

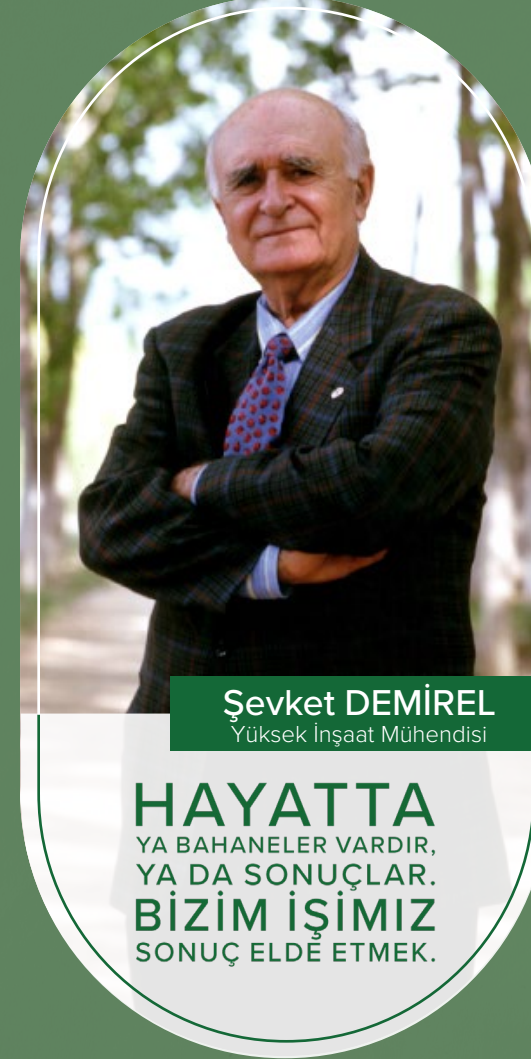


2024

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Rapor Hakkında	03
Yönetişim	04
TSRS 1 27 ai.....	04 - 05
TSRS 1 27 aii	06
TSRS 1 27 aiii	06- 06
TSRS 1 27 a iv.....	07
TSRS 1 27 a v	08
TSRS 1 27 b i	08
TSRS 1 27 bii	09
Strateji	10
TSRS 2 - Madde 10-12	10 - 11
TSRS 2 13.....	12
TSRS 2 14.....	13 -14
TSRS 2 - Madde 15-21	14 -15
TSRS 2- Madde 22	15 - 17
TSRS 2 23	17
Risk Yönetimi	18
TSRS 2 24 25	18
Metrik ve Hedefler	19
TSRS-Madde 27-29.....	19 - 21
Sınırlı Güvence Raporu	22-24

Rapor Hakkında



Bu rapor, Orma Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 2024 yılına ait sürdürülebilirlik performansını ve bu kapsamda önemli çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularına ilişkin yönetim yaklaşımını; sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerle birlikte kamuoyuyla şeffaf bir şekilde paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır.

Rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde; TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standartlarına uygun olarak yapılandırılmıştır. Orma A.Ş.’nin sürdürülebilirlik stratejisi, yönetim yapısı, risk ve fırsat yönetimi süreçleri, metrik temelli performans bilgileri ve bu bilgilere ilişkin açıklamalar bu kapsamda raporlanmaktadır.

Raporlama kapsamı, Orma A.Ş.’nin Türkiye’de yürütmekte olduğu üretim, tedarik ve satış operasyonlarıyla sınırlı olup, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki yıllık raporlama döneminin esas alınmaktadır. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, TSRS 1 kapsamında tanımlanan önemlilik ilkesi uyarınca; mevcut veri uygunluğu, beceri ve kaynak yeterliliği çerçevesinde hazırlanmıştır. Raporlama döneminin sona ermesinden sonra, ancak raporun kamuya açıklanmasından önce elde edilen ve dönem sonu itibarıyla geçerli olan koşulları etkileyen önemli gelişmeler, TSRS 1 Madde 67 ve 68 hükümleri doğrultusunda değerlendirilmiş; gerekli durumlarda rapor içeriğine yansıtılmıştır.

