

ALCATEL-LUCENT TELETAF TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU II-14.1 SAYILI TEBLİĞE GÖRE HAZIRLANMIŞ

30.09.2025 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Ticaret Sicil Numarası :197113

Merkez

Barbaros Mah. Mor Sömböl Sk.

Nidakule Blok No: 7/3F İç Kapı No: 1

Ataşehir, İstanbul

Telefon : +90 (505) 191 03 16

Faks : +90 (216) 420 75 29

Ankara

Kızılırmak Mah. 53. cadde 1450 Sokak No: 9/8

Çukurambar – ANKARA

Telefon : +90 (312) 428 10 50

Faks : +90 (312) 466 59 00

www.alcatel-lucent.com.tr

Mersis no : 0050002784300010

İÇİNDEKİLER

- 1- Yönetim & Denetim Kurulu Üyeleri ile Şirket Yönetimi
- 2- Şirket Sermayesi ve Ortaklık Yapısı
- 3- Şirket'in Performansını Etkileyen Ana Etmenler
- 4- İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları
- 5- İşletme Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler
- 6- İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör
- 7- Kar Dağıtım Politikası ve 2024 Yılı Kar Dağıtımı
- 8- Özet Finansal Sonuçlar

1- YÖNETİM, DENETİM KURULU ÜYELERİ VE ŞİRKET YÖNETİMİ

Yönetim Kurulu Başkanı Eric Jean-Edouard Decourchelle

Yönetim Kurulu Üyeleri

Jean-Luc Khayat – Başkan Yardımcısı
Hüseyin Naktürk – Üye
Romain Jerome Bourgereau – Üye
Agah Uğur – Bağımsız Üye
Arif Sinan Ülgen – Bağımsız Üye

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri

Agah UĞUR - Başkan
Arif Sinan Ülgen

Risk Komitesi Üyeleri

Arif Sinan Ülgen - Başkan
Hüseyin Naktürk – Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri

Agah Uğur - Başkan
Arif Sinan Ülgen
Romain Jerome Bourgereau
Süleyman Mert Aydın

Yönetim kurulu yıl içerisinde 18 kez toplanmış olup yapılan tüm toplantılarda tam sayı ile katılım görülmüştür.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimiz Hakkında

Agah UĞUR – Borusan Holding, Doğan Holding, Pegasus Havayolları, Anadolu Efes şirketlerinin yönetim kurulu üyeliği görevleriyle beraber Türkiye'nin itibarlı şirketlerinde danışma kurulu üyeliği yapmaktadır.

1- YÖNETİM, DENETİM KURULU ÜYELERİ VE ŞİRKET YÖNETİMİ (DEVAMI)

Arif Sinan ÜLGEN - İstanbul Ekonomi Danışmanlığın Yönetici Ortağı ve Ekonomi ve Dış Politika Araştırmalar Merkezi – EDAM’ın kurucu başkanıdır. ABD’de yerleşik Carnegie Endowment for International Peace’in çalışmalarına Türkiye uzmanı olarak katkıda bulunmaktadır. 2004 yılında Kemal Derviş ile beraber yazdığı "Çağdaş Türkiye'nin Avrupa Dönüşümü" başlıklı bir kitabı bulunmaktadır. 2005 yılında da "AB ile müzakerelerin el kitabı" başlıklı kitabı yayınlanmıştır. Carnegie Endowment tarafından yayınlanan “Türkiye’nin Nükleer Programı”, “Siber dünyanın yönetişi” ile 2022 yılı başında yayınlanan “Küreselleşme Reformu” başlıklı kitapları bulunmaktadır. Ülgen'in yurtdışında International New York Times, Financial Times, Wall Street Journal, Project Syndicate, Huffington Post, Foreign Policy, Politico Europe ve Le Figaro gibi gazetelerde yayınlanmış makaleleri bulunmaktadır. Ülgen, World Economic Forum’un Global Council of Europe üyeliği ile Roma’daki NATO Savunma Kolejinin Akademik Kurul üyeliğinde bulunmuştur. Ayrıca bir önceki NATO Genel Sekreteri Rasmussen’in NATO Galler Zirvesi öncesi atamış olduğu 10 kişilik uluslararası güvenlik uzmanları grubunun üyesidir.

İlgili YK üyelerimizin, Bağımsızlık beyanları, sözleşmeleri içinde yer almaktadır.

Şirket Yönetimi

Şenol Evren	Kıdemli Ülke Yöneticisi
Altuğ Alptekin	Proje ve Teknik Operasyonlar Direktörü
Barış Özkök	İş Ortaklıkları Direktörü
İsmail Kardoğan	Türkiye İnsan Kaynakları Direktörü

2 - ŞİRKET SERMAYESİ VE ORTAKLIK YAPISI

Ortaklar	(%)	30 Eylül 2025
Alcatel-Lucent Participation S.A.	65	25.155.502
Halka açık kısım	35	13.545.270
Ödenmiş sermaye	100	38.700.772

Dönem içi değişiklik yoktur.

3 - ŞİRKET’İN PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER

Şirket’in performansı;

- Servis sağlayıcı sektöründeki özel şirketlerin sektördeki başarıları,
- Büyük kurumsal müşterilerin ve bulut bilişim sağlayıcılarının veri merkezi alanındaki yatırımlarının artarak devam etmesi ve pazardaki başarıları,
- Son yıllarda hayata geçirilen iş ortağı ağının genişleyerek, iş ortakları üzerinden satış hacminin daha önemli boyutlara ulaşması, etkileyebilir.

4 - İŞLETMENİN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

İşletmenin finansman kaynakları

Şirket, ilgili dönem boyunca pozitif nakit pozisyonu seviyelerini korumuş, finansman ihtiyacını kendi kaynaklarından sağlamış ve banka kredisine ihtiyaç duymamıştır.

Finansal risk yönetimindeki hedefler

Şirket'in hazine bölümü ticari faaliyetler ile ilgili hizmet verirken, aynı zamanda yerli ve yabancı finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre analizini gösteren Şirket içi hazırlanan risk raporları vasıtasıyla gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu risklerin başında kur riski gelmektedir.

Şirket bu risklerin etkilerini azaltmak ve bunlara karşı finansal riskten korunmak amacıyla bilançosundaki açık döviz pozisyonu; olmamakla birlikte bunun doğması halinde, minimumda tutmaya özen gösterir.

Banka mevduat ve borçlanmalarının hangi kurdan yapılacağı bu hedefe yönelik belirlenir.

Ayrıca tedarikçi sözleşmelerinin kurları da ilgili projenin fiyat kuru ile uyumlu olarak seçilir. Şirket'in spekülatif amaçlı finansal aracı (türev ürün niteliğindeki finansal araçların da dahil olduğu) yoktur ve bu tür araçların alım-satımı ile ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Kur riski yönetimi

Şirket in fonksiyonel para birimi Euro olduğu için, başlıca ABD Doları ve TL cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket, belirli yabancı para cinsinden (ABD Doları ve TL) tahsilatlardan ve ödemelerden dolayı meydana gelen riskleri karşılaması amacıyla dönemlik nakit akış tahminlerini esas alarak, açık pozisyonları ve kur riskini önleyici pozisyon alır.

Kredi riski yönetimi

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Şirket, kredi güvenilirliği olan taraflarla işlemlerini gerçekleştirmektedir. Şirket'in maruz kaldığı kredi riskleri devamlı olarak izlenmektedir.

4 - İŞLETMENİN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI (DEVAMI)

Likidite risk yönetimi

Şirket, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

Şirket, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir. 30 Eylül 2025 itibarıyla, TL ve döviz nakit pozisyonunun yaklaşık toplam tutarı 1,8 MTL' dir. (31 Aralık 2024: 1,1 MTL)

5 - İŞLETME GELİŞİMİ HAKKINDA YAPILAN ÖNGÖRÜLER

- Servis sağlayıcıların ülkenin stratejik telekom dönüşüm projelerinde daha çok lider pozisyon aldıkları gözlemlenmekte ve beklenmektedir.
- Özellikle kamu sektöründe akıllı şehir, sağlık, nesnelerin internet yatırımlarının artarak devam etmesi beklenmektedir.
- Türkiye'nin içinde bulunduğu konjonktür nedeniyle savunma sanayinde yatırımların hız kazanarak artması beklenmektedir.
- Artan internet kullanımlarıyla fiber optik altyapı yatırımlarının öneminin artarak devam etmesi

6 - İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR

Dünya geneline bakıldığında, telekomünikasyon sektörünü şekillendiren trendler ülkelerin düzenleyici kurumlarının önceliklerine de bağlı olmak kaydıyla önümüzdeki 3 yıl içinde Türkiye ve Azerbaycan bölgelerinde de etkili olacak ve pazarı şekillendiren ana dinamikler olacaktır.

Dünya geneline Wi-Fi altyapılarının daha da yaygınlaştığı görülmektedir. Bu doğrultuda operatörler bir yandan fiber optik çözümlerle erişim şebekelerinin altyapısını geliştirirken bir yandan da ana şebekelerindeki verimliliği ve esnekliği arttıracak ve kapasite genişlemesini daha yönetilebilir kılacak hizmet tabanlı ağlar (service defined networks-SDN) ve ağ fonksiyonları, sanallaştırma (network function virtualization-NFV) ve bulut teknolojileri (Cloud) alanlarına yatırım yapmaya devam etmektedir.

Bu doğrultuda, 2025 yılında da Türkiye pazarına yönelik sunulacak olan, evlere ve şirketlere daha çok geniş bant sağlayacak fiber ve yüksek hızlı yeni nesil VDSL çözümlerinin yaygınlaşacağını öngörmekteyiz. Ayrıca operatörler SDN, NFV ve Cloud çözümlerini de şebekelerinde deneyerek ve yaygınlaştırarak geleceğe yönelik yatırım stratejilerini bu doğrultuda şekillendirecektir.

6 - İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR (DEVAMI)

Sektördeki önemli değişimlerden birisi de altyapı ve içerik hizmetlerinin sunumu konusunda gerçekleşecektir. 2025 ve sonrası için en önemli dönüşüm ve yatırım alanları bulut hizmetlerinin kapsamının genişletilmesi ve nesnelerin interneti uygulamalarının bulut tabanlı olarak müşterilere sunumu olacaktır.

7 - KAR DAĞITIM POLİTİKASI VE 2024 YILI KAR DAĞITIMI

Şirketimizce Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve SPK mevzuatı çerçevesinde kar payı dağıtım esasları uygulanmaktadır.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde yaparlar:

SPK'nın, II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar uyarınca payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu bulunmamaktadır.

Bu kapsamda, kar dağıtımının, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Bunun yanında söz konusu SPK kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kar tutarını, ilgili Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

Şirketimiz, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygun olarak hazırlanan mali tablolarında 2024 yılı vergi sonrası karını 256.398.871 TL olarak açıklamıştır.

SPK Mevzuatı uyarınca; geçmiş yıl karlarına ilişkin rakam, bu dönem bilançosunda; 224.837.861 TL tutarına ulaşmıştır. Muhtemel yasal yedek akçeler ayrılması sonrasında dağıtılabilir dönem kar rakamı tespit edilebilecektir. Şirket 25 Haziran 2025 tarihinde 2024 yılı Olağan Genel Kurulunu gerçekleştirmiştir. Kamuya daha önceden açıklandığı üzere; Bu Genel Kurulda, kar dağıtma kararı almamıştır.

Şirketimizin, uzun vadeli politika ve stratejilerinin yanı sıra, finansman planları ile kârlılık durumu da dikkate alınmak suretiyle TTK ve SPK tebliğlerine istinaden hesaplanan dağıtılabilir kârın, SPK'nın ilgili tebliğ ve Kurul düzenlemelerinde belirtilen dağıtım oranından az olmamak kaydıyla, nakit veya belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz olarak dağıtılmasına, keyfiyet Genel Kurul'un olmak üzere karar verilir.

7 - KAR DAĞITIM POLİTİKASI VE 2024 YILI KAR DAĞITIMI (DEVAMI)

Dağıtım tarihi ve yeri; Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda, Ortaklar Genel Kurulu'nca belirlenir. Kâr payı dağıtımıyla ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri esas alınarak, Genel Kurul'un tasvibi doğrultusunda, belirlenen yasal sürelele uyulur. Kâr dağıtımına ilişkin politika ve uygulamalar çerçevesinde, temettüler hesap dönemi itibariyle mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır. İlgili yıllarda gerçekleştirilen Genel Kurul kararları ile 2020, 2021,2022, 2023 ve 2024 yıllarında temettü dağıtılmamıştır.

Hisse Senedi Değerleri

31 Aralık 2021	23,82 TL
31 Aralık 2022	104,30 TL
31 Aralık 2023	76,34 TL
31 Aralık 2024	119,90 TL
31 Haziran 2025	104,70 TL
30 Eylül 2025	117,00 TL

10 - ÖZET FİNANSAL SONUÇLAR

Özet Bilanço (TL)	30.09.2025	31.12.2024
Dönen varlıklar	5.573.752.391	4.103.764.387
Duran varlıklar	177.746.242	207.641.415
Toplam varlıklar	5.751.498.633	4.311.405.802
Kısa vadeli yükümlülükler	2.116.678.253	1.510.757.855
Uzun vadeli yükümlülükler	500.178.832	336.286.113
Özkaynaklar	3.134.641.548	2.464.361.834
Toplam kaynaklar	5.751.498.633	4.311.405.802

30.09.2025

30.06.2024

Özet Gelir Tablosu (TL)

Brüt Kar	451.174.359	503.069.115
Faaliyet karı/(Zararı)	15.200.082	455.427.773
Net dönem karı/(zararı)	(112.557.401)	295.014.829
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	670.279.714	639.442.995