



ORMA
ORMAN MAHSULLERİ
İNTEGRE SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

2018 FAALİYET RAPORU

49. FAALİYET DÖNEMİ





*Hayatı boyunca, sonsuz bir insan sevgisi,
toprak, ağaç ve tabiatla iç içe bir hayat,
daima adil, medeni ve bilgiye dayalı bir anlayışla,
netice almaya yönelik,
durmaksızın çalışmayı ve üretmeyi düstur edinmiş,
Ülkesini, Milletini ve Isparta'sını
her şeyin üzerinde tutmuş,
iyiliksever, hayırsever, gönül insanı,
son anına kadar yüksek yaşam enerjisi,
parlak akıl ve zekâsıyla
çevresine hep yol gösterip model olmuş,
bilge insan*

*Dr. Yük. Müh.
Şevket Demirel'in*

huzurunda saygıyla eğiliyoruz...

KENDİLERİ DAİMA BİZİMLEDİRLER...

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	1
ŞİRKET BİLGİLERİ.....	2
İLK TEŞEBBÜSE DAVET KONUŞMASI	3
A. GENEL BİLGİLER	4
1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı.....	4
2. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	5
3. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri İle İlgili Bilgiler	6
4. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	7
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri.....	9
6. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	9
B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	10
C. AR-GE ÇALIŞMALARI	11
D. ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	12
1. Üretim.....	12
Yonga Levha Üretim Faaliyetleri	12
Melamin Emprenye Edilmiş Kağıt Üretim Faaliyetleri	13
Melamin Kaplamalı Yonga Levha Üretim Faaliyetleri	14
Tutkal Üretim Faaliyetleri	14
2. Satış	15
3. Yatırımlar ve Teşvikler	16
4. İç Kontrol Sistemi.....	18
5. Şirketin Doğrudan Veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları	18
6. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler.....	18
7. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgi.....	18
8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler	19
9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar	19
10. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	19
11. Genel Kurul Toplantıları	19
12. Bağlılık Raporu Sonuç Bölümü	20
E. FİNANSAL DURUM.....	21
1. Temel Rasyolar.....	21
2. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri.....	22
3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı	22
4. Kar Dağıtım Politikası	23
5. Finansal Durum Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş).....	24
6. Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)	26
7. Özkaynaklar Değişim Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş).....	27
8. Nakit Akış Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)	28

ŞİRKET BİLGİLERİ

Ticaret Ünvanı	: Orma Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kayıtlı Sermaye	: Orma A.Ş. , 3794 sayılı kanunla değişik 2499 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29.03.1994 tarih ve 302 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermayesi 100.000.000.-TL dir.
Ödenmiş Sermaye	: 27.200.000.-TL
Ortak Sayısı	: 700 (Tahmini)
Kuruluş Tarihi	: 02 Ocak 1970
Ticare Sicil No	: 640326
Mersis No	: 0-6470-0224-6600018
Rapor Dönemi	: 01.01.2018-31.12.2018

Adresler

Merkez	: Vişnezade Mahallesi. Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sokak Marmara Apt. No:4 D:2 - 34357 Beşiktaş İSTANBUL
Telefon	: 0 212 327 00 80
Faks	: 0 212 327 13 03
E-Posta	: orma@orma.com.tr istanbul@orma.com.tr
Web Sitesi	: www.orma.com.tr

Fabrika	: Sanayi Mahallesi 104. Cadde No:91 ISPARTA
Telefon	: 0 246 224 10 20
Faks	: 0 246 224 10 19
Telgraf	: Orma – Isparta
E-Posta	: orma@orma.com.tr

Ankara İrtibat Bürosu	: Dr. Mediha Eldem Sokak, 79/7 06640 Kocatepe ANKARA
Telefon	: 0 312 417 42 83, 431 29 23
Faks	: 0 312 417 48 60
E-Posta	: ankara@orma.com.tr

İLK TEŞEBBÜSE DAVET KONUŞMASI

Isparta'da komple orman ürünleri ve diğer ağaç ürünleri ile atıklarını değerlendirilecek bir sanayi kurulmaktadır. Bu sanayiye özel teşebbüs kuracaktır. Müteşebbis heyet olarak ön malumatları kısaca arz ediyoruz.

İlk Anda Kurulacak Fabrikalar:

- 1- Yonga Levha Fabrikası. (Orma Plak) Kapasite yılda 30.000 m³
- 2- Kaplama Fabrikası. Kapasite yılda 1.500.000 m²

Hammadde, Proje, Ranatabilite ve Şirket Hakkında Bilgiler:

- 1- Hammaddeleri, Devlet Ormaları (Toroslardan), Isparta ve civarındaki kereste sanayi artıklarından ve özel teşebbüsün yetiştirdiği diğer araçlardan temin edilecektir. Kavak, karaağaç, ceviz vs. gibi.
- 2- Devlet planlamasının ön gördüğü ve teşvik ettiği Orman Sanayi memleketin döviz gelirlerinde yakın gelecekte mühim rol oynayacak Orman Ürünleri İntegre Sanayi'dir. Bu sanayi hem iç ihtiyacı karşılayacak hem de ihracata yönelebilecek maliyet krakterine sahiptir.
- 3- Nitekim bu sanayi için %60 yatırım indirimi, %70 gümrük indirimi tanınmış olup, ilgili projemiz için teşvik belgesi alınmıştır.
- 4- Proje 32.000.000 TL değerindedir. 12.000.000 TL dış finansman (Avrupa Bankası'ndan) alınmıştır. 20.000.000 TL iç finansmandır(kurulacak şirketçe) karşılanacaktır.
- 5- Rantabilitesi %40'dır. Senelik cirosu: 15.000.000 TL.
- 6- Şirket hisse 10.000 TL kıymetindedir. 2.000 adettir. Şirket sermayesi 20.000.000 TL.
- 7- Fabrika 1971 Haziran'ında faaliyete geçecektir.
- 8- Dış makinaları mubayaa edilmiştir. İmalatına geçilmiştir. Bunlar 1970 sonunda Türkiye'ye sevk olacaktır.

Mamul Maddenin Pazarlanması:

- 1- İç Pazar: Türkiye inkişaf bakımından bu malzemelere ihtiyaçlıdır. Ayrıca Türkiye ihtiyacı dışındaki kısmı ihraç edebilecektir.
- 2- Bu yatırım sahası Türkiye'deki diğer yatırım sahalarından en rantabl olanlarındandır.
- 3- Hissedarlara vereceği temettü minimum %30 olarak hesap edilmiştir.
- 4- Bu sanayi için planlanmış olan integre tesisler şunlardır: Kontrplak, Möble-Pre-fabrik ev (ahşap) , Ambalaj, Kibrit, Kâğıt hamuru ve Kâğıt fabrikaları.

Bunlar şirketin inkişafı ile realize edilecektir. Şirketin kuruluşu ani olacaktır. Taahhüt edilen miktarı %25'i peşin, bakiyesi 12 ayda taksitler halinde ödenecektir.

Müteşebbis Hey'et Adına
İnşaat Yüksek Mühendisi
Şevket DEMİREL



A.GENEL BİLGİLER

1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ana faaliyet konusu orman ve diğer ağaç ürünleriyle artıklarının integre sanayini kurmak ve işletmek olan ORMA Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 2 Ocak 1970 tarihinde kurulmuş olup, İstanbul'da tescilli bir sermaye şirkettir.