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS standartlarına ve açıklama yükümlülüklerine tam uyumlu şekilde hazırlanmıştır. İlgili açıklamalar, her bir TSRS maddesi ile açık biçimde ilişkilendirilmiştir. İlk raporlama yılı olması nedeniyle, TSRS uygulamasına ilişkin geçiş hükümleri kapsamında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara dair açıklamalar sunulmuş kapsam 3 veri seti açıklanmamış; geçmiş dönemle karşılaştırmalı verilere yer verilmemiştir. Bu doğrultuda, TSRS 1 Ek E Madde 3 (E3), Madde 4 (E4) ve TSRS 2 Ek C Madde 4(C4) uyarınca tanınan geçiş muafiyetlerinden yararlanılmıştır.

Raporda sunulan veri setleri, şirketin iç kontrol sistemleri, ilgili fonksiyonel birimlerin kayıtları ve kurumsal bilgi altyapısı kullanılarak hazırlanmış; hesaplama yöntemleri ise geçerliliği tanınmış ulusal ve uluslararası teknik standartlar ve metodolojiler esas alınarak yapılandırılmıştır. Bu rapor, TSRS’ye uygunluk açısından bağımsız denetim kuruluşu tarafından denetime tabi tutulmak üzere hazırlanmıştır.

Raporun içeriğinde yer alan bazı açıklamalar, yalnızca geçmiş döneme ilişkin bilgilerle sınırlı kalmayıp, geleceğe yönelik stratejik öngörüler de içerebilir. Bu tür öngörüler, mevcut planlamalar, varsayımlar, kaynak kullanımı ve piyasa koşulları temelinde oluşturulmuş olup, zaman içinde ortaya çıkabilecek iç ve dış gelişmelere bağlı olarak farklılık gösterebilir.



Yönetişim



Yönetim Kurulu, Orma A.Ş.'nin sürdürülebilirlik stratejisinin onaylanmasından, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansının izlenmesinden ve bu alanlardaki faaliyetlerin kurumsal yönetim sistemine entegrasyonundan nihai düzeyde sorumludur. Kurul, sürdürülebilirlik stratejisinin şirketin stratejik öncelikleri, uzun vadeli hedefleri ve iş modeliyle tutarlı şekilde belirlenmesini ve uygulanmasını gözetir. Ayrıca sürdürülebilirlikle ilgili önemli risk ve fırsatların tanımlanmasını, bu unsurların kurumsal risk yönetimi ve stratejik planlama süreçlerine entegrasyonunu sağlar.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik politikalarının ve hedeflerinin onaylanmasını; belirlenen performans göstergeleri çerçevesinde düzenli olarak izlenmesini ve gerektiğinde düzeltici aksiyonların alınmasını temin eder. Tanımlanan risk ve fırsatların bütçeleme, yatırım planlaması ve sermaye tahsisi gibi stratejik karar süreçlerine entegre edilmesini gözetir. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) başta olmak üzere, ilgili ulusal ve uluslararası standartlara uygun sürdürülebilirlik raporlamalarının gerçekleştirilmesini sağlar. Murahhas aza aracılığıyla kendisine iletilen sürdürülebilirlik bilgilerini değerlendirir ve yönetim yapısının etkinliğini destekleyici aksiyonları yönlendirir.

Yönetim Kurulu, icra organlarının sürdürülebilirlik stratejisine uygun hareket edip etmediğini iç kontrol ve raporlama sistemleriyle izler ve bu konuda düzenli bilgi akışını murahhas aza üzerinden sağlar. Ayrıca sürdürülebilirlik faaliyetlerinin etik ilkelere, şeffaflığa, paydaş iletişimine ve kurumsal itibar yönetimine uygun şekilde yürütülmesini temin eder. Yönetim Kurulu toplantılarında sürdürülebilirlik konularına yılda en az dört kez yer verilir.

Kurul üyelerinin sürdürülebilirlik, iklim riski ve kurumsal sorumluluk konularındaki bilgi düzeylerini artırmak amacıyla düzenli eğitim programları uygulanır. Eğitim içerikleri Avrupa Yeşil Mutabakatı, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), sürdürülebilir finans, döngüsel ekonomi ve sektörel çevresel etkiler gibi stratejik başlıklara odaklanır. Eğitimler, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin önerisi ve murahhas azanın onayı ile belirlenir; şirket içi uzmanlar veya dış danışmanlar tarafından yürütülür. Yıl sonunda üyelerin sürdürülebilirlik yetkinlikleri sistemli olarak değerlendirilir; bu doğrultuda bireysel ve toplu gelişim planları oluşturulur. Mevcut durumda gelişim planı bulunmamaktadır.

