



ORMA
ORMAN MAHSULLERİ
İNTEGRE SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

2023

FAALİYET RAPORU

54. FAALİYET RAPORU



A portrait of an elderly man with white hair, wearing a dark patterned jacket over a blue shirt and a red tie with white polka dots. He is standing outdoors with trees in the background.

*Hayatı boyunca, sonsuz bir insan sevgisi,
toprak, ağaç ve tabiatla iç içe bir hayat,
daima adil, medeni ve bilgiye dayalı bir anlayışla,
netice almaya yönelik,
durmaksızın çalışmayı ve üretmeyi düstur edinmiş,
Ülkesini, Milletini ve Isparta'sını
her şeyin üzerinde tutmuş,
iyiliksever, hayırsever, gönül insanı,
son anına kadar yüksek yaşam enerjisi,
parlak akıl ve zekâsıyla
çevresine hep yol gösterip model olmuş,
bilge insan*

*Dr. Yük. Müh.
Ŗevket Demirel'in*

huzurunda saygıyla eğiliyoruz...

KENDİLERİ DAİMA BİZİMLEDİRLER...

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Orma Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na;**

1) Görüş

Orma Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 5 Nisan 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken T.C. Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Selçuk Şahin'dir.

İstanbul,
5 Nisan 2024

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Member: BDO International Network



Selçuk ŞAHİN; SMMM
Sorumlu Denetçi

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER	5
ŞİRKET BİLGİLERİ.....	2
İLK TEŞEBBÜSE DAVET KONUŞMASI	3
A. GENEL BİLGİLER	4
1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı.....	4
2. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	5
3. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri İle İlgili Bilgiler	6
4. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	7
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri.....	9
6. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	9
B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	10
C. AR-GE ÇALIŞMALARI	11
D. ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	12
1. Üretim.....	12
Yonga Levha Üretim Faaliyetleri.....	12
Melamin Emprenye Edilmiş Kağıt Üretim Faaliyetleri	13
Melamin Kaplamalı Yonga Levha Üretim Faaliyetleri.....	14
Tutkal Üretim Faaliyetleri	14
2. Satış	15
3. Yatırımlar ve Teşvikler	16
4. İç Kontrol Sistemi.....	21
5. Şirketin Doğrudan Veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları	21
6. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler.....	21
7. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgi.....	21
8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler	22
9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar	22
10. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	22
11. Genel Kurul Toplantıları.....	22
12. Bağlılık Raporu Sonuç Bölümü	23
E. FİNANSAL DURUM.....	24
1. Temel Rasyolar.....	24
2. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri.....	25
3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı.....	25
4. Kar Dağıtım Politikası	26
5. Finansal Durum Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş).....	27
6. Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)	29
7. Özkaynaklar Değişim Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş).....	30
8. Nakit Akış Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)	31

ŞİRKET BİLGİLERİ

Ticaret Ünvanı	: Orma Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kayıtlı Sermaye	: Orma A.Ş. , 3794 sayılı kanunla değişik 2499 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29.03.1994 tarih ve 302 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermayesi 100.000.000.-TL dir.
Ödenmiş Sermaye	: 27.200.000.-TL
Ortak Sayısı	: 3200 (Tahmini)
Kuruluş Tarihi	: 02 Ocak 1970
Ticare Sicil No	: 640326
Mersis No	: 0-6470-0224-6600018
Rapor Dönemi	: 01.01.2023-31.12.2023

Adresler

Merkez	: Vişnezade Mahallesi. Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sokak Marmara Apt. No:4 D:2 - 34357 Beşiktaş İSTANBUL
Telefon	: 0 212 327 00 80
Faks	: 0 212 327 13 03
E-Posta	: orma@orma.com.tr istanbul@orma.com.tr
Web Sitesi	: www.orma.com.tr

Fabrika	: Sanayi Mahallesi 104. Cadde No:91 ISPARTA
Telefon	: 0 246 224 10 20
Faks	: 0 246 224 10 19
Telgraf	: Orma – Isparta
E-Posta	: orma@orma.com.tr

Ankara İrtibat Bürosu	: Dr. Mediha Eldem Sokak, 79/7 06640 Kocatepe ANKARA
Telefon	: 0 312 417 42 83, 431 29 23
Faks	: 0 312 417 48 60
E-Posta	: ankara@orma.com.tr

İLK TEŞEBBÜSE DAVET KONUŞMASI

Isparta'da komple orman ürünleri ve diğer ağaç ürünleri ile atıklarını değerlendirilecek bir sanayi kurulmaktadır. Bu sanayiye özel teşebbüs kuracaktır. Müteşebbis heyet olarak ön malumatları kısaca arz ediyoruz.

İlk Anda Kurulacak Fabrikalar:

- 1- Yonga Levha Fabrikası. (Orma Plak) Kapasite yılda 30.000 m³
- 2- Kaplama Fabrikası. Kapasite yılda 1.500.000 m²

Hammadde, Proje, Ranatabilite ve Şirket Hakkında Bilgiler:

- 1- Hammaddeleri, Devlet Ormanları (Toroslardan), Isparta ve civarındaki kereste sanayi artıklarından ve özel teşebbüsün yetiştirdiği diğer araçlardan temin edilecektir. Kavak, karaağaç, ceviz vs. gibi.
- 2- Devlet planlamasının ön gördüğü ve teşvik ettiği Orman Sanayi memleketin döviz gelirlerinde yakın gelecekte mühim rol oynayacak Orman Ürünleri İntegre Sanayi'dir. Bu sanayi hem iç ihtiyacı karşılayacak hem de ihracata yönelebilecek maliyet krakterine sahiptir.
- 3- Nitekim bu sanayi için %60 yatırım indirimi, %70 gümrük indirimi tanınmış olup, ilgili projemiz için teşvik belgesi alınmıştır.
- 4- Proje 32.000.000 TL değerindedir. 12.000.000 TL dış finansman (Avrupa Bankası'ndan) alınmıştır. 20.000.000 TL iç finansmandır(kurulacak şirketçe) karşılanacaktır.
- 5- Rantabilitesi %40'dır. Senelik cirosu: 15.000.000 TL.
- 6- Şirket hisse 10.000 TL kıymetindedir. 2.000 adettir. Şirket sermayesi 20.000.000 TL.
- 7- Fabrika 1971 Haziran'ında faaliyete geçecektir.
- 8- Dış makinaları mubayaa edilmiştir. İmalatına geçilmiştir. Bunlar 1970 sonunda Türkiye'ye sevk olacaktır.

Mamul Maddenin Pazarlanması:

- 1- İç Pazar: Türkiye inkişaf bakımından bu malzemelere ihtiyaçlıdır. Ayrıca Türkiye ihtiyacı dışındaki kısmı ihraç edebilecektir.
- 2- Bu yatırım sahası Türkiye'deki diğer yatırım sahalarından en rantabl olanlarındandır.
- 3- Hissedarlara vereceği temettü minimum %30 olarak hesap edilmiştir.
- 4- Bu sanayi için planlanmış olan integre tesisler şunlardır: Kontrplak, Möble-Pre-fabrik ev (ahşap) , Ambalaj, Kibrit, Kâğıt hamuru ve Kâğıt fabrikaları.

Bunlar şirketin inkişafı ile realize edilecektir. Şirketin kuruluşu ani olacaktır. Taahhüt edilen miktarı %25'i peşin, bakiyesi 12 ayda taksitler halinde ödenecektir.

Müteşebbis Hey'et Adına
İnşaat Yüksek Mühendisi
Şevket DEMİREL



A.GENEL BİLGİLER

1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ana faaliyet konusu orman ve diğer ağaç ürünleriyle artıklarının entegre sanayini kurmak ve işletmek olan ORMA Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 2 Ocak 1970 tarihinde kurulmuş olup, İstanbul'da tescilli bir sermaye şirkettir.

Şirket merkezi Vişnezade Mahallesi Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sokak Marmara Apt. No:4 Daire:2 Beşiktaş, İstanbul'dur.