Şirket merkezi Vişnezade Mahallesi Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sokak Marmara Apt. No:4 Daire:2 Beşiktaş, İstanbul'dur.

İşletmenin fiili faaliyet konusu, yonga levha ve melamin kaplamalı yonga levha üretimi ve satışlarıdır.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	31.12.2018		31.12.2017		31.12.2016	
	Tutar	Pay (%)	Tutar	Pay (%)	Tutar	Pay (%)
Göl Yatırım Holding A.Ş.	18.404.978,67	67,7	18.404.978,67	67,7	14.428.470,97	65,9
Göлтаş Göller Bölgesi Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.579.294,52	16,8	4.579.294,52	16,8	3.594.500,01	16,4
Diğer [*]	4.215.726,81	15,5	4.215.726,81	15,5	3.877.029,02	17,7
Toplam	27.200.000,00	100	27.200.000,00	100	21.900.000,00	100

[*]Sermayenin %10 'undan daha azına sahip ortakların pay tutarı toplamını göstermektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.06.2011 tarih ve 17/519 sayılı toplantısında, hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB, Borsa) işlem görmeyen halka açık anonim ortaklıkların finansal yapıları ve halka açıklık yapılarının incelenmesi ve değerlendirilmesi sonucunda diğer şirketlerin yanı sıra Şirketimiz paylarının da İMKB tarafından belirlenecek Pazar veya Platformda işlem görmesine ve söz konusu şirketlere ait payların işlem göreceği pazar veya platformun işleyiş esaslarının İMKB tarafından belirlenmesine karar verilmiştir.

İMKB'nin konuya ilişkin 'Serbest İşlem Platformu İşleyiş Usul ve Esasları'na ilişkin 386 sayılı Genelgesi 30.12.2011 tarihinde yayımlanmıştır.

Söz konusu süreç ile ilgili olarak, Şirketimiz tarafından mevzuatın gerekleri yerine getirilmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu 23.10.2012 tarih ve B.02.6.SP.K.0.13.00.199-2411 sayılı onay yazısı ile şirketimiz payları İMKB Serbest İşlem Platformunda (Piyasa Öncesi İşlem Platformu olarak değişmiştir)işlem görmesine onay verilmiştir.

2. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

3. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri İle İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri 03.05.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da üç yıl için seçilmişlerdir.

YÖNETİM KURULU	
Şehriban Nihan ATASAGUN (13.05.2016)	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza
Nazlı Asuman ESİN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Neslihan DEMİREL	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza
Ummuhan Binhan KESİCİ	Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer ÇİVRİL	Yönetim Kurulu Üyesi
Yılmaz KASAP	Yönetim Kurulu Üyesi

ÜST YÖNETİM	
Şehriban Nihan ATASAGUN	Planlama Koordinatörü
Ummahan Binhan KESİCİ	İhracaat Koordinatörü
Ingrit TELA	Satış ve Pazarlama Grup Müdürü
Gülay SELÇUK	İşletme Müdürü
Ethem UĞUR	Bölge Satış Müdürü
Sami DARTAR	Bölge Satış Müdürü
İbrahim ŞUEKİNCİ	Bölge Satış Müdürü
Çetin BAYSAL	Satış Operasyon Müdürü
Abdulmuttalip AKYOL	Finansman Müdürü
Hasan Basri GÜNAY	Muhasebe Müdürü
Yusuf TÜRKMEN	Bütçe Müdürü
Ayşegül MUTLU	İnsan Kaynakları Müdürü

RİSKİN ERKEN TESPİTİ KOMİTESİ	
Yılmaz KASAP	Başkan
Ömer ÇİVRİL	Üye

4. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Yıllar itibari ile istihdam edilen personel sayısına ilişkin veriler aşağıdaki şekildedir:

Bölümler	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Üretim	243	266	311	327	316	317	330
İdari	29	33	36	46	49	45	54
Pazarlama	25	24	27	27	25	25	24
İç Hizmetler	12	9	11	9	8	9	9
Toplam	309	332	385	409	398	396	417

31.12.2018 itibari ile toplam 417 çalışanımızın 274'ü mavi yakalı personeli ifade etmektedir. Ağaç Sanayi İşçileri Sendikası ile imza altına alınan Toplu İş Sözleşmesine tabi personel sayısı ise 258'dir.

Tüm çalışan hak ve menfaatleri 4857 sayılı İş Kanunu'nu kapsamında korunmakta ve gözetilmektedir.

Yurtiçi ve yurtdışı fuar gezileri ile yurtiçi eğitim programları 2018 yılında da devam etmiştir. Çalışanlarımız OHSAS 18001 İş Sağlığı, İş Güvenliği ve ISO 9001-2000 Kalite Yönetim Sistemleri hakkında daha fazla bilgilendirilmiştir. Bunun yanında personelimizin kişisel gelişimine katkıda bulunmak ve kendi alanlarında geliştirmek amacıyla da Motivasyon, Liderlik, Stres Yönetimi, Etkili Sunuş Teknikleri ve Excel gibi eğitimlerimiz devam etmektedir.

ORMA A.Ş. çalışanlarının bilgi ve becerilerini artırmak için, eğitim ihtiyaçlarını tespit etmiş, planlamış ve bu dönemde de, çalışanlarımızı etkinleştirmeye ve verimli kılmaya yönelik eğitimler, ihtiyaçlar doğrultusunda sürdürülmüştür. Şirket içi eğitim imkânlarının geliştirilmesi ve kullanılmasının yanı sıra ihtisas gerektiren eğitim ihtiyaçlarını gidermek için, değişik eğitim şirket ve kurumlarından da yararlanılmıştır. Buna bağlı olarak yıl içerisinde; çalışanlarımızın iş performansını artırmaları amacıyla verilen eğitimler aşağıda tablo halinde belirtilmiştir.

Eğitimin Adı	Eğitim Saati	Kişi Sayısı
12 ADIM KAİZEN EĞİTİMİ	7,00	7
27. KALİTE KONGRESİ	30,00	2
5S EĞİTİMİ	22,00	11
ADR GENEL FARKINDALIK EĞİTİMİ	146,00	116
ARAMA KURTARMA EKİBİ BİLGİLENDİRME EĞİTİMİ	4,00	2
BEYAZ YAKA ÇALIŞANLARINA İSG EĞİTİMİ	144,00	18
DEPO VE MALZEME AKIŞI YÖNETİMİ ZIRVESİ	9,00	1
EKSKAİYATÖR EĞİTİMİ	2,00	1
ELEKTRİK TESİSLERİNDE TOPRAKLAMA EĞİTİMİ	45,00	2
ENDÜSTRİYEL HİDROLİK VE PNÖMATİK SİSTEMLER	59,00	2
FORKLİFT EĞİTİMİ	20,00	10
FORKLİFTLERDE İŞ GÜVENLİĞİ EĞİTİMİ	38,00	19
GENEL ÇEVRE EĞİTİMİ	169,00	114
GENEL ÇEVRE EĞİTİMİ VE SIFIR ATIK PROJESİ	90,00	90
GENEL İŞ SAĞLIĞI EĞİTİMİ	408,00	102
ISO 50001 ENERJİ YÖNETİM SİSTEMİ BİLİNÇLENDİRME	198,00	133
İNGİLİZCE EĞİTİMİ	1428,00	22
İSG İŞE DÖNÜŞ EĞİTİMİ	4,00	1
İSG LİDERLİĞİ	160,00	20
İSG TEKNİK KONULAR MAKİNELER İLE GÜVENLİ ÇALIŞMA EĞİTİMİ	96,00	24
İSG YENİLEME EĞİTİMİ	728,00	182
İŞ EKİPMANLARI VE MAKİNE KULLANIMINDA GÜVENLİK	8,00	2
İŞ GÜVENLİĞİ YENİLEME EĞİTİMİ	4,00	1
İŞ HİJYENİ VE OBEZİTE EĞİTİMİ	168,00	84
İŞ KAZASI SONRASI İŞE DÖNÜŞ EĞİTİMİ	4,00	1
İŞ MAKİNALARI HİDROLİK EĞİTİMİ	37,50	1
İŞ MAKİNASI OPERATÖRLÜK KURSU	10,00	5
GENEL İŞ SAĞLIĞI EĞİTİMİ	728,00	182
İŞBAŞI EĞİTİMİ	77,50	19
KAİZEN EĞİTİMİ	28,00	14
KAYIŞ, KASNAK, KAPLIN YENİ TEKNOLOJİ GÜÇ AKTARIM SİSTEMİ	28,00	14
MALİYET ENERJİ VE VERİMLİLİK BİLİNÇLENDİRME EĞİTİMİ	76,00	38
MOTORLU TESTERE KULLANMA EĞİTİMİ	6,00	3
ORÖS BİLGİLENDİRME	106,00	106
PERSONEL TAŞIMA PLATFORMU EĞİTİMİ	120,00	30
REKABET EĞİTİMİ	12,00	12
RİSK DEĞERLENDİRME RAPORU BİLGİLENDİRMESİ	72,00	36
SAP-MM EĞİTİMİ	15,00	15
SU DEPOLARI PROJE VE UYGULAMA ESASLARI EĞİTİMİ	4,00	1
SÜREÇ BAZLI RİSK YÖNETİMİ	65,00	18
ŞİRKET TANITIMI	14,00	14
TEHLİKELİ YÜKLÜ ARAÇ PLATFORMU BİLGİLENDİRME EĞİTİMİ	4,00	2
TEMEL EXCEL EĞİTİMİ	36,00	2
GENEL İŞ SAĞLIĞI EĞİTİMİ	80,00	20
İSG İŞE DÖNÜŞ EĞİTİMİ	8,00	2
TEMEL İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ EĞİTİMİ	512,00	128
YANGIN TATBİKATI VE EĞİTİMİ	132,00	66
YARATICI VE İNOVATİF PROBLEM ÇÖZME EĞİTİMİ	30,00	2
TOPLAM	6.192,00	1.697

İşyerimizde Çıraklık ve Mesleki Eğitim Kanunu kapsamında 20 Meslek Lisesi öğrencisi uygulamalı eğitim görmüştür. Ayrıca 17 üniversite öğrencisi uygulamalı işyeri eğitimi almıştır. Süleyman Demirel Üniversitesi ile yapılan işbirliği protokolü kapsamında 13 üniversite öğrencisi Kasım 2018 tarihinden itibaren kısmi süreli istihdam edilmektedir.

5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2017 yılı faaliyetlerine ilişkin 03.05.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2018 yılı için TTK'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri yıl içinde bu kapsamda herhangi bir işlemde bulunmamışlardır.

6. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Değişiklik yoktur.





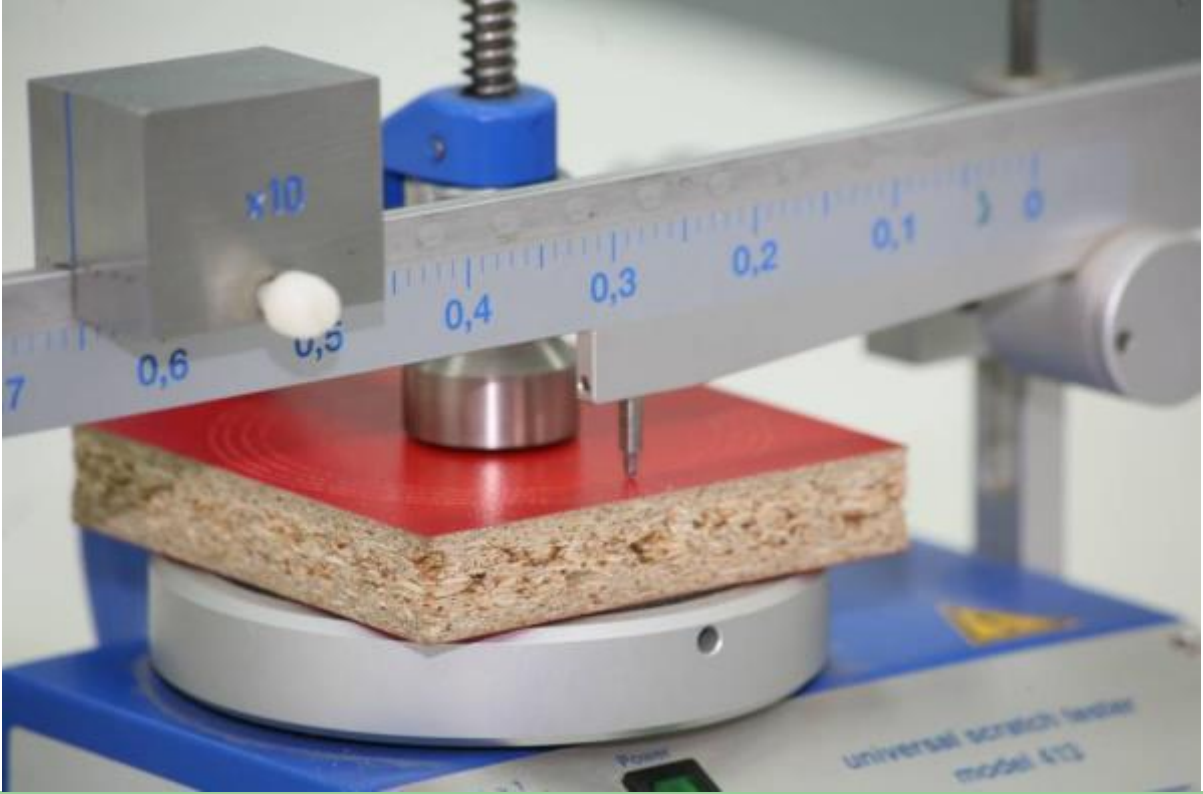
B.YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

03.05.2018 tarihinde gerçekleştirilen 2017 yılı Olağan Genel Kurul Gündeminin 10. Maddesine ilişkin olarak yapılan oylama sonucunda, Yönetim Kurulu Üyelerine ücret olarak aylık asgari ücretin brüt tutarının net olarak ödenmesi, oya konuldu. Mevcudun oybirliği ile kabul edildi. Şirket yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere bunun dışında performansa dayalı bir ödeme yapılmamakta ve borç verilmemekte ve kredi kullandırılmamaktadır.

2018 yılı hesap dönemi içinde Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamış, hiçbir Yönetim Kurulu üyesine veya yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket Ana Sözleşmesinin Karın Dağıtımına ilişkin hükümlerinin düzenlendiği 29. maddesine göre dönem karından %5 kanuni yedek akçe ayrılır; kalandan varsa, yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, genel kurul tarafından belirlenecek kar dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birinci kar payı ayrılır. Kalan karın % 10'u intifa senedi sahiplerine, % 3'ü Yönetim Kurulu üyelerine ve bu dağıtımlardan geriye kalandan % 5'i ise Yönetim Kurulunun tespit edeceği şekilde ikramiye olarak memur ve müstahdemlere verilmek üzere ayrılır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosuna ve yönetim kurulu üyelerine ait ücretler ve sağlanan menfaatlerin tutarı 2.655.894,05 TL'dir.



C.AR-GE ÇALIŞMALARI

Şirketimiz, bulunduğu sektörde değer yaratma stratejisiyle en ileri teknoloji ve yenilikleri kullanarak, ürün ve üretim süreçlerini sürekli geliştirmek hedefine paralel, Ar-Ge faaliyetlerine büyük önem vermektedir.



D. ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

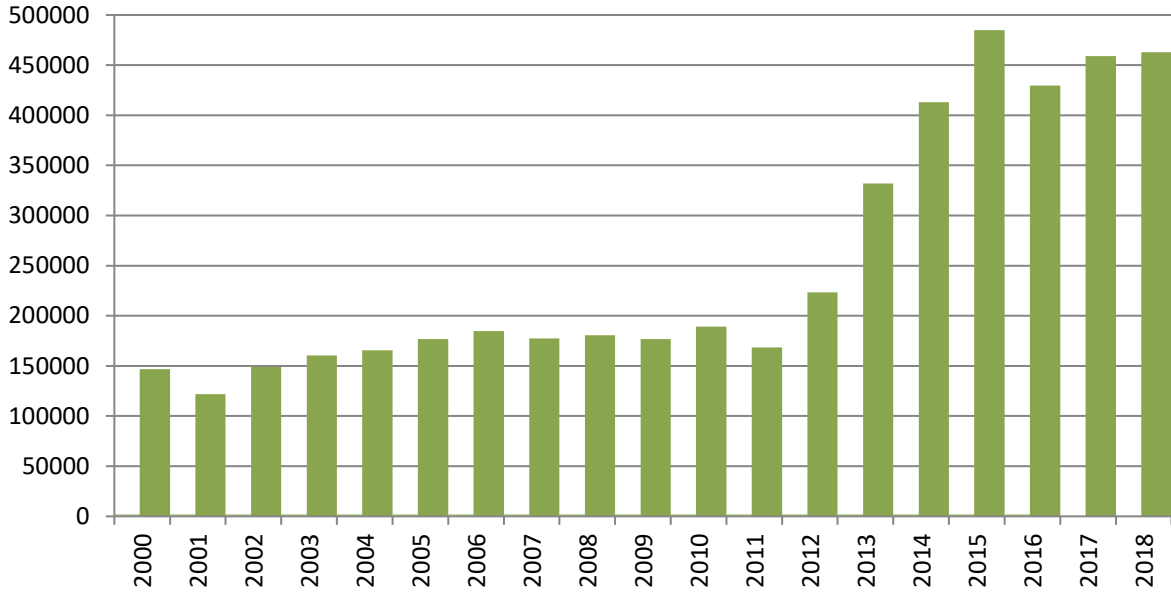
1. Üretim

Yonga Levha Üretim Faaliyetleri

Şirketimizin yonga levha üretimi, Gül ve Gonca yonga levha hatlarında devam etmiştir. Bu iki hattımızda 57.158 m³ Gül Hattı, 408.764 m³ Gonca Hattı üretimi olmak üzere toplam 465.922 m³ yonga levha üretimi gerçekleştirilmiştir. Yapılan üretim 08 mm, 12 mm, 14 mm, 15 mm, 16 mm, 17 mm, 18 mm, 19 mm, 22 mm, 25 mm, 28 mm, 30 mm ve 38 mm kalınlıklarında yonga levhalardır. Zımpara sonrası Gül üretiminden 55.542 m³ ve Gonca üretiminden 404.136 m³ olmak üzere toplam 459.678 m³ MKYL hattımıza basıma uygun plaka olarak teslim edilmiştir.

Aşağıda 2000 yılından bu yana yıllık Yonga Levha Üretim Grafiği bulunmaktadır.

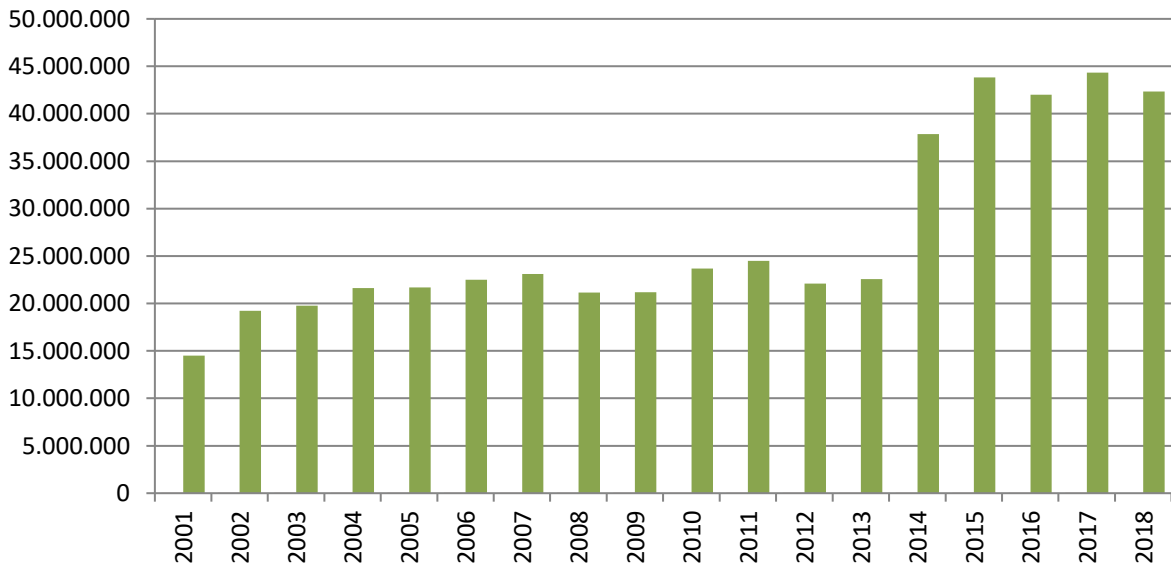
YL M³



Melamin Emprenye Edilmiş Kağıt Üretim Faaliyetleri

Şirketimizin melamin emprenye edilmiş kağıt üretimi MKYL üretim talebine paralel olarak gerçekleştirilmektedir. 2018 yılında toplam 42.346.852 m² melamin emprenye edilmiş kağıt üretimi gerçekleştirilmiştir. Bu üretimin 42.222.708 m²'si MKYL üretiminde değerlendirilmiş, 124.144 m² 'si satılmıştır.

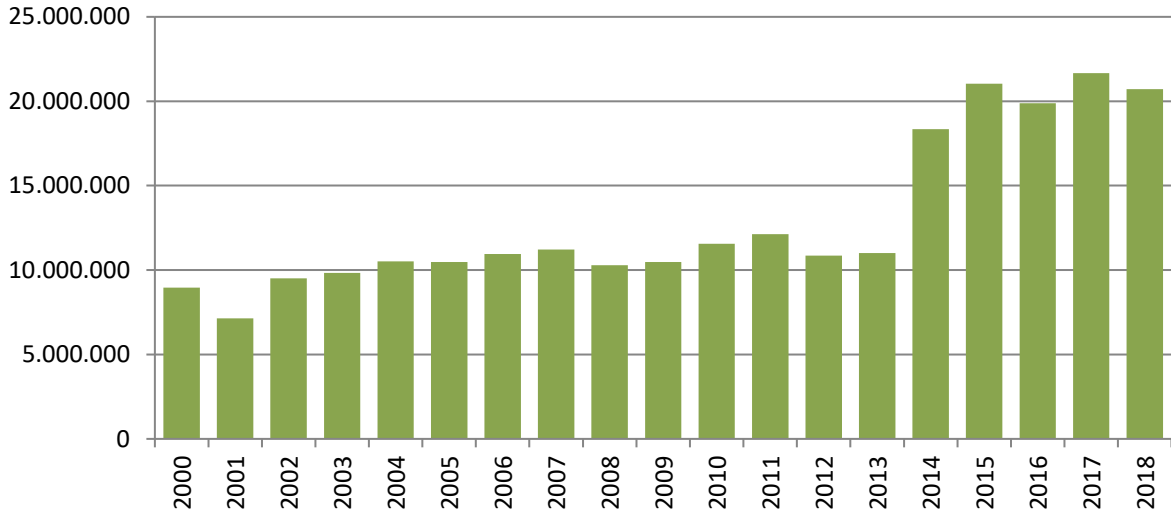
EMPRENYE M²



Melamin Kaplamalı Yonga Levha Üretim Faaliyetleri

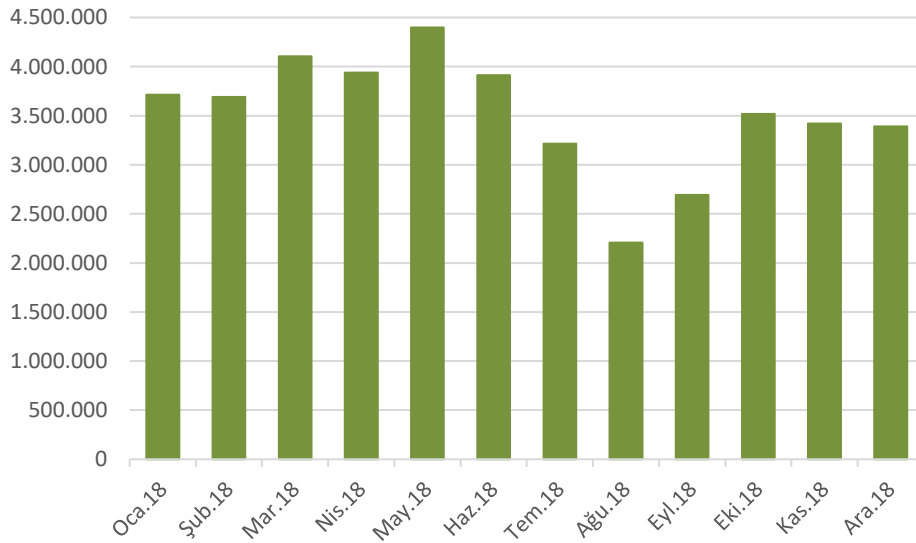
Şirketimizin MKYL üretimi müşteri talebine paralel olarak gerçekleştirilmektedir. Üretim, 67.230 m² tekyüz, 20.643.317 m² çiftyüz olmak üzere toplam 20.710.547 m² kendi yonga levhamız üzerine melamin kaplama yapılmıştır. Ayrıca 33.078 m² çiftyüz olmak üzere fason melamin kaplama yapılmıştır. Böylece, kendi mamulümüz ve fason olarak toplam 20.737.041 m² MKYL üretimi gerçekleştirilmiştir.

MKYL M²



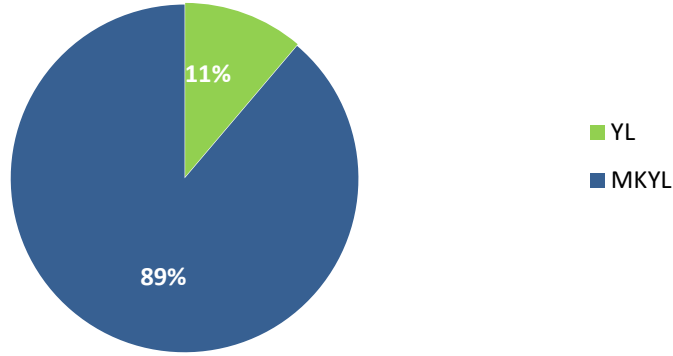
Tutkal Üretim Faaliyetleri

2018 yılı ORMA E1 tutkalı üretim miktarı 32.161.750 kg, melamin üre formaldehit tutkalı(MUF) üretim miktarı 492.500 kg, melamin formaldehit tutkalı üretim miktarı 4.711.000 kg ve üre formaldehit tutkalı üretim miktarı 4.840.500 kg'dır.



2. Satış

2018 yılı içerisinde gerçekleşen Yonga Levha ve Melamin Kaplamalı Yonga Levha satışlarının dağılımı şu şekildedir:



Bir önceki döneme göre % 34,66 artış gösteren satışların ürün gruplarına göre dağılımı ise aşağıdaki gibidir:

I. Üretim	2018	2017	%
Yonga Levha (m ³)	462.668	459.123	1%
Melaminli Kağıt (m ²)	42.346.852	44.326.139	-4,5%
M.K.Yonga Levha (m ²)	20.716.342	21.671.690	-4,4%
II. Satışlar (TL)	435.218.422	323.195.172	34,7%
a) Yonga Levha	47.028.892	31.413.881	49,7%
İç Piyasa	32.763.091	28.655.490	14,3%
İhracat	14.265.801	2.758.390	417,2%
b) M.K. Yonga Levha	372.771.196	274.572.968	35,8%
İç Piyasa	267.188.887	208.610.224	28,1%
İhracat	105.582.309	65.962.744	60,1%
c) Fason M.K. Yonga Levha	495.916	1.232.668	-59,8%
İç Piyasa	495.916	1.232.668	-59,8%
İhracat			
d) Kenar Şerit - Kağıt	404.720	769.844	-47,4%
İç Piyasa	145.961	518.868	-71,9%
İhracat	404.720	250.976	61,3%
e) Diğer	14.517.698	15.205.810	-4,5%
İç Piyasa	13.755.252	15.021.098	-8,4%
İhracat	762.446	184.712	312,8%
Satış Vade farkı İndirimleri	8.955.138	8.512.771	5,2%
Net satış hasılatı	426.263.284	314.682.401	35,5%

3. Yatırımlar ve Teşvikler

20 Temmuz 2010 tarih ve 97361 numaralı Yatırım Teşvik Belgesine bağlı yatırımımız tamamlanmıştır. T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yatırım teşvik belgesi kapama süreci için gerekli başvuru yapılmıştır. Şubat 2016 tarihinde Teşvik belgesi kapama süreci tamamlanmıştır.

Adı	Toplam	1970-2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Yaprak YL Tesisi	4.194.828	4.194.828									
Kaplama Tesisi	964.787	964.787									
Gül YL Bison Hattı	14.692.514	14.692.514									
MK Tesisi	5.711.142	5.711.142									
Gonca MKYL KT4 Tesisi	1.039.705		139.047	804.842	95.816						
VITS (Emprenye)	705.218	705.218									
Filiz Hattı (Rize)	7.228.627	7.228.627									
Atölye Makinaları	365.700	333.341						32.359			
Arsa	1.503.286	183.048	1.320.181		57						
Bina	7.218.359	6.825.154								82.952	310.253
Yer Üstü Düzenleri	2.347.514	1.028.863					149.399	38.913	1.059.123	71.216	
Makina, Tesis ve Cihazlar	7.113.744	5.561.615							199.555	864.038	488.536
Nakil Vasıtaları	1.732.558	1.722.853								3.508	6.197
Alet Edevat	202.806	202.806									
Demirbaş	1.927.481	1.471.646								277.291	178.544
Emprenye Tesisi	1.513.839	1.513.839									
Gonca YL.Tlş.Hat.Yongalama Tes.	14.226.508	284.463	2.998.501	3.935.599	2.969.349	1.152.332	1.148.838				1.737.425
Gonca YL. Talaş Hat.Kurutma Tes.	12.301.996	113.743	76.481	8.356.300	3.403.024	72.035					280.413
Gonca Kızgın Yağ ve Gaz Ünitesi	3.948.012		992.550	2.500.993	444.852	9.617					
Gonca YL. Tesisi Zımpara	2.974.594	168.913	42.118	1.488.267	225.890		1.049.406				
Gonca YL. Tesisi Serme	23.349.184	204.204	38.646	20.953.946	1.300.450	33.424					818.515
Gonca YL. Tesisi Tutkallama	3.112.627	243.590	76.481	2.434.785	357.771						
Gonca Emp.Tes.Vits 3	3.666.070		35.443	3.521.067	109.560						
Gonca YL. Tesisi Enerji	5.140.933		2.587	3.069.796	2.068.550						
Gonca Ambar Binaları	1.094.888		766.038	303.850					25.000		
Gonca Ürt.Kont.Binaları	1.103.684	55.423	467.480	477.677	90.135	12.969					
Gonca Mak.Yerlş.İnş.	1.695.112	3.110	251.038	585.307	855.657						
Gonca Ebatlama	5.342.575		38.646	5.025.380	278.549						
Gonca MKYL Kısa Çevrimli Pres	10.842.750			6.325.026	293.710					1.080.574	3.143.440

Adı	Toplam	1970-2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Gonca Kur Farkı-Faiz	22.020.763		557.803	6.197.781	1.055.679	14.209.500					
Ahşap Lab.	311.877	311.877									
Yangın Söndürme	1.497.717	8.466	2.886	1.116.149	323.973	46.244					
Gonca YL Tesisi	1.436.520	19.775	184.978	359.540	39.236	832.992					
İdari Bina İnş.	55.324	2.481									52.843
Gonca Fabrika İşletme Binaları	5.320.866	5.047.148		273.718							
Gonca Üre Formaldehit Tutkal Tes.	567.652				35.294	527.894	4.464				
Doğalgaz	171.096					171.096					
Gonca Hat İzolasyonları	301.576						159.396		142.180		
Gonca Sulu Baca Ünitesi	703.054						521.447		181.607		
Gonca Kazan Diaresi Besl.Ün.Çatısı	100.142						81.868		18.274		
Talaş Hazırlama Yangın Sönd. Hattı	187.120						142.050				45.070
İzasyon 2015	49.396							12.641	36.755		
Web Tasarım-Showroom 3D	253.095							38.685	135.515	78.895	
Gül Tutkal Mutfağı	325.502							78.883	242.919		3.700
Gül Enerji Sistemi	250.165							711	18.332		231.122
SAP Projesi	1.236.178							124.396	753.058	246.890	111.835
UFC Tankları	82.412							20.779	61.633		
Özel Tükenmeyen Varlıklar	92.638								92.638		
İş Makinaları	485.442									250.433	235.009
Gonca YL Ambalaj ve Park. Ünitesi	97.807								56.647	41.160	
Emp.Kağıt Atık Gonca Serme Sist. Kazandırma	94.983									22.695	72.288
Rende Silosu	7.609									7.609	
Akü Şarj İstasyonu	133.517									133.517	
Sıcak Su Tesisat Malzemesi	14.712									14.712	
Tekerlekli Yük Odun İndirme İstasyonu	7.866									6.116	1.750
SHS Çapraz Uçan Tesetere Revizyonu	157.341									157.341	
Enerji İzleme Sistemleri	74.906									69.725	5.181
Turnike	30.821										30.821
Gül Kurutucu	574.010										574.010
Toplam	183.903.149	58.803.474	7.990.903	67.730.023	13.947.552	17.068.102	3.256.868	347.366	3.023.236	3.408.672	8.326.953



4. İç Kontrol Sistemi

Şirketimizin tüm süreçleri, mal ve hizmet üretimi için gereken işgücü, makine, malzeme gibi kaynakların verimli bir şekilde kullanılmasını sağlayan bir bütünleşik yönetim sistemi olan SAP-ERP (SAP-Kurumsal Kaynak Planlaması) üzerinden yönetilmektedir.

Şirketimiz Muhasebe ve Finansman Departmanları; Şirketin finansal ve operasyonel faaliyetlerinin takibi, mevcut ve potansiyel risklerinin takibi, finansal tabloların doğruluğunun, yasalara uygunluğunun ve şeffaflığının gözetimi ve onayı, bağımsız denetim faaliyetinin etkinliğinin ve performansının takibi, bağımsız denetçilerle toplantılar düzenlenmesi ve şirket Murahhas üyelerine periyodik şekilde raporlama ve alınan/alınması planlanan ilgili düzeltici faaliyetleri takip fonksiyonlarını yerine getirmektedir.

5. Şirketin Doğrudan Veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

31.12.2018 tarihi itibari ile iştiraklerimize ilişkin bilgiler:

İştirakler	Faaliyet Alanı	İştirak Oranı
Göлтаş Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik Üretimi	% 0,00
ORKAV Orman ve Tarım Sanayi Ham-madde Üretim A.Ş.	Orman ve tarım sektörüne hammadde yetiştirmek	% 25,00
ENAT Endüstriyel Ağaç Tarımı Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Endüstriyel ağaçlandırmalar yapmak	% 10,00

6. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

7. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgi

Yoktur .

8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyük-
lükte bir dava bulunmamaktadır.

9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nede- niyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açık- lamalar

Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunma-
maktadır.

10. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Çeşitli kamu kuruluşları ve vakıf gibi organizasyonlara şirketimizin mali durumunu etki-
lemeyecek derece ve belirli bütçe dâhilinde gerek ayni ve gerekse nakdi bağış faaliyet-
lerimiz olmuştur. Söz konusu faaliyetler Olağan Genel Kurulu Toplantılarında alınan
onay doğrultusunda gerçekleştirilir iken, 2018 hesap dönemi içerisinde gerçekleştirilen
bağış ve yardım tutarı 117.499 TL'dir.

11. Genel Kurul Toplantıları

ORMA Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2017 yılına ait Olağan Genel
Kurul toplantısı 03.05.2018 Perşembe günü saat 14:00' de Vişnezade Mh. Prof. Dr. Ala-
eddin Yavaşca Sk. Marmara Apt. No: 4 K:6 Beşiktaş/İSTANBUL adresindeki şirket mer-
kezinde gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya ait davet, Kanun ve Esas Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ih-
tiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 11.04.2018 tarih ve 9556 sayılı
nüshasında ve 08.04.2018 tarihinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve ayrıca şir-
ketin www.orma.com.tr web adresinde ilan edilmiş ve toplantı gün ve gündeminin bil-
dirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Böylece Olağan Genel Kurula ilişkin her türlü
bilgiye ulaşılması sağlanmıştır.

Şirketimizin 2017 yılına ait mali tabloları, Yönetim Kurulu faaliyet raporu, bağımsız dış denetim raporu ile kar dağıtım politikası ve esas sözleşmesi Genel Kurul Toplantı tarihinden 21 gün öncesinden itibaren Şirketimiz Merkezinde ve www.orma.com.tr adresindeki Şirket internet sitesinde pay sahiplerimizin incelemesine hazır bulundurulmuştur.

Şirketin toplam 27.200.000 TL'lik sermayesine tekabül eden 2.720.000.000 adet hissedenden 22.984.273,19 TL'lik sermayeye karşılık 2.298.427.319 adet hisse toplantıda temsil edilmiş olup, Genel Kurul %84,50 katılım oranı ile toplanmıştır.

03.05.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar yerine getirilmiştir.

12 . Bağıllık Raporu Sonuç Bölümü

2018 faaliyet yılında Şirketimizin hakim ortağı ve hakim ortağının yönlendirmesiyle hakim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem, hakim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

2018 faaliyet yılında gerek hakim ortağımız ve gerekse hakim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında ticari faaliyetler kapsamında yapılan hizmet ve/veya mal alım/satım işlemlerinin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.



E. FİNANSAL DURUM

1. Temel Rasyolar

1- Likidite Oranları	2018	2017
Cari Oran=Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar	0,61	0,50
Asit Test Oranı=(Dönen Varlıklar-Stoklar)/Kısa Vadeli Borçlar	0,50	0,40
Stoklar/Dönen Varlıklar	0,18	0,25
2- Mali Bünye Oranları		
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,79	0,79
Öz Kaynaklar/Toplam Aktifler	0,21	0,21
Dönen Varlıklar/Öz Sermaye	1,72	1,71
Paranın Dönüş Hızı (Ciro/Dönen Varlıklar)	1,23	1,17
3- Kârlılık Oranları		
Aktif Devir Surati=Net Satışlar/Aktif Toplamı	0,45	0,41
Kâr Marjı Oranı=Dönem Kârı/Net Satışlar	-	-
Aktiflerin Verimliliği=Dönem Kârı/Aktif Toplamı	-	-

2. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde Şirketimizin sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

2016 yılı içerisinde Şirketimiz çıkarılmış sermayesi, tamamı nakit karşılanmak suretiyle, 21.900.000 TL'den 27.900.000TL'ye çıkartılması için SPK'ya başvuru yapılmıştır. Söz konusu sürece ilişkin olarak 6.000.000 TL nominal değerli paylara ilişkin ihraç belgesine ait onay Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29.12.2016 tarih ve 37/1317 sayılı kararı ile alınmıştır. 2017 yılı içerisinde tamamlanan Nakit Sermaye artışı işlemlerinden sonra Sermayemiz 27.200.000 TL olmuştur. 20.03.2017 tarihinde ise tescil işlemleri tamamlanmıştır.



4. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası; Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ilgili Tebliği, Türk Ticaret Kanunu Hükümleri ve Vergi Mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşme Hükümleri uyarınca, Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmiştir. Yönetim Kurulu, her yıl kar dağıtımına yönelik teklifini karara bağlamak suretiyle Genel Kurul'un onayına sunar ve bu kar dağıtım teklifi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve Şirket internet sitesinde ilan edilir. Teklifi Genel Kurul kabul veya reddedebilir.

Kâr dağıtımının belirlenmesinde, Şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili uzun vadeli fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ülke ve global ekonomik konjunktürler, iştirak ve bağlı ortaklıkların sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Kar dağıtımında her paydaşımız, sahip olduğu payı oranında kar payı alma hakkına sahiptir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payının ödeme zamanı ve şekli, Sermaye Piyasası Kanunu ve ikincil düzenlemeler gözetilerek Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından tespit olunur.

Yıllar	Dağıtılan Temettü [%]	
2008	60,00	Brüt
2009	60,00	Brüt
2010	24,66	Brüt
2011	24,66	Brüt
2012	24,66	Brüt
2013	4,70	Brüt
2014	4,70	Brüt

5. Finansal Durum Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

ORMA ORMAN MAHSULLERİ İNTEGRE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası("TL") olarak gösterilmiştir.)

Varlıklar	Dipnot referansları	Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2018	Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2017
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	1.435.256	3.855.647
Ticari alacaklar			
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	28	16.257.808	12.259.816
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	235.493.487	177.764.832
Diğer alacaklar			
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	6.262.529	3.040.260
Stoklar	11	62.082.876	53.163.840
Peşin ödenmiş giderler	12	5.442.664	7.454.146
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar		20.637	8.455
Diğer dönen varlıklar	10	19.715.840	12.486.569
Toplam dönen varlıklar		346.711.097	270.033.565
Duran varlıklar			
Finansal yatırımlar	5	1.146.605	1.102.504
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	6	1.069.390	1.157.995
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	485.339	495.650
Maddi duran varlıklar	14	547.106.454	454.491.328
Maddi olmayan duran varlıklar		986.111	1.303.477
Ertelenmiş vergi varlığı	25.a	47.479.116	38.146.010
Toplam duran varlıklar		598.273.015	496.696.964
Toplam varlıklar		944.984.112	766.730.529

Kaynaklar	Dipnot referansları	Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2018	Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2017
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	7	178.506.488	164.837.127
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7	32.211.151	79.642.500
<i>Ticari borçlar</i>			
İlişkili taraflara ticari borçlar	28	61.241.463	34.667.719
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	97.028.287	89.081.496
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	16	2.748.717	3.585.697
<i>Diğer borçlar</i>			
İlişkili taraflara diğer borçlar	28	40.714.568	65.444.177
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	9.984.847	8.404.781
Ertelenmiş gelirler	12	132.856.257	86.797.004
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	16.b	3.053.755	1.595.677
Diğer kısa vadeli karşılıklar		1.037.258	938.620
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		7.001.664	775.909
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		566.384.455	535.770.707
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	7	139.320.021	63.807.799
<i>Diğer borçlar</i>			
İlişkili taraflara diğer borçlar		30.234.844	--
Uzun vadeli karşılıklar			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	16.c	7.769.474	9.376.448
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		177.324.339	73.184.247
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	18.a	27.200.000	27.200.000
Sermaye düzeltmesi farkları	18.b	23.141.114	23.141.114
Paylara ilişkin primler /iskontolar	18.c	3.435	3.435
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler			
Tanımlanmış fayda planı yeniden ölçüm kazanç/kayıpları		(2.850.327)	(3.251.171)
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları	18.e	375.769.985	276.318.048
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	18.e	4.497.588	4.497.588
Geçmiş yıllar zararları		(168.879.271)	(122.691.844)
Net dönem zararı		(57.607.206)	(47.441.595)
Toplam özkaynaklar		201.275.318	157.775.575
Toplam kaynaklar		944.984.112	766.730.529

6. Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

	Dipnot referansları	Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak -31 Aralık 2018	Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2017
Sürdürülen faaliyetler			
Hasılat	19	426.263.284	314.682.401
Satışların maliyeti (-)	19	(322.601.590)	(254.610.583)
Brüt kar		103.661.694	60.071.818
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	20	(24.564.727)	(19.377.668)
Genel yönetim giderleri (-)	20	(14.990.261)	(17.813.214)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	22.605.618	19.103.587
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	22	(26.518.521)	(20.118.294)
Faaliyet karı		60.193.803	21.866.229
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	23	121.155	609.727
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	23	(10.313)	(11.267)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar	6	(88.605)	100.670
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		60.216.040	22.565.359
Finansman gelirleri	24	--	--
Finansman giderleri (-)	24	(130.773.544)	(77.579.266)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		(70.557.504)	(55.013.907)
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri		12.950.298	7.572.312
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	25.b	12.950.298	7.572.312
Sürdürülen faaliyetler dönem karı		(57.607.206)	(47.441.595)
Dönem karının dağılımı			
Ana ortaklık payları		(57.607.206)	(47.441.595)
Pay başına kazanç / (kayıp) – TL		(0,0217)	(0,0178)
Net dönem zararı		(57.607.206)	(47.441.595)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler			
- Tanımlanmış fayda planı yeniden ölçüm kazanç/kayıpları		400.844	(1.844.901)
- Yeniden değerlendirme fonundaki değişiklikler		99.451.937	88.108.054
Diğer kapsamlı gelir / (gider), (vergi sonrası) Kazanç		99.852.781	86.263.153
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		42.245.575	38.821.558

7. Özkaynaklar Değişim Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Pay ihraç primleri / iskontoları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler		Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Birikmiş karlar		Toplam özkaynaklar
				Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları	Tanımlanmış fayda planı yeniden ölçüm kazanç/kayıpları		Geçmiş yıllar karı / (zararı)	Net dönem zararı	
1 Ocak 2017 itibariyle bakiye	21.900.000	23.141.114	3.435	188.209.994	(1.406.270)	4.497.588	(56.374.392)	(66.317.452)	113.654.017
Sermaye arttırımı	5.300.000	--	--	--	--	--	--	--	5.300.000
Geçmiş yıllar karına transfer	--	--	--	--	--	--	(66.317.452)	66.317.452	--
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklere transfer	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Dağıtılan temettü	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	88.108.054	(1.844.901)	--	--	(47.441.595)	38.821.558
31 Aralık 2017 itibariyle bakiye	27.200.000	23.141.114	3.435	276.318.048	(3.251.171)	4.497.588	(122.691.844)	(47.441.595)	157.775.575
Cari	Dönem								
1 Ocak 2018 itibariyle bakiyeler		27.200.000	23.141.114	3.435	276.318.048	(3.251.171)	4.497.588	(122.691.844)	157.775.575
Muhasebe politikalarındaki zorunlu değişikliklere ilişkin düzeltmeler (Not 2.5)	--	--	--	--	--	--	1.254.168	--	1.254.168
1 Ocak 2018 itibariyle yeniden düzenlenmiş bakiye	27.200.000	23.141.114	3.435	276.318.048	(3.251.171)	4.497.588	(121.437.676)	(47.441.595)	159.029.743
Geçmiş yıllar karına transfer	--	--	--	--	--	--	(47.441.595)	47.441.595	--
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklere transfer	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Dağıtılan temettü	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	99.451.937	400.844	--	--	(57.607.206)	42.245.575
31 Aralık 2018 itibariyle bakiye	27.200.000	23.141.114	3.435	375.769.985	(2.850.327)	4.497.588	(168.879.271)	(57.607.206)	201.275.318

8. Nakit Akış Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

	Dipnot Re-feransları	Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2018	Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2017
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları			
Net dönem karı / Zararı		(57.607.206)	(47.441.595)
Vergi öncesi kar ile faaliyetlerden doğan net nakit akımlarının mutabakatı için yapılan düzeltmeler			
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	21	18.673.859	1.548.922
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler			
İştiraklerin Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	6	88.605	(100.670)
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		--	--
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	8	(148.374)	5.043.239
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler İzin Karşılığı	16	588.070	(5.197)
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	16	870.008	(68.847)
Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	15	90.770	521.434
Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler	16	(1.456.441)	370.501
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler			
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		(226.637)	(56.544)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		67.020.001	36.731.926
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri		15.271.459	12.652.550
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Gelir		(5.211.390)	(11.690.442)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevirim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		24.837.643	31.425.797
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	25b	(12.950.298)	(7.572.312)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler	23	(121.155)	(609.727)
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet zararı / (karı)		49.718.914	20.749.035
İşletme sermayesindeki değişimler			
Ticari Alacaklardaki Artışla İlgili Düzeltmeler			
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(2.552.965)	(4.056.971)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(50.294.664)	(61.930.550)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler			
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		(3.222.269)	861.365
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	11	(10.338.631)	(7.079.073)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	12	2.011.482	(3.478.540)
Ticari Borçlardaki Artışla İlgili Düzeltmeler:			
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		26.573.744	14.238.270
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		(5.246.184)	8.610.771
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	16	(836.980)	825.108
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler			
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	9	30.756.971	4.240.301
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	12	46.059.253	61.158.857
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler			
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(10.432.710)	(517.434)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		5.027.493	775.909
Faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akışları		77.223.454	34.397.048
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		1.105.919	(1.259.269)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		3.605.010	2.933
		81.934.383	33.140.712
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Finansal yatırımlardaki değişim	5	(44.100)	--
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkları alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(8.305.932)	(8.360.714)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkları satışından kaynaklanan nakit girişleri		121.155	952.531
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		--	(67.952)
Alınan faiz		226.637	56.544
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışları		(8.002.240)	(7.419.591)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Pay İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri		--	5.300.000
Kredilerden Nakit Girişler		15.046.555	2.843.699
Ödenen faiz		(56.866.592)	(29.548.659)
İlişkili Taraflardan Alınan Diğer Borçlardaki Artış		(34.532.497)	(1.753.031)
Finansal faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akışları		(76.352.534)	(23.157.991)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/azalış (A+B+C)		(2.420.391)	2.563.130
D. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri		3.855.647	1.292.517
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D)	4	1.435.256	3.855.647