



ORMA

ORMAN MAHSULLERİ
İNTEGRE SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

2019 FAALİYET RAPORU

50. FAALİYET DÖNEMİ





*Hayatı boyunca, sonsuz bir insan sevgisi,
toprak, ağaç ve tabiatla iç içe bir hayat,
daima adil, medeni ve bilgiye dayalı bir anlayışla,
netice almaya yönelik,
durmaksızın çalışmayı ve üretmeyi düstur edinmiş,
Ülkesini, Milletini ve Isparta'sını
her şeyin üzerinde tutmuş,
iyiliksever, hayırsever, gönül insanı,
son anına kadar yüksek yaşam enerjisi,
parlak akıl ve zekâsıyla
çevresine hep yol gösterip model olmuş,
bilge insan*

*Dr. Yük. Müh.
Şevket Demirel'in*

huzurunda saygıyla eğiliyoruz...

KENDİLERİ DAİMA BİZİMLEDİRLER...

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	5
ŞİRKET BİLGİLERİ.....	2
İLK TEŞEBBÜSE DAVET KONUŞMASI	3
A. GENEL BİLGİLER	4
1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı.....	4
2. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	5
3. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri İle İlgili Bilgiler	6
4. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	7
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri.....	9
6. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	9
B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	10
C. AR-GE ÇALIŞMALARI	11
D. ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	12
1. Üretim.....	12
Yonga Levha Üretim Faaliyetleri	12
Melamin Emprenye Edilmiş Kağıt Üretim Faaliyetleri	13
Melamin Kaplamalı Yonga Levha Üretim Faaliyetleri	14
Tutkal Üretim Faaliyetleri	14
2. Satış	15
3. Yatırımlar ve Teşvikler	16
4. İç Kontrol Sistemi.....	18
5. Şirketin Doğrudan Veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları	18
6. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler.....	18
7. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgi.....	18
8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler	19
9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar	19
10. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	19
11. Genel Kurul Toplantıları	19
12. Bağlılık Raporu Sonuç Bölümü	20
E. FİNANSAL DURUM.....	21
1. Temel Rasyolar.....	21
2. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri.....	22
3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı	22
4. Kar Dağıtım Politikası	23
5. Finansal Durum Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş).....	24
6. Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)	26
7. Özkaynaklar Değişim Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş).....	27
8. Nakit Akış Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)	28

ŞİRKET BİLGİLERİ

Ticaret Ünvanı : **Orma Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret A.Ş.**
Kayıtlı Sermaye : Orma A.Ş. , 3794 sayılı kanunla değişik 2499 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29.03.1994 tarih ve 302 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermayesi 100.000.000.-TL dir.
Ödenmiş Sermaye : 27.200.000.-TL
Ortak Sayısı : 700 (Tahmini)
Kuruluş Tarihi : 02 Ocak 1970
Ticare Sicil No : 640326
Mersis No : 0-6470-0224-6600018
Rapor Dönemi : 01.01.2019-31.12.2019

Adresler

Merkez : Vişnezade Mahallesi. Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sokak
Marmara Apt. No:4 D:2 - 34357 Beşiktaş İSTANBUL

Telefon : 0 212 327 00 80
Faks : 0 212 327 13 03
E-Posta : orma@orma.com.tr
istanbul@orma.com.tr
Web Sitesi : www.orma.com.tr

Fabrika : Sanayi Mahallesi 104. Cadde No:91 ISPARTA
Telefon : 0 246 224 10 20
Faks : 0 246 224 10 19
Telgraf : Orma – Isparta
E-Posta : orma@orma.com.tr

Ankara İrtibat Bürosu : Dr. Mediha Eldem Sokak, 79/7 06640 Kocatepe ANKARA

Telefon : 0 312 417 42 83, 431 29 23
Faks : 0 312 417 48 60
E-Posta : ankara@orma.com.tr

İLK TEŞEBBÜSE DAVET KONUŞMASI

Isparta'da komple orman ürünleri ve diğer ağaç ürünleri ile atıklarını değerlendirilecek bir sanayi kurulmaktadır. Bu sanayiye özel teşebbüs kuracaktır. Müteşebbis heyet olarak ön malumatları kısaca arz ediyoruz.

İlk Anda Kurulacak Fabrikalar:

- 1- Yonga Levha Fabrikası. (Orma Plak) Kapasite yılda 30.000 m³
- 2- Kaplama Fabrikası. Kapasite yılda 1.500.000 m²

Hammadde, Proje, Ranatabilite ve Şirket Hakkında Bilgiler:

- 1- Hammaddeleri, Devlet Ormaları (Toroslardan), Isparta ve civarındaki kereste sanayi artıklarından ve özel teşebbüsün yetiştirdiği diğer araçlardan temin edilecektir. Kavak, karaağaç, ceviz vs. gibi.
- 2- Devlet planlamasının ön gördüğü ve teşvik ettiği Orman Sanayi memleketin döviz gelirlerinde yakın gelecekte mühim rol oynayacak Orman Ürünleri İntegre Sanayi'dir. Bu sanayi hem iç ihtiyacı karşılayacak hem de ihracata yönelebilecek maliyet krakterine sahiptir.
- 3- Nitekim bu sanayi için %60 yatırım indirimi, %70 gümrük indirimi tanınmış olup, ilgili projemiz için teşvik belgesi alınmıştır.
- 4- Proje 32.000.000 TL değerindedir. 12.000.000 TL dış finansman (Avrupa Bankası'ndan) alınmıştır. 20.000.000 TL iç finansmandır(kurulacak şirketçe) karşılanacaktır.
- 5- Rantabilitesi %40'dır. Senelik cirosu: 15.000.000 TL.
- 6- Şirket hisse 10.000 TL kıymetindedir. 2.000 adettir. Şirket sermayesi 20.000.000 TL.
- 7- Fabrika 1971 Haziran'ında faaliyete geçecektir.
- 8- Dış makinaları mubayaa edilmiştir. İmalatına geçilmiştir. Bunlar 1970 sonunda Türkiye'ye sevk olacaktır.

Mamul Maddenin Pazarlanması:

- 1- İç Pazar: Türkiye inkişaf bakımından bu malzemelere ihtiyaçlıdır. Ayrıca Türkiye ihtiyacı dışındaki kısmı ihraç edebilecektir.
- 2- Bu yatırım sahası Türkiye'deki diğer yatırım sahalarından en rantabl olanlarındandır.
- 3- Hissedarlara vereceği temettü minimum %30 olarak hesap edilmiştir.
- 4- Bu sanayi için planlanmış olan integre tesisler şunlardır: Kontrplak, Möble-Prefabrik ev (ahşap) , Ambalaj, Kibrit, Kâğıt hamuru ve Kâğıt fabrikaları.

Bunlar şirketin inkişafı ile realize edilecektir. Şirketin kuruluşu ani olacaktır. Taahhüt edilen miktarı %25'i peşin, bakiyesi 12 ayda taksitler halinde ödenecektir.

Müteşebbis Hey'et Adına
İnşaat Yüksek Mühendisi
Şevket DEMİREL



A.GENEL BİLGİLER

1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ana faaliyet konusu orman ve diğer ağaç ürünleriyle artıklarının integre sanayini kurmak ve işletmek olan ORMA Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 2 Ocak 1970 tarihinde kurulmuş olup, İstanbul'da tescilli bir sermaye şirkettir.

Şirket merkezi Vişnezade Mahallesi Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sokak Marmara Apt. No:4 Daire:2 Beşiktaş, İstanbul'dur.

İşletmenin fiili faaliyet konusu, yonga levha ve melamin kaplamalı yonga levha üretimi elektrikli üretimi ve satışlarıdır.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	31.12.2019		31.12.2018		31.12.2017	
	Tutar	Pay (%)	Tutar	Pay (%)	Tutar	Pay (%)
Göl Yatırım Holding A.Ş.	18.404.978,67	67,7	18.404.978,67	67,7	18.404.978,67	67,7
Göлтаş Göller Bölgesi Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.579.294,52	16,8	4.579.294,52	16,8	4.579.294,52	16,8
Diğer [*]	4.215.726,81	15,5	4.215.726,81	15,5	4.215.726,81	15,5
Toplam	27.200.000,00	100	27.200.000,00	100	27.200.000,00	100

[*]Sermayenin %10 'undan daha azına sahip ortakların pay tutarı toplamını göstermektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.06.2011 tarih ve 17/519 sayılı toplantısında, hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB, Borsa) işlem görmeyen halka açık anonim ortaklıkların finansal yapıları ve halka açıklık yapılarının incelenmesi ve değerlendirilmesi sonucunda diğer şirketlerin yanı sıra Şirketimiz paylarının da İMKB tarafından belirlenecek Pazar veya Platformda işlem görmesine ve söz konusu şirketlere ait payların işlem göreceği pazar veya platformun işleyiş esaslarının İMKB tarafından belirlenmesine karar verilmiştir.

İMKB'nin konuya ilişkin 'Serbest İşlem Platformu İşleyiş Usul ve Esasları'na ilişkin 386 sayılı Genelgesi 30.12.2011 tarihinde yayımlanmıştır.

Söz konusu süreç ile ilgili olarak, Şirketimiz tarafından mevzuatın gerekleri yerine getirilmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu 23.10.2012 tarih ve B.02.6.SPK.0.13.00.199-2411 sayılı onay yazısı ile şirketimiz payları İMKB Serbest İşlem Platformunda (Piyasa Öncesi İşlem Platformu olarak değişmiştir)işlem görmesine onay verilmiştir.

2. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

3. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri İle İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri 03.05.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da üç yıl için seçilmişlerdir.

YÖNETİM KURULU	
Şehriban Nihan ATASAGUN	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza
Nazlı Asuman ESİN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Neslihan DEMİREL	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza
Ummuhan Binhan KESİCİ	Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer ÇİVRİL	Yönetim Kurulu Üyesi
Yılmaz KASAP	Yönetim Kurulu Üyesi

ÜST YÖNETİM	
Şehriban Nihan ATASAGUN	Planlama Koordinatörü
Ummahan Binhan KESİCİ	İhracaat Koordinatörü
Ingrit TELA	Satış ve Pazarlama Grup Müdürü
Gülay SELÇUK	İşletme Müdürü
Ethem UĞUR	Bölge Satış Müdürü
Sami DARTAR	Bölge Satış Müdürü
İbrahim ŞUEKİNCİ	Bölge Satış Müdürü
Çetin BAYSAL	Satış Operasyon Müdürü
Abdulmuttalip AKYOL	Finansman Müdürü
Hasan Basri GÜNAY	Muhasebe Müdürü
Yusuf TÜRKMEN	Bütçe Müdürü
Ayşegül MUTLU	İnsan Kaynakları Müdürü

RİSKİN ERKEN TESPİTİ KOMİTESİ	
Yılmaz KASAP	Başkan
Ömer ÇİVRİL	Üye

4. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Yıllar itibari ile istihdam edilen personel sayısına ilişkin veriler aşağıdaki şekildedir:

Bölümler	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Üretim	243	266	311	327	316	317	330	295
İdari	29	33	36	46	49	45	54	44
Pazarlama	25	24	27	27	25	25	24	22
İç Hizmetler	12	9	11	9	8	9	9	7
Toplam	309	332	385	409	398	396	417	368

31.12.2019 itibari ile toplam 368 çalışanımızın 244'ü mavi yakalı personeli ifade etmektedir. Ağaç Sanayi İşçileri Sendikası ile imza altına alınan Toplu İş Sözleşmesine tabi personel sayısı ise 237'dir.

Tüm çalışan hak ve menfaatleri 4857 sayılı İş Kanunu'nu kapsamında korunmakta ve gözetilmektedir.

Yurtiçi ve yurtdışı fuar gezileri ile yurtiçi eğitim programları 2019 yılında da devam etmiştir. Çalışanlarımız OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği ve ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemleri hakkında daha fazla bilgilendirilmiştir. Bunun yanında personelimizin kişisel gelişimine katkıda bulunmak ve kendi alanlarında geliştirmek amacıyla da Motivasyon, Liderlik, Stres Yönetimi, Etkili Sunuş Teknikleri ve Excel gibi eğitimlerimiz devam etmektedir.

ORMA A.Ş. çalışanlarının bilgi ve becerilerini artırmak için, eğitim ihtiyaçlarını tespit etmiş, planlamış ve bu dönemde de, çalışanlarımızı etkinleştirmeye ve verimli kılmaya yönelik eğitimler, ihtiyaçlar doğrultusunda sürdürülmüştür. Şirket içi eğitim imkânlarının geliştirilmesi ve kullanılmasının yanı sıra ihtisas gerektiren eğitim ihtiyaçlarını gidermek için, değişik eğitim şirket ve kurumlarından da yararlanılmıştır. Buna bağlı olarak yıl içerisinde; çalışanlarımızın iş performansını artırmaları amacıyla verilen eğitimler aşağıda tablo halinde belirtilmiştir.

Eğitimin Adı	Eğitim Saati	Kişi Sayısı
2019 PERFORMANS DEĞERLENDİRME SİSTEMİ	45	45
ACİL DURUM EKİP EĞİTİMİ	6	3
ADR GENEL FARKINDALIK EĞİTİMİ	9	18
ÇOK BOYUTLU LİDERLİK EĞİTİMİ	62	31
DAHİLDE İŞLEME REJİMİ BİLGİSAYARLI SİSTEMDE UYGULAMA EĞİTİMİ	13	1
EKED YETKİLENDİRME VE DENETÇİLİĞİ EĞİTİMİ	48	4
ENDÜSTRİYEL YAĞLAR	22	11
ENTEGRE KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ BİLİNÇLENDİRME EĞİTİMİ	255	187
FSC EĞİTİMİ	14	9
HİDROLİK VE ELEKTROHİDROLİK EĞİTİMİ	18	1
ISO 27001 BİLGİ GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMLERİ TEMEL BİLGİLENDİRME EĞİTİMİ	80	5
İK ORYANTASYON EĞİTİMİ	2	2
İLERİ EXCEL EĞİTİMİ	378	15
İLK YARDIM EĞİTİMİ	28	2
İNGİLİZCE EĞİTİMİ	1.560	13
İSG KURUL EĞİTİMİ	40	20
İSG RİSK ANALİZİ	10	10
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ EĞİTİMİ	4.420	357
İŞ KAZASI SONRASI İŞE DÖNÜŞ EĞİTİMİ	14	7
İŞE BAŞLAMA EĞİTİMİ	91	13
İŞİN GÜVENLİ YÖNETİMİ	60	3
KAİZEN BİLİNÇLENDİRME EĞİTİMİ	14	14
KAZA OLAY KÖK NEDEN ANALİZİ EĞİTİMİ	19	19
KİMYASAL DEĞERLENDİRME UZMANI EĞİTİMİ	72	2
MALİYET, VERİMLİLİK VE ENERJİ BİLİNÇLENDİRME EĞİTİMİ	127	72
OFİS 5S EĞİTİMİ	56	56
OLAY-KÖK NEDENLERİ ANALİZLERİ EĞİTİMİ	28	2
REKABET HUKUKU EĞİTİMİ	131	47
RİSK DEĞERLENDİRME EKİBİ İSG EĞİTİMİ	118	59
RİSK VE FIRSAT ANALİZİ	16	8
SATIŞ MÜZAKERE VE İKNA BECERİLERİ	240	10
SIFIR ATIK	272	136
SÜREÇ RİSK ANALİZİ	11	7
YALIN DÖNÜŞÜM VE OPERASYONEL MÜKEMMELLİK	217	16
YÜKSEKTE ÇALIŞMA EĞİTİMİ	296	37
TOPLAM	8.790	1.242

İşyerimizde Çıraklık ve Mesleki Eğitim Kanunu kapsamında 33 Meslek Lisesi öğrencisi uygulamalı eğitim görmüştür. Ayrıca 13 üniversite öğrencisi uygulamalı işyeri eğitimi almıştır. Süleyman Demirel Üniversitesi ile yapılan işbirliği protokolü kapsamında 9 üniversite öğrencisi Kasım 2019 tarihinden itibaren kısmi süreli istihdam edilmektedir.

5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2018 yılı faaliyetlerine ilişkin 25.04.2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2019 yılı için TTK'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri yıl içinde bu kapsamda herhangi bir işlemde bulunmamışlardır.

6. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Değişiklik yoktur.





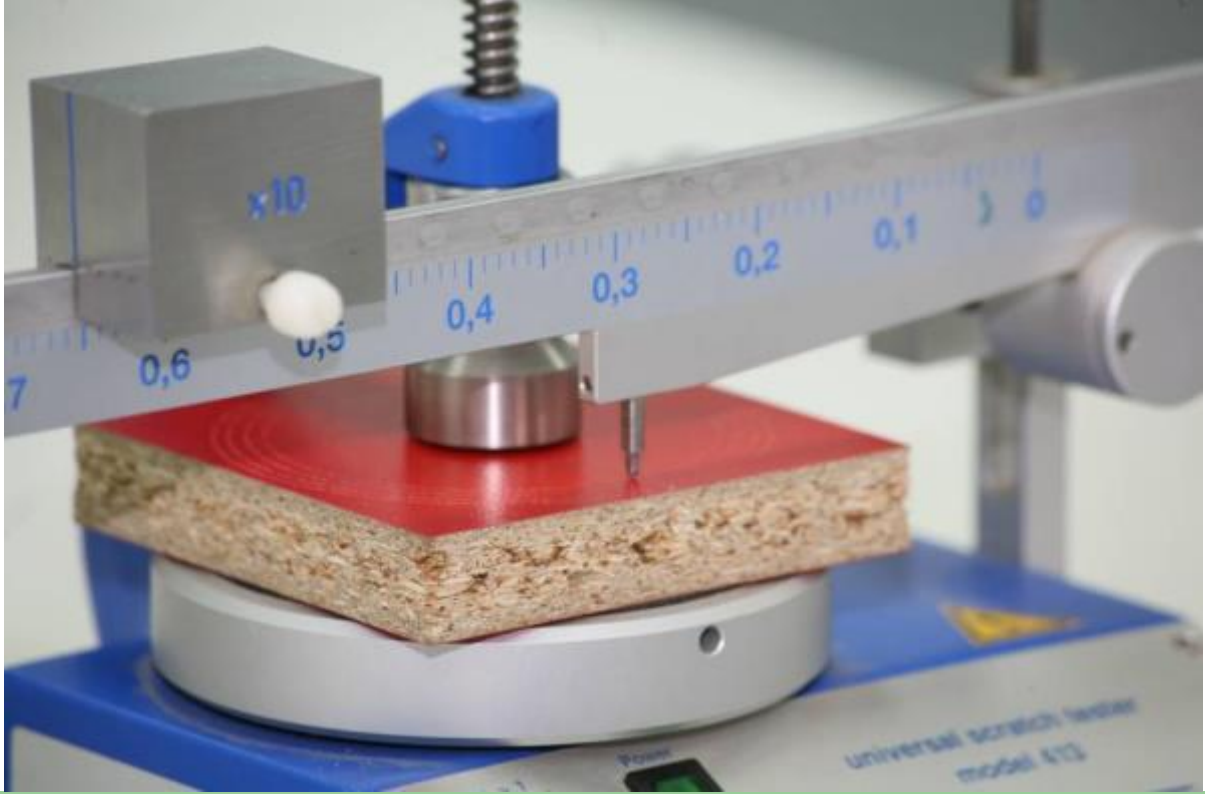
B.YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

25.04.2019 tarihinde gerçekleştirilen 2018 yılı Olağan Genel Kurul Gündeminin 8. Maddesine ilişkin olarak yapılan oylama sonucunda, Yönetim Kurulu Üyelerine ücret olarak aylık asgari ücretin brüt tutarının net olarak ödenmesi, oya konuldu. Mevcudun oybirliği ile kabul edildi. Şirket yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere bunun dışında performansa dayalı bir ödeme yapılmamakta ve borç verilmemekte ve kredi kullandırılmamaktadır.

2019 yılı hesap dönemi içinde Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamış, hiçbir Yönetim Kurulu üyesine veya yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket Ana Sözleşmesinin Karın Dağıtımına ilişkin hükümlerinin düzenlendiği 29. maddesine göre dönem karından %5 kanuni yedek akçe ayrılır; kalandan varsa, yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, genel kurul tarafından belirlenecek kar dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birinci kar payı ayrılır. Kalan karın % 10'u intifa senedi sahiplerine, % 3'ü Yönetim Kurulu üyelerine ve bu dağıtımlardan geriye kalandan % 5'i ise Yönetim Kurulunun tespit edeceği şekilde ikramiye olarak memur ve müstahdemlere verilmek üzere ayrılır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosuna ve yönetim kurulu üyelerine ait ücretler ve sağlanan menfaatlerin tutarı 3.219.473,63 TL'dir.



C.AR-GE ÇALIŞMALARI

Şirketimiz, bulunduğu sektörde değer yaratma stratejisiyle en ileri teknoloji ve yenilikleri kullanarak, ürün ve üretim süreçlerini sürekli geliştirmek hedefine paralel, Ar-Ge faaliyetlerine büyük önem vermektedir.



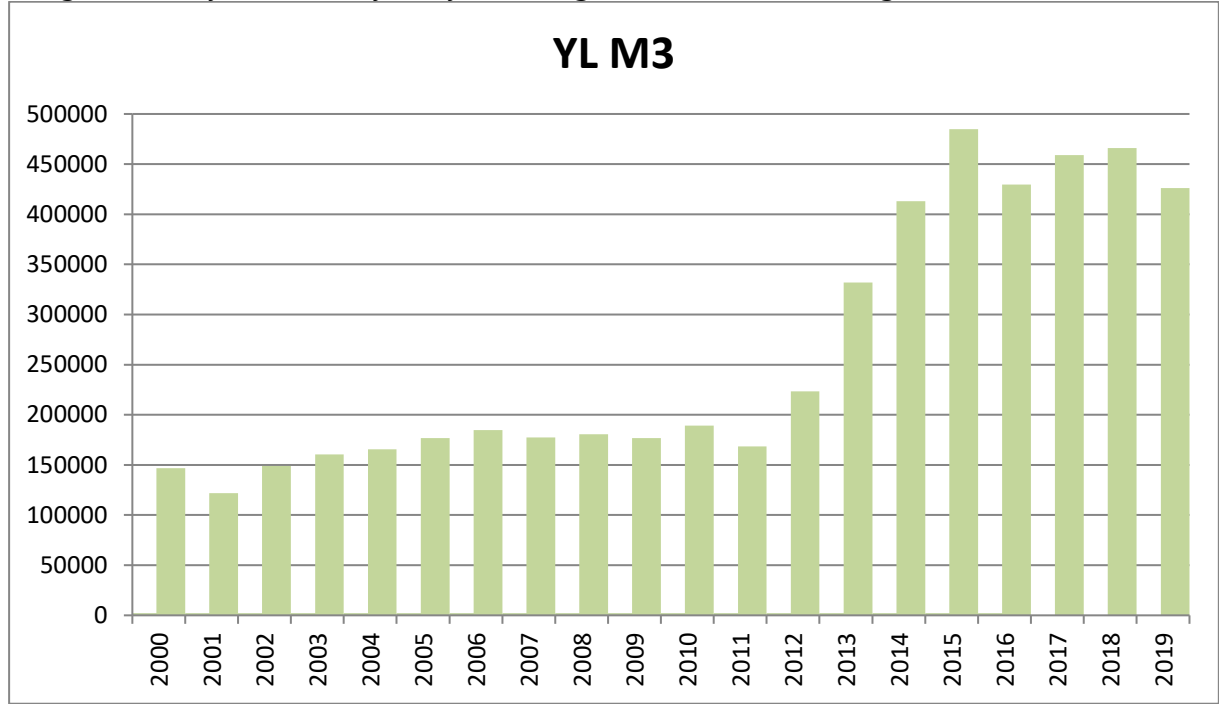
D. ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Üretim

Yonga Levha Üretim Faaliyetleri

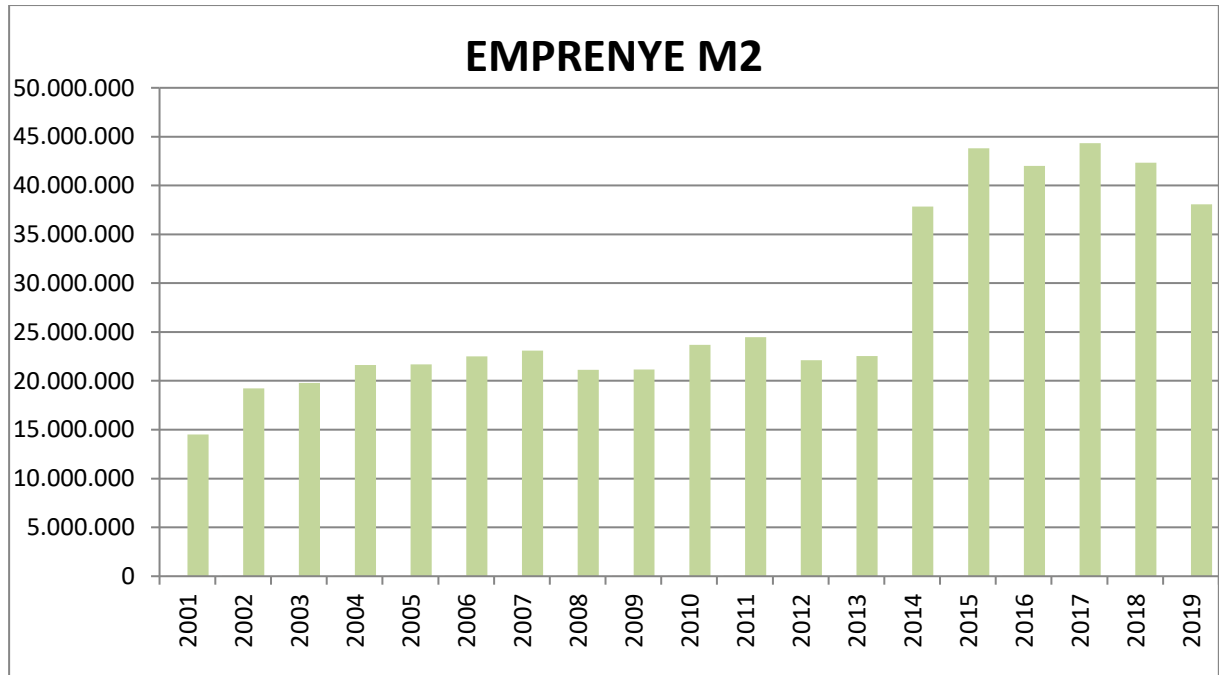
Şirketimizin yonga levha üretimi, Gonca yonga levha hattında devam etmiştir. 426.300 m³ yonga levha üretimi gerçekleştirilmiştir. Yapılan üretim 08 mm, 10 mm, 12 mm, 14 mm, 15 mm, 16 mm, 17 mm, 18 mm, 19 mm, 22 mm, 25 mm, 28 mm, , 30 mm, 36 mm ve 38 mm kalınlıklarında yonga levhalardır. Zımpara sonrası Gonca üretiminden 427.873 m³ MKYL hattımıza basıma uygun plaka olarak teslim edilmiştir.

Aşağıda 2000 yılından bu yana yıllık Yonga Levha Üretim Grafiği bulunmaktadır.



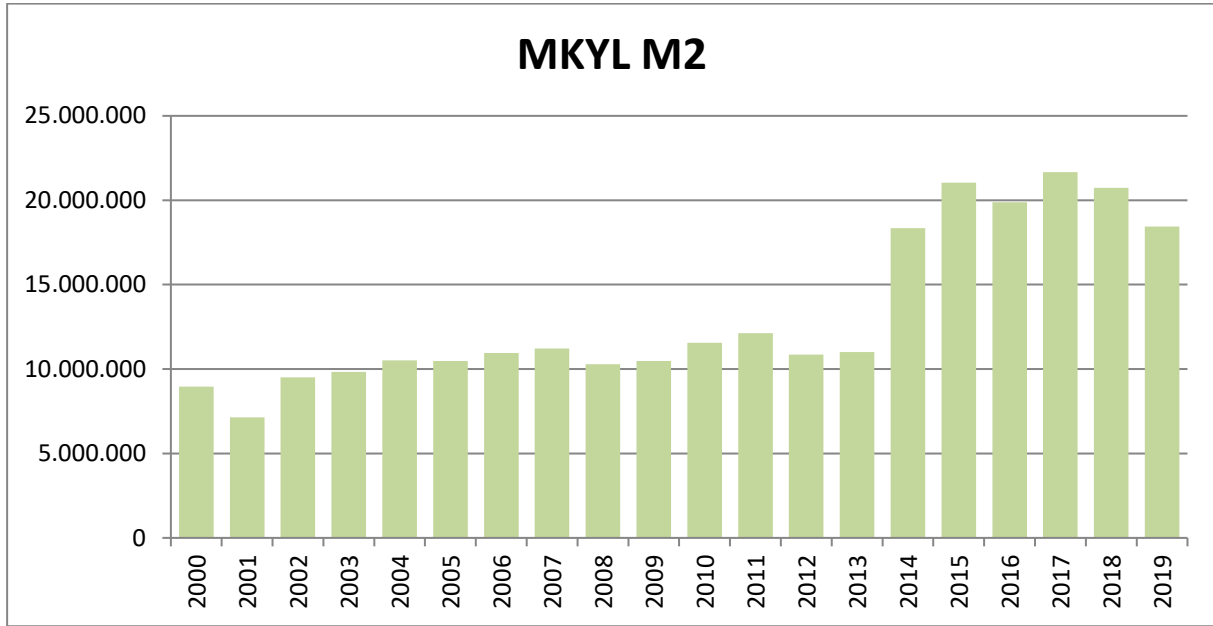
Melamin Emprenye Edilmiş Kağıt Üretim Faaliyetleri

Şirketimizin melamin emprenye edilmiş kağıt üretimi MKYL üretim talebine paralel olarak gerçekleştirilmektedir. 2019 yılında toplam 38.219.808 m² melamin emprenye edilmiş kağıt üretimi gerçekleştirilmiştir. Bu üretimin 38.209.850 m²'si MKYL üretiminde değerlendirilmiş, 9.858 m² 'si satılmıştır.



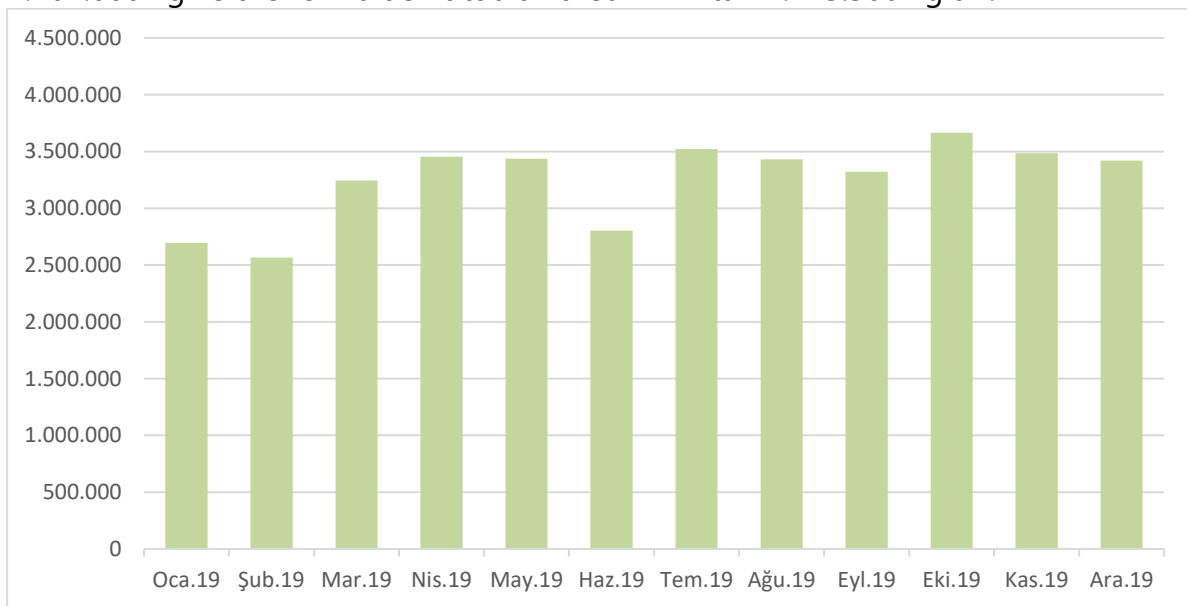
Melamin Kaplamalı Yonga Levha Üretim Faaliyetleri

Şirketimizin MKYL üretimi müşteri talebine paralel olarak gerçekleştirilmektedir. Üretim, 65.468 m² tekyüz, 18.377.985 m² çiftyüz olmak üzere toplam 18.443.453 m² kendi yonga levhamız üzerine melamin kaplama yapılmıştır. Ayrıca 6.628 m² çiftyüz olmak üzere fason melamin kaplama yapılmıştır. Böylece, kendi mamulümüz ve fason olarak toplam 18.450.081 m² MKYL üretimi gerçekleştirilmiştir.



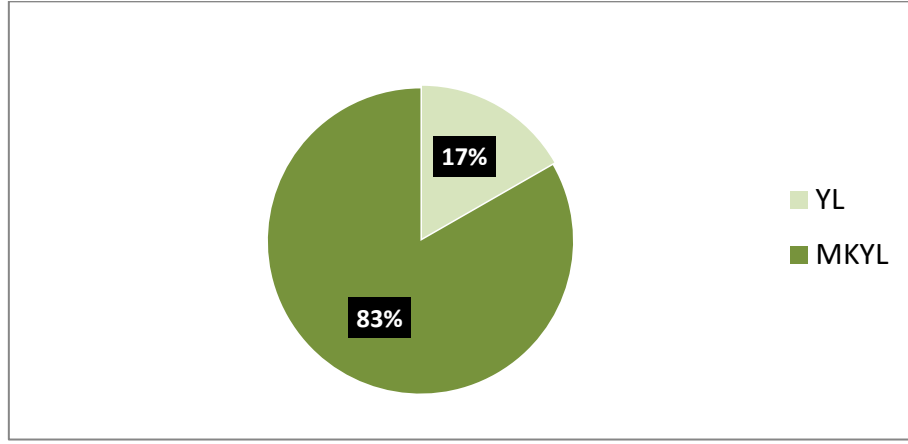
Tutkal Üretim Faaliyetleri

2019 yılı ORMA E1 tutkalı üretim miktarı 30.278.375 kg, melamin üre formaldehit tutkalı(MUF) üretim miktarı 386.800 kg, melamin formaldehit tutkalı üretim miktarı 4.162.000 kg ve üre formaldehit tutkalı üretim miktarı 4.215.500 kg'dır.



2. Satış

2019 yılı içerisinde gerçekleşen Yonga Levha ve Melamin Kaplamalı Yonga Levha satışlarının dağılımı şu şekildedir:



Bir önceki döneme göre % 9,0 azalış gösteren satışların ürün gruplarına göre dağılımı ise aşağıdaki gibidir:

I. Üretim	2019	2018	%
Yonga Levha (m ³)	426.236	465.922	-8,5%
Melaminli Kağıt (m ²)	38.088.526	42.346.852	-10,1%
M.K.Yonga Levha (m ²)	18.443.453	20.737.041	-11,1%
Elektrik Kwh	117.242	0	
II. Satışlar (TL)	472.487.377	435.364.681	8,5%
a) Yonga Levha	75.462.531	47.028.894	60,5%
İç Piyasa	59.348.941	32.763.091	81,1%
İhracat	16.113.590	14.265.803	13,0%
b) M.K. Yonga Levha	385.503.090	372.771.196	3,4%
İç Piyasa	260.399.479	267.188.887	-2,5%
İhracat	125.103.611	105.582.309	18,5%
c) Fason M.K. Yonga Levha	133.650	495.916	-73,0%
İç Piyasa	133.650	495.916	-73,0%
İhracat			
d) Kenar Şerit - Kağıt	71.754	550.682	-87,0%
İç Piyasa	20.466	145.961	-86,0%
İhracat	51.288	404.721	-87,3%
e) Elektrik	90.224	0	
İç Piyasa	90.224		
İhracat	0		
f) Diğer	11.226.129	14.517.992	-22,7%
İç Piyasa	11.123.191	13.755.552	-19,1%
İhracat	102.938	762.440	-86,5%
Satış Vade farkı İndirimleri	7.075.827	9.101.397	-22,3%
Net satış hasılatı	465.411.549	426.263.284	9,2%

3. Yatırımlar ve Teşvikler

20 Temmuz 2010 tarih ve 97361 numaralı Yatırım Teşvik Belgesine bağlı yatırımımız tamamlanmıştır. T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yatırım teşvik belgesi kapama süreci için gerekli başvuru yapılmıştır. Şubat 2016 tarihinde Teşvik belgesi kapama süreci tamamlanmıştır. Güneş Enerji Sistemleri yatırımı için 08.11.2019 tarih ve 506344 Sayılı Yatırım Teşvik belgesi alınmıştır.

Adı	Toplam	1970-2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2.019
Yaprak YL Tesisi	4.194.828	4.194.828										
Kaplama Tesisi	964.787	964.787										
Gül YL Bison Hattı	14.692.514	14.692.514										
MK Tesisi	5.711.142	5.711.142										
Gonca MKYL KT4 Tesisi	1.039.705		139.047	804.842	95.816							
VITS (Emprenye)	705.218	705.218										
Filiz Hattı (Rize)	7.228.627	7.228.627										
Atölye Makinaları	365.700	333.341						32.359				
Arsa	1.503.286	183.048	1.320.181		57							
Bina	7.327.960	6.825.154								82.952	310.253	109.601
Yer Üstü Düzenleri	2.347.514	1.028.863					149.399	38.913	1.059.123	71.216		
Makina, Tesis ve Cihazlar	7.113.744	5.561.615							199.555	864.038	488.536	
Nakil Vasıtaları	1.735.602	1.722.853								3.508	6.197	3.044
Alet Edevat	202.806	202.806										
Demirbaş	2.171.049	1.471.646								277.291	178.544	243.568
Emprenye Tesisi	1.513.839	1.513.839										
Gonca YL.Tlş.Hat.Yongalama Tes.	14.319.284	284.463	2.998.501	3.935.599	2.969.349	1.152.332	1.148.838				1.737.425	92.777
Gonca YL. Talaş Hat.Kurutma Tes.	12.301.996	113.743	76.481	8.356.300	3.403.024	72.035					280.413	
Gonca Kızgın Yağ ve Gaz Ünitesi	3.948.012		992.550	2.500.993	444.852	9.617						
Gonca YL. Tesisi Zımpara	2.974.594	168.913	42.118	1.488.267	225.890		1.049.406					
Gonca YL. Tesisi Serme	23.666.590	204.204	38.646	20.953.946	1.300.450	33.424					818.515	317.405
Gonca YL. Tesisi Tutkallama	3.112.627	243.590	76.481	2.434.785	357.771							
Gonca Emp.Tes.Vits 3	3.666.070		35.443	3.521.067	109.560							
Gonca YL. Tesisi Enerji	5.140.933		2.587	3.069.796	2.068.550							
Gonca Ambar Binaları	1.094.888		766.038	303.850					25.000			
Gonca Ürt.Kont.Binaları	1.103.684	55.423	467.480	477.677	90.135	12.969						
Gonca Mak.Yerlş.İnş.	1.695.112	3.110	251.038	585.307	855.657							
Gonca Ebatlama	5.342.575		38.646	5.025.380	278.549							
Gonca MKYL Kısa Çevrimli Pres	10.842.750			6.325.026	293.710					1.080.574	3.143.440	
Gonca Kur Farkı-Faiz	22.020.763		557.803	6.197.781	1.055.679	14.209.500						
Ahşap Lab.	311.877	311.877										

Yangın Söndürme	1.497.718	8.466	2.886	1.116.149	323.973	46.244						
Gonca YL Tesisi	1.436.521	19.775	184.978	359.540	39.236	832.992						
İdari Bina İnş.	55.324	2.481									52.843	
Gonca Fabrika İşletme Binaları	5.320.866	5.047.148		273.718								
Gonca Üre Formaldehit Tutkal Tes.	567.652				35.294	527.894	4.464					
Doğalgaz	334.315					171.096						163.219
Gonca Hat İzolasyonları	301.576						159.396		142.180			
Gonca Sulu Baca Ünitesi	754.115						521.447		181.607			51.061
Gonca Kazan Diarezi Besl.Ün.Çatısı	112.110						81.868		18.274			11.968
Talaş Hazırlama Yangın Sönd. Hattı	187.120						142.050				45.070	
İzolasyon 2015	49.396							12.641	36.755			
Web Tasarım-Showroom 3D	253.095							38.685	135.515	78.895		
Gül Tutkal Mutfağı	325.502							78.883	242.919		3.700	
Gül Enerji Sistemi	250.165							711	18.332		231.122	
SAP Projesi	1.303.576							124.396	753.058	246.890	111.835	67.397
UFC Tankları	82.412							20.779	61.633			
Özel Tükenmeyen Varlıklar	92.638								92.638			
İş Makinaları	485.442									250.433	235.009	
Gonca YL Ambalaj ve Park. Ünitesi	97.807								56.647	41.160		
Emp.Kağıt Atık Gonca Serme Sist. Kazandırma	94.983									22.695	72.288	
Rende Silosu	7.609									7.609		
Akü Şarj İstasyonu	133.517									133.517		
Sıcak Su Tesisat Malzemesi	14.712									14.712		
Tekerlekli Yük Odun İndirme İstasyonu	7.866									6.116	1.750	
SHS Çapraz Uçan Tesetere Revizyonu	157.341									157.341		
Enerji İzleme Sistemleri	74.906									69.725	5.181	
Turnike	61.642										30.821	30.821
Gül Kurutucu	574.010										574.010	
pres sacı	1.152.514											1.152.514
Güneş enerji Sistemleri	4.796.588											4.796.588
Konveyör Cürüf/Kil Atma Sistemi	228.242											228.242
Metal / Kağıt Palet.	55.383											55.383
Kenar Bantlama Makinası	256.687											256.687
Talaş Bandı Besleme	278.526											278.526
MKYL Hattı Aydınlatmaları	63.737											63.737
Bileme Atölye Genişletme Proje	38.754											38.754
Deşarj Kanalları	74.967											74.967
Saha Betonlamaları	54.093											54.093
Palman Dış ring revizyonu	470.695											470.695
Toplam	192.464.199	58.803.474	7.990.903	67.730.023	13.947.552	17.068.102	3.256.868	347.366	3.023.236	3.408.672	8.326.953	8.561.048

4. İç Kontrol Sistemi

Şirketimizin tüm süreçleri, mal ve hizmet üretimi için gereken işgücü, makine, malzeme gibi kaynakların verimli bir şekilde kullanılmasını sağlayan bir bütünleşik yönetim sistemi olan SAP-ERP (SAP-Kurumsal Kaynak Planlaması) üzerinden yönetilmektedir.

Şirketimiz Muhasebe ve Finansman Departmanları; Şirketin finansal ve operasyonel faaliyetlerinin takibi, mevcut ve potansiyel risklerinin takibi, finansal tabloların doğruluğunun, yasalara uygunluğunun ve şeffaflığının gözetimi ve onayı, bağımsız denetim faaliyetinin etkinliğinin ve performansının takibi, bağımsız denetçilerle toplantılar düzenlenmesi ve şirket Murahhas Üyelerine periyodik şekilde raporlama ve alınan/alınması planlanan ilgili düzeltici faaliyetleri takip fonksiyonlarını yerine getirmektedir.

5. Şirketin Doğrudan Veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

31.12.2018 tarihi itibari ile iştiraklerimize ilişkin bilgiler:

İştirakler	Faaliyet Alanı	İştirak Oranı
Göltaş Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik Üretimi	% 0,00
ORKAV Orman ve Tarım Sanayi Hammadde Üretim A.Ş.	Orman ve tarım sektörüne hammadde yetiştirmek	% 24,98
ENAT Endüstriyel Ağaç Tarımı Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Endüstriyel ağaçlandırmalar yapmak	% 10,00

6. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

7. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgi

Yoktur .

8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte bir dava bulunmamaktadır.

9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

10. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Çeşitli kamu kuruluşları ve vakıf gibi organizasyonlara şirketimizin mali durumunu etkilemeyecek derece ve belirli bütçe dâhilinde gerek ayni ve gerekse nakdi bağış faaliyetlerimiz olmuştur. Söz konusu faaliyetler Olağan Genel Kurulu Toplantılarında alınan onay doğrultusunda gerçekleştirilir iken, 2019 hesap dönemi içerisinde gerçekleştirilen bağış ve yardım tutarı 167.182 TL'dir.

11. Genel Kurul Toplantıları

ORMA Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2018 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı 25.04.2019 Perşembe günü saat 15:00' de Vişnezade Mh. Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sk. Marmara Apt. No: 4 K:6 Beşiktaş/İSTANBUL adresindeki şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya ait davet, Kanun ve Esas Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 02.04.2019 tarih ve 9800 sayılı nüshasında ve 29.03.2019 tarihinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve ayrıca şirketin www.orma.com.tr web adresinde ilan edilmiş ve toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Böylece Olağan Genel Kurula ilişkin her türlü bilgiye ulaşılması sağlanmıştır.

Şirketimizin 2018 yılına ait mali tabloları, Yönetim Kurulu faaliyet raporu, bağımsız dış denetim raporu ile kar dağıtım politikası ve esas sözleşmesi Genel Kurul Toplantı tarihinden 21 gün öncesinden itibaren Şirketimiz Merkezinde ve www.orma.com.tr adresindeki Şirket internet sitesinde pay sahiplerimizin incelemesine hazır bulundurulmuştur.

Şirketin toplam 27.200.000 TL'lik sermayesine tekabül eden 2.720.000.000 adet hisseden 22.984.273,19 TL'lik sermayeye karşılık 2.298.427.319 adet hisse toplantıda temsil edilmiş olup, Genel Kurul %84,50 katılım oranı ile toplanmıştır.

25.04.2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar yerine getirilmiştir.

12 . Bağıllık Raporu Sonuç Bölümü

2019 faaliyet yılında Şirketimizin hakim ortağı ve hakim ortağının yönlendirmesiyle hakim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem, hakim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

2019 faaliyet yılında gerek hakim ortağımız ve gerekse hakim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında ticari faaliyetler kapsamında yapılan hizmet ve/veya mal alım/satım işlemlerinin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.



E. FİNANSAL DURUM

1. Temel Rasyolar

1- Likidite Oranları	2019	2018
Cari Oran=Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar	0,58	0,61
Asit Test Oranı=(Dönen Varlıklar-Stoklar)/Kısa Vadeli Borçlar	0,43	0,50
Stoklar/Dönen Varlıklar	0,26	0,18
2- Mali Bünye Oranları		
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,80	0,79
Öz Kaynaklar/Toplam Aktifler	0,20	0,21
Dönen Varlıklar/Öz Sermaye	1,77	1,72
Paranın Dönüş Hızı (Ciro/Dönen Varlıklar)	1,39	1,23
3- Kârlılık Oranları		
Aktif Devir Surati=Net Satışlar/Aktif Toplamı	0,49	0,45
Kâr Marjı Oranı=Dönem Kârı/Net Satışlar	-	-
Aktiflerin Verimliliği=Dönem Kârı/Aktif Toplamı	-	-

2. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde Şirketimizin sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

2016 yılı içerisinde Şirketimiz çıkarılmış sermayesi, tamamı nakit karşılanmak suretiyle, 21.900.000 TL'den 27.900.000TL'ye çıkartılması için SPK'ya başvuru yapılmıştır. Söz konusu sürece ilişkin olarak 6.000.000 TL nominal değerli paylara ilişkin ihraç belgesine ait onay Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29.12.2016 tarih ve 37/1317 sayılı kararı ile alınmıştır. 2017 yılı içerisinde tamamlanan Nakit Sermaye artışı işlemlerinden sonra Sermayemiz 27.200.000 TL olmuştur. 20.03.2017 tarihinde ise tescil işlemleri tamamlanmıştır.



4. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası; Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ilgili Tebliği, Türk Ticaret Kanunu Hükümleri ve Vergi Mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşme Hükümleri uyarınca, Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmiştir. Yönetim Kurulu, her yıl kar dağıtımına yönelik teklifini karara bağlamak suretiyle Genel Kurul'un onayına sunar ve bu kar dağıtım teklifi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve Şirket internet sitesinde ilan edilir. Teklifi Genel Kurul kabul veya reddedebilir.

Kâr dağıtımının belirlenmesinde, Şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili uzun vadeli fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ülke ve global ekonomik konjunktürler, iştirak ve bağlı ortaklıkların sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Kar dağıtımında her paydaşımız, sahip olduğu payı oranında kar payı alma hakkına haizdir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payının ödeme zamanı ve şekli, Sermaye Piyasası Kanunu ve ikincil düzenlemeler gözetilerek Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından tespit olunur.

Yıllar	Dağıtılan Temettü [%]	
2008	60,00	Brüt
2009	60,00	Brüt
2010	24,66	Brüt
2011	24,66	Brüt
2012	24,66	Brüt
2013	4,70	Brüt
2014	4,70	Brüt

5. Finansal Durum Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

Varlıklar	Dipnot referansları	Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		Cari Dönem 31 Aralık 2019	Önceki Dönem 31 Aralık 2018
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	10.148.158	1.435.256
<i>Finansal yatırımlar</i>		--	--
Ticari alacaklar			
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	28	12.268.755	16.257.808
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	186.877.622	235.493.487
<i>Diğer alacaklar</i>			
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	11.235.849	6.262.529
Stoklar	11	87.473.913	62.082.876
Peşin ödenmiş giderler	12	8.637.983	5.442.664
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar		106.314	20.637
Diğer dönen varlıklar	10	18.890.199	19.715.840
Toplam dönen varlıklar		335.638.793	346.711.097
Duran varlıklar			
Finansal yatırımlar	5	1.278.905	1.146.605
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	6	1.120.927	1.069.390
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	475.028	485.339
Maddi duran varlıklar	14	552.046.488	547.106.454
Maddi olmayan duran varlıklar		597.973	986.111
Ertelenmiş vergi varlığı	25.a	62.691.213	47.479.116
Toplam duran varlıklar		618.210.534	598.273.015
Toplam varlıklar		953.849.327	944.984.112

Kaynaklar	Dipnot referansları	Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2019	Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2018
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	7	207.575.265	178.506.488
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7	32.932.343	32.211.151
<i>Ticari borçlar</i>			
İlişkili taraflara ticari borçlar	28	68.474.942	61.241.463
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	135.628.672	97.028.287
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	16.a	2.936.260	2.748.717
<i>Diğer borçlar</i>			
İlişkili taraflara diğer borçlar	28	41.792.786	40.714.568
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	3.797.753	9.984.847
Ertelenmiş gelirler	12	75.301.182	132.856.257
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	16.b	2.184.079	3.053.755
Diğer kısa vadeli karşılıklar		790.907	1.037.258
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		7.233.031	7.001.664
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		578.647.220	566.384.455
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	7	123.771.061	139.320.021
<i>Diğer borçlar</i>			
İlişkili taraflara diğer borçlar		50.142.434	30.234.844
Uzun vadeli karşılıklar			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	16.c	11.354.546	7.769.474
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		185.268.041	177.324.339
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	18.a	27.200.000	27.200.000
Sermaye düzeltmesi farkları	18.b	23.141.114	23.141.114
Paylara ilişkin primler /iskontolar	18.c	3.435	3.435
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler			
Tanımlanmış fayda planı yeniden ölçüm kazanç/kayıpları		(2.784.093)	(2.850.327)
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları	18.e	384.159.456	375.769.985
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	18.e	4.497.588	4.497.588
Geçmiş yıllar zararları		(226.486.477)	(168.879.271)
Net dönem zararı		(19.796.957)	(57.607.206)
Toplam özkaynaklar		189.934.066	201.275.318
Toplam kaynaklar		953.849.327	944.984.112

6. Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

	Dipnot referansları	Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak -31 Aralık 2019	Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2018
Sürdürülen faaliyetler			
Hasılat	19	465.411.549	426.263.284
Satışların maliyeti (-)	19	(362.169.683)	(322.601.590)
Brüt kar		103.241.866	103.661.694
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	20	(25.009.424)	(24.564.727)
Genel yönetim giderleri (-)	20	(18.973.976)	(14.990.261)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	23.491.198	22.605.618
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	22	(19.236.111)	(26.518.521)
Faaliyet karı		63.513.553	60.193.803
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	23	--	121.155
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	23	(10.311)	(10.313)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar	6	51.537	(88.605)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		63.554.779	60.216.040
Finansman gelirleri	24	--	--
Finansman giderleri (-)	24	(99.336.392)	(130.773.544)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		(35.781.613)	(70.557.504)
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri		15.984.656	12.950.298
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	25.b	15.984.656	12.950.298
Sürdürülen faaliyetler dönem karı /zararı		(19.796.957)	(57.607.206)
Dönem karı/zararınının dağılımı			
Ana ortaklık payları		(19.796.957)	(57.607.206)
Pay başına kazanç / (kayıp) – TL		(0,0073)	(0,0212)
Net dönem zararı		(19.796.957)	(57.607.206)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler			
- Tanımlanmış fayda planı yeniden ölçüm kazanç/kayıpları		66.234	400.844
- Yeniden değerlendirme fonundaki değişiklikler		8.389.471	99.451.937
Diğer kapsamlı gelir / (gider), (vergi sonrası) Kazanç		8.455.705	99.852.781
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		(11.341.252)	42.245.575

7. Özkaynaklar Değişim Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Pay ihraç primleri / iskontoları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler		Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Birikmiş karlar		Toplam özkaynaklar
				Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları	Tanımlanmış fayda planı yeniden ölçüm kazanç/kayıpları		Geçmiş yıllar karı / (zararı)	Net dönem zararı	
1 Ocak 2018 itibariyle bakiyeler	27.200.000	23.141.114	3.435	276.318.048	(3.251.171)	4.497.588	(122.691.844)	(47.441.595)	157.775.575
Muhasebe politikalarındaki zorunlu değişikliklere ilişkin düzeltmeler (Not 2.5)	--	--	--	--	--	--	1.254.168	--	1.254.168
1 Ocak 2018 itibariyle yeniden düzenlenmiş bakiye	27.200.000	23.141.114	3.435	276.318.048	(3.251.171)	4.497.588	(121.437.676)	(47.441.595)	159.029.743
Geçmiş yıllar karına transfer	--	--	--	--	--	--	(47.441.595)	47.441.595	--
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklere transfer	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Dağıtılan temettü	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	99.451.937	400.844	--	--	(57.607.206)	42.245.575
31 Aralık 2018 itibariyle bakiye	27.200.000	23.141.114	3.435	375.769.985	(2.850.327)	4.497.588	(168.879.271)	(57.607.206)	201.275.318
Cari Dönem									
1 Ocak 2019 itibariyle bakiyeler	27.200.000	23.141.114	3.435	375.769.985	(2.850.327)	4.497.588	(168.879.271)	(57.607.206)	201.275.318
Geçmiş yıllar karına transfer	--	--	--	--	--	--	(57.607.206)	57.607.206	--
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklere transfer	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Dağıtılan temettü	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Toplam kapsamlı gelir / gider	--	--	--	8.389.471	66.234	--	--	(19.796.957)	(11.341.252)
31 Aralık 2019 itibariyle bakiye	27.200.000	23.141.114	3.435	384.159.456	(2.784.093)	4.497.588	(226.486.477)	(19.796.957)	189.934.066

8. Nakit Akış Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

	Dipnot Referansları	Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019	Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2018
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları			
Net dönem karı / Zararı		(19.796.957)	(57.607.206)
Vergi öncesi kar ile faaliyetlerden doğan net nakit akımlarının mutabakatı için yapılan düzeltmeler			
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	21	21.974.776	18.673.859
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler			
İştiraklerin Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	6	(51.537)	88.605
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		--	--
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	8	(4.891.857)	(148.374)
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler İzin Karşılığı	16	98.361	588.070
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	16	--	870.008
Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	15	(246.351)	90.770
Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler	16	6.222.226	(1.456.441)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler			
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		(2.894.360)	(226.637)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	24	56.706.720	67.020.001
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	22	10.510.879	15.271.459
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Gelir	22	(9.192.377)	(5.211.390)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevirim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		(58.377.164)	24.837.643
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	25b	(15.984.656)	(12.950.298)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler	23	--	(121.155)
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet zararı / (karı)		(15.922.297)	49.718.914
İşletme sermayesindeki değişimler			
Ticari Alacaklardaki Artışla İlgili Düzeltmeler			
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		8.880.910	(2.552.965)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		57.808.242	(50.294.664)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler			
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		(4.973.320)	(3.222.269)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	11	(27.815.202)	(10.338.631)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	12	(3.195.319)	2.011.482
Ticari Borçlardaki Artışla İlgili Düzeltmeler:			
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		7.233.479	26.573.744
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		30.617.568	(5.246.184)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	16	187.543	(836.980)
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler			
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	9	(6.675.587)	30.756.971
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	12	(57.555.075)	46.059.253
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler			
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		825.641	(10.432.710)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		(736.670)	5.027.493
Faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akışları		(11.320.087)	77.223.454
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(2.570.920)	1.105.919
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(69.118)	3.605.010
		(13.960.125)	81.934.383
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Finansal yatırımlardaki değişim	5	(132.299)	(44.100)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkları alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(17.370.891)	(8.305.932)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkları satışından kaynaklanan nakit girişleri		--	121.155
Alınan faiz		2.894.359	226.637
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışları		(14.608.831)	(8.002.240)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Pay İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri		--	0
Kredilerden Nakit Girişler	7	73.002.769	15.046.555
Ödenen faiz		(56.706.719)	(56.866.592)
İlişkili Taraflardan Alınan Diğer Borçlardaki Artış / (Azalış)		20.985.808	(34.532.497)
Finansal faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akışları		37.281.858	(76.352.534)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/azalış (A+B+C)		8.712.902	(2.420.391)
D. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri		1.435.256	3.855.647
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D)	4	10.148.158	1.435.256

