



ORMA  
ORMAN MAHSULLERİ  
İNTEGRE SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

# 2017 FAALİYET RAPORU

48. FAALİYET DÖNEMİ





*Hayatı boyunca, sonsuz bir insan sevgisi,  
toprak, ağaç ve tabiatla iç içe bir hayat,  
daima adil, medeni ve bilgiye dayalı bir anlayışla,  
netice almaya yönelik,  
durmaksızın çalışmayı ve üretmeyi düstur edinmiş,  
Ülkesini, Milletini ve Isparta'sını  
her şeyin üzerinde tutmuş,  
iyiliksever, hayırsever, gönül insanı,  
son anına kadar yüksek yaşam enerjisi,  
parlak akıl ve zekâsıyla  
evresine hep yol gösterip model olmuş,  
bilge insan*

*Dr. Yük. Müh.  
Şevket Demirel'in*

*huzurunda saygıyla eğiliyoruz...*

**KENDİLERİ DAİMA BİZİMLEDİRLER...**



## İÇİNDEKİLER

|                                                                                                                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| İÇİNDEKİLER .....                                                                                                                                              | 1  |
| ŞİRKET BİLGİLERİ .....                                                                                                                                         | 2  |
| A. GENEL BİLGİLER .....                                                                                                                                        | 4  |
| 1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı .....                                                                                                                            | 4  |
| 2. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar .....                                                                                         | 5  |
| 3. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri İle İlgili Bilgiler .....                                                                                          | 6  |
| 4. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler .....                                          | 7  |
| 5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri .....                           | 9  |
| 6. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler .....                                                                                                                 | 9  |
| B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR .....                                                                                 | 10 |
| C. AR-GE ÇALIŞMALARI .....                                                                                                                                     | 11 |
| D. ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER .....                                                                                         | 12 |
| 1. Üretim .....                                                                                                                                                | 12 |
| Yonga Levha Üretim Faaliyetleri .....                                                                                                                          | 12 |
| Melamin Emprenye Edilmiş Kağıt Üretim Faaliyetleri .....                                                                                                       | 13 |
| Melamin Kaplamalı Yonga Levha Üretim Faaliyetleri .....                                                                                                        | 14 |
| Tutkal Üretim Faaliyetleri .....                                                                                                                               | 14 |
| 2. Satış .....                                                                                                                                                 | 15 |
| 3. Yatırımlar ve Teşvikler .....                                                                                                                               | 16 |
| 4. İç Kontrol Sistemi .....                                                                                                                                    | 18 |
| 5. Şirketin Doğrudan Veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları .....                                                                                            | 18 |
| 6. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler .....                                                                                              | 18 |
| 7. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgi .....                                                                        | 18 |
| 8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler .....           | 19 |
| 9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar ..... | 19 |
| 10. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri .....                                                                                                      | 19 |
| 11. Genel Kurul Toplantıları .....                                                                                                                             | 19 |
| 12. Bağlılık Raporu Sonuç Bölümü .....                                                                                                                         | 20 |
| E. FİNANSAL DURUM .....                                                                                                                                        | 21 |
| 1. Temel Rasyolar .....                                                                                                                                        | 21 |
| 2. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri .....               | 22 |
| 3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı .....                                                                                    | 22 |
| 4. Kar Dağıtım Politikası .....                                                                                                                                | 23 |
| 5. Finansal Durum Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş) .....                                                                                                   | 24 |
| 6. Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş) .....                                                                           | 26 |
| 7. Özkaynaklar Değişim Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş) .....                                                                                              | 27 |
| 8. Nakit Akış Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş) .....                                                                                                       | 28 |
| 9. Vergi usul Kanununa göre Hazırlanmış Bilanço .....                                                                                                          | 29 |
| 10. Vergi usul Kanununa göre Hazırlanmış Gelir Tablosu .....                                                                                                   | 31 |

## ŞİRKET BİLGİLERİ

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ticaret Ünvanı  | : Orma Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                                                                                                                                                                                                         |
| Kayıtlı Sermaye | : Orma A.Ş. , 3794 sayılı kanunla değişik 2499 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29.03.1994 tarih ve 302 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermayesi 100.000.000.-TL dir. |
| Ödenmiş Sermaye | : 27.200.000.-TL                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Ortak Sayısı    | : 500 (Tahmini)                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Kuruluş Tarihi  | : 02 Ocak 1970                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Ticare Sicil No | : 640326                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Mersis No       | : 0-6470-0224-6600018                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Rapor Dönemi    | :01.01.2017-31.12.2017                                                                                                                                                                                                                                                         |

### Adresler

|               |                                                                                                              |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Merkez</b> | : Vişnezade Mahallesi. Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sokak<br>Marmara Apt. No:4 D:2 - 34357 Beşiktaş / İSTANBUL |
| Telefon       | : 0 212 327 00 80                                                                                            |
| Faks          | : 0 212 327 13 03                                                                                            |
| E-Posta       | : orma@orma.com.tr<br>istanbul@orma.com.tr                                                                   |
| Web Sitesi    | : www.orma.com.tr                                                                                            |

|                |                                             |
|----------------|---------------------------------------------|
| <b>Fabrika</b> | : Sanayi Mahallesi 104. Cadde No:91 ISPARTA |
| Telefon        | : 0 246 224 10 20                           |
| Faks           | : 0 246 224 10 19                           |
| Telgraf        | : Orma – Isparta                            |
| E-Posta        | : orma@orma.com.tr                          |

|                              |                                                        |
|------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Ankara İrtibat Bürosu</b> | : Dr. Mediha Eldem Sokak, 79/7 06640 Kocatepe / ANKARA |
| Telefon                      | : 0 312 417 42 83, 431 29 23                           |
| Faks                         | : 0 312 417 48 60                                      |
| E-Posta                      | : ankara@orma.com.tr                                   |

## İLK TEŞEBBÜSE DAVET KONUŞMASI

Isparta'da komple orman ürünleri ve diğer ağaç ürünleri ile atıklarını değerlendirilecek bir sanayi kurulmaktadır. Bu sanayiye özel teşebbüs kuracaktır. Müteşebbis heyet olarak ön malumatları kısaca arz ediyoruz.

### İlk Anda Kurulacak Fabrikalar:

- 1- Yonga Levha Fabrikası.(Orma Plak) Kapasite yılda 30.000 m3
- 2- Kaplama Fabrikası. Kapasite yılda 1.500.000 m2

### Ham madde, Proje, Rantabilite ve Şirket Hakkında Bilgiler:

- 1- Hammaddeleri, Devlet Ormanları (Toroslardan), Isparta ve civarındaki kereste sanayi artıklarından ve özel teşebbüsün yetiştirdiği diğer araçlardan temin edilecektir. Kavak, karaağaç, ceviz vs gibi.
- 2- Devlet planlamasının ön gördüğü ve teşvik ettiği Orman Sanayi memleketin döviz gelirlerinde yakın gelecekte mühim rol oynayacak Orman Ürünleri İntegre Sanayi'dir. Bu sanayi hem iç ihtiyacı karşılayacak hem de ihracata yönelebilecek maliyet krakterine sahiptir.
- 3- Nitekim bu sanayi için %60 yatırım indirimi, %70 gümrük indirimi tanınmış olup, ilgili projemiz için teşvik belgesi alınmıştır.
- 4- Proje 32.000.000 TL değerindedir. 12.000.000 TL dış finansman (Avrupa Bankası'ndan ) alınmıştır. 20.000.000 TL iç finansmandır(kurulacak şirketçe) karşılanacaktır.
- 5- Rantabilitesi %40'dır. Senelik cirosu : 15.000.000 TL.
- 6- Şirket hisse 10.000 TL kıymetindedir. 2.000 adettir. Şirket sermayesi 20.000.000 TL
- 7- Fabrika 1971 Haziran'ında faaliyete geçecektir.
- 8- Dış makinaları mubayaa edilmiştir. İmalatına geçilmiştir. Bunlar 1970 sonunda Türkiye'ye sevk olacaktır.

### Mamul Maddenin Pazarlanması:

- 1- İç Pazar: Türkiye inkişaf bakımından bu malzemelere ihtiyaçlıdır. Ayrıca Türkiye ihtiyacı dışındaki kısmı ihraç edebilecektir.
- 2- Bu yatırım sahası Türkiye'deki diğer yatırım sahalarından en rantabl olanlarındandır.
- 3- Hissedarlara vereceği temettü minimum %30 olarak hesap edilmiştir.
- 4- Bu sanayi için planlanmış olan integre tesisler şunlardır: Kontrplak, Möble-Prefabrik ev (ahşap) , Ambalaj, Kibrit, Kağıt hamuru ve Kağıt fabrikaları.

Bunlar şirketin inkişafı ile realize edilecektir. Şirketin kuruluşu ani olacaktır. Taahhüt edilen miktarı %25'i peşin, bakiyesi 12 ayda taksitler halinde ödenecektir.

**Müteşebbis Hey'et Adına**  
**İnşaat Yüksek Mühendisi**  
**Şevket DEMİREL**



# A.GENEL BİLGİLER

## 1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ana faaliyet konusu orman ve diğer ağaç ürünleriyle artıklarının integre sanayini kurmak ve işletmek olan ORMA Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 2 Ocak 1970 tarihinde kurulmuş olup, İstanbul'da tescilli bir sermaye şirkettir.

Şirket merkezi Vişnezade Mahallesi Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sokak Marmara Apt. No:4 Daire:2 Beşiktaş, İstanbul'dur.

İşletmenin fiili faaliyet konusu, yonga levha ve melamin kaplamalı yonga levha üretimi ve satışlarıdır.

**Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:**

| Ortaklar                        | 31.12.2017           |            | 31.12.2016           |            | 31.12.2015           |            |
|---------------------------------|----------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|------------|
|                                 | Tutar                | Pay (%)    | Tutar                | Pay (%)    | Tutar                | Pay (%)    |
| <b>Göl Yatırım Holding A.Ş.</b> | 18.404.978,67        | 67,67      | 14.428.470,97        | 65,88      | 14.428.470,97        | 65,88      |
| <b>Göлтаş Göller Bölgesi</b>    |                      |            |                      |            |                      |            |
| <b>Çimento</b>                  | 4.579.294,52         | 16,84      | 3.594.500,01         | 16,41      | 3.594.500,01         | 16,41      |
| <b>Sanayi ve Ticaret A.Ş.</b>   |                      |            |                      |            |                      |            |
| <b>Diğer [*]</b>                | 4.215.726,81         | 15,50      | 3.877.029,02         | 17,70      | 3.877.029,02         | 17,70      |
| <b>Toplam</b>                   | <b>27.200.000,00</b> | <b>100</b> | <b>21.900.000,00</b> | <b>100</b> | <b>21.900.000,00</b> | <b>100</b> |

[\*]Sermayenin %10 'undan daha azına sahip ortakların pay tutarı toplamını göstermektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.06.2011 tarih ve 17/519 sayılı toplantısında, hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB, Borsa) işlem görmeyen halka açık anonim ortaklıkların finansal yapıları ve halka açıklık yapılarının incelenmesi ve değerlendirilmesi sonucunda diğer şirketlerin yanı sıra Şirketimiz paylarının da İMKB tarafından belirlenecek Pazar veya Platformda işlem görmesine ve söz konusu şirketlere ait payların işlem göreceği pazar veya platformun işleyiş esaslarının İMKB tarafından belirlenmesine karar verilmiştir.

İMKB'nin konuya ilişkin 'Serbest İşlem Platformu İşleyiş Usul ve Esasları'na ilişkin 386 sayılı Genelgesi 30.12.2011 tarihinde yayımlanmıştır.