Murahhas aza, Orma A.Ş.'de sürdürülebilirlik stratejisinin icra düzeyinde uygulanmasından nihai olarak sorumlu kişidir. Şirketin iç süreçlerinde sürdürülebilirlik politikalarının hayata geçirilmesi, performansın izlenmesi,

TSRS uyumunun sağlanması ve operasyonel kararların stratejiyle tutarlılığı murahhas azanın sorumluluğundadır. Murahhas aza, sürdürülebilirlik ile ilgili iç ve dış raporlamaları konsolide ederek Yönetim Kurulu'na düzenli olarak sunar.

TSRS 1
27 a i



Yönetim Kurulu, Orma A.Ş.'nin sürdürülebilirlik stratejisinin onaylanmasından, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansının izlenmesinden ve bu alanlardaki faaliyetlerin kurumsal yönetim sistemine entegrasyonundan nihai düzeyde sorumludur. Kurul, sürdürülebilirlik stratejisinin şirketin stratejik öncelikleri, uzun vadeli hedefleri ve iş modeliyle tutarlı şekilde belirlenmesini ve uygulanmasını gözetir. Ayrıca sürdürülebilirlikle ilgili önemli risk ve fırsatların tanımlanmasını, bu unsurların kurumsal risk yönetimi ve stratejik planlama süreçlerine entegrasyonunu sağlar.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik politikalarının ve hedeflerinin onaylanmasını; belirlenen performans göstergeleri çerçevesinde düzenli olarak izlenmesini ve gerektiğinde düzeltici aksiyonların alınmasını temin eder. Tanımlanan risk ve fırsatların bütçeleme, yatırım planlaması ve sermaye tahsisi gibi stratejik karar süreçlerine entegre edilmesini gözetir. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) başta olmak üzere, ilgili ulusal ve uluslararası standartlara uygun sürdürülebilirlik raporlamalarının gerçekleştirilmesini sağlar. Murahhas aza aracılığıyla kendisine iletilen sürdürülebilirlik bilgilerini değerlendirir ve yönetim yapısının etkinliğini destekleyici aksiyonları yönlendirir.

Yönetim Kurulu, icra organlarının sürdürülebilirlik stratejisine uygun hareket edip etmediğini iç kontrol ve raporlama sistemleriyle izler ve bu konuda düzenli bilgi akışını murahhas aza üzerinden sağlar. Ayrıca sürdürülebilirlik faaliyetlerinin etik ilkelere, şeffaflığa, paydaş iletişimine ve kurumsal itibar yönetimine uygun şekilde yürütülmesini temin eder. Yönetim Kurulu toplantılarında sürdürülebilirlik konularına yılda en az dört kez yer verilir.

Kurul üyelerinin sürdürülebilirlik, iklim riski ve kurumsal sorumluluk konularındaki bilgi düzeylerini artırmak amacıyla düzenli eğitim programları uygulanır. Eğitim içerikleri Avrupa Yeşil Mutabakatı, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), sürdürülebilir finans, döngüsel ekonomi ve sektörel çevresel etkiler gibi stratejik başlıklara odaklanır. Eğitimler, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin önerisi ve murahhas azanın onayı ile belirlenir;

TSRS 1
27 a i





Yönetişim

Orma A.Ş. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejisinin etkin biçimde hayata geçirilmesini sağlamak üzere çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularında gerekli bilgi, beceri ve farkındalık düzeyini artırmaya yönelik sistematik bir yaklaşımı benimsemiştir. Kurul üyeleri, sürdürülebilirlik odaklı karar alma süreçlerinde yeterli donanımına sahip olmaları amacıyla düzenli şekilde desteklenmektedir.

