul toplantısında onaylanıp kabul edilen kâr dağıtım Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve Şirketin kurumsal internet sitesinde ilan edilecektir. Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 05.12.2022 tarihinde onaylanan izahnamede belirtilen ve Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 08.11.2022 tarihli ve 2022/42 sayılı Yönetim Kurulu Kararı alınan kar dağıtım taahhüdü aşağıdaki gibidir.

"İlki 2022 yılına ilişkin net dağıtılabilir kâra ilişkin olmak üzere, Şirketimiz Birikim Varlık Yönetim Anonim Şirketi ("Şirket") paylarının borsada işlem görmeye başlamasını takip eden 5 yıl boyunca, Şirketimizin tabi olduğu TTK, sermaye piyasası mevzuatı, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun varlık yönetim şirketlerine ilişkin mevzuatı ile ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere göre net dağıtılabilir dönem kârının asgari %30'unun nakit olarak dağıtılacağını kabul, beyan ve taahhüt ederiz."

Şirket Yönetim Kurulu'nun 26.03.2025 tarihli ve 2025/17 sayılı kararı ile 2024 hesap dönemi için kar dağıtılmasına ilişkin, 30.04.2025 tarihinden itibaren Şirket ortaklarına hisseleri oranında 30.126 TL tutarındaki nakden kar dağıtım teklifi, 25.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul'da oy birliği ile kabul edilmiş olup; kar dağıtımı 30.04.2025 tarihi itibarıyla gerçekleşmiştir. 2025 yılına ilişkin dağıtılmayan kar tutarı ise İkinci Tertip Yedek Akçe ile Olağanüstü Yedek Akçelere ve Girişim Sermayesi Yatırım Fonlarına aktarılmıştır.

## 31 Mart 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

## 6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

### 6.1 Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Şirket'in elektronik veri güvenliği politikalarına uygun olarak veri koruma ve sızma risklerine karşı gerekli teknolojik araç ve yatırımlar cari dönem içerisinde yapılmış olup geliştirilmesine devam edilmektedir.

İş sürekliliği sağlama amacı ile bilgi işlem sistemlerinin kesintisizliğinin sağlanması için olağanüstü durum merkezi yatırımı yapılmıştır.

14 Temmuz 2021 tarih, 31541 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Varlık Yönetim Şirketleri'nin Kuruluş ve Faaliyet Esasları ile Devralınacak Alacaklara İlişkin İşlemler Hakkında Yönetmelik" in İç Sistemler Bölümü Madde 11-1 ile "Varlık yönetim şirketleri, maruz kaldıkları risklerin izlenmesi, kontrolünün sağlanması, faaliyetlerinin kapsamı ve yapısıyla uyumlu ve değişen koşullara uygun ve yönetim kuruluna bağlı olarak görev yapacak yeterli ve etkin bir risk yönetimi ve iç kontrol sistemi kurmak ve işletmekle yükümlüdürler" hükmü getirilmiştir.

Bu çerçevede mevcut bir İç Kontrol sistemine ek olarak uygun bir Risk Yönetimi sistemi tesis edilerek; bu kapsamda risk politikalarını oluşturmak, uygulamak, maruz kaldıkları riskleri tespit etmek, değerlendirmek, raporlamak ve yönetmek için yönetim kuruluna bağlı olarak çalışacak risk yönetimi birimi kurulmuş ve personel istihdam edilmiştir.

2025 yılı içerisinde süreç ve görev bazlı denetimler gerçekleştirilmiş ve iç kontrol sisteminin etkinliği ve verimliliği değerlendirilmiştir. Yönetim Kurulu Komitelerinin oluşturulmasıyla İç Kontrol Birimi İlgili Mevzuat gereği Denetimden Sorumlu Komite'ye bağlı çalışmakta olup İç Kontrol Yöneticisi, faaliyetleri ile ilgili olarak hazırlamış olduğu raporları Denetimden Sorumlu Komite'ye sunmaktadır.

