

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

2024 TSRS UYUMLU

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



İçindekiler

Giriş	3
Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum	3
Finansal Açıklamalar ile Bağlantı	3
Raporlama Zamanı	4
Geçiş Hükümleri.....	4
Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	5
Kavramsal Temeller ve Genel Hükümler	5
ÜNLÜ & Co Hakkında	6
1. Yönetişim	9
Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Sorumluluğu	9
Kurumsal Yönetim Komitesi.....	11
Riskin Erken Saptanması Komitesi	11
Denetimden Sorumlu Komite	12
Sürdürülebilirlik Komitesi	13
Yetkinlik ve Yeterlilik	15
Sürdürülebilirlik Politikası.....	16
Süreçlerin Yönetilmesi ve Karar Süreçlerine Entegrasyonu	17
Performans İzleme ve Ücretlendirme Politikası	18
2. Strateji	19
Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Stratejisi	19
Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Odaklı Stratejik Öncelikler	19
Sürdürülebilirlik ve İklim Yönelik Riskler ile Fırsatlar.....	20
İş Modeli ve Değer Zinciri.....	22
Strateji ve Karar Alma	23
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlarına Etki	23
İklim Dirençliliği.....	23
3. Risk Yönetimi	30
3.1. Genel Risk Yönetimi Yaklaşımı.....	30
Riskin Erken Saptanması Komitesi.....	32

3.2.	Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Yönetimi.....	32
	Risk Yönetimi Adımları	33
4.	Metrik ve Hedefler	40
	Metrikler	40
	İklimle İlgili Metrikler	40
	TSRS 2 Sektör Bazlı Açıklamalar	42
	Hedefler	45
5.	Ekler.....	48
	TSRS Sınırlı Güvence Beyanı	48
	İletişim	51

Giriş

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum

29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerli olmak üzere uygulamaya alınmıştır. Bu kapsamda, TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standartları uyarınca sürdürülebilirlik raporlaması yapmak, belirli kriterleri sağlayan kuruluşlar için zorunlu hale gelmiştir.

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. (“ÜNLÜ & Co” veya “Şirket”); Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimine tabi bir kuruluş olarak ve TSRS’de belirtilen hadleri aşması nedeniyle, söz konusu standartlar doğrultusunda sürdürülebilirlik raporlaması gerçekleştirmektedir. Bu çerçevede hazırlanan işbu rapor, TSRS kapsamında belirlenen açıklama yükümlülüklerinin karşılanmasını hedeflemekte olup ilgili dönem boyunca yürütülen faaliyetler ve performans hakkında kamuoyunun bilgilendirilmesini amaçlamaktadır.

Raporun hazırlanmasında, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan ilke ve çerçeveler ile Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) tarafından geliştirilen sektörel açıklama konuları da dikkate alınmıştır. Aksi belirtilmedikçe bu raporda yer alan bilgi ve değerlendirmeler, ÜNLÜ & Co’nun tüm faaliyet alanları ve finansal raporlamaya dahil edilen bağlı ortaklıkları ile tüm değer zincirini kapsamaktadır.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda sunulan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili değerlendirmeler, ÜNLÜ & Co’nun faaliyetlerini kapsayacak şekilde hazırlanmıştır. Rapor, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki 12 aylık dönemi kapsamaktadır ve bu dönem, şirketin konsolide finansal raporlama süreciyle paralellik göstermektedir. Finansal verilere ilişkin ayrıntılara ÜNLÜ &

Co'nun kamuoyuna açık kaynakları üzerinden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden de paylaşılan [2024 Faaliyet Raporu](#)'ndan erişilebilmektedir.

Raporlama Zamanı

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık dönem faaliyetlerini kapsayan dönem için TSRS 1 ve TSRS 2'yi birlikte uygulayan ÜNLÜ & Co, TSRS kapsamında ilk kez raporlama yapmaktadır.

Geçiş Hükümleri

TSRS 1 Ek E, TSRS 2 Ek C'de yer verilen "Geçiş Hükümleri" uyarınca söz konusu muafiyetler çerçevesinde, işbu rapor içerisinde göz önünde bulundurulmuş hususlar bu bölümde açıklanmaktadır.

- TSRS 1 E3 ve TSRS 2 C3 çerçevesinde, işletmelerin TSRS'leri uyguladıkları ilk raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgi sunma zorunluluğu bulunmamaktadır. Bu doğrultuda, ilk raporlama dönemi olan 2024 yılına ilişkin işbu raporda önceki dönemle kıyaslamaya yönelik herhangi bir bilgi yer almamaktadır. Aynı şekilde, TSRS 1 Ek E6 (a) ve (b) hükümleri çerçevesinde, risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı açıklamalar da sunulmamıştır.
- TSRS 1 E5 uyarınca, ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasına izin verilmektedir. Bu nedenle, işbu rapor yalnızca iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara odaklanmakta olup yönetim, strateji ve risk yönetimi başlıkları altında sunulan bilgiler sürdürülebilirlik bütünlüğü gözetilerek yapılandırılmıştır.
- "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Geçici Madde 3 hükmü doğrultusunda, işletmelerin TSRS'leri uyguladıkları ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama yükümlülüğü bulunmamaktadır. Bu nedenle, işbu rapor kapsamında yalnızca Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarına ilişkin bilgiye yer verilmiştir.

- “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı” Geçici Madde 2 (ve aynı zamanda TSRS E4(b)) çerçevesinde işletmeler, TSRS’leri uyguladıkları ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporlarını ilgili döneme ilişkin finansal raporlarını yayınladıktan sonra raporlayabilmektedir. İşbu rapor, Geçici Madde 2’nin b bendi uyarınca, ÜNLÜ & Co’nun ara dönem finansal raporlama tarihini geçmeyecek şekilde yayımlanmıştır.

Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Sera gazı emisyonlarının raporlanmasında operasyonel kontrol yaklaşımı uygulanmıştır. Bu çerçevede; raporlamada bağlı ortaklıkların sera gazı emisyonları da tümüyle kapsanmış, Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarının tamamı hesaplama dahil edilmiştir.

Kavramsal Temeller ve Genel Hükümler

Bilgilerin daha yararlı ve işlevsel olabilmesi amacı ile işbu raporun hazırlanmasında şeffaflık, güvenilirlik, karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik, zamanında sunulma ve anlaşılabilirlik ilkeleri doğrultusunda, aşağıda belirtilen kavramsal temellere uygunluk gözetilmiştir.

- **Gerçeğe Uygun Sunum:** Raporda yer alan içerikler, gerçek durumu yansıtacak şekilde eksiksiz, tarafsız ve doğru biçimde ifade edilmektedir.
- **Önemlilik:** Gelecekte ÜNLÜ & Co’nun finansal yeterliliğini etkileyebileceği makul ölçüde değerlendirilen sürdürülebilirlik odaklı risk ve fırsatlara ilişkin kritik bilgiler raporda açıklanmıştır.
- **Raporlayan İşletme:** İşbu rapor ile ilişkili finansal tablolar, ÜNLÜ & Co tarafından hazırlanmış ve sunulmuştur.
- **Bağlantılı Bilgi:** Raporda sunulan bilgiler aracılığıyla; yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrikler ve hedefler gibi unsurlar arasındaki ilişkilerin açık biçimde ortaya konulması sağlanmakta ve bu sayede temel kullanıcıların söz konusu bağlantıları doğru şekilde kavrayabilmeleri amaçlanmaktadır.

- **Rehberlik Kaynakları:** ÜNLÜ & Co, gelecekteki finansal yeterliliğini makul ölçüde etkileyebileceği öngörülen sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatları belirlerken Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nı (TSRS) uygulamaktadır. Buna ek olarak, ISSB tarafından idame ettirilen SASB Standartlarından türetilen TSRS 2-Ek Cilt-18 kapsamında Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik için açıklama konularına da atıfta bulunmakta; metrik ve hedefler açısından bu konuların uygulanabilirliğini değerlendirmektedir.

ÜNLÜ & Co Hakkında

ÜNLÜ & Co, 1996 yılında bağımsız bir danışmanlık firması olarak kurulmuştur. Bugün itibarıyla şirketin sunduğu hizmetler arasında kurumsal finansman, sermaye piyasaları ve yatırım danışmanlığı ile aracılık hizmetleri, tahsili gecikmiş alacak yönetimi, hazine ürünleri ve piyasa yapıcılığı, alternatif yatırımlar, fon ve portföy yönetimi yer almaktadır. Bu hizmetler, tüm iştirakler aracılığıyla entegre bir yapı içinde sağlanmaktadır.

Yatırım Hizmetleri:

- Piyasa lideri, bağımsız alım- satım danışmanı
- Hisse senedi sermaye piyasaları işlemlerinde öncü kuruluş
- Borç sermaye piyasaları işlemlerinde yeni ürünlerle lider
- Borç danışmanlığında müşteriye özel yapılandırılmış ürün ve çözümler
- Kişiyeye özel yatırım danışmanlığı ve aracılık hizmetleri

Varlık Yönetimi Hizmetleri:

- Hızlı büyüyen ve pek çok farklı varlık türüne dağılmış platform
- Ağırlıklı olarak kurumsal yatırımcı tabanı
- Tahsili gecikmiş alacaklar yönetiminde lider kuruluş
- Özel sermaye girişim danışmanlığı
- Gelişmiş portföy yönetimi platformu
- Müşterilere özel şekillendirilen portföy ürünleri

- Türkiye odaklı en büyük girişim teknoloji fonu

Yerli ve yabancı, bireysel ve kurumsal yatırımcılara yönelik olarak özelleştirilmiş finansal ürün ve çözümler sunulmaktadır. Kurumsal müşterilere yönelik hizmetlerde şirket birleşme ve satın alma işlemleri, halka arz süreçleri ve özelleştirme projeleri kapsamında finansal danışmanlık faaliyetleri yürütülmektedir. Faaliyet alanı, Türkiye ile sınırlı kalmamakta; New York ve Londra'daki temsilcilikler aracılığıyla uluslararası düzeyde de hizmet verilmektedir. ÜNLÜ & Co'nun faaliyet alanları aşağıda özetlenmektedir.

Tablo 1: Ürün, Hizmet & Çözümler

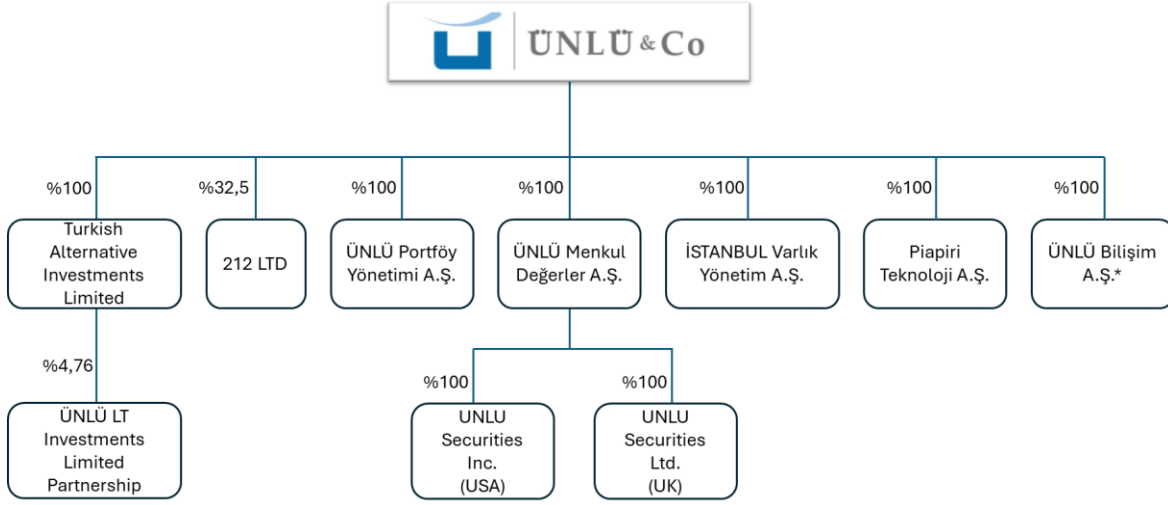
YATIRIM HİZMETLERİ	SERMAYE PİYASALARI
Kurumsal Finansman Danışmanlığı	Kurumsal aracılık hizmetleri
Şirket satın alma ve birleşmeleri	Yurt içi ve yurt dışı pay plasmanları
Özelleştirme danışmanlığı	Blok satışlar/İkincil arzlar
Birincil ve ikincil halka arzlar	Sabit getirili enstrümanlar aracılık
Borç Sermaye Piyasaları Danışmanlığı	Araştırma Hizmetleri
Yabancı ve yerel para tahvil ihraçları	Hazine/Portföy Aracılığı Hizmetleri
CLN, Eurobond, tahsisli satış, dönüştürülebilir tahviller, varlığa dayalı menkul kıymet	UNLU Securities Inc. (USA)
Borç Danışmanlığı	UNLU Securities UK Limited
Satın alma ve proje finansmanı	
Yapılandırılmış sermaye benzeri krediler	
Finansal yeniden yapılandırma işlemleri	

Tablo 2: Ürün, Hizmet & Çözümler

DAHA YATIRIM DANIŞMANLIĞI VE ARACILIK HİZMETLERİ	VARLIK YÖNETİMİ HİZMETLERİ
Yurt içi ve yurt dışı sermaye piyasalarında kişiye özel yatırım danışmanlığı ve borsa işlemlerine aracılık hizmetleri	Tahsili Gecikmiş Alacak (TGA) Yönetimi
Yatırım fonları (Değişken, eurobond, altın, hisse senedi, gayrimenkul, girişim sermayesi, istatistiksel arbitraj)	Portföy yatırımları

