



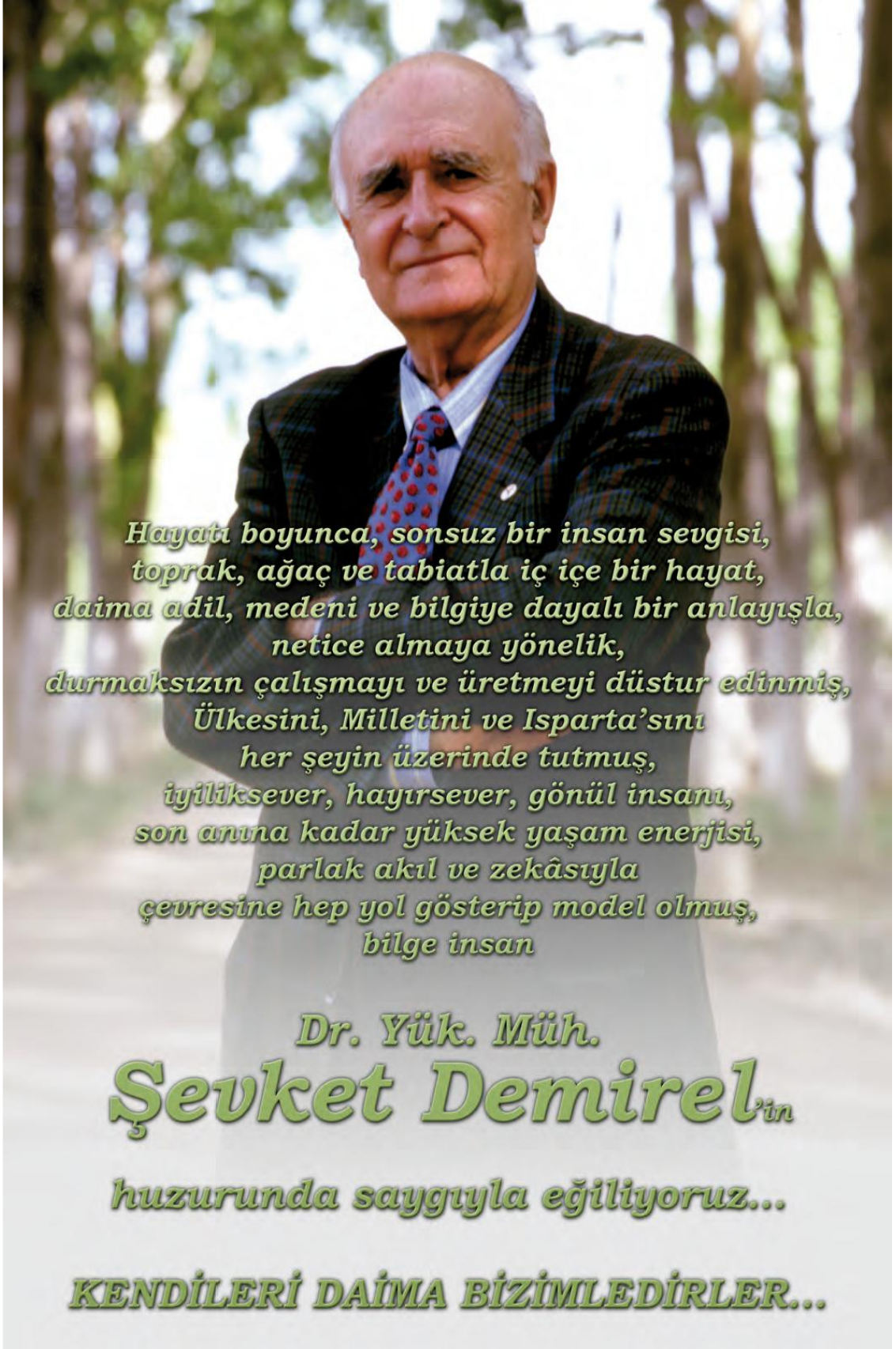
ORMA
ORMAN MAHSULLERİ
İNTEGRE SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

2024

FAALİYET RAPORU

55. FAALİYET RAPORU





*Hayatı boyunca, sonsuz bir insan sevgisi,
toprak, ağaç ve tabiatla iç içe bir hayat,
daima adil, medeni ve bilgiye dayalı bir anlayışla,
netice almaya yönelik,
durmaksızın çalışmayı ve üretmeyi düstur edinmiş,
Ülkesini, Milletini ve Isparta'sını
her şeyin üzerinde tutmuş,
iyiliksever, hayırsever, gönül insanı,
son anına kadar yüksek yaşam enerjisi,
parlak akıl ve zekâsıyla
çevresine hep yol gösterip model olmuş,
bilge insan*

*Dr. Yük. Müh.
Ŗevket Demirel'in*

huzurunda saygıyla eğiliyoruz...

KENDİLERİ DAİMA BİZİMLEDİRLER...

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Orma Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na;**

1) Görüş

Orma Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 3 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken T.C. Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Selçuk Şahin'dir.

İstanbul,
3 Mart 2025

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Member, BDO International Network



Selçuk ŞAHİN, SMMM
Sorumlu Denetçi

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER	5
ŞİRKET BİLGİLERİ	2
İLK TEŞEBBÜSE DAVET KONUŞMASI	3
A. GENEL BİLGİLER	4
1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	4
2. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	5
3. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri İle İlgili Bilgiler	6
4. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	6
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri	9
6. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	9
B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	10
C. AR-GE ÇALIŞMALARI	11
D. ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	12
1. Üretim	12
Yonga Levha Üretim Faaliyetleri	12
Melamin Emprenye Edilmiş Kağıt Üretim Faaliyetleri	13
Melamin Kaplamalı Yonga Levha Üretim Faaliyetleri	14
Tutkal Üretim Faaliyetleri	14
2. Satış	15
3. Yatırımlar ve Teşvikler	16
4. İç Kontrol Sistemi	18
5. Şirketin Doğrudan Veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları	18
6. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	18
7. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgi	18
8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler	19
9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar	19
10. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	19
11. Genel Kurul Toplantıları	19
12. Bağlılık Raporu Sonuç Bölümü	20
E. FİNANSAL DURUM	21
1. Temel Rasyolar	21
2. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri	22
3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı	22
4. Kar Dağıtım Politikası	23
5. Finansal Durum Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)	24
6. Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)	26
7. Özkaynaklar Değişim Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)	27
8. Nakit Akış Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)	28

ŞİRKET BİLGİLERİ

Ticaret Ünvanı	: Orma Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kayıtlı Sermaye	: Orma A.Ş. , 3794 sayılı kanunla değişik 2499 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29.03.1994 tarih ve 302 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermayesi 100.000.000.-TL dir.
Ödenmiş Sermaye	: 27.200.000.-TL
Ortak Sayısı	: 3200 (Tahmini)
Kuruluş Tarihi	: 02 Ocak 1970
Ticare Sicil No	: 640326
Mersis No	: 0-6470-0224-6600018
Rapor Dönemi	: 01.01.2023-31.12.2023

Adresler

Merkez	: Vişnezade Mahallesi. Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sokak Marmara Apt. No:4 D:2 - 34357 Beşiktaş İSTANBUL
Telefon	: 0 212 327 00 80
Faks	: 0 212 327 13 03
E-Posta	: orma@orma.com.tr istanbul@orma.com.tr
Web Sitesi	: www.orma.com.tr

Fabrika	: Sanayi Mahallesi 104. Cadde No:91 ISPARTA
Telefon	: 0 246 224 10 20
Faks	: 0 246 224 10 19
Telgraf	: Orma – Isparta
E-Posta	: orma@orma.com.tr

Ankara İrtibat Bürosu	: Dr. Mediha Eldem Sokak, 79/7 06640 Kocatepe ANKARA
Telefon	: 0 312 417 42 83, 431 29 23
Faks	: 0 312 417 48 60
E-Posta	: ankara@orma.com.tr

İLK TEŞEBBÜSE DAVET KONUŞMASI

Isparta'da komple orman ürünleri ve diğer ağaç ürünleri ile atıklarını değerlendirilecek bir sanayi kurulmaktadır. Bu sanayiye özel teşebbüs kuracaktır. Müteşebbis heyet olarak ön malumatları kısaca arz ediyoruz.