İşletmenin fiili faaliyet konusu, yonga levha ve melamin kaplamalı yonga levha üretimi elektrik üretimi ve satışlarıdır.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	31.12.2023		31.12.2022		31.12.2021	
	Tutar	Pay (%)	Tutar	Pay (%)	Tutar	Pay (%)
Göl Yatırım Holding A.Ş.	18.404.978,67	67,7	18.404.978,67	67,7	18.404.978,67	67,7
Göltaş Göller Bölgesi Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.579.294,52	16,8	4.579.294,52	16,8	4.579.294,52	16,8
Diğer [*]	4.215.726,81	15,5	4.215.726,81	15,5	4.215.726,81	15,5
Toplam	27.200.000,00	100	27.200.000,00	100	27.200.000,00	100

[*]Sermayenin %10 'undan daha azına sahip ortakların pay tutarı toplamını göstermektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.06.2011 tarih ve 17/519 sayılı toplantısında, hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB, Borsa) işlem görmeyen halka açık anonim ortaklıkların finansal yapıları ve halka açıklık yapılarının incelenmesi ve değerlendirilmesi sonucunda diğer şirketlerin yanı sıra Şirketimiz paylarının da İMKB tarafından belirlenecek Pazar veya Platformda işlem görmesine ve söz konusu şirketlere ait payların işlem göreceği pazar veya platformun işleyiş esaslarının İMKB tarafından belirlenmesine karar verilmiştir.

İMKB'nin konuya ilişkin 'Serbest İşlem Platformu İşleyiş Usul ve Esasları'na ilişkin 386 sayılı Genelgesi 30.12.2011 tarihinde yayımlanmıştır.

Söz konusu süreç ile ilgili olarak, Şirketimiz tarafından mevzuatın gerekleri yerine getirilmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu 23.10.2012 tarih ve B.02.6.SPK.0.13.00.199-2411 sayılı onay yazısı ile şirketimiz payları İMKB Serbest İşlem Platformunda (Piyasa Öncesi İşlem Platformu olarak değişmiştir) işlem görmesine onay verilmiştir.

2. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

3. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri İle İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri 20.04.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da üç yıl için seçilmişlerdir.

YÖNETİM KURULU/ÜST YÖNETİM

Şehriban Nihan ATASAGUN	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza
Nazlı Asuman ESİN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Neslihan DEMİREL	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza
Ummuhan Binhan KESİCİ	Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer ÇİVRİL	Yönetim Kurulu Üyesi
Çetin BOZCU	Yönetim Kurulu Üyesi
Gülay SELÇUK	İşletme Müdürü
İlker ALTUN	Üretim Müdürü
Abdullahmuttalip AKYOL	Finansman Müdürü
Hasan Basri GÜNAY	Muhasebe Müdürü
Yusuf TÜRKMEN	Bütçe Planlama ve Kontrol Müdürü
Birol DEMİREZEN	Kalite Kontrol Müdürü
Ömer AYCAN	Planlama Müdürü
İngrit TELA	Satış ve Pazarlama Grup Müdürü
Çetin BAYSAL	Satış Operasyon Müdürü
Sami DARTAR	Yurtiçi Satış Müdürü
Ethem UĞUR	Bölge Satış Müdürü
İbrahim ŞUEKİNCİ	Bölge Satış Müdürü
Ethem UĞUR	Bölge Satış Müdürü
Fatih ERSOLAK	Bölge Satış Müdürü
Ahmet MAŞALI	Bölge Satış Müdürü
Çağlar ÇUHADAR	Bölge Satış Müdürü
Çoşkun Öner	Bölge Satış Müdürü
Hakan ATEŞ	Bölge Satış Müdürü

RİSKİN ERKEN TESPİTİ KOMİTESİ

Ömer ÇİVRİL	Başkan
Çetin BOZCU	Üye

4. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Yıllar itibari ile istihdam edilen personel sayısına ilişkin veriler aşağıdaki şekildedir:

Bölümler	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Üretim	311	327	316	317	330	295	297	309	309	318
İdari	36	46	49	45	54	44	50	46	53	52
Pazarlama	27	27	25	25	24	22	25	27	22	23
İç Hizmetler	11	9	8	9	9	7	6	7	6	7
Toplam	385	409	398	396	417	368	378	389	390	400

31.12.2023 itibari ile toplam 400 çalışanımızın 255'i mavi yakalı personeli ifade etmektedir. Ağaç Sanayi İşçileri Sendikası ile imza altına alınan Toplu İş Sözleşmesine tabi personel sayısı ise 250'dir.

Tüm çalışan hak ve menfaatleri 4857 sayılı İş Kanunu'nu kapsamında korunmakta ve gözetilmektedir.

Yurtiçi ve yurtdışı fuar gezileri ile yurtiçi eğitim programları 2023 yılında da devam etmiştir. Çalışanlarımız OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği ve ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemleri hakkında daha fazla bilgilendirilmiştir. Bunun yanında personelimizin kişisel gelişimine katkıda bulunmak ve kendi alanlarında geliştirmek amacıyla da Motivasyon, Liderlik, Stres Yönetimi, Etkili Sunuş Teknikleri ve Excel gibi eğitimlerimiz devam etmektedir.

ORMA A.Ş. çalışanlarının bilgi ve becerilerini artırmak için, eğitim ihtiyaçlarını tespit etmiş, planlamış ve bu dönemde de, çalışanlarımızı etkinleştirmeye ve verimli kılmaya yönelik eğitimler, ihtiyaçlar doğrultusunda sürdürülmüştür. Şirket içi eğitim imkânlarının geliştirilmesi ve kullanılmasının yanı sıra ihtisas gerektiren eğitim ihtiyaçlarını gidermek için, değişik eğitim şirket ve kurumlarından da yararlanılmıştır. Buna bağlı olarak yıl içerisinde; çalışanlarımızın iş performansını artırmaları amacıyla verilen eğitimler aşağıda tablo halinde belirtilmiştir.