### 6.2 Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

TTK ve SPK mevzuatı gereğince Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda en az 2 defa olmak üzere 6'şar aylık ara dönem mali verilerin çıkartıldığı ayları takip eden ay içinde (Temmuz –Ocak aylarında) toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Komite, ihtiyaç halinde, komite çalışmalarının etkinliği için gerek görüldüğü hallerde herhangi bir sıklıkta toplanabilir. Komite Başkanlığında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi İlhan KOÇ, Komite Üyeliğine ise Mahmut Onur Biçer görev almaktadır.

Belirlenen esaslara uygun olarak raporlama çalışmaları ve Komite değerlendirmeleri periyodik olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmakta olup Komite Şirketimiz için oluşabilecek risklere ve önerilerine raporlarında yer vermektedir.

### 6.3 Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oramı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

Şirketimiz 2025 yılını da önceki yıllarda olduğu verimli ve kar odaklı çalışma metodunu benimseyerek verimli, karlı ve dengeli büyümeyi işaret eden göstergelerle tamamlamayı planlamaktadır.

2025 yılında şirketimiz, stratejik hedefleri ve dengeli büyüme anlayışı doğrultusunda, banka ve banka dışındaki finansal kurumların takipteki alacak satış ihalelerinde, bireysel ve ticari portföy ağırlıklı bir alım öngörüsü ile portföyünü çeşitlendirmeyi hedeflemektedir. Bunun sonucunda sektörden alınan payın artırılması planlanmaktadır. 2025 yılında verimliliğin, gelir kapasitesinin ve kârlılığın artırılması için ve oluşabilecek riskleri engellemek için müşteri ihtiyaçlarını da dikkate alarak yasal düzenlemeler çerçevesinde stratejiler oluşturulmaktadır.

Şirket stratejiler oluştururken Risk yönetimi politika ve uygulama usullerinin belirlenmesinde asgari aşağıdaki hususlar dikkate alınır:

- Kurumun misyonu, vizyonu ve alabileceği risk düzeyi,
- Kurumun faaliyetlerine ilişkin stratejiler, politikalar ve uygulama usulleri,
- Faaliyetleri yürüten birimlerin yöneticilerinin alanları ile ilgili konulardaki uzmanlık düzeyleri,
- Kanunda ve ilgili diğer mevzuatta öngörülen yükümlülükler.

Yönetim Kurulu ve Riskin Erken Saptanması Komitesi, Risk yönetimi politika ve uygulama usullerinin yeterliliğini düzenli olarak değerlendirir ve gerekli değişiklikleri yapar.

## 31 Mart 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

## 7. DİĞER HUSUSLAR

### 7.1 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

1 Ocak 2025-31 Mart 2025 hesap dönemi içerisinde Şirket'in faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek Mevzuat değişikliği olmamıştır.

### 7.2 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

### 7.3 2025 Faaliyet Yılı Bağlı Şirket Raporu Sonuç Bölümü

Raporda yer verilen hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilgimiz dâhilinde olan hâl ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede Şirketin zararı bulunmamaktadır. Birikim Varlık Yönetimi A.Ş.'nin hakim şirket ve hakim şirkete bağlı şirketleri ile gerçekleştirdiği işlemlerin TTK'nın 199. maddesi uyarınca incelenmesi sonucunda Şirket tarafından gerçekleştirilen tüm işlemlerin tamamen işlemi gerçekleştirildiği andaki piyasa şartlarına ve emsallere/rayıçlere uygun olarak, üçüncü kişilerle akdedilir gibi yapıldığı anlaşılmaktadır.

## 8. KURUMSAL YÖNETİM

### 8.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Birikim Varlık Yönetimi A.Ş. paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın düzenlemeleri ile kararlarına ilk genelkurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak konusunda azami özen ve gayreti göstermektedir.

Şirketimiz esas sözleşme hükümleri çerçevesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır. Şirketimizce 31 Mart 2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine gerekli özeni göstermektedir. Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, uygulamaya konulmamış ilkeler üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalar devam etmektedir.