Söz konusu süreç ile ilgili olarak, Şirketimiz tarafından mevzuatın gerekleri yerine getirilmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu 23.10.2012 tarih ve B.02.6.SPK.0.13.00.199-2411 sayılı onay yazısı ile şirketimiz payları İMKB Serbest İşlem Platformunda (Piyasa Öncesi İşlem Platformu olarak değişmiştir)işlem görmesine onay verilmiştir.

## 2. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

### 3. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri İle İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri 22.04.2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da üç yıl için seçilmişlerdir.

| YÖNETİM KURULU                       |                                        |
|--------------------------------------|----------------------------------------|
| Şehriban Nihan ATASAGUN (13.05.2016) | Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza |
| Nazlı Asuman ESİN                    | Yönetim Kurulu Başkan Vekili           |
| Neslihan DEMİREL                     | Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza   |
| Teyfik Selahattin ÖZMEN              | Yönetim Kurulu Üyesi                   |
| Ömer ÇİVRİL                          | Yönetim Kurulu Üyesi                   |
| Hasan Hüseyin UYSAL                  | Yönetim Kurulu Üyesi                   |
| Yılmaz KASAP                         | Yönetim Kurulu Üyesi                   |

| ÜST YÖNETİM             |                                |
|-------------------------|--------------------------------|
| Şehriban Nihan ATASAGUN | Planlama Koordinatörü          |
| Ummahan Binhan KESİCİ   | İhracaat Koordinatörü          |
| İbrahim BARDAK          | Hammadde Satınalma Müdürü      |
| Ingrit TELA             | Satış ve Pazarlama Grup Müdürü |
| Gülay SELÇUK            | İşletme Müdürü                 |
| Ethem UĞUR              | Bölge Satış Müdürü             |
| Sami DARTAR             | Bölge Satış Müdürü             |
| İbrahim ŞUEKİNCİ        | Bölge Satış Müdürü             |
| Çetin BAYSAL            | Satış Operasyon Müdürü         |
| Abdullah Akkurt AKYOL   | Finansman Müdürü               |
| Hasan Basri GÜNAY       | Muhasebe Müdürü                |
| Yusuf TÜRKMEN           | Bütçe Müdürü                   |
| Ayşegül MUTLU           | İnsan Kaynakları Müdürü        |

| RİSKİN ERKEN TESPİTİ KOMİTESİ |     |
|-------------------------------|-----|
| Teyfik Selahattin ÖZMEN       | Üye |
| Yılmaz KASAP                  | Üye |

## 4. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Yıllar itibari ile istihdam edilen personel sayısına ilişkin veriler aşağıdaki şekildedir:

| Bölümler      | 2012       | 2013       | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       |
|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Üretim        | 243        | 266        | 311        | 327        | 316        | 317        |
| İdari         | 29         | 33         | 36         | 46         | 49         | 45         |
| Pazarlama     | 25         | 24         | 27         | 27         | 25         | 25         |
| İç Hizmetler  | 12         | 9          | 11         | 9          | 8          | 9          |
| <b>Toplam</b> | <b>309</b> | <b>332</b> | <b>385</b> | <b>409</b> | <b>398</b> | <b>396</b> |

31.12.2017 itibari ile toplam 396 çalışanımızın 258'i mavi yakalı personeli ifade etmektedir. Ağaç Sanayi İşçileri Sendikası ile imza altına alınan Toplu İş Sözleşmesine tabi personel sayısı ise 249'dur.

Tüm çalışan hak ve menfaatleri 4857 sayılı İş Kanunu'nu kapsamında korunmakta ve gözetilmektedir.

Yurtiçi ve yurtdışı fuar gezileri ile yurtiçi eğitim programları 2017 yılında da devam etmiştir. Çalışanlarımız OHSAS 18001 İş Sağlığı, İş Güvenliği ve ISO 9001-2000 Kalite Yönetim Sistemleri hakkında daha fazla bilgilendirilmiştir. Bunun yanında personelimizin kişisel gelişimine katkıda bulunmak ve kendi alanlarında geliştirmek amacıyla da Motivasyon, Liderlik, Stres Yönetimi, Etkili Sunuş Teknikleri ve Excel gibi eğitimlerimiz devam etmektedir.

ORMA A.Ş. çalışanlarının bilgi ve becerilerini artırmak için, eğitim ihtiyaçlarını tespit etmiş, planlamış ve bu dönemde de, çalışanlarımızı etkinleştirmeye ve verimli kılmaya yönelik eğitimler, ihtiyaçlar doğrultusunda sürdürülmüştür. Şirket içi eğitim imkânlarının geliştirilmesi ve kullanılmasının yanı sıra ihtisas gerektiren eğitim ihtiyaçlarını gidermek için, değişik eğitim şirket ve kurumlarından da yararlanılmıştır. Buna bağlı olarak yıl içerisinde; çalışanlarımızın iş performansını artırmaları amacıyla verilen eğitimler aşağıda tablo halinde belirtilmiştir.

| Eğitimin Adı                                              | Eğitim Saati | Kişi Sayısı  |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| İSG EĞİTİMİ                                               | 1.534        | 384          |
| İNGİLİZCE EĞİTİMİ                                         | 1.253        | 12           |
| ENTEGRE KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ 9001-14001-18001-27001-FSC | 542          | 271          |
| İŞ EKİPMANLARININ KULLANIMI-MAKİNE GÜVENLİĞİ EĞİTİMİ      | 248          | 124          |
| ENDÜSTRİ 4.0                                              | 234          | 39           |
| KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ İÇ TETKİKÇİ EĞİTİMİ                | 222          | 17           |
| ETİKETLEME KİLİTLEME DENETLEME VE ÖNLEM ALMA EĞİTİMİ      | 204          | 96           |
| PROBLEM ÇÖZME VE KARAR VERME                              | 192          | 12           |
| ETKİLİ İLETİŞİM VE BEDEN DİLİ EĞİTİMİ                     | 128          | 16           |
| REKABET EĞİTİMİ                                           | 117          | 39           |
| ACİL DURUM İLK YARDIM EĞİTİMİ                             | 112          | 45           |
| CRM EĞİTİMİ                                               | 112          | 14           |
| STILL ELEKTRİKLİ FORKLİFT EĞİTİMİ                         | 102          | 37           |
| YANGIN EĞİTİMİ                                            | 92           | 23           |
| ISO 9001 & 2015 REVİZYON EĞİTİMİ                          | 84           | 12           |
| TEMEL EXCEL EĞİTİMİ                                       | 80           | 5            |
| FORKLİFT EĞİTİMİ                                          | 78           | 26           |
| BARKOD EĞİTİMİ                                            | 72           | 36           |
| ÇEVRENİN ÖNEMİ VE ATIK YÖNETİMİ                           | 65           | 65           |
| SÜREKLİ EMİSYON ÖLÇÜM SİSTEMİ EĞİTİMİ                     | 48           | 4            |
| EKED BİLGİLENDİRME EĞİTİMİ                                | 46           | 23           |
| ARAMA KURTARMA VE TAHLİYE EĞİTİMİ                         | 44           | 22           |
| İSG TEKNİK KONULAR                                        | 40           | 10           |
| KALDIRMA ARAÇLARI İLE ÇALIŞMA EĞİTİMİ                     | 36           | 18           |
| ADR İŞARETLEME EĞİTİMİ                                    | 24           | 12           |
| ORMA ŞİRKET TANITIM EĞİTİMİ                               | 9            | 9            |
| GREENBERK 3000L MAKİNA KULLANIMI EĞİTİMİ                  | 6            | 1            |
| AKÜ ŞARJ ODASI ALARM SİSTEMİ EĞİTİMİ                      | 5            | 5            |
| <b>TOPLAM</b>                                             | <b>5.729</b> | <b>1.377</b> |

İşyerimizde Çıraklık ve Mesleki Eğitim Kanunu kapsamında 13 Meslek Lisesi öğrencisi uygulamalı eğitim görmüştür. Ayrıca 1 üniversite öğrencisi uygulamalı işyeri eğitimi almıştır. Süleyman Demirel Üniversitesi ile yapılan işbirliği protokolü kapsamında 12 üniversite öğrencisi Kasım 2017 tarihinden itibaren kısmi süreli istihdam edilmektedir.

## 5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2016 yılı faaliyetlerine ilişkin 24.05.2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2017 yılı için TTK'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri yıl içinde bu kapsamda herhangi bir işlemde bulunmamışlardır.

## 6. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket Anasözleşmesinin Sermayeye ilişkin 7. Maddesi, ödenmiş Sermayenin 21.900.000 TL den, 27.200.000 TL'ye çıkartılması nedeni ile tadil edilmiştir.





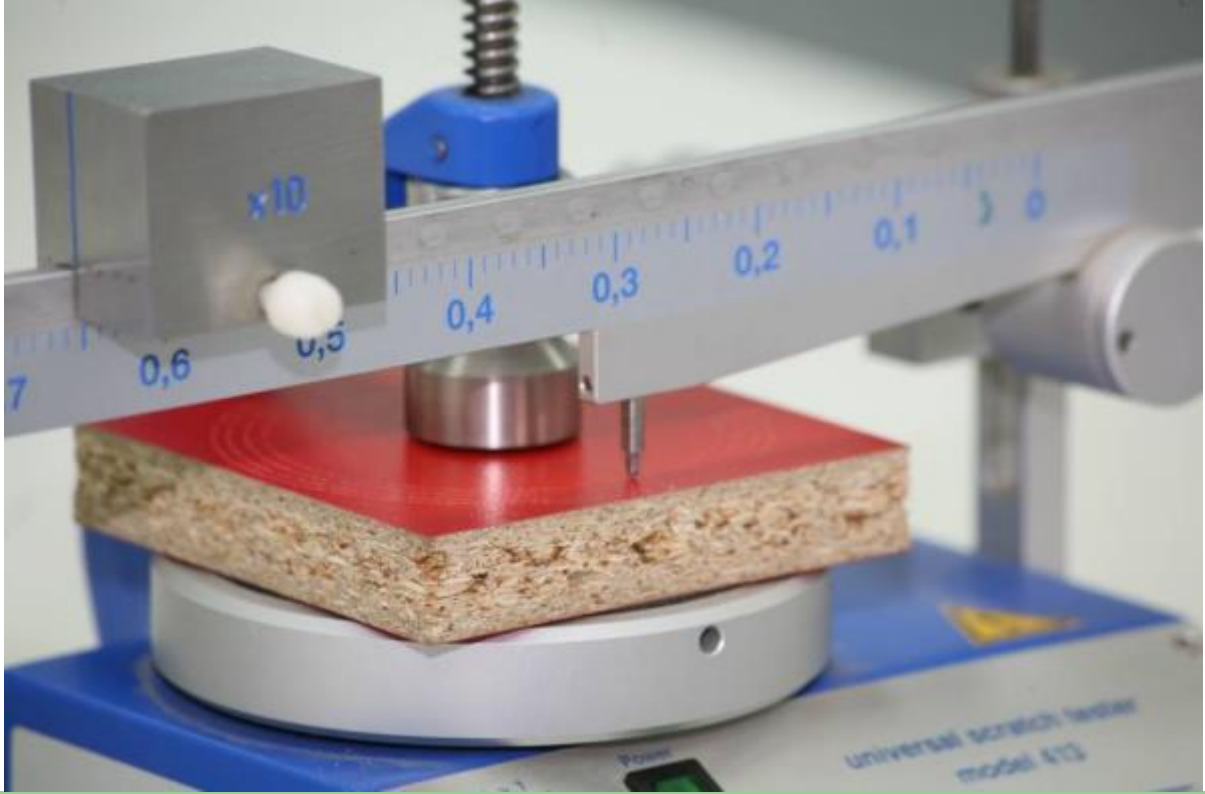
## *B.YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR*

24.05.2017 tarihinde gerçekleştirilen 2016 yılı Olağan Genel Kurul Gündeminin 10. Maddesine ilişkin olarak yapılan oylama sonucunda, Yönetim Kurulu Üyelerine ücret olarak aylık asgari ücretin brüt tutarının net olarak ödenmesi, oya konuldu. Mevcudun oybirliği ile kabul edildi. Şirket yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere bunun dışında performansa dayalı bir ödeme yapılmamakta ve borç verilmemekte ve kredi kullandırılmamaktadır.

2017 yılı hesap dönemi içinde Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamış, hiçbir Yönetim Kurulu üyesine veya yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket Ana Sözleşmesinin Karın Dağıtımına ilişkin hükümlerinin düzenlendiği 29. maddesine göre dönem karından %5 kanuni yedek akçe ayrılır; kalandan varsa, yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, genel kurul tarafından belirlenecek kar dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birinci kar payı ayrılır. Kalan karın % 10'u intifa senedi sahiplerine, % 3'ü Yönetim Kurulu üyelerine ve bu dağıtımlardan geriye kalandan % 5'i ise Yönetim Kurulunun tespit edeceği şekilde ikramiye olarak memur ve müstahdemlere verilmek üzere ayrılır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosuna ve yönetim kurulu üyelerine ait ücretler ve sağlanan menfaatlerin tutarı 2.389.657,33 TL'dir.



## *C.AR-GE ÇALIŞMALARI*

Şirketimiz, bulunduğu sektörde değer yaratma stratejisiyle en ileri teknoloji ve yenilikleri kullanarak, ürün ve üretim süreçlerini sürekli geliştirmek hedefine paralel, Ar-Ge faaliyetlerine büyük önem vermektedir.



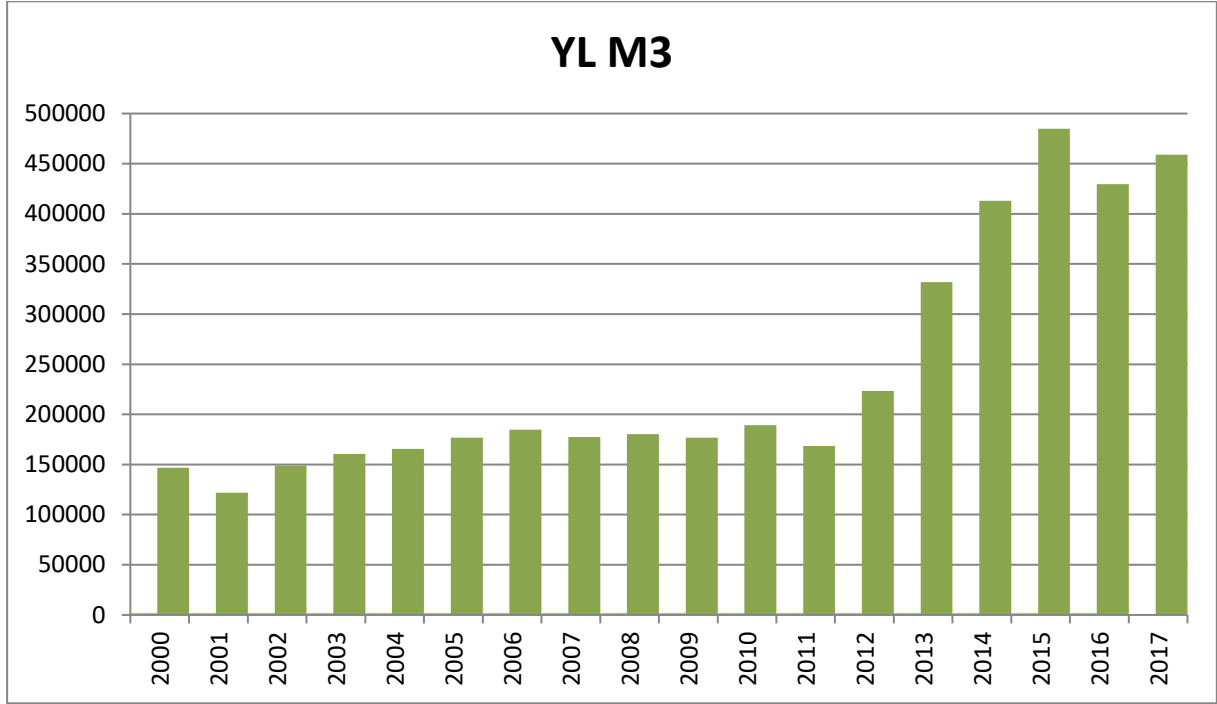
## *D. ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER*

### **1. Üretim**

#### *Yonga Levha Üretim Faaliyetleri*

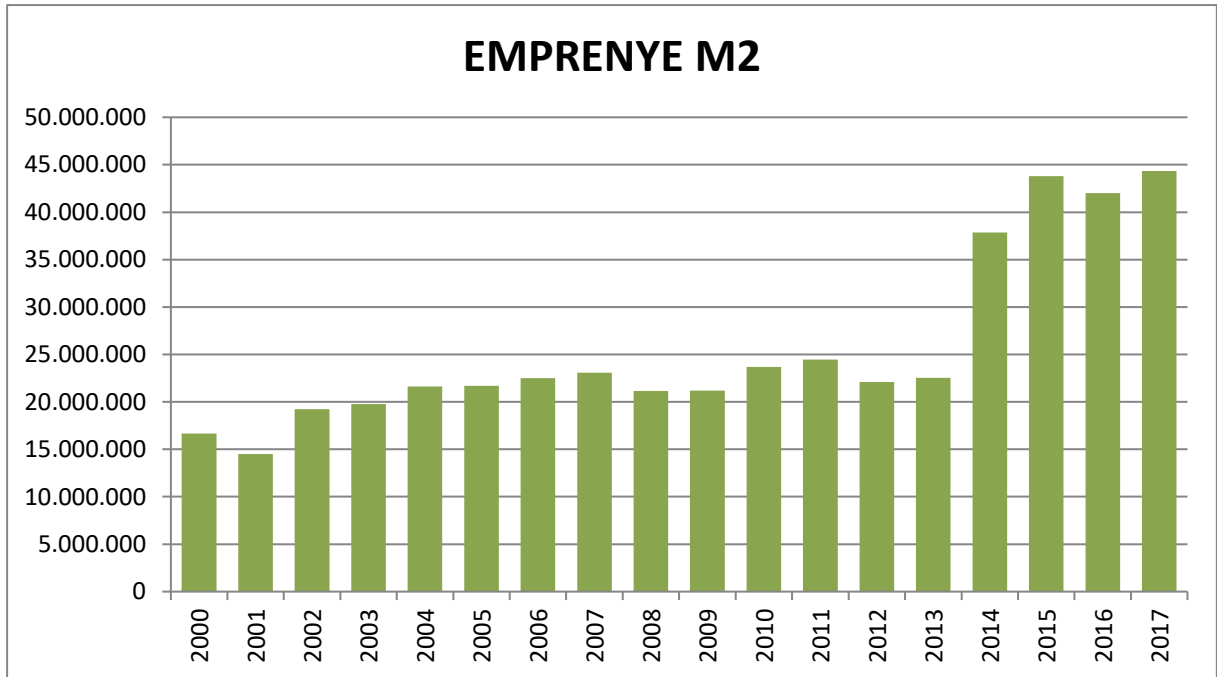
Şirketimizin yonga levha üretimi, Gül ve Gonca yonga levha hatlarında devam etmiştir. Bu iki hattımızda 57.405 m<sup>3</sup> Gül Hattı, 401.718 m<sup>3</sup> Gonca Hattı üretimi olmak üzere toplam 459.123 m<sup>3</sup> yonga levha üretimi gerçekleştirilmiştir. Yapılan üretim 08 mm, 10 mm, 12 mm, 14 mm, 15 mm, 16 mm, 17 mm, 18 mm, 22 mm, 25 mm, 28 mm, 30 mm ,35mm,38mm ve 40 mm kalınlıklarında yonga levhalardır. Zımpara sonrası Gül üretiminden 57.357 m<sup>3</sup> ve Gonca üretiminden 401.680 m<sup>3</sup> olmak üzere toplam 459.037 m<sup>3</sup> MKYL hattımıza basıma uygun plaka olarak teslim edilmiştir.

Aşağıda 2000 yılından bu yana yıllık Yonga Levha Üretim Grafiği bulunmaktadır.



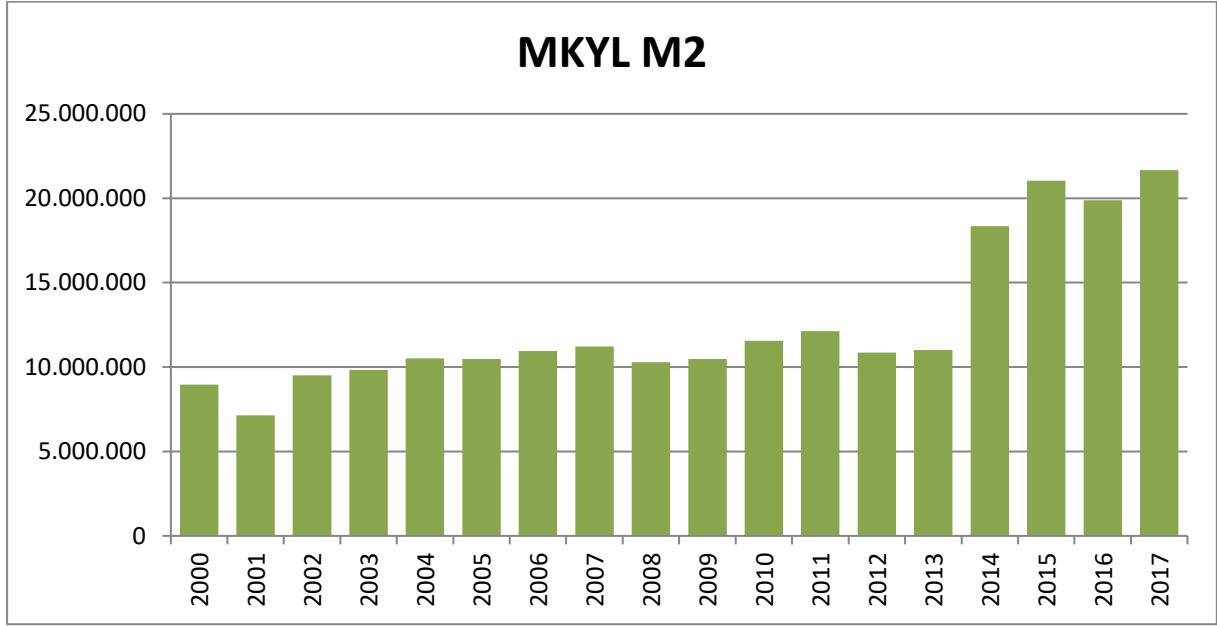
### *Melamin Emprenye Edilmiş Kağıt Üretim Faaliyetleri*

Şirketimizin melamin emprenye edilmiş kağıt üretimi MKYL üretim talebine paralel olarak gerçekleştirilmektedir. 2017 yılında toplam 44.326.139 m<sup>2</sup> melamin emprenye edilmiş kağıt üretimi gerçekleştirilmiştir. Bu üretimin 44.207.049 m<sup>2</sup>'si MKYL üretiminde değerlendirilmiş, 119.090 m<sup>2</sup> 'si satılmıştır.



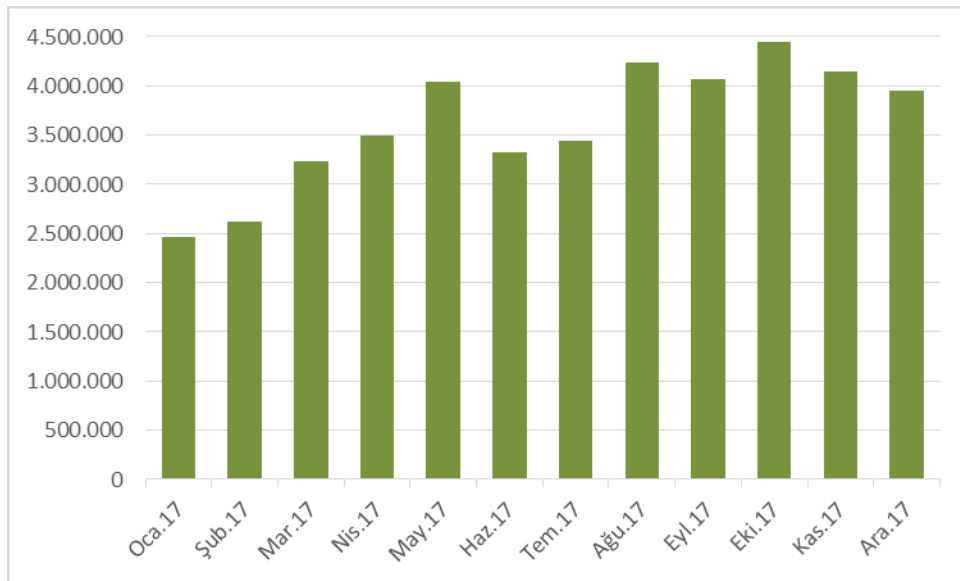
## Melamin Kaplamalı Yonga Levha Üretim Faaliyetleri

Şirketimizin MKYL üretimi müşteri talebine paralel olarak gerçekleştirilmektedir. Üretim, 71.300 m<sup>2</sup> tekyüz, 21.453.317 m<sup>2</sup> çiftyüz olmak üzere toplam 21.524.617 m<sup>2</sup> kendi yonga levhamız üzerine melamin kaplama yapılmıştır. Ayrıca 143.460 m<sup>2</sup> çiftyüz olmak üzere fason melamin kaplama yapılmıştır. Böylece, kendi mamulümüz ve fason olarak toplam 21.671.690 m<sup>2</sup> MKYL üretimi gerçekleştirilmiştir.



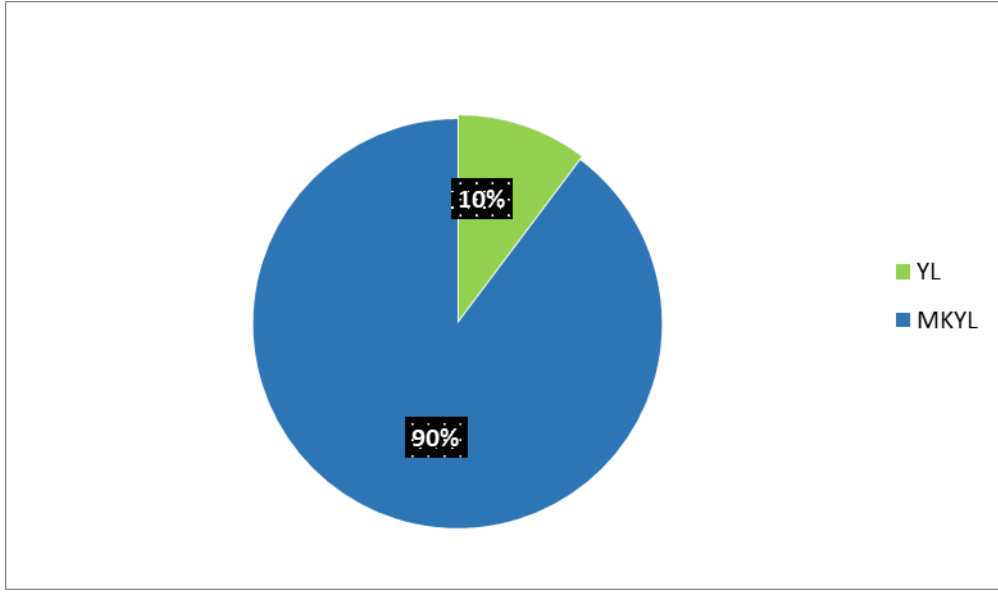
## Tutkal Üretim Faaliyetleri

2017 yılı ORMA E1 tutkalı üretim miktarı 32.827.250 kg, melamin üre formaldehit tutkalı(MUF) üretim miktarı 636.000 kg, melamin formaldehit tutkalı üretim miktarı 4.906.850 kg ve üre formaldehit tutkalı üretim miktarı 5.031.900 kg'dır.



## 2. Satış

2017 yılı içerisinde gerçekleşen Yonga Levha ve Melamin Kaplamalı Yonga Levha satışlarının dağılımı şu şekildedir:



Bir önceki döneme göre % 27,51 artış gösteren satışların ürün gruplarına göre dağılımı ise aşağıdaki gibidir:

| I. Üretim                           | 2016               | 2017               | %             |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| Yonga Levha (m <sup>3</sup> )       | 429.694            | 459.123            | 6,85          |
| Melaminli Kağıt (m <sup>2</sup> )   | 41.993.282         | 44.326.139         | 5,56          |
| M.K.Yonga Levha (m <sup>2</sup> )   | 19.882.170         | 21.671.690         | 9,00          |
| II. Satışlar (TL)                   | 254.099.946        | 323.587.740        | 27            |
| <b>a) Yonga Levha</b>               | <b>21.333.502</b>  | <b>31.413.881</b>  | <b>47,25</b>  |
| İç Piyasa                           | 14.284.424         | 28.655.490         | 100,61        |
| İhracat                             | 7.049.078          | 2.758.390          | -60,87        |
| <b>b) M.K. Yonga Levha</b>          | <b>219.384.404</b> | <b>274.849.099</b> | <b>25,28</b>  |
| İç Piyasa                           | 177.570.243        | 208.886.354        | 17,64         |
| İhracat                             | 41.814.161         | 65.962.744         | 57,75         |
| <b>c) Fason M.K. Yonga Levha</b>    | <b>2.635.258</b>   | <b>1.232.668</b>   | <b>-53,22</b> |
| İç Piyasa                           | 2.635.258          | 1.232.668          | -53,22        |
| İhracat                             |                    |                    |               |
| <b>d) Kenar Şerit - Kağıt</b>       | <b>1.964.669</b>   | <b>769.844</b>     | <b>-60,82</b> |
| İç Piyasa                           | 1.888.637          | 518.868            | -72,53        |
| İhracat                             | 76.032             | 250.976            | 230,09        |
| <b>e) Diğer</b>                     | <b>8.782.113</b>   | <b>15.322.247</b>  | <b>74,47</b>  |
| İç Piyasa                           | 8.782.113          | 15.021.098         | 71,04         |
| İhracat                             |                    | 301.149            |               |
| <b>Satış Vade farkı İndirimleri</b> | <b>5.054.588</b>   | <b>6.038.681</b>   |               |
| <b>Net satış hasılatı</b>           | <b>249.045.358</b> | <b>317.549.059</b> | <b>27,51</b>  |

### 3. Yatırımlar ve Teşvikler

20 Temmuz 2010 tarih ve 97361 numaralı Yatırım Teşvik Belgesine bağlı yatırımımız tamamlanmıştır. T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yatırım teşvik belgesi kapama süreci için gerekli başvuru yapılmıştır. Şubat 2016 tarihinde Teşvik belgesi kapama süreci tamamlanmıştır.

| Adı                                   | Toplam             | 1970-2009         | 2010             | 2011              | 2012              | 2013              | 2014             | 2015           | 2016             | 2017             |
|---------------------------------------|--------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Yaprak YL Tesisi                      | 4.194.828          | 4.194.828         |                  |                   |                   |                   |                  |                |                  |                  |
| Kaplama Tesisi                        | 964.787            | 964.787           |                  |                   |                   |                   |                  |                |                  |                  |
| Gül YL Bison Hattı                    | 14.692.514         | 14.692.514        |                  |                   |                   |                   |                  |                |                  |                  |
| MK Tesisi                             | 5.711.142          | 5.711.142         |                  |                   |                   |                   |                  |                |                  |                  |
| Gonca MKYL KT4 Tesisi                 | 1.039.705          |                   | 139.047          | 804.842           | 95.816            |                   |                  |                |                  |                  |
| VITS (Emprenye)                       | 705.218            | 705.218           |                  |                   |                   |                   |                  |                |                  |                  |
| Filiz Hattı (Rize)                    | 7.228.627          | 7.228.627         |                  |                   |                   |                   |                  |                |                  |                  |
| Atölye Makinaları                     | 365.700            | 333.341           |                  |                   |                   |                   |                  | 32.359         |                  |                  |
| Arsa                                  | 1.503.286          | 183.048           | 1.320.181        |                   | 57                |                   |                  |                |                  |                  |
| Bina                                  | 6.825.154          | 6.825.154         |                  |                   |                   |                   |                  |                |                  | 82.952           |
| Yer Üstü Düzenleri                    | 1.217.175          | 1.028.863         |                  |                   |                   |                   | 149.399          | 38.913         | 1.059.123        | 71.216           |
| Makina, Tesis ve Cihazlar             | 5.561.615          | 5.561.615         |                  |                   |                   |                   |                  |                | 199.555          | 864.038          |
| Nakil Vasıtaları                      | 1.722.853          | 1.722.853         |                  |                   |                   |                   |                  |                |                  | 3.508            |
| Alet Edevat                           | 202.806            | 202.806           |                  |                   |                   |                   |                  |                |                  |                  |
| Demirbaş                              | 1.471.646          | 1.471.646         |                  |                   |                   |                   |                  |                |                  | 277.291          |
| Emprenye Tesisi                       | 1.513.839          | 1.513.839         |                  |                   |                   |                   |                  |                |                  |                  |
| Gonca YL Talaş Hat.Yongalama Tes.     | 12.489.082         | 284.463           | 2.998.501        | 3.935.599         | 2.969.349         | 1.152.332         | 1.148.838        |                |                  |                  |
| Gonca YL Talaş Hat.Kurutma Tes.       | 12.021.583         | 113.743           | 76.481           | 8.356.300         | 3.403.024         | 72.035            |                  |                |                  |                  |
| Gonca Kızgın Yağ ve Gaz Ünitesi       | 3.948.012          |                   | 992.550          | 2.500.993         | 444.852           | 9.617             |                  |                |                  |                  |
| Gonca YL Tesisi Zımpara               | 2.974.594          | 168.913           | 42.118           | 1.488.267         | 225.890           |                   | 1.049.406        |                |                  |                  |
| Gonca YL Tesisi Serme                 | 22.530.670         | 204.204           | 38.646           | 20.953.946        | 1.300.450         | 33.424            |                  |                |                  |                  |
| Gonca YL Tesisi Tutkallama            | 3.112.627          | 243.590           | 76.481           | 2.434.785         | 357.771           |                   |                  |                |                  |                  |
| Gonca Emp.Tes.Vits 3                  | 3.666.070          |                   | 35.443           | 3.521.067         | 109.560           |                   |                  |                |                  |                  |
| Gonca YL Tesisi Enerji                | 5.140.933          |                   | 2.587            | 3.069.796         | 2.068.550         |                   |                  |                |                  |                  |
| Gonca Ambar Binaları                  | 1.069.888          |                   | 766.038          | 303.850           |                   |                   |                  |                | 25.000           |                  |
| Gonca Ürt.Kont.Binaları               | 1.103.684          | 55.423            | 467.480          | 477.677           | 90.135            | 12.969            |                  |                |                  |                  |
| Gonca Mak.Yerlş.İnş.                  | 1.695.112          | 3.110             | 251.038          | 585.307           | 855.657           |                   |                  |                |                  |                  |
| Gonca Ebatlama                        | 5.342.575          |                   | 38.646           | 5.025.380         | 278.549           |                   |                  |                |                  |                  |
| Gonca MKYL Kısa Çevrimli Pres         | 6.618.736          |                   |                  | 6.325.026         | 293.710           |                   |                  |                |                  | 1.080.574        |
| Gonca Kur Farkı-Faiz                  | 22.020.763         |                   | 557.803          | 6.197.781         | 1.055.679         | 14.209.500        |                  |                |                  |                  |
| Ahşap Lab.                            | 311.877            | 311.877           |                  |                   |                   |                   |                  |                |                  |                  |
| Yangın Söndürme                       | 1.497.717          | 8.466             | 2.886            | 1.116.149         | 323.973           | 46.244            |                  |                |                  |                  |
| Gonca YL Tesisi                       | 1.436.520          | 19.775            | 184.978          | 359.540           | 39.236            | 832.992           |                  |                |                  |                  |
| İdari Bina İnş.                       | 2.481              | 2.481             |                  |                   |                   |                   |                  |                |                  |                  |
| Gonca Fabrika İşletme Binaları        | 5.320.866          | 5.047.148         |                  | 273.718           |                   |                   |                  |                |                  |                  |
| Gonca Üre Formaldehit Tutkal Tes.     | 567.652            |                   |                  |                   | 35.294            | 527.894           | 4.464            |                |                  |                  |
| Doğalgaz                              | 171.096            |                   |                  |                   |                   | 171.096           |                  |                |                  |                  |
| Gonca Hat İzolasyonları               | 159.396            |                   |                  |                   |                   |                   | 159.396          |                | 142.180          |                  |
| Gonca Sulu Baca Ünitesi               | 521.447            |                   |                  |                   |                   |                   | 521.447          |                | 181.607          |                  |
| Gonca Kazan Diareşi Besl.Ün.Çatısı    | 81.868             |                   |                  |                   |                   |                   | 81.868           |                | 18.274           |                  |
| Talaş Hazırlama Yangın Sönd. Hattı    | 142.050            |                   |                  |                   |                   |                   | 142.050          |                |                  |                  |
| İzalatyon 2015                        | 12.641             |                   |                  |                   |                   |                   |                  | 12.641         | 36.755           |                  |
| Web Tasarım-Showroom 3D               | 38.685             |                   |                  |                   |                   |                   |                  | 38.685         | 135.515          | 78.895           |
| Gül Tutkal Mutfağı                    | 78.883             |                   |                  |                   |                   |                   |                  | 78.883         | 242.919          |                  |
| Gül Enerji Sistemi                    | 711                |                   |                  |                   |                   |                   |                  | 711            | 18.332           |                  |
| SAP Projesi                           | 124.396            |                   |                  |                   |                   |                   |                  | 124.396        | 753.058          | 246.890          |
| UFC Tankları                          | 20.779             |                   |                  |                   |                   |                   |                  | 20.779         | 61.633           |                  |
| Özel Tükenmeyen Varlıklar             |                    |                   |                  |                   |                   |                   |                  |                | 92.638           |                  |
| İş Makinaları                         |                    |                   |                  |                   |                   |                   |                  |                |                  | 250.433          |
| Gonca YL Ambalaj ve Park. Ünitesi     |                    |                   |                  |                   |                   |                   |                  |                | 56.647           | 41.160           |
| Emp.Kağıt Atık Gonca Serme Sist.      |                    |                   |                  |                   |                   |                   |                  |                |                  | 22.695           |
| Kazandırma                            |                    |                   |                  |                   |                   |                   |                  |                |                  | 7.609            |
| Rende Silosu                          |                    |                   |                  |                   |                   |                   |                  |                |                  | 133.517          |
| Akü Şarj İstasyonu                    |                    |                   |                  |                   |                   |                   |                  |                |                  | 14.712           |
| Sıcak Su Tesisat Malzemesi            |                    |                   |                  |                   |                   |                   |                  |                |                  | 6.116            |
| Tekerlekli Yük Odun İndirme İstasyonu |                    |                   |                  |                   |                   |                   |                  |                |                  | 157.341          |
| SHS Çapraz Uçan Tesetere Revizyonu    |                    |                   |                  |                   |                   |                   |                  |                |                  | 69.725           |
| Enerji İzleme Sistemleri              |                    |                   |                  |                   |                   |                   |                  |                |                  |                  |
| <b>Toplam</b>                         | <b>169.144.288</b> | <b>58.803.474</b> | <b>7.990.903</b> | <b>67.730.023</b> | <b>13.947.552</b> | <b>17.068.102</b> | <b>3.256.868</b> | <b>347.366</b> | <b>3.023.236</b> | <b>3.408.672</b> |

## 4. İç Kontrol Sistemi

Şirketimizin tüm süreçleri, mal ve hizmet üretimi için gereken işgücü, makine, malzeme gibi kaynakların verimli bir şekilde kullanılmasını sağlayan bir bütünleşik yönetim sistemi olan SAP-ERP (SAP-Kurumsal Kaynak Planlaması) üzerinden yönetilmektedir.

Şirketimiz Muhasebe ve Finansman Departmanları; Şirketin finansal ve operasyonel faaliyetlerinin takibi, mevcut ve potansiyel risklerinin takibi, finansal tabloların doğruluğunun, yasalara uygunluğunun ve şeffaflığının gözetimi ve onayı, bağımsız denetim faaliyetinin etkinliğinin ve performansının takibi, bağımsız denetçilerle toplantılar düzenlenmesi ve şirket Murahhas Üyelerine periyodik şekilde raporlama ve alınan/alınması planlanan ilgili düzeltici faaliyetleri takip fonksiyonlarını yerine getirmektedir.

## 5. Şirketin Doğrudan Veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

31.12.2017 tarihi itibarı ile iştiraklerimize ilişkin bilgiler:

| İştirakler                                          | Faaliyet Alanı                                | İştirak Oranı |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|
| Göлтаş Enerji Elektrik Üretim A.Ş.                  | Elektrik Üretimi                              | % 0,0001      |
| ORKAV Orman ve Tarım Sanayi Hammadde Üretim A.Ş.    | Orman ve tarım sektörüne hammadde yetiştirmek | % 25,00       |
| ENAT Endüstriyel Ağaç Tarımı Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Endüstriyel ağaçlandırmalar yapmak            | % 10,00       |

## 6. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

## 7. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgi

Yoktur

## 8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte bir dava bulunmamaktadır.

## 9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

## 10. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Çeşitli kamu kuruluşları ve vakıf gibi organizasyonlara şirketimizin mali durumunu etkilemeyecek derece ve belirli bütçe dâhilinde gerek ayni ve gerekse nakdi bağış faaliyetlerimiz olmuştur. Söz konusu faaliyetler Olağan Genel Kurulu Toplantılarında alınan onay doğrultusunda gerçekleştirilir iken, 2017 hesap dönemi içerisinde gerçekleştirilen bağış ve yardım tutarı 116.927 TL'dir.

## 11. Genel Kurul Toplantıları

ORMA Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2016 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı 24.05.2017 Çarşamba günü saat 15:00' da Vişnezade Mh. Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sk. Marmara Apt. No: 4 K:6 Beşiktaş/İSTANBUL adresindeki şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya ait davet, Kanun ve Esas Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 19.04.2017 tarih ve 9309 sayılı nüshasında ve 13.04.2017 tarihinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve ayrıca şirketin [www.orma.com.tr](http://www.orma.com.tr) web adresinde ilan edilmiş ve toplantı gün ve gündeminin

bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Böylece Olağan Genel Kurula ilişkin her türlü bilgiye ulaşılması sağlanmıştır.

Şirketimizin 2016 yılına ait mali tabloları, Yönetim Kurulu faaliyet raporu, bağımsız dış denetim raporu ile kar dağıtım politikası ve esas sözleşmesi Genel Kurul Toplantı tarihinden 21 gün öncesinden itibaren Şirketimiz Merkezinde ve [www.orma.com.tr](http://www.orma.com.tr) adresindeki Şirket internet sitesinde pay sahiplerimizin incelemesine hazır bulundurulmuştur.

Şirketin toplam 27.200.000 TL'lik sermayesine tekabül eden 2.720.000.000 adet hisseden 22.984.273,19 TL'lik sermayeye karşılık 2.298.427.319 adet hisse toplantıda temsil edilmiş olup, Genel Kurul %84,50 katılım oranı ile toplanmıştır.

24.05.2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar yerine getirilmiştir.

## 12 . Bağıllık Raporu Sonuç Bölümü

2017 faaliyet yılında Şirketimizin hakim ortağı ve hakim ortağının yönlendirmesiyle hakim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem, hakim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

2017 faaliyet yılında gerek hakim ortağımız ve gerekse hakim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında ticari faaliyetler kapsamında yapılan hizmet ve/veya mal alım/satım işlemlerinin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.



## E. FİNANSAL DURUM

### 1. Temel Rasyolar

| 1- Likidite Oranları                                          | 2017 | 2016 | 2015 |
|---------------------------------------------------------------|------|------|------|
| Cari Oran=Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar                 | 0,56 | 0,65 | 0,66 |
| Asit Test Oranı=(Dönen Varlıklar-Stoklar)/Kısa Vadeli Borçlar | 0,42 | 0,53 | 0,43 |
| Stoklar/Dönen Varlıklar                                       | 0,25 | 0,18 | 0,35 |
| 2- Mali Bünye Oranları                                        |      |      |      |
| Toplam Borçlar/Toplam Aktifler                                | 0,76 | 0,78 | 0,84 |
| Öz Kaynaklar/Toplam Aktifler                                  | 0,24 | 0,22 | 0,16 |
| Dönen Varlıklar/Öz Sermaye                                    | 1,47 | 1,84 | 2,35 |
| Paranın Dönüş Hızı (Ciro/Dönen Varlıklar)                     | 1,18 | 0,84 | 1,31 |
| 3- Kârlılık Oranları                                          |      |      |      |
| Aktif Devir Surati=Net Satışlar/Aktif Toplamı                 | 0,39 | 0,32 | 0,50 |
| Kâr Marjı Oranı=Dönem Kârı/Net Satışlar                       | -    | -    | -    |
| Aktiflerin Verimliliği=Dönem Kârı/Aktif Toplamı               | -    | -    | -    |

## 2. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde Şirketimizin sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

## 3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

2016 yılı içerisinde Şirketimiz çıkarılmış sermayesi, tamamı nakit karşılanmak suretiyle, 21.900.000 TL'den 27.900.000TL'ye çıkartılması için SPK'ya başvuru yapılmıştır. Söz konusu sürece ilişkin olarak 6.000.000 TL nominal değerli paylara ilişkin ihraç belgesine ait onay Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29.12.2016 tarih ve 37/1317 sayılı kararı ile alınmıştır. 2017 yılı içerisinde tamamlanan Nakit Sermaye artışı işlemlerinden sonra Sermayemiz 27.200.000 TL olmuştur. 20.03.2017 tarihinde ise tescil işlemleri tamamlanmıştır.



## 4. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası; Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ilgili Tebliği, Türk Ticaret Kanunu Hükümleri ve Vergi Mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşme Hükümleri uyarınca, Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu, her yıl kar dağıtımına yönelik teklifini karara bağlamak suretiyle Genel Kurul'un onayına sunar ve bu kar dağıtım teklifi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve Şirket internet sitesinde ilan edilir. Teklifi Genel Kurul kabul veya reddedebilir.

Kâr dağıtımının belirlenmesinde, Şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili uzun vadeli fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ülke ve global ekonomik konjktürler, iştirak ve bağlı ortaklıkların sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Kar dağıtımında her paydaşımız, sahip olduğu payı oranında kar payı alma hakkına haizdir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payının ödeme zamanı ve şekli, Sermaye Piyasası Kanunu ve ikincil düzenlemeler gözetilerek Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından tespit olunur.

| Yıllar | Dağıtılan Temettü<br>[%] |      |
|--------|--------------------------|------|
| 2008   | 60,00                    | Brüt |
| 2009   | 60,00                    | Brüt |
| 2010   | 24,66                    | Brüt |
| 2011   | 24,66                    | Brüt |
| 2012   | 24,66                    | Brüt |
| 2013   | 4,70                     | Brüt |
| 2014   | 4,70                     | Brüt |

## 5. Finansal Durum Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş TL)

| Varlıklar                                      | Dipnot referansları | Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2017 | Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2016 |
|------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Dönen varlıklar</b>                         |                     |                                             |                                               |
| Nakit ve nakit benzerleri                      | 4                   | 3.855.647                                   | 1.292.517                                     |
| Ticari alacaklar                               |                     |                                             |                                               |
| İlişkili taraflardan ticari alacaklar          | 8,28                | 12.259.816                                  | 8.202.845                                     |
| İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar  | 8                   | 177.764.832                                 | 108.299.775                                   |
| <i>Diğer alacaklar</i>                         |                     |                                             |                                               |
| İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar   | 9                   | 3.040.260                                   | 3.901.625                                     |
| Stoklar                                        | 11                  | 53.163.840                                  | 46.262.082                                    |
| Peşin ödenmiş giderler                         | 12                  | 7.454.146                                   | 3.975.606                                     |
| Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar        |                     | 8.455                                       | 11.388                                        |
| Diğer dönen varlıklar                          | 10                  | 12.486.569                                  | 11.969.135                                    |
| <b>Toplam dönen varlıklar</b>                  |                     | <b>270.033.565</b>                          | <b>183.914.973</b>                            |
| <b>Duran varlıklar</b>                         |                     |                                             |                                               |
| Finansal yatırımlar                            | 5                   | 1.102.504                                   | 1.102.500                                     |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar | 6                   | 1.157.995                                   | 1.057.325                                     |
| Yatırım amaçlı gayrimenkuller                  | 13                  | 495.650                                     | 436.357                                       |
| Maddi duran varlıklar                          | 14                  | 454.491.328                                 | 362.265.227                                   |
| Maddi olmayan duran varlıklar                  |                     | 1.303.477                                   | 318.789                                       |
| Ertelenmiş vergi varlığı                       | 25b                 | 38.146.010                                  | 28.574.942                                    |
| <b>Toplam duran varlıklar</b>                  |                     | <b>496.696.964</b>                          | <b>393.755.140</b>                            |
| <b>Toplam varlıklar</b>                        |                     | <b>766.730.529</b>                          | <b>577.670.113</b>                            |

## 5. Finansal Durum Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş TL) (Devamı)

| Kaynaklar                                                                               | Dipnot referansları | Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2017 | Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2016 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>                                                        |                     |                                             |                                               |
| Kısa vadeli borçlanmalar                                                                | 7                   | 164.837.127                                 | 162.565.228                                   |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları                                        | 7                   | 79.642.500                                  | 40.146.007                                    |
| <i>Ticari borçlar</i>                                                                   |                     |                                             |                                               |
| İlişkili taraflara ticari borçlar                                                       | 8,28                | 34.667.719                                  | 20.429.449                                    |
| İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar                                               | 8                   | 89.081.496                                  | 67.818.175                                    |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar                                      | 16.a                | 3.585.697                                   | 2.760.589                                     |
| <i>Diğer borçlar</i>                                                                    |                     |                                             |                                               |
| İlişkili taraflara diğer borçlar                                                        | 9,28                | 65.444.177                                  | 60.250.193                                    |
| İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar                                                | 9                   | 8.404.781                                   | 4.164.480                                     |
| Ertelenmiş gelirler                                                                     | 12                  | 86.797.004                                  | 25.638.147                                    |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar                          | 16.b                | 1.595.677                                   | 1.669.721                                     |
| Diğer kısa vadeli karşılıklar                                                           | 15                  | 938.620                                     | 417.186                                       |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                                                         |                     | 775.909                                     | --                                            |
| <b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>                                                 |                     | <b>535.770.707</b>                          | <b>385.859.175</b>                            |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>                                                        |                     |                                             |                                               |
| Uzun vadeli borçlanmalar                                                                | 6                   | 63.807.799                                  | 70.434.083                                    |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar                          | 16.c                | 9.376.448                                   | 7.722.838                                     |
| <b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>                                                 |                     | <b>73.184.247</b>                           | <b>78.156.921</b>                             |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                      |                     |                                             |                                               |
| Ödenmiş sermaye                                                                         | 18.a                | 27.200.000                                  | 21.900.000                                    |
| Sermaye düzeltmesi farkları                                                             | 18.b                | 23.141.114                                  | 23.141.114                                    |
| Paylara ilişkin primler /iskontolar                                                     | 18.c                | 3.435                                       | 3.435                                         |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler |                     |                                             |                                               |
| Tanımlanmış fayda planı yeniden ölçüm kazanç/kayıplar                                   | 18.e                | (3.251.171)                                 | (1.406.270)                                   |
| Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları                                         | 18.e                | 276.318.048                                 | 188.209.994                                   |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler                                                     | 18.d                | 4.497.588                                   | 4.497.588                                     |
| Geçmiş yıllar zararları                                                                 |                     | (122.691.844)                               | (56.374.392)                                  |
| Net dönem zararı                                                                        |                     | (47.441.595)                                | (66.317.452)                                  |
| <b>Toplam özkaynaklar</b>                                                               |                     | <b>157.775.575</b>                          | <b>113.654.017</b>                            |
| <b>Toplam kaynaklar</b>                                                                 |                     | <b>766.730.529</b>                          | <b>577.670.113</b>                            |

## 6. Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş TL)

|                                                                                                      | Dipnot<br>referansları | Denetimden Geçmiş<br>Cari Dönem<br>1 Ocak-31 Aralık 2017 | Denetimden Geçmiş<br>Önceki Dönem<br>1 Ocak -31 Aralık 2016 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>Sürdürülen faaliyetler</b>                                                                        |                        |                                                          |                                                             |
| Hasılat                                                                                              | 19                     | 314.682.401                                              | 246.194.765                                                 |
| Satışların maliyeti (-)                                                                              | 19                     | (254.610.583)                                            | (218.839.667)                                               |
| <b>Brüt kar</b>                                                                                      |                        | <b>60.071.818</b>                                        | <b>27.355.098</b>                                           |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)                                                            | 20                     | (19.377.668)                                             | (17.903.987)                                                |
| Genel yönetim giderleri (-)                                                                          | 20                     | (17.813.214)                                             | (11.952.508)                                                |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                                                                   | 22                     | 15.905.872                                               | 7.678.420                                                   |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)                                                               | 22                     | (15.287.766)                                             | (6.065.265)                                                 |
| <b>Faaliyet karı / (Zararı)</b>                                                                      |                        | <b>23.499.042</b>                                        | <b>(888.242)</b>                                            |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler                                                                    | 23                     | 609.727                                                  | 175.982                                                     |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)                                                                | 23                     | (11.267)                                                 | (5.659)                                                     |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar                               | 6                      | 100.670                                                  | 43.722                                                      |
| <b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (Zararı)</b>                                              |                        | <b>24.198.172</b>                                        | <b>(674.197)</b>                                            |
| Finansman giderleri (-), net                                                                         | 24                     | (79.212.079)                                             | (64.784.603)                                                |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zararı</b>                                                    |                        | <b>(55.013.907)</b>                                      | <b>(65.458.800)</b>                                         |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi gideri</b>                                                           |                        | <b>7.572.312</b>                                         | <b>(858.652)</b>                                            |
| Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)                                                                   | 25.b                   | 7.572.312                                                | (858.652)                                                   |
| <b>Sürdürülen faaliyetler dönem karı</b>                                                             |                        | <b>(47.441.595)</b>                                      | <b>(66.317.452)</b>                                         |
| <b>Pay başına kazanç / (kayıp) – TL</b>                                                              |                        | <b>(0,0176)</b>                                          | <b>(0,0308)</b>                                             |
| <b>Net dönem zararı</b>                                                                              |                        | <b>(47.441.595)</b>                                      | <b>(66.317.452)</b>                                         |
| <b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler (net)</b> |                        |                                                          |                                                             |
| - Tanımlanmış fayda planı yeniden ölçüm kazanç/kayıpları                                             |                        | (1.844.901)                                              | (2.800.430)                                                 |
| - Yeniden değerlendirme fonundaki değişiklikler                                                      |                        | 88.108.054                                               | --                                                          |
| <b>Diğer kapsamlı gelir / (gider), (vergi sonrası)</b>                                               |                        | <b>86.263.153</b>                                        | <b>(2.800.430)</b>                                          |
| <b>Toplam kapsamlı gelir / (gider)</b>                                                               |                        | <b>38.821.558</b>                                        | <b>(69.117.882)</b>                                         |

## 7. Özkaynaklar Değişim Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş TL)

|                                                            | Ödenmiş sermaye   | Sermaye düzeltmesi farkları | Pay ihraç primleri / iskontoları | Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler |                                                        | Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler | Birikmiş karlar               |                     | Toplam özkaynaklar |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|---------------------|--------------------|
|                                                            |                   |                             |                                  | Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları                                      | Tanımlanmış fayda planı yeniden ölçüm kazanç/kayıpları |                                     | Geçmiş yıllar karı / (zararı) | Net dönem zararı    |                    |
| <b>1 Ocak 2016 itibariyle bakiye- daha önce raporlanan</b> | <b>21.900.000</b> | <b>23.141.114</b>           | <b>3.435</b>                     | <b>204.054.598</b>                                                                   | <b>1.394.160</b>                                       | <b>4.497.588</b>                    | <b>(61.868.871)</b>           | <b>(42.346.745)</b> | <b>150.775.279</b> |
| Düzeltilmeler                                              | --                | --                          | --                               | (15.844.604)                                                                         | --                                                     | --                                  | 23.901.102                    | 23.940.122          | 31.996.620         |
| <b>1 Ocak 2016 itibariyle bakiye- yeniden düzenlenmiş</b>  | <b>21.900.000</b> | <b>23.141.114</b>           | <b>3.435</b>                     | <b>188.209.994</b>                                                                   | <b>1.394.160</b>                                       | <b>4.497.588</b>                    | <b>(37.967.769)</b>           | <b>(18.406.623)</b> | <b>182.771.899</b> |
| Geçmiş yıllar karına transfer                              | --                | --                          | --                               | --                                                                                   | --                                                     | --                                  | (18.406.623)                  | 18.406.623          | --                 |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklere transfer              | --                | --                          | --                               | --                                                                                   | --                                                     | --                                  | --                            | --                  | --                 |
| Dağıtılan temettü                                          | --                | --                          | --                               | --                                                                                   | --                                                     | --                                  | --                            | --                  | --                 |
| Toplam kapsamlı gelir                                      | --                | --                          | --                               | --                                                                                   | (2.800.430)                                            | --                                  | --                            | (66.317.452)        | (69.117.882)       |
| <b>31 Aralık 2016 itibariyle bakiye</b>                    | <b>21.900.000</b> | <b>23.141.114</b>           | <b>3.435</b>                     | <b>188.209.994</b>                                                                   | <b>(1.406.270)</b>                                     | <b>4.497.588</b>                    | <b>(56.374.392)</b>           | <b>(66.317.452)</b> | <b>113.654.017</b> |
| <b>1 Ocak 2017 itibariyle bakiye</b>                       | <b>21.900.000</b> | <b>23.141.114</b>           | <b>3.435</b>                     | <b>188.209.994</b>                                                                   | <b>(1.406.270)</b>                                     | <b>4.497.588</b>                    | <b>(56.374.392)</b>           | <b>(66.317.452)</b> | <b>113.654.017</b> |
| Sermaye arttırımı                                          | 5.300.000         | --                          | --                               | --                                                                                   | --                                                     | --                                  | --                            | --                  | 5.300.000          |
| Geçmiş yıllar karına transfer                              | --                | --                          | --                               | --                                                                                   | --                                                     | --                                  | (66.317.452)                  | 66.317.452          | --                 |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklere transfer              | --                | --                          | --                               | --                                                                                   | --                                                     | --                                  | --                            | --                  | --                 |
| Dağıtılan temettü                                          | --                | --                          | --                               | --                                                                                   | --                                                     | --                                  | --                            | --                  | --                 |
| Toplam kapsamlı gelir                                      | --                | --                          | --                               | 88.108.054                                                                           | (1.844.901)                                            | --                                  | --                            | (47.441.595)        | 38.821.558         |
| <b>31 Aralık 2017 itibariyle bakiye</b>                    | <b>27.200.000</b> | <b>23.141.114</b>           | <b>3.435</b>                     | <b>276.318.048</b>                                                                   | <b>(3.251.171)</b>                                     | <b>4.497.588</b>                    | <b>(122.691.844)</b>          | <b>(47.441.595)</b> | <b>157.775.575</b> |

## 8. Nakit Akış Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş TL )

|                                                                                                            | Dipnot referansları | Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2017 | Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2016 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| <b>A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>                                                          |                     |                                                      |                                                      |
| Net dönem karı / Zararı                                                                                    |                     | (47.441.595)                                         | (66.317.452)                                         |
| <b>Vergi öncesi kar ile faaliyetlerden doğan net nakit akımlarının mutabakatı için yapılan düzeltmeler</b> |                     |                                                      |                                                      |
| Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler                                                           | 21,23               | 1.548.922                                            | 12.378.425                                           |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler                    |                     |                                                      |                                                      |
| İştiraklerin Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler                                                   | 6                   | (100.670)                                            | (43.722)                                             |
| Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler                                                            |                     |                                                      |                                                      |
| Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler                                                | 8                   | 5.043.239                                            | 459.435                                              |
| Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler                                                       | 11                  | --                                                   | (498.394)                                            |
| Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler                                                                         |                     |                                                      |                                                      |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler İzin Karşılığı          | 16                  | (5.197)                                              | 38.991                                               |
| Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler                                                       | 16                  | (68.847)                                             | 467.467                                              |
| Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler                                                                   | 15                  | 521.434                                              | (78.374)                                             |
| Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler                                                           | 16                  | 370.501                                              | 697.526                                              |
| Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler                                                       |                     |                                                      |                                                      |
| Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler                                                                      |                     | (56.544)                                             | (90.952)                                             |
| Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler                                                                      | 24                  | 36.731.926                                           | 32.359.147                                           |
| Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri                                                  | 22                  | 12.652.550                                           | 5.435.525                                            |
| Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Gelir                                                | 22                  | (11.690.442)                                         | (6.094.095)                                          |
| Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevirim Farkları ile İlgili Düzeltmeler                                        |                     | 31.425.797                                           | 21.654.305                                           |
| Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler                                                               | 25b                 | (7.572.312)                                          | 858.652                                              |
| Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler                 | 23                  | (609.727)                                            | (175.538)                                            |
| <b>İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet zararı / (karı)</b>                             |                     | <b>20.749.035</b>                                    | <b>1.050.946</b>                                     |
| <b>İşletme sermayesindeki değişimler</b>                                                                   |                     |                                                      |                                                      |
| Ticari Alacaklardaki Artışla İlgili Düzeltmeler                                                            |                     |                                                      |                                                      |
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)                                                   |                     | (4.056.971)                                          | (2.122.205)                                          |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)                                           |                     | (61.930.550)                                         | 9.442.766                                            |
| Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler                             |                     |                                                      |                                                      |
| İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)                               |                     | --                                                   | --                                                   |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)                       | 28                  | 861.365                                              | (3.058.421)                                          |
| Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler                                                    | 11                  | (7.079.073)                                          | 10.277.098                                           |
| Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)                                                                  | 12                  | (3.478.540)                                          | (1.968.248)                                          |
| Ticari Borçlardaki Artışla İlgili Düzeltmeler:                                                             |                     |                                                      |                                                      |
| İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)                                                       | 28                  | 14.238.270                                           | 7.627.147                                            |
| İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)                                               | 8                   | 8.610.771                                            | (11.901.999)                                         |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)                                        | 16                  | 825.108                                              | 538.698                                              |
| Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler                             |                     |                                                      |                                                      |
| İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)                                   |                     | --                                                   | --                                                   |
| İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)                           | 9                   | 4.240.301                                            | 2.957.173                                            |
| Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)                                                                     | 12                  | 61.158.857                                           | (3.055.578)                                          |
| İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler                               |                     |                                                      |                                                      |
| Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)                                                    |                     | (517.434)                                            | 2.759.942                                            |
| Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)                                                |                     | 775.909                                              | (249.341)                                            |
| <b>Faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akışları</b>                                                       |                     | <b>34.397.048</b>                                    | <b>12.297.978</b>                                    |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler                             |                     | (1.259.269)                                          | (1.098.165)                                          |
| Vergi İadeleri (Ödemeleri)                                                                                 |                     | 2.933                                                | (11.388)                                             |
|                                                                                                            |                     | <b>33.140.712</b>                                    | <b>11.188.425</b>                                    |
| <b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>                                                 |                     |                                                      |                                                      |
| Finansal yatırımlardaki değişim                                                                            | 6                   | --                                                   | (78.750)                                             |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlıkları alımından kaynaklanan nakit çıkışları                              |                     | (8.360.714)                                          | (3.297.527)                                          |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlıkları satışından kaynaklanan nakit girişleri                             |                     | 952.531                                              | 179.438                                              |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları                                           |                     | (67.952)                                             | --                                                   |
| Alınan faiz                                                                                                |                     | 56.544                                               | 90.952                                               |
| <b>Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışları</b>                                             |                     | <b>(7.419.591)</b>                                   | <b>(3.105.887)</b>                                   |
| <b>FINANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>                                                           |                     |                                                      |                                                      |
| Pay İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri                                                                 |                     | 5.300.000                                            | --                                                   |
| Kredilerden Nakit Girişler                                                                                 | 7                   | 2.843.699                                            | 2.668.886                                            |
| Ödenen faiz                                                                                                |                     | (29.548.659)                                         | (29.050.911)                                         |
| İlişkili Taraflardan Alınan Diğer Borçlardaki Artış                                                        |                     | (1.753.031)                                          | 16.347.378                                           |
| <b>Finansal faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akışları</b>                                              |                     | <b>(23.157.991)</b>                                  | <b>(10.034.647)</b>                                  |
| <b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/azalış (A+B+C)</b>                                             |                     | <b>2.563.130</b>                                     | <b>(1.952.109)</b>                                   |
| <b>D. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>                                                             |                     | <b>1.292.517</b>                                     | <b>3.244.626</b>                                     |
| <b>Dönem başı nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D)</b>                                                      |                     | <b>3.855.647</b>                                     | <b>1.292.517</b>                                     |

## 9. Vergi usul Kanununa göre Hazırlanmış Bilanço

### ORMA A.Ş. AYRINTILI BİLANÇOSU ( TL )

| AKTİF (VARLIKLAR)                                           | Aralık 17             | Aralık 16             |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>I-DÖNEN VARLIKLAR</b>                                    |                       |                       |
| A-Hazır Değerler                                            | 171.502.253,27        | 117.175.508,90        |
| 1-Kasa                                                      | 2.868,74              | 2.850,33              |
| 2-Alınan Çekler                                             | 167.656.754,61        | 115.893.140,14        |
| 3-Bankalar                                                  | 3.711.761,76          | 1.123.951,77          |
| 5-Diğer Hazır Değerler                                      | 130.868,16            | 155.566,66            |
| <b>B-Menkul Kıymetler</b>                                   | <b>10.147,90</b>      | <b>10.147,90</b>      |
| 2-Özel Kesim Tah. Sen. Ve Bonol.                            | 10.147,90             | 10.147,90             |
| <b>C-Ticari Alacaklar</b>                                   | <b>17.623.853,23</b>  | <b>115.479.096,24</b> |
| 1-Alıcılar                                                  | 16.120.203,84         | 114.890.304,81        |
| 2-Alacak Senetleri                                          | 609.759,00            | 428.600,00            |
| 4-Verilen Depozito ve Teminatlar                            | 893.890,39            | 160.191,43            |
| <b>D-Diğer Alacaklar</b>                                    | <b>2.146.370,43</b>   | <b>3.741.433,98</b>   |
| 5-Diğer Çeşitli Alacaklar                                   | 2.146.370,43          | 3.741.433,98          |
| <b>E-Stoklar</b>                                            | <b>69.640.471,76</b>  | <b>55.936.806,05</b>  |
| 1-İlk Madde ve Malzeme                                      | 42.084.574,20         | 25.522.289,38         |
| 2-Yarı Mamuller                                             | 778.628,42            | 855.505,77            |
| 3-Mamuller                                                  | 10.635.838,23         | 19.986.544,32         |
| 4-Ticari Mallar                                             | 59.894,62             | 45.287,18             |
| 5-Diğer Stoklar                                             | 145.374,76            | 215.610,53            |
| 7-Verilen Sipariş Avansları                                 | 15.936.161,53         | 9.311.568,87          |
| <b>F- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri</b>       | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| <b>G-Gelecek Ayl. Ait Gid. ve Gel. Tah.</b>                 | <b>3.596.709,13</b>   | <b>2.306.693,76</b>   |
| 1-Gelecek Aylara Ait Giderler                               | 3.554.974,24          | 2.298.235,14          |
| 2-Gelir Tahakkukları                                        | 41.734,89             | 8.458,62              |
| <b>H-Diğer Dönen Varlıklar</b>                              | <b>12.269.991,64</b>  | <b>11.971.378,50</b>  |
| 1-Devreden KDV                                              | 0,00                  | 5.701.693,55          |
| 3-Diğer K.D.V.                                              | 12.240.428,92         | 6.227.072,61          |
| 4-İş Avansları                                              | -53,45                | 9.639,74              |
| 5-Peşin Ödenen Vergiler Ve Fonlar                           | 8.454,72              | 10.703,86             |
| 6-Personel Avansları                                        | 21.161,45             | 1.355,84              |
| 8-Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar                             | 0,00                  | 20.912,90             |
| <b>DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI</b>                              | <b>276.789.797,36</b> | <b>306.621.065,33</b> |
| <b>II-DURAN VARLIKLAR</b>                                   |                       |                       |
| <b>A-Ticari Alacaklar</b>                                   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| <b>B-Diğer Alacaklar</b>                                    | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| <b>C-Mali Duran Varlıklar</b>                               | <b>1.952.002,22</b>   | <b>1.951.998,63</b>   |
| 1-Bağlı Menkul Kıymetler                                    | 3,59                  | 0,00                  |
| 3-İştirakler                                                | 1.951.998,63          | 1.951.998,63          |
| <b>D-Maddi Duran Varlıklar</b>                              | <b>464.596.075,78</b> | <b>435.045.820,95</b> |
| 1-Arazi ve Arsalar                                          | 142.075.775,24        | 108.955.487,24        |
| 2-Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri                              | 4.812.152,87          | 4.640.672,31          |
| 3-Binalar                                                   | 39.174.058,93         | 37.125.283,97         |
| 4-Tesis ,Makina ve Cihazlar                                 | 395.589.200,64        | 368.674.745,98        |
| 5-Taşıtlar                                                  | 3.760.806,86          | 3.712.491,03          |
| 6-Demirbaşlar                                               | 6.152.038,48          | 5.926.872,59          |
| 8-Birikmiş Amortismanlar (-)                                | -96.857.352,30        | -97.012.968,84        |
| 9-Yapılmakta Olan Yatırımlar                                | 3.009.683,06          | 3.023.236,67          |
| <b>E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>                      | <b>12.674.573,24</b>  | <b>6.976.404,72</b>   |
| 5-Özel Maliyetler                                           | 1.343.310,70          | 1.112.617,80          |
| 6-Leasing,                                                  | 11.069.575,03         | 7.090.735,84          |
| 6-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlık.                         | 1.789.413,80          | 653.950,86            |
| 7-Birikmiş Amortismanlar (-)                                | -1.527.726,29         | -1.880.899,78         |
| <b>F-Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar</b>                      | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| <b>G-Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları</b> | <b>661.921,15</b>     | <b>5.200,62</b>       |
| 1-Gelecek Yıllara Ait Giderler                              | 661.921,15            | 5.200,62              |
| <b>DURAN VARLIKLAR TOPLAMI</b>                              | <b>515.562.983,39</b> | <b>443.979.424,92</b> |
| <b>AKTİF ( VARLIKLAR) TOPLAMI</b>                           | <b>792.352.780,75</b> | <b>750.600.490,25</b> |

|                                                            |                        |                        |
|------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>PASİF(KAYNAKLAR)</b>                                    | -                      | -                      |
| <b>I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>                     | -                      | -                      |
| A-Mali Borçlar                                             | -203.257.320,24        | -171.081.962,80        |
| 1-Banka Kredileri                                          | -199.907.399,99        | -168.481.983,27        |
| 7-Diğer Mali Borçlar                                       | -3.349.924,87          | -2.599.970,17          |
| <b>B-Ticari Borçlar</b>                                    | <b>-126.358.410,89</b> | <b>-86.953.000,11</b>  |
| 1-Satıcılar                                                | -89.138.630,06         | -68.960.837,12         |
| 2-Borç Senetleri                                           | -37.058.645,83         | -17.975.523,99         |
| 4-Alınan Depozito ve Teminatlar                            | -161.135,00            | -16.639,00             |
| <b>C-Diğer Borçlar</b>                                     | <b>-67.429.382,70</b>  | <b>-62.024.309,92</b>  |
| 1-Ortaklara Borçlar                                        | -17.808.971,72         | -22.750.717,22         |
| 4-Personele Borçlar                                        | -1.496.713,42          | -1.285.623,11          |
| 5-Diğer Çeşitli Borçlar                                    | -48.123.697,56         | -37.987.969,59         |
| <b>D-Alınan Avanslar</b>                                   | <b>-78.669.698,08</b>  | <b>-142.868.947,39</b> |
| 1-Alınan Sipariş Avansları                                 | -78.669.698,08         | -142.868.947,39        |
| <b>F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümler</b>                  | <b>-9.674.715,23</b>   | <b>-4.864.869,29</b>   |
| 1-Ödenecek Vergi ve Fonlar                                 | -8.051.371,24          | -3.729.039,91          |
| 2-Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri                     | -1.600.491,19          | -986.473,21            |
| 3-Vade Geçm.Ertele.veyaTaks.Ver.Diğ.Yükü.                  | -22.852,80             | -149.356,17            |
| <b>G-Borç ve Gider Karşılıkları</b>                        | <b>-398.619,69</b>     | <b>-1.726.299,91</b>   |
| 3-Kıdem Tazminatı Karşılığı                                | 0,00                   | -1.253.705,56          |
| 4-Maliyet giderleri karşılıkları                           | -398.619,69            | -467.466,89            |
| 5-Diğer Borç ve Gider Karşılıkları                         | 0,00                   | -5.127,46              |
| <b>H-Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları</b> | <b>-4.213.886,57</b>   | <b>-4.277.051,44</b>   |
| 1-Gelecek Aylara Ait Gelirler                              | -40.902,30             | -317.032,82            |
| 2-Gider Tahakkukları                                       | -4.172.984,27          | -3.960.018,62          |
| <b>I-Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>               | <b>-592.611,46</b>     | <b>0,00</b>            |
| 2-Diğer K.D.V                                              | -592.611,46            | 0,00                   |
| <b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b>               | <b>-490.594.644,86</b> | <b>-473.796.440,86</b> |
| <b>II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>                    | -                      | -                      |
| A-Mali Borçlar                                             | -101.026.544,24        | -98.837.202,91         |
| 1-Banka Kredileri                                          | -92.977.809,32         | -94.401.728,45         |
| 2-Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar                  | -12.163.150,77         | -4.863.475,90          |
| 3-Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri(-)    | 4.114.415,85           | 428.001,44             |
| <b>B-Ticari Borçlar</b>                                    | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>C-Diğer Borçlar</b>                                     | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>D-Alınan Avanslar</b>                                   | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>E-Borç ve Gider Karşılıkları</b>                        | <b>-12.946.653,50</b>  | <b>-11.692.947,94</b>  |
| 1-Kıdem Tazminatı Karşılıkları                             | -12.946.653,50         | -11.692.947,94         |
| <b>F-Gelecek Yıl.Ait Gelir.ve Gider Tahakkuk.</b>          | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>            |
| <b>G-Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>               | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>            |
| <b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b>               | <b>-113.973.197,74</b> | <b>-110.530.150,85</b> |
| <b>III-ÖZ KAYNAKLAR</b>                                    | -                      | -                      |
| A-Ödenmiş Sermaye                                          | -27.200.000,00         | -21.900.000,00         |
| 1-Sermaye                                                  | -27.200.000,00         | -21.900.000,00         |
| <b>B-Sermaye Yedekleri</b>                                 | <b>-192.814.980,38</b> | <b>-192.814.980,38</b> |
| 1-Hisse Senedi İhraç Primleri                              | -3.435,38              | -3.435,38              |
| 3-M.D.V.Yeniden Değerleme Artışları                        | -228.489.956,00        | -192.811.545,00        |
| <b>C-Kar Yedekleri</b>                                     | <b>-39.613.585,52</b>  | <b>-39.613.585,52</b>  |
| 1-Yasal Yedekler                                           | -4.497.588,42          | -4.497.588,42          |
| 2-Statü Yedekleri                                          | -4.637.038,00          | -4.637.038,00          |
| 3-Olağanüstü Yedekler                                      | -30.478.959,10         | -30.478.959,10         |
| <b>D-Geçmiş Yıllar Karları</b>                             | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>            |
| <b>E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)</b>                       | <b>88.054.667,36</b>   | <b>55.807.859,26</b>   |
| 1-Geçmiş Yıllar Zararları                                  | 88.054.667,36          | 55.807.859,26          |
| <b>F-Dönem Net Karı (Zararı)</b>                           | <b>19.467.371,39</b>   | <b>32.246.808,10</b>   |
| 2-Dönem Net Zararı                                         | 19.467.371,39          | 32.246.808,10          |
| <b>ÖZKAYNAKLAR Toplamı</b>                                 | <b>-187.784.938,15</b> | <b>-166.273.898,54</b> |
| <b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b>                           | <b>-792.352.780,75</b> | <b>-750.600.490,25</b> |

## 10. Vergi usul Kanununa göre Hazırlanmış Gelir Tablosu

ORMA A.Ş.

| AYRINTILI GELİR TABLOSU ( TL )                                      | Aralık 17             | Aralık 16             |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>A-BRÜT SATIŞLAR</b>                                              | <b>325.665.412,96</b> | <b>256.280.687,10</b> |
| 1-Yurtiçi Satışlar                                                  | 254.314.479,05        | 196.791.123,21        |
| 2-Yurtdışı Satışlar                                                 | 69.273.260,58         | 57.308.822,52         |
| 3-Diğer Gelirler                                                    | 2.077.673,33          | 2.180.741,37          |
| <b>B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)</b>                                      | <b>15.611.702,00</b>  | <b>15.474.835,05</b>  |
| 1-Satıştan İadeler (-)                                              | 395.670,14            | 350.977,23            |
| 2-Satış İskontoları (-)                                             | 197.982,54            | 97.006,62             |
| 3-Diğer İndirimler (-)                                              | 15.018.049,32         | 15.026.851,20         |
| <b>C-NET SATIŞLAR</b>                                               | <b>310.053.710,96</b> | <b>240.805.852,05</b> |
| <b>D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b>                                    | <b>259.753.577,21</b> | <b>211.826.460,58</b> |
| 1-Satılan Mamuller Maliyeti (-)                                     | 257.281.874,45        | 210.264.974,14        |
| 2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)                                | 15.206,33             | 0,00                  |
| 4-Diğer Satışların Maliyeti (-)                                     | 2.456.496,43          | 1.561.486,44          |
| <b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b>                                  | <b>50.300.133,75</b>  | <b>28.979.391,47</b>  |
| <b>E-FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>                                     | <b>19.170.813,71</b>  | <b>17.288.908,63</b>  |
| 2-Pazarl. Satış ve Dağıt. Gid. (-)                                  | 6.654.420,51          | 6.336.135,17          |
| 3-Genel Yönetim Giderleri (-)                                       | 12.516.393,20         | 10.952.773,46         |
| <b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b>                                    | <b>31.129.320,04</b>  | <b>11.690.482,84</b>  |
| <b>F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR(+)</b>             | <b>40.281.628,94</b>  | <b>17.124.806,22</b>  |
| 3-Faiz Gelirleri                                                    | 56.544,28             | 71.704,36             |
| 7-Kambiyo Karları                                                   | 39.363.598,47         | 16.467.345,46         |
| 10-Diğer Olağan Gelir ve Karlar                                     | 861.486,19            | 585.756,40            |
| <b>G-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN N GİDER VE ZARARLAR(-)</b>         | <b>59.724.678,40</b>  | <b>33.488.634,81</b>  |
| 4-Kambiyo Zararları                                                 | 59.654.773,00         | 33.486.734,46         |
| 7-Diğer Olağan Gider ve Zararlar                                    | 69.905,40             | 1.900,35              |
| <b>H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b>                                    | <b>30.666.900,84</b>  | <b>26.867.986,98</b>  |
| 1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri                                   | 30.660.720,08         | 26.867.986,98         |
| 2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri                                   | 6.180,76              | 0,00                  |
| <b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>                                        | <b>-18.980.630,26</b> | <b>-31.541.332,73</b> |
| <b>I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR</b>                                 | <b>2.459.137,00</b>   | <b>1.355.682,32</b>   |
| 1-Önceki Dönem Gelir ve Karları                                     | 150,00                | 0,00                  |
| 2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar                                  | 2.458.987,00          | 1.355.682,32          |
| <b>J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR(-)</b>                            | <b>2.945.878,13</b>   | <b>2.061.157,69</b>   |
| 1-Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları                               | 193.357,33            | 1.069.034,80          |
| 2-Önceki Dönem Gider ve Zararları                                   | 289.839,94            | 0,00                  |
| 3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar                                | 2.462.680,86          | 992.122,89            |
| <b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>                                       | <b>-19.467.371,39</b> | <b>-32.246.808,10</b> |
| <b>K-DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI(-)</b> |                       |                       |
| <b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b>                                   | <b>-19.467.371,39</b> | <b>-32.246.808,10</b> |