

Alcatel·Lucent



ALCATEL LUCENT TELETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu – 2024

İçindekiler

Rapor Hakkında	2
Alcatel Hakkında	2
1. Yönetişim	3
1.1. Organizasyonel Yapı ve Üst Düzey Gözetim	3
1.2. Yerel Yönetişim Yapısı.....	4
1.3. Yetkinlik, Eğitim ve Ücretlendirme	5
1.4. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetişimi	6
2. Strateji.....	7
2.1. İklim Değişikliği Stratejisi	7
2.2. İş Modeli ve Değer Zinciri	9
2.3. Finansal Performans ile İklim Bağlantısı	10
3. Risk Yönetimi.....	11
3.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi Yaklaşımı.....	11
3.2. İklim Dirençliliği	14
4. Metrik ve Hedefler	15
4.1. Metrikler	15
4.1.1. İklimle İlgili Metrikler	15
4.1.2. Faaliyet ve Metrikleri	16
5. Ekler	17
5.1. Bağımsız Denetçi Görüşü ve Güvence Beyanı	17

Rapor Hakkında

29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerli olmak üzere uygulamaya alınmıştır. Bu kapsamda, belirli kriterleri sağlayan kuruluşlar için TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standartları uyarınca sürdürülebilirlik raporlaması yapmak zorunlu hale gelmiştir.

Alcatel Lucent Teletaş A.Ş. (“Alcatel” veya “Şirket”); Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimine tabi bir kuruluş olarak ve TSRS’de belirtilen hadleri aşması nedeniyle, söz konusu standartlar doğrultusunda sürdürülebilirlik raporlaması gerçekleştirmektedir. Bu çerçevede hazırlanan işbu rapor, TSRS kapsamında belirlenen açıklama yükümlülüklerinin karşılanmasını hedeflemekte olup ilgili dönem boyunca yürütülen faaliyetler ve performans hakkında kamuoyunun bilgilendirilmesini amaçlamaktadır.

Bu rapor, TSRS ile uyumlu olarak hazırlanmış olup raporlama dönemi, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) uyarınca düzenlenen finansal tablolar ile tutarlı biçimde, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki 12 aylık dönemi kapsamaktadır.

Raporun hazırlanmasında, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan ilke ve çerçeveler ile Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) tarafından geliştirilen sektörel açıklama konuları da dikkate alınmıştır. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin olarak TSRS 1 ve TSRS 2’yi birlikte uygulayan Alcatel, TSRS kapsamında ilk kez raporlama yapmaktadır. Şirketin fonksiyonel para birimi Euro (€) olup bu raporda sunulan tüm veri, bilgi ve varsayımlar; TFRS kapsamında hazırlanan finansal tablolar ile aynı muhasebe politikaları, ölçüm esasları ve raporlama dönemi esas alınarak oluşturulmuştur.

Raporun hazırlanmasında, TSRS 1’de tanınan geçiş muafiyetlerinden yararlanılmış olup, bu çerçevede yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmelere yer verilmiş ve önceki dönemlere ilişkin bilgi ve açıklamalar sunulmamıştır. Ayrıca, KGK’nın 27 Aralık 2023 tarihli TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararının ilgili geçiş hükmü çerçevesinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına yönelik bilgiler açıklanmamıştır.

Aksi belirtilmedikçe bu raporda yer alan bilgi ve değerlendirmeler, Alcatel’in tüm faaliyet alanları ve tüm değer zincirini kapsamaktadır.

Alcatel Hakkında

Alcatel Lucent Teletaş Telekomünikasyon A.Ş. (“Alcatel”), merkezi Fransa’da bulunan Alcatel-Lucent’in bir parçası olup Nokia Grubu’nun bir iştirakidir. Şirketin doğrudan bağlı ortaklığı bulunmamaktadır. Bu nedenle 2024 yılı TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu yalnızca Alcatel’in faaliyetlerini kapsamaktadır.

Alcatel, kurumsal yapılanması itibarıyla Nokia Grubu'nun stratejik yönlendirmesi doğrultusunda faaliyet göstermekte ve sürdürülebilirlik yaklaşımını grup genelinde benimsenen ilkelerle uyumlu şekilde yürütmektedir. Şirket, operatörlere fiber optik hizmeti sağlayabilmeleri için gerek şebekesinde gerekse son müşterinin fiber optik hizmeti almak istedikleri noktada ihtiyaç duyduğu tüm ekipmanları sağlamakta, kurulumunu yapmakta ve gerekli tüm garanti ve bakım hizmetini vermektedir.

Alcatel'in ortaklık yapısı aşağıda sunulmaktadır:

Ortak	Hisse Adedi	Ortaklık Oranı (%)
Alcatel-Lucent Participation S.A.	25.155.502	%65
Halka Açık Kısım	13.545.270	%35
Toplam	38.700.772	%100

Şirketin %65 oranındaki hissesi, Nokia Grubu şirketlerinden biri olan Alcatel-Lucent Participation S.A.'ya aittir. Kalan %35'lik pay ise halka açıktır. Bu yapı, şirketin hem uluslararası teknolojik bilgi birikiminden faydalanmasını hem de yerel düzeyde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda yönetilmesini mümkün kılmaktadır.

Nokia çatısı altında faaliyet gösteren Alcatel, sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda; inovasyon, kapsayıcılık ve çevresel duyarlılığı iş stratejisinin temel unsurları olarak benimsemektedir. Konsolide bağlı ortaklık bulunmamakla birlikte, raporlama sürecinde tüm faaliyetler grup içi sürdürülebilirlik ilkeleri ve TSRS doğrultusunda ele alınmıştır.

1. Yönetişim

Alcatel, kurumsal yönetim yapısını, Nokia'nın küresel düzeyde oluşturduğu çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) stratejileriyle uyumlu şekilde kurgulamakta; bu yapıyı yerel mevzuat ve düzenleyici gerekliliklerle eşgüdüm içinde yürütmektedir. Şirketin yönetim anlayışı, şeffaflık, hesap verebilirlik, etik ilkelere bağlılık ve sürdürülebilir değer yaratımı prensipleri üzerine inşa edilmiştir.

1.1. Organizasyonel Yapı ve Üst Düzey Gözetim

Alcatel bünyesinde yerel düzeyde sürdürülebilirliğe ilişkin özel bir organizasyon birimi bulunmamakta olup sürdürülebilirlik yönetimi ve stratejik yönlendirme, doğrudan bağlı bulunan Nokia Grubu tarafından yürütülmektedir. Bu çerçevede, şirketin sürdürülebilirlik stratejisi, hedef belirleme süreçleri ve ilgili risk ve fırsat değerlendirmeleri, global organizasyonun ilke ve yapıları doğrultusunda ele alınmaktadır.