İlk Anda Kurulacak Fabrikalar:

- 1- Yonga Levha Fabrikası. (Orma Plak) Kapasite yılda 30.000 m³
- 2- Kaplama Fabrikası. Kapasite yılda 1.500.000 m²

Hammadde, Proje, Ranatabilite ve Şirket Hakkında Bilgiler:

- 1- Hammaddeleri, Devlet Ormanları (Toroslardan), Isparta ve civarındaki kereste sanayi artıklarından ve özel teşebbüsün yetiştirdiği diğer araçlardan temin edilecektir. Kavak, karaağaç, ceviz vs. gibi.
- 2- Devlet planlamasının ön gördüğü ve teşvik ettiği Orman Sanayi memleketin döviz gelirlerinde yakın gelecekte mühim rol oynayacak Orman Ürünleri İntegre Sanayi'dir. Bu sanayi hem iç ihtiyacı karşılayacak hem de ihracata yönelebilecek maliyet krakterine sahiptir.
- 3- Nitekim bu sanayi için %60 yatırım indirimi, %70 gümrük indirimi tanınmış olup, ilgili projemiz için teşvik belgesi alınmıştır.
- 4- Proje 32.000.000 TL değerindedir. 12.000.000 TL dış finansman (Avrupa Bankası'ndan) alınmıştır. 20.000.000 TL iç finansmandır(kurulacak şirketçe) karşılanacaktır.
- 5- Rantabilitesi %40'dır. Senelik cirosu: 15.000.000 TL.
- 6- Şirket hisse 10.000 TL kıymetindedir. 2.000 adettir. Şirket sermayesi 20.000.000 TL.
- 7- Fabrika 1971 Haziran'ında faaliyete geçecektir.
- 8- Dış makinaları mubayaa edilmiştir. İmalatına geçilmiştir. Bunlar 1970 sonunda Türkiye'ye sevk olacaktır.

Mamul Maddenin Pazarlanması:

- 1- İç Pazar: Türkiye inkişaf bakımından bu malzemelere ihtiyaçlıdır. Ayrıca Türkiye ihtiyacı dışındaki kısmı ihraç edebilecektir.
- 2- Bu yatırım sahası Türkiye'deki diğer yatırım sahalarından en rantabl olanlarındandır.
- 3- Hissedarlara vereceği temettü minimum %30 olarak hesap edilmiştir.
- 4- Bu sanayi için planlanmış olan integre tesisler şunlardır: Kontrplak, Möble-Pre-fabrik ev (ahşap) , Ambalaj, Kibrit, Kâğıt hamuru ve Kâğıt fabrikaları.

Bunlar şirketin inkişafı ile realize edilecektir. Şirketin kuruluşu ani olacaktır. Taahhüt edilen miktarı %25'i peşin, bakiyesi 12 ayda taksitler halinde ödenecektir.

Müteşebbis Hey'et Adına

İnşaat Yüksek Mühendisi

Şevket DEMİREL



A.GENEL BİLGİLER

1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ana faaliyet konusu orman ve diğer ağaç ürünleriyle artıklarının entegre sanayini kurmak ve işletmek olan ORMA Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 2 Ocak 1970 tarihinde kurulmuş olup, İstanbul'da tescilli bir sermaye şirkettir.

Şirket merkezi Vişnezade Mahallesi Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sokak Marmara Apt. No:4 Daire:2 Beşiktaş, İstanbul'dur.

İşletmenin fiili faaliyet konusu, yonga levha ve melamin kaplamalı yonga levha üretimi elektrikli üretimi ve satışlarıdır.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	31.12.2024		31.12.2023		31.12.2022	
	Tutar	Pay (%)	Tutar	Pay (%)	Tutar	Pay (%)
Göl Yatırım Holding A.Ş.	18.404.978,67	67,7	18.404.978,67	67,7	18.404.978,67	67,7
Göлтаş Göller Bölgesi Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.579.294,52	16,8	4.579.294,52	16,8	4.579.294,52	16,8
Diğer [*]	4.215.726,81	15,5	4.215.726,81	15,5	4.215.726,81	15,5
Toplam	27.200.000,00	100	27.200.000,00	100	27.200.000,00	100

[*]Sermayenin %10 'undan daha azına sahip ortakların pay tutarı toplamını göstermektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.06.2011 tarih ve 17/519 sayılı toplantısında, hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB, Borsa) işlem görmeyen halka açık anonim ortaklıkların finansal yapıları ve halka açıklık yapılarının incelenmesi ve değerlendirilmesi sonucunda diğer şirketlerin yanı sıra Şirketimiz paylarının da İMKB tarafından belirlenecek Pazar veya Platformda işlem görmesine ve söz konusu şirketlere ait payların işlem göreceği pazar veya platformun işleyiş esaslarının İMKB tarafından belirlenmesine karar verilmiştir.

İMKB'nin konuya ilişkin 'Serbest İşlem Platformu İşleyiş Usul ve Esasları'na ilişkin 386 sayılı Genelgesi 30.12.2011 tarihinde yayımlanmıştır.

Söz konusu süreç ile ilgili olarak, Şirketimiz tarafından mevzuatın gerekleri yerine getirilmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu 23.10.2012 tarih ve B.02.6.SP.K.0.13.00.199-2411 sayılı onay yazısı ile şirketimiz payları İMKB Serbest İşlem Platformunda (Piyasa Öncesi İşlem Platformu olarak değişmiştir) işlem görmesine onay verilmiştir.

2. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

3. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri İle İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri 02.05.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da üç yıl için seçilmişlerdir.

YÖNETİM KURULU/ÜST YÖNETİM

Şehriban Nihan ATASAGUN	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza
Nazlı Asuman ESİN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Neslihan DEMİREL	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza
Ummuhan Binhan KESİCİ	Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer ÇİVRİL	Yönetim Kurulu Üyesi
Çetin BOZCU	Yönetim Kurulu Üyesi
Gülay SELÇUK	İşletme Müdürü
İlker ALTUN	Üretim Müdürü
Abdulguttalıp AKYOL	Finansman Müdürü
Hasan Basri GÜNAY	Muhasebe Müdürü
Ömer AYCAN	Planlama Müdürü
Ingrit TELA	Satış ve Pazarlama Grup Müdürü
Sami DARTAR	Yurtiçi Satış Müdürü
Ethem UĞUR	Bölge Satış Müdürü
İbrahim ŞUEKİNCİ	Bölge Satış Müdürü
Fatih ERSOLAK	Bölge Satış Müdürü
Ahmet MAŞALI	Bölge Satış Müdürü
Çoşkun Öner	Bölge Satış Müdürü

RİSKİN ERKEN TESPİTİ KOMİTESİ

Ömer ÇİVRİL	Başkan
Çetin BOZCU	Üye

4. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Yıllar itibari ile istihdam edilen personel sayısına ilişkin veriler aşağıdaki şekildedir:

Bölümler	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Üretim	327	316	317	330	295	297	309	309	318	299
İdari	46	49	45	54	44	50	46	53	52	60
Pazarlama	27	25	25	24	22	25	27	22	23	12
İç Hizmetler	9	8	9	9	7	6	7	6	7	4
Toplam	409	398	396	417	368	378	389	390	400	375

31.12.2024 itibari ile toplam 375 çalışanımızın 237'i mavi yakalı personeli ifade etmektedir. Ağaç Sanayi İşçileri Sendikası ile imza altına alınan Toplu İş Sözleşmesine tabi personel sayısı ise 235'tir.

Tüm çalışan hak ve menfaatleri 4857 sayılı İş Kanunu'nu kapsamında korunmakta ve gözetilmektedir.

Yurtiçi ve yurtdışı fuar gezileri ile yurtiçi eğitim programları 2024 yılında da devam etmiştir. Çalışanlarımız OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği ve ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemleri hakkında daha fazla bilgilendirilmiştir. Bunun yanında personelimizin kişisel gelişimine katkıda bulunmak ve kendi alanlarında geliştirmek amacıyla da Motivasyon, Liderlik, Stres Yönetimi, Etkili Sunuş Teknikleri ve Excel gibi eğitimlerimiz devam etmektedir.

