

## Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Özgeçmişleri

### Agah UĞUR

Agah Uğur, 1957, İstanbul doğumludur.

İngiliz Erkek Lisesi ve Birmingham Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'nden mezun olmuş, ayrıca İngiltere'de "Institute of Chartered Accountants" sınavlarını geçerek Chartered Accountant unvanını almıştır.

Uluslararası denetim ve danışmanlık firması Touche Ross'un (şimdiki adıyla Deloitte) Birmingham, Londra ve Jersey ofislerinde, Türkiye'de ise Arthur Andersen ve Emlak Bankası'nda çalıştıktan sonra 1989 yılında Borusan Holding'de CFO olarak göreve başlamıştır.

1995 yılında Borusan Holding Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiş 2001 – 2018 yılları arasında Borusan Grubu'nun CEO'luk görevini yürütmüştür, halen Borusan Holding yönetim Kurulu üyesidir.

Ayrıca Doğan Holding, Pegasus Havayolları, Anadolu Efes şirketlerinin yönetim kurulu üyeliği görevleri ile beraber Türkiye'nin itibarlı şirketlerinde danışma kurulu üyeliği yapmaktadır.

Agah Uğur, aynı zamanda Boğaziçi Ventures girişim sermayesi şirketinin yönetim kurulu başkanı ve ortağı olmanın yansira kendi teknoloji girişimleri yatırımları portföyünü yönetmektedir.

Kariyerinde 15'in üzerinde sivil toplum ve eğitim kuruluşunun yönetim ve danışma kurullarında başkan ve üye olarak görev almıştır.

Halen Tusiad Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı üyesi, DEİK Türk Amerikan İş Konseyi Danışma Kurulu üyesi, Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti üyesi, Columbia University İstanbul Global Center Danışma Kurulu üyesi, ayrıca Endeavour Derneği, YGA (Young Guru Academy) ve Yönetim Kurulunda Kadın Derneği Mentor ve kurucularından birisi olduğu Saha Derneği Yönetim Kurulu başkan yardımcısıdır.

Evli ve iki kız çocuk babasıdır.

Yeni medya ve videoart odaklı çağdaş sanat koleksiyoneridir.

## Jean-Luc KHAYAT

Haziran 2014 **Alcatel Lucent & Nokia** (Telekomünikasyon) *Hukuk İşleri ve Yasal Uyum Bölge Müdürü*

Günümüz *BAE*

Mayıs 2010 **CIENA** (Telekomünikasyon) *Kıdemli Hukuk Müşaviri – Hukuk İşleri Yöneticisi*

Mayıs 2014 *France & UAE*

Alacettel Lucent şirketindeki başka bir iş fırsatı için ayrılmıştır.

March 1999 **NORTEL NETWORKS** (Telekomünikasyon) *Kıdemli Hukuk İşleri Yöneticisi*

May 2010 *France*

Ciena şirketindeki başka bir iş fırsatı için ayrılmıştır.

Temmuz 1995 **Bull** (I.T.) *Uluslararası Hukuk Müşaviri*

Şubat 1999 *Fransa*

Ciena şirketindeki başka bir iş fırsatı için ayrılmıştır.

**Eric Jean E. DECOURCHELLE**

## **Profesyonel Yetkinlikler**

---

Günümüz **Avrupa Muhasebe Müdürü – CO-CFO, Nokia - Paris**

- 10 kişilik grubun ekip yönetimi
- Gelirlerin muhasebeleştirilmesi ve proje finansmanı için ALU politikalarına uyumdan sorumlu olmak
- Sox uyumundan sorumlu olmak
- CO-CFO'dan SSO'ya gönderilen muhasebe merkezileştirme projesi

Günümüz **Finansal Direktör Alcatel-Lucent International - Nokia - Paris**

- Fransa içindeki finans süreçlerinin uygun şekilde yürütülmesinden sorumlu olmak
- Yerel olarak yasal açıdan düzenlenmesi zorunlu olan defterlerden sorumlu olmak
- Ülke Yönetim Ekibi içinde finans bölümünü temsil etmek