Murahhas aza, Yönetim Kurulu'nun bilgi düzeyinin artırılması, sürdürülebilirlik konularında kurumsal farkındalığın geliştirilmesi ve stratejik yönlendirmelerin güncel gelişmelere uyumlu şekilde yapılabilmesi amacıyla, bu eğitim süreçlerinin eşgüdümünden sorumludur. Eğitim faaliyetlerinin planlanması ve yıllık uygulama takvimi murahhas azanın onayı ile yürütülmektedir.

Bu kapsamda:

- Yönetim Kurulu üyelerine; sürdürülebilirlik, iklim riskleri, kurumsal sosyal sorumluluk, etik yönetim, TSRS standartları ve Avrupa Yeşil Mutabakatı gibi alanları kapsayan eğitim programları yılda en az bir kez uygulanmaktadır.
- Eğitim içerikleri; SKDM (Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması), sürdürülebilir finans, döngüsel ekonomi, sürdürülebilir kalkınma amaçları ve sektörün çevresel etkileri gibi stratejik öneme sahip başlıklara odaklanmaktadır.
- Programlar, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin önerisi ve murahhas azanın değerlendirmesi doğrultusunda şekillendirilmekte; şirket içi uzmanların yanı sıra alanında yetkin dış danışmanlar tarafından yürütülmektedir.
- Her yıl sonunda, Yönetim Kurulu üyelerinin sürdürülebilirlik konularındaki yetkinlikleri sistemli bir değerlendirme sürecinden geçirilmekte, bu sürecin çıktıları doğrultusunda bireysel ve kolektif gelişim planları oluşturulmaktadır.
- Mevcut durumda Kurul için sürdürülebilirlik alanında tanımlı bir gelişim planı bulunmamaktadır. Ancak bu planların oluşturulması ve uygulanmasına yönelik çalışmalar, Sürdürülebilirlik Komitesi ile murahhas azanın ortak gündemi kapsamında değerlendirilmektedir.

Bu yaklaşım sayesinde Orma A.Ş. Yönetim Kurulu, yalnızca gözetim rolünü yerine getirmekle kalmayıp, sürdürülebilirlik konularında bilgi temelli, proaktif ve stratejik yönü güçlü bir kurumsal yönetim anlayışı sergilemektedir.

Orma A.Ş.'de Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik konularında düzenli, yapılandırılmış ve çok katmanlı bir bilgilendirme mekanizması aracılığıyla desteklenmektedir. Bu sistematik yapı sayesinde Kurul'un karar alma süreçlerinde çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) boyutları dikkate alınmakta; sürdürülebilirlik performansı ve riskleri hakkında bütünsel bir görüşe sahip olunması sağlanmaktadır.

Bu bilgilendirme yapısının koordinasyonu, murahhas aza tarafından yürütülmekte olup, sürdürülebilirlik bilgilerinin doğru, zamanında ve güvenilir biçimde Kurul'a aktarılması amacıyla kurum içi yapıların eşgüdümü sağlanmaktadır.

Bu kapsamda:

- Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirliğe ilişkin gelişmeleri, performans verilerini, iç kontrol ve denetim bulgularını yılda en az dört kez yaptığı toplantılarla değerlendirerek, her üç ayda bir murahhas azaya yazılı rapor sunar. Murahhas aza, bu raporları konsolide ederek Yönetim Kurulu'na aktarır.
- Kalite Kontrol ve Yönetim Sistemleri Müdürü, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin operasyonel koordinasyonunu yürütmekte; bu kapsamda toplanan veri, analizler ve iyileştirme alanlarına ilişkin bulgular doğrudan Sürdürülebilirlik Komitesi'ne iletilmektedir. Komite tarafından değerlendirilen bu bilgiler, murahhas azaya aktarılmakta, böylece stratejik bilgilendirme döngüsü tamamlanmaktadır.