Nokia Grubu'nda sürdürülebilirlik faaliyetleri; Nokia Grubu Yönetim Kurulu, Nokia Grubu Liderlik Ekibi (Group Leadership Team – GLT), Nokia Grubu Sürdürülebilirlik Konseyi ve ilgili komiteler aracılığıyla çok katmanlı bir yapıda yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu, ÇSY stratejisini onaylamakta; çevresel ve sosyal riskleri, hedef belirleme süreçlerini ve performans takibini düzenli olarak değerlendirmektedir.

- Nokia Grubu Denetim Komitesi, sürdürülebilirlik raporlamalarını, çatışmalı madenler gibi düzenleyici konuları ve etik uyum süreçlerini gözetmektedir.
- Nokia Grubu İnsan Kaynakları Komitesi, çeşitlilik, sağlık-güvenlik, işe alım, yetenek yönetimi ve insan sermayesi yönetimi konularında gözetim sağlamaktadır.
- Nokia Grubu Teknoloji ve Strateji Komiteleri, sürdürülebilirlik stratejisinin teknoloji ve kurumsal stratejiye entegrasyonunu denetlemektedir.

Nokia Grubu Sürdürülebilirlik Konseyi, sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi, uygulamaların koordinasyonu ve risk fırsat analizlerinin yürütülmesinden sorumludur.

GLT bünyesinde sürdürülebilirliğe ilişkin sorumluluk, 2024 yılı itibarıyla Nokia Grubu Hukuk Direktörlüğü'ne devredilmiştir. Nokia Grubu sürdürülebilirlik ekibi ve iç kontrol birimleri tarafından geliştirilen süreç ve prosedürler sayesinde, sürdürülebilirlik risklerinin ve etkilerinin yönetimi operasyonel seviyeye kadar yaygınlaştırılmıştır.

1.2. Yerel Yönetişim Yapısı

Alcatel'in yönetim kurulu, altı üyeden oluşmakta olup üyelerden ikisi bağımsızdır. Yönetim Kurulu'nun beş üyesi icrada görevli değildir. Bağımsız üyeler, Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsızlık ilkeleriyle tam uyumludur.

Yönetim Kurulu aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Üye Adı	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Eric Jean-Edouard Decourchelle	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil
Jean-Luc Khayat	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Bağımsız Üye Değil
Hüseyin Naktürk	Üye	Bağımsız Üye Değil
Romain Jerome Bourgereau	Üye	Bağımsız Üye Değil
Agah Uğur	Üye	Bağımsız Üye
Arif Sinan Ülgen	Üye	Bağımsız Üye

Kurul bünyesinde aşağıdaki komiteler aktif şekilde görev yapmaktadır:

Komite Adı	Üye Adı	Görevi
Denetimden Sorumlu Komite	Agah Uğur	Başkan
	Arif Sinan Ülgen	Üye
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Arif Sinan Ülgen	Başkan
	Hüseyin Naktürk	Üye
Kurumsal Yönetim Komitesi	Agah Uğur	Başkan
	Arif Sinan Ülgen	Üye
	Romain Jerome Bourgereau	Üye
	Süleyman Mert Aydın	Üye

Kurumsal yönetim uygulamaları çerçevesinde, Yönetim Kurulu 2024 yılı boyunca 14 kez toplanmış ve tüm toplantılar tam katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Alcatel, Nokia'nın küresel ÇSY yönetim çerçevesiyle tam uyumlu bir yapıda, yerel yönetim gerekliliklerini dikkate alarak sürdürülebilirlik stratejilerinin bütünsel biçimde kurumsal yapıya entegre edilmesini sağlamaktadır. Bu yapı sayesinde şirket, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını stratejik düzeyde ele alabilmekte, çevresel ve sosyal performansını küresel hedeflerle uyumlu şekilde yönetebilmektedir.

Küresel Yönetişim Yapısı

Nokia'nın sürdürülebilirlik yönetimi; Nokia Grubu Liderlik Ekibi, Nokia Grubu Sürdürülebilirlik Konseyi, Nokia Grubu Bağış ve Sponsorluk Komitesi, Nokia Grubu İnsan Hakları Durum Tespiti Konseyi ve çok disiplinli sürdürülebilirlik ekipleri aracılığıyla yürütülmektedir.

- **Nokia Grubu Liderlik Ekibi**, sürdürülebilirlik politikalarını, stratejileri, hedefleri ve performansı gözden geçirip onaylamakta; yıllık sürdürülebilirlik raporunun hazırlanmasını denetlemektedir. CEO, CFO ve tüm iş gruplarını temsil eden kıdemli liderler, yılda en az iki kez bu kapsamda değerlendirme yapmaktadır.
- **Nokia Grubu Sürdürülebilirlik Konseyi**, Nokia genelinde sürdürülebilirlik stratejisi ve önceliklerinin uygulanmasını yönlendirmekte, hedef ve performansların gözden geçirilmesini sağlamaktadır.
- **Nokia Grubu Bağış ve Sponsorluk Komitesi**, kurumsal bağışların ve toplumsal yatırımların ilke ve önceliklerini belirlemekte; büyük sponsorlukları onaylamakta ve sosyal yatırımların etkisini değerlendirmektedir.
- **Nokia Grubu İnsan Hakları Durum Tespiti Konseyi**, şirket genelinde insan hakları politikalarının uygulanmasını yönlendirmekte ve iş kararlarını insan hakları perspektifinden değerlendirmektedir.
- **Çok disiplinli sürdürülebilirlik ekibi** (hukuk, uyum, finans ve sürdürülebilirlik birimleri), operasyonel seviyede ÇSY stratejisinin uygulanmasını sağlamakta, çalışanlara eğitim ve rehberlik sunmakta, şeffaf raporlama ve etik karar alma kültürünü desteklemektedir.

Bu yapılar sayesinde, Alcatel'in yerel düzeydeki sürdürülebilirlik faaliyetleri, Nokia Grubu'nun küresel hedefleriyle uyumlu ve bütüncül bir yönetim çerçevesi içinde sürdürülmektedir.

1.3. Yetkinlik, Eğitim ve Ücretlendirme

Nokia Grubu'nda ÇSY konularının gözetimi için gerekli teknik bilgi ve yönetim yetkinliğine sahip üst düzey yöneticiler ve kurul üyeleri görev yapmaktadır. 2024 yılı boyunca Nokia Grubu ve Alcatel Lucent Teletaş Yönetim Kurulu ve GLT üyelerine yönelik sürdürülebilirlik konularında dış uzmanlar tarafından eğitimler verilmiş; net sıfır taahhütleri, sürdürülebilir tedarik zinciri, sorumlu yapay zeka, sürdürülebilir finans, bilgi güvenliği ve iklim raporlaması gibi başlıklar bu kapsamda ele alınmıştır.

Ayrıca, karbon emisyonu azaltımı, çeşitlilik, sağlık ve güvenlik gibi sürdürülebilirlik hedefleri, hem kısa hem de uzun vadeli teşvik sistemlerine entegre edilmiştir. Böylece sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesi, şirketin genel performans ve ücretlendirme politikalarının ayrılmaz bir parçası haline gelmiştir.

1.4. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi

İklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, doğrudan bağlı olunan Nokia Grubu'nun kurumsal sürdürülebilirlik ve kurumsal risk yönetimi çerçevesi doğrultusunda yürütülmektedir. Alcatel bünyesinde iklim risklerinin özel olarak değerlendirildiği ayrı bir yapı bulunmamakla birlikte, bu riskler Nokia düzeyinde geliştirilen sistematik süreçler aracılığıyla izlenmekte ve ilgili çıktılar, yerel yönetim mekanizmalarına entegre edilmektedir.

Nokia Grubu'nun Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) politikası, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal planlama, strateji geliştirme ve operasyonel iş süreçlerine entegre edilmesini zorunlu kılmaktadır. Bu politika, Nokia Grubu Denetim Komitesi tarafından onaylanmakta ve şirketin genel yönetim yapısına uygun olarak uygulanmaktadır. KRY süreci kapsamında, iklim riskleri stratejik, operasyonel, itibar, mevzuat ve çevresel etkiler bakımından değerlendirilmekte ve karar alma süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

İklim risklerine dair değerlendirmeler ve fırsatlar, Nokia'nın küresel sürdürülebilirlik stratejisinin bir parçası olarak Nokia Grubu Sürdürülebilirlik Konseyi tarafından izlenmekte ve Nokia Grubu Yönetim Kurulu ile Nokia Grubu Liderlik Ekibi'ne periyodik olarak sunulmaktadır. Ayrıca, kurumsal ÇSY ekibi tarafından yapılan etki analizleri ve risk güncellemeleri, yıl içinde ihtiyaç doğrultusunda sürdürülebilirlik liderliğine ve ilgili komitelere aktarılmaktadır. Bu bildirimler önceden belirlenmiş takvimlerle sınırlı kalmaktan ziyade ortaya çıkan gelişmelere göre dinamik biçimde yapılmaktadır. Alcatel nezdinde ise, söz konusu değerlendirmelerin 2025 yılından itibaren Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından ele alınması planlanmaktadır. Bu doğrultuda, Komite'nin sürdürülebilirliğe ilişkin genel risk görünümünü, iklim risklerini de kapsayacak şekilde, düzenli olarak gözden geçirmesi ve bu değerlendirmeleri Yönetim Kurulu'na sunması öngörülmektedir. Bu mekanizma sayesinde, küresel ölçekte belirlenen iklim risklerinin yerel operasyonlar üzerindeki olası etkilerinin izlenmesi ve yönetsel karar alma süreçlerine entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Nokia Grubu'nda iklim riskleri; ürün ve hizmetlerin enerji verimliliği, döngüsel ekonomi prensipleri, karbon ayak izi azaltımı ve tedarik zinciri sürekliliği gibi başlıklar etrafında yönetilmektedir. Alcatel, bu çerçevede belirlenen risk yanıt stratejilerinin yerel düzeyde uygulanmasına katkı sağlamakta; ilgili gelişmeler Nokia tarafında yönetilen iç kontrol birimleri ve sürdürülebilirlik temas noktaları aracılığıyla izlemektedir.

İklim risk ve fırsatların yönetimi, özellikle inovasyon ve ürün geliştirme süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Karbon emisyonlarının azaltılması gibi hedeflerin, kısa ve uzun vadeli teşvik sistemlerine entegre edilmesi sayesinde, stratejik öncelikler ile sürdürülebilirlik hedefleri arasında güçlü bir uyum sağlanmaktadır.

2. Strateji

2.1. İklim Değişikliği Stratejisi

Alcatel, faaliyetlerini yürütürken çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarındaki sorumluluklarını öncelikli bir bakış açısıyla ele almakta; sürdürülebilirlik stratejisini, Nokia Grubu'nun sürdürülebilir kalkınma vizyonu ve küresel hedefleri doğrultusunda şekillendirmektedir. Nokia'nın iklim değişikliğiyle mücadele, döngüsel ekonomi, dijital kapsayıcılık ile etik, şeffaf ve sorumlu iş uygulamaları gibi temel odak alanlarında belirlediği öncelikler, Alcatel'in sürdürülebilirlik yaklaşımına da yön vermektedir.

Şirketin karar alma yapısı, Nokia'nın merkezden belirlediği kurumsal stratejilere dayanmakta; Türkiye'deki faaliyetler bu çerçevede uygulamaya geçirilmekte ve yerelleştirilmektedir. Alcatel, Nokia ile aynı doğrultuda ilerleyerek yerel pazarda sorumlu bir teknoloji sağlayıcısı olma hedefiyle çalışmalarını sürdürmektedir.

Nokia, sürdürülebilirlik stratejisini net sıfır hedefi doğrultusunda şekillendirmiştir. 2019 baz yılına göre toplam sera gazı emisyonlarını 2040 yılına kadar sıfırlama taahhüdünde bulunarak Paris Anlaşması hedeflerinin 10 yıl önünde yer almaktadır. Bu hedef, tüm değer zincirini kapsayan entegre bir geçiş planı ile desteklenmekte; operasyonel emisyonların azaltılmasının yanında, tedarik zinciri ve ürün yaşam döngüsü emisyonlarının da azaltılmasını içermektedir. Bu bağlamda enerji verimliliği, döngüsel ekonomi uygulamaları, tedarikçi iş birlikleri ve düşük karbonlu inovasyon, stratejinin temel bileşenleri arasında yer almaktadır.

Nokia'nın geçiş planı, üç ana emisyon kategorisi ve ilave olarak elektrik şebekesi dekarbonizasyonuna dayanmaktadır:

Nokia Operasyonları (Kapsam 1–2)

- 2025'e kadar tüm tesislerde %100 yenilenebilir elektrik (RE100) kullanımı.
- Araç filosunun elektrikleştirilmesi (2030'a kadar %100).
- 2040 itibarıyla kalan emisyonların nötrale edilmesi.

Yukarı Yönlü Faaliyetler (Kapsam 3, Kategoriler 1, 2, 4, 6)

- 2025'te tedarikçilerle iş birliği yaparak döngüsel ürün ve hizmetler için planlama ve takibin yapılması.
- 2030'da nihai montaj tedarikçilerinde %100, diğer kilit tedarikçilerde %50 dekarbonizasyon sağlanması.
- Lojistikte biyoyakıt harmanlama anlaşmaları.
- Hava taşımacılığında 2040'a kadar önemli ölçüde emisyon azaltımı.

Aşağı Yönlü Faaliyetler (Kapsam 3, Kategori 11)

- 2025'te müşterilerle yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması.
- 2030'a kadar enerji verimliliği odaklı ürün portföyü geliştirilmesi.

- 2040'a kadar karbonu azaltılmış saha enerji çözümleri geliştirilmesi ve uzun vadeli Ar-Ge yatırımlarının güvence altına alınması.

Elektrik Şebekesi (Kapsam 3, Kategori 1 ve 11)

- 2025–2040 arasında şebeke dekarbonizasyonu ile GHG emisyonlarında kademeli azalma.
- Paydaşlarla iklim diyalogu ve müşteri özelinde emisyon azaltım çözümleri geliştirilmesi.

Yönetişim, İzleme ve Raporlama

- Emisyon verilerinin dijitalleştirilmesi ve raporlama süreçlerinin sürekli geliştirilmesi.
- Karbon piyasasına girilerek denkleştirme sertifikaları satın alınması (2030 sonrası).
- 2040'ta kalan emisyonların nötralize edilmesi.

Alcatel, Nokia'nın nihai montaj tedarikçisi olarak, grup genelinde benimsenen iklim hedeflerine uyum sağlamakla yükümlüdür. Bu kapsamda, Alcatel'in kendi faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan (Kapsam 1) ve dolaylı enerji emisyonları (Kapsam 2) için aşağıdaki aksiyonları alması planlanmaktadır:

- %100 Yenilenebilir Elektrik Kullanımı (RE100): Ofislerde tüketilen elektriğin tamamının yenilenebilir kaynaklardan sağlanması.
- Enerji Verimliliği Artırımı: Ofislerde enerji tasarrufunu sağlayacak ekipman dönüşümleri, aydınlatma sistemlerinin yenilenmesi ve otomasyon çözümleri.
- Araç Filosunun Elektriklendirilmesi: Şirket araçlarının kademeli olarak elektrikli araçlarla değiştirilmesi ve 2030 yılı itibarıyla %100 elektrikli filo hedefinin gerçekleştirilmesi.

Bu adımlar, Nokia'nın 2040 net sıfır hedefi ve RE100 taahhüdü ile uyumlu olup, Alcatel'in kendi operasyonel emisyonlarını azaltarak grup stratejisine katkı sağlamasını hedeflemektedir. Söz konusu aksiyonlar, Alcatel'de belirlenmiş olup, Alcatel'in Yönetim Kurulu tarafından henüz onaylanmamıştır. Onay sürecinin 2025 yılı içerisinde tamamlanması ve uygulamaya ilişkin takvimin aynı yıl içerisinde duyurulması planlanmaktadır.

Nokia Grubu'nun ÇSY performansını artırmaya yönelik yürüttüğü çalışmalar kapsamında, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ekseninde ele alınması gereken risk ve fırsatlar sistematik bir yaklaşımla belirlenmiştir. İklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş riskleri ile bu alanlarda ortaya çıkan fırsatlar, Nokia Grubu tarafından İklimle İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) çerçevesinde değerlendirilmiş; kısa, orta ve uzun vadeli etkiler analiz edilerek kurumsal risk yönetimi süreçlerine dahil edilmiştir.

Nokia, iklim değişikliği ile mücadele kapsamında enerji ve kaynak verimliliği yüksek ürünler geliştirmeyi, tedarik zincirinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını azaltmayı ve ürünlerin kullanım ömrü boyunca enerji tüketimini düşürmeyi hedeflemektedir. Bu hedefler, tedarik zincirindeki tüm iş ortaklarını kapsadığından, ilerleyen dönemde Alcatel açısından da bazı öncelikli gereklilikler gündeme gelebilecektir. Bu doğrultuda, Alcatel'in gelecekte çalıştığı üçüncü tarafların asgari enerji verimliliği kriterlerine uyumunu takip etmesi, karbon ayak izi verilerini temin ederek Nokia'ya raporlaması ve montaj sonrası kalite kontrol adımlarında ürünlerin tasarımda öngörülen enerji verimliliği performansını korumaya odaklanması gerekebilecektir. Ayrıca, lojistik ve depolama faaliyetlerinde yeşil uygulamaları benimsemesi, Alcatel'in sürdürülebilir tedarikçi konumunu güçlendirecek fırsatlar arasında yer alabilecektir.

Telekomünikasyon sektörünün dönüşüm gücünün ve toplumsal etkisinin farkında olan Alcatel, tüm değer zinciri genelinde kalıcı ve pozitif etki yaratmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, yalnızca küresel sürdürülebilirlik hedeflerine uyum sağlamakla kalmayıp; aynı zamanda yerel ihtiyaçları gözeterek sorumlu, kapsayıcı ve yenilikçi çözümler üretmeye odaklanmaktadır.

2.2. İş Modeli ve Değer Zinciri

Alcatel, ana hissedarı Nokia'nın global bilgi birikimi ve teknolojik liderliğiyle, Türkiye ve çevre bölgelere ileri iletişim çözümleri sunan bir teknoloji şirkettir. Şirketin iş modeli, telekomünikasyon altyapı ekipmanlarının ithalatı ve kurulumu ile birlikte geleceğin dijital ağ dönüşümünü destekleyecek yeni nesil teknolojilerin lokalizasyonu ve uygulanmasına odaklanmaktadır.

Bu kapsamda Alcatel;

- Fiber optik erişim çözümleri ve yüksek hızlı VDSL sistemleri ile geniş bant altyapısını yaygınlaştırmayı hedeflemekte,
- Operatörlerin şebeke verimliliğini artıracak yazılım tanımlı ağlar (SDN), ağ fonksiyon sanallaştırması (NFV) ve bulut tabanlı şebeke çözümleri sunmakta,
- Bulut hizmetleri ve Nesnelerin İnterneti (IoT) uygulamalarını entegre ederek müşterilerinin dijital dönüşümünü desteklemektedir.

Şirketin gelir modeli; donanım satışlarının yanı sıra, yüksek katma değerli yazılım çözümleri, kurulum ve entegrasyon hizmetleri ile bu sistemlere yönelik teknik destek faaliyetlerine dayanmaktadır.

Alcatel'in değer zinciri, uçtan uca bir üretim süreci yerine ithalat, teknik kurulum ve satış sonrası destek ekseninde ilerlemektedir.

Şirketin değer zinciri aşağıdaki adımlardan oluşmaktadır:

Alcatel Değer Zinciri			
Tedarik	Satış ve Proje Geliştirme	Kurulum ve Entegrasyon	Satış Sonrası Hizmet
Fiber altyapı, IP sistemleri, mobil şebeke çözümleri, yazılım ve sanallaştırma platformları gibi donanım ve yazılımlar Nokia'nın global tedarik zinciri üzerinden sağlanmaktadır.	Telekom operatörleri ve kurumsal müşterilere özel çözümler sunulmaktadır.	Satışı yapılan sistemlerin sahada kurulumu, devreye alınması ve test süreçleri şirketin uzman teknik ekipleri tarafından gerçekleştirilmektedir.	Kurulan sistemlerin performansını sürdürülebilir kılmak adına yazılım güncellemeleri, arıza müdahaleleri, donanım değişimleri ve teknik danışmanlık hizmetleri sunulmaktadır.
Yerel stoklama ve lojistik süreçleri şirket tarafından yönetilmektedir.	İhtiyaç analizi ve tekliflendirme süreçleri yürütülmektedir.		

Alcatel'in değer zincirinin ithalata dayalı karakteri; karbon ayak izinin önemli bir kısmının tedarik aşamasında oluşmasına neden olmakta, yerel üretim ve döngüsel ekonomi uygulamalarının sınırlı kalmasına yol açabilmektedir. Bu kapsamda, tedarik süreçlerinde sürdürülebilirlik kriterlerinin entegrasyonu, lojistik optimizasyonu ve teknik hizmetlerin dijitalleşmesi öncelikli gelişim alanları arasında değerlendirilmektedir.

2.3. Finansal Performans ile İklim Bağlantısı

Nokia, dijitalleşme ve bağlantılı teknolojilerin düşük karbonlu ekonomiye geçişte önemli bir rol üstleneceği varsayımıyla hareket etmekte; bu doğrultuda enerji verimli ürünler ve çözümler geliştirerek iklim değişikliğiyle mücadeleyi iş modelinin merkezine yerleştirmektedir.

Enerji tüketimi ve ham madde maliyetlerindeki artış riskine karşılık, ürün enerji verimliliği ve operasyonel optimizasyon Nokia için hem maliyet avantajı hem de pazar fırsatı sunmaktadır. Müşteri taleplerindeki değişim, düzenleyici uyum gereksinimleri ve tedarik zinciri dönüşümü de şirketin stratejik kararlarını şekillendirmektedir.

Nokia'nın iklim değişikliği ile mücadeleye yönelik yatırımları, toplam yatırım bütçesi içinde büyük bir paya sahip değildir. Şirketin sera gazı emisyonlarının en büyük kısmı, ürünlerin müşteriler tarafından kullanım aşamasındaki enerji tüketiminden kaynaklanmaktadır. Bu nedenle enerji verimliliği, hem rekabet gücü hem de teknoloji geliştirme stratejisinin temel bir parçası olarak görülmektedir.

2024 yılında Nokia, araştırma ve geliştirme (Ar-Ge) faaliyetlerine 4,5 milyar Avro yatırım yapmıştır. Enerji verimliliği çalışmaları, bu Ar-Ge sürecinin içine dahil edilmekte, ayrı bir bütçe kalemi olarak takip edilmemektedir.

Uzun vadeli net sıfır hedefleri kapsamında, atmosfere salınan karbonun bir kısmını dengelemek için karbon giderim çözümleri değerlendirilmektedir. Şirketin yaptığı hesaplamalara göre, 2040 yılında en fazla 4 milyon ton sera gazının bu yöntemlerle dengelenmesi gerekecektir. 2024 yılı sonunda AB Emisyon Ticaret Sistemi'ndeki karbon fiyatı ton başına 72 Avro olarak alındığında, bu miktarın maliyeti yaklaşık 288 milyon Avro'ya denk gelmektedir. Bu tür karbon kredilerinin, kullanılıncaya kadar şirket varlıklarında saklanması, kullanıldığında ise gider olarak kaydedilmesi öngörülmektedir.

Mevcut dönemde, iklim değişikliği nedeniyle varlıkların değer kaybetmesi, yeniden yapılanma ihtiyacı veya finansman kaynaklarına erişimde güçlük gibi, şirketin finansal planlamasında önemli bir etki yaratabilecek bir durum tespit edilmemiştir. 2023'te çıkarılan 500 milyon Avro tutarındaki sürdürülebilirlik bağlantılı tahvil ve 2024'te sağlanan 250 milyon Avro'luk Ar-Ge finansmanı, iklim hedefleri ile uyumlu teknoloji yatırımlarının desteklenmesinde kullanılan önemli finansman araçlarıdır.

Alcatel'de yürütölen değerlendirme süreci kapsamında, iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatlar, Alcatel'in finansal performansı üzerinde önemli etkisi olabilecek potansiyel etkenler olarak ele alınmıştır. Bu risk ve fırsatlar; kısa, orta ve uzun vadede yaratabilecekleri etkiler ile gerçekleşme olasılıkları açısından analiz edilmiş, ilgili vade tanımları ise Şirket'in stratejik planlama döngüleriyle uyumlu şekilde yapılandırılmıştır.

Mevcut raporlama döneminde, bu analizler nitel değerlendirmeler ve mevcut operasyonel veriler üzerinden yürütülmüş; iklim senaryolarına dayalı modelleme ile doğrudan nicel finansal etki hesaplamaları gerçekleştirilmemiştir.

Raporlama tarihinde söz konusu etkilerin ayrı ayrı belirlenmesini sağlayacak düzeyde veri bütünlüğü bulunmamakta; mevcut ölçüm belirsizliği seviyesi ise elde edilecek tahminlerin güvenilirliğini ve karar alma süreçleri açısından oluşacak faydayı sınırlamaktadır. Ayrıca, bu hesaplamaları destekleyecek metodolojik altyapı, veri toplama sistemleri ve kurumsal kaynaklar henüz tam olarak tesis edilmemiştir.

Bu nedenle, raporlama döneminde nicel bilgi sunulmamış; bunun yerine, ilgili finansal tablolarda iklimle bağlantılı risk ve fırsatlardan etkilenmesi muhtemel kalemler nitel olarak açıklanmıştır. Alcatel, küresel ve yerel düzenleyici beklentiler doğrultusunda, önümüzdeki dönemlerde iklim senaryosu çalışmalarını ve sayısal etki analizlerini aşamalı olarak değerlendirme ve raporlama süreçlerine entegre etmeyi planlamaktadır.

Kullanılan vade tanımları aşağıdaki tabloda detaylandırılmaktadır:

Vade Tanımı	Süre Aralığı	Açıklama
Kısa	0 – 1 yıl	Operasyonel süreçlerdeki günlük performans takibi, likidite yönetimi, tedarik zinciri aksamaları, kısa vadeli piyasa dalgalanmaları.
Orta	2 – 5 yıl	Mevzuat uyumu, dijitalleşme ve çevresel sürdürülebilirlik yatırımları gibi yapısal dönüşümler ile insan kaynağı ve iş süreçlerine dair orta vadeli etkiler.
Uzun	6 yıl ve üzeri	Teknolojik dönüşüm, net sıfır emisyon hedefleri, döngüsel ekonomi stratejileri, regülasyonlara uyumda uzun vadeli riskler ve iklim değişikliğine karşı dayanıklılık artırımı.

3. Risk Yönetimi

3.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi Yaklaşımı

Nokia, iklim değişikliğine yönelik risk ve fırsatların değerlendirilmesinde, TCFD çerçevesini esas almış ve bu doğrultuda kapsamlı bir senaryo ve dayanıklılık analizi gerçekleştirmiştir. Bu analiz, kısa (2026), orta (2030) ve uzun vadeli (2050) planlama ufukları üzerinden yapılandırılmış olup; iklim kaynaklı fiziksel riskler, geçiş riskleri ve bunlara ilişkin fırsatların etkileri değerlendirilmiştir.

Fiziksel risklerin analizinde, Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) Altıncı Değerlendirme Raporu'na dayanan SSP3-7.0 senaryosu temel alınmış; aşırı sıcaklık, yüzeysel sel, yoğun yağış gibi etkilerin Nokia'nın kritik lokasyonlarındaki operasyonlarına ve açık alanda kullanılan ürünlerine potansiyel etkileri incelenmiştir. Değerlendirme sonucunda, bugüne kadar iklim değişikliğine bağlı olarak maddi bir iş kesintisi yaşanmadığı, 2050 sonrası dönemde ise aşırı hava olaylarının artabileceği; ancak bu risklerin finansal etkisinin sınırlı kalacağı öngörülmüştür.

Nokia, mevcut iklim eylemleri dikkate alındığında en olası kötü senaryoyu yansıtmaması ve aşırı iklim olaylarına karşı hazırlık için kapsamlı bir risk değerlendirmesi sağlaması nedeniyle SSP3-7.0 senaryosunu seçmiştir.

Geçiş riskleri ve fırsatları kapsamında ise, Shared Socio-economic Pathways (SSP1-1.9) senaryosu üzerinden karbon düzenlemeleri, emisyon raporlama yükümlülükleri, artan enerji ve ham madde maliyetleri gibi faktörler dikkate alınmıştır. Buna karşılık, enerji verimliliği yüksek ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi, müşterilerin net sıfır hedeflerine katkı sağlayacak çözümler sunulması ve dijitalleşme temelli yeni pazar fırsatları da önemli geçiş fırsatları olarak değerlendirilmiştir. Bu analizler sonucunda, bazı fırsatlar stratejiye entegre edilmiştir. Nokia, küresel ısınmayı sanayi öncesi seviyelerin yaklaşık 1,5°C üzerinde sınırlamayı hedefleyen Paris Anlaşması ile uyumlu tek senaryo olması nedeniyle bu senaryoyu tercih etmiştir. Bu seçim ile Nokia, iklim değişikliğine karşı bilim temelli ve uluslararası kabul görmüş bir yol haritasına bağlı kalma kararlılığını yansıtmakta; net sıfır hedefine ulaşma sürecinde en iddialı ve güvenilir çerçeveyi sağlamaktadır.

Nokia'nın küresel sürdürülebilirlik stratejisiyle uyumlu şekilde hareket eden Alcatel, şirketin genel yönetim yapısı gereği, Nokia tarafından belirlenen stratejik öncelikleri ve sürdürülebilirlik odak alanlarını yakından takip etmekte; bu yaklaşımı Türkiye operasyonlarının dinamiklerine uyarlamaktadır.

Bu çerçevede, Alcatel'in iklim risk ve fırsat değerlendirmeleri; özellikle tedarik zinciri uygulamaları, iklim değişikliği, enerji dönüşümü ve yasal düzenlemelere uyum gibi konuları kapsamakta olup; söz konusu başlıkların şirketin iş modeli, stratejik yönü ve finansal performansı üzerindeki etkileri bütünsel olarak analiz edilmektedir.

Bu kapsamda tespit edilen başlıca risk ve fırsatlar aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir:

İklim Risk ve Fırsatları	Risk ve Fırsat Tanımı	Risk Tipi (Akut-Fiziksel)	Vade	Açıklama		
				Strateji-İş Modeline Olan Etki	Finansal Etki (Durum-Performans-Nakit Akışları)	Planlanan Aksiyonlar
Risk	Aşırı hava olayları kaynaklı ürünlerin tedarikinde yaşanacak kısıtlar (hava kirliliği, tayfun, su seviyelerinin yükselmesi, zamanında iletilmemesi vb.) nedeniyle maliyetlerin artması ve kar marjlarının olumsuz etkilenmesi	Fiziksel	Uzun	Ürün teslimat sürelerinde gecikme riski	Gelir kaybı, müşteri memnuniyetsizliği	- Alternatif taşıma yollarının (demiryolu vb.) tespit edilmesi - Alternatif tedarikçi araştırması
Risk	Artan enerji fiyatları	Geçiş	Orta	Operasyonel maliyetlerde artış	Kar marjında azalma, operasyonel karlılıkta düşüş	Enerji verimliliği uygulamalarının artırılması ve yenilenebilir enerji kaynaklarına geçilmesi
Risk	Politika ve düzenlemeler nedeniyle artan uyum maliyetleri ve yasal riskler	Geçiş	Orta	Emisyon raporlama gereklilikleri, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının/güncellemelerinin yaygınlaşması, bu çerçevelerin parçalanması ile buna bağlı uyum risklerinin artması	Maliyetlerde artış, itibar üzerinde olumsuz etki	Politika ve standart belirleyici kuruluşlarla iletişimde olunması, yeni düzenleme ve standartlarla ilgili gelişmelerin aktif şekilde takip edilmesi
Fırsat	Enerji verimli dijital altyapı yatırımlarını destekleyen yeşil krediler ve teşviklerden yararlanılması	Geçiş	Orta	Düşük karbonlu ürün ve hizmet geliştirme için ek finansman kaynaklarına erişim	Finansmana erişim kolaylığı, sürdürülebilir büyüme için kaynak yaratma, karlılığın desteklenmesi	Enerji verimli altyapı yatırımlarının sağlayacağı tasarruf miktarının hesaplanması
Fırsat	Düşük emisyonlu, enerji ve kaynak verimliliği yüksek hizmet ve teknolojilerin geliştirilmesi	Geçiş	Uzun	Müşteri portföyünün genişlemesi, yeni gelir kaynakları yaratılması, sürdürülebilirlik odaklı projelerde tercih edilme, müşteri memnuniyetinin ve sadakatinin artması	Rekabet avantajının güçlenmesi, yeni gelir kaynaklarının oluşturulması, karbon ayak izinin azaltılması, müşteri memnuniyetinin artırılması	Düşük karbonlu ağ çözümleri geliştirmek üzere teknoloji ortakları ve tedarikçilerle stratejik iş birliklerinin artırılması

Gerçekleştirilen analizler sonucunda, incelenen risk ve fırsatların önemlilik eşiğinin altında kaldığı ve mevcut koşullar altında Alcatel'in finansal performansı üzerinde kayda değer bir etki oluşturmamasının öngörülmediği belirlenmiştir. Alcatel bu değerlendirmeyi, gelecekteki sürdürülebilirlik ve iklim risklerine yönelik daha kapsamlı analizlerin temelini oluşturacak bir başlangıç noktası olarak kabul etmektedir. Yasal düzenlemelerdeki değişiklikler ve sektör genelindeki uygulamalar doğrultusunda risk yönetimi süreçleri periyodik olarak gözden geçirilecek, eşik değere yaklaşan risklerin daha ayrıntılı biçimde ele alınması sağlanacaktır. Kurumsal risk yönetim yaklaşımı, yalnızca mevcut durumu izlemeye değil; aynı zamanda değişen çevresel ve ekonomik koşullara uyum sağlayacak şekilde sürekli olarak gelişen ve proaktif bir yapının oluşturulmasına odaklanmaktadır.

3.2. İklim Dirençliliği

Alcatel Türkiye operasyonları doğrudan üretim faaliyetleri içermediği için, iklim değişikliğine bağlı akut fiziksel risklere maruziyet sınırlıdır. Ancak, artan enerji maliyetleri, düzenleyici gereklilikler, karbon fiyatlandırması gibi geçiş riskleri Şirket nezdinde takip edilmekte; bu çerçevede stratejik karar alma süreçlerinde iklim değişikliği etkileri göz önünde bulundurulmaktadır.

Kurumsal dayanıklılığın artırılması kapsamında; dijitalleşme, enerji verimliliği, süreç otomasyonu ve tedarik zinciri güvenliğini temel alan uygulamalara öncelik verilmektedir. Nokia'nın küresel düzeyde geliştirdiği yapay zeka destekli enerji optimizasyon çözümleri, veri merkezlerinde ve ağ altyapılarında enerji tüketimini azaltmaya yönelik teknolojiler, Türkiye operasyonları için de ilham kaynağı niteliğindedir.

Raporlama döneminde, finansal tablolara etkisi önemli düzeyde olabilecek herhangi bir iklim riski tespit edilmemiştir. Ancak, iklim değişikliğine bağlı sistemik belirsizlikler, kurumsal strateji oluşturma süreçlerinde dikkate alınmakta; gelecekte finansal etkisi önemli olabilecek risklerin ortaya çıkması halinde senaryo analizlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

4. Metrik ve Hedefler

4.1. Metrikler

Alcatel, iklim değışikliğıyle mücadele ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde aktif rol almayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda şirket faaliyetlerinin çevresel etkilerini azaltmaya yönelik adımlar atılmaktadır. Operasyonların karbon ayak izinin izlenmesi ve düşürülmesi planlanmaktadır.

4.1.1. İklitle İlgili Metrikler

Sera Gazı Emisyon Metrikleri

Alcatel'in sera gazı emisyon hesaplamaları, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ve ISO 14064-1:2018 standardı çerçevesinde yürütölmektedir. Kurumsal sınır belirleme yöntemi olarak özkaynak yöntemi benimsenmiş olup şirketin operasyonel kontrolüne sahip olduğı tüm lokasyonlar (İstanbul ve Ankara ofisleri) kapsam dahiline alınmıştır. Emisyonlara ilişkin faaliyet verileri, doğrudan faturalar ve resmi tüketim belgeleri aracılığıyla temin edilmiştir.

Kapsam 1 emisyonlarına, ofis binalarında tüketilen doğal gaz, jeneratör kaynaklı dizel yakıt, yangın söndürücü tüpler ve şirket araçlarının akaryakıt tüketiminden kaynaklanan emisyonlar dahildir. Kapsam 2 emisyonları ise şebekeden çekilen elektrik tüketimine bağlı dolaylı emisyonları içermektedir. Emisyon hesaplamalarında T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan "Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu (2022)" dokümanındaki ulusal elektrik şebekesi emisyon faktörü esas alınmıştır. Buna göre 2024 yılında İstanbul ve Ankara ofislerindeki toplam Kapsam 1 emisyonları 816,57 ton CO₂-eşdeğeri, Kapsam 2 emisyonları 594,4 ton CO₂-eşdeğeri olarak hesaplanmıştır. Toplam sera gazı emisyon 1.410,97 ton CO₂-eşdeğeri'dir. Bu envanter çalışması, Alcatel'in sera gazı emisyonlarını hesapladığı ilk raporlama dönemi olup, önümüzdeki yıllarda belirlenecek emisyon azaltım hedefleri ve stratejileri için bir referans noktası oluşturacaktır. Hesaplama sürecinin ilk kez uygulanmış olması nedeniyle, bu aşamada kurumsal düzeyde bir azaltım hedefi belirlenmemiştir. Ancak ilerleyen dönemlerde elde edilen veriler doğrultusunda azaltım odaklı stratejilerin geliştirilmesi ve hedeflerin oluşturulması yönünde çalışmalar planlanmaktadır.