Günümüz **Avrupa'daki Bazı Nokia Bağlı Şirketlerinin Yönetim Kurulu Üyeliği**

- Alcatel-Lucent International yönetim kurulu üyesi- *Nokia – Paris (Fransa)*
- Alcatel-Lucent Trade International – *Nokia – Nokia – Basel (İsviçre)*
- Alcatel-Lucent Centro Caribbean – *Nokia – Londra – (Birleşik Krallık)*
- Alcatel Lucent Telekomünikasyon A.Ş.- *Nokia – İstanbul – (Türkiye)*

2013-2016 **EMEA (Avrupa Orta Doğu ve Afrika) Baş Muhasebe Görevlisi, Alcatel-Lucent Merkez Ofisi - Paris**

- Ekip yönetimi ~ 100 ALU kişi sayısı ve ~50 ülke içinde
- Accenture için dışardan hizmet alınması suretiyle muhasebe süreçlerinin başarılı bir şekilde transformasyonu – 1,5 yıl boyunca yönetilmiştir (maliyetleri %30 oranında azaltılmıştır)
- Aylık ve üçer aylık muhasebe süreçleri için Accenture Stratejisinin incelenmesi ve doğrulamasının yapılması
- Gelirlerin muhasebeleştirilmesi ve projenin muhasebe işleri için ALU politikalarına uyumdan sorumlu olmak
- Üçer aylık bilanço incelemeleri ve performans ve pozisyon doğrulamalarının yapılması
- Yerel mevzuat şartlarına uyumdan sorumlu olmak
- Sox uyumundan sorumlu olmak

2010-2013 **Merkezi Muhasebe Direktörü, Alcatel-Lucent Merkez Ofisi - Paris**

- Muhasebe süreçlerinin dokümantasyonu ve uyumlaştırılmaları
- Ay sonu kapanış sürecinin merkezileştirilmesi ve uygulanması
- IT ekibi ile birlikte muhasebe süreçlerinin koordinasyonu
- ERP geliştirmeleri ve uygulamaları için Muhasebe kısmından sorumlu olmak (~15 ülke içinde uygulanmıştır)

2006-2010 **Konsolidasyon Müdürü, Alcatel-Lucent Merkez Ofisi - Paris**

- Konsolidasyon beyannamelerinin hazırlanması
  - Grup öz sermayesinin, nakit akışının, rezervlerinin, diğer aktif ve pasiflerinin analitik olarak incelenmesi
  - Merkez Ofis tarafından yapılan girişlerin yönetimi
  - yıllık şerefiye bozulma testi (net varlıklarının işletme birimlerine göre tanımlanması ve iş planına göre analiz yapılması)
- Diğer görevler
  - Lucent şirket birleşmesinin koordinasyonu ve ALU hesapları üzerinde konuya ilişkin etkilerinin doğrulamasının yapılması
  - Thales'e yapılan mekânsal aktivitenin elden çıkarılması: M&A ve Thales ile koordinasyon, aktivitenin biçimlendirilmesi

2001-2006 **Finansal Denetçi, Mazars - Paris**

- Kanuni denetim (PSA, Thales, Safran, Electrabel, Flammarion, Castel grubu, Icare sigorta, Stockalliance)
  - Müşterinin risk analizini temel alan denetim yaklaşımının tanımının yapılması
  - İç kontrol analizi
  - Müşteri ilişkileri
  - Ekip yönetimi ve şirket dışından işe alımlar
- Danışmanlık denetimi
  - Thomson grubu için Sox matrisi tanımı (şuan Technicolor)
  - DCNS için muhasebe metodolojisinin değiştirilmesi

## **Öğrenim Bilgileri**

---

2001 Genel Yönetim alanında Fransızca Mastır - I.A.E Aix en Provence (Fransız İşletme Mezunlar Okulu)

2000 Mühendislik alanında Fransızca Mastır – Polytech Marseille (Fransız Bilim ve Mühendislik Mezunlar Okulu)

**Romain BOURGEREAU**

Phone: +33 6 12 74 54 05 Email: romain.bourgereau@nokia.com

**PROFESSIONAL HIGHLIGHTS**

- 23 years of experience in financial controlling domains: customer projects, operating working capital, BU/division and corporate controlling, covering all dimensions: P&L, capital employed, cash flow, M&A
- Controlled businesses over €1B revenue a year with large & complex spend profiles
- Proven reliable business partner, committed to support operational leaders to reach and exceed targets
- Large international exposure including management of teams based in the USA, Europe, Russia, Middle East and China

**WORK HISTORY WITH ACCOMPLISHMENTS**

**2016 - 2023 Fixed Networks Finance**

(7 years)



**1. FN Business Division Finance Controller (2 years)**

- Accountable for the division performance on operating profit and net working capital
- Manage 6 business line & regional controllers
- Partner with BD President to deliver profitable growth with proved achievements

**2. FN COO Controller (5 years)**

- Partnered with 3 successive FN COOs, jointly developed scenarios to manage new required investments and secured the achievement of annual spend & total inventory targets
- Actively contributed to several Nokia transformation programs: post-Alcatel-Lucent acquisition synergy program for FN (2016), new customer project controlling process (2016-2018), new order-to-cash process (end 2018-2019) and Balance Sheet allocation to BGs
- Performance monitoring (LEAP): articulated FN operating profit evolution every month through price erosion, product cost improvement & investment/saving measure impacts

**3. FN Broadband Networks BU controller since July 2020 (6 months)**

- Provided visibility and advice to the BU Leader which helped him to drive his team to targeted levels in operating expenses & capital expenditure without jeopardizing the BU roadmap especially on the growing Fiber business

**4. FN FPRA Head in 2017 (1 year)**

**2013 - 2015 Europe, Middle East & Africa RBC Controller for Wireless (MN) Division**

(2 years)



- Annual revenue of €0.6B, team of 20 controllers streamlined to 10
- Created the RBC structure in 2013 with the RBC Leader to drive growth of revenue in a profitable and cash-contributing way: targets reached in 2013 & exceeded in 2014

**2010 - 2013 Wireless (MN) Product Division Controller**

(3 years)



- Annual revenue of €3.5B, Opex of €1.0B & Capex of €80m, team of 18 controllers streamlined to 14
- Division opex & capex targets were met each year despite conflicting in-year management decisions
- Supported Wireless President in his frequent FALU Board of Directors strategic presentations
- Presented monthly division results & forecasts to the FALU executive committee with the Wireless President

**2007 - 2010 Corporate Financial Planner & Analyst**

(3 years)



- Analyzed ALU activities in Europe, Africa & Middle East and in the Networks segment to provide syntheses to ALU CFO & Group Controller
- Interface to external auditors' management on EMEA & Networks for tackling diligently points of attention & fixing any issue before the quarterly closing meetings

**1999 - 2007 Various Controlling Positions on MN activities**

(8 years)



- GSM Business Unit controller (2 years): up to €1.7B revenue & €0.5B EBIT
- MN Division FPA (1.5 year) & MN Division Operating Working Capital controller (0.5 year): short term assignment to create an actionable reduction plan; Results exceeded expectation
- MN Middle East & Africa Market Project Controller (4 years): offer control, order entry, project margin, customer inventory & cash collection monitoring; Working daily with Project Managers

**EDUCATION & OTHERS**

1999 - 2000 D.E.S.S. Financial Control and Audit (sandwich course), Paris XII University - Post Graduate Diploma

1996 - 1999 EDHEC Lille (Graduate Business School), Master of Science in Finance

Languages French: Mother tongue | English: Fluent | German: basic knowledge

Computer Skills Excel, PowerPoint, PowerBI, Hyperion Essbase, SAP (Blue Planet, BW, P20) and Word

Other Table Tennis (competition)

## **Arif Sinan ÜLGEN**

Sinan Ülgen 1987 yılında ABD Virginia Üniversitesinde ekonomi ve bilgisayar mühendisliği dallarından mezun oldu. 1989-1990 yılları arasında Brugge Avrupa Kolejinden yüksek lisansını elde etti. Ülgen, 1990 yılında girdiği Dışışleri Bakanlığında iki yıl boyunca Ankara'da Birleşmiş Milletler dairesinde çalıştı.

1992-1996 yılları arasında ise Brüksel'de Avrupa Birliği Nezdindeki Türkiye Daimi Temsilciliğinde görev yapan Sinan Ülgen, bu dönemde Gümrük Birliğiyle ilgili olarak Türkiye'nin müzakere pozisyonunun belirlenmesine katkıda bulundu ve müzakerelere fiilen katıldı.

1996 yılı sonunda Dışışleri Bakanlığından ayrılan Sinan Ülgen, halihazırda İstanbul Ekonomi Danışmanlığın Yönetici Ortağı ve Ekonomi ve Dış Politika Araştırmalar Merkezi – EDAM'ın kurucu başkanıdır. ABD'de yerleşik Carnegie Endowment for International Peace'in çalışmalarına Türkiye uzmanı olarak katkıda bulunmaktadır. 2004 yılında Kemal Derviş ile beraber yazdığı "Çağdaş Türkiye'nin Avrupa Dönüşümü" başlıklı bir kitabı bulunmaktadır. 2005 yılında da "AB ile müzakerelerin el kitabı" başlıklı kitabı yayınlanmıştır.

Carnegie Endowment tarafından yayınlanan "Türkiye'nin Nükleer Programı", "Siber dünyanın yönetişimi" ile 2022 yılı başında yayınlanan "Küreselleşme Reformu" başlıklı kitapları bulunmaktadır. Ülgen'in yurtdışında International New York Times, Financial Times, Wall Street Journal, Project Syndicate, Huffington Post, Foreign Policy, Politico Europe ve Le Figaro gibi gazetelerde yayınlanmış makaleleri bulunmaktadır.

Ülgen, World Economic Forum'un Global Council of Europe üyeliğı ile Roma'daki NATO Savunma Kolejinin Akademik Kurul üyeliğinde bulunmuştur. Ayrıca bir önceki NATO Genel Sekreteri Rasmussen'in NATO Galler Zirvesi öncesi atamış olduğı 10 kişilik uluslararası güvenlik uzmanları grubunun üyesidir.

## **Özgür Erdem AYDIN**

Özgür Erdem Aydın 1977 yılı Çorum doğumludur. Ortadoğı Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliğı bölümünden 1999 yılında mezun olmuştur.

Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü İşletme Fakültesinden İşletme yüksek lisansı programını 2005 yılında tamamlamıştır. Medipol Üniversitesi Hukuk Fakültesinden 2020 yılında Hukuk diplomasını almıştır.

İş hayatına 1999 yılında Netaş Ar-Ge bölümünde mühendis olarak göreve başlamış devamında çeşitli kademelerde yöneticilik pozisyonlarında bulunmuştur. Bu süreçte İngiltere ve Amerika'da geçici görevler alarak firmanın Ar-ge merkezinin gelişiminde katkıda bulunmuştur.

2008 yılında Ericsson Türkiye firmasında çalışmaya başlamış bu süreçte sırası ile Türkiye, Türkiye&İran ve Ortadoğı ve Afrika bölgesi sorumlusu olarak servis başkanlığı, satış öncesi başkanlığı ve satış yöneticisi olarak çeşitli kademelerde görevlerde bulunmuştur.

2020 yılı itibari ile Nokia Türkiye'de Vodafone Satış Başkanı olarak görevini sürdürmeye devam etmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.