TSRS 1
27 a ii

TSRS 1
27a iii



TSRS 1
27a iii

TSRS 1
27 a iv

- Yıl içinde gerektiğinde, murahhas azanın inisiyatifiyle, ara raporlamalar ve özel gündemli bilgilendirme sunumları hazırlanmakta; Kurul, olağan dış gelişmeler veya stratejik karar gerektiren durumlar hakkında zamanında bilgilendirilmektedir.
- TSRS raporlaması öncesinde ve sürdürülebilirlik performans izleme dönemlerinde, kilit göstergeler ve stratejik hedef gerçekleştirmeleri, murahhas aza tarafından derlenerek Yönetim Kurulu'na detaylı olarak sunulmaktadır.
- Ayrıca, iç denetim raporlarında yer alan sürdürülebilirlik tespitleri ve üçüncü taraf güvence süreçlerinden elde edilen bulgular, murahhas azanın değerlendirmesi ve gerekli koordinasyonu ile Yönetim Kurulu'na aktarılmakta; bu doğrultuda düzeltici aksiyon önerileri değerlendirilmektedir.

Bu çok kaynaklı ve katmanlı bilgilendirme süreci, Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik bağlamındaki gözetim görevini etkin, zamanında ve bilgi temelli bir biçimde yerine getirmesine olanak tanımaktadır. Sürecin sürekliliği, TSRS 2 standartlarıyla uyumlu olacak şekilde yıllık olarak gözden geçirilmekte ve geliştirilmekte

Orma A.Ş.'de sürdürülebilirlik, stratejik planlama, kurumsal risk yönetimi ve temel karar alma mekanizmalarının ayrılmaz bir parçası olarak konumlandırılmıştır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirliğe ilişkin risk ve fırsatların şirketin iş modeli, operasyonel faaliyetleri ve değer zinciri üzerindeki etkilerini dikkate alarak, bu unsurların stratejik karar süreçlerine entegre edilmesini temin etmektedir.

Murahhas aza, sürdürülebilirlik stratejisinin planlama süreçlerine entegre edilmesi ve bu stratejinin icra düzeyinde uygulanabilirliğinin sağlanmasından sorumludur. İlgili fonksiyonlar ve bilgi akışları arasındaki eşgüdümü sağlayarak, sürdürülebilirlik temelli girdilerin sermaye tahsisi, yatırım kararları ve kaynak planlaması gibi alanlara aktarılmasını koordine eder.

Bu çerçevede:

- Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik stratejisinin şirketin genel stratejik öncelikleriyle uyumunu gözetmekte; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) temelli hedeflerin iş planlarına entegrasyonunu sağlamaktadır. Komite'nin değerlendirme ve yönlendirmeleri, murahhas azaya raporlanmakta, murahhas aza bu girdileri stratejik planlama döngüsüne entegre etmektedir.
- Kurumsal düzeyde tanımlanan sürdürülebilirlik risk ve fırsatları, stratejik planlama ve bütçeleme süreçlerinde dikkate alınmakta; murahhas azanın yönlendirmesiyle, bu faktörlerin sermaye tahsisi, yatırım kararları ve tedarik stratejileri gibi karar alanlarında yön belirleyici unsurlar olarak ele alınması sağlanmaktadır.
- Kalite Kontrol ve Yönetim Sistemleri Müdürü, operasyonel seviyedeki sürdürülebilirlik uygulamalarını yönetmekte; saha düzeyindeki geri bildirimleri, performans gerçekleştirmelerini ve uygulama sonuçlarını Komite üzerinden murahhas azaya aktarmakta, böylece karar alma yapısına veri temelli katkı sağlanmaktadır.

Bu çok katmanlı yapı sayesinde Orma A.Ş., sürdürülebilirliği yalnızca mevzuata uyum odaklı bir yaklaşım olarak değil; aynı zamanda uzun vadeli değer yaratımının, risk dayanıklılığının ve stratejik rekabet avantajının temel belirleyicisi olarak görmektedir.



Yönetişim

Orma A.Ş., sürdürülebilirlik stratejisini somut hedefler ve izlenebilir göstergeler üzerinden yöneten bir performans sistemiyle uygulamaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik hedeflerinin kurumun stratejik öncelikleriyle uyumlu biçimde belirlenmesini ve bu hedeflere yönelik ilerlemenin düzenli olarak izlenmesini gözetmektedir.

Murahhas aza, sürdürülebilirlik hedeflerinin kurum geneline yayılımı, ilgili performans verilerinin bütüncül şekilde değerlendirilmesi ve sonuçların karar süreçlerine entegre edilmesi konusunda koordinatif sorumluluğa sahiptir. Hedef belirleme ve izleme sisteminin işleyişinden, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Kalite Kontrol Müdürlüğü'nün çıktılarının konsolide edilerek Yönetim Kurulu'na sunulmasından sorumludur.