Alcatel'in 2024 yılı sera gazı emisyonları Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji emisyonları) kapsamında aşağıda tablolştırılmıştır. Ancak dolaylı emisyon kaynaklarına ilişkin veri toplama altyapısının güçlendirilmesine devam edilmektedir. İlerleyen dönemlerde gerekli veri setleri oluşturulduğunda Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanarak raporlanması planlanmaktadır.

Tesis Adı	Lokasyon	Sera Gazı Emisyon Metrikleri (ton CO ₂ eşd.)	
		Kapsam 1	Kapsam 2 – Lokasyon Bazlı
İstanbul Ofis	İstanbul	552,46	568,69
Ankara Ofis	Ankara	264,11	25,71
Toplam		816,57	594,4

4.1.2. Faaliyet ve Metrikleri

TSRS kapsamında, işletmelerin belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikleri açıklamaları beklenmektedir. Bu doğrultuda, Alcatel tarafından TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'de ve Sustainability Accounting Standards Board (SASB)'da yer alan açıklama konuları ve ilgili sektör bazlı metrikler değerlendirilmiştir. SASB standartlarında Alcatel'in faaliyet alanı "Elektronik Donanım (Hardware)" sektörü kapsamında sınıflandırılmakta olup, bu sınıf altında yer alan açıklama konuları ve metriklerin ağırlıklı olarak üretim faaliyetlerine yönelik olduğu ve söz konusu metriklerin Alcatel'in Türkiye'de yürüttüğü üretim dışı faaliyetlerle doğrudan örtüşmediği sonucuna varılmıştır.

TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'de yer alan; *TSRS 2 Ek Cilt 6 — Çok Hatlı ve Özel Perakendeciler ve Distribütörler*, *TSRS 2 Ek Cilt 55— Donanım*, *TSRS 2 Ek Cilt 59 —Telekomünikasyon Hizmetleri* dokümanları incelenmiş olup, Cilt 6'nın Alcatel'in Türkiye'deki satış, dağıtım ve satış sonrası destek hizmetlerine odaklı iş modeline en yakın olduğu değerlendirilmiştir.

Bununla birlikte, Cilt 6 kapsamında açıklanması beklenen bazı metriklerle ilişkin veri sağlanamamaktadır. Alcatel'in Türkiye'de yalnızca İstanbul ve Ankara'da yer alan iki ofisi bulunmakta olup, bu ofisler kiralıktır ve perakende satış yeri ya da dağıtım merkezi niteliği taşımamaktadır. Ürünler, Alcatel'e ait olmayan üçüncü taraf depolarda tutulduğundan, Cilt 6 kapsamında açıklanması beklenen; perakende alan sayısı, dağıtım merkezi sayısı ve bu alanların metrekare (m²) büyüklüklerine dair veri sunulamamaktadır.

Diğer yandan Cilt 6 kapsamında enerji yönetimine ilişkin veri sağlanabilmekte olup, ilgili gösterge aşağıda paylaşılmıştır:

Konu	Metrik	İstanbul Ofis Değer	Ankara Ofis Değer	Birim	Kod
Perakende ve dağıtımda enerji yönetimi	Tüketilen toplam enerji	4.283,03	193,6400	Gigajoule (GJ)	CG-MR-130a.1
	Şebeke elektriği yüzdesi	100		Yüzde (%)	
	Yenilenebilir enerji yüzdesi	0		Yüzde (%)	

Alcatel'in TSRS 2 standardında tanımlanan kırılğan varlığı bulunmamaktadır. Bu doğrultuda, şirketin mülkiyetinde veya kontrolünde; iklim değişikliği, doğal afetler veya çevresel riskler karşısında yüksek düzeyde etkilenebilir nitelikte herhangi bir varlığı bulunmamaktadır.

4.2. İklim Hedefleri

Alcatel, Nokia'nın küresel sürdürülebilirlik stratejileriyle paralel hedefler benimsemektedir. Belirlenen hedefler iklim, çevre ve sosyal sürdürülebilirlik alanlarında orta ve uzun vadeli taahhütlerde bulunmaktadır. Bu kapsamda, belirlenen çevresel öncelikler çerçevesinde kısa, orta ve uzun vadeli hedefler tanımlanmıştır. Hedefler, sera gazı emisyonlarının azaltılması, kaynak kullanımında verimliliğin artırılması ve döngüsel ekonomi ilkelerinin operasyonel süreçlere entegrasyonu gibi temel alanlarda yapılandırılmaktadır.

Alcatel, Türkiye'de üretim faaliyeti gerçekleştirmemektedir. Bu nedenle, operasyonel süreçlerinde doğrudan sera gazı emisyonu oluşturan üretim kaynakları bulunmamaktadır. Mevcut faaliyet yapısı itibarıyla, iç karbon fiyatlandırma mekanizması bulunmamaktadır.

Ayrıca, raporlama dönemi itibarıyla herhangi bir karbon kredisi satın alma veya kullanma uygulaması da bulunmamaktadır. Bununla birlikte, gelecekte faaliyet kaynaklı sera gazı emisyonlarının dengelenmesi amacıyla, uluslararası kabul görmüş standartlara (ör. Gold Standard, VCS) uygun karbon kredilerinin temin edilmesi değerlendirme konusu olabilir.

Odak Alanı	Hedefler
İklim Değişikliğiyle Mücadele (Karbon Emisyonları)	Nokia tarafından belirlenen hedefler doğrultusunda Alcatel'in son montaj tedarikçisi olarak 2030 yılında %100 dekarbonizasyon sağlaması gerekmektedir. Bu kapsamda çeşitli enerji verimliliği projelerinin yürütülmesi planlanmaktadır.
Enerji Verimliliği	- Ofislerde tüketilen elektriğin tamamının yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanması planlanmaktadır. - Ofislerde enerji tasarrufu sağlayacak ekipman dönüşümleri, aydınlatma sistemlerinin yenilenmesi ve otomasyon çözümlerinin hayata geçirilmesi planlanmaktadır. - Şirket araçlarının kademeli olarak elektrikli araçlarla değiştirilmesi ve 2030 yılı itibarıyla %100 elektrikli filo dönüşümünün gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

5. Ekler

5.1. Bağımsız Denetçi Görüşü ve Güvence Beyanı

ALCATEL LUCENT TELETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Alcatel Lucent Teletaş Telekomünikasyon A.Ş. Genel Kurulu'na,

Alcatel Lucent Teletaş Telekomünikasyon A.Ş. ("Şirket") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekarlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Okan Öz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 15 Ağustos 2025