2025 yılı içerisinde Komitelerin teşkili gerçekleştirilmiş olup Komite Üyeleri, Komitelerin Görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve şirketin kurumsal internet sitesinde ilan edilmiştir. Komitelerin oluşturulması sonrasında Hem Kurumsal Yönetim hem Çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanında devam eden çalışmalar ile komitelerin ve Kurumsal Yönetim uygulamalarının etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir. Hâlihazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır. Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum konusunda, gelecek dönemde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edecektir.

SPK'nın 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin yeni raporlama formatlarına uygun 2023 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) SPK tarafından uygun görülen süre içinde Kamuyu Aydınlatma Formu (KAP)'nın kurumsal internet sitesi (www.kap.org.tr)'nde ayrıca kamuya yayınlanmakta olup aşağıdaki linklerde yer alan duyurularla Kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1249873>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1249875>

## 31 Mart 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

## 8.2 Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

## 9. DİĞER ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimiz 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 25 Nisan 2025 Cuma günü saat 10:00'da Altınbaş Üniversitesi-Gayrettepe Kampüsü Büyükdere Caddesi, No:147 Esentepe/Şişli/İstanbul; T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 24/04/2025 tarih E-90726394-431.03-00108534402 sayılı yazılan ile görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Emrah GÜNAY gözetiminde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ait çağrılar kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde Şirketin kurumsal internet sitesinde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, ayrıca Elektronik Genel Kurul Sistemi ("e-GKS") ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayımlanmıştır.

Fiziken toplanan Olağan Genel Kurul Toplantısı, eş zamanlı olarak, 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 'Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik' ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 'Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ'e uygun olarak Elektronik Genel Kurul Sistemi içinde yürütülmüştür.

Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden anlaşıldığı üzere toplam Şirketimiz sermayesinin 56.000.000,00 TL'sine tekabül eden 56.000.000 adet paydan; 0,00 TL'ye tekabül eden 0 adet payın Asaleten, 43.966.997,00 TL'sine tekabül eden 43.966.997 adet payın Vekaleten, 0 TL'sine tekabül eden 0 adet payın internet ortamında elektronik olarak Vekaleten olmak üzere 43.966.997 toplam adet payın temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun gerekse esas sözleşmede öngörülen toplantı nisabının sağlandığı tespit edilmiştir. 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında bulunan tüm maddeler 43.966.997 kabul, olmak üzere oy birliği ile kabul edildi.

Şirketimiz kurumsal internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri/Genel Kurul (<https://www.birikimvarlik.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul>) bölümünde Genel Kurul toplantı tutanağı, hazır bulunanlar listesi, Genel Kurul ilan metni ve gündemi, bilgilendirme dokümanı ve katılım prosedürü tüm yatırımcıların bilgisine sunulmuştur. İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü tarafından tescili beklenmektedir.

### 2025 Yılı Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesi

25 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve İlgili Mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak Şirketimizin; 01.01.2025 / 31.12.2025 hesap dönemindeki Finansal Tablolar ve Raporlarının denetlenmesi ile bu konulardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. Bağımsız Denetçi olarak seçilmesi hususu Genel Kurul'a katılanların oy birliğiyle onaylanmıştır. Söz konusu karar , İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescili beklenmektedir.

### Kredi Derecelendirme Notu

İstanbul Uluslararası Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (Turkrating) tarafından Birikim Varlık Yönetim A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunun TR A+, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunun TR A1 olarak teyit edildiği ve görünümün Durağan olarak belirlendiği açıklanmıştır.

**İnan ALTINBAŞ**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**Hüseyin ALTINBAŞ**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

**İsmail Hakkı HAZNEDAR**  
Yönetim Kurulu Üyesi

**Mehmet Halil GÖNÜL**  
Yönetim Kurulu Üyesi

**İlhan KOÇ**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**Mahmut Onur BİÇER**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi