

# **ALCATEL-LUCENT TELETAS TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.**

## **01 OCAK 2017 – 30 Eylül 2017 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ticaret Sicil Numarası :197113

### **Merkez**

Organize Sanayi Bölgesi 2.Cadde No:17/1

34776 Ümraniye-İSTANBUL

Telefon : +90 (216) 579 20 00

Faks : +90 (216) 420 75 29

### **Ankara**

Kızılırmak Mah. 53. cadde 1450 Sokak No: 9/8

Çukur ambar – ANKARA

Telefon : +90 (312) 428 10 50

Faks : +90 (312) 466 59 00

[www.alcatel-lucent.com.tr](http://www.alcatel-lucent.com.tr)

Mersis no : 0050002784300010

*Değerli Hissedarlarımız ve Çalışma Arkadaşlarım,*

*2017 yılı ilk 9 ayında, Türkiye ve Azerbaycan telekomünikasyon sektöründe gerçekleşenler ve 2017 yılı için beklentilerimizi özetlediğimiz Alcatel-Lucent Teletaş Telekomünikasyon A.Ş.'nin 2017 Eylül sonu faaliyet raporunu bilgi ve değerlendirmelerinize sunarım.*

*Nokia ve Alcatel-Lucent şirketlerinin başarıyla birleşmesinden sonra; şirketin, rekabet gücünü arttırmak, ayrıca Nokia süreçlerine uyum sağlamak amaçlı çalışmaları devam etmektedir. Bu çalışmaların sonucunda verimlilik artışı ve tasarruf elde edilerek yatırımcılarımıza daha yüksek getiriler sağlanması hedeflenmektedir.*

*Yeni Nokia olarak tümleşik ve IP-bağlantılı yeni dünyada, değişen ihtiyaçlarınızı eksiksiz şekilde tamamlamak üzere çok avantajlı bir konuma gelmiş bulunuyoruz. Yeni insan gücü ve organizasyonel yapımız ile uçtan uca hizmet verme yetkinliğine sahip sektör liderliğine aday bir firma haline geldik. Bunun en önemli göstergesi bu yeni süreçle birlikte; Türkiye'nin lider operatörleri ile son dönemde yaptığımız sipariş anlaşmaları ve yeni fırsatlardır.*

*Alcatel-Lucent Teletaş'ın 2017 ilk 9 aylık performansına baktığımızda, ülkemizin içinde bulunduğu olağanüstü hal koşulları, artan devalüasyon ve enflasyon oranlarına rağmen, satışların geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre, aynı seviyelerde gerçekleştiğini söyleyebiliriz. Bu ekonomik ortamda, dövizle endeksli giderlerdeki artış ve kur farkı giderleri nedeniyle brüt kar oranında ve esas faaliyet karımızda geçen yılın aynı dönemine göre düşüş oluşmuş ve 6,4 milyon TL dönem zararı raporlanmıştır.*

*Şirket bu dönemsel olumsuzluğa rağmen güçlü finansal yapısını koruyarak, yılbaşına göre özsermayesini 10 milyon TL , nakit pozisyonunu ise 13 milyon TL arttırmayı başarmıştır. Eylül sonu itibarıyla şirket banka kredisi kullanmamakta ve artı 55 Milyon TL tutarında nakit bulundurmaktadır.*

*Bir Nokia Şirketi olarak, Türkiye'nin önde gelen mobil ve sabit operatörlerine yüksek kalitede uçtan uca hizmet vermeye devam ederek, bilgi birikimimiz, iş gücü niteliklerimiz ve finansal büyüklüğümüz ve yepyeni yapılanmamız ile sektör lideri olma hedefimizi sürdürüyoruz.*

*Saygılarımla,  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Emrah ÇELİK*

# 1 YÖNETİM & DENETİM KURULU ÜYELERİ İLE ŞİRKET YÖNETİMİ (\*)

---

**Yönetim Kurulu Başkanı** Eric Jean- Edouard DECOURCHELLE (\*)

## **Yönetim Kurulu Üyeleri**

Jean- Luc KHAYAT – Başkan Yardımcısı (\*)  
Emrah ÇELİK – Üye (\*\*)  
Deniz UNAT – Üye (\*)  
Cansen BAŞARAN SYMES – Bağımsız Üye  
Mehmet Tayfun ÖKTEM – Bağımsız Üye

## **Denetim Kurulu Üyeleri**

Cansen BAŞARAN SYMES - Başkan  
Mehmet Tayfun ÖKTEM

## **Risk Komitesi Üyeleri**

Mehmet Tayfun ÖKTEM - Başkan  
Emrah ÇELİK – Üye (\*\*)

## **Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri**

Cansen BAŞARAN SYMES - Başkan  
Mehmet Tayfun ÖKTEM  
Jean Luc Khayat (\*)  
Deniz Unat (\*)  
Haluk TELCİ

(\*) 23.06.2017 tarihli Genel Kurulda seçilen Yönetim Kurulu üyeleridir.

(\*\*) 27.10.2017 tarihinde istifa etmiş Aydemir TEZSEZEN'nin yerine atanmıştır.

## **Şirket Yönetimi**

|                    |                                                      |
|--------------------|------------------------------------------------------|
| Altuğ Alptekin     | Proje ve Teknik Operasyonlar Direktörü               |
| Güzide ARABACIOĞLU | İş Etiği ve Uygunluk Direktörü                       |
| Bige KİRAZ         | Hukuk Müşaviri                                       |
| Cenk KÖZ           | Vodafone Grubu Müşteri İlişkileri Yönetimi Direktörü |
| Cumhur MENTEŞ      | Turkcell Grubu Müşteri İlişkileri Yönetimi Direktörü |
| Barış ÖZKÖK        | İş Ortaklıkları Direktörü                            |
| Aydemir TEZSEZEN   | Mali İşler Direktörü                                 |
| Deniz UNAT         | Türkiye & Azerbaycan İnsan Kaynakları Direktörü      |

## **2 ŞİRKET'İN PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER**

---

Şirket'in performansı;

- a) Mevcut ve potansiyel müşterilerimizin IP/MPLS, Sabit Genişbant (Fiber/xDSL) ve Mobil Geniş bant ( LTE/ 4,5 G ) alanında Türkiye ve Azerbaycan'da yapacakları yatırımlarda oluşacak değişmelere,
- b) Sabit ve Mobil şebekelerin nihai kullanıcılarından gelecek olan geniş bant talepleri ve iletişim alanında oluşacak talep artışlarına paralel olarak Operatörlerin bu talepleri karşılamak adına yapacakları şebeke kapasite artış yatırımlarına,
- c) Telekomünikasyon alanındaki hizmetlerin çeşitlenmesi ve yeni teknolojilerin kullanımlarıyla ilgili lisansların Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu ( BTK ) tarafından mevcut ve potansiyel operatörlere sunulma süreçlerine,
- d) Yeni yatırım alanlarında kazanılan müşteriler ile 2017 yılı içerisinde imzalanan ve imzalanacak projelerin gidişatına,
- e) Şirketimizin, lider konumda olduğu telekomünikasyon teknolojilerinde yeni çıkarmış olduğu ürün ve çözümlere,
- f) Katılan ihalelerde müşterilere rekabetçi teklifler sunabilme yeteneğine bağlı olarak değişebilmektedir.

## **3 İŞLETMENİN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI**

---

### İşletmenin finansman kaynakları

Şirket, 2017'nin ilk 9 aylık dönemi boyunca pozitif nakit pozisyonu seviyelerini korumuş, finansman ihtiyacını kendi kaynaklarından sağlamış ve banka kredisine ihtiyaç duymamıştır.

Finansal tablolarda görülen az tutarlı banka kredileri, gümrük ödemelerinin, anlaşmalı banka üzerinden, faizsiz 1-2 günlük kredi ile yapılması nedeniyle oluşmaktadır.

### Finansal risk yönetimindeki hedefler

Şirket'in hazine bölümü ticari faaliyetler ile ilgili hizmet verirken, aynı zamanda yerli ve yabancı finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre analizini gösteren Şirket içi hazırlanan risk raporları vasıtasıyla gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu risklerin başında kur riski gelmektedir.

Şirket bu risklerin etkilerini azaltmak ve bunlara karşı finansal riskten korunmak amacıyla bilançosundaki açık döviz pozisyonunun minimumda tutmaya özen gösterir. Banka mevduat ve borçlanmalarının hangi kurdan yapılacağı bu hedefe yönelik belirlenir. Ayrıca tedarikçi sözleşmelerinin kurları da ilgili projenin fiyat kuru ile uyumlu olarak seçilir. Şirket'in spekülasyon amaçlı finansal aracı (türev ürün niteliğindeki finansal araçların da dahil olduğu) yoktur ve bu tür araçların alım-satımı ile ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.

#### Kur riski yönetimi

Şirket in fonksiyonel para birimi Euro olduğu için, başlıca ABD Doları ve TL cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket, belirli yabancı para cinsinden (ABD Doları ve TL) tahsilatlardan ve ödemelerden dolayı meydana gelen riskleri karşılaması amacıyla 9 aylık nakit akış tahminlerini esas alarak, açık pozisyonları ve kur riskini önleyici pozisyon alır.

#### Faiz oranı riski yönetimi

Şirket'in sabit faiz oranları üzerinden borçlanması, Şirket'i faiz oranı riskine maruz bırakmamaktadır.

#### Kredi riski yönetimi

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturmaya riski, kredi riski olarak tanımlanır. Şirket, kredi güvenilirliği olan taraflarla işlemlerini gerçekleştirmektedir. Şirket'in maruz kaldığı kredi riskleri devamlı olarak izlenmektedir.

#### Likidite risk yönetimi

Şirket, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir. 30 Eylül 2017 itibarıyla, Nakit Pozisyonunun yaklaşık tutarı 55 MTL dir.

## **4 İŞLETME GELİŞİMİ HAKKINDA YAPILAN ÖNGÖRÜLER**

---

Dünya geneline bakıldığında, telekomünikasyon sektörünü şekillendiren trendler ülkelerin düzenleyici kurumlarının önceliklerine de bağlı olmak kaydıyla önümüzdeki 3 yıl içinde Türkiye ve Azerbaycan bölgelerinde de etkili olacak ve pazarı şekillendiren ana dinamikler olacaktır.

Dünya geneline bakıldığında 4,5 G altyapılarının daha da yaygınlaştığı ve mevcut 2G ve 3G altyapılarının giderek 4,5 G ile yenilendiğini görmekteyiz. Bu doğrultuda operatörler bir yandan fiber optik çözümlerle sabit erişim şebekelerinin altyapısını geliştirirken bir yandan da ana şebekelerindeki verimliliği ve esnekliği arttıracak ve kapasite genişlemesini daha yönetilebilir kılacak hizmet tabanlı ağar (Service Defined Networks-SDN) ve ağ fonksiyonları sanallaştırma (Network Function Virtualization-NFV) alanlarına yatırım yapmaktadır.

Yine artan sabit ve mobil erişim hız ve ortalama kullanımlarına bağlı olarak operatör şebekelerinin Optik ve IP/MPLS katmanlarında da sürekli olarak kapasite artımlarına devam edilmektedir. Bu doğrultuda, 2017 yılında Türkiye ve Azerbaycan pazarına yönelik sunulacak olan, evlere ve şirketlere daha çok geniş bant sağlayacak fiber (GPON) ve yüksek hızlı yeni nesil VDSL çözümleri, operatörler için maliyeti düşürürken kapasite artışı sağlayan Metrocell ve Femtocell çözümlerinin yaygınlaşacağını öngörmekteyiz. Ayrıca operatörler SDN ve NFV çözümlerini de şebekelerinde deneyerek geleceğe yönelik yatırım stratejilerini bu doğrultuda şekillendirecektir.

Ağ altyapılarının yanı sıra sektördeki önemli değişimlerden birisi de altyapı ve içerik hizmetlerinin sunumu konusunda gerçekleşecektir. 2017 ve sonrası için en önemli dönüşüm ve yatırım alanları bulut hizmetlerinin kapsamının genişletilmesi ve nesnelerin interneti uygulamalarının bulut tabanlı olarak müşterilere sunumu olacaktır. Bu alanda Cloudband "bulut bilişim" altyapı çözümümüz, müşteri deneyimi yönetimde farklılaşmamızı sağlayan ve odak noktasına müşteriye koyan Motive çözümümüz ve çok farklı uç birimlerin yönetimini sağlayan Impact çözümümüz ile pazardaki mevcut yerimizi daha da güçleneceğimiz kanaatindeyiz.

Büyümekte olan Türkiye ve Azerbaycan pazarında, sahip olduğumuz ileri teknoloji ürün ve kapsamlı uzmanlık hizmetlerimizle, müşterilerimizin iş gereksinimlerini en etkin, en hızlı ve en verimli çözümlerle karşılayarak onlara daha yüksek değer katmayı hedeflemekteyiz.

## **5 İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR**

---

Tüm dünyada servis sağlayıcılar, kurumsal işletmeler, stratejik sektörler ve resmi kurumların uzun süreden beri güvenilir iletişim ve altyapısı sağlayıcısı olan Alcatel-Lucent, Nokia ile birlikte mobil, sabit erişim, IP ve optik teknolojilerinde daha güçlü ve yenilikçi bir yapıya kavuşmuştur.

Nokia, iletişim teknolojileri konusunda dünyanın en iyi araştırma ve yenilik merkezlerinden biri olan Bell Labs'ı ve Nokia Technologies şirketlerini bünyesinde barındırmaktadır. 130'u aşkın ülkedeki operasyonları ve sektördeki en deneyimli küresel hizmet organizasyonları ile Nokia, küresel erişimi olan ve yerel uzmanlıklara ve bilgi birikimine önem veren bir ortaktır. Nokia'nın satın alması ile birlikte, Şirketimiz yeni nesil mobil iletişim, geniş bant erişim, DSL ve optik 100G segmentlerinde pazar lideri olup, LTE (4,5 G), IP router ve optik haberleşme segmentlerinde ise yenilikçi ve güçlü konumu ile pazarı yönlendirmektedir.

Alcatel-Lucent Teletaş, Türkiye ve Azerbaycan'da servis sağlayıcılara, kurumlara ve devlet birimlerine hizmet vermekte; bu müşterilerinin son kullanıcılarına sabit veya mobil ortam üzerinden ses, veri ve video iletim hizmetlerinin verilmesini sağlamaktadır.

Şirketimiz, aynı zamanda, bölgemizi için önemli bir uzmanlık ve deneyim merkezi haline gelmiştir. Ar-Ge merkezlerinin varlığı ve bölgemiz için özelleşmiş çözüm geliştirme yeteneği

sayesinde şirketimiz yeni nesil şebekeler ile ilgili danışmanlık ve tasarım, karmaşık entegrasyon ve kurulum, operasyonel ve iş destek sistemleri, IP/PSTN dönüşüm projeleri desteği, bakım ve işletme alanında destek hizmetlerinde büyük oranda lokal ve dış kaynak kullanarak tüm işlevleri içeren geniş çaplı ve kapsamlı profesyonel bir hizmet portföyü sunmaktadır.

## **6 DİĞER HUSUSLAR**

---

### **6.1 Ar-Ge Faaliyetlerimiz**

Alcatel-Lucent Teletaş Ar-Ge merkezi olarak, şirketimizin ürün gamına yönelik yeni ürünler, araçlar ve çözümler geliştirmeye yönelik faaliyetlerimiz 2017 yılı içerisinde de devam etmektedir.

Bilindiği üzere, Ar-Ge merkezimiz telekomünikasyon sektörüne yönelik fiber ve sabit iletişim teknolojileri, IMS altyapı çözümleri ve küçük hücre teknolojileri alanlarda yenilikçi ürün ve çözümler geliştirilmektedir. Fiber optik teknolojiler alanında Alcatel-Lucent'in ürün gamının uygulanabilirliğini arttıracak, fiber optik hatlarda oluşan problemlerin daha hızlı tespit edilebilmesini sağlayan yenilikçi çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Aynı zamanda üniversiteler ile fiber optik ağların iletişim dışında ortam değişkenlerinin izlenmesi amacıyla kullanılabilirliğinin artırılmasına yönelik ortak projeler geliştirilmektedir.

IMS teknolojileri Ar-Ge merkezimizde gerçekleştirilen bir diğer önemli çalışma alanlarından birisidir. IMS platformunun sanallaştırılması, IMS ağlarına eklenen uç birimlerin otomatik olarak algılanması ve konfigürasyon yönetimi, IMS oturumlarının güç tüketimi dikkate alınarak optimize edilmesi gibi alanlardaki Ar-Ge projelerimiz devam etmektedir. 2017 yılı içerisinde sanal ortamlarda VoLTE çözümlerinin geliştirilmesi ve Telekom şebekelerinin bu doğrultuda yapılandırılması çalışacağımız yeni bir alan olacaktır.

2017 yılında öncelikli çalışma alanlarımızdan birisi de nesnelerin interneti (IoT – Internet of Things) olacaktır. Ar-Ge merkezimizde IoT uygulamalarını destekleyecek donanım ve yazılım çözümlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Yılın ilk altı ayı içerisinde IoT ürününün tasarımına yönelik çalışmalar devam etmekte olup, 2017 yılı içerisinde, çalışabilir ürün prototipinin farklı uygulama alanlarından denenmesi hedeflenmektedir. Öncelikli olarak ürünün enerji sektörüne yönelik uygulamalarda kullanımına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Ayrıca ürünün ulaşım sektörüne yönelik uygulamalarının geliştirilmesi için de araştırma çalışmaları başlatılmış olup, ilgili ar-ge destek programlarına proje başvuruları gerçekleştirilmiştir. Bu faaliyet döneminde Ar-Ge merkezimizde TÜBİTAK destekli üç adet

projemiz bulunmaktadır. Bunların yanı sıra ulusal ve uluslararası destek programlarına yaptığımız farklı proje başvuruları mevcuttur.

## **6.2 Yönetim Kontrolü ve Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan olaylar**

### **a) - Yönetim Kontrolü**

Nokia ve Alcatel Lucent global şirketlerinin, birleşme niyetleri, Şirketimizin 15 Nisan 2015 ve sonraki tarihlerdeki Özel Durum Açıklamaları ile duyurulmuştur.

İlgili Hisse değişim çağrısı, Alcatel Lucent Teletaş Telekomünikasyon A.Ş.'nin ana pay sahibi Alcatel Lucent (Global) hissedarlarına yapılarak sözkonusu süreç, dünya ölçeğinde planlanan şekilde gerçekleşti.

Bahse konu işlemler neticesinde; Nokia Corporation, Alcatel Lucent Teletaş Telekomünikasyon A.Ş.'nin yönetim kontrolünü dolaylı olarak ele geçirmiş olup Nokia Corporation'ın 12 Şubat 2016 tarihinde zorunlu pay alım teklifinde bulunma yükümlülüğü doğması ile,

Nokia Corporation'ı temsilen Sermaye Piyasası Kurulu'na "zorunlu pay alma teklifi yükümlülüğünden muafiyet" başvurusu 16 Şubat 2016' da yapılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca, ilan edilen cevabi yazıda : Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21 Nisan 2016 tarih ve 2016/13 sayılı Haftalık Bültenine göre, Nokia Corporation'ın Alcatel Lucent Teletaş Telekomünikasyon A.Ş.'nin azınlık pay sahiplerine yönelik olarak zorunlu pay alım teklifinde bulunma yükümlülüğünden muaf tutulması kararı, SPK tarafınca Kabul görmüştür.

Tüm Gelişmeler gecikmeksizin ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II/15.1 Sayılı Özel Durumlar Tebliği uyarınca kamuya duyurulmuştur.