Sabit getirili menkul kıymetler (Devlet tahvili, hazine bonosu, özel sektör tahvili, varlığa dayalı menkul kıymet ve eurobond)	Yeniden yapılandırma
Yapılandırılmış borçlanma araçları (YBA)	Fon ve Portföy Yönetimi
Repo ve eurobond repo	Yatırım Fonları
Tezgahüstü türev ürünleri	
Londra Metal Borsası'nda (LME) emtia risk yönetimi (hedge) işlemlerine aracılık hizmetleri	Alternatif Yatırımlar
Halka arza aracılık hizmetleri	

Şirket, 2021 yılında halka arz edilerek Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmeye başlamıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Mahmut Levent Ünlü, %54,48 oranındaki pay ile ana hissedardır. ÜNLÜ Portföy UFT Hisse Senedi Serbest Özel Fon (Hisse Senedi Özel Yoğun Fon)'un %9,95 oranında payı bulunmaktadır. Kalan %35,57'lik pay ise diğer ortaklara aittir. Şirketin A ve B grubu olmak üzere iki pay türü bulunmaktadır. A grubu payların tamamı Mahmut Levent Ünlü'ye ait olup her biri Genel Kurul'da 5 oy hakkı sağlamaktadır. B grubu paylar ise Genel Kurul'da 1 oy hakkına sahiptir. Ticaret unvanı, işletme konusu, sermaye yapısı, yönetim kurulu yapılanması, genel kurul toplantı esasları, imtiyazlı paylara ilişkin hükümler ve kar dağıtımı gibi bilgiler, Türk Ticaret Kanunu gereği hazırlanan Esas Sözleşme'de yer almakta ve söz konusu belgeye şirketin resmi internet sitesi ve KAP sayfası üzerinden erişim sağlanabilmektedir. ÜNLÜ & Co'nun bağlı ortaklık yapısı ve pay sahipliği oranları Şekil 1'de belirtilmektedir.



* ÜNLÜ Bilişim A.Ş. tasfiye halindedir.

Şekil 1: ÜNLÜ & Co Bağlı Ortaklık Yapısı

1. Yönetişim

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.’nin (“ÜNLÜ & Co” veya “Şirket”) kurumsal yönetim yaklaşımı şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik iş anlayışı çerçevesinde şekillenmekte, paydaşlarla sürdürülebilir bir iş yapısı oluşturmak amacıyla etkin bir yönetim anlayışı benimsenmektedir. Yönetim kademesi Şirket’in vizyonunu yönlendirirken paydaş çıkarlarının korunmasına ve uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratılmasına odaklanılmaktadır. Stratejik kararlar alınırken toplumsal sorumluluklar da gözetilmektedir.

Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Sorumluluğu

ÜNLÜ & Co’da sürdürülebilirlik ve iklime yönelik stratejik kararlar Yönetim Kurulu (YK) onayıyla şekillenmekte, stratejinin temelini oluşturan konular yıl içerisinde farklı zamanlarda Yönetim Kurulu’nun gündemine alınmakta ve düzenli olarak değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu yapısı Tablo 3’te sunulmaktadır.

Tablo 3: ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu

ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu	
Yönetim Kurulu Başkanı	Mahmut L. Ünlü
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Can Ünal
Yönetim Kurulu Üyesi	Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü
Yönetim Kurulu Üyesi	İbrahim Romano
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Özlem Yeşildere
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mine Yıldız Günay

Sürdürülebilirlik ve iklim stratejisi aşağıdaki yapı taşları üzerinden takip edilmektedir.

- Öncelikli konuların belirlenmesi,
- Risk ve fırsatların yönetilmesi kapsamında; ÜNLÜ & Co'nun risk iştahına bağlı olarak alınacak risklerin genel sınırının çizilmesi, risk limitlerinin belirlenmesi, bu limitlerin izlenip kontrol edilmesinin sağlanması, bu amaçları sağlamak amacıyla tesis edilmiş icracı ve/veya Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler aracılığıyla, gerekli aksiyonların alınması,
- Çevresel, sosyal ve yönetişimsel (ÇSY) hedeflerin oluşturulması,
- Tematik çalışma gruplarının tanımlanması,
- Sürdürülebilirlik Yönetişim Sisteminin (SYS) kurulması.

Sürdürülebilirlik ve iklim performansının izlenebilir ve ölçülebilir bir zemine oturtulmasını sağlamak amacıyla somut adımlar atılmaktadır. Bu çerçevede;

- ÇSY hedefleri oluşturulmuş, her bir hedef departmanlar ve kişi bazlı sorumluluklarla eşleştirilmiştir.
- Tematik çalışma grupları tanımlanarak performans izleme sorumlulukları yapılandırılmıştır.
- SYS sayesinde yönetim yapısı, izleme ve raporlama altyapısıyla entegre hale getirilmiştir.

- ÇSY Skor Kartı sisteminin geliştirilmesi ile birlikte, hedeflerin anahtar performans göstergeler (KPI) bazında izlenmesi ve bu sonuçların kurumsal raporlama yapısına entegrasyonu için çalışmalar devam etmektedir.

Yönetim Kurulu, bu süreçlerin gelişimini ve performans izleme yapılarını 2024 yılı içerisinde yapılan sunumlar aracılığıyla takip etmiş, önerilerde bulunmuştur. İzleme sisteminin ilerleyen süreçte aktif hale getirilmesi ve İnsan Kaynakları (İK) performans sistemine entegre edilmesi hedeflenmektedir.

SYS kurgusunda, kurumsal sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerinin yönlendirilmesinde nihai karar ve strateji belirleme yetkisi Yönetim Kurulu’nundur. Bu yönetim yapısı sayesinde sürdürülebilirlik ve iklime yönelik risk ve fırsatlar ile diğer konular, ÜNLÜ & Co’da en üst düzeyde sahiplenilmekte ve stratejik karar süreçlerine dahil edilmektedir. ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu, tüm bağlı ortaklıklara yönelik süreçlerin gözetiminden ve bu süreçlerde nihai karar almadan sorumlu organdır. Dolayısıyla, bağlı ortaklıklarda yürütülen sürdürülebilirlik ve iklim çalışmalarının ana sorumluluğu ve onay yetkisi nihai olarak ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu’ndadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi; Şirket’te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçeleri ve söz konusu prensiplere tam olarak uymama nedeniyle meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek Yönetim Kurulu’na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktadır. Komite toplantılarında; sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili raporlama mevzuatı ve gereklilikleri ve ilgili süreçlere dair konulara da yer verilmekte, Yönetim Kurulu’na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi ayrıca, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların izlenmesinde yetkili komitedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

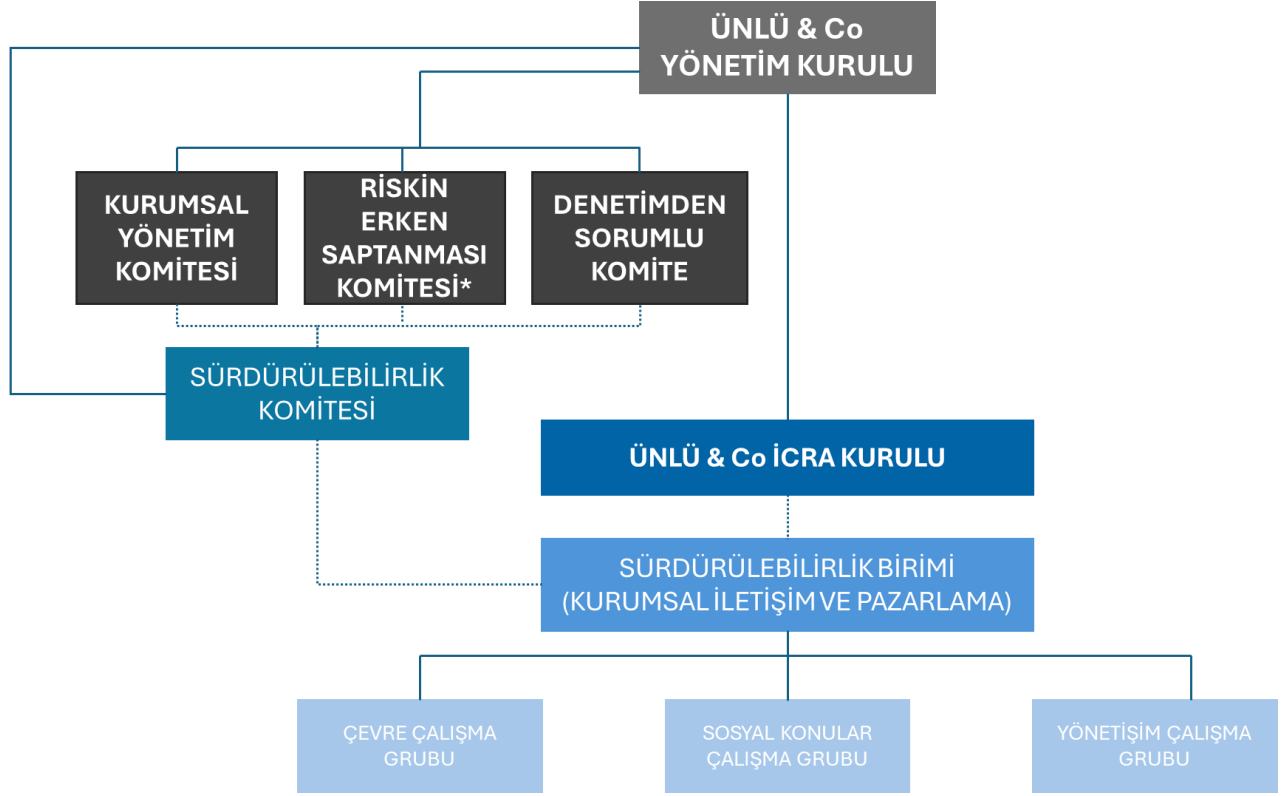
Üç üyeden oluşan Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirket’in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli

önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yürütülmesinden sorumludur. Stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ile entegrasyonu konularında bilgi almak ve değerlendirme yapmak amacıyla düzenli olarak bir araya gelmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi süreçlerinde nihai onay mercii Riskin Erken Saptanması Komitesi'dir. Risk yönetim süreçlerine ilişkin detaylı açıklamalara [Bölüm 3](#)'te yer verilmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite; Şirket'in muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminden sorumlu olup 2 bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden oluşmaktadır. Bağımsız denetçilerin seçilmesine, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal raporların ilgili ilkelere ve gerçeğe uygunluğu ile doğruluğuna ilişkin görüşlerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklime yönelik risk ve fırsatlarla ilgili izleme ve denetim süreçlerinde Komite'nin rolü [Bölüm 3](#)'te detaylı olarak açıklanmaktadır.

ÜNLÜ & Co'nun sürdürülebilirlik ve iklim konularının yönetişimine dair kurgusu Şekil 2'de özetlenmektedir.



Şekil 2: ÜNLÜ & Co Sürdürülebilirlik ve İklim Yönelik Yönetişim Yapısı

Sürdürülebilirlik Komitesi

ÜNLÜ & Co’da sürdürülebilirlik ve iklimle yönelik konuların YK’dan sonra üst düzey sahipliği ve stratejik yönetimi Sürdürülebilirlik Komitesi’nin sorumluluğundadır. 2024 yılında komite yapısı yeniden tanımlanmış olup komite üyeleri aşağıdaki gibi güncellenmiştir. Bu yapı sayesinde komite hem üst yönetimin sahipliği hem de operasyonel seviyede koordinasyon sorumluluğunu yerine getirmektedir.

Tablo 4: ÜNLÜ & Co Sürdürülebilirlik Komitesi

ÜNLÜ & Co Sürdürülebilirlik Komitesi	
•	1 Yönetim Kurulu Üyesi (icradan sorumlu olmayan)
•	2 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
•	1 Yatırımcı İlişkileri çalışanı
•	2 Kurumsal İletişim ve Pazarlama Birimi çalışanı

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yetkileri şunlardır:

- Sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, hedef ve KPI takibinin yapılması, öncelikli konulara ilişkin çalışma gruplarının yönlendirilmesi,
- Yönetim Kurulu'na sürdürülebilirlik gündemiyle ilgili raporlama yapılması,
- Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından Sürdürülebilirlik konusunda yayımlanan regülasyonlara uyum sağlanması.

Komite'nin sorumlulukları ise aşağıdaki gibidir.

- Şirket'in vizyon, misyon ve kurum kültürü doğrultusunda sürdürülebilirlik ve iklim stratejisinin oluşturulması,
- Ulusal ve uluslararası regülasyon ve gelişmelerin takip edilmesi,
- İklime ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi,
- Sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda belirlenen hedefler ve KPI'ların takip edilmesi,
- Yaratılan sürdürülebilirlik kültürünün dış paydaşlar dahil olmak üzere, Şirket'in tüm katmanlarına yayılmasının sağlanması,
- Her bir öncelikli konu özelinde oluşturulmuş olan çalışma grupları için belirlenen hedeflere ulaşmak için gereken aksiyonların tanımlanması ve söz konusu aksiyonların takibinin sağlanması,
- Komite toplantılarında alınan kararların ve toplantı çıktılarının Yönetim Kurulu'na raporlanması,
- SPK tarafından ilan edilen Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelere uyumun sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmesinin, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın öngördüğü raporların hazırlanmasının ve kamuya duyurulmak üzere Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmasının sağlanması,
- KGG tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumun sağlanması için çalışmalar gerçekleştirilmesi,
- Organizasyon genelinde sürdürülebilirlik bilinci ve kültürünün yaratılması ve teşvik edilmesi.

Komite yılda en az bir kez toplanmakta, ancak ihtiyaçlar ve gündem doğrultusunda daha sık toplantılar yapılabilmektedir. 2025 yılında kurulması planlanan izleme ve raporlama mekanizması ile birlikte Komite'nin bir araya gelme sıklığının artırılması planlanmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle yönelik konuların organizasyonel sahipliğinden ve Komite'nin koordinasyonundan Kurumsal İletişim ve Pazarlama birimi sorumludur. Bu kapsamda, ilgili birimin yöneticisi genel koordinasyonun sağlanmasından ve takibinden sorumludur. Komite kararları ve toplantı çıktıları doğrudan YK'ya raporlanmaktadır.

Yetkinlik ve Yeterlilik

Sürdürülebilirlik Komitesi'nde yer alan Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenmesinde, ilgili kişilerin geçmiş yıllardaki deneyimlerine dayalı bir stratejik ve yönetsimsel yetkinlik değerlendirmesi yapılmaktadır. Özellikle 2024 yılında yeniden yapılandırılan Komite'nin YK temsiliyeti aşağıda özetlenmekte olup detaylı bilgiye [2024 Faaliyet Raporu](#)'nun ÜNLÜ Yatırım Holding Yönetim Kurulu başlığında yer verilmektedir.

- Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü:

Uluslararası finans geçmişi, Credit Suisse ve Alkhair Capital CEO'luğu, girişimcilik ve kadınların güçlenmesi alanında liderliği ile ÇSY alanında hem sosyal etki hem de yönetim açısından oldukça yüksek yetkinliğe sahiptir.

- Özlem Yeşildere (Bağımsız Üye):

Finansal dönüşüm, dijital strateji ve sürdürülebilirlik ile entegre yönetim deneyimiyle; Philips, Koton, Mey Diageo gibi kurumlarda üst düzey liderlik yapmıştır. ÇSY'nin operasyonel ve stratejik entegrasyonu konularında donanımlıdır.

- Mine Yıldız Günay (Bağımsız Üye):

Varlık yönetimi, sürdürülebilir finans ve vakıf kurumsallaşması alanlarında uzmanlığa sahiptir. TEV Genel Müdürlüğü ve Cargill Türkiye'nin sürdürülebilirlik temelli yapılarının yönlendirilmesinde liderlik rolü üstlenmiştir.

Bu üyeler, yalnızca danışmanlık değil, doğrudan sürdürülebilirlik stratejisini şekillendiren kararların alınmasında ve izlenmesinde de etkin rol üstlenmektedir. Raporlama dönemi içerisinde, yönetim organlarının veya kişilerin beceri ve yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik ayrı bir kapasite artırma çalışması gerçekleştirilmemiştir.

Sürdürülebilirlik Politikası

Sürdürülebilirlik ve iklimle yönelik konular “işimizin, insanın, toplumun, çevrenin değerini bilmek” ilkesine uygun şekilde, Sürdürülebilirlik Politikası ile şekillendirilmektedir. Temel kurumsal değerler ve etik standartlar ile uyumlu bir şekilde çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirliği desteklemek için faaliyetlerde ve yatırımlarda insan, toplum ve çevrenin korunmasının temel öncelik olduğunun bilinci içerisinde aşağıdaki temel ilkeler esas alınmaktadır.

- Tüm çalışanlar, paydaşlar ve iş ortaklarıyla birlikte etik, şeffaf ve hesap verebilir bir kurumsal anlayış çerçevesinde, ödün vermeden mevzuata tam uyumla ticari faaliyetlerde bulunulmakta, daha yaşanılabilir bir dünya ve sürdürülebilir bir yaşam için çalışılması hedeflenmektedir.
- Kurumsal yönetim konusunda ilgili mevzuat takip edilmekte, zorunlu ilkeler uygulanmakta, zorunlu olmayan ilkeler mümkün olduğunca hayata geçirilmeye çalışılmakta, uyulamayan gönüllülük esasına dayalı ilkelerin uyulamama gerekçeleri açıklanmaktadır.
- Faaliyet gösterilen tüm coğrafyalarda topluma karşı sosyal ve çevresel sorumluluklar; pay sahipleri, çalışanlar, kamu, sivil toplum kuruluşları ve diğer paydaşlar ile uyumlu bir iş birliği içinde yerine getirilmektedir.
- Ticari faaliyetlerde yasal sorumluluklara, ulusal ve uluslararası standartlara uyulmakta, her türlü yolsuzlukla mücadele edilmektedir.
- Sürdürülebilir bir çevre için, faaliyetlerden kaynaklanan tüketimlerin en aza indirilmesine ve atıkları geri dönüştürmeye odaklanılmaktadır. Çalışanlar ve paydaşların çevre bilinci artırılarak geri dönüşüm teşvik edilmekte, doğal kaynakların korunmasına katkıda bulunmaktadır.

- İş sağlığı ve güvenliği (İSG) en temel önceliklerden olup faaliyetlerde İSG kültürünün sürdürülebilir olması ve bu kültürün hem çalışanlar hem de paydaşlar arasında yaygınlaştırılması için gereken her türlü aksiyonun alınması sağlanmaktadır.
- Daha iyi bir toplum ve daha yaşanabilir bir çevre yaratma hedefiyle hareket edilmekte; operasyonların çevresel etkilerinin asgariye indirilmesi ve sürdürülebilir bir gelecek için gönüllülük esasıyla çaba gösterilmektedir.
- Çalışanlarla tüm ilişkiler çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık ilkelerine uygun şekilde yürütülmektedir. Cinsiyet, dil, din, ırk, yaş veya diğer hiçbir farklılık gözetmeksizin her bireye eşit fırsatlar sunulmakta; adil, saygılı ve destekleyici bir çalışma ortamı sağlanarak iş standartlarının gelişimi desteklenmektedir. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği konusunda ilgili mevzuata tam uyum sağlanmaktadır.

Süreçlerin Yönetilmesi ve Karar Süreçlerine Entegrasyonu

2024 yılı itibarıyla ÜNLÜ & Co bünyesinde sürdürülebilirlik verilerinin toplanması ve izlenmesi amacıyla temel veri kontrol mekanizmaları tanımlanmıştır. Bu kapsamda;

- ÇSY hedeflerinin departmanlarla eşleştirilmesiyle birlikte, verilerin toplanmasından sorumlu birimler belirlenmiştir.
- 2025 yılı performans hedefi belirleme sürecinde, bazı birimler sürdürülebilirlik raporu için veri sağlama faaliyetlerini kendi KPI'ları arasına eklemiştir.
- Veri akışı ağırlıklı olarak Kurumsal İletişim ve Pazarlama birimi koordinasyonunda yönetilmektedir. Toplanan veriler daha sonra konsolide edilerek raporlama tablolarına aktarılmakta ve Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bilgi olarak sunulmaktadır.
- Risk ve fırsatlar özelinde süreç sorumluluğu ile onayı ÜNLÜ & Co'da İç Sistemler'den sorumlu Yönetim Kurulu Başkan Vekili'ndedir.
- Sürdürülebilirlik ve iklimle yönelik çalışmaların kontrolleri ve denetimleri, ÜNLÜ & Co'nun diğer süreçleri ile uyumlu olarak, İç Sistemler Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir. İç Sistemler Birimi; İç Denetim, İç Kontrol, Uyum ve Risk

Yönetimi organizasyonlarından oluşmaktadır. Bu birimler Yönetim Kurulu’nun nihai sorumluluğu altında gerekli ölçme, değerlendirme ve raporlama çalışmalarını gerçekleştirmektedir. Süreçlerin etkinliği ve takibi İç Denetim Politikası, İç Kontrol Prosedürü, Düzenleyici Kurallara Uyum Kılavuzu ile Risk Yönetimine ve Risk Yönetimi Biriminin İşleyişine İlişkin Esaslar Prosedürü çerçevesinde kontrol edilmektedir. Süreçlerin gözetimi ise Sürdürülebilirlik Komitesi’ne aittir.

Sürdürülebilirlik ve iklime yönelik risk ve fırsatların değerlendirilmesinde Risk Yönetimi Birimi, tespit edilen her bir risk ve/veya fırsat için “raporlama uygunluğu”, “gerçekçi kontrol mekanizması” ve “kurumsal sahiplenme durumu” gibi kriterler doğrultusunda görüş bildirmekte, daha sonra Risk Yönetimi Birimi’nden sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi ile son değerlendirmeler yapılmaktadır. Risk Yönetimi Birimi, yıl boyunca yürütülen sistematik ve düzenli çalışmalarla Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin faaliyetlerine katkı sunmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi de yılda en az bir kez Risk Yönetimi Birimi ile bir araya gelerek sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ile fırsatlarını değerlendirmektedir. İzleme, değerlendirme ve onay süreçlerinde; ÜNLÜ & Co’nun stratejisini, büyük çaplı işlemlerine dair kararlarını, risk yönetim süreçlerini ve ilgili politikaları denetlerken sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarla ilişkili ödünleşimler de dikkate alınmaktadır.

Performans İzleme ve Ücretlendirme Politikası

Çalışanlarının katkılarına adil ve rekabetçi bir şekilde değer biçmeyi hedefleyen ÜNLÜ & Co’nun Ücretlendirme Politikası; hem Şirket’in performansına katkı sağlayan bireyleri ödüllendirmeyi hem de eşitlik ilkesine uygun bir yapı oluşturmayı amaçlamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesinde; Şirket’in faaliyet gösterdiği sektör, makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret seviyeleri, Şirket’in büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri dikkate alınmakta; Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yapılan araştırma ve çalışmalar çerçevesinde Yönetim Kurulu’na tavsiyede bulunmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili performans kriterleri Ücretlendirme Politikası’na henüz dahil edilmemiştir.

2. Strateji

Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Stratejisi

ÜNLÜ & Co, sürdürülebilirlik stratejisini yapılandırmak amacıyla 2024 yılında kurumsal düzeyde önemli adımlar atmıştır. ÇSY alanlarında yürütülen çalışmalar kapsamında hem sürdürülebilirlik hem de iklim odağında ele alınması gereken risk ve fırsatlar belirlenmiş, bu unsurlar Şirket'in stratejik karar alma mekanizmalarına entegre edilmiştir. İklim değişikliğiyle bağlantılı riskler ve fırsatlar TCFD ve TSRS yaklaşımı ile değerlendirilmiş; kısa, orta ve uzun vadeli etkiler dikkate alınarak kurumsal risk yönetimi süreçlerine dahil edilmiştir. Bu kapsamda, doğrudan ve dolaylı çevresel ve sosyal etkilere sebep olan operasyonel unsurlar gözden geçirilmiş; veri toplama sistemleri iyileştirilerek gelişim alanları belirlenmiştir. Bu çalışma risklere karşı kurumsal dirençliliği artırmaya yönelik stratejik bir temel oluşturmuştur. Şirket'in stratejisi, sürdürülebilirlik ve iklim ekseninde şekillenirken hem ulusal hem de uluslararası düzenlemelere uyumlu bir yol haritası oluşturulmuş; kurumun performansı metriklerle desteklenerek ölçülebilir ve izlenebilir hale getirilmiştir. Böylece ÜNLÜ & Co, hem mevcut risk ve fırsatları yönetmeye hem de iklim değişikliği gibi sistemik etkiler karşısında uzun vadeli dayanıklılığını güçlendirmeye odaklanmıştır.

Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Odaklı Stratejik Öncelikler

ÜNLÜ & Co'nun sürdürülebilirlik ve iklim stratejisi; etki temelli yaklaşım, güçlü yönetim anlayışı ve veriye dayalı uygulamalar doğrultusunda yapılandırılmıştır. Sürdürülebilirlik konuları, yalnızca çevresel ve sosyal sorumluluk çerçevesinde değil; aynı zamanda kurumsal dayanıklılığı güçlendiren, paydaş güvenini artıran ve uzun vadeli değer yaratımını destekleyen stratejik bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

Bu yaklaşımla, iç ve dış paydaşlarla gerçekleştirilen değerlendirmeler sonucunda Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklim stratejisini yönlendiren temel odak alanları belirlenmiştir. ÜNLÜ & Co'nun iş modeli, faaliyet gösterdiği sektörler ve sürdürülebilirlik dinamikleri göz önünde bulundurularak şekillenen bu alanlar; ÇSY boyutlarını kapsayan bütüncül bir çerçevede ele

alınmıştır. Raporlama dönemi itibarıyla belirlenen sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği odaklı alanlar, Tablo 5’te sunulmuştur.

Tablo 5: ÜNLÜ & Co’nun Sürdürülebilirlik ve İklim Yönelik Odak Alanları

Odak Alanları
Sorumlu Yatırım
Sorumlu Varlık Yönetimi
Operasyonların Çevresel Etkileri
Finansal Okuryazarlık
Kurumsal Yönetim
İş Etiği ve Uyum
Toplumsal Çalışmalar
Kurumsal Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık
Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti
Dijitalleşme ve İnovasyon
Bilgi Güvenliği ve Siber Güvenlik
Çalışan Memnuniyeti ve Bağlılığı
Yetenek Yönetimi ve Gelişimi

Seçili odak alanları kapsamında belirlenen hedef ve performans göstergelerine, Bölüm 4’te yer verilmektedir. ÜNLÜ & Co, bu stratejik çerçeveyi yalnızca kendi operasyonlarıyla sınırlı tutmamakta; iştirakleri ve bağlı ortaklıkları aracılığıyla farklı sektörlerdeki etki alanını da göz önünde bulundurarak sürdürülebilirliği bütünsel bir yönetim anlayışıyla ele almaktadır.

Sürdürülebilirlik ve İklim Yönelik Riskler ile Fırsatlar

İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik; ÜNLÜ & Co’nun uzun vadeli stratejik hedefleri, faaliyet modeli ve değer zinciri üzerinde etkiler doğurabilecek unsurlar arasında yer almaktadır. Şirket, iştirakleri ve bağlı ortaklıkları aracılığıyla faaliyet gösterdiği sektörlerde çeşitli yatırımlar yapmakta ve iş birlikleri kurmaktadır. Bu çeşitlenmiş yapı nedeniyle ÜNLÜ & Co, farklı sektörlerde geçerli olan yasal düzenlemeler ve denetleyici otoritelerin gerekliliklerine tabi olup sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların tanımlanmasında bu çok yönlü

operasyonel yapı dikkate alınmaktadır. Risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesinde ÜNLÜ & Co'nun bağlı ortaklıkları da dikkate alınmıştır.

Yürütülen değerlendirme kapsamında, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar, ÜNLÜ & Co'nun finansal durumunu etkileyebilecek potansiyel unsurlar ele alınmıştır. Belirlenen risk ve fırsatlar; kısa, orta ve uzun vadede etkisi ve gerçekleşme olasılığı açısından analiz edilmiş, vade tanımları ise Şirket'in stratejik planlama döngüleriyle ilişkilendirilmiştir.

TSRS kapsamında belirlenen önemlilik eşik değeri, Şirket'in stratejik karar alma süreçleri doğrultusunda, raporlama dönemine ilişkin yıllık brüt karın %2'si olarak belirlenmiştir. Söz konusu değer 2024 raporlama yılı için geçerli olup önemlilik eşiği yıldan yıla farklılık gösterebilmektedir.

Tüm risk yönetimi süreçlerinde olduğu gibi, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerle fırsatlar, stratejik karar alma süreçlerinde kullanılan planlama dönemleriyle uyumlu bir şekilde, belirli vade aralıklarında değerlendirilmekte olup söz konusu vade tanımları Tablo 6'da sunulmaktadır.

Tablo 6: Sürdürülebilirlik ve İklîmle İlgili Riskler İçin Kullanılan Vade Tanımları

Vade Tanımı	Süre Aralığı	Açıklama
Kısa	0 – 1 yıl	Günlük/aylık işlemler, operasyonel riskler, likidite riski, anlık piyasa hareketleri.
Orta	1 – 3 yıl	Yeni ürünlerin etkisi, mevzuat değişiklikleri, sistem dönüşümleri, personel dönüşümü gibi yapısal etkiler.
Uzun	3 yıl ve üzeri	Stratejik riskler, teknolojik dönüşüm, müşteri davranışındaki kalıcı değişimler, regülasyonların uzun vadeli etkileri.

Yapılan çalışmalar sonucunda, değerlendirilen risk ve fırsatların önemlilik eşik değerinin altında kaldığı ve mevcut durumda Şirket'in finansal tablolarını makul düzeyde etkilemesinin beklenmediği görülmüştür. Bu durum, Şirket bünyesinde uzun süredir yürürlükte olan güçlü iç kontrol mekanizmaları ve risk azaltıcı uygulamaların etkinliğine dayanmaktadır. Buna rağmen, dikkatle izlenmesi ve yatırımcılara bilgi verilmesinin değerli olduğu düşünülen risk ve fırsatlar, rapor içerisinde sunulmaktadır. Söz konusu riskler, finansal açıdan kritik seviyede

olmamakla beraber, stratejik hazırlık ve uzun vadeli dirençlilik açısından sürekli izlenmektedir.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda önemli bir etkiye sahip olan sürdürülebilirlik ve iklim riski tespit edilmediğinden söz konusu risklere bu bölümde yer verilmemektedir. Risk yönetimine ve yapılan çalışmalara yönelik detaylar [Bölüm 3](#)'te açıklanmaktadır.

ÜNLÜ & Co, bu değerlendirmeyi ileriye yönelik çalışmaların bir temeli olarak görmekte; sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin daha kapsamlı biçimde ele alınacağı çalışmalar planlamaktadır. Gelişen veri altyapısı, regülasyonlar ve sektör uygulamaları doğrultusunda risk yönetim süreçleri sürekli olarak gözden geçirilecek; gerektiğinde eşik değere yakın risklerin daha detaylı biçimde değerlendirilmesi sağlanacaktır. Kurumsal yaklaşım, yalnızca mevcut durumu izlemek değil; aynı zamanda değişen koşullara uyum sağlayan, esnek ve sürekli gelişen bir sistem oluşturmaktır.

İş Modeli ve Değer Zinciri

ÜNLÜ & Co; varlık ve portföy yönetimi, kurumsal finansman danışmanlığı, çoklu varlık sınıfı araştırmaları ve sermaye piyasası hizmetleri gibi alanlarda faaliyet gösteren bir finansal hizmet kuruluşu olarak iştirakleri ve bağlı ortaklıkları aracılığıyla farklı sektörlerle de erişmektedir. Bu nedenle çok paydaşlı bir iş modeline ve geniş bir değer zincirine sahiptir.

İş modelinin fiziksel varlık yoğunluğu sınırlı olsa dahi enerji tüketimi, iş seyahatleri, ofis faaliyetleri ve dijital altyapı kullanımı gibi faaliyetler çevresel etkiler açısından dikkate alınmaktadır. Ayrıca, hizmet verilen müşteri profili nedeniyle dolaylı etki potansiyeli yüksek olan yatırım kararlarının sürdürülebilirlik ve iklim ilkeleriyle uyumlu olması önemli bir stratejik öncelik olarak benimsenmektedir.

Değer zincirinde yer alan dış hizmet sağlayıcıları, tedarikçiler ve taşeron ilişkileri ile müşterilerle yürütülen süreçlerde de çevresel ve sosyal etkilerin yönetimi gözetilmektedir. ÜNLÜ & Co, risklerin önemli ölçüde yoğunlaştığı bir varlık türü ya da bölge belirlememekle birlikte, tespit edilen tüm potansiyel risk ve fırsatları izlemekte ve düzenli olarak değerlendirmektedir.

Strateji ve Karar Alma

ÜNLÜ & Co, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları stratejik yönetim sistemine entegre etmeyi hedeflemekte; karar alma süreçlerini bu doğrultuda yapılandırmaktadır. Strateji belgelerinde yer alan temel yaklaşım; paydaş beklentileri, iç süreç verileri ve sektörel gelişmeler ışığında belirlenmiş olan odak alanlar üzerinden uzun vadeli kurumsal hedeflerle ilişkilendirilmektedir. Şirket, çevresel etkilerin azaltılması ve sosyal faydanın artırılması amacıyla risklere karşılık oluşturduğu uygulamaları ve tanımladığı fırsatları, iş modeline etki eden unsurlar üzerinden değerlendirmektedir.

Yıl içerisinde alınan kararlar özellikle iş süreçlerinin dijitalleşmesi, bilgi güvenliği altyapısının güçlendirilmesi, müşteri memnuniyetinin artırılması ve kurumsal kapsayıcılık gibi alanlarda iklim ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu ilerlemiştir.

Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlarına Etki

Raporlama döneminde değerlendirmeye alınan risk ve fırsatların makul ölçüde etki potansiyeli sınırlı olarak belirlenmiştir. Buna rağmen finansal durum, finansal performans ve nakit akışlarına etkisinin makul çaba çerçevesinde net olarak tayin edilmesinde belirsizlikler vardır. Muhakemeye dayalı çıkarımlar yapılmaktadır. Finansal etki değerlendirmesinin derinleştirilmesi; sektörün olgunlaşması, ilerleyen dönemlerde sektöre özgü ve iklim özelinde veri oluşması, buna yönelik trend takipleri yapılması gibi ilave çalışmaları gerekli kılmaktadır. Yüksek belirsizlik ve hata payı ihtimalinden hareketle, ele alınan riskler ve fırsatlar ağırlıklı olarak niteliksel değerlendirmeye tabi tutulmuş olup sektör gelişmeleri ışığında iyileştirme çalışmalarına devam edilmektedir.

İklim Dirençliliği

[Bölüm 3](#)'te detayları açıklanan risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçleri neticesinde ÜNLÜ & Co'nun iklimle ilgili risk ve fırsatlara maruziyetinin hafif seviyede olduğu görülmüştür. İklimle ilgili risk ve fırsatlara maruz kalma durumunun düşük olması, mevcut raporlama döneminde sahip olunan beceri, yetenek ve kaynakların kısıtlılığı, senaryo analizinin yaygın olarak gerçekleştirilmediği bir sektörde yer alınması şartları göz

önünde bulundurularak iklim dirençliliğine yönelik “orantılı” bir yaklaşım izlenmiş, bu sebeple nitel bir senaryo analizi yapılmıştır. İlerleyen raporlama dönemlerinde hem söz konusu risk ve fırsatlara maruz kalma durumu hem de kapasite şartları yeniden değerlendirilecektir.

Uygun yaklaşıma karar verilirken geçmiş olaylara, mevcut ve gelecekteki koşullara ilişkin tahminlerle ilgili açıklamaları içerecek şekilde makul ve desteklenebilir bilgilerin değerlendirilmesine olanak tanıyan girdilerin ve analitik seçeneklerin bileşiminin belirlenmesi göz önünde bulundurulmuştur.

Türkiye 2021 yılında Paris Anlaşması’nı onaylayıp ardından 2053 Net Sıfır Emisyon Hedefi’ni duyurmuş, daha sonra 13 Nisan 2023 tarihinde ilk güncellenmiş Ulusal Katkı Beyanı’nı (NDC) Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (UNFCCC) Sekretaryası’na sunmuştur. Bu adımların ardından hazırlanan “Türkiye Uzun Dönemli İklim Stratejisi”, İklim Değişikliği ve Uyum Koordinasyon Kurulu (İDUKK) tarafından 4 Kasım 2024 tarihinde onaylanmıştır. Türkiye’nin uzun vadeli iklim politikalarını da şekillendiren strateji dokümanı, farklı sektörler için ulusal azaltım ve uyum stratejileri sunmanın yanında teknoloji, adil dönüşüm, iklim finansmanı ve kapasite geliştirme ile ilgili sektörel önlemleri de kapsamaktadır. Bu sektörel stratejiler, Türkiye’nin düşük karbonlu kalkınması açısından kritik öneme sahiptir.

Türkiye’de iklim dirençliliğinin artırılmasına yönelik azaltım ve uyum politikaları, stratejileri ile eylemleri belirlenirken mevcut ve gelecek dönem özelinde iklim tehlikeleri hesaplanarak sektörel risk analizleri gerçekleştirilmiş olup bu çerçevede IPCC 5. Değerlendirme Raporu doğrultusunda Temsili Konsantrasyon Rotaları (RCP 4.5 ve RCP 8.5) kullanılarak iklim projeksiyonları da gerçekleştirilmiştir. IPCC temelli risk ve etkilenebilirlik analizi kapsamında kuraklık, şiddetli yağış, sıcak hava dalgası, orman yangını, soğuk hava dalgası ve şiddetli rüzgar olayları değerlendirmeye alınmıştır. Daha sonra sektörel etki zincirleri oluşturularak etkilenebilirlik, maruziyet, duyarlılık ve uyum kapasitesi bileşenlerine ilave olarak 11 farklı sektör özelinde belirlenen tehlikelere yönelik iklim değişikliği kaynaklı riskler hesaplanmıştır.

TSRS 2 istekleri ve TSRS 2 EK B uyarınca, işletmelerin daha düşük karbonlu bir ekonomiye düzenli bir geçişle veya iklim değışikliğıyle ilgili en güncel uluslararası anlaşmaya ilişkin yasal taahhütlerle tutarlı bir senaryo kullanılmasına işaret edilmektedir. Bu doğrultuda, yukarıda anlatıldığı üzere Türkiye'nin Paris Anlaşması çerçevesinde duyurduğu 2053 net sıfır hedefine paralel hazırlanan "Türkiye Uzun Dönemli İklim Stratejisi" içerisinde yer alan senaryoların kullanılması tercih edilmiştir. Ayrıca Türkiye'nin yakın gelecekte ulusal Emisyon Ticaret Sistemi'ni (ETS) hayata geçirerek emisyon düzenlemelerini sıkılaştıracakğı düşünöldüğünde ÜNLÜ & Co'nun stratejisi ile iş modelinin iklimle ilgili değışiklik, gelişme ve belirsizliklere karşı dirençliliğine -iklimle ilgili risk ve fırsatları da dikkate alarak- yönelik değerdendirmelerde RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları temel alınmıştır. Bunun yanında, TSRS 2 EK B'de de atıf yapılan TCFD kılavuzları dirençlilik analizinde 2°C veya altı sıcaklıkları temsil eden senaryoların da dikkate alınmasını önermektedir. Buradan hareketle, IPCC 6. Değerdendirme Raporu'nda tanımlanan Ortak Sosyo-Ekonomik Yollara (Shared Socio-economic Pathways-SSP'ler) Dayalı Senaryolar'dan Paris Anlaşması'nın 1,5°C hedefi ile uyumlu SSP1-2.9 da incelenmiştir.

IPCC tarafından değerdendirilen **RCP 4.5 senaryosu (orta kötü senaryo)**, sera gazı emisyonlarının yaklaşık 2040 yılında zirveye ulaşmasının ardından düşüşe geçtiğı ılımlı bir ara yol haritası niteliğindedir. İklim politikalarının bulunmadığı, yenilenemeyen yakıtların sınırlı kaynak yapısını dikkate alan en olası temel senaryo olarak değerdendirilmektedir. Bu senaryoda, CO₂ emisyonlarının yaklaşık 2045 itibarıyla azalmaya başlaması ve 2100 yılında 2050 seviyelerinin yaklaşık yarısına gerilemesi öngörülmektedir. Metan (CH₄) emisyonlarının artış eğiliminin 2050'de durması, 2040 yılındaki CH₄ seviyelerinin 1980–1990 dönemine kıyasla yaklaşık %75 daha yüksek olması; kükürt dioksit (SO₂) emisyonlarının ise aynı döneme kıyasla yaklaşık %20 oranında düşmesi beklenmektedir. Bu senaryo, 2100 yılına kadar ortalama deniz seviyesinde artışa ve küresel sıcaklıklarda 2°C ile 3°C arasında bir yükselme olasılığının daha fazla olduğı bir geleceğre işaret etmektedir.

RCP 4.5 senaryosuna göre enerji üretiminin büyük oranda yenilenebilir kaynaklardan sağlanacakğı, emisyonların önlenmesi veya azaltılabilmesi için gereken çabaların orta

seviyede olacağı öngörülmektedir. Bu projeksiyonlar orta seviyeli ve orta maliyetli uyum çabalarına işaret etmektedir.

RCP 8.5 senaryosu (kötü senaryo); emisyonların 21. yüzyıl boyunca artışını sürdürdüğü en yüksek temel emisyon senaryosu olarak tanımlanmaktadır. Bu nedenle, RCP 8.5 kapsamında öngörülen iklim değişikliği etkilerinin RCP 4.5 senaryosuna kıyasla daha şiddetli gerçekleşmesi beklenmektedir. Çoğunlukla en olumsuz iklim değişikliği projeksiyonlarının temelini oluşturan bu senaryo, kömür kullanımına ilişkin varsayımların gerçekte olduğundan yüksek öngörülmesine dayanmaktadır. Bununla birlikte, mevcut ve planlanan politikalar doğrultusunda yüzyıl ortası ve öncesine ilişkin emisyon tahminleri için hala bir referans çerçevesi olarak kullanılmaktadır.

RCP 8.5 senaryosuna göre enerji üretiminin büyük oranda fosil yakıt kaynaklı olacağı, emisyonların önlenmesi veya azaltılabilmesi için gereken çabaların düşük seviyede seyredeceği öngörülmektedir. Bu durum, yüksek seviyeli ve yüksek maliyetli uyum çabalarının gerekliliğine neden olacaktır.

SSP1-1.9 senaryosu (iyi senaryo); gelecekteki emisyon yolları arasında en iyimser senaryoyu temsil etmekte olup küresel sıcaklık artışının 2100 yılında 1,5°C'nin altına düşeceğini ve 21. yüzyıl boyunca 1,5°C sınırından çok az sapma göstereceğini varsaymaktadır. Bu senaryoda azaltım ve uyum önlemleri için gereken çaba düşük zorluktadır, küresel nüfusun yüzyılın ortalarında zirve yapacağı öngörülmektedir ve çevre dostu teknolojiler ile yenilenebilir enerjinin yaygınlaşacağı varsayılmaktadır. Sıkı iklim politikalarının da uygulanmasıyla emisyonların 2050 yılı civarında veya sonrasında net sıfıra düşmesi olası görünmektedir.

ÜNLÜ & Co'nun iş modelinin ve stratejisinin iklim dirençliliğine yönelik nitel değerlendirmesi aşağıdaki tabloda özetlenmektedir. Ancak bu değerlendirmeler politika ve mevzuat düzenlemeleri, üretim-tüketim trendleri, müşteri tercihleri, karbon fiyatları, enerji ve su gibi kaynak fiyatları, aşırı hava olaylarının meydana gelme sıklığı ile seviyesi, piyasa dalgalanmaları gibi belirsizlikleri de içermektedir.

Tablo 7: İklim Senaryoları

RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu	SSP1-1.9 Senaryosu
ÜNLÜ & Co'nun risk ve fırsatları doğrultusunda iklim dirençliliği göz önünde bulundurulduğunda; özellikle sıcaklık artışı, kuraklık ve su stresi gibi fiziksel iklim risklerinin orta-yüksek seviyede artmasının operasyonel kesintilerde ve bundan kaynaklı maliyetlerde ilave artış doğurabileceği öngörülmektedir. Bununla beraber, enerji verimli ısıtma/soğutma sistemleri, su verimliliği yatırımları, iş sürekliliği uygulamaları, erken uyarı sistemleri gibi uygulamalar sayesinde bu risklere karşı dirençliliğin artırılması da mümkün görünmektedir. Orta-kötü senaryoda artan kesinti sıklığı sebebiyle özellikle enerji ve su gibi kaynak maliyetlerinin daha da artması, bununla beraber karbon fiyatlandırma uygulamalarının devreye	ÜNLÜ & Co'nun risk ve fırsatları doğrultusunda iklim dirençliliği göz önünde bulundurulduğunda; özellikle sıcaklık artışı, kuraklık ve su stresi gibi fiziksel iklim risklerinin oldukça yüksek seviyede artış göstermesi operasyonel kesintilerde ve bundan kaynaklı maliyetlerde artışı -orta senaryoya kıyasla- daha da artırabilecektir. Bununla beraber, enerji verimli ısıtma/soğutma sistemleri, su verimliliği yatırımları, iş sürekliliği uygulamaları, erken uyarı sistemleri gibi uygulamalar sayesinde bu risklere karşı dirençliliğin artırılması stratejileri hayata geçirilebilecektir. Kesintilerin sürekli hale gelmesi sebebiyle özellikle enerji ve su gibi kaynak maliyetlerinin çok daha yükselmesi gibi kötü senaryo varsayımlarına karşı enerji ve su verimliliği uygulamaları,	Ortalama sıcaklık artışının uluslararası hedeflerle uyumlu olduğu senaryoda sıcaklık artışı, kuraklık ve su stresi gibi fiziksel iklim risklerinin daha düşük seyretmesi operasyonel kesintileri ve bundan kaynaklı maliyetleri -orta senaryoya kıyasla- azaltacaktır. Enerji kaynaklarının fosilden yenilenebilirle geçmesi, Türkiye'nin stratejik hedefleriyle uyumlu biçimde enerji verimli uygulamaların yaygınlaşması sayesinde kaynak maliyetlerindeki artış da sınırlı olacaktır. Dolayısıyla, bu senaryoda operasyonel kesintiler ve kaynak maliyeti açısından ilave dirençlilik önlemi ihtiyacı beklenmemektedir. Öte yandan, iklim politikalarının ve mevzuatın sıkılaştırıldığı istikrarlı düzenlemelerin hayata geçirildiğinin varsayıldığı bu senaryoda, gerek ÜNLÜ & Co'nun gerek müşterilerinin

RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu	SSP1-1.9 Senaryosu
girmesi gibi varsayımlara karşı ise yine enerji ve su verimliliği uygulamaları, yenilenebilir enerji kullanımı, emisyon yönetimi, emisyon maliyetlerinin gelirlere etkisine yönelik derinlemesine analizler ÜNLÜ & Co'nun dirençliliğini artıracak stratejiler olarak öne çıkmaktadır. İklim politikalarının ve mevzuatın çok hızlı olmasa da orta seviyede hayata geçirilmesi halinde regülasyon, piyasa ve itibar riski gibi geçiş risklerinde artışın gündeme gelmesi olası görünmektedir. Özellikle SKDM ve ETS kapsamına giren/girecek sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin maruz kalabileceği gelir kayıpları ÜNLÜ & Co'nun portföyünü de olumsuz etkileme potansiyeline sahiptir. Söz konusu olumsuz etkilerin en aza indirilmesi ve dirençliliğin artırılması amacıyla müşteri portföyünde karbon yoğun sektörlerin belirlenmesi	yenilenebilir enerji kullanımı, emisyon yönetimi, emisyon maliyetlerinin gelirlere etkisine yönelik analizlerin sıklık ve çözünürlüğünün artırılması ÜNLÜ & Co'nun dirençliliğini artıracak stratejiler olarak öne çıkmaktadır. İklim politikalarının ve mevzuatın yavaş veya daha az sıkı şekilde hayata geçirilmesi halinde regülasyon, piyasa ve itibar riski gibi geçiş risklerinde artış yaşanması mümkündür. Bu senaryoda karbon fiyatlarının da oldukça yüksek olması mümkün görünmektedir. Böyle bir durumda emisyon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin maruz kalabileceği gelir kayıpları ve ilgili sektörlerdeki karbon maliyetlerinin ÜNLÜ & Co'nun gelir kalemlerini olumsuz yönde etkileme ihtimali de artacaktır. Karbon yoğun sektörlerle yönelik senaryo analizlerinin veya stres testlerinin sıklaştırılması,	mevzuat gerekliliklerine uyum sağlayamaması halinde regülasyon, piyasa ve itibar riski gibi geçiş risklerinde artış yaşanması yine olası görünmektedir. ETS kapsamının genişlemesi ve/veya karbon fiyatlarının yüksek olması halinde geçiş riskleri için stratejik çalışmalar ve risklerin gözden geçirilmesi hususu önem kazanacaktır. Bu durumda ÜNLÜ & Co'nun uzun dönemli ulusal ve uluslararası stratejilerle hedefleri yakından izlemesi ve bu çerçevede gerekli yol haritalarını güncellemesi, risk ve senaryo analizlerinin derinliğini artırması yoluyla dirençlilik stratejisinin güçlendirilmesi planlanmaktadır. Karbon yoğun sektörlerle yönelik senaryo analizlerinin veya stres testlerinin sıklaştırılması ve yüksek riskle sonuçlanan durumlarda yatırım faaliyetlerine ilave ÇSY

RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu	SSP1-1.9 Senaryosu
ve senaryo analizlerinin derinleştirilmesi gündeme alınabilecektir. Öte yandan bu riskler iş modelinin yeniden şekillendirilmesi, sürdürülebilir ürün/hizmet pazarlarında faaliyet gösterilmesi, müşterilerin risk profillerine göre daha iyi fiyatlandırma yapılarak rekabet avantajı elde edilmesi gibi fırsatları da beraberinde getirmektedir.	yatırım faaliyetlerine ilave ÇSY kriterlerinin dahil edilmesi ve izleme mekanizmalarının kurulması, riskli sektörlere yönelik kredi limiti değerlendirmelerine karbon fiyatlarına yönelik senaryoların dahil edilmesi, karbon maliyetlerinin ÜNLÜ & Co gelirlerine etkisinin detaylı incelenmesi çalışmaları gündeme alınabilecek, böylelikle portföy ve operasyon kaynaklı zararların önüne geçilebilecektir.	kriterlerinin dahil edilmesi, izleme mekanizmalarının kurulması, riskli sektörlere yönelik kredi limiti değerlendirmelerine karbon fiyatlarına yönelik senaryoların dahil edilmesi, iklim açısından riskli müşterilere yatırım desteklerinin ve/veya limitlerin azaltılması, karbon maliyetlerinin ÜNLÜ & Co gelirlerine etkisinin detaylı incelenmesi çalışmalarının gündeme alınması yoluyla müşterilerden ve regülasyona uymama riskinden kaynaklanabilecek zararların önüne geçilebilecektir.

ÜNLÜ & Co'nun kısa, orta ve uzun vadelerdeki stratejisini ve iş modelini iklim değişikliğine uyarlama veya adapte etme kapasitesine yönelik değerlendirmeler çerçevesinde; yukarıda açıklanan senaryo bazlı etkilere karşılık vermek amacıyla mevcut finansal kaynakların bulunabilirliği ve esnekliği, mevcut varlıkları yeniden konuşlandırma, başka bir amaca uygun hâle getirme, bir üst modele geçirme veya hizmet dışı bırakma yeteneği ile azaltım, adaptasyon ve iklim dirençliliği fırsatlarına yönelik mevcut ve planlanan yatırımların etkisi incelenmiştir. Bu çerçevede, hem veri kaynaklarının doğru, anlamlı ve eksiksiz toplanıp kullanılabilmesi hem de risk ve fırsatların etkin biçimde takip edilebilmesi amacıyla bir platform yatırımı yapılmıştır. Tüm senaryolara karşılık gelecek şekilde iklim değişikliğine

uyum kapasitesinin geliştirilmesine yönelik olarak, 2025 yılında sürdürülebilirlik endeksinde yer alan pay senetlerinin bazılarında teminat oranlarının güncellenmesi kararlaştırılmıştır. Ayrıca, İç Sistemler Birimi kapsamında uyum, kontrol ve denetim mekanizmalarının etkinliğinin gözetilmesi sayesinde tüm senaryolarda karşılaşılabilecek etkilere karşı uyum kapasitesinin artırılması mümkün kılınacaktır.

3. Risk Yönetimi

3.1. Genel Risk Yönetimi Yaklaşımı

İştirakleri ve bağlı ortaklıkları yoluyla farklı sektörlerde faaliyet göstermek, bu farklı sektörler ile iş kollarına yatırımlar yapmak, iş birlikleri ve iş ortaklıkları kurmak, bu iştiraklerine yardımcı olmak ve bu iştirakleri yönetmesi sebebiyle ÜNLÜ & Co; farklı sektörleri denetleyen farklı otoritelerin çeşitli düzenlemelerine tabidir. Bu çerçevede ilgili SPK (ÜNLÜ Menkul ve ÜNLÜ Portföy) ve BDDK (İstanbul Varlık) mevzuatına uygun şekilde iştirakler bazında İç Sistemler organizasyonları oluşturulmuş ve faaliyete alınmıştır. İç Sistemler; İç Denetim, İç Kontrol, Uyum ve Risk Yönetimi organizasyonlarından oluşmaktadır. Bu birimler Yönetim Kurulu'nun nihai sorumluluğu altında gerekli ölçme, değerlendirme ve raporlama çalışmalarını gerçekleştirmektedir.

Kurumsal risk yönetimi yaklaşımı; icracı birimlerden bağımsız şekilde çalışmak suretiyle, Şirket'in faaliyetleri ve iştirakleri üzerinden maruz kalabileceği veya maruz kalınan tüm risklerin tanımlanması, ölçülmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve risklerin azaltılması adımlarından oluşmaktadır. Piyasa, kredi, likidite ve operasyonel risk sınıflarına yönelik proaktif kontrol ve yönetim faaliyetleri Risk Yönetimi Birimi tarafından gerçekleştirilmekte olup söz konusu risklerin azaltılması, yönetilmesi veya risklerden bütünüyle kaçınılması ile ilgili tedbirler alınmaktadır. Risklerle hakkında bilgilendirme yapılması ve gerekli hallerde riskin azaltılmasına ilişkin tedbirlerin alınması da Risk Yönetimi Birimi'nin sorumluluğundadır. Risklerin alınması/kabulü ile ilgili sorumluluk ve hesap verilebilirlik ise icracı iş kollarının inisiyatifindedir. ÜNLÜ & Co, iş kollarının ve iştiraklerinin içsel riskleri anlamasını, risk toleransı ile paralel olarak risklerin azaltılmasını ve böylelikle hem kurumsal

hem de ticari kararlarda getiri ve karlılık planlarının riskler ile bir arada ele alınarak yürütölmesini hedeflemektedir.

Risk ve fırsatların yönetilmesi kapsamında Yönetim Kurulu'nun görevleri; ÜNLÜ & Co'nun risk iştahına bağılı olarak alınacak risklerin genel sınırının çizilmesi, risk limitlerinin belirlenmesi, bu limitlerin izlenip kontrol edilmesinin sağlanması, bu amaçları sağlamak amacıyla tesis edilmiş icracı ve/veya Yönetim Kurulu'na bağılı komiteler aracılığıyla, gerekli aksiyonların alınmasıdır. Ayrıca, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal vb. her türlü riskin erken teşhisi, gerekli önlemlerle çözümlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu tarafından Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Risk Yönetimi Birimi, yıl boyunca yürütölen sistematik ve düzenli çalışmalarla Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin faaliyetlerine katkı sunmaktadır. Risk yönetimi süreçlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütölüp yürütölmediğinin kontrolü İç Denetim Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir. İç Denetim Birimi tarafından gerçekleştirilen faaliyetler, stratejik hedeflere ulaşılmasına da destek olmaktadır. Tüm denetimler, yıllık denetim programı çerçevesinde düzenli olarak gerçekleştirilerek raporlanmaktadır. Yıllık denetimlere ilişkin programlar, Yönetim Kurulu ve/veya Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilen İç Kontrolden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi'ne sunulmakta, denetim bulguları takip edilerek bu bulguların giderilmesine yönelik periyodik çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Grup genelinde yürütölen denetim çalışmaları ve sonuçları periyodik olarak Denetim Komitesi'ne aktarılmaktadır.

Yürürlükteki kanunlar, yönetmelikler, davranış kuralları ve iyi uygulama standartlarına uyumsuzluk sonucu yasal yaptırımlara, finansal zarara veya itibar kaybına uğrama riski olarak tanımlanan uyum riskinin yönetimi ve izlenmesi çalışmaları ise Uyum Bölümü'nün yönlendirmesiyle gerçekleştirilmektedir. Uyum Bölümü; ÜNLÜ & Co bünyesinde bulunan tüm şirketlerin maruz kalabileceğı uyum risklerine yönelik politikalar geliştirmekte; söz konusu politikaları, mevzuatta, faaliyetlerde ve piyasa koşullarında meydana gelen değişikliklere paralel olarak düzenli bir şekilde gözden geçirip güncellemekte, bunların uygulanmasını gözetmektedir. Risk temelli yaklaşım çerçevesinde faaliyet gösterilen tüm iş

alanları ve maruz kalınan uyum riskleri düzenli olarak incelenmekte ve gerekli tedbirler alınmaktadır.

Risk Yönetimi Birimi, Finansal sürdürülebilirlik ve stratejik karar alma süreçlerine katkı sunmaktadır. Bu doğrultuda hazırlanan günlük ve aylık raporlar kapsamında; Kurum Limitleri, Kurum Risk Raporu, Kredili İşlem Raporu ve Senaryo Analizleri gibi temel analizler gerçekleştirilmekte olup piyasa riskleri detaylı bir şekilde izlenmektedir. Bu raporlar, risklerin proaktif yönetimini destekleyerek karar alma süreçlerine yön vermekte ve uzun vadeli hedeflere ulaşılmasında kritik bir rol oynamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Üç üyeden oluşan Riskin Erken Saptanması Komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yürütülmesinden sorumludur. ÜNLÜ & Co'da risk yönetim sistemleri yılda en az bir kez gözden geçirilmektedir. Komite; stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında bilgi almak ve değerlendirme yapmak amacıyla düzenli olarak bir araya gelmektedir. 2024 yılında Komite altı kez toplanmıştır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi süreçleri de Risk Yönetimi Birimi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülüp gözetilmektedir.

3.2. Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Yönetimi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili odak alanlarının belirlenmesi süreci; ÜNLÜ & Co'nun sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda yapılan risk yönetimi çalışmalarının da temelini oluşturmaktadır. Bu kapsamda; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskler ile fırsatlar, İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (Task Force on Climate-Related Financial

Disclosures – TCFD) ve TSRS standartları çerçevesinde değerlendirilmiş ve sağlam bir strateji oluşturulmuştur. Bunu devam eden süreçte, sosyal ve yönetsimsel odak alanlarında da risk analizi çalışmaları tamamlanmış, söz konusu riskler ile fırsatlar Şirket’in risk yönetimi süreçlerine entegre edilmiştir. Bu entegrasyon, iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların getirebileceği etkilere organizasyonel ve operasyonel anlamda hazırlıklı olunmasını amaçlamaktadır.

Yürütülen tüm faaliyetler, ÜNLÜ & Co’nun “piyasadaki lider konumunu korumak için kurumsal çalışma prensiplerini ve yönetim anlayışını geliştirerek hedeflerini gerçekleştirmek ve sürdürülebilir başarı sağlamak” stratejisine de entegre edilmektedir. Bu strateji doğrultusunda çevresel ve sosyal sorumluluklar yerine getirilirken hem iş modeline hem de küresel ve ulusal trendlere uygun, çevrenin ve toplumun ihtiyaçlarına cevap verebilecek sürekli geliştirme faaliyetleri önemsenmektedir.

2024 yılı boyunca sürdürülebilirlik stratejisinin kurumsal düzeyde yapılandırılması ile birlikte, sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlar kurum stratejisine ve karar alma süreçlerine nitel düzeyde entegre edilmeye başlanmıştır.

Risk Yönetimi Adımları

Risk yönetimi faaliyetlerinde “Risk Yönetimine ve Risk Yönetimi Biriminin İşleyişine İlişkin Esaslar Prosedürü” takip edilmektedir. 2024 yılında sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında, kurum bünyesinde risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerinin işletmenin genel risk yönetimi sürecine entegrasyonu için takip edilen yaklaşım aşağıdaki adımlardan oluşmaktadır:

1. Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Bu adımda değer zincirinde yer alan tüm faaliyetler ile ilintili olabilecek iç ve dış olaylar, stratejik hedefler, tehditler ve fırsatlar gibi hususlar dikkate alınmakta, kurumsal veya temel iş birimleri için hedefleri veya hedeflere ulaşmayı etkileyebilecek riskler tanımlanmaktadır.

Raporlama döneminde sürdürülebilirlik ile iklime yönelik risk ve fırsatların belirlenmesinde izlenen adımlar aşağıdaki gibidir. Çalışmalarda ÜNLÜ & Co operasyonlarına ilave olarak bağlı ortaklıklar ile değer zincirinde yer alan aşağı ve yukarı yönlü faaliyetler de dikkate alınmıştır.

- **Karşılaştırmalı Analiz (Benchmark):** Yerel ve uluslararası benzer şirketlerin raporları ve çalışmaları incelenerek ÇSY alanındaki temel uygulamalar kıyaslanmış, kuruma özgü konu başlıkları çıkarılmıştır.
- **Paydaş Katılımı ile Önceliklendirme:** Yönetim Kurulu, İcra Kurulu, çalışanlar ve dış paydaşlarla yapılan anketler sonucunda ÇSY konuları puanlanmış ve öncelik sıralaması oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu onayıyla sonuçlanan önceliklendirme süreci sonucunda, "Sorumlu Yatırım", "Kurumsal Yönetim", "Operasyonların Çevresel Etkileri" gibi yüksek öncelikli konular kurumsal stratejinin ve dolayısıyla risk yönetimi sürecinin temel alanları arasında yerini almıştır.

2. Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi

Tanımlanan risk ve fırsatların değerlendirmesinde danışmanlık desteği ile birlikte kurumun iş kollarına, faaliyetlerine ve paydaş gruplarına göre sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ile fırsatları yapılandırılmış, kategori bazlı analiz gerçekleştirilmiştir.

Risk ve fırsatların değerlendirilmesinde “Etki-Olasılık Tabanlı Değerlendirme” yöntemi kullanılmış ve uluslararası kabul görmüş Risk ve Fırsat Matrisi üzerinden risk envanteri oluşturulmuştur. Söz konusu çalışma ilgili departmanlar ve Risk Yönetimi Birimi’nin katkılarıyla yürütülmüştür. Kurumun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili odaklandığı alanların ÇSY hedefleri ile ilişkilendirilmesiyle geliştirilen bu yapı, risk yönetimi süreçleri ve İç Sistemler’den sorumlu Yönetim Kurulu üyesinin onayına sunulmuş ve nihai olarak Yönetim Kurulu tarafından tasdik edilmiştir. Yönetişim süreçlerine ilişkin detaylar [Bölüm 1](#)’de açıklanmaktadır.

Etki-Olasılık Tabanlı Değerlendirme:

Bu yöntemde her bir risk kalemi, etkisi ve olasılığı açısından 1–5 arasında puanlanmaktadır. Ardından bu iki değerin çarpılması yoluyla toplam risk skoru hesaplanmakta ve risk seviyeleri belirlenmektedir. Risklerin önceliklendirilmesinde bu risk skorları kullanılmaktadır.

Tablo 8: Risk Matrisi

Risk Matrisi							
Etki x Olasılık			Etki				
			Çok Yüksek	Yüksek	Orta	Düşük	Çok düşük
			5	4	3	2	1
Olasılık	Çok Yüksek	5	25	20	15	10	5
	Yüksek	4	20	16	12	8	4
	Orta	3	15	12	9	6	3
	Düşük	2	10	8	6	4	2
	Çok düşük	1	5	4	3	2	1

Risk Skalası: Düşük: 1-6 Orta: 8-12 Yüksek: 15-25

Risk skortlamasında “Yüksek” skora sahip olan ve Şirket’in finansal durumunu önemli ölçüde etkilemesi beklenebilecek riskler için stres testi ve senaryo analizleri uygulanmakta, söz konusu analizler sermaye yeterliliği ile ilişkilendirilerek tasarlanmaktadır. Senaryolar; risk karşılığı veya faaliyet giderleri değerlerinde ciddi değişikliklere yol açabilecek dayanak varlık değeri, fiyat oynaklığı, faiz oranı, operasyonel kayıplar gibi hususlar dikkate alınarak hazırlanmaktadır. Stres testleri, yıl içerisinde asgari olarak 2 kez gerçekleştirilmektedir. Finansal etki değerlendirmesinde ise Yönetim Kurulu tarafından belirlenen limitlere ilave olarak -ilgili durumlarda- mevzuat kapsamında belirlenen sayısal eşik değerler kullanılmaktadır. TSRS kapsamında belirlenen önemlilik eşik değeri, [Bölüm 2](#)’de açıklandığı üzere brüt karın %2’si olarak belirlenmiş, ancak raporlama döneminde eşik değer üzerinde önemli bir risk tespit edilmemiştir. Olasılık-etki tabanlı değerlendirme neticesinde tüm risklerin “Düşük” veya “Orta” risk skoruna sahip olduğu belirlenmesine rağmen sürdürülebilirlik ve iklim açısından yatırımcıların da bilgilendirilmesinin faydalı olacağı düşünülen ve “Orta” risk skoruna sahip riskler aşağıdaki gibidir.

Tablo 9: Kronik İklim Olayları Kaynaklı Operasyonel Kesintiler

Risk Kodu¹	R4
Risk Tanımı	Kronik iklim olayları kaynaklı operasyonel kesintiler: - Sel, fırtına ve Türkiye'de son yıllarda sıkça gözlenen aşırı yağış ve dolu gibi aşırı hava olayları ve yangınlar gibi riskler sebebiyle tedarik zincirindeki operasyonel kesintiler de dahil olmak üzere, iş operasyonlarında kesintilerin olması - İklim değişikliği sebebiyle oluşacak ani doğa olaylarında faaliyetlerin yürütüldüğü mülkün zarar görmesi ve operasyonları devam ettirecek mülkü (ofis) kısa vadede bulamama - Sunucuların mülkün zarar görmesi sonucu çökmesi, işlevini kaybetmesi sonucu yedeklemelerin kaybolması - Mülkün zarar görmesi sonucu mülkte bulunan sanat eserlerinin zarar görmesi
Risk Skoru	Orta
Risk Kategorisi	Fiziksel İklim Riski-Akut/Ani Risk
Risk Alanı	Operasyonel, Finansal
Vade	Orta
İlgili Odak Alanı	Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti, Kurumsal Yönetim
İlgili Paydaşlar	Müşteriler, Yatırımcılar, Çalışanlar, Tedarikçiler, Düzenleyici Kurumlar
İlgili İş Kolu	ÜNLÜ & Co ve Grup Şirketleri (New York ve Londra ofisleri dahil)
İlgili SKA	SKA 8, SKA 11, SKA 13
Risk Azaltıcı Faaliyetler	- ÜNLÜ & Co için doğal afetler ve iklim değişikliği gibi olası risklerin tespit edilmesi ve ilgili risklere karşı kriz planlarının oluşturulması, bu planların düzenli olarak gözden geçirilmesi. - Sunucu ve veri yedeklemesi için bulut tabanlı hizmetler ve yedekleme sistemlerinin periyodik olarak kontrol edilmesi. - Tedarik zincirindeki operasyonların çeşitlendirilerek herhangi bir acil durumda çalışılacak alternatif tedarikçi listesinin oluşturulması. - Doğal afet ve yangın vb. gibi durumlar için sigorta poliçelerinden yararlanılması. - Yangın, binanın zarar görmesi gibi durumlara karşı tatbikatların yapılması.
Riskle İlişkili Tanımlanan Fırsat	- İş sürekliliği planları ve risk azaltma önlemleri, ÜNLÜ & Co'nun operasyonel verimliliğini artırabilir ve dayanıklılığını güçlendirebilir. Bu yaklaşım sayesinde beklenmedik olaylara karşı daha hızlı ve etkili bir şekilde yönetilirken müşterilere ve paydaşlara kesintisiz hizmet sunulabilir. - Güçlü bir risk yönetimi ve kriz müdahale planı, ÜNLÜ & Co'nun rekabet avantajını artırabilir ve itibarını güçlendirebilir. Müşteriler, yatırımcılar ve diğer paydaşlar şirketin krizlere karşı hazırlıklı ve güvenilir olduğunu gördüklerinde, ÜNLÜ & Co'ya olan güvenleri artabilir.

¹ Söz konusu riskin önemlilik eşiği altında olması sebebiyle finansal etkiye yönelik açıklama yer almamaktadır.

Tablo 10: Kronik İklim Olayları Kaynaklı Operasyonel Kesintilerden Doğacak Kaynak Maliyetleri

Risk Kodu²	R5
Risk Tanımı	Kronik iklim olayları kaynaklı operasyonel kesintilerden doğacak kaynak maliyetleri: - Küresel ölçekte ortalama hava sıcaklıklarının artması nedeniyle özellikle iş gücünün yoğun olduğu ve dış ortamlarda çalışmaların yapıldığı sektörlerde (tarım, inşaat ve madencilik vb.) iş gücü verimliliğinde kayıpların beklenmesi - İklim değişikliği kaynaklı su stresinin ve kuraklığın artması, su yoğun sektörlerde üretim süreçlerinin olumsuz yönde etkilenmesi - Artan ısı değişikliğine bağlı olarak küresel çapta salgın hastalıkların yaşanması, yeni virüs ve bakteri türlerinin meydana gelmesi - Potansiyel yaşanabilecek su kesintileri sonucunda ofis operasyonlarının etkilenmesi, sağlık risklerinin oluşması
Risk Skoru	Orta
Risk Kategorisi	Fiziksel İklim Riski-Kronik
Risk Alanı	Operasyonel, Finansal
Vade	Orta
İlgili Odak Alanı	Operasyonların Çevresel Etkileri, Sorumlu Yatırım
İlgili Paydaşlar	Müşteriler, Yatırımcılar, Çalışanlar
İlgili İş Kolu	ÜNLÜ & Co ve Grup Şirketleri (New York ve Londra ofisleri dahil)
İlgili SKA	SKA 8, SKA 11, SKA 13
Risk Azaltıcı Faaliyetler	- Ofislerde hijyen protokollerinin güçlendirilmesi ve düzenli temizlik önlemlerinin alınması. - Herhangi bir sağlık problemi yaşayan çalışanın ofise gelmesi durumunda el hijyenine ve maske takma gibi kişisel koruyucu önlemleri sağlamasının zorunlu hale getirilmesi. - Salgın hastalık vb. krizlere hazırlıklı olmak için acil durum planları oluşturması ve çalışanlara eğitimler verilmesi. Bu eğitimlere departmanlar özelinde evden çalışma sistemine geçilmesi halinde yapılması gereken ön hazırlık ve ihtiyaç listesinin yöneticilerde yazılı olarak bulunması. - Ofislerde suyun etkin kullanımını teşvik etmek için bilinçlendirme kampanyaları düzenlenmesi ve suyun verimli kullanımını teşvik eden politikaların benimsenmesi.
Riskle İlişkili Tanımlanan Fırsat	- Hijyen protokollerinin güçlendirilmesi ve düzenli temizlik önlemlerinin alınması, çalışanların sağlığını korur ve iş sürekliliğini sağlayabilir. - Çalışan sağlığı ve güvenliği önlemlerinin artırılması, çalışan memnuniyetini artırabilir.

² Söz konusu riskin önemlilik eşiği altında olması sebebiyle finansal etkiye yönelik açıklama yer almamaktadır.

Tablo 11: Kaynak Maliyetleri

Risk Kodu³	R6
Risk Tanımı	Kaynak maliyetleri: Enerji ve su gibi kaynakların maliyetinde kısa, orta ve uzun vadede artışların yaşanması
Risk Skoru	Orta
Risk Kategorisi	Fiziksel İklim Riski-Kronik
Risk Alanı	Operasyonel, Finansal
Vade	Orta
İlgili Odak Alanı	Operasyonların Çevresel Etkileri, Sorumlu Yatırım, Kurumsal Yönetişim
İlgili Paydaşlar	Müşteriler, Yatırımcılar
İlgili İş Kolu	ÜNLÜ Yatırım Holding ve Grup Şirketleri (İVYŞ dahil)
İlgili SKA	SKA 7, SKA 12
Risk Azaltıcı Faaliyetler	- Ofislerde yaşam ömrünü tamamlamak üzere olan elektronik cihazlarda enerji verimli alternatiflerin değerlendirilmesi. - Çalışanların su ve enerji tasarrufu konusunda eğitilmesi ve bilinçlendirilmesi. Bilinçli tüketim alışkanlıkları oluşturarak çalışanların su ve enerjiyi daha etkin bir şekilde kullanmasının sağlanması. - Satın alımların gerçekleştirildiği tedarikçilerin çevresel performans kriterlerinin ölçümlenmesini sağlayan prosedürlerin geliştirilmesi.
Riskle İlişkili Tanımlanan Fırsat	- Enerji tasarrufu konusundaki çabalar, Şirket'in kurumsal itibarını artırabilir. - Sürdürülebilirlik odaklı iş uygulamaları, müşteriler, yatırımcılar ve diğer paydaşlar tarafından Şirketin çevre dostu kimliğiyle ön plana çıkmasını sağlayabilir. - Tedarikçiler arasında pozitif rekabet ortamı yaratarak çevre dostu ürünleri satmaları konusunda tetikleyici olabilir.

³ Söz konusu riskin önemlilik eşiği altında olması sebebiyle finansal etkiye yönelik açıklama yer almamaktadır.

Tablo 12: Yönetişim Riski

<i>Risk Kodu⁴</i>	R8
<i>Risk Tanımı</i>	Yönetişim riski: Sürdürülebilirlik ile ilgili yasal düzenlemeler, teknolojik, piyasa ile ilgili ve itibar odaklı risklerden olumsuz etkilenen müşteriler sebebiyle kredi riskinin (hisse senedi kredileri ve türev işlemler) ortaya çıkması, bazı müşterilerin temerrüte (borçlu olduğunu kabul edip, ödeyememe) düşmesi ve şirketin zarara uğraması
<i>Risk Skoru</i>	Orta
<i>Risk Kategorisi</i>	Sürdürülebilirlik Riski-Kredi Riski
<i>Risk Alanı</i>	Finansal
<i>Vade</i>	Kısa
<i>İlgili Odak Alanı</i>	Kurumsal Yönetim
<i>İlgili Paydaşlar</i>	Yatırımcılar, Müşteriler
<i>İlgili İş Kolu</i>	ÜNÜ Yatırım Holding ve Grup Şirketleri (İVYŞ dahil)
<i>İlgili SKA</i>	SKA 8, SKA 13
<i>Risk Azaltıcı Faaliyetler</i>	- Kredi ve Türev Komitesi'nde teminat oranları belirlenirken sürdürülebilirlik anlayışı olgunlaşmamış kurumların pay senetlerinin teminat oranlarının daha düşük oranlarda belirlenerek borcu tahsil etmede ilave alan açılması. - Kurumsal müşteriler tarafında sürdürülebilirlik anlayışı yerleşmemiş şirketlerin işlemlerinde ek teminat talep edilmesi.
<i>Riskle İlişkili Tanımlanan Fırsat</i>	- Piyasa Liderliği: Sürdürülebilirlik alanında liderlik ederek müşteri ve yatırımcıların güvenini kazanma ve piyasadaki konumunu güçlendirme. - Yeni İş Modelleri ve Pazarlar: Sürdürülebilirlik odaklı yeni iş modelleri geliştirerek ve sürdürülebilir ürün/hizmet pazarlarında faaliyet göstererek büyüme ve farklılaşma. - Risk Tabanlı Fiyatlandırma Modelleri: Müşterilerin risk profillerine göre daha iyi fiyatlandırma yaparak rekabet avantajı elde etme.

3. Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Risklerin neredeyse tamamı kısa vadede, genellikle günlük olarak takip edilmektedir. Bu kapsamda, risk ve fırsatların vade tanımlarına Tablo 6'da yer verilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerle fırsatların zaman içerisinde değişimine yönelik izleme süreci henüz başlatılmamış olup ilerleyen dönemde süreçlerin iyileştirilmesi planlanmaktadır. Raporlama döneminde gerçekleştirilen faaliyetler şunlardır:

⁴ Söz konusu riskin önemlilik eşiği altında olması sebebiyle finansal etkiye yönelik açıklama yer almamaktadır.

- **ÇSY Hedeflerinin Belirlenmesi:** 2024 yılında, TSRS ve paydaş beklentileri doğrultusunda kurum için geçerli olacak ÇSY hedefleri ve bu hedeflere bağlı KPI'lar yapılandırılmıştır. Bu hedefler henüz departmanlara atanmış değildir; ilerleyen dönemde çalışma grupları üzerinden ilgili atamaların yapılması planlanmaktadır.
- **Operasyonel Kararlarda Yansımalar:** Polaris Plaza ve 42 Maslak ofislerinde uygulamaya alınan yeşil ofis dönüşümü gibi kararlar, sürdürülebilirlik ve iklim perspektifinin operasyonel alanlara taşındığının göstergesi niteliğindedir.
- **İçsel Kurumsal Gözden Geçirme:** Departmanlar ve Risk Yönetimi Birimi'nin katkılarıyla tablolar yeniden değerlendirilmiş, içsel geçerliliği güçlendirilmiştir.
- **Performans Göstergesi Belirleme:** Her öncelikli konu için uygun KPI'lar tanımlanmış ve bu göstergelerin departmanlarla eşleştirilmesine yönelik plan yapılmıştır.
- **Karar Süreçlerine Entegrasyon:** 2024 yılı boyunca sürdürülebilirlik ve iklim konusu Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler gibi üst düzey stratejik sunumlarda yer almış, tüm iş birimlerinin en üst düzeyde temsil edildiği İcra Kurulu gündemine girmiş ve değerlendirilmiştir. Kurumsal karar süreçlerinde ÇSY faktörlerinin etkisinin giderek artmakta olduğunun farkındalığıyla, ilerleyen dönemlerde hedeflerin atanması ve izlenebilir hale gelmesiyle birlikte bu entegrasyonun güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

4. Metrik ve Hedefler

Metrikler

İklimle İlgili Metrikler

Sera Gazı Emisyonları

ÜNLÜ & Co bünyesinde yer alan ÜNLÜ Yatırım Holding (Maslak 42 Plaza ve Polaris Plaza), ÜNLÜ Menkul (Maslak 42 Plaza, Polaris Plaza, Bağdat Caddesi Şube, Ankara Şube, Antalya Şube, İzmir Şube, New York ve Londra ofisleri), ÜNLÜ Portföy (Polaris Plaza), İstanbul Varlık (Maslak 42 Plaza ve Mecidiyeköy) ve Piapiri şirketleri tüm lokasyonları dahil edilerek

kapsamlı bir sera gazı emisyon hesaplaması gerçekleştirilmiştir. Hesaplamalar, GHG Protokolü (Greenhouse Gas Protocol) rehberliğinde yapılmış olup Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) kategorilerinin tamamı analiz edilmiştir. TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici Madde 3 uyarınca işletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama dönemlerinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu olmadığından, bu raporda yalnızca Kapsam 1 ve 2 emisyonlarına yer verilmektedir.

Kapsam 1 emisyonlarının hesaplanmasında IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) emisyon faktörleri kullanılmıştır. Kapsam 2 elektrik ve ısıtma kaynaklı dolaylı emisyonlar için hem 2024 yılına ait DEFRA (UK Department for Environment, Food & Rural Affairs) faktörleri hem de T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı verileri referans alınmıştır. Bu yaklaşımla, ÜNLÜ & Co'nun emisyon profili detaylı bir şekilde ortaya konmuş ve sürdürülebilirlik stratejileri için sağlam bir temel oluşturulmuştur.

Tablo 13: Sera Gazı Emisyonları

ÜNLÜ & Co 2024 Yılı Sera Gazı Emisyonları	
Kapsam 1	311.376,87
Kapsam 2	243.627,76
Toplam	555.004,63

Tablo 14: Emisyonların Bağlı Ortaklıklara Göre Dağılımı

ÜNLÜ & Co 2024 Yılı Emisyonlarının Bağlı Ortaklıklara Göre Dağılımı (kgCO ₂ e)					
	ÜNLÜ Yatırım Holding	ÜNLÜ Menkul	ÜNLÜ Portföy	İstanbul Varlık	Piapi
Kapsam 1	44.145,46	153.384,02	29.515,04	39.348,26	44.984,08
Kapsam 2	23.651,94	141.779,77	16.354,26	61.833,34	8.45
Toplam	67.797,40	295.163,79	45.869,30	101.181,60	44.992,53

İklimle ilgili geçiş riskleri ve fiziksel riskler kapsamında yapılan risk değerlendirme çalışmaları neticesinde “yüksek” skora sahip önemli bir risk tespit edilmemiştir. Buradan

hareketle, raporlama döneminde iklimle ilgili geçiş risklerine ve fiziksel risklere karşı kırılgan varlık veya işletme faaliyeti bulunmamaktadır. Benzer şekilde, mevcut durumda iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş varlık veya işletme faaliyeti bulunmamaktadır. Sermaye dağıtımı kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatlar özelinde ayrılmış sermaye harcaması, finansman veya yatırım mevcut değildir. Türkiye’de Emisyon Ticaret Sistemi’nin henüz uygulamaya alınmamış olması ve ÜNLÜ & Co’nun zorunlu bir mevzuata tabi olmaması sebebiyle Şirket içerisinde bir karbon fiyatlandırma mekanizması uygulanmamaktadır. Buna ilave olarak, ÇSY skor kartlarının henüz İK performans izleme sistemine dahil edilmemesi nedeniyle iklimle ilgili hususlar yönetici ücretlerine dahil edilmemektedir.

TSRS 2 Sektör Bazlı Açıklamalar

ÜNLÜ & Co ve bağlı ortaklıklarının iş modeli ve faaliyetleri ile ilişkili sektör bazlı metriklerin belirlenmesinde, SASB tarafından yayımlanan sektör standartları ile bunlardan uyarlanan TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’de tanımlanan sektörler arasından ilişkili metrikler ve bunların uygulanabilirliği değerlendirilmiştir. Bu çerçevede ÜNLÜ & Co ile bağlı ortaklıkların faaliyetler alanları ve sektörel kılavuzlar birlikte ele alınmış, kılavuzlarda bulunan sektörel faaliyet tanımları taranmış, çalışmalar neticesinde **TSRS 2-Ek Cilt-18 Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik** rehberinde yer alan faaliyetler ile metriklerin ÜNLÜ & Co ve bağlı ortaklıklar için uygulanabilir standart olduğuna kanaat getirilmiştir. Daha sonra hem SASB’nin sektör standartlarında hem de Cilt 18 içerisine tanımlı metriklerden uygulanabilir olanlar tespit edilmiştir.

Yatırım bankacılığı ve brokerlik faaliyetlerine ÇSY faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımına (FN-IB-410a.3) dair detaylı bilgilere işbu rapor içerisinde ilgili bölümlerde yer verilmektedir.

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Tablo 15: Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Metrik	Değer	Birim	Kod	Açıklamalar
Sektöre göre çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesini içeren yatırımların ve kredilerin sayısı	2	Adet	FN-IB-410a.2	01.01.2025 tarihli UAR fon portföy raporunda yer alan ve ÇSY kapsamında değerlendirilmesi uygun görülen girişimler olan Hiwell Teknoloji A.Ş. ve Fintegre'yi kapsamaktadır.
Sektöre göre çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesini içeren yatırımların ve kredilerin toplam değeri	435.006,097	TL		01.01.2025 tarihli UAR fon portföy raporunda yer alan Hiwell Teknoloji A.Ş. ve Fintegre girişimlerine yapılan yatırımların ÜNLÜ Yatırım Holding'e ait toplam değerini yansıtmaktadır.

Faaliyet Göstergeleri

Tablo 16: Faaliyet Göstergeleri

Faaliyet Metriği	Değer	Birim	Kod	Açıklamalar
Aracılık faaliyetlerinin değeri (toplam tutarı)	827.363.242	TL	FN-IB-000.A	
Danışmanlık faaliyetlerinin sayısı	3	Adet		Eker Süt, Coca-Cola ve ÜNLÜ Yatırım Holding bono ihraçları, ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. tarafından yapılmıştır. Holding bünyesinde ise Kurumsal Finansman departmanının faaliyeti bulunmaktadır.
Danışmanlık faaliyetlerinin değeri	118.965.421	TL		
Menkul kıymet alım-satım faaliyetlerinin gelirleri	93.087.936	TL		
Tahsili gecikmiş alacaklardan sağlanan gelirler	1.114.050.272	TL	FN-IB-000.B	
Portföy yönetim gelirleri	88.379.708	TL		
Diğer finansal gelirler	149.702.573	TL		
Sektöre göre özel yatırımların ve kredilerin sayısı	4	Adet		01.01.2025 tarihli UAR fon portföy raporunda yer alan Menkul kıymet sayısıdır (Yatırım yapılan girişim adedi).
Sektöre göre özel yatırımların ve kredilerin değeri	3.955.555,22	TL		01.01.2025 tarihli UAR fon portföy raporunda yer alan ÜNLÜ Yatırım Holding UAR fon toplam değerine oranlanmış tutardır.

Hedefler

ÜNLÜ & Co; kurulduğu günden bu yana etik iş anlayışı, çalışanlara verilen değer, müşteri memnuniyeti için gösterilen çabalar ve toplumsal ihtiyaçların karşılanmasına yönelik atılan adımlar gibi halihazırda birçok konuda sürdürülebilirliğe hizmet eden uygulamalar yürütmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle yönelik odak alanlarının belirlenmesinin ardından sektörel uygulamalar, mega trendler, ilgili risk ve fırsatlar ile regülasyonların değerlendirilmesi suretiyle, sürdürülebilirlik ve iklim stratejisi ile konuşan bir şekilde, odaklanılan alanları kapsayacak hedefler belirlenmekte, bu hedeflere yönelik ilerlemelerin sistemli ve ölçülebilir bir yaklaşımla takip edilebilmesi amacıyla hedefler özelinde anahtar performans göstergeleri (KPI) tanımlanmaktadır. ÜNLÜ & Co'nun sürdürülebilirlik ve iklim hedefleri; “piyasadaki lider konumumuzu korumak için kurumsal çalışma prensiplerimizi ve yönetim anlayışımızı geliştirerek hedeflerimizi gerçekleştirmek ve sürdürülebilir başarı sağlamak” anlayışına entegre edilmektedir.

2024 raporlama yılında yeniden gözden geçirilerek onaylanan hedefler Tablo 17’de gösterilmektedir. Söz konusu hedefler ağırlıklı olarak sürdürülebilirlik ile ilişkilidir. Sera gazı emisyon hesaplarının kapsamının genişletilmesi ve Kapsam 3 emisyonlarının da hesaplanmasının ardından, ÜNLÜ & Co'nun uzun vadeli azaltım hedeflerinin daha sağlıklı bir şekilde belirlenmesi planlanmaktadır. Sera gazı emisyonları için karşılaştırılabilir verinin oluşması ile birlikte, ilerleyen raporlama dönemlerinde iklimle yönelik hedeflerin ve dolayısıyla ÜNLÜ & Co'nun net sıfır yolculuğunun daha da netlik kazanması mümkün kılınacaktır.

Tablo 17: ÜNLÜ & Co'nun Sürdürülebilirlik ve İklim Yönelik Hedefleri

Odak Alanı / Öncelikli Konu	Hedef	KPI	İlgili SKA	Başlatılan Yıl	Hedef Yıl	Hedefe Tabi Şirketler
Çalışan Memnuniyeti ve Bağlılığı	Çalışan bağlılığının 3 puan iyileşmesi	Çalışan Bağlılığı Anketi - bağlılık puanı (%)	SKA 8, 10, 16	2024	2027	ÜNLÜ Yatırım Holding + Tüm bağlı ortaklıklar/iştirakler
	Çalışan devir oranının (turnover) 1 puan iyileşmesi	Çalışan devir oranı (turnover) (%)	SKA 8, 10, 16	2024	2027	ÜNLÜ Yatırım Holding + Tüm bağlı ortaklıklar/iştirakler
Yetenek Yönetimi ve Gelişim	Çalışan başına gerçekleştirilen ortalama eğitim saatinin %5 artırılması	Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	SKA 4, 8, 10, 16	2024	2026	ÜNLÜ Yatırım Holding + Tüm bağlı ortaklıklar/iştirakler
Kurumsal Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık	Kadın çalışan oranında mevcut %50 ve üzerinde oranın korunması	Kadın çalışan oranı (%)	SKA 5, 8, 10, 16	2024	Sürekli	ÜNLÜ Yatırım Holding + Tüm bağlı ortaklıklar/iştirakler
Operasyonların Çevresel Etkisi	Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanması için metodoloji belirlenmesi ve pilot hesaplamanın gerçekleştirilmesi ⁵	Metodoloji ve hazırlık planının oluşturulması ve pilot hesaplama çıktısı	SKA 13	2024	2026	ÜNLÜ Yatırım Holding + Tüm bağlı ortaklıklar/iştirakler
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	Başta kadın girişimciler olmak üzere yılda en az 40 girişimciye destek verilmesi	Desteklenen girişimci sayısı	SKA 1, 5, 8, 10, 16, 17	2024	Sürekli	ÜNLÜ Yatırım Holding + ÜNLÜ Portföy

⁵ 2025 yılında Kapsam 3 emisyonları için pilot hesaplamaların gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk	Eğitim desteği amacıyla her yıl en az 3 paydaşla iş birliği gerçekleştirilmesi	Sözleşme	SKA 4, 8, 17	2024	2026	ÜNLÜ Yatırım Holding
	Bağış, sponsorluk ve STK destek bütçesinin %15'inin eğitim alanına ayrılması	Eğitim odaklı bağış ve sponsorlukların, toplam dernek/STK bütçesi içindeki oranı	SKA 4, 8, 17	2024	2026	ÜNLÜ Yatırım Holding
Sorumlu Yatırım	Yeşil borçlanma aracı ihracına aracılık edilmesi	ÜNLÜ Menkul tarafından aracılık edilen yeşil borçlanma ihracı sayısı	SKA 8, 9, 11, 17	2024	2026	ÜNLÜ Menkul
	Yatırım portföyünde yer alan şirketlerin sektör kırılımının belirlenmesi	Sektörel kırılımların Nace kodlarına göre belirlenmesi	SKA 8	2024	2026	ÜNLÜ Yatırım Holding + Tüm bağlı ortaklıklar/iştirakler

TSRS Sınırlı Güvence Beyanı**ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN
BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU****Ünlü Yatırım Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;**

Ünlü Yatırım Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak,
- Grup yönetimine ulaştığımız sınırlı güvence sonucumuzu içeren bir güvence raporu düzenlemek,
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini uygulamak,
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak,

Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan

Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

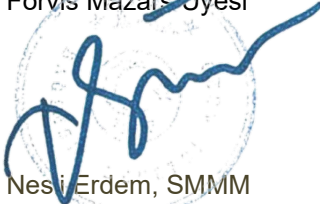
Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un kilit konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Denge Bağımsız Denetim Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Forvis Mazars Üyesi



Nesli Erdem, SMMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 13 Ağustos 2025

İletişim

📍 Ahi Evran Cad. No:21 Polaris Plaza, Kat 1, Maslak, Sarıyer, 34485 İstanbul / Türkiye

☎ 0212 367 36 36

📠 0212 346 10 40

✉ esg@unluco.com