ORMA A.Ş. çalışanlarının bilgi ve becerilerini artırmak için, eğitim ihtiyaçlarını tespit etmiş, planlamış ve bu dönemde de çalışanlarımızı etkinleştirmeye ve verimli kılmaya yönelik eğitimler, ihtiyaçlar doğrultusunda sürdürülmüştür. Şirket içi eğitim imkânlarının geliştirilmesi ve kullanılmasının yanı sıra ihtisas gerektiren eğitim ihtiyaçlarını gidermek için, değişik eğitim şirket ve kurumlarından da yararlanılmıştır. Buna bağlı olarak yıl içerisinde; çalışanlarımızın iş performansını artırmaları amacıyla verilen eğitimler aşağıda tablo halinde belirtilmiştir.

EĞİTİM ADI	KİŞİ SAYISI	EĞİTİM SÜRESİ
ADR FARKINDALIK EĞİTİMİ	12	6
BAĞIMLILIKLA MÜCADELE EĞİTİMİ	19	19
BORDRO UYGULAMALARI UZMANLIK EĞİTİMİ	1	12
BUHAR SİSTEMLERİNDE ENERJİ VERİMLİLİĞİ	2	16
ÇEVRE TALİMATLARI	5	5
ÇEVRE VE ATIK YÖNETİMİ EĞİTİMİ	99	99
DEPREM ACİL DURUM TAHLİYE TATBİKATI	43	43
EKAT EĞİTİMİ	2	360
EYS VE FSC EĞİTİMİ	311	610
FORMALDEHİT TESİSİ DEVREYE ALMA EĞİTİMİ	72	190
FORMALDEHİT TESİSİ KİMYASAL TEHLİKELERİ VE KORUNMA YOLLARI	6	24
FORMALDEHİT TESİSİ METHANOL FORMALDEHİT VE KİMYASAL HATALARI	9	36
FORMALDEHİT TESİSİ RİSK DEĞERLENDİRME EĞİTİMİ	12	12
FORMALDEHİT TESİSİ SU ARITMA	5	20
FORMALDEHİT TESİSİ TANITIMI VE KİMYASALLAR HAKKINDA	8	32
FORMALDEHİT TESİSİ YANGIN TESİSATI EĞİTİMİ	19	76
FORMALDEHİT TESİSİNİ GÜVENLİ DEVREDEN ÇIKARMA EĞİTİMİ	48	78
FSC BİLGİLENDİRME EĞİTİMİ	20	20
GENEL ÇEVRE VE SIFIR ATIK EĞİTİMİ	17	8,5
GÜVENLİ SÜRÜŞ TEKNİKLERİ EĞİTİMİ	107	214
INTENSEY STATİK SINIRLI ALAN İHLALLERİ	10	10
İLK YARDIM YENİLEME EĞİTİMİ	4	32
İSG GENEL VE SAĞLIK KONULARI EĞİTİMİ	681	5448
İSG İŞE GİRİŞ, GENEL VE SAĞLIK KONULARI EĞİTİMİ	87	556
İSG KURULU EĞİTİMİ	15	30
İSG TOOLBOX EĞİTİMİ - KAZAYA RAMAK KALA	74	56
İSG YÜKSEKTE ÇALIŞMA EĞİTİMİ	57	456
İSO 27001: STANDARTLARA UYGUN İÇ TETİK GERÇEKLEŞTİRME	6	48
İSO 50001 ENERJİ YÖNETİM SİSTEMİ TEMEL EĞİTİMİ	2	13
İŞ GÜVENLİĞİ RİSK DEĞERLENDİRME EĞİTİMİ	68	68
İŞ KAZASI SONRASI İŞE DÖNÜŞ EĞİTİMİ	6	12
İŞE DÖNÜŞ EĞİTİMİ	2	4
KİMYASAL RİSK ETMENLERİ (KİMYASALLAR İLE GÜVENLİ ÇALIŞMA)	42	42
KKD KULLANIM EĞİTİMİ	41	41
LAZERLİ KASNAK HİZALAMA / CİHAZ KULLANIMI EĞİTİMİ	8	48
MALİYET VE VERİMLİLİK BİLİNÇLENDİRME EĞİTİMİ	22	22
MALZEME GÜVENLİK BİLGİ FORMU EĞİTİMİ	12	8,5
PROSES GÜVENLİĞİ BAŞLANGIÇ EĞİTİMİ	16	16
PROSES GÜVENLİĞİ GYS BİLEŞENLERİ VE RD EĞİTİMİ	20	20
PROSES VE DEİYONİZE SU TESİSİ EĞİTİMİ	5	20
QDMS - AKSİYON MODÜLÜ ALTYAPI KURULUMU	5	30
QDMS - MÜŞTERİ ŞİKAYETLERİ MODÜLÜ ALTYAPI KURULUMU	3	18
QDMS - RİSK DEĞERLENDİRME ALTYAPI KURULUMU	15	90
QDMS DOKÜMAN YÖNETİMİ EĞİTİMİ	8	56
QDMS DÖKÜMANTASYON MODÜLÜ KULLANICI EĞİTİMİ	20	40
QDMS DÜZENLEYİCİ FAALİYET MODÜLÜ KULLANICI EĞİTİMİ	13	26
RAPOR SONRASI İŞE DÖNÜŞ EĞİTİMİ	12	24
TEMEL İLK YARDIM EĞİTİMİ	5	80
TESİS ÜZERİNDE TANITIM VE EKİPMAN GÖREVLERİ VE ÖZELLİKLERİ	4	6
TMGD ADR GENEL FARKINDALIK EĞİTİMİ VE TATBİKATI	25	25
TOPLAM VERİMLİ BAKIM(TPM)EĞİTİMİ	1	12
YANGIN SÖNDÜRME EĞİTİMİ VE TATBİKATI	49	98
FORMALDEHİT ÜRETİM EKİPMANLARI HAKKINDA BİLGİ	11	16,5
FORMALDEHİT ÜRETİM EKİPMANLARI TANITIMI	16	44
FORMALDEHİT ÜRETİMİ	7	10,5
FORMALDEHİT TESİSİ METHANOL VE FORMALDEHİT HAKKINDA GENEL EĞİTİMİ	7	28
GENEL TOPLAM	2196	9435

İşyerimizde Çıraklık ve Mesleki Eğitim Kanunu kapsamında 20 Meslek Lisesi öğrencisi uygulamalı eğitim görmüştür. Ayrıca 31 üniversite öğrencisi uygulamalı işyeri eğitimi almıştır. Süleyman Demirel Üniversitesi ile yapılan işbirliği protokolü kapsamında 11 üniversite öğrencisi Kasım 2024 tarihinden itibaren kısmi süreli istihdam edilmektedir.

5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2023 yılı faaliyetlerine ilişkin 02.05.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2024 yılı için TTK'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri yıl içinde bu kapsamda herhangi bir işlemde bulunmamışlardır.

6. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Değişiklik yoktur.





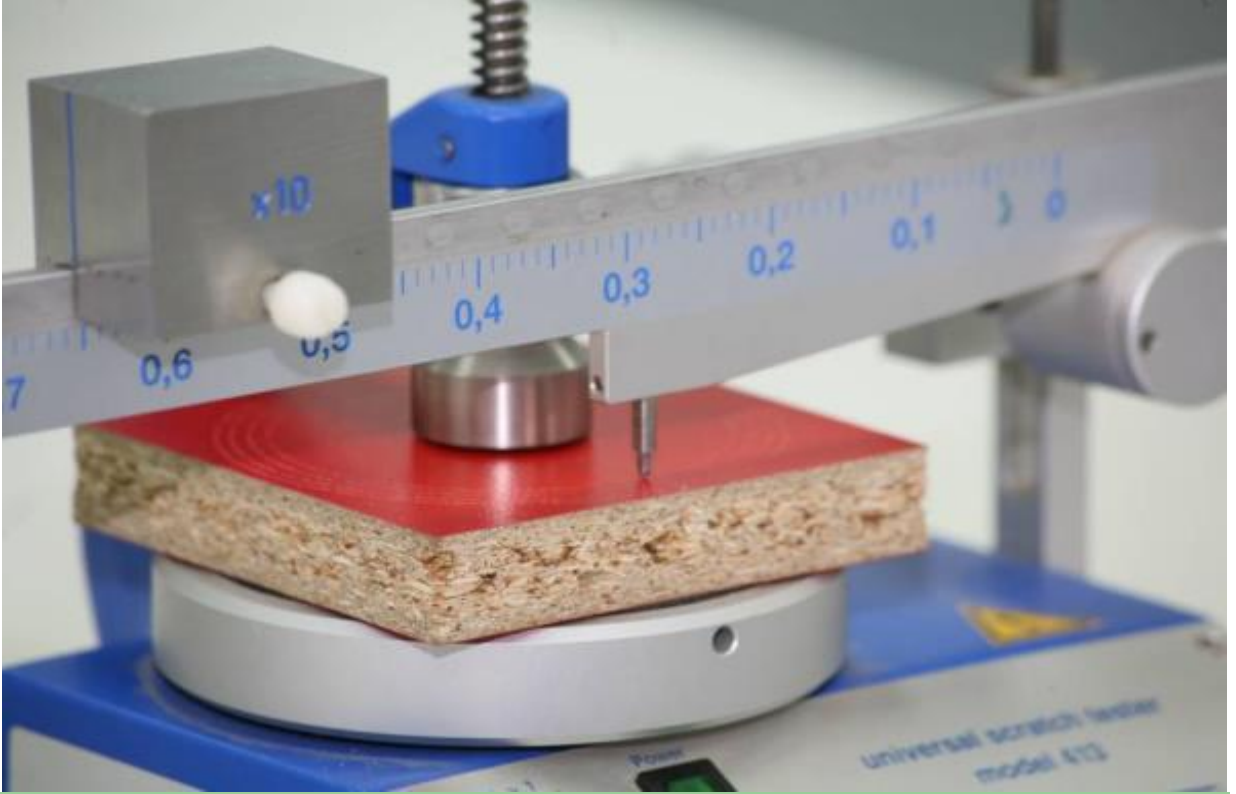
B.YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

02.05.2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Gündeminin 8. Maddesine ilişkin olarak yapılan oylama sonucunda, Yönetim Kurulu Üyelerine ücret olarak aylık asgari ücretin brüt tutarının net olarak ödenmesi, oya konuldu. Mevcudun oybirliği ile kabul edildi. Şirket yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere bunun dışında performansa dayalı bir ödeme yapılmamakta ve borç verilmemekte ve kredi kullanılmamaktadır.

2024 yılı hesap dönemi içinde Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamış, hiçbir Yönetim Kurulu üyesine veya yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket Ana Sözleşmesinin Karın Dağıtımına ilişkin hükümlerinin düzenlendiği 29. maddesine göre dönem karından %5 kanuni yedek akçe ayrılır; kalandan varsa, yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, genel kurul tarafından belirlenecek kar dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birinci kar payı ayrılır. Kalan karın % 10'u intifa senedi sahiplerine, % 3'ü Yönetim Kurulu üyelerine ve bu dağıtımlardan geriye kalandan % 5'i ise Yönetim Kurulunun tespit edeceği şekilde ikramiye olarak memur ve müstahdemlere verilmek üzere ayrılır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosuna ve yönetim kurulu üyelerine ait ücretler ve sağlanan menfaatlerin brüt tutarı 34.600.723 TL'dir.



C.AR-GE ÇALIŞMALARI

Şirketimiz, bulunduğu sektörde değer yaratma stratejisiyle en ileri teknoloji ve yenilikleri kullanarak, ürün ve üretim süreçlerini sürekli geliştirmek hedefine paralel, Ar-Ge faaliyetlerine büyük önem vermektedir.



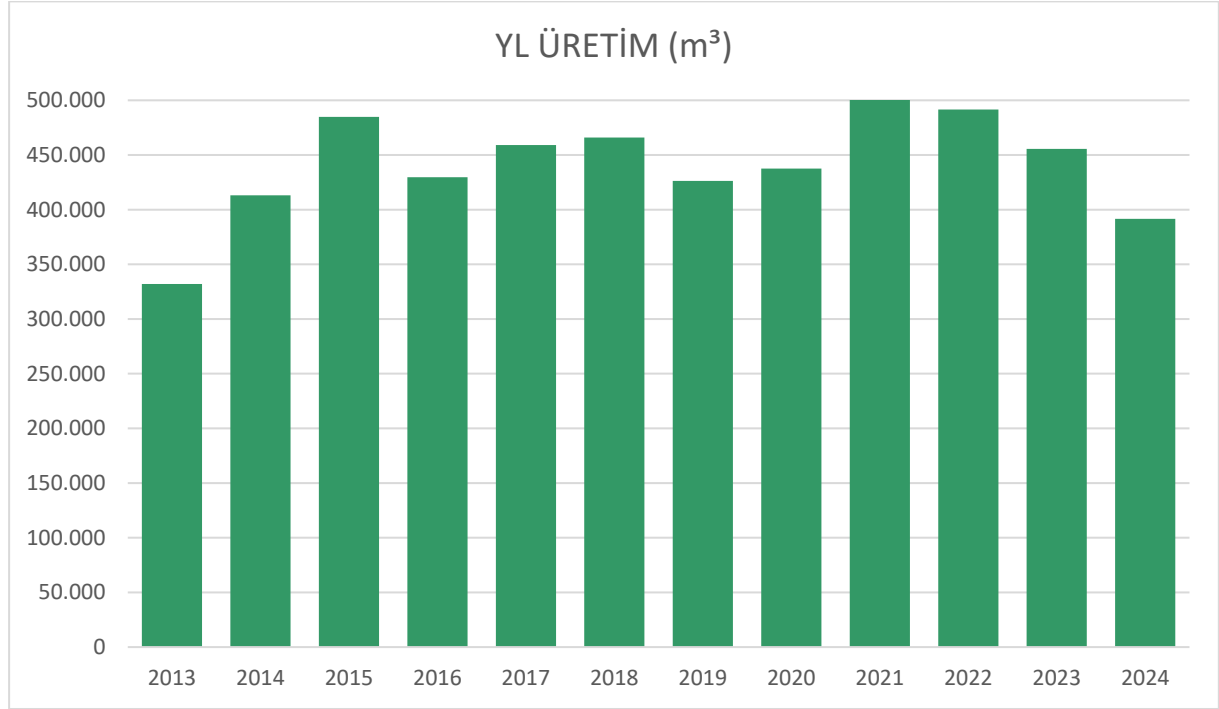
D. ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Üretim

Yonga Levha Üretim Faaliyetleri

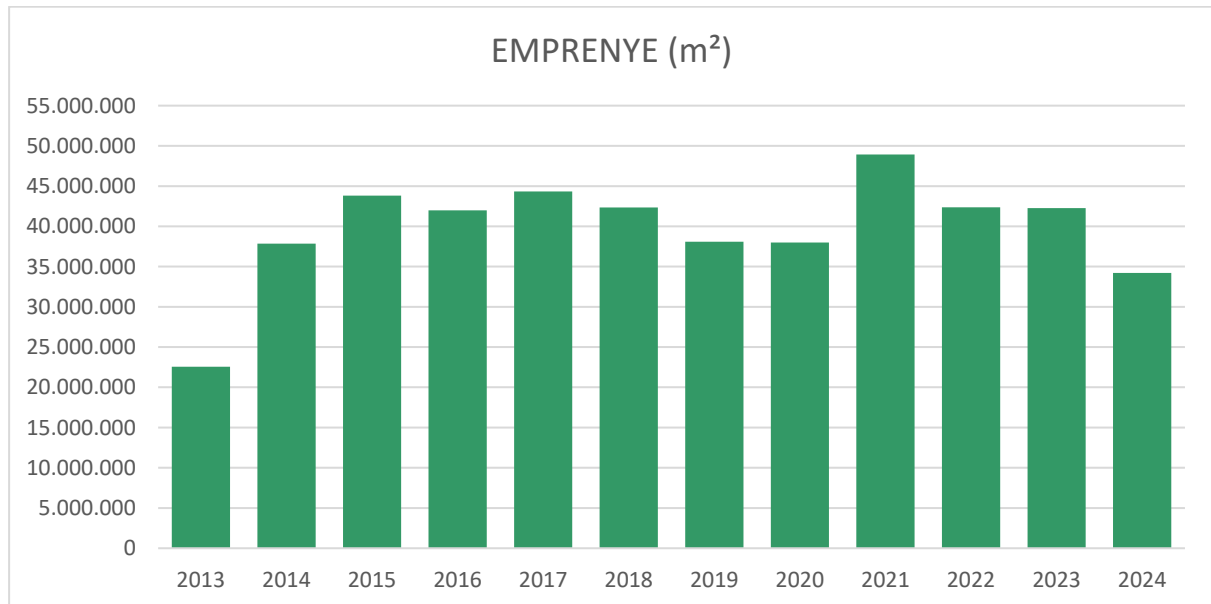
Şirketimizin yonga levha üretimi, tüm yonga levha hatlarında devam etmiştir. 391.574 m³ yonga levha üretimi gerçekleştirilmiştir. Yapılan üretim 08 mm, 10 mm, 12 mm, 13 mm, 16 mm, 17 mm, 18 mm, 19 mm, 20 mm, 22 mm, 25 mm, 27 mm, 28 mm, 30 mm, 35 mm, 36 mm, 38 mm kalınlıklarında yonga levhalardır. Zımpara sonrası Gonca üretiminden 294.153 m³ MKYL hattımıza basıma uygun plaka olarak teslim edilmiştir.

Aşağıda 2013 yılından bu yana yıllık Yonga Levha Üretim Grafiği bulunmaktadır.



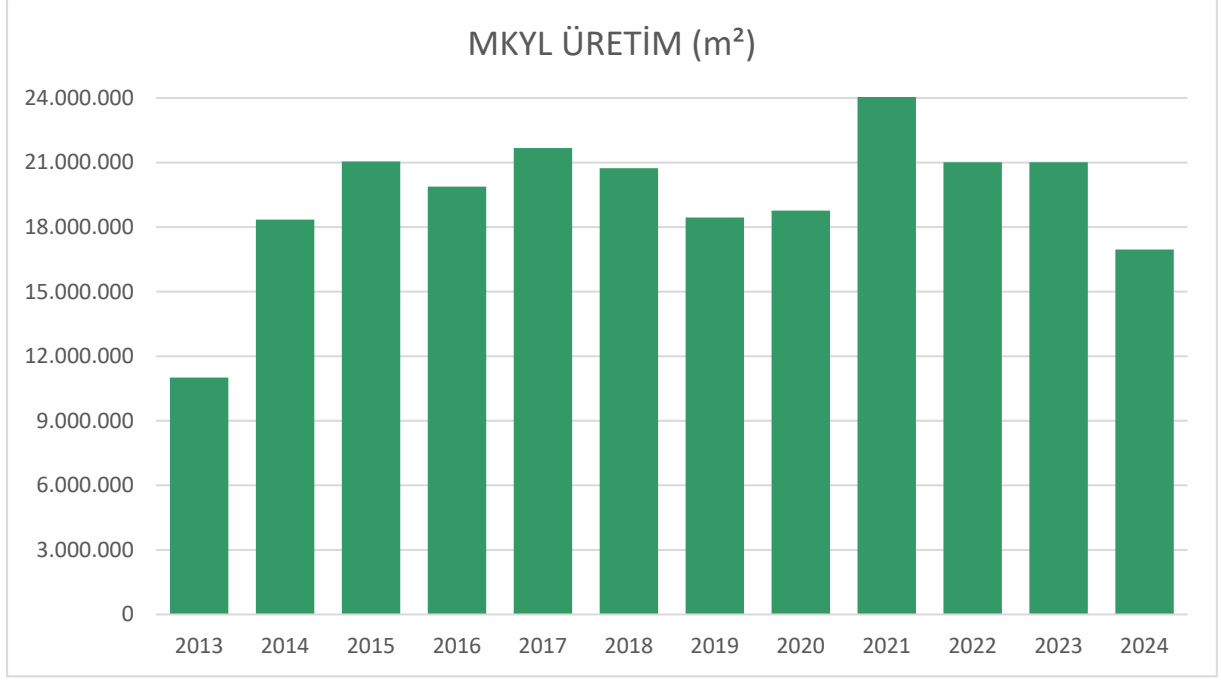
Melamin Emprenye Edilmiş Kağıt Üretim Faaliyetleri

Şirketimizin melamin emprenye edilmiş kağıt üretimi MKYL üretim talebine paralel olarak gerçekleştirilmektedir. 2024 yılında toplam 34.214.704 m² melamin emprenye edilmiş kağıt üretimi gerçekleştirilmiştir. Bu üretimin 34.211.435 m²'si MKYL üretiminde değerlendirilmiş, 4.570,74 m² 'si satılmıştır.



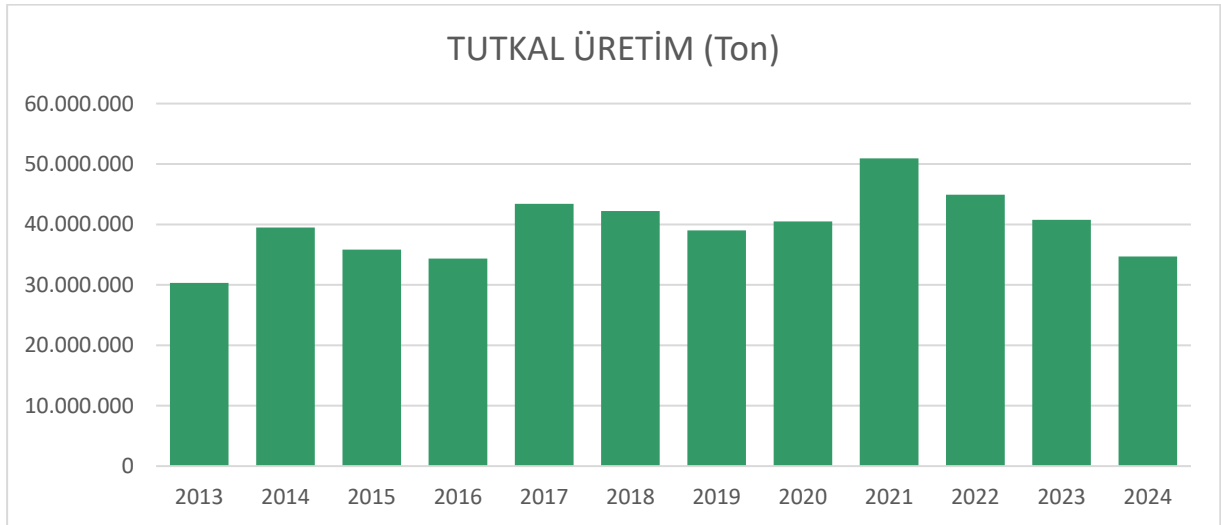
Melamin Kaplamalı Yonga Levha Üretim Faaliyetleri

Şirketimizin MKYL üretimi müşteri talebine paralel olarak gerçekleştirilmektedir. Üretim, 113.945 m² tekyüz, 16.844.492 m² çiftyüz olmak üzere toplam 16.958.437 m² kendi yonga levhamız üzerine melamin kaplama, fason olarak 5.177 m² olmak üzere 16.963.615 m² yapılmıştır.