EĞİTİMİN ADI	KİŞİ SAYISI	EĞİTİM SÜRESİ
2. DÖNEM İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ TEKNİK KONULAR EĞİTİMİ	282	2256
ACİL DURUM YÖNETİMİ	3	6
ADR GENEL FARKINDALIK VE GÖREVE ÖZGÜ EĞİTİM	2	4
DAVRANIŞ ODAKLI İSG BİLİNCİ EĞİTİMİ	264	1584
DEPREM ACİL DURUM TATBİKAT VE EĞİTİMİ	48	48
DESTEK PERSONELİ EĞİTİMİ	22	44
DUYGUSAL ZEKA - ÖFKE VE STRES YÖNETİMİ EĞİTİMİ	50	300
EKED/LOTO BİLGİLENDİRME VE YETKİLENDİRME EĞİTİMİ	15	120
EL ALETLERİ İLE GÜVENLİ ÇALIŞMA İŞ KAZ SONRASI İŞE DÖNÜŞ	1	2
ENDÜSTRİYEL YAĞLAR TEKNİK EĞİTİMİ	16	16
ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMLERİ TEMEL EĞİTİMİ	261	520
ETKİN ŞARTNAME HAZIRLAMA EĞİTİMİ	27	162
EXCEL EĞİTİMİ	68	340
FİNANSAL OKURYAZARLIK EĞİTİMİ	15	90
FORKLİFT OPERATÖRLÜK EĞİTİMİ	5	10
FSC PROSEDÜRÜ REVİZYON EĞİTİMİ	14	14
GENEL ÇEVRE VE SIFIR ATIK EĞİTİMİ	234	117
GÜNEŞ ENERJİSİ KULLANIMI EĞİTİMİ	10	10
GÜVENLİ SÜRÜŞ TEKNİKLERİ EĞİTİMİ	8	64
HAM DEKOR KAĞIDI ÜRETİM EĞİTİMİ	19	54
HİDROLİK VE ELEKTROHİDROLİK İLERİ SEVİYE EĞİTİMİ	2	36
ISO 14064-1:2018 KURUMSAL KARBON AYAK İZİ EĞİTİMİ	2	42
İLK YARDIM GÜNCELLEME EĞİTİMİ VE OED EĞİTİMİ	20	160
İSG 2.DÖNEM TEKNİK KONULAR EĞİTİMİ	67	616
İSG GENEL VE SAĞLIK KONULARI 1. DÖNEM EĞİTİMİ	342	2736
İSG GÜVENLİ YÜKLEME EĞİTİMİ	6	6
İSG İŞE GİRİŞ, GENEL VE SAĞLIK KONULARI EĞİTİMİ	146	1168
İSG KURULU EĞİTİMİ	16	32
İSG TOOLBOX EĞİTİMİ - ACİL ÇIKIŞ VE KAÇIŞ YOLLARI	155	123
İSG TOOLBOX EĞİTİMİ - EL ALETLERİNİN KULLANIMINDA ERGO.	166	166
İSG TOOLBOX EĞİTİMİ - EL VE PARMAK GÜVENLİĞİ	247	135
İSG TOOLBOX EĞİTİMİ - GÖZLERİN KORUNMASI	92	56
İSG TOOLBOX EĞİTİMİ / MALZEME GÜV. BİLGİ FORMU (MSDS)	75	72
İŞ GÜVENLİĞİ RİSK DEĞERLENDİRME EĞİTİMİ	215	215
İŞ KAZASI SONRASI İŞE DÖNÜŞ EĞİTİMİ	4	8
İŞ MAKİNASI EĞİTİMİ (FORKLİFT)	9	27
İŞE BAŞLAMA EĞİTİMİ	36	148
KAİZEN EĞİTİMİ	25	42
KAZA OLAY İNCELEME VE KÖK SEBEP ANALİZİ EĞİTİMİ	28	224
KORUMA EKİBİ PERSONEL EĞİTİMİ	2	4
KORUYUCU VE KESTİRİMCİ BAKIM EĞİTİMİ	1	12
KRİZ YÖNETİMİ VE DEĞER YARATMAK - KURUM MALİYETLERİ	37	222
KURTARMA EKİBİ PERSONEL EĞİTİMİ	2	4
KURUMSAL KARBON AYAK İZİ EĞİTİMİ	2	54
MALİYET, VERİMLİLİK VE ENERJİ BİLİNCLENDİRME EĞİTİMİ	13	24
NARKOTİK EĞİTİMİ (UYUŞTURUCU MADDE BAĞ. İLE MÜCADELE)	27	27
NEDEN GÜVENLİ YÖNETMELİYİZ İSG EĞİTİMİ	48	336
PLC EĞİTİMİ	4	120
RAPOR SONRASI İŞE DÖNÜŞ EĞİTİMİ	10	14
RİSK DEĞERLENDİRME EKİBİ EĞİTİMİ	34	68
SÖNDÜRME EKİBİ PERSONEL EĞİTİMİ	1	2
SUNUM TEKNİKLERİ VE EĞİTİCİNİN EĞİTİMİ	56	336
TEMEL İLK YARDIM EĞİTİMİ	20	232
TEMEL SEVİYE HİDROLİK VE ŞEMA OKUMA EĞİTİMİ	28	28
YANGIN SÖNDÜRME EĞİTİM VE TATBİKATI	48	96
YANGIN TESİSATI MÜHENDİS YETKİLENDİRME EĞİTİMİ	1	18
YÖNETİCİLER İÇİN İSG BİLCİ EĞİTİMİ	22	132
YÜKSEKTE ÇALIŞMA EĞİTİMİ	71	568
Genel Toplam	3444	14068

İşyerimizde Çıraklık ve Mesleki Eğitim Kanunu kapsamında 26 Meslek Lisesi öğrencisi uygulamalı eğitim görmüştür. Ayrıca 32 üniversite öğrencisi uygulamalı işyeri eğitimi almıştır. Süleyman Demirel Üniversitesi ile yapılan işbirliği protokolü kapsamında 8 üniversite öğrencisi Ekim 2023 tarihinden itibaren kısmi süreli istihdam edilmektedir.

5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2022 yılı faaliyetlerine ilişkin 02.05.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2023 yılı için TTK'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri yıl içinde bu kapsamda herhangi bir işlemde bulunmamışlardır.

6. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Değişiklik yoktur.





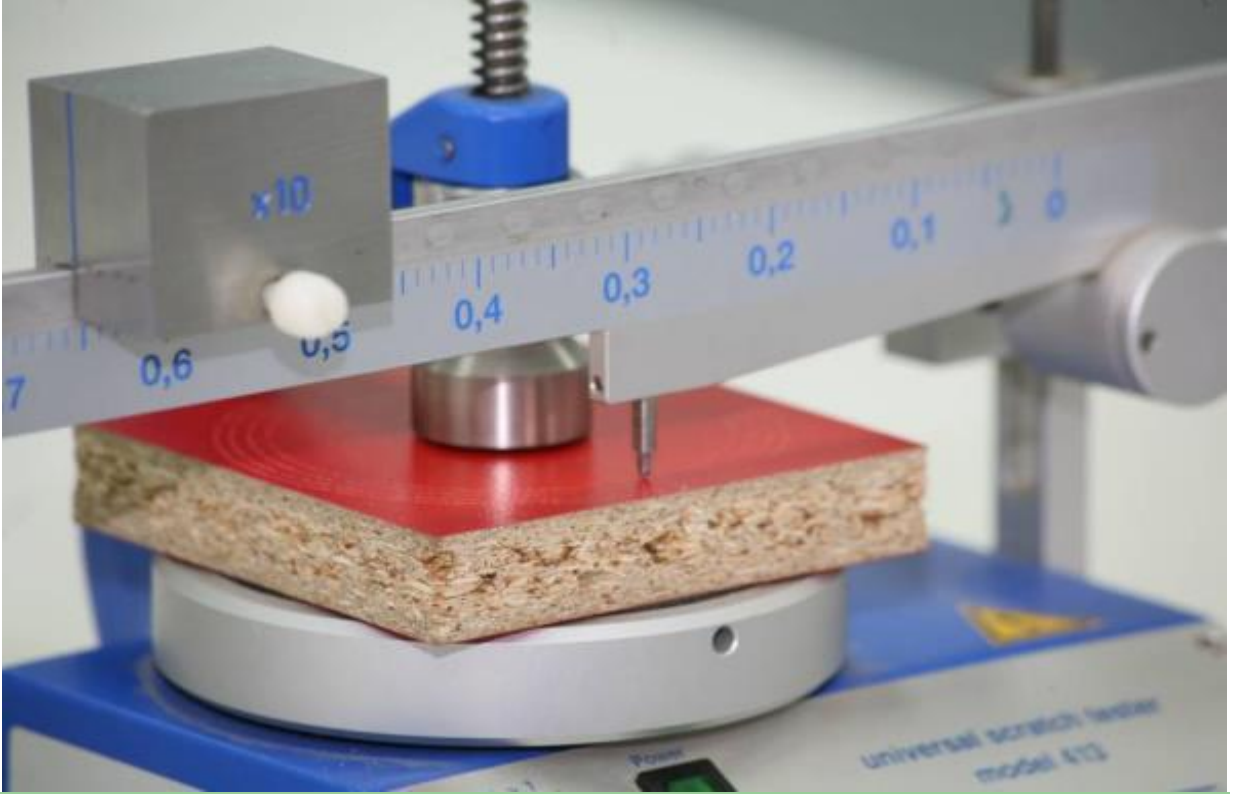
B.YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

02.05.2023 tarihinde gerçekleştirilen 2022 yılı Olağan Genel Kurul Gündeminin 8. Maddesine ilişkin olarak yapılan oylama sonucunda, Yönetim Kurulu Üyelerine ücret olarak aylık asgari ücretin brüt tutarının net olarak ödenmesi, oya konuldu. Mevcudun oybirliği ile kabul edildi. Şirket yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere bunun dışında performansa dayalı bir ödeme yapılmamakta ve borç verilmemekte ve kredi kullanılmamaktadır.

2023 yılı hesap dönemi içinde Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamış, hiçbir Yönetim Kurulu üyesine veya yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket Ana Sözleşmesinin Karın Dağıtımına ilişkin hükümlerinin düzenlendiği 29. maddesine göre dönem karından %5 kanuni yedek akçe ayrılır; kalandan varsa, yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, genel kurul tarafından belirlenecek kar dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birinci kar payı ayrılır. Kalan karın % 10'u intifa senedi sahiplerine, % 3'ü Yönetim Kurulu üyelerine ve bu dağıtımlardan geriye kalandan % 5'i ise Yönetim Kurulunun tespit edeceği şekilde ikramiye olarak memur ve müstahdemlere verilmek üzere ayrılır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosuna ve yönetim kurulu üyelerine ait ücretler ve sağlanan menfaatlerin brüt tutarı 20.064.106 TL'dir.



C.AR-GE ÇALIŞMALARI

Şirketimiz, bulunduğu sektörde değer yaratma stratejisiyle en ileri teknoloji ve yenilikleri kullanarak, ürün ve üretim süreçlerini sürekli geliştirmek hedefine paralel, Ar-Ge faaliyetlerine büyük önem vermektedir.



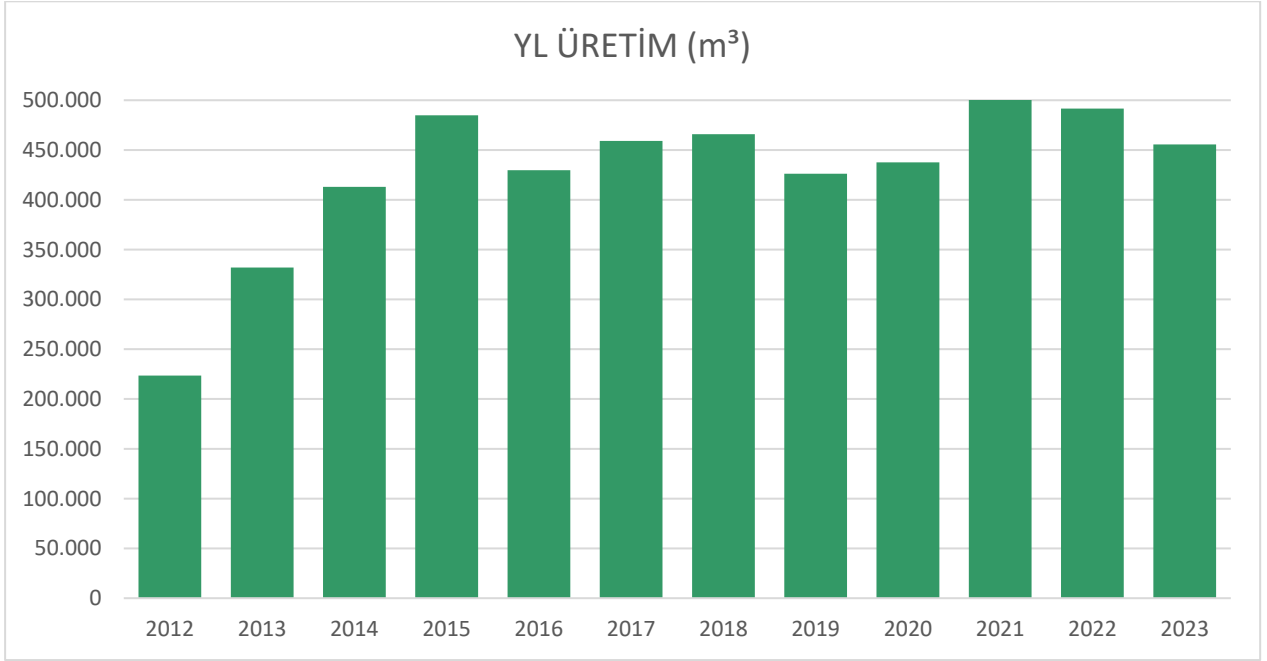
D. ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Üretim

Yonga Levha Üretim Faaliyetleri

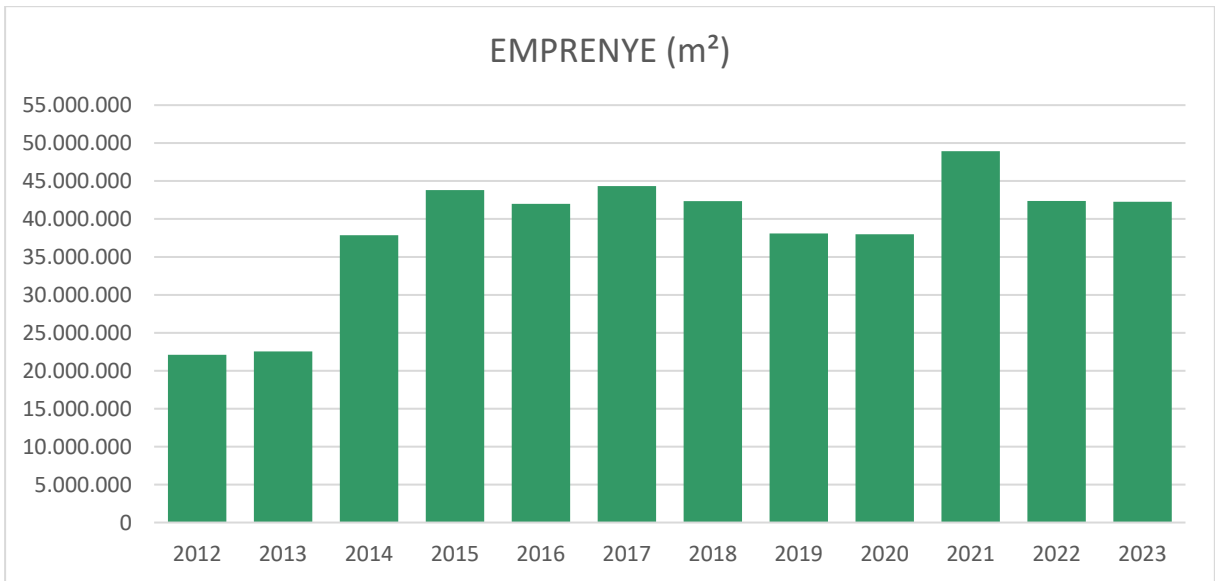
Şirketimizin yonga levha üretimi, tüm yonga levha hatlarında devam etmiştir. 455.632 m³ yonga levha üretimi gerçekleştirilmiştir. Yapılan üretim 08 mm, 10 mm, 12 mm, 13 mm, 15 mm, 16 mm, 17 mm, 18 mm, 19 mm, 20 mm, 22 mm, 25 mm, 28 mm, , 30 mm, 38 mm kalınlıklarında yonga levhalardır. Zımpara sonrası Gonca üretiminden 365.890 m³ MKYL hattımıza basıma uygun plaka olarak teslim edilmiştir.

Aşağıda 2012 yılından bu yana yıllık Yonga Levha Üretim Grafiği bulunmaktadır.



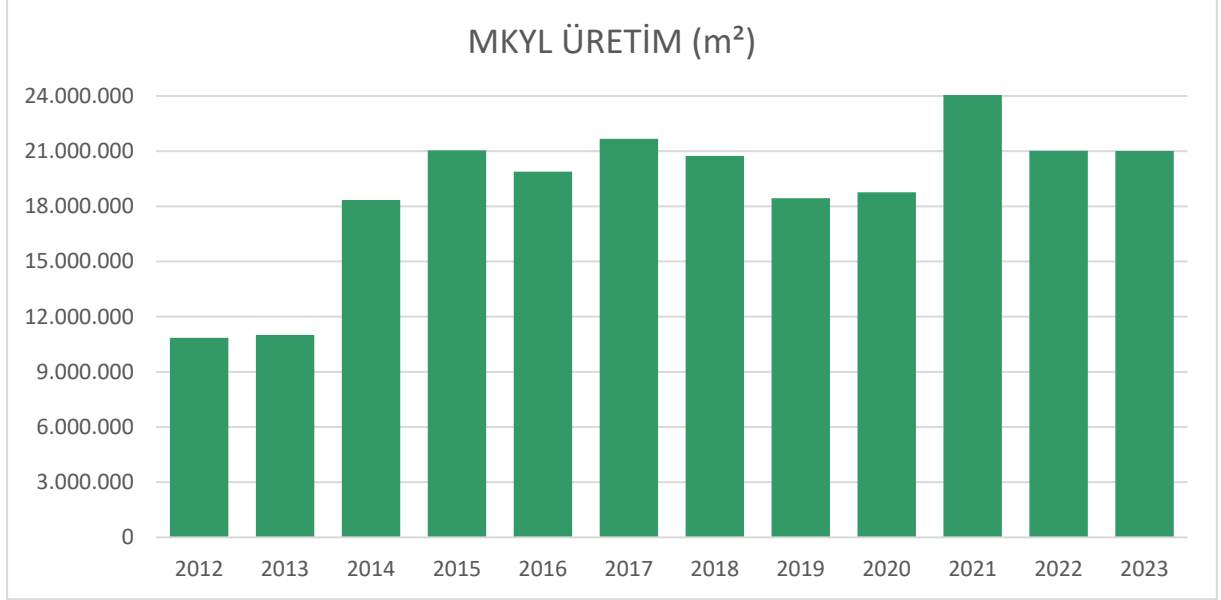
Melamin Emprenye Edilmiş Kağıt Üretim Faaliyetleri

Şirketimizin melamin emprenye edilmiş kağıt üretimi MKYL üretim talebine paralel olarak gerçekleştirilmektedir. 2023 yılında toplam 42.308.397 m² melamin emprenye edilmiş kağıt üretimi gerçekleştirilmiştir. Bu üretimin 42.302.602 m²'si MKYL üretiminde değerlendirilmiş, 5.795 m² 'si satılmıştır.



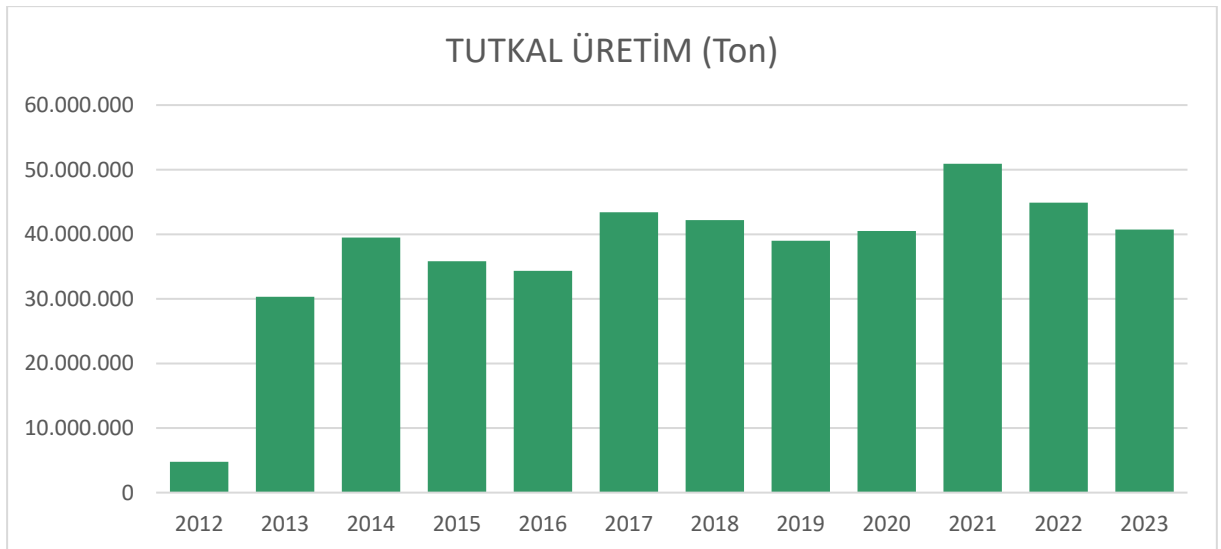
Melamin Kaplamalı Yonga Levha Üretim Faaliyetleri

Şirketimizin MKYL üretimi müşteri talebine paralel olarak gerçekleştirilmektedir. Üretim, 199.250 m² tekyüz, 20.890.152 m² çiftyüz olmak üzere toplam 21.009.402 m² kendi yonga levhamız üzerine melamin kaplama, fason olarak 18.533 m² olmak üzere 21.027.935 m² yapılmıştır.



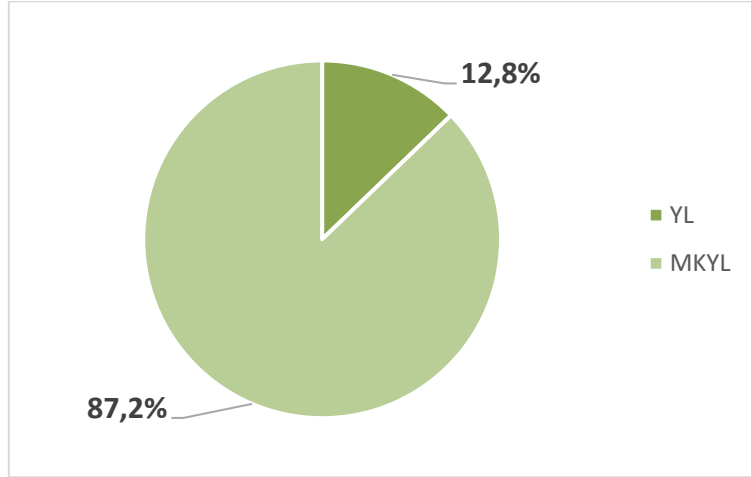
Tutkal Üretim Faaliyetleri

2023 yılı ORMA E1 tutkalı üretim miktarı 30.995.750 kg, ORMA E0 tutkalı üretim miktarı 159.500 kg, melamin formaldehit tutkalı üretim miktarı 4.661.350 kg, Orma muf tutkalı 28.000 kg ve üre formaldehit tutkalı üretim miktarı 4.900.000 kg'dır.



2. Satış

2023 yılı içerisinde gerçekleşen Yonga Levha ve Melamin Kaplamalı Yonga Levha satışlarının dağılımı şu şekildedir:



Bir önceki döneme göre % -12,71 artış gösteren satışların ürün gruplarına göre dağılımı ise aşağıdaki gibidir:

I. Üretim	2023	2022	%
Yonga Levha (m ³)	455.632	491.598	-7,32%
Melaminli Kağıt (m ²)	42.270.634	42.362.296	-0,22%
M.K.Yonga Levha (m ²)	21.009.402	21.013.773	-0,02%
Elektrik Kwh			
II. Satışlar (TL)	3.213.142.947	3.681.201.412	-12,71%
a) Yonga Levha	400.091.790	540.758.213	-26,01%
İç Piyasa	323.303.403	301.519.403	7,22%
İhracat	76.788.387	239.238.811	-67,90%
b) M.K. Yonga Levha	2.718.912.425	3.052.969.558	-10,94%
İç Piyasa	1.704.341.776	1.638.428.443	4,02%
İhracat	1.014.570.649	1.414.541.115	-28,28%
c) Fason M.K. Yonga Levha	3.121.882	3.115.639	0,20%
İç Piyasa	3.121.882	1.676.615	86,20%
İhracat	-	1.439.024	-100,00%
d) Kenar Şerit - Kağıt	2.839.011	583.145	386,84%
İç Piyasa	225.831	551.345	-59,04%
İhracat	2.613.180	31.800	8117,52%
e) Elektrik	6.898.190	7.420.720	-7,04%
İç Piyasa	6.898.190	7.420.720	-7,04%
İhracat	-	-	
f) Diğer	81.279.649	76.354.136	6,45%
İç Piyasa	81.050.359	75.484.341	7,37%
İhracat	229.290	869.795	-73,64%
Satış Vade farkı İndirimleri	9.697.298	4.721.540	
Net satış hasılatı	3.203.445.649	3.676.479.872	-12,87%

3. Yatırımlar ve Teşvikler

- 20 Temmuz 2010 tarih ve 97361 numaralı Yatırım Teşvik Belgesine bağlı yatırımımız tamamlanmıştır. T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yatırım teşvik belgesi kapama süreci için gerekli başvuru yapılmıştır. Şubat 2016 tarihinde Teşvik belgesi kapama süreci tamamlanmıştır.
- Güneş Enerji Sistemleri yatırımı için 08.11.2019 tarih ve 506344 Sayılı Yatırım Teşvik belgesi alınmıştır. Teşvik belgesi süresinde kapatılmıştır
- Formaldehit ve Tutkal üretim ünitesi kurulması için 11.05.2022 Tarih ve 536362 sayılı Yatırım Teşvik belgesi alınmış olup yatırım devam etmektedir.

Adı / Yıl	Toplam	1970-2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Yaprak YL Tevsi	4.194.828	4.194.828													
Kaplama Tesisi	964.787	964.787													
Gül YL Bison Hattı	14.692.514	14.692.514													
MK Tesisi	5.711.142	5.711.142													
Gonca MKYL KT4 Tesisi	1.098.563	139.047	804.842	95.816								56.275	2.582		
VITS (Emprenye)	733.232	705.218													28.014
Filiz Hattı (Rize)	7.228.627	7.228.627													
Atölye Makinaları	365.700	333.341					32.359								
Arsa	1.558.383	1.503.229		57										55.097	
Bina	7.096.191	6.825.154							21.992	170.288	19.579		5.323	10.997	42.857
Yer Üstü Düzenleri	1.677.383	1.028.863				149.399	38.913	300.956	18.881				29.958	102.994	7.420
Makina, Tesis ve Cihazlar	6.164.219	5.561.615						56.705	229.072	99.582		17.766	14.800	11.630	173.049
Nakil Vasıtaları	1.804.382	1.722.853							930	1.244	533				78.822

Alet Edevat	202.806	202.806													
Demirbaş	2.536.037	1.471.646							73.515	38.647	40.564	29.221	644.073	184.026	54.344
Emprenye Tesisi	1.513.839	1.513.839													
Gonca YL. Talaş Hat.Yongalama Tes.	13.394.420	3.282.964	3.935.599	2.969.349	1.152.332	1.148.838				335.139	16.505	391.282		162.412	
Gonca YL. Talaş Hat.Kurutma Tes.	12.077.084	190.224	8.356.300	3.403.024	72.035					55.502					
Gonca Kızgın Yağ ve Gaz Ünitesi	4.086.722	992.550	2.500.993	444.852	9.617							123.885		14.824	
Gonca YL. Tesisi Zımpara	3.214.848	211.031	1.488.267	225.890		1.049.406						131.315	14.457	30.355	64.128
Gonca YL. Tesisi Serme	23.165.148	242.850	20.953.946	1.300.450	33.424					168.597	55.751	238.482	171.647		
Gonca YL. Tesisi Tutkallama	3.112.627	320.071	2.434.785	357.771											
Gonca Emp.Tes.Vits 3	3.740.174	35.443	3.521.067	109.560										74.104	
Gonca YL. Tesisi Enerji	5.140.933	2.587	3.069.796	2.068.550											
Gonca Ambar Binaları	1.076.992	766.038	303.850					7.104							
Gonca Ürt.Kont.Binaları	1.103.684	522.903	477.677	90.135	12.969										
Gonca Mak.Yerleş.İnş.	1.695.112	254.148	585.307	855.657											
Gonca Ebatlama	5.342.574	38.646	5.025.380	278.549											
Gonca MKYL Kısa Çevrimli Pres	7.486.470		6.325.026	293.710					286.480	581.254					
Gonca Kur Farkı-Faiz	22.020.763	557.803	6.197.781	1.055.679	14.209.500										
Ahşap Lab.	311.877	311.877													
Yangın Söndürme	1.497.717	11.352	1.116.149	323.973	46.244										
Gonca YL Tesisi	1.436.520	204.753	359.540	39.236	832.992										
İdari Bina İnş.	11.542	2.481								9.061					
Gonca Fabrika İşletme Binaları	5.320.866	5.047.148	273.718												
Gonca Üre Formaldehit Tutkal Tes.	567.652			35.294	527.894	4.464									
Doğalgaz	201.528				171.096						30.432				
Gonca Hat İzalasyonları	199.797					159.396		40.401							

Gonca Sulu Baca Ünitesi.	581.974					521.447		51.605			8.923				
Gonca Kazan Dairesi Besl.Ün.Çatısı	89.146					81.868		5.193			2.085				
Talaş Hazırlama Yangın Söndn.Hattı	149.180					142.050				7.130					
İzasyon 2015	23.085						12.641	10.444							
Web Tasarım-Showroom 3D	98.109						38.685	38.507	20.916						
Gül Tutkal Mutfağı	149.454						78.883	69.027		1.545					
Gül Enerji Sistemi	41.693						711	5.209		35.773					
SAP Projesi	442.248						124.396	213.986	65.455	26.745	11.667				
UFC Tankları	64.591						20.779	17.513					26.299		
Özel Tükenmeyen Varlıklar	26.324							26.324							
İş makinaları	1.463.188								66.395	40.787		298.362	175.353	882.291	
Gonca YL Ambalaj ve Park. Ünitesi	27.009							16.097	10.912						
Emp.Kağıt Atık Gonca Ser.Sist. Kazandırma	19.620								6.017	13.603					
Rende Silosu	2.017								2.017						
Akü Şarj İstasyonu	35.398								35.398						
Sıcak Su Tesisat Malzemesi	3.900								3.900						
Tekerlekli Yük Odun İndirme İstasyonu	2.087								1.622	465					
SHS Çapraz Uçan Tesetere Revizyonu	41.714								41.714						
Enerji İzleme Sistemleri	42.565								18.485	1.380		22.700			
Turnike 30.821 30.821	20.867									6.288	6.288				8.290
Gül Kurutucu	109.293									109.293					
pres sacı	749.679										201.126	72.120	282.880	37.746	155.806
Güneş enerji Sistemleri	861.883										808.539	49.165	4.179		
Konveyör Cürüf/Kil Atma Sistemi	40.547										40.547				
Metal / Kağıt Palet.	9.168										9.168				

Kenar Bantlama Makinası	44.150										44.150				
Talaş Bandı Besleme	53.030										53.030				
MKYL Hattı Aydınlatmaları	11.827										11.827				
Bileme Atölye Geniştirme Proje	6.790										6.790				
Deşarlı Kanalları	13.044										13.044				
Saha Betonlamaları	224.483										9.439	21.424	142.154		51.465
Palman Dış ring revizyonu	123.350										83.386	32.344			7.620
Bant Yapıştırma Prei	4.428											4.428			
e-irsaliye yazılım	1.701											1.701			
Gonca pres YL revizyonu	732.408											224.942	226.028	14.715	266.723
Gül Hattı Yatırım	171.738											18.835	145.732	7.170	
Kazan Dairesi helezon -ızgara	158.386											116.126	10.205	90	31.966
Network ve kablolama	41.856											41.856			
Orta Gerilim Sistemi	35.327											35.327			
Pallmann Drum Chipper HackerTambur	39.903											39.903			
Talaş Hazırlama Hattı	1.642.902											389.148	427.921	329.224	496.610
Ataşman Liebher (YKB leasing)	6.097											6.097			
Tomruk ataçmanı Rotobek 0,8 m2	66.072											34.879	31.193		
Caterpillar 950 L Last.Teker Yükleyici	201.597											199.064			2.532
Elleçleme Makinası	285.948											252.067			33.881
VAP kapsamında gonca tutkal soğutma	299.860												268.776	31.084	
Vap Kapsamında Elektrik Motoru	74.339												74.339		
VAP kapsam -Gonca pres kızgın yağ pomp rev.	89.322												37.395		51.926
Orma Network ve kablolama yenilemesi	3.621												3.621		
KT1 hattı kızgın yağ tesisat revizyonu	100.738												64.004	36.735	

Yangın Söndürme Tesisatı Gül	31.335												31.335		
Vinç Elektrikli Zincirli 2 Tonluk	15.581												15.581		
Barkod / Vmware 7.0 sanallaştırma yazılım	17.659												17.659		
Güç Kalitesi ölçüm / İzleme Cihazı/sist	65.243												25.122		40.121
Formaldehid Yatırım/	6.392.224												319	86.649	6.305.257
Mkyl Revizyonu	242.334												98.126	9.998	134.210
Prod IQ Business Modülü Yazılım	248.885												248.885		
Tutkal Üretim	41.829												41.829		
Haker Operatör Kabini	14.697												14.697		
Vakumlu bant silme temizlik sistemi	75.633												19.783	26.780	29.070
Otomatik El Çember Makinası	22.718												7.985	6.241	8.492
Şarj İstasyonu (AKÜ-ENERSYS 80V 8PZQ1376)	349.790												198.862	150.928	
MKYL Bant Emiş Sistemi	82.351													82.351	
Tutkal ve Formaldehite Yatırım	7.440													7.440	
Yazılım Ve Lisanslama	23.613														23.613
Toplam (USD)	190.906.671	66.794.378	67.730.023	13.947.552	17.068.102	3.256.867	347.366	859.069	903.702	1.702.324	1.473.374	2.848.714	3.523.103	2.355.881	8.096.218

4. İç Kontrol Sistemi

Şirketimizin tüm süreçleri, mal ve hizmet üretimi için gereken işgücü, makine, malzeme gibi kaynakların verimli bir şekilde kullanılmasını sağlayan bir bütünleşik yönetim sistemi olan SAP-ERP (SAP-Kurumsal Kaynak Planlaması) üzerinden yönetilmektedir.

Şirketimiz Muhasebe ve Finansman Departmanları; Şirketin finansal ve operasyonel faaliyetlerinin takibi, mevcut ve potansiyel risklerinin takibi, finansal tabloların doğruluğunun, yasalara uygunluğunun ve şeffaflığının gözetimi ve onayı, bağımsız denetim faaliyetinin etkinliğinin ve performansının takibi, bağımsız denetçilerle toplantılar düzenlenmesi ve şirket Murahhas üyelerine periyodik şekilde raporlama ve alınan/alınması planlanan ilgili düzeltici faaliyetleri takip fonksiyonlarını yerine getirmektedir.

5. Şirketin Doğrudan Veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

31.12.2023 tarihi itibari ile iştiraklerimize ilişkin bilgiler:

İştirakler	Faaliyet Alanı	İştirak Oranı
Göлтаş Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik Üretimi	% 0,0005
ORKAV Orman ve Tarım Sanayi Ham-madde Üretim A.Ş.	Orman ve tarım sektörüne hammadde yetiştirmek	% 24,98
ENAT Endüstriyel Ağaç Tarımı Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Endüstriyel ağaçlandırmalar yapmak	% 10,00

6. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

7. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgi

Yoktur .

8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyük-
lükte bir dava bulunmamaktadır.

9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nede- niyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açık- lamalar

Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunma-
maktadır.

10. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Çeşitli kamu kuruluşları ve vakıf gibi organizasyonlara şirketimizin mali durumunu etki-
lemeyecek derece ve belirli bütçe dâhilinde gerek ayni ve gerekse nakdi bağış faaliyet-
lerimiz olmuştur. Söz konusu faaliyetler Olağan Genel Kurulu Toplantılarında alınan
onay doğrultusunda gerçekleştirilir iken, 2023 hesap dönemi içerisinde gerçekleştirilen
bağış ve yardım tutarı 951.012 TL'dir.

11. Genel Kurul Toplantıları

ORMA Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2022 yılına ait Olağan Genel
Kurul toplantısı 02.05.2023 Salı günü saat 14:00' de Vişnezade Mh. Prof. Dr. Alaeddin
Yavaşca Sk. Marmara Apt. No: 4 K:6 Beşiktaş/İSTANBUL adresindeki şirket merkezinde
gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya ait davet, Kanun ve Esas Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ih-
tiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 06.04.2023 tarih ve 10806 sayılı
nüshasında ve 04.04.2023 tarihinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve ayrıca şir-
ketin www.orma.com.tr web adresinde ilan edilmiş ve toplantı gün ve gündeminin bil-
dirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Böylece Olağan Genel Kurula ilişkin her türlü
bilgiye ulaşılması sağlanmıştır.

Şirketimizin 2022 yılına ait mali tabloları, Yönetim Kurulu faaliyet raporu, bağımsız dış denetim raporu ile kar dağıtım politikası ve esas sözleşmesi Genel Kurul Toplantı tarihinden 21 gün öncesinden itibaren Şirketimiz Merkezinde ve www.orma.com.tr adresindeki Şirket internet sitesinde pay sahiplerimizin incelemesine hazır bulundurulmuştur.

Şirketin toplam 27.200.000 TL'lik sermayesine tekabül eden 2.720.000.000 adet hissedenden 22.984.273,19 TL'lik sermayeye karşılık 2.298.427.319 adet hisse toplantıda temsil edilmiş olup, Genel Kurul %84,6 katılım oranı ile toplanmıştır.

02.05.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar yerine getirilmiştir.

12 . Bağıllık Raporu Sonuç Bölümü

2023 faaliyet yılında Şirketimizin hakim ortağı ve hakim ortağının yönlendirmesiyle hakim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem, hakim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

2023 faaliyet yılında gerek hakim ortağımız ve gerekse hakim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında ticari faaliyetler kapsamında yapılan hizmet ve/veya mal alım/satım işlemlerinin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.



E. FİNANSAL DURUM

1. Temel Rasyolar

1- Likidite Oranları	2023	2022
Cari Oran=Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar	0,68	0,64
Asit Test Oranı=(Dönen Varlıklar-Stoklar)/Kısa Vadeli Borçlar	0,36	0,36
Stoklar/Dönen Varlıklar	0,48	0,45
2- Mali Bünye Oranları		
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,39	0,47
Öz Kaynaklar/Toplam Akifler	0,61	0,53
Dönen Varlıklar/Öz Sermaye	0,40	0,53
Paranın Dönüş Hızı (Ciro/Dönen Varlıklar)	2,26	2,46
3- Kârlılık Oranları		
Aktif Devir Hızı=Net Satışlar/Aktif Toplamı	0,55	0,68
Kâr Marjı Oranı=Dönem Kârı/Net Satışlar	-	0,18
Aktiflerin Verimliliği=Dönem Kârı/Aktif Toplamı	-	0,12

2. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde Şirketimizin sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

2016 yılı içerisinde Şirketimiz çıkarılmış sermayesi, tamamı nakit karşılanmak suretiyle, 21.900.000 TL'den 27.900.000TL'ye çıkartılması için SPK'ya başvuru yapılmıştır. Söz konusu sürece ilişkin olarak 6.000.000 TL nominal değerli paylara ilişkin ihraç belgesine ait onay Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29.12.2016 tarih ve 37/1317 sayılı kararı ile alınmıştır. 2017 yılı içerisinde tamamlanan Nakit Sermaye artışı işlemlerinden sonra Sermayemiz 27.200.000 TL olmuştur. 20.03.2017 tarihinde ise tescil işlemleri tamamlanmıştır.



4. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası; Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ilgili Tebliği, Türk Ticaret Kanunu Hükümleri ve Vergi Mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşme Hükümleri uyarınca, Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmiştir. Yönetim Kurulu, her yıl kar dağıtımına yönelik teklifini karara bağlamak suretiyle Genel Kurul'un onayına sunar ve bu kar dağıtım teklifi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve Şirket internet sitesinde ilan edilir. Teklifi Genel Kurul kabul veya reddedebilir.

Kâr dağıtımının belirlenmesinde, Şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili uzun vadeli fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ülke ve global ekonomik konjunktürler, iştirak ve bağlı ortaklıkların sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Kar dağıtımında her paydaşımız, sahip olduğu payı oranında kar payı alma hakkına sahiptir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payının ödeme zamanı ve şekli, Sermaye Piyasası Kanunu ve ikincil düzenlemeler gözetilerek Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından tespit olunur.

Yıllar	Dağıtılan Temettü [%]	
2008	60,00	Brüt
2009	60,00	Brüt
2010	24,66	Brüt
2011	24,66	Brüt
2012	24,66	Brüt
2013	4,70	Brüt
2014	4,70	Brüt

5. Finansal Durum Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

VARLIKLAR	Notlar	Bağımsız Dene- timden Geçmiş 31 Aralık 2023	Bağımsız Dene- timden Geçmiş 31 Aralık 2022
Dönen Varlıklar		1.416.050.842	1.497.334.319
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	125.701.317	54.903.472
Ticari Alacaklar		292.760.218	578.497.524
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	30, 8	23.784.651	31.261.145
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	268.975.567	547.236.379
Diğer Alacaklar		45.849.050	90.025.081
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	30, 9	12.657.067	39.877.083
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	33.191.983	50.147.998
Stoklar	11	673.112.789	668.166.851
Peşin Ödenmiş Giderler	12	202.955.628	53.791.813
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	13	404.964	60.539
Diğer Dönen Varlıklar	10	75.266.876	51.889.039
Duran Varlıklar		4.443.494.409	3.901.094.841
Finansal Yatırımlar	5	11.465.430	11.465.430
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	6	11.179.540	7.947.664
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14	614.011.639	480.397.304
Kullanım Hakkı Varlıkları	15	7.230.181	8.338.375
Maddi Duran Varlıklar	16	3.783.144.304	3.101.062.509
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		7.910.080	9.504.791
-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	7.910.080	9.504.791
Peşin Ödenmiş Giderler	12	8.553.235	24.781.763
Ertelenmiş Vergi Varlığı	28	-	257.597.005
TOPLAM VARLIKLAR		5.859.545.251	5.398.429.160

KAYNAKLAR	Notlar	Bağımsız De- netimden Geçmiş	Bağımsız De- netimden Geçmiş
		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa Vadeli Yükümlülükler		2.078.308.597	2.331.699.987
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	604.375.365	823.801.262
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	259.325.005	162.091.925
Ticari Borçlar		793.910.538	751.257.124
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	30, 8	31.526.224	82.103.959
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	762.384.314	669.153.165
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kısımında Borçlar	19	21.455.666	28.862.195
Diğer Borçlar		29.903.932	16.419.901
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	30, 9	6.182.663	844.044
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9	23.721.269	15.575.857
Ertelenmiş Gelirler	12	361.107.221	543.510.753
Cari Dönem Vergi Yükümlülüğü	28	-	116.854
Kısa Vadeli Karşılıklar		8.230.870	5.639.973
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Kısa Vadeli Karşılıklar	19	7.721.789	5.023.984
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	18	509.081	615.989
Uzun Vadeli Yükümlülükler		216.420.712	218.263.609
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	123.395.022	171.745.858
Uzun Vadeli Karşılıklar		60.556.534	46.517.751
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Uzun Vadeli Karşılıklar	19	60.556.534	46.517.751
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	28	32.469.156	-
ÖZKAYNAKLAR		3.564.815.942	2.848.465.564
Ödenmiş Sermaye	21	27.200.000	27.200.000
Sermaye Düzeltmesi farkları	21	563.533.290	563.533.290
Paylara İlişkin Primler	21	23.906	23.906
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı			
Gelirler veya Giderler		606.155.088	236.580.699
- Maddi Duran Varlıkların Yeniden Değerleme Artışları		632.573.566	248.827.592
-Tanımlanmış Fayda Planı Yeniden Değerleme ve Ölçüm			
Kazanç/Kayıpları		(26.418.478)	(12.246.893)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21	66.222.633	66.222.633
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)		1.954.905.036	1.292.474.878
Net Dönem Karı / (Zararı)		346.775.989	662.430.158
TOPLAM KAYNAKLAR		5.859.545.251	5.398.429.160

6. Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

	Notlar	Bağımsız Dene- timden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2023	Bağımsız Dene- timden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2022
Hasılat	22	3.203.445.649	3.676.479.872
Satışların Maliyeti (-)	22	(2.565.832.075)	(2.885.180.707)
BRÜT KAR / (ZARAR)		637.613.574	791.299.165
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(105.660.957)	(89.292.536)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	23	(247.924.004)	(296.076.341)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25	90.523.365	235.192.349
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25	(124.861.764)	(316.617.150)
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)		249.690.214	324.505.487
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26	134.997.130	106.778.022
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)		-	(290.042.147)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Pay- lar	6	3.231.876	746.164
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/(ZARARI)		387.919.220	141.987.526
Finansman Gelirleri / Giderleri, Net	27	(429.201.285)	(386.487.555)
Net Parasal Pozisyon		571.091.275	713.165.173
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZA- RARI)		529.809.210	468.665.144
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)			
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	28	-	(16.923.716)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	28	(183.033.221)	210.688.730
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		346.775.989	662.430.158
DÖNEM KARI / (ZARARI)	29	346.775.989	662.430.158
Pay Başına Kazanç / (Kayıp) – TL	29	12,749	24,354
DİĞER KAPSAMLI GELİR:		369.574.389	236.580.699
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
- Maddi Duran Varlıkların Yeniden Değerleme Artışları		495.502.776	276.475.103
- Maddi Duran Varlıkların Yeniden Değerleme Artışları Vergi Etkisi		(111.756.802)	(27.647.512)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		(18.895.447)	(15.308.615)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları, Vergi Etkisi		4.723.862	3.061.723
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		716.350.378	899.010.857

7. Özkaynaklar Değişim Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

	Notlar	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Paylara İlişkin Primler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Kar	Toplam
					Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Fonları				
1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla bakiye	21	27.200.000	563.533.290	23.906	-	-	66.222.633	121.183.061	1.171.291.817	1.949.454.707
Transfer		-	-	-	-	-	-	1.171.291.817	(1.171.291.817)	-
Toplam Kapsamlı gelir		-	-	-	(12.246.893)	248.827.592	-	-	662.430.158	899.010.857
Net Dönem Karı/(Zararı)		-	-	-	-	-	-	-	662.430.158	662.430.158
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)		-	-	-	(12.246.893)	248.827.592	-	-	-	236.580.699
31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bakiye		27.200.000	563.533.290	23.906	(12.246.893)	248.827.592	66.222.633	1.292.474.878	662.430.158	2.848.465.564
1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla bakiye	21	27.200.000	563.533.290	23.906	(12.246.893)	248.827.592	66.222.633	1.292.474.878	662.430.158	2.848.465.564
Transfer		-	-	-	-	-	-	662.430.158	(662.430.158)	-
Toplam Kapsamlı gelir		-	-	-	(14.171.585)	383.745.974	-	-	346.775.989	716.350.378
Net Dönem Karı/(Zararı)		-	-	-	-	-	-	-	346.775.989	346.775.989
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)		-	-	-	(14.171.585)	383.745.974	-	-	-	369.574.389
31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bakiye		27.200.000	563.533.290	23.906	(26.418.478)	632.573.566	66.222.633	1.954.905.036	346.775.989	3.564.815.942

8. Nakit Akış Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

	Dipnot	01 Ocak-31 Aralık 2023	01 Ocak-31 Aralık 2022
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		430.397.260	55.302.639
Dönem karı/(zararı)		346.775.989	662.430.158
Dönem net karı/ zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler			
Amortisman giderleri ve itfa payları ile ilgili düzeltmeler	14,15,16,17	49.435.103	91.184.664
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar karlarındaki payı	6	(3.231.876)	(746.164)
Vergi geliri/ gideri ile ilgili düzeltmeler	28	183.033.221	(193.765.014)
Karşılık giderleri ile ilgili düzeltmeler	18,19	14.721.804	5.608.271
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	8,16	9.462.881	311.656.134
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	16,17	(194.442)	526.581
Reeskont gelir giderleri ile ilgili düzeltmeler	25	13.785.280	(23.668.435)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	27	321.449.027	223.952.763
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	27	(9.078.777)	-
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		181.365.712	1.790.051
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	26	(134.618.802)	(106.778.022)
Gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler		-	-
Net Parasal Pozisyon Kazanç/Kayıpları		(566.656.249)	(612.526.158)
Toplam düzeltmeler		59.472.882	(302.765.329)
Ticari alacaklardaki azalışlar/(artışlar) ilgili düzeltmeler	8	306.413.716	54.420.926
Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ilgili düzeltmeler	11	(4.945.938)	(31.628.329)
Ticari borçlardaki artışlar/(azalışlar) ilgili düzeltmeler	8	42.653.414	(159.244.206)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalışlar/(artışlar) ilgili düzeltmeler	9	(135.921.744)	56.999.832
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artışlar/(azalışlar) ilgili düzeltmeler	9	(182.229.471)	(198.858.743)
Ödenen kıdem tazminatları	19	(1.360.309)	(5.651.304)
Vergi (ödemeleri)/iadeleri		(461.279)	(20.400.366)
Faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları		24.148.389	(304.362.190)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(230.484.368)	(80.103.968)
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları (-)	16	(230.013.346)	(79.703.933)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları (-)	17	(665.464)	(8.831)
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları (-)	14	-	(1.512.615)
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan nakit girişleri	16	194.442	1.121.411
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(107.532.264)	66.388.021
İlişkili taraflardan alınan diğer borçlardaki artış / (azalış)		5.903.441	(256.848.847)
Ödenen faiz		(277.063.520)	(550.942.240)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		1.530.943.977	1.478.210.670
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları (-)		(1.366.536.360)	(597.806.518)
Kiralama yükümlülükleriyle ilgili nakit çıkışları (-)		(9.858.579)	(6.225.044)
Alınan faiz		9.078.777	-
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ(AZALIŞ) (+/-) (A+B+C)		92.380.628	41.586.692
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ (+/-)		-	-
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ ARTIŞ / AZALIŞ (A+B+C+D)		92.380.628	41.586.692
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		54.903.472	36.044.769
F. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ PARASAL KAYIP KAZANÇ		(21.582.783)	(22.727.989)
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E+F)		125.701.317	54.903.472