### **b-) Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan olaylar: Yoktur.**

## **7 KAR DAĞITIM POLİTİKASI VE 2016 YILI KAR DAĞITIMI**

---

Şirketimizce Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve SPK mevzuatı çerçevesinde kar payı dağıtım esasları uygulanmaktadır.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde yaparlar:

Sermaye Piyasası Kurulu'nca (Kurul) 23 Ocak 2014 tarihli II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar uyarınca payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu bulunmamaktadır.

Bu kapsamda, kar dağıtımının , ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Bunun yanında söz konusu Kurul Kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kar tutarını, Seri:XI No:29 Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

Şirketimiz, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UFRS) uygun olarak hazırlanan mali tablolarında 2016 yılı vergi sonrası karını 35.314.554 TL olarak açıklamıştır.

23 Haziran 2017 Tarihinde Gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul 'da

Vergi sonrası kardan (7.005.697) TL tutarındaki geçmiş yıllar zararının mahsubu ve "Genel Kanuni Yedek Akçe (I.Tertip)" tutarının düşülmesi sonrasında, dağıtılabilir dönem karının 25.708.612 TL olduğu görülmüştür. Diğer yandan; Sermaye Piyasası Kurulu'nca 23 Ocak 2014 tarihinde 2013 yılı faaliyetlerinden elde edilen karların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine; bu kapsamda, kar dağıtımının Kurul'un II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar ile ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümlerle birlikte, Şirketimizin sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu, sektörel ve ekonomik koşullar göz önünde bulundurularak Şirket politikaları değerlendirildiğinde; Genel Kurul'a kar payı dağıtılmaması yönünde öneride bulunulmasına karar verilmiştir."

Şirketimizin, uzun vadeli politika ve stratejilerinin yanı sıra, finansman planları ile kârlılık durumu da dikkate alınmak suretiyle TTK ve SPK tebliğlerine istinaden hesaplanan dağıtılabilir kârın,

SPK'nın ilgili tebliğ ve Kurul düzenlemelerinde belirtilen dağıtım oranından az olmamak kaydıyla, nakit veya belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz olarak dağıtılmasına, keyfiyet Genel Kurul'un olmak üzere, karar verilir.

Dağıtım tarihi ve yeri; Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda, Ortaklar Genel Kurulu'nca belirlenir. Kâr payı dağıtımıyla ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri esas alınarak, Genel Kurul'un tasvibi doğrultusunda, belirlenen yasal sürelerle uyulur.

Kâr dağıtımına ilişkin politika ve uygulamalar çerçevesinde, temettüler hesap dönemi itibarıyla mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır.

2015, 2016 ve 2017 yıllarında temettü dağıtılmamıştır.

Hisse Senedi Değerleri

|                |         |
|----------------|---------|
| 31 Aralık 2015 | 6,37 TL |
| 31 Aralık 2016 | 6,78 TL |
| 30 Eylül 2017  | 8,26 TL |

---

## 7 ÖZET FİNANSAL SONUÇLAR

---

| <b>Özet Bilanço (TL)</b>  | <b>30.06.2017</b>  | <b>31.12.2016</b>  |
|---------------------------|--------------------|--------------------|
| Dönen varlıklar           | 323.280.538        | 328.902.569        |
| Duran varlıklar           | 64.346.849         | 50.679.575         |
| <b>Toplam varlıklar</b>   | <b>387.627.387</b> | <b>379.582.144</b> |
| Kısa vadeli yükümlülükler | 209.980.462        | 213.837.654        |
| Uzun vadeli yükümlülükler | 30.906.692         | 29.882.570         |
| Özkaynaklar               | 146.740.233        | 135.861.920        |
| <b>Toplam kaynaklar</b>   | <b>387.627.387</b> | <b>379.582.144</b> |

| <b>Özet Gelir Tablosu (TL)</b>  | <b>30.09.2017</b> | <b>30.09.2016</b> |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Net satışlar                    | 300.547.499       | 300.141.739       |
| Faaliyet karı/(Zararı)          | 7.591.901         | 21.929.860        |
| Net dönem karı/(Zararı)         | (6.367.851)       | 12.107.742        |
| Toplam kapsamlı gelir / (gider) | 11.098.945        | 17.248.030        |

---