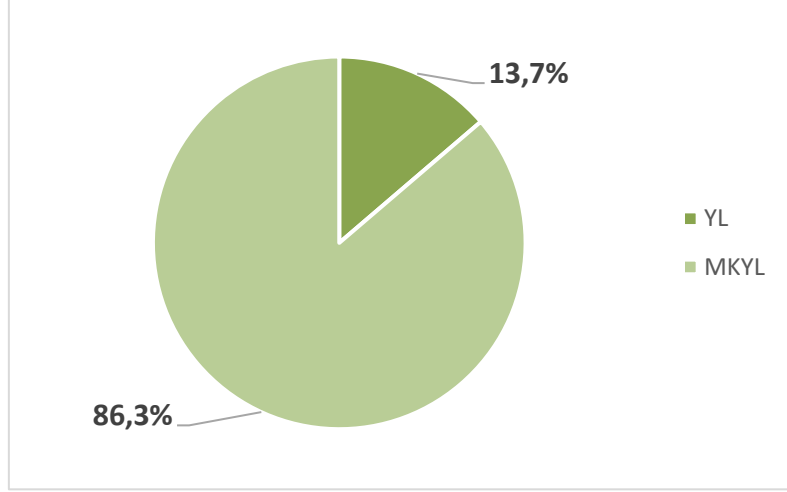
Tutkal Üretim Faaliyetleri

2024 yılı ORMA E1 tutkalı üretim miktarı 26.284.517 kg, ORMA E0 tutkalı üretim miktarı 342.200 kg, melamin formaldehit tutkalı üretim miktarı 3.621.500 kg, Orma muf tutkalı 215.300 kg ve üre formaldehit tutkalı üretim miktarı 4.224.500 kg'dır.



2. Satış

2024 yılı içerisinde gerçekleşen Yonga Levha ve Melamin Kaplamalı Yonga Levha satışlarının dağılımı şu şekildedir:



Bir önceki döneme göre % -29,32 artış gösteren satışların ürün gruplarına göre dağılımı ise aşağıdaki gibidir:

I. Üretim	2024	2023	%
Yonga Levha (m ³)	391.574	455.632	-14,06%
Melaminli Kağıt (m ²)	34.214.704	42.270.634	-19,06%
M.K.Yonga Levha (m ²)	16.958.437	21.009.402	-19,28%
Elektrik Kwh			
II. Satışlar (TL)	3.269.043.830	4.636.034.979	-29,49%
a) Yonga Levha	433.613.740	577.647.611	-24,93%
İç Piyasa	387.022.072	466.781.481	-17,09%
İhracat	46.591.669	110.866.130	-57,97%
b) M.K. Yonga Levha	2.724.162.173	3.925.532.355	-30,60%
İç Piyasa	1.492.241.183	2.460.707.717	-39,36%
İhracat	1.231.920.990	1.464.824.638	-15,90%
c) Fason M.K. Yonga Levha	935.560	4.507.335	-79,24%
İç Piyasa	935.560	4.507.335	-79,24%
İhracat	-	-	
d) Kenar Şerit - Kağıt	2.700.064	4.098.929	-34,13%
İç Piyasa	672.282	326.052	106,19%
İhracat	2.027.782	3.772.877	-46,25%
e) Elektrik	8.836.380	6.898.190	28,10%
İç Piyasa	8.836.380	9.959.522	-11,28%
İhracat	-	-	
f) Diğer	98.795.913	117.350.559	-15,81%
İç Piyasa	95.986.931	117.019.513	-17,97%
İhracat	2.808.981	331.046	748,52%
Satış Vade farkı İndirimleri	-	10.939.508	
Net satış hasılatı	3.269.043.830	4.625.095.471	-29,32%

3. Yatırımlar ve Teşvikler

- 20 Temmuz 2010 tarih ve 97361 numaralı Yatırım Teşvik Belgesine bağlı yatırımımız tamamlanmıştır. T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yatırım teşvik belgesi kapama süreci için gerekli başvuru yapılmıştır. Şubat 2016 tarihinde Teşvik belgesi kapama süreci tamamlanmıştır.
- Güneş Enerji Sistemleri yatırımı için 08.11.2019 tarih ve 506344 Sayılı Yatırım Teşvik belgesi alınmıştır. Teşvik belgesi süresinde kapatılmıştır
- Formaldehit ve Tutkal üretim ünitesi kurulması için 11.05.2022 Tarih ve 536362 sayılı Yatırım Teşvik belgesi alınmış olup yatırım devam etmektedir.

Adı / Yıl	Toplam	1970-2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Yaprak YL Tevsi	4.194.828	4.194.828	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kaplama Tesisi	964.787	964.787	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tutkal ve Formaldehite Yatırım	21.758.651	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42.148	94.089	6.305.257	15.317.157
Mkyl Revizyonu	6.274.584	5.711.142	-	-	-	-	-	-	-	55.977	4.428	125.894	125.370	171.772	80.001
Gonca YL Kontinü Sistem	119.816.115	79.422.080	13.623.522	16.850.763	2.965.418	-	120.399	297.392	1.140.491	219.680	1.627.575	1.287.150	693.452	887.007	681.185
Emprenye Tesisi	2.275.117	2.219.057	-	-	-	-	-	6.017	13.603	-	-	-	-	28.014	8.426
Filiz Hattı (Rize)	7.228.627	7.228.627	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Atölye Makinaları	365.700	333.341	-	-	-	32.359	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arsa	1.558.383	1.503.229	57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55.097	-	-
Bina	7.174.591	6.827.635	-	-	-	12.641	10.444	21.992	179.350	26.370	-	5.323	10.997	42.857	36.982
Yer Üstü Düzenleri	2.116.949	1.028.863	-	171.096	149.399	59.692	318.469	20.898	-	43.476	116.126	66.461	103.084	39.386	-
Makina, Tesis ve Cihazlar	6.460.767	5.561.615	-	-	-	-	56.705	270.786	99.582	49.715	17.766	14.800	11.630	173.049	205.119

Nakil Vasıtaları	1.804.382	1.722.853	-	-	-	-	-	930	1.244	533	-	-	-	78.822	-
Alet Edevat	202.806	202.806	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Demirbaş	2.624.568	1.471.646	-	-	-	-	-	77.415	44.936	46.852	29.221	644.073	184.026	62.634	63.764
Ahşap Lab.	311.877	311.877	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gül Hattı Yatırım	15.196.028	14.692.514	-	-	-	79.594	74.236	-	146.611	-	18.835	177.068	7.170	-	-
SAP Projesi	461.669	-	-	-	-	124.396	213.986	65.455	26.745	11.667	1.701	-	-	-	17.720
Özel Tükenmeyen Varlıklar	26.324	-	-	-	-	-	26.324	-	-	-	-	-	-	-	-
İş makinaları	2.336.399	-	-	-	-	-	-	68.016	41.253	-	790.470	236.823	882.291	36.413	281.133
Akü Şarj İstasyonu	385.188	-	-	-	-	-	-	35.398	-	-	-	198.862	150.928	-	-
Enerji İzleme Sistemleri	42.565	-	-	-	-	-	-	18.485	1.380	-	22.700	-	-	-	-
Pres Sacı	904.129	-	-	-	-	-	-	-	-	201.126	72.120	282.880	37.746	155.806	154.451
Güneş enerji Sistemleri	861.883	-	-	-	-	-	-	-	-	808.539	49.165	4.179	-	-	-
Saha Betonlamaları	267.195	-	-	-	-	-	-	-	-	9.439	21.424	142.154	-	51.465	42.713
Orta Gerilim Sistemi	35.327	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35.327	-	-	-	-
Güç Kalitesi ölçüm / İzleme Cihazı/sist	65.243	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.122	-	40.121	-
Yazılım Ve Lisanslama	401.079	-	-	-	-	38.685	38.507	20.916	-	-	-	266.544	-	23.613	12.813
Çatı GES	9.649	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.649
SAP 4S Hana	2.760	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.760
Bilgi Sistem Sunucuları ve altyapı	142.391	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41.856	3.621	-	-	96.914
Yangın Söndürme Sistemleri	1.646.897	1.127.500	323.973	46.244	142.050	-	-	-	7.130	-	-	-	-	-	-
Toplam (USD)	207.917.458	134.524.400	13.947.552	17.068.102	3.256.867	347.366	859.069	903.702	1.702.324	1.473.374	2.848.714	3.523.103	2.355.881	8.096.218	17.010.787

4. İç Kontrol Sistemi

Şirketimizin tüm süreçleri, mal ve hizmet üretimi için gereken işgücü, makine, malzeme gibi kaynakların verimli bir şekilde kullanılmasını sağlayan bir bütünleşik yönetim sistemi olan SAP-ERP (SAP-Kurumsal Kaynak Planlaması) üzerinden yönetilmektedir.

Şirketimiz Muhasebe ve Finansman Departmanları; Şirketin finansal ve operasyonel faaliyetlerinin takibi, mevcut ve potansiyel risklerinin takibi, finansal tabloların doğruluğunun, yasalara uygunluğunun ve şeffaflığının gözetimi ve onayı, bağımsız denetim faaliyetinin etkinliğinin ve performansının takibi, bağımsız denetçilerle toplantılar düzenlenmesi ve şirket Murahhas üyelerine periyodik şekilde raporlama ve alınan/alınması planlanan ilgili düzeltici faaliyetleri takip fonksiyonlarını yerine getirmektedir.

5. Şirketin Doğrudan Veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

31.12.2024 tarihi itibari ile iştiraklerimize ilişkin bilgiler:

İştirakler	Faaliyet Alanı	İştirak Oranı
Göлтаş Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik Üretimi	% 0,0005
ORKAV Orman ve Tarım Sanayi Ham-madde Üretim A.Ş.	Orman ve tarım sektörüne hammadde yetiştirmek	% 24,98
ENAT Endüstriyel Ağaç Tarımı Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Endüstriyel ağaçlandırmalar yapmak	% 10,00

6. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

7. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgi

Yoktur .

8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte bir dava bulunmamaktadır.

9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

10. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Çeşitli kamu kuruluşları ve vakıf gibi organizasyonlara şirketimizin mali durumunu etkilemeyecek derece ve belirli bütçe dâhilinde gerek ayni ve gerekse nakdi bağış faaliyetlerimiz olmuştur. Söz konusu faaliyetler Olağan Genel Kurulu Toplantılarında alınan onay doğrultusunda gerçekleştirilir iken, 2024 hesap dönemi içerisinde gerçekleştirilen bağış ve yardım tutarı 1.859.126 TL'dir .

11. Genel Kurul Toplantıları

ORMA Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2023 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı 02.05.2024 perşembe günü saat 14:00'de Vişnezade Mh. Prof. Dr. Aladdin Yavaşca Sk. Marmara Apt. No: 4 K:6 Beşiktaş/İSTANBUL adresindeki şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya ait davet, Kanun ve Esas Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 08.04.2024 tarih ve 11060 sayılı nüshasında ve 05.04.2024 tarihinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve ayrıca şirketin www.orma.com.tr web adresinde ilan edilmiş ve toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Böylece Olağan Genel Kurula ilişkin her türlü bilgiye ulaşılmaları sağlanmıştır.

Şirketimizin 2023 yılına ait mali tabloları, Yönetim Kurulu faaliyet raporu, bağımsız dış denetim raporu ile kar dağıtım politikası ve esas sözleşmesi Genel Kurul Toplantı tarihinden 21 gün öncesinden itibaren Şirketimiz Merkezinde ve www.orma.com.tr adresindeki Şirket internet sitesinde pay sahiplerimizin incelemesine hazır bulundurulmuştur.

Şirketin toplam 27.200.000 TL'lik sermayesine tekabül eden 2.720.000.000 adet hissedenden 22.984.273,19 TL'lik sermayeye karşılık 2.298.427.319 adet hisse toplantıda temsil edilmiş olup, Genel Kurul %84,6 katılım oranı ile toplanmıştır.

02.05.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar yerine getirilmiştir.

12. Bağıllık Raporu Sonuç Bölümü

2024 faaliyet yılında Şirketimizin hâkim ortağı ve hâkim ortağının yönlendirmesiyle hâkim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem, hâkim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

2024 faaliyet yılında gerek hâkim ortağımız ve gerekse hâkim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında ticari faaliyetler kapsamında yapılan hizmet ve/veya mal alım/satım işlemlerinin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.



E. FİNANSAL DURUM

1. Temel Rasyolar

1- Likidite Oranları	2024	2023
Cari Oran=Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar	0,43	0,68
Asit Test Oranı=(Dönen Varlıklar-Stoklar)/Kısa Vadeli Borçlar	0,24	0,36
Stoklar/Dönen Varlıklar	0,45	0,48
2- Mali Bünye Oranları		
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,34	0,39
Öz Kaynaklar/Toplam Aktifler	0,66	0,61
Dönen Varlıklar/Öz Sermaye	0,21	0,40
Paranın Dönüş Hızı (Ciro/Dönen Varlıklar)	2,85	2,26
3- Kârlılık Oranları		
Aktif Devir Suratı=Net Satışlar/Aktif Toplamı	0,39	0,55
Kâr Marjı Oranı=Dönem Kârı/Net Satışlar	0,12	0,22
Aktiflerin Verimliliği=Dönem Kârı/Aktif Toplamı	0,05	0,12

2. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde Şirketimizin sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

2016 yılı içerisinde Şirketimiz çıkarılmış sermayesi, tamamı nakit karşılanmak suretiyle, 21.900.000 TL'den 27.900.000TL'ye çıkartılması için SPK'ya başvuru yapılmıştır. Söz konusu sürece ilişkin olarak 6.000.000 TL nominal değerli paylara ilişkin ihraç belgesine ait onay Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29.12.2016 tarih ve 37/1317 sayılı kararı ile alınmıştır. 2017 yılı içerisinde tamamlanan Nakit Sermaye artışı işlemlerinden sonra Sermayemiz 27.200.000 TL olmuştur. 20.03.2017 tarihinde ise tescil işlemleri tamamlanmıştır.



4. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası; Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ilgili Tebliği, Türk Ticaret Kanunu Hükümleri ve Vergi Mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşme Hükümleri uyarınca, Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmiştir. Yönetim Kurulu, her yıl kar dağıtımına yönelik teklifini karara bağlamak suretiyle Genel Kurul'un onayına sunar ve bu kar dağıtım teklifi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve Şirket internet sitesinde ilan edilir. Teklifi Genel Kurul kabul veya reddedebilir.

Kâr dağıtımının belirlenmesinde, Şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili uzun vadeli fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ülke ve global ekonomik konjunktürler, iştirak ve bağlı ortaklıkların sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Kar dağıtımında her paydaşımız, sahip olduğu payı oranında kâr payı alma hakkına sahiptir. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kâr payının ödeme zamanı ve şekli, Sermaye Piyasası Kanunu ve ikincil düzenlemeler gözetilerek Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından tespit olunur.

Yıllar	Dağıtılan Temettü [%]	
2008	60,00	Brüt
2009	60,00	Brüt
2010	24,66	Brüt
2011	24,66	Brüt
2012	24,66	Brüt
2013	4,70	Brüt
2014	4,70	Brüt

5. Finansal Durum Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

VARLIKLAR	Notlar	Bağımsız Dene- timden Geçmiş 31 Aralık 2024	Bağımsız Dene- timden Geçmiş 31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar		1.145.415.907	2.044.476.810
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	166.285.739	181.486.017
Ticari Alacaklar		237.765.465	422.683.606
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	30, 8	-	34.339.987
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	237.765.465	388.343.619
Diğer Alacaklar		66.247.848	66.196.295
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	30, 9	-	18.274.118
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	66.247.848	47.922.177
Stoklar	11	514.810.911	971.831.975
Peşin Ödenmiş Giderler	12	111.832.500	293.024.842
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	13	660.416	584.679
Diğer Dönen Varlıklar	10	47.813.028	108.669.396
Duran Varlıklar		7.258.466.158	6.415.462.635
Finansal Yatırımlar	5	16.553.646	16.553.646
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	6	21.686.252	16.140.883
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14	897.482.334	886.502.461
Kullanım Hakkı Varlıkları	15	15.334.594	10.438.846
Maddi Duran Varlıklar	16	5.927.254.161	5.462.057.267
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		9.260.116	11.420.476
-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	9.260.116	11.420.476
Peşin Ödenmiş Giderler	12	14.573.167	12.349.056
Ertelenmiş Vergi Varlığı	28	356.321.888	-
TOPLAM VARLIKLAR		8.403.882.065	8.459.939.445

KAYNAKLAR	Notlar	Bağımsız Dene- timden Geçmiş	Bağımsız De- netimden Geçmiş
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler		2.652.776.158	3.000.636.420
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	1.315.266.980	872.589.727
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	248.310.123	374.410.256
Ticari Borçlar		712.006.446	1.146.238.281
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	30, 8	95.051.378	45.517.175
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	616.955.068	1.100.721.106
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kısımında Borçlar	19	30.489.314	30.977.427
Diğer Borçlar		46.837.104	43.174.931
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	30, 9	26.971.658	8.926.453
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9	19.865.446	34.248.478
Ertelenmiş Gelirler	12	282.150.882	521.362.169
Kısa Vadeli Karşılıklar		17.715.309	11.883.629
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Kısa Vadeli Karşılıklar	19	17.547.274	11.148.624
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	18	168.035	735.005
Uzun Vadeli Yükümlülükler		201.839.035	312.465.567
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	133.161.458	178.156.217
Uzun Vadeli Karşılıklar		68.677.577	87.430.780
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Uzun Vadeli Karşılıklar	19	68.677.577	87.430.780
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	28	-	46.878.570
ÖZKAYNAKLAR		5.549.266.872	5.146.837.458
Ödenmiş Sermaye	21	27.200.000	27.200.000
Sermaye Düzeltmesi farkları	21	825.693.465	825.693.465
Paylara İlişkin Primler	21	34.516	34.516
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı			
Gelirler veya Giderler		946.108.296	875.159.269
- Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme artışları		980.138.947	913.301.943
-Tanımlanmış fayda planı yeniden değerlendirme ve ölçüm		(34.030.651)	(38.142.674)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21	95.611.423	95.611.423
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)		3.323.138.785	2.822.467.873
Net Dönem Karı / (Zararı)		331.480.387	500.670.912
TOPLAM KAYNAKLAR		8.403.882.065	8.459.939.445

6. Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

	Notlar	Bağımsız De- netimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2024	Bağımsız Dene- timden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2023
Hasılat	22	3.410.242.663	4.625.095.471
Satışların Maliyeti (-)	22	(2.952.842.027)	(3.704.516.827)
BRÜT KAR		457.400.636	920.578.644
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(163.366.754)	(152.551.992)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	23	(256.699.732)	(357.949.631)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25	141.931.774	130.696.522
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25	(169.401.318)	(45.179.547)
ESAS FAALİYET KARI		9.864.606	495.593.996
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / Giderler, Net	26	10.985.241	194.907.198
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	6	(728.368)	4.666.132
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		20.121.479	695.167.326
Finansman Gelirleri / Giderleri, Net	27	(437.900.566)	(754.769.875)
Parasal Kayıp/ Kazanç		263.702.114	824.534.577
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		(154.076.973)	764.932.028
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)			
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	26	485.557.360	(264.261.116)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		331.480.387	500.670.912
DÖNEM KARI / (ZARARI)	29	331.480.387	500.670.912
Pay Başına Kazanç / (Kayıp) – TL	29	12,1868	18,407
DİĞER KAPSAMLI GELİR:		70.949.027	533.586.962
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
-Maddi Duran Varlıkların Yeniden Değerleme Artışları		147.823.232	715.400.820
- Maddi Duran Varlıkların Yeniden Değerleme Artışları , Vergi Etkisi		(80.986.228)	(161.353.097)
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		5.482.697	(27.281.014)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları, Vergi Etkisi		(1.370.674)	6.820.253
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		402.429.414	1.034.257.874

7. Özkaynaklar Değişim Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

	Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Paylara İlişkin Primler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Karlar		Toplam
					Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Fonları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Kar	
1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla bakiye	21	27.200.000	825.693.465	34.516	359.254.220	(17.681.913)	95.611.423	1.866.059.349	956.408.524	4.112.579.584
Transfer		-	-	-	-	-	-	956.408.524	(956.408.524)	-
Toplam Kapsamlı gelir		-	-	-	554.047.723	(20.460.761)	-	-	500.670.912	1.034.257.874
Net Dönem Karı/(Zararı)		-	-	-	-	-	-	-	500.670.912	500.670.912
Diğer Kapsamlı Gelir/ (Gider)		-	-	-	554.047.723	(20.460.761)	-	-	-	533.586.962
31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bakiye		27.200.000	825.693.465	34.516	913.301.943	(38.142.674)	95.611.423	2.822.467.873	500.670.912	5.146.837.458
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiye	21	27.200.000	825.693.465	34.516	913.301.943	(38.142.674)	95.611.423	2.822.467.873	500.670.912	5.146.837.458
Transfer		-	-	-	-	-	-	500.670.912	(500.670.912)	-
Toplam Kapsamlı gelir		-	-	-	66.837.004	4.112.023	-	-	331.480.387	402.429.414
Net Dönem Karı/(Zararı)		-	-	-	-	-	-	-	331.480.387	331.480.387
Diğer Kapsamlı Gelir/ (Gider)		-	-	-	66.837.004	4.112.023	-	-	-	70.949.027
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bakiye		27.200.000	825.693.465	34.516	980.138.947	(34.030.651)	95.611.423	3.323.138.785	331.480.387	5.549.266.872

8. Nakit Akış Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

	Dipnot	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		269.583.667	621.402.278
Dönem karı		331.480.387	500.670.912
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler			
Amortisman giderleri ve itfa payları ile ilgili düzeltmeler	15,16,17	171.881.839	71.373.795
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar karlarındaki payı	6	(5.545.369)	(4.666.132)
Vergi geliri/ gideri ile ilgili düzeltmeler	28	(485.557.360)	264.261.116
Dava karşılıkları/(iptalleri) ile ilgili düzeltmeler	18	(341.046)	258.494
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kısa ve uzun vadeli karşılıklar	19	37.814.584	36.058.628
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	8	3.053.207	13.418.159
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	16,17	-	(280.733)
Reeskont gelir/gideri ile ilgili düzeltmeler	25	132.658.736	19.903.018
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	27	450.309.631	464.104.156
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	27	(11.604.638)	(13.107.827)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(635.403.744)	226.039.181
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	26	(10.979.873)	(194.360.973)
Parasal Kayıp/Kazanç		77.939.397	(797.134.664)
Toplam düzeltmeler		(275.774.636)	85.866.218
Ticari alacaklardaki azalışlar/(artışlar) ilgili düzeltmeler	8	200.302.965	442.396.359
Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ilgili düzeltmeler	11	457.021.064	(7.140.885)
Ticari borçlardaki artışlar/(azalışlar) ilgili düzeltmeler	8	(434.231.835)	61.582.475
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalışlar/(artışlar) ilgili düzeltmeler	9	(51.553)	(196.242.144)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artışlar/(azalışlar) ilgili düzeltmeler	9	3.662.173	(263.100.671)
Ödenen kıdem tazminatları	19	(12.749.161)	(1.963.997)
Vergi (ödemeleri)/iadeleri		(75.737)	(665.989)
Faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları		213.877.916	34.865.148
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(477.665.051)	(332.770.500)
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları (-)	16	(476.466.800)	(332.090.444)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları (-)	17	(1.198.251)	(960.789)
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan nakit girişleri	16	-	280.733
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		248.665.806	(155.253.762)
İlişkili taraflardan alınan diğer borçlardaki artış / (azalış)		18.045.205	8.523.316
Ödenen faiz (-)		(363.127.778)	(400.020.906)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		2.421.466.306	2.210.358.105
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları (-)		(1.824.996.727)	(1.972.988.409)
Kiralama yükümlülükleriyle ilgili nakit çıkışları (-)		(14.325.838)	(14.233.695)
Alınan faiz	27	11.604.638	13.107.827
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ(AZALIŞ) (+/-) (A+B+C)		40.584.422	133.378.016
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ (+/-)		-	-
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ ARTIŞ / AZALIŞ (A+B+C+D)		40.584.422	133.378.016
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		181.486.017	79.268.958
F. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ PARASAL KAYIP KAZANÇ		(55.784.700)	(31.160.957)
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E+F)		166.285.739	181.486.017