Bu kapsamda:

- Kalite Kontrol ve Yönetim Sistemleri Müdürü, murahhas azanın gözetiminde ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yönlendirmesiyle, yıllık hedef belirleme sürecini koordine eder. Her bir tematik alanda şirket politikalarıyla uyumlu, ölçülebilir ve izlenebilir sürdürülebilirlik hedeflerinin oluşturulmasını sağlar.
- Müdürlük, iç birimlerle koordinasyon içinde, sürdürülebilirlik göstergelerine ilişkin verileri toplar, analiz eder ve hedef gerçekleştirme düzeylerini önce Komite'ye, ardından murahhas aza üzerinden Yönetim Kurulu'na raporlar.
- Performans izlemesi, belirlenmiş anahtar performans göstergeleri üzerinden yapılmakta; gerçekleştirme düzeyleri doğrultusunda gerektiğinde düzeltici ve iyileştirici aksiyonlar, murahhas azanın yönlendirmesiyle hayata geçirilmektedir.
- Sürdürülebilirlik hedeflerine uyum ve performans sonuçları, yıllık raporlama döngüsünde iç denetim süreçlerine de dahil edilmekte, bu kapsamda oluşturulan değerlendirme raporları Yönetim Kurulu'na, murahhas aza koordinasyonunda sunulmaktadır.

Mevcut durumda, sürdürülebilirlik performansının bireysel ücretlendirme politikalarına doğrudan entegre edildiğine dair yapılandırılmış bir uygulama bulunmamaktadır. Ancak, sürdürülebilirlik göstergelerinin kurumsal performans sistemlerine entegrasyonuna yönelik gelişim alanları, Komite tarafından izlenmekte ve murahhas azaya sunularak üst yönetime öneri olarak iletilmektedir.

Orma A.Ş., sürdürülebilirlik konularının şirket genelinde etkin ve bütüncül biçimde yönetilmesi amacıyla, icra düzeyinde nihai sorumluluğu murahhas azaya vermiştir. Murahhas aza, sürdürülebilirlik stratejisinin kurum genelinde uygulanmasını sağlamakla görevli ana liderlik pozisyonudur.

Murahhas azaya bağlı olarak çalışan Sürdürülebilirlik Komitesi ve Kalite Kontrol ve Yönetim Sistemleri Müdürlüğü, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin planlanması, uygulanması, izlenmesi ve raporlanmasından sorumludur.

- Murahhas aza, sürdürülebilirlik stratejisinin operasyonel süreçlere entegrasyonunu koordine eder; uygulama birimlerinden gelen bilgileri değerlendirerek, performans sonuçlarını Yönetim Kurulu'na stratejik raporlama kapsamında iletir.
- Sürdürülebilirlik Komitesi, murahhas azaya bağlı olarak faaliyet gösterir; sürdürülebilirlik hedeflerinin kurumsal önceliklerle uyumu, stratejik gelişmelerin değerlendirilmesi ve yönetim süreçlerinin takibi gibi konularda destek sunar. Komite, performans verilerini ve gelişim alanlarını değerlendirerek, önerilerini murahhas azaya raporlar.
- Kalite Kontrol ve Yönetim Sistemleri Müdürü, sürdürülebilirlik uygulamalarının günlük operasyonlarla uyumunu sağlar. Müdürlük, iç birimlerle koordinasyon içinde veri toplama, analiz, izleme ve iyileştirme süreçlerini yürütür; bu çıktıları Komite'ye ve murahhas azaya düzenli olarak raporlar.

Şirketin sürdürülebilirlik performansı, bu organizasyon yapısı altında, murahhas azanın liderliğinde kurumsal düzeyde izlenmektedir. İç denetim, üçüncü taraf doğrulama ve performans raporlama süreçleri sonucunda elde edilen çıktılar, murahhas azanın değerlendirmesiyle Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Bu sayede, sürdürülebilirlik uygulamalarında şeffaflık, hesap verebilirlik ve denetlenebilirlik ilkeleri kurumