

# **ALCATEL-LUCENT TELETAS TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.**

## **01 OCAK 2017 – 31 ARALIK 2017 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ticaret Sicil Numarası :197113

### **Merkez**

Organize Sanayi Bölgesi 2.Cadde No:17/1

34776 Ümraniye-İSTANBUL

Telefon : +90 (216) 579 20 00

Faks : +90 (216) 420 75 29

### **Ankara**

Kızılırmak mah. 53. cadde 1450 Sokak No: 9/8

Çukurambar – ANKARA

Telefon : +90 (312) 428 10 50

Faks : +90 (312) 466 59 00

[www.alcatel-lucent.com.tr](http://www.alcatel-lucent.com.tr)

Mersis no : 0050002784300010

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Alcatel Lucent Teletaş Telekomünikasyon A.Ş Genel Kurulu'na

### 1. Görüş

Alcatel Lucent Teletaş Telekomünikasyon A.Ş'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 8 Mart 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.



Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Mert Tüten, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 8 Mart 2018

*Değerli Hissedarlarımız ve Çalışma Arkadaşlarımız,*

*2017 yılı Türkiye ve Azerbaycan telekomünikasyon sektöründe gerçekleşenler ve 2018 yılı için beklentilerimizi özetlediğimiz Alcatel-Lucent Teletaş Telekomünikasyon A.Ş.'nin 2017 yılı faaliyet raporunu bilgi ve değerlendirmelerinize sunarım.*

*Nokia ve Alcatel-Lucent şirketlerinin -dünya ölçeğinde- başarıyla birleşmesinden sonra; Nokia Corporation'ın, Alcatel-Lucent grup şirketlerinin hakim ortağı haline gelmesi ardından şirketin, rekabet gücünü arttırmak, ayrıca Nokia süreçlerine uyum sağlamak amaçlı çalışmaları artarak devam etmektedir. Bu çalışmaların sonucunda verimlilik artışı ve tasarruf elde edilerek yatırımcılarımıza daha yüksek getiriler sağlanması hedeflenmektedir.*

*Yeni hakim ortağımız Nokia ile, tümleşik ve IP-bağlantılı yeni dünyada, değişen ihtiyaçlarınızı eksiksiz şekilde tamamlamak üzere çok avantajlı bir konuma gelmiş bulunuyoruz. Yeni insan gücü ve organizasyonel yapımız ile uçtan uca hizmet verme yetkinliğine sahip sektör liderliğine aday bir firma haline geldik. Bunun en önemli göstergesi bu yeni süreçle birlikte; Türkiye'nin lider operatörleri ile son dönemde yaptığımız iş anlaşmaları ve üzerinde çalışmakta olduğumuz yeni fırsatlardır.*

*Alcatel-Lucent Teletaş'ın 2017 yılı performansına baktığımızda, ülkemizin içinde bulunduğu olağanüstü hal koşulları, artan devalüasyon ve enflasyon oranlarının sonucu ekonomik daralmaya rağmen, satışlarımızın geçen yıla göre; Türk Lirası bazında % 12 oranında arttığı görülmektedir. Şirket Satışlarının, tek operatörde yoğunlaşması azalmış, müşterileri arasında daha homojen bir dağılım konusunda iyileşme kaydedilmiştir.*

*Şirket geçen yılda güçlü finansal yapısını koruyarak, yılbaşına göre öz sermayesini 56 milyon TL, nakit pozisyonunu ise 22 milyon TL arttırmayı başarmıştır. 2017 sonu itibariyle şirket banka kredisi kullanmamakta ve artı 65 Milyon TL tutarında nakit bulundurmaktadır.*

*Bir Nokia Şirketi olarak, Türkiye'nin önde gelen mobil ve sabit operatörlerine yüksek kalitede uçtan uca hizmet vermeye devam ederek, bilgi birikimimiz, iş gücü niteliklerimiz ve finansal büyüklüğümüz ve yepyeni yapılanmamız ile sektör lideri olma hedefimizi sürdürüyoruz.*

*2017 yılında, geçen yıllarda hızlı büyüme kat ettiğimiz IP ve Optik alanlarında yeni ürünlerimizi ve çözümlerimizi pazara sunarak büyümeye devam ettik. Pazar liderliğimizi pekiştirdik.*

*Diğer yandan, Geleceğe baktığımızda, Nokia markası mobil ve sabit şebekeler, fiber optik iletişim çözümleri ve tüm bu iletişim altyapılarının mümkün kıldığı nesnelerin interneti, makine-makine haberleşmesi ve sanal gerçeklik, mobil sağlık gibi bir çok stratejik alanda ürün ve çözüm sağlayan geniş bir teknoloji portföyünü içermektedir. Nokia, sabit erişim teknolojilerinde dünyada birinci, 4G ve IP altyapılarında ikinci konumda yer almaktadır. Bu rekabetçi konumunu güçlendirmek ve başta 5G ve IP ve optik şebekeler olmak üzere yeni nesil iletişim teknolojilerinde Nokia bünyesinde bulunan Bell Labs ve Nokia Technologies önemli araştırma projeleri yürütmektedir.*

*Özetle, şirket olarak her insanın ve nesnenin birbirine bağlı olduğu entegre bir dünyada, herkesin daha etkin, verimli, güvenli, sağlıklı, akıllı ve sürdürülebilir bir ortamda yaşama ve çalışmasına fırsat yaratacak çözümler geliştiriyor ve müşterilerimiz için hayatı kolaylaştırıyoruz.*

*Saygılarımla,  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Emrah ÇELİK*

# 1 YÖNETİM & DENETİM KURULU ÜYELERİ İLE ŞİRKET YÖNETİMİ

---

**Yönetim Kurulu Başkanı** Eric Jean- Edouard DECOURCHELLE (\*)

## Yönetim Kurulu Üyeleri

Jean- Luc KHAYAT – Başkan Yardımcısı (\*)  
Emrah ÇELİK – Üye (\*\*)  
Deniz UNAT – Üye (\*)  
Cansen BAŞARAN SYMES – Bağımsız Üye  
Mehmet Tayfun ÖKTEM – Bağımsız Üye

## Denetim Kurulu Üyeleri

Cansen BAŞARAN SYMES - Başkan  
Mehmet Tayfun ÖKTEM

## Risk Komitesi Üyeleri

Mehmet Tayfun ÖKTEM - Başkan  
Emrah ÇELİK – Üye (\*\*)

## Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri

Cansen BAŞARAN SYMES - Başkan  
Mehmet Tayfun ÖKTEM  
Jean Luc Khayat (\*)  
Deniz Unat (\*)  
Haluk TELCİ

(\*) 23.06.2017 tarihli Genel Kurulda seçilen Yönetim Kurulu üyeleridir.

(\*\*) 27.10.2017 tarihinde istifa etmiş Aydemir TEZSEZEN'nin yerine atanmıştır.

## ŞİRKET YÖNETİMİ

|                |                                                      |
|----------------|------------------------------------------------------|
| Altuğ Alptekin | Proje ve Teknik Operasyonlar Direktörü               |
| Bige KİRAZ     | Hukuk Müşaviri                                       |
| Cenk KÖZ       | Vodafone Grubu Müşteri İlişkileri Yönetimi Direktörü |
| Cumhur MENTEŞ  | Turkcell Grubu Müşteri İlişkileri Yönetimi Direktörü |
| Barış ÖZKÖK    | Türkiye & Azerbaycan İş Ortaklıkları Direktörü       |
| Emrah ÇELİK    | Yönetim Kurulu Üyesi - Mali İşler Müdürü             |
| Deniz UNAT     | Türkiye & Azerbaycan İnsan Kaynakları Direktörü      |

## ŞİRKET SERMAYE ve ORTAKLIK YAPISI

| Ortaklar                          | (%)        | 31 Aralık 2017    |
|-----------------------------------|------------|-------------------|
| Alcatel-Lucent Participation S.A. | 65         | 25.155.502        |
| Halka açık kısım                  | 35         | 13.545.270        |
| <b>Ödenmiş sermaye</b>            | <b>100</b> | <b>38.700.772</b> |

Dönem içi değişiklik yoktur.

## **2 ŞİRKET'İN PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER**

---

Şirket'in performansı;

- a) Kamu, Savunma ve Güvenlik alanındaki yatırımların artışının devamı performansı olumlu etkileyebilecek olsa da, alımların TL cinsinden yapılma ihtimali, rekabetçiliği etkilemesi,
- b) Servis Sağlayıcı sektörüne girmek isteyen ve/veya yakın zamanda giren Özel Şirketlerin sektördeki başarıları,
- c) Büyük Kurumsal Müşterilerin ve Bulut Bilişim Sağlayıcılarının Veri Merkezi alanındaki yatırımlarının artarak devam etmesi ve pazardaki başarıları,
- d) Son yıllarda hayata geçirilen İş Ortağı ağının genişleyerek, İş Ortakları üzerinden satış hacminin daha önemli boyutlara ulaşması,
- e) Özellikle Eğitim, Sağlık ve Savunma alanındaki büyük ölçekli Ulusal Stratejik Projelerin ülkemizde hayata geçirilmesi.

## **3 İŞLETMENİN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI**

---

### İşletmenin finansman kaynakları

Şirket, 2017 yılı boyunca pozitif nakit pozisyonu seviyelerini korumuş, finansman ihtiyacını kendi kaynaklarından sağlamış ve banka kredisine ihtiyaç duymamıştır.

Finansal tablolarda görülen az tutarlı banka kredileri, gümrük ödemelerinin, anlaşmalı banka üzerinden, faizsiz 1-2 günlük kredi ile yapılması nedeniyle oluşmaktadır.

### Finansal risk yönetimindeki hedefler

Şirket'in hazine bölümü ticari faaliyetler ile ilgili hizmet verirken, aynı zamanda yerli ve yabancı finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre analizini gösteren Şirket içi hazırlanan risk raporları vasıtasıyla gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu risklerin başında kur riski gelmektedir.

Şirket bu risklerin etkilerini azaltmak ve bunlara karşı finansal riskten korunmak amacıyla bilançosundaki açık döviz pozisyonu; olmamakla birlikte bunun doğması halinde, minimumda tutmaya özen gösterir. Banka mevduat ve borçlanmalarının hangi kurdan yapılacağı bu hedefe yönelik belirlenir. Ayrıca tedarikçi sözleşmelerinin kurları da ilgili projenin fiyat kuru ile uyumlu olarak seçilir. Şirket'in spekülatif amaçlı finansal aracı (türev ürün niteliğindeki finansal araçların da dahil olduğu) yoktur ve bu tür araçların alım-satımı ile ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.

#### Kur riski yönetimi

Şirket in fonksiyonel para birimi Euro olduğu için, başlıca ABD Doları ve TL cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket, belirli yabancı para cinsinden (ABD Doları ve TL) tahsilatlardan ve ödemelerden dolayı meydana gelen riskleri karşılaması amacıyla dönemlik nakit akış tahminlerini esas alarak, açık pozisyonları ve kur riskini önleyici pozisyon alır.

#### Faiz oranı riski yönetimi

Şirket'in sabit faiz oranları üzerinden borçlanması, Şirket'i faiz oranı riskine maruz bırakmamaktadır.

#### Kredi riski yönetimi

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Şirket, kredi güvenilirliği olan taraflarla işlemlerini gerçekleştirmektedir. Şirket'in maruz kaldığı kredi riskleri devamlı olarak izlenmektedir.

#### Likidite risk yönetimi

Şirket, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir. 2017 dönemi Nakit Pozisyonunun yaklaşık tutarı 65 MTL dir. (2016: 43 MTL)

## 4 İŞLETME GELİŞİMİ HAKKINDA YAPILAN ÖNGÖRÜLER

---

- Servis Sağlayıcıların ülkenin stratejik Telekom dönüşüm projelerinde daha çok lider pozisyon aldıkları gözlemlenmektedir. Bu trendin devam edeceği beklenmektedir.
- Özellikle Kamu Sektöründe Akıllı Şehir yatırımlarının başlaması beklenmektedir.
- Türkiye'nin içinde bulunduğu konjonktür nedeniyle Savunma Sanayinde yatırımların hız kazanarak artması beklenmektedir.
- Özellikle Özel sektörün, Veri Merkezi yatırımlarının, yeni servis çeşitliliği yaratmak adına hızlanarak artması beklenmektedir.

## 5 İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR

---

Dünya geneline bakıldığında, telekomünikasyon sektörünü şekillendiren trendler ülkelerin düzenleyici kurumlarının önceliklerine de bağlı olmak kaydıyla önümüzdeki 3 yıl içinde Türkiye ve Azerbaycan bölgelerinde de etkili olacak ve pazarı şekillendiren ana dinamikler olacaktır.

Dünya geneline bakıldığında bir yandan 5G teknolojisi için hazırlıklar yapılırken öte yandan 4G altyapılarının daha da yaygınlaştığı ve mevcut 2G ve 3G altyapılarına yapılan yatırımların minimize edilerek daha çok 4G'ye yatırım yapıldığını görmekteyiz. Bu doğrultuda operatörler bir yandan fiber optik çözümlerle erişim şebekelerinin altyapısını geliştirirken bir yandan da ana şebekelerindeki verimliliği ve esnekliği arttıracak ve kapasite genişlemesini daha yönetilebilir kılacak hizmet tabanlı ağar (Service Defined Networks-SDN) ve ağ fonksiyonları sanallaştırma (Network Function Virtualization-NFV) ve Bulut Teknolojileri alanlarına yatırım yapmaktadır.

Bu doğrultuda, 2017 yılında Türkiye ve Azerbaycan pazarına yönelik sunulacak olan, evlere ve şirketlere daha çok geniş bant sağlayacak fiber ve yüksek hızlı yeni nesil VDSL çözümleri, operatörler için maliyeti düşürürken kapasite artışı sağlayan Small Cell çözümlerinin yaygınlaşacağını öngörmekteyiz. Ayrıca operatörler SDN, NFV ve Cloud çözümlerini de şebekelerinde deneyerek ve yaygınlaştırarak geleceğe yönelik yatırım stratejilerini bu doğrultuda şekillendirecektir.

Ağ altyapılarının yanı sıra sektördeki önemli değişimlerden birisi de altyapı ve içerik hizmetlerinin sunumu konusunda gerçekleşecektir. 2017 ve sonrası için en önemli dönüşüm ve yatırım alanları bulut hizmetlerinin kapsamının genişletilmesi ve nesnelerin interneti uygulamalarının bulut tabanlı olarak müşterilere sunumu olacaktır. Bu alanda Cloudband "bulut bilişim" altyapı çözümümüz, müşteri deneyimi yönetiminde farklılaşmamızı sağlayan ve

odak noktasına müşteriye koyan Motive çözümümüz ve çok farklı uç birimlerin yönetimini sağlayan Impact çözümümüz ile pazardaki mevcut yerimizi daha da güçleneceğimiz kanaatindeyiz.

Büyümekte olan Türkiye ve Azerbaycan pazarında, sahip olduğumuz ileri teknoloji ürün ve kapsamlı uzmanlık hizmetlerimizle, müşterilerimizin iş gereksinimlerini en etkin, en hızlı ve en verimli çözümlerle karşılayarak onlara daha yüksek değer katmayı hedeflemekteyiz.

Şirketimiz, aynı zamanda, bölgemizi için önemli bir uzmanlık ve deneyim merkezi haline gelmiştir. Ar-Ge merkezlerinin varlığı ve bölgemiz için özelleşmiş çözüm geliştirme yeteneği sayesinde şirketimiz yeni nesil şebekeler ile ilgili danışmanlık ve tasarım, karmaşık entegrasyon ve kurulum, operasyonel ve iş destek sistemleri, IP/PSTN dönüşüm projeleri desteği, bakım ve işletme alanında destek hizmetlerinde kısmi veya tam dış kaynak kullanımına kadar tüm işlevleri içeren geniş çaplı ve kapsamlı profesyonel bir hizmet portföyü sunmaktadır.

## **6 DİĞER HUSUSLAR**

---

### **6.1 Ar-Ge Faaliyetlerimiz**

Alcatel-Lucent Teletaş (ALU-Teletaş), 08.12.2009 tarihinden bu yana Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge merkezi sertifikasına sahiptir ve o tarihten bu yana Ar-Ge merkezi bünyesinde yenilikçi ürün ve çözümler geliştirmektedir.

Bilindiği üzere, Ar-Ge merkezimiz telekomünikasyon sektörüne yönelik fiber ve sabit iletişim teknolojileri, IMS altyapı çözümleri ve küçük hücre teknolojileri alanlarda projeler geliştirmektedir. Fiber optik teknolojiler alanında Alcatel-Lucent'in ürün gamının uygulanabilirliğini arttıracak, pasif optik ağlarda oluşan problemlerin daha hızlı tespit edilebilmesini sağlayan çözümler geliştirilmekte ve fiber optik ağların iletişim dışında ortam değişkenlerinin izlenmesi amacıyla kullanılabilirliğinin arttırılmasına yönelik üniversitelerle birlikte ortak çalışmalar yürütülmektedir.

IMS teknolojileri Ar-Ge merkezimizde gerçekleştirilen bir diğer önemli çalışma alanlarından birisidir. IMS platformunun sanallaştırılması, IMS ağlarına eklenen uç birimlerin otomatik olarak algılanması ve konfigürasyon yönetimi, IMS oturumlarının güç tüketimi dikkate alınarak optimize edilmesi gibi alanlardaki Ar-Ge projelerimiz devam etmektedir. 2017 yılı içerisinde sanal ortamlarda VoLTE çözümlerinin geliştirilmesi ve Telekom şebekelerinin bu doğrultuda yapılandırılması çalışacağımız diğer bir alandır. Bu projeler ek olarak yurtdışındaki müşterilerimizin IMS ağlarındaki ağ parametrelerinin denetimini gerçekleştiren uygulamalar da IMS konusunda uzmanlaştığımız diğer bir alandır.

2017 yılında öncelikli çalışma alanlarımızdan birisi de nesnelerin internetidir (IoT – Internet of Things). Ar-Ge merkezimizde IoT uygulamalarını destekleyecek donanım ve yazılım çözümleri geliştirilmektedir. Faaliyet yılı içerisinde Ar-Ge merkezimizce IoT ağ geçidi donanımı tasarımı tamamlanmış ve bu donanımın farklı kullanım senaryolarında test edilmesinde başlanmıştır. Donanımın denemelerinin yapılacağı senaryolardan birisi enerji yönetimi olacaktır. Bu kapsamda lisanslı ve lisanssız bantta çalışacak IoT haberleşme protokolleri kullanılarak, geliştirilen IoT ağ geçidi üzerinden veri aktarımı çalışılmıştır. Yıl içerisinde bu alanda üzerinde çalışmaya başladığımız diğer bir alan ise araç-arac arası haberleşme altyapılarıdır. Bu konuda ilgili ar-ge destek programlarına proje başvuruları gerçekleştirilmiştir.

2017 yılı içerisinde Ar-Ge merkezimizde, yukarıda özetlenen faaliyetler kapsamında TÜBİTAK destekli dört adet proje yürütülmektedir. Bunların yanı sıra ulusal ve uluslararası destek programlarına yaptığımız farklı proje başvuruları da mevcuttur. Mevzuatın öngördüğü SGK teşviğinin yanı sıra, Personel Gelir vergisi ve Kurumlar Vergi teşviklerinden yararlanılmaktadır.

## **6.2 Yönetim Kontrolü ve Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan olaylar**

### **- Yönetim Kontrolü**

Nokia ve Alcatel Lucent global şirketlerinin, birleşme niyetleri, Şirketimizin 15 Nisan 2015 ve sonraki tarihlerdeki Özel Durum Açıklamaları ile duyurulmuştur.

İlgili Hisse değişim çağrısı, Alcatel Lucent Teletaş Telekomunikasyon A.Ş.'nin ana pay sahibi Alcatel Lucent (Global) hissedarlarına yapılarak sözkonusu süreç, dünya ölçeğinde planlanan şekilde gerçekleşti.

Bahse konu işlemler neticesinde; Nokia Corporation, Alcatel Lucent Teletaş Telekomunikasyon A.Ş.'nin yönetim kontrolünü dolaylı olarak ele geçirmiş olup Nokia Corporation'ın 12 Şubat 2016 tarihinde zorunlu pay alım teklifinde bulunma yükümlülüğü doğması ile,

Nokia Corporation'ı temsilen Sermaye Piyasası Kurulu'na "zorunlu pay alma teklifi yükümlülüğünden muafiyet" başvurusu 16 Şubat 2016' da yapılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca, ilan edilen cevabi yazıda : Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21 Nisan 2016 tarih ve 2016/13 sayılı Haftalık Bültenine göre, Nokia Corporation'ın Alcatel Lucent Teletaş Telekomünikasyon A.Ş.'nin azınlık pay sahiplerine yönelik olarak **zorunlu pay alım teklifinde bulunma yükümlülüğünden muaf tutulması kararı, SPK tarafınca Kabul görmüştür.**

Tüm Gelişmeler gecikmeksizin ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II/15.1 Sayılı Özel Durumlar Tebliği uyarınca kamuya duyurulmuştur.

- **Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan olaylar:** Yoktur.

## **7 FİNANSAL RASYOLAR**

| Likidite Oranları               | 31 Aralık 2016 | 31 Aralık 2017 |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Cari Oran                       | 1,54           | 2,18           |
| Asit Test Oranı                 | 1,39           | 1,90           |
| Aktif devir Hızı                | 1,16           | 1,04           |
| Alacak Tahsil Süresi            | 192,4          | 185,8          |
| Stok devir Hızı                 | 8,49           | 10,15          |
| Toplam Borç / Öz Sermaye        | 1,79           | 1,48           |
| K.Vadeli Borçlar / Aktif Toplam | 0,56           | 0,38           |
| U.Vadeli Borçlar / Aktif Toplam | 0,08           | 0,21           |
| Net Dönem Karı / Aktif Toplam   | 0,093          | 0,049          |
| Net Dönem Karı / Öz Sermaye     | 0,26           | 0,12           |
| Brüt Satış Karı / Net Satışlar  | 0,20           | 0,14           |

## **8 YIL İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR**

---

2017 Faaliyet Raporu döneminde; Turk Egitim Vakfı'na 50.-TL bağış yapılmıştır.

## **9 KONSOLİDASYON**

---

Şirketin Azerbaycan Cumhuriyeti'ndeki mevcut temsilciliğinin statüsü, Kasım 2008 de değiştirilerek, faaliyet alanının genişletilmiş ve Azerbaycan mevzuatına göre fatura kesebilen bir şube haline getirilmiştir. Bu şekilde Şirketimizin Azerbaycan Cumhuriyeti sınırları dahilindeki hizmet faaliyetleri Şirketimizin Azerbaycan Cumhuriyeti'ndeki şubesi aracılığıyla temin edilmektedir.

Ayrıca Aralık 2008 de, Thales Rail Signalling Solutions S.L.U.'nin %60,62 oranında ve Alcatel Lucent Teletaş Telekomünikasyon A.Ş.'nin %39,38 oranında katılımı ile sadece ihalesi kazanılan TCDD projesi ile sınırlı kalmak üzere bir iş ortaklığı kurulmuştur. 29.01.2014 tarihli TALT JV yürütme kurulu no:29 kararı ile Şu oranlar ile devam etmektedir. Thales Rail Signalling Solutions S.L.U.'nin % 67,62 oranında ve Alcatel Lucent Teletaş Telekomünikasyon A.Ş.'nin % 32,38

Azerbaycan şubesinin ve iş ortaklığının mali sonuçları Şirketin 31 Aralık 2017 tarihli mali tablolarında konsolide edilmiştir. Bahsedilen kuruluşların 2017 yılı satış ve diğer harcama faaliyetine ait konsolidasyon işlemlerinin detayları dipnotlarında mevcuttur.

## **10 KAR DAĞITIM POLİTİKASI VE 2017 YILI KAR DAĞITIMI**

---

Şirketimizce Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve SPK mevzuatı çerçevesinde kar payı dağıtım esasları uygulanmaktadır.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde yaparlar:

Sermaye Piyasası Kurulu'nca (Kurul) II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar uyarınca payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu bulunmamaktadır.

Bu kapsamda, kar dağıtımının , ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Bunun yanında söz konusu Kurul Kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kar tutarını, Seri:XI No:29 Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

Şirketimiz, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UFRS) uygun olarak hazırlanan mali tablolarında 2017 yılı vergi sonrası karını 23.209.311 TL olarak açıklamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Mevzuatı uyarınca, geçmiş yıl karlarına ilişkin ilgili rakam 28.308.857 TL tutarına ulaşmıştır. Muhtemel yasal yedek akçeler ayrılması sonrasında dağıtılabilir dönem kar rakamı tespit edilebilecektir.

Şirketimizin, uzun vadeli politika ve stratejilerinin yanı sıra, finansman planları ile kârlılık durumu da dikkate alınmak suretiyle TTK ve SPK tebliğlerine istinaden hesaplanan dağıtılabilir kârın,

SPK'nın ilgili tebliğ ve Kurul düzenlemelerinde belirtilen dağıtım oranından az olmamak kaydıyla, nakit veya belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz olarak dağıtılmasına, keyfiyet Genel Kurul'un olmak üzere, karar verilir.

Dağıtım tarihi ve yeri; Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda, Ortaklar Genel Kurulu'nca belirlenir. Kâr payı dağıtımıyla ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri esas alınarak, Genel Kurul'un tasvibi doğrultusunda, belirlenen yasal sürelerle uyulur. Kâr dağıtımına ilişkin politika ve uygulamalar çerçevesinde, temettüler hesap dönemi itibarıyla mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır.

2015, 2016 ve 2017 yıllarında temettü dağıtılmamıştır.

Hisse Senedi Değerleri

|                |         |
|----------------|---------|
| 31 Aralık 2015 | 6,37 TL |
| 31 Aralık 2016 | 6,78 TL |
| 31 Aralık 2017 | 7,98 TL |

## 2017 YILI KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

---

### 1-Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Alcatel Lucent Teletaş, Kurumsal Yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap verilebilirliğe dayalı 4 prensibine uymayı kendisine ilke edinmiş olup bu amaçla ; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan, uyulması zorunlu ilkelerin tümüne, diğer ilkelerin önemli kısmına uyulmaktadır. Ayrıca Türk Ticaret Kanunu, Şirket Ana Sözleşmesi, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği'nin ve ilgili mevzuatın gereklerini yerine getirmektedir. Şeffaflık ilkesi gereği; müşterileri, hissedarları, çalışanları, ve iş ortakları ile, ticari hayatın izin verdiği ölçüde, yüksek iletişim halindedir.

Şirket, uygulanması zorunlu olmayan 14 adet maddeyi maliyet , şirket prosedürleri veya gizlilik gibi gerekçelerle uygulamamaktadır. Uygulanmayan husular hakkında açıklama ilgili başlıklar altında belirtilmiştir.

## BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ

---

### 2- Yatırımcı İlişkiler Bölümü

Şirket'in pay sahipleri ile ilişkilerin yürütülmesi amacıyla Yatırımcı İlişkiler Bölümü bulunmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü 'nün iletişim bilgileri aşağıda verilmiştir:

Bölüm Müdürü: Haluk TELCİ

SPK İleri Seviye ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisans sahibi olup ayrıca Kamu Gözetim Kurumu bağımsız denetçi belgesine sahiptir.

Telefon: 0216 579 23 17

e-posta: [haluk.telci@alcatel-lucent.com](mailto:haluk.telci@alcatel-lucent.com) veya [haluk.telci@nokia.com](mailto:haluk.telci@nokia.com)

Pay sahiplerinin bilgi talepleri SPK & IMKB'ye gönderilen bilgiler ve özel durum açıklamaları çerçevesinde yanıtlanmaktadır.

Bu konuda Şirket'in resmi web sitesinde [www.alcatel-lucent.com.tr](http://www.alcatel-lucent.com.tr) pay sahipleri ve yatırımcılar için bir sayfa oluşturulmuş olup üçer aylık dönemlere ait mali tablo ve dipnotların yanı sıra, faaliyet raporlarının elektronik ortamda bir kopyaları buraya konulmuştur.

Yıl içinde, İlgili birim tarafından, Pay sahiplerinden veya yasal temsilcilerinden telefon ve elektronik posta aracılığı ile bilgi talepleri alınmış bu talepler; ağırlıklı Projeler ve girilen

ihalelere iliskindir. Ticari sır kapsamında olmayan konular, gizlilik kuralları ve mevzuatın izin verdiği ölçüde cevaplandırılmıştır.

2017 yılında ; telefon ile bilgi talep eden yaklaşık 1300 ü aşkın yatırımcıya açıklama yapılmış buna ilave olarak yaklaşık 650 adet elektronik posta ile bilgilendirilmiştir. İş yükü artışında ; SPK şirketlerine getirilen şu yükümlölük yer almaktadır. 07.09.2016 tarih ve 29824 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanununun 13 üncü Maddesinin Dördüncü Fıkrasının Kısmen İptali Üzerine Yatırımcı Tazmin Merkezi Tarafından Yatırımcılara Yapılacak Ödemelere İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik kapsamında şirketimize ait eski ve kaydıleşmemiş hisse senetlerinin teslim alma yükümlölüğü sermaye piyasası araçlarına iliskin bilgileri içerecek şekilde düzenlenerek tüm yatırımcılara iletilmiş olup yatırımcılardan gelen talepler ivedilikle karşılanmaltadır.

### **3 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı**

Ana Sözleşme'de özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. 2017 yılında Türk Ticaret Kanunu ve diğer mevzuatlar kapsamında özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

### **4 Genel Kurul Toplantıları**

Olağan Genel Kurul 23 Haziran 2017 tarihinde şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir. 2017 yılında olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

Genel kurul ile ilgili Kurumsal Yönetim Tebliğinde sayılan tüm bilgiler genel kurul toplantı tarihinden en az 3 hafta önce yatırımcılara duyurulur.

Genel kurul toplantısında, gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusuna toplantı başkanı özen gösterir.

Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan oylama neticesinde, Yönetim Kurulu Üyelerine TTK 334 ve 335. Maddelerinde belirtilen izinler verilmiştir. Ancak Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması şirket çıkarlarıyla çatışma olmaması koşuluyla sınırlandırılmıştır. şirket Politikası No. 7'de belirtildiği gibi her görevli faaliyetlerinin, tutum ve davranışlarının şirket'e maddi veya manevi, dolaylı veya dolaysız, hemen veya sonradan herhangi bir zarar getirmemesi hususunu gözetmelidir. Görevli, şirket'e zarar verici her türlü durumdan kaçınmalı ve böyle bir durum söz konusu olduğu da şirket'i haberdar etmelidir.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eř ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarının, 2017 yılında şirket çıkar çatışmasına neden olabilecek işlemi bulunmamaktadır.

şirket'in 2017 yılında Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen oranları aşan varlık ve hizmet alımı benzeri işlemler ile yükümlölük transferi gibi bir işlemi yoktur.

2017 yılında yapılan genel kurula Yönetim Kurulu Başkanı diğer yönetim kurulu üyelerini temsilen katılmıştır. Diğer yönetim kurulu üyeleri yurt dışında ikamet etmeleri veya iş yoğunluğu nedeniyle genel kurul toplantısına katılamamıştır. (madde 1.3.8)  
Esas sözleşmede genel kurul toplantılarına menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık yapılmasıyla ilgili bir madde bulunmamaktadır. Bu konuda Şirket'e talepte bulunulmamıştır. (madde 1.3.11)

## **5 Oy Hakları ve Azınlık Hakları**

Şirket her pay sahibine oy hakkını en kolay şekilde kullanma fırsatı sağlar.  
Bu amaçla e- genel kurul , fiziki genel kurul ile eşzamanlı olarak düzenlenir.  
Oy haklarında hiç bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirket azınlık haklarının kullandırılmasına azami özen gösterir. Şirketin 6 yönetim kurulu üyesinden ikisi bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Yönetim Kurulu'nda görev yapacak bağımsız üyelerin sayısı, taşınması gereken nitelikler, seçimi, görev süreleri, çalışma esasları, görev alanları ve benzeri konular Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre tespit edilir.

Esas sözleşmede azınlık haklarının genişletilmesiyle ilgili bir hüküm bulunmamaktadır. Bu konuda Şirket'e talepte bulunulmamıştır.(madde 1.5.2)

## **6 Kâr Payı Hakkı**

Şirketin kar dağıtım politikası genel kurul toplantısında ortaklar tarafından onaylanmış ve kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır. Kar dağıtım politikası ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörülmesine imkan verecek açıklıkta bilgileri içerir.

## **7 Payların Devri**

Ana Sözleşme'ye göre bütün hisseler hiçbir kısıtlamaya tabi olmaksızın serbestçe devredilebilir. Şirket ana sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan hükümler bulunmamaktadır.

## **BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**

---

8- Şirketin, Bilgilendirme Politikası şöyledir.

### a-) Bilgilendirme politikamızın ana çerçevesi:

Şirket Kamuyu Aydınlatma ve Bilgilendirme Politikası, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II, No: 15-1 sayılı "Özel Durumlar Tebliği" nin 17. maddesi ile Kurumsal Yönetim İlkeleri Kapsamında oluşturulmuştur.

Bilgilendirme Politikamız, açıklık ve şeffaflık ilkeleri gereği, pay sahipleri ile menfaat sahiplerimizi eşit, adil ve doğru bir biçimde bilgilendirmek üzerine tesis edilmiş olup, esas itibarıyla kamuya açıklanacak bilgilerin pay sahipleri, menfaat sahipleri ve diğer ilgili tüm taraflara ulaştırılmasını sağlamak amacıyla hazırlanmıştır.

### b-) Kamuya açıklanacak bilgilerin kapsamı

- Belirli bir grup yatırımcı ile tanıtım toplantıları, bilgilendirme toplantıları yapılması veya basın toplantılarında açıklanan sunum ve raporların olması halinde; küçük yatırımcılar, bahsi geçen toplantı, sunum ve raporlara en kısa sürede, internet sitemiz üzerinden ulaşabileceklerdir.

- Şirket hakkında basın-yayın organlarında veya internet sitelerinde yer alan haber ve söylentilerin Halkla İlişkiler Departmanınca tespit edilmesi halinde, durum Hukuk ve Mali İşler Bölümüne iletilir. Bu bölümler SPK mevzuatı kapsamında "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar" Tebliği çerçevesinde açıklama yapıp yapılmayacağını belirler. Açıklamanın yapılması gerekli görülürse, Özel Durum Açıklamalarını yapmaya yetkili kişilerce kamu oyuna gerekli duyuru yapılır.

- Basın-yayın organlarında çıkan ancak Tebliğ uyarınca özel durum açıklaması yapılması yükümlülüğü doğurmayan haber ve söylentilere ilişkin bir açıklama yapılmasının gerekli görülmesi durumunda, Hukuk ve Mali İşler Bölümü açıklama metnini hazırlar ve kamu oyuna açıklama yapılır.

- İçsel Bilgilere Erişimi Olanlar raporunda, Şirket tarafından, idari sorumluluğu bulunan kişilerin belirlenmesinde kullanılan kriterler ile, Şirket adına hareket eden gerçek veya tüzel kişiler, İçsel Bilgilere ulaşma yetkisi olanlar, Şirket adına sözleşme imzalamaya yetkili olanlar, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst kademe yöneticiler, Hukuk, Finans ve Mali İşler bölüm sorumlularının isimleri ve görevlerine ilişkin bilgilere yer verilir.

- İçsel Bilgilere Erişimi olan kişiler, özel durumların kamuya açıklanmasına kadar, bu konudaki bilgileri; gerek şirket içinde, gerek şirket dışında açıklamamak konusunda azami özeni göstermeleri için bilgilendirilmektedir.

- Şirket geleceğe yönelik beklentilerin açıklanmaması konusunda karar almıştır.

c-) Bilgilerin kamuya açıklanma şekilleri:

- Yıl içinde kamuya açıklanacak önemde gelişmeler olması halinde, gerekli Özel Durum Açıklamaları yapılmaktadır.
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun yukarıda belirtilen tebliğleri kapsamında yapılan Özel Durum Açıklamalarının, İMKB ve SPK'ya yapılan bildirimleri dışında kamuya açıklama şekilleri aşağıda belirtilmiştir. Kurumsal İnternet sitesi
- İnternet Sitesi :
  - i. Şirketimizin [www.alcatel-lucent.com.tr](http://www.alcatel-lucent.com.tr) adresindeki mevcut sitesinde, şirketimiz hakkındaki konularda açık ve detaylı bilgiler verilmiştir.
  - ii. Yukarıda bahsi geçen bilgiler [www.alcatel-lucent.com.tr](http://www.alcatel-lucent.com.tr) adresindeki ana sayfada "Yatırımcı İlişkileri" linkinde yer verilmiştir.
  - iii. Sitemizde hangi bilgilerin yer aldığını gösteren liste, yine sitemizde bulunan Yıllık Faaliyet Raporları içinde yer alan "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" nun II. Bölümünün 10. maddesinde yer almaktadır.
  - iv. Özel Durum Açıklamaları, kamuya açıklama yapılma sonrasındaki iş günü içinde internet sitesinde ilan edilir.
- Faaliyet Raporu :

Şirketimizin yıllık faaliyet raporları şirket merkezinde ve internet sitesinde genel kuruldan 3 hafta önce yatırımcıların incelemesine sunulmaktadır. Şirket merkezine gelemeyenlere ise talepleri doğrultusunda, elektronik ortamda veya posta yoluyla iletilmektedir.
- Basın Bültenleri :

Basın bülteni şeklinde açıklamalar, ihtiyaç duyulması hainde, kamuyu bilgilendirmek amacıyla Şirketimizin Halkla İlişkiler Departmanı tarafından (Sorumlu departman katkısıyla) hazırlanır ve bilgilendirme politikası ilkelerine uygun olarak dağıtımı yapılır.

d-) Bilgilendirme politikasının yürütülmesinden sorumlu kişiler:

Bilgilendirme politikasının yürütülmesinden sorumlu kişilerin isimleri aşağıda yer almaktadır.

- Hukuk Müşaviri, Bige KİRAZ
- Mali İşler Müdürü, Emrah ÇELİK

Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca açıklanması gereken bilgiler sadece Türkçe olarak yayınlanmaktadır. Açıklamaların yabancı dilde de yapılması konusunda pay sahipleri tarafından Şirket'e talepte bulunulmamıştır. (madde 2.1.3)

## 9 Şirket İnternet Sitesi (e-Şirket ve Bilgi Toplumu Hizmetleri TTK 1524)

Şirketimizin [www.alcatel-lucent.com.tr](http://www.alcatel-lucent.com.tr) veya <https://networks.nokia.com/tr> adresindeki mevcut sitesinde, şirketimiz hakkındaki konularda açık ve detaylı bilgiler verilmiştir. Bu bilgilere ana sayfadaki "Yatırımcı İlişkileri" bağlantısından ulaşılabilir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sitede, SPK'nın ilgili mevzuatında sayılan bilgilerden aşağıda sıralananlara yer verilmiştir:

- Ticaret Sicil Bilgileri,
- Şirket'in Ortaklık Yapısı,
- Yönetim Kurulu Üyeleri,
- İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler,
- Şirket Ana Sözleşmesi,
- Sermaye Yapısı,
- Şirket Sözleşmesi,
- Faaliyet Raporları,
- Periyodik Mali Tablo ve Bağımsız Denetim Raporları,
- Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu,
- Genel Kurul Bildirimleri,
- Yatırımcıya Duyurular,
- Özel Durum Açıklamaları

İnternet sitesinde yer alan bilgiler de sadece Türkçe yayınlanmaktadır. Açıklamaların yabancı dilde de yapılması konusunda pay sahipleri tarafından Şirket'e talepte bulunulmamıştır. (madde 2.1.4)

Şirket bilgilerine, TTK 1524 hükmü gereği internet sitesinde ; bilgi toplumu hizmetlerine özgüleme imkanı getirmiş ; <https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/sirketbilgileri/10398> linki ile de bilgilere ulaşmak mümkün olabilmektedir.

## 10 Faaliyet Raporu

Şirketimizin yıllık faaliyet raporları şirket merkezinde ve internet sitesinde genel kuruldan ilgili süresinden önce yatırımcıların incelemesine sunulmaktadır. Şirket merkezine gelemeyenlere ise talepleri doğrultusunda, elektronik ortamda veya posta yoluyla iletilmektedir.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu kamuoyunun şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlar. İlgili mevzuatta ve kurumsal yönetim ilkelerinin diğer bölümlerinde belirtilen hususlara ek olarak yıllık faaliyet raporlarında aşağıdaki bilgilere yer verilir:

- a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler hakkında bilgiye ve yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin beyanlarına,
- b) Yönetim kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerin üyeleri, toplanma sıklığı, yürütülen faaliyetleri de içerecek şekilde çalışma esaslarına ve komitelerin etkinliğine ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesine,
- c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısına ve yönetim kurulu üyelerinin söz konusu toplantılara katılım durumuna,
- ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgiye,
- d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiye,
- e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgiye,
- f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgiye,
- g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgiye,

## **BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ**

---

### **11 Menfaat Sahiplerine Bilgilendirilmesi**

Menfaat sahipleri [www.alcatel-lucent.com.tr](http://www.alcatel-lucent.com.tr) ve [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) adresli web sitelerinden Şirket'le ilgili önemli haberlere ulaşabilirler. Buna ek olarak Şirketimizle ilgili menfaat sahiplerini ilgilendiren hususlarda ek bilgi talepleri Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından karşılanmaktadır. Çalışanlar ise intranet, e-mail ve toplantılar yoluyla kendilerini ilgilendiren hususlarda bilgilendirilmektedirler.

Şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikasını kurumsal internet sitesi aracılığı ile kamuya açıklamamıştır. Bu konuda Şirket'e talepte bulunulmamıştır. (madde 3.1.2)

### **12 Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımı**

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda çalışma yoktur ve bir model oluşturulmamıştır. Esas sözleşmede bu konuda bir düzenleme yer almamaktadır. Menfaat sahiplerinden Şirket'e bu konuda talepte bulunulmamıştır. (madde 3.2.1 ve 3.2.2 )

### 13 İnsan Kaynakları Politikası

Alcatel - Lucent, hızla değişen pazar koşulları ve artan rekabet ortamında başarının ancak teknik beceriler ve kişisel yetkinliklerle donatılmış yenilikçi ve sonuç odaklı çalışanlarla gerçekleştirilebileceği bilinciyle, çalışan memnuniyetini faaliyetlerinin esası olarak görmektedir.

Kendisine, müşterilerine, yatırımcılarına ve topluma yönelik taahhüdü olarak belirlediği ve "Önce Müşteri, Yenilikçilik, Takım Çalışması, Saygı ve Sorumluluk" başlıkları altında ele aldığı kurumsal değerleri, aynı zamanda Alcatel - Lucent'in insan kaynakları politikaları ve uygulamalarının da temelini oluşturmaktadır.

Şirket'in hem istihdam politikası hem de eğitim ve bireysel gelişim stratejisi, bu amaca hizmet edecek şekilde yapılandırılmıştır. Bu yıl vizyonumuzun yanı sıra "Respect, Achievement, Challenge, Renewal" global değerlerimize uygun yenilikçi, saygılı ve başarı odaklı kişilerin istihdamı ve gelişimi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda, yoğun olarak telekomünikasyon, bilgisayar, elektrik veya elektronik mühendisliği alanında eğitim görmüş yeni mezun çalışanları istihdam etmektedir. İstihdam sürecinde en güncel insan kaynakları metotlarını kullanarak şirketin vizyonu ile kişisel değerleri ve motivasyonu örtüşen potansiyeli yüksek adayların seçimini desteklemektedir. Yurtdışı rotasyon fırsatlarını da içeren bu projeler, çalışanlarımıza, son teknolojiler konusunda donanım sahibi olarak telekomünikasyon sektörünün hızlı gelişimine ayak uydurma ve farklı kültürlerle çalışma olanağı tanımaktadır. Alcatel - Lucent, %95'i lisans, yüksek lisans ve doktora mezunu olan 450 civarındaki çalışanın teknik donanımını olduğu gibi, kişisel gelişimini de desteklemektedir.

Şirket'in yüksek performans kültürünün temelini oluşturan Global Performans Yönetim Sistemi, çalışanların bireysel hedeflerini Şirket ve bölüm hedefleri ile buluşturarak performans ve beceri gelişimini sağlamakta; böylece Alcatel - Lucent'in sektör içindeki performansını ve rekabet gücünü artırmaktadır. Çalışanların, Şirket değerlerini günlük iş hayatında uygularken göstermiş oldukları üstün başarıları ve örnek davranışları da geliştirilen çeşitli yerel ve global programlar ile ödüllendirilmektedir.

Performansın devamlılığı kadar çalışanların kariyer gelişimleri ve şirketin ihtiyaç duyacağı geleceğin liderlerinin belirlenmesi de İnsan Kaynakları faaliyetlerinin önemli bir parçasıdır. Bu paralelde her yıl düzenli olarak yeteneklerin belirlenmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Alcatel-Lucent iş prensipleri bildirgesi doğrultusunda çalışanlarını, yaşadıkları ve çalıştıkları topluluklarda sosyal sorumluluk bilinci sergilemeleri ve bu bilincin artırılmasına hizmet etmeleri konusunda desteklemekte ve Şirket adına yaptığı faaliyetlerle bu amaca katkı sağlamaktadır.

Şirket dernek kurma özgürlüğü ve toplu iş sözleşmesi hakkını destekler. Ancak çalışanların üye olduğu bir sendika bulunmamaktadır. (madde3.3.8)

## 14 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

İş Prensipleri Bildirgesine göre, Sosyal sorumluluk sahibi bir şirket olarak Şirketimiz, tüm iş ilişkilerini yürürlükteki yasalara uygun, en yüksek iş etik standartlarında kuracak ve dürüst bir tüzel kişilik olacaktır.

Müşterilerimiz: Şirketimiz, müşterilerinin güvenini ve saygısını kazanmayı taahhüt eder. müşterilerine üstün ürün ve hizmetler sunarak adil ve dürüst bir şekilde rekabet eder. yasalara aykırı, ahlaksız veya rüşvet içeren hiç bir aktiviteyi onaylamaz.

Rakipler: Ürünlerini ve servislerini rekabet yasalarına uygun bir şekilde sunar ve rakipler hakkında ancak yasal yollarla bilgi toplar.

Aracı kuruluşlar, danışmanlar ve iş ortaklıkları: Şirketimiz'in yüksek standartlarına uygun iş ortakları ile şirket'in küresel politika ve prosedürlerine bağlı yazılı anlaşmalar yoluyla çalışır.

Çıkar çatışması: Şirketimiz çalışanları, potansiyel olarak ve görevleri gereği çıkar çatışmasına yol açacak iş kararlarından ve şirket dışı aktivitelerinden uzak durmalıdır. Şirket'in elektronik sistem ve gereçleri de içeren varlıkları kişisel amaçla kullanılamaz.

Gizli bilgilerin uygun şekilde kullanılması ve korunması, veri gizlilik hakları : Şirketimiz çalışanları kişisel kazanç yaratabilmek amacıyla aşağıdaki bilgileri kullanamaz: firmanın finansal veya finansal olmayan bilgileri, hisse satın alma veya satışıyla ilgili halka açık olmayan bilgiler. Çalışanlar, Şirket'e verilmiş olan kişisel bilgiler dahil tüm bilgilerin gizliliğini korumak zorundadır.

Finansal ve finansal olmayan kayıt tutma sorumluluğu: Her Şirket çalışanı doğru kayıt tutulmasından, finansal verilerin raporlanmasından ve finansal kayıtların doğruluğundan sorumludur.

Karma bir kültüre saygı duymak: Şirketimiz farklı birçok kültürü içinde barındıran bir firmadır. şirket çalışanları birbirlerinin kültürlerine, geleneklerine hoşgörüyle ve saygıyla yaklaşmaya özen gösterir.

İnsan haklarına, çevreye ve sosyal sorumluluklara bağlılık: Şirketimiz, etki alanı içinde, BM uluslararası insan hakları deklarasyonu, ILO'nun temel sözleşmesi ve global compact çerçevesinde insan haklarını korur, destekler ve saygı gösterir. Şirketimiz, çevresel sorumluluk için daha fazla inisiyatif almak ve çevre dostu teknolojilerin gelişimini ve uygulanmasını sağlamak için çaba gösterir. Şirketimiz, çalışanlarını, yaşadıkları ve çalıştıkları topluluklarda sosyal sorumluluk bilinci sergilemeleri ve bu bilincin artırılmasına hizmet etmeleri konusunda destekler.

Sorumluluk: Şirketimiz çalışanlarının hepsi bireysel ve sosyal davranışlarından ve eylemlerinin sonuçlarından sorumludur. tüm çalışanların bu iş prensiplerine uymaları beklenir ve uygunsuzluklar disiplin cezaları ile sonuçlanabilir.

## **Kurumsal Sosyal Sorumluluk**

Şirketimiz, sahip olduğu sorumlulukları ciddiye alan bir dünya vatandaşı olarak faaliyetlerinin ve ürünlerinin çevre üzerindeki etkileriyle kamu sağlığı ve güvenliği üzerinde risk oluşturan etkilerini azaltmayı, insanlara fayda sağlamayı, yetenekler geliştirmeyi ve iş gücü içinde çeşitliliği teşvik etmeyi kurumsal sosyal sorumluluğunun kilit bileşenleri olarak görmektedir. Kurumsal sosyal sorumluluk bilincini sürekli kılmayı uzun vadeli stratejik hedefleri arasına alan Şirketimiz, kendisini toplumun aktif bir oyuncusu olmaya ve bu sürdürülebilirlik yaklaşımına kendi tedarikçileri ile müşteri ve iş ortaklarını da dahil etmeye çalışmaktadır.

Uzmanlık alanının, verimliliği arttıran ve insanların hayatlarını zenginleştiren haberleşmeyi olanaklı kılmak olduğunu dikkate alarak dünyanın karşı karşıya bulunduğu zorluklarla mücadelede öncü olmak zorunda olduğuna inanan Şirketimiz, bugününün sosyal ve ekolojik sıkıntılarına kalıcı çözümler getirmek amacıyla özellikle faaliyet gösterdiği sektörde, ekolojik anlamda sürdürülebilir ağlar geliştirme, karbon üretimi düşük bir ekonomi yaratma, dünya ekonomisinin karbon izini azaltma, çalışanların bu konulara duyarlı olmaları ve katkı sağlamalarını artırma hususlarına odaklanmıştır. Şirket, ister kurumsal ister devlet bazında olsun, dünya liderlerinin, küresel zorluklara karşı birlikte çalışmaları gerektiğine inanmaktadır. Bu bağlamda; iş, devlet, akademik dünya, sivil toplum ve diğer alanlarından gelen dünyanın en önemli liderleri ile diyaloglar kurmak ve eylemler yapmak için oluşturulan farklı çok paydaşlı platformların kampanya, etkinlik ve girişimlerinde aktif çalışmalar yürütmektedir.

Ayrıca kurumsal sosyal sorumluluğunun bir parçası olarak gördüğü, tüm dünyada yolsuzluğa karşı mücadele etmeyi taahhüt eden ve rüşvete karşı sıfır-tolerans politikasını benimsemiştir. Bunun yanı sıra kendi bünyesindeki Bell Labs tarafından oluşturulan gelecek yıllarda sürdürülebilir haberleşme ağlarının merkezinde olacak teknolojileri keşfetmek ve sunmak için çalışan küresel Green Touch TM konsorsiyumunda aktif görevler almaktadır.

Şirket, yardım amaçlı faaliyetlerini ve çalışmalarını eğitim ve gönüllülük üzerine kurumsal politikalarına uygun şekilde yürütmektedir.

Misyonu ise; gençliğe – hedeflenmiş olan az hizmet alan topluluklardaki kız çocukları ve genç kadınlar üzerine özel olarak odaklanarak – iş aramalarına, yüksek eğitime hazırlanmalarına yardımcı olacak eğitim ve yaşam becerileri programlarına erişim olanağı sağlamak ve vatandaşlar ve topluluk lideri olarak katkıda bulunma fırsatı sunmaktır. Bu arada üniversitelilere sunduğu fırsatlarla da gençlerin kariyer yaşamlarına Şirket bünyesinde başlamalarına ve böylece bilgi birikimlerini bir an önce hayata geçirmelerine olanak tanımaktadır.

Sosyal ve kültürel sorumluluk prensipleriyle doğru orantılı olarak topluma karşı sorumluluklarının bilincinde olan Şirketimiz ise; özellikle eğitime destek konusuna büyük önem vermektedir. Bu anlayış doğrultusunda çeşitli üniversitelere teknik donanım bağışı yapmakta yine bu kapsamda üniversitelerde tanıtım seminerleri düzenlemektedir. Bu arada üniversitelilere sunduğu fırsatlarla da gençlerin kariyer yaşamlarına Şirketimiz bünyesinde başlamalarına ve böylece bilgi birikimlerini bir an önce hayata geçirmelerine olanak tanımaktadır.

Ayrıca Yukarı Dudullu'da inşa ettirdiği Teletaş İlköğretim Okulu'nun hem altyapı hem de donanım olmak üzere her türlü ihtiyacını karşılamakta ve çeşitli sosyal etkinlikler düzenleyerek öğrencilere yönelik desteğini sürdürmektedir. Şirketimiz eğitime verdiği desteğin benzerini pek çok alana yayarak, kurumsal sosyal sorumluluk bilincini farklı platformalarda sürdürmek hedefindedir.

## **BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU**

---

### **15 Yönetim Kurulu Yapısı**

Şirket'in Yönetim Kurulu yapısına, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. Maddesinde aşağıdaki şekilde verilmiştir:

*Madde 8 - Şirket Yönetim Kurulu, hissedarlar veya onların aday gösterecekleri kimseler arasından seçilmiş altı üyeden teşekkül eder. Bu üyelerden ikisi bağımsız yönetim kurulu üyesidir.*

*Yönetim Kurulu'nda görev yapacak bağımsız üyelerin sayısı, taşınması gereken nitelikler, seçimi, görev süreleri, çalışma esasları, görev alanları ve benzeri konular Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre tespit edilir.*

*"...Yönetim Kurulu Üyeleri bir yıllık süre için seçilirler ve tekrar seçilmeleri caizdir. Gerektiğinde, yapılacak Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerinin bir kısmının veya hepsinin görevine son verilip yerlerine başkaları ikame olunabilir..."*

6 Yönetim Yönetim kurulu üyelerinin beşi icrada görevli olmayan üyelerdir. İcrada görevli olmayan yönetim kurulu üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip 2 bağımsız üye bulunur. Bağımsız üyeler SPK tarafından belirlenen "bağımsız üye" koşullarının tümüne uymaktadır.

31/12/2017 itibarıyla yönetim kurulu kadın üye oranı % 33 tür. Denetimden sorumlu komite üyelerinden en az biri denetim/finans ve finans konusunda 5 yıldan fazla tecrübeye sahiptir.

### **Yönetim Kurulu Üyeleri**

Eric Jean- Edouard DECOURCHELLE – Başkan  
Jean- Luc KHAYAT – Başkan Yardımcısı (\*)  
Emrah ÇELİK – Üye (\*\*)  
Deniz UNAT – Üye (\*)  
Cansen BAŞARAN SYMES – Bağımsız Üye  
Mehmet Tayfun ÖKTEM – Bağımsız Üye

(\*) 23.06.2017 tarihli Genel Kurulda seçilen Yönetim Kurulu üyeleridir.

(\*\*) 27.10.2017 tarihinde istifa etmiş Aydemir TEZSEZEN'nin yerine atanmıştır.

## 16 Yönetim Kurulu Faaliyet esasları

Şirket'in Yönetim Kurulu Faaliyet esasları, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11,12 ve 13. Maddelerinde açıkça yer verilmiştir. Bu maddelere göre:

*Madde 11: Yönetim Kurulu, her yıl Olağan Genel Kurul toplantısından sonra yapacağı ilk toplantıda üyelerin arasından bir Başkan ve Başkan Vekili seçer. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunun 319. maddesi hükmünce idare ve temsil yetkilerinin bir bölümü veya tamamını ve Şirketin temsil yetkilerini aşağıdaki şekilde teşkil olunacak bir İcra Komitesi'ne bırakabilir. Yönetim Kurulu, ayrıca tayin edeceği Genel Müdür veya Müdürlere Şirket işlerinin icra safhasına taalluk eden kısımlarını bırakabilir ve bunlara Şirket adına imza yetkisi verebilir. Genel Müdür ve imza vaz'ı yetkisine haiz diğer Müdürlerin vazife süreleri Yönetim Kurulu üyelerinin seçim müddetleri ile sınırlı değildir. Yönetim Kurulu, istişare komiteleri de teşkil edebilir. Yönetim Kurulu bünyesinde komitelerin oluşturulması, komitelerin görev alanları, çalışma esasları Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir.*

*Madde 12 - Şirketin bir İcra Komitesi olacaktır. Yönetim Kurulu uygun göreceği bir şekilde yetkilerini İcra Komitesi'ne devretme hakkına sahiptir. İcra Komitesi'nin üyelikleri, görevleri, prosedürü ve yetkileri Yönetim Kurulu tarafından belirlenecektir.*

*Madde 13: Şirket'in yönetimi ve üçüncü kişilere karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu bu yetkilerini kısmen veya tamamen başkalarına devredebilir. Şirket tarafından verilecek belgelerin ve akdolanacak mukavelelerin geçerli olması, bunların Şirket unvanı altında ve Şirket adına imzaya yetkili olanlarca imza edilmiş bulunmasına bağlıdır.*

Yönetim kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür. Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdür aynı kişi olmasına rağmen, tek başına sınırsız karar verme yetkisine sahip değildir. İç kontrolü arttırmak amacıyla, yönetim ve temsil çift imza esasına göre düzenlenmiştir. (madde 4.2.5)

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak, bir bağımsız denetleme kuruluşunu, en az iki, en çok dört hesap dönemi için, anılan mevzuat çerçevesinde denetleme yapmak üzere görevlendirir ve ücretini tespit eder. Bu seçim ilk Olağan Genel Kurul'un onayına sunulur.

Şirketin bilanço, gelir tablosu ve yıllık Yönetim ve Denetim Kurulu raporları ile bağımsız denetleme kuruluşu tarafından düzenlenen yıllık denetim raporu ve rapor özetleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği ve Yönetmelik hükümlerinin koyduğu standartlara uygun olarak düzenlenir.

Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkete sebep olacakları zarar ile ilgi sigorta durumu KAP ta açıklanmamaktadır. (madde 4.2.8)

Şirket'in Yönetim Kurulu Toplantılarının şekli , Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10. Maddesinde aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

*Madde 8 - Yönetim Kurulu toplantıları lüzum görüldükçe Yönetim Kurulu Başkanı veya üyelerinden herhangi birinin yazılı talebi üzerine yapılır. Yönetim Kurulu toplantıları üyelerin çoğunluğunun karar verdiği herhangi bir yerde yapılabilir.*

*Yönetim kurulu toplantısına uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle de istirak edilebilir. Yönetim Kurulu toplantıları tamamen elektronik ortamda yapılabileceği gibi, bazı üyelerin fiziken mevcut bulundukları bir toplantıya bir kısım üyelerin elektronik ortamda katılması yoluyla da icra edilebilir.*

*Yönetim Kurulu'nun bütün toplantılarında toplantı nisabı, toplantı tarihindeki üye tam sayısının ekseriyetidir.*

*Yönetim Kurulu toplantılarına önceden yazılı bildirimde bulunmaksızın arka arkaya üç kez katılmayan üye, istifa etmiş sayılır.*

*Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur.*

*Yönetim Kurulu'nda kararlar, toplantıda hazır bulunan üyelerin ekseriyeti ile verilir. Herhangi bir konuda oyların eşitliği halinde o konu 14 gün içinde yapılacak müteakip toplantıya bırakılır ve onda da eşitlik olduğu takdirde gerekirse konu Genel Kurul'un onayına sunulur. Yönetim Kurulu kararları Türk Ticaret Kanunu uyarınca Türkçe olarak yazılır, imzalanır ve saklanır. Bu kararlar İngilizce'ye de tercüme edilip Şirketin (İngilizce) Tutanak Defterinde saklanır.*

Yönetim kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim kurulu başkanı, diğer yönetim kurulu üyeleri ile görüşerek yönetim kurulu toplantılarının gündemini belirler. Üyeler her toplantıya katılmaya ve toplantılarda görüş bildirmeye özen gösterir.

Yönetim kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgelerin, eşit bilgi akışı sağlanması amacıyla, toplantıdan yeterli zaman önce yönetim kurulu üyelerinin incelemesine sunulur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimini sağlamak üzere sekreteryaya hizmeti verilmektedir. Yönetim Kurulu toplantılarında karar zaptı uygulaması yoktur. Ancak soru üzerine alınan bir karar olursa bu karar tutanağa geçirilir. Toplantıda farklı görüş açıklanan konulara ilişkin karşı oy gerekçeleri de tutanağa geçirilir ve Şirket denetçilerine iletilir.

Bazı Yönetim Kurulu Üyelerinin yurtdışında yaşaması nedeniyle, telekonferans ile karar alınabilmekte ve toplantı tutanağı sonradan imzaya gönderilmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerine, ağırlıklı oy veya veto hakkı tanınmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmamaktadır. Şirket'e bu konuda talepte bulunulmamıştır. (madde 4.4.7)

## **17 Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komiteler**

Yönetim Kurulu tarafından, Denetim, Risk ve Kurumsal Yönetim komiteleri oluşturulmuştur. Aynı bir aday gösterme ve ücret komitesi oluşturulmadığından bu görevler kurumsal yönetim komitesi tarafından yürütülmektedir. Komite icracı olmayan Yönetim Kurulu Üyelerinden seçilmiştir. Komite başkanlarının ve denetim komitesi üyelerinin tümü bağımsız yönetim kurulu üyeleridir. İcra başkanı/genel müdür komitelerde yer almamaktadır. Takip edeceği prosedürler, yasalar ve SPK tarafından açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'dir.

Şirketimizin yönetim kurulu komiteleri 11 Temmuz 2017 itibariyle yönetim kurulu tarafından oluşturulmuştur. Sorumlu Komiteler aşağıdaki gibidir;

### **Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri**

Cansen BAŞARAN SYMES – Başkan  
Mehmet Tayfun ÖKTEM

### **Risk Komitesi Üyeleri**

Mehmet Tayfun ÖKTEM – Başkan  
Emrah ÇELİK

### **Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri**

Cansen BAŞARAN SYMES – Başkan  
Mehmet Tayfun ÖKTEM  
Jean Luc Khayat  
Deniz Unat  
Haluk Telci – Yatırımcı İlişkileri Bölümü Müdürü

Sayı yetersizliği ve kurallar nedeniyle yönetim kurulu üyeleri birden fazla komitede görev alabilmektedir. (madde 4.5.5)

## **18 Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması**

Riskin erken saptanması komitesi Şirket in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisinden ve gerekli önlemlerin alınmasından sorumludur. Şirket için 17 ana risk belirlenmiştir. Her bir riskin potansiyel etkisi ve Şirket in bu konudaki kontrol seviyesi düzenli olarak gözden geçirilmekte ve raporlanmaktadır.

## **19 Şirket in stratejik hedefleri**

Şirket stratejik hedefler konusunda 3 yıllık planlar yapmakta ve gerçekleşmeyi 3 e aylık dönemlerde takip etmektedir.

## **20 Yönetim Kurulu'na ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretleri piyasa şartları dikkate alınarak , Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından önerilir ve genel kurul tarafından belirlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz. Bağımsız yönetim kurulu uyesine sağlanacak, ücret bağımsızlığı koruyacak düzeyde olur. Ücret ödemeleri aylık olarak yapılır. Diğer Yönetim Kurulu Üyeleri görevlerini hic bir karşılık almaksızın yerine getirirler. Genel müdür ve direktörlere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler:

|                                        | 31 Aralık 2016 | 31 Aralık 2017 |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
| Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar | 4.346.680      | 5.024.184      |
| Toplam                                 | 4.346.680      | 5.024.184      |

Yönetim kurulu üyelerine ve üst yöneticilere verilen ücretler gizlilik nedeniyle toplu olarak açıklanmaktadır. (madde 4.6.5)

**ALCATEL LUCENT TELETAS TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2017 VE 2016 TARİHLİ KONSOLİDE BİLANÇOLAR**

(Aksi belirtilmedikçe para birimi Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

| <b>VARLIKLAR</b>                                | <b>Dipnot<br/>Referansları</b> | <b>Cari<br/>Dönem<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>Geçmiş<br/>Dönem<br/>31 Aralık 2016</b> |
|-------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|
| <b>Dönen varlıklar</b>                          |                                | <b>398.746.706</b>                       | <b>328.902.569</b>                         |
| Nakit ve nakit benzerleri                       | 5                              | 65.870.569                               | 43.462.299                                 |
| Ticari alacaklar                                |                                | 251.871.168                              | 232.210.237                                |
| - İlişkili taraflardan ticari alacaklar         | 24                             | 19.333.253                               | 18.319.384                                 |
| - İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar | 7                              | 232.537.915                              | 213.890.853                                |
| Diğer alacaklar                                 |                                | 1.785.198                                | 975.863                                    |
| - İlişkili taraflardan diğer alacaklar          | 24                             | 718.971                                  | 718.964                                    |
| - İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar  | 8                              | 1.066.227                                | 256.899                                    |
| Stoklar                                         | 9                              | 52.527.602                               | 30.997.760                                 |
| Peşin ödenmiş giderler                          | 10                             | 1.240.931                                | 1.746.312                                  |
| Diğer dönen varlıklar                           | 15                             | 25.451.238                               | 19.510.098                                 |
| <b>Duran varlıklar</b>                          |                                | <b>76.680.103</b>                        | <b>50.679.575</b>                          |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar  | 3                              | 239.854                                  | 48.496                                     |
| Maddi duran varlıklar                           | 11                             | 7.022.876                                | 8.856.572                                  |
| Maddi olmayan duran varlıklar                   | 12                             | 186.285                                  | 1.005.888                                  |
| Ertelenmiş vergi varlığı                        | 22                             | 43.881.920                               | 35.839.806                                 |
| Diğer duran varlıklar                           | 15                             | 25.349.168                               | 4.928.813                                  |
| <b>Toplam varlıklar</b>                         |                                | <b>475.426.809</b>                       | <b>379.582.144</b>                         |

Bu konsolide finansal tablolar yayımlanmak üzere Yönetim Kurulu'nun 8 Mart 2018 tarihli toplantısında onaylanmıştır. Söz konusu konsolide finansal tablolar, Genel Kurul tarafından onaylanması sonucu kesinleşecektir.

**ALCATEL LUCENT TELETAS TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.**

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**

**31 ARALIK 2017 VE 2016 TARİHLİ KONSOLİDE BİLANÇOLAR**

(Aksi belirtilmedikçe para birimi Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

| <b>KAYNAKLAR</b>                                                                          | <b>Dipnot Referansları</b> | <b>Cari Dönem<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>Geçmiş Dönem<br/>31 Aralık 2016</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>                                                          |                            | <b>182.506.905</b>                   | <b>213.837.654</b>                     |
| Kısa vadeli borçlanmalar                                                                  | 6                          | 1.112.624                            | 538.318                                |
| Ticari borçlar                                                                            |                            | 75.583.536                           | 53.607.104                             |
| - İlişkili taraflara ticari borçlar                                                       | 24                         | 53.164.192                           | 29.153.659                             |
| - İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar                                               | 7                          | 22.419.344                           | 24.453.445                             |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar                                          | 14                         | 5.093.335                            | 4.308.871                              |
| Diğer borçlar                                                                             |                            | 130.421                              | 4.778.611                              |
| - İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar                                                | 8                          | 130.421                              | 4.778.611                              |
| Ertelenmiş gelirler                                                                       | 10                         | 31.456.460                           | 45.878.580                             |
| Dönem karı vergi yükümlülüğü                                                              | 22                         | 6.200.757                            | 8.439.313                              |
| Kısa vadeli karşılıklar                                                                   |                            | 62.929.772                           | 96.286.857                             |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar                          | 14                         | 8.089.715                            | 5.850.819                              |
| - Diğer kısa vadeli karşılıklar                                                           | 13                         | 54.840.057                           | 90.436.038                             |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>                                                          |                            | <b>101.172.215</b>                   | <b>29.882.570</b>                      |
| Ertelenmiş gelirler                                                                       | 10                         | 37.998.560                           | 9.849.785                              |
| Uzun vadeli karşılıklar                                                                   |                            | 63.173.655                           | 20.032.785                             |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar                          | 14                         | 16.825.597                           | 13.317.866                             |
| - Diğer uzun vadeli karşılıklar                                                           | 13                         | 46.348.058                           | 6.714.919                              |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                        |                            | <b>191.747.689</b>                   | <b>135.861.920</b>                     |
| Ödenmiş sermaye                                                                           | 16                         | 38.700.772                           | 38.700.772                             |
| Sermaye düzeltme farkları                                                                 | 16                         | 29.172.723                           | 29.172.723                             |
| Paylara ilişkin primler                                                                   |                            | 956.213                              | 956.213                                |
| Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler) |                            | 873.128                              | (40.393)                               |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/kazançları                         |                            | 873.128                              | (40.393)                               |
| Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler               |                            | 69.854.527                           | 38.091.590                             |
| - Yabancı para çevrim farkları                                                            |                            | 69.854.527                           | 38.091.590                             |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler                                                       | 16                         | 672.158                              | 672.158                                |
| Geçmiş yıllar karları/(zararları)                                                         |                            | 28.308.857                           | (7.005.697)                            |
| Net dönem karı                                                                            |                            | 23.209.311                           | 35.314.554                             |
| <b>Toplam kaynaklar</b>                                                                   |                            | <b>475.426.809</b>                   | <b>379.582.144</b>                     |

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

**ALCATEL LUCENT TELETAS TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 VE 2016 DÖNEMLERİNE AİT  
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**  
(Aksi belirtilmedikçe para birimi Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

|                                                                                                        | <b>Dipnot<br/>Referansları</b> | <b>Cari Dönem<br/>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>Geçmiş Dönem<br/>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>                                                                            |                                |                                                   |                                                     |
| Hasılat                                                                                                | 4, 17                          | 494.923.786                                       | 440.561.274                                         |
| Satışların maliyeti (-)                                                                                | 4, 17                          | (423.750.936)                                     | (354.538.271)                                       |
| <b>Brüt kar</b>                                                                                        |                                | <b>71.172.850</b>                                 | <b>86.023.003</b>                                   |
| Pazarlama giderleri (-)                                                                                | 18                             | (8.532.208)                                       | (7.671.448)                                         |
| Araştırma ve geliştirme giderleri (-)                                                                  | 18                             | (14.173.866)                                      | (10.956.614)                                        |
| Genel yönetim giderleri (-)                                                                            | 18                             | (19.445.304)                                      | (17.142.260)                                        |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                                                                     | 20                             | 7.792.708                                         | 2.531.374                                           |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)                                                                 | 20                             | (3.768.159)                                       | (2.003.470)                                         |
| <b>Esas faaliyet karı/(zararı)</b>                                                                     |                                | <b>33.046.021</b>                                 | <b>50.780.585</b>                                   |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler                                                                      |                                | 16.541                                            | -                                                   |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların<br>(zararlarından)/karlarından paylar                 | 3                              | 164.778                                           | (8.098)                                             |
| <b>Finansman (giderleri)/gelirleri öncesi<br/>faaliyet karı/(zararı)</b>                               |                                | <b>33.227.340</b>                                 | <b>50.772.487</b>                                   |
| Finansman gelirleri                                                                                    | 21                             | 1.233.212                                         | 2.500.427                                           |
| Finansman giderleri (-)                                                                                | 21                             | (1.586.677)                                       | (3.106.668)                                         |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı</b>                                                        |                                | <b>32.873.875</b>                                 | <b>50.166.246</b>                                   |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri)/geliri</b>                                                    |                                |                                                   |                                                     |
| Dönem vergi gideri                                                                                     | 22                             | (10.135.865)                                      | (15.878.534)                                        |
| Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri                                                                       | 22                             | 471.301                                           | 1.026.842                                           |
| <b>Dönem karı</b>                                                                                      |                                | <b>23.209.311</b>                                 | <b>35.314.554</b>                                   |
| <b>Pay başına kazanç</b>                                                                               | <b>23</b>                      | <b>0,0060</b>                                     | <b>0,0091</b>                                       |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI</b>                                                                      |                                |                                                   |                                                     |
| <b>Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>                                                |                                | <b>913.521</b>                                    | <b>(724.075)</b>                                    |
| Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları                                                     |                                | 1.171.181                                         | (905.094)                                           |
| Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak<br>diğer kapsamlı gelire ilişkin ertelenmiş vergi geliri |                                | (257.660)                                         | 181.019                                             |
| <b>Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</b>                                              |                                | <b>31.762.937</b>                                 | <b>17.991.020</b>                                   |
| Yabancı para çevrim farkları                                                                           |                                | 31.762.937                                        | 17.991.020                                          |
| <b>Diğer kapsamlı gelir</b>                                                                            |                                | <b>32.676.458</b>                                 | <b>17.266.945</b>                                   |
| <b>Toplam kapsamlı gelir</b>                                                                           |                                | <b>55.885.769</b>                                 | <b>52.581.499</b>                                   |

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

## ALCATEL LUCENT TELETAS TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 VE 2016 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Aksi belirtilmedikçe para birimi Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

|                                     |                 |                           |                         | Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler) | Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş değer kapsamlı gelirler/ (giderler) |                                     | Birikmiş karlar/ (zararlar) |                |                     |
|-------------------------------------|-----------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|----------------|---------------------|
|                                     | Ödenmiş sermaye | Sermaye düzeltme farkları | Paylara ilişkin primler | Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları                                        | Yabancı para çevrim farkları                                                            | Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler | Geçmiş yıllar zararları     | Net dönem karı | Özkaynaklar toplamı |
| 1 Ocak 2016 itibarıyla bakiyeler    | 38.700.772      | 29.172.723                | 956.213                 | 683.682                                                                                   | 20.100.570                                                                              | 672.158                             | (32.244.472)                | 25.238.775     | 83.280.421          |
| Transferler                         | -               | -                         | -                       | -                                                                                         | -                                                                                       | -                                   | 25.238.775                  | (25.238.775)   | -                   |
| Toplam kapsamlı gelir               | -               | -                         | -                       | (724.075)                                                                                 | 17.991.020                                                                              | -                                   | -                           | 35.314.554     | 52.581.499          |
| 31 Aralık 2016 itibarıyla bakiyeler | 38.700.772      | 29.172.723                | 956.213                 | (40.393)                                                                                  | 38.091.590                                                                              | 672.158                             | (7.005.697)                 | 35.314.554     | 135.861.920         |
| 1 Ocak 2017 itibarıyla bakiyeler    | 38.700.772      | 29.172.723                | 956.213                 | (40.393)                                                                                  | 38.091.590                                                                              | 672.158                             | (7.005.697)                 | 35.314.554     | 135.861.920         |
| Transferler                         | -               | -                         | -                       | -                                                                                         | -                                                                                       | -                                   | 35.314.554                  | (35.314.554)   | -                   |
| Toplam kapsamlı gelir               | -               | -                         | -                       | 913.521                                                                                   | 31.762.937                                                                              | -                                   | -                           | 23.209.311     | 55.885.769          |
| 31 Aralık 2017 itibarıyla bakiyeler | 38.700.772      | 29.172.723                | 956.213                 | 873.128                                                                                   | 69.854.527                                                                              | 672.158                             | 28.308.857                  | 23.209.311     | 191.747.689         |

Takip eden notlar konsoilde finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

# ALCATEL LUCENT TELETAS TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 VE 2016 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Aksi belirtilmedikçe para birimi Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

|                                                                                                   | Dipnot<br>Referansları | Cari Dönem<br>1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 | Geçmiş Dönem<br>1 Ocak -<br>31 Aralık 2016 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|
| <b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>                                     |                        | <b>(29.437.844)</b>                      | <b>(5.717.693)</b>                         |
| <b>Dönem net karı</b>                                                                             |                        | <b>23.209.311</b>                        | <b>35.314.554</b>                          |
| <b>Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>                                           |                        | <b>34.183.328</b>                        | <b>30.600.885</b>                          |
| Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler                                                  | 19                     | 4.960.176                                | 4.786.466                                  |
| Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler                                                | 7                      | 386.265                                  | (1.403.239)                                |
| Stok değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler                                                       | 9                      | (3.778.078)                              | 6.471.534                                  |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler                         |                        | 8.740.439                                | (2.254.337)                                |
| Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler                                                          | 13                     | -                                        | 109.084                                    |
| Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler                                                          |                        | 14.306.849                               | 6.401.212                                  |
| Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler                                                             | 21                     | (754.597)                                | (938.312)                                  |
| Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler                                                             | 21                     | 839.029                                  | 2.568.687                                  |
| İş ortaklıklarının dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler                                    | 3                      | (164.778)                                | 8.098                                      |
| Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler                                                               | 22                     | 9.664.564                                | 14.851.692                                 |
| Maddi duran varlık satış karı ile ilgili düzeltmeler                                              |                        | (16.541)                                 | -                                          |
| <b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>                                                |                        | <b>(68.135.580)</b>                      | <b>(61.144.593)</b>                        |
| İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki değişim                                                 |                        | (2.253.620)                              | 12.743.156                                 |
| İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki değişim                                         |                        | (18.647.062)                             | (31.636.004)                               |
| İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim                             |                        | (7)                                      | 1.976.215                                  |
| İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim                     |                        | (809.328)                                | 51.854                                     |
| Stoklardaki değişim                                                                               |                        | (22.507.309)                             | (9.036.170)                                |
| Peşin ödenmiş giderlerdeki değişim                                                                |                        | 505.380                                  | 122.952                                    |
| İlişkili taraflara ticari ve diğer borçlardaki değişim                                            |                        | 24.010.533                               | (20.652.082)                               |
| İlişkili olmayan taraflara ticari ve diğer borçlardaki değişim                                    |                        | (6.682.291)                              | (15.006.837)                               |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki değişim                                      |                        | 784.464                                  | 912.510                                    |
| Ertelenmiş gelirdeki değişim                                                                      |                        | 13.726.655                               | (3.084.771)                                |
| Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki değişim                                              |                        | (29.901.500)                             | -                                          |
| Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki değişim                                                  |                        | (26.361.495)                             | 2.464.584                                  |
| <b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>                                                  |                        | <b>(10.742.941)</b>                      | <b>4.770.846</b>                           |
| Vergi ödemeleri                                                                                   |                        | (12.374.421)                             | (9.966.444)                                |
| Alınan faiz                                                                                       |                        | 748.194                                  | -                                          |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler                    |                        | (7.068.676)                              | (522.095)                                  |
| <b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDE KULLANILAN NAKİT AKIŞLARI</b>                                       |                        | <b>(603.764)</b>                         | <b>(2.716.657)</b>                         |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışı                       | 11, 12                 | (648.394)                                | (2.748.438)                                |
| Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri                   |                        | 44.630                                   | 31.781                                     |
| <b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDE KULLANILAN NAKİT AKIŞLARI</b>                                     |                        | <b>584.560</b>                           | <b>(18.357.064)</b>                        |
| Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları, net                                               |                        | 584.560                                  | (16.726.689)                               |
| Alınan faiz                                                                                       |                        | -                                        | 938.312                                    |
| Ödenen faiz                                                                                       |                        | -                                        | (2.568.687)                                |
| <b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET AZALIŞ</b> |                        | <b>(29.457.048)</b>                      | <b>(26.791.414)</b>                        |
| <b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT ve NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>            |                        | <b>51.865.318</b>                        | <b>14.553.296</b>                          |
| <b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET AZALIŞ (A+B+C+D)</b>                                        |                        | <b>22.408.270</b>                        | <b>(12.238.118)</b>                        |
| <b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>                                                    |                        | <b>43.462.299</b>                        | <b>55.700.417</b>                          |
| <b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>                                           |                        | <b>65.870.569</b>                        | <b>43.462.299</b>                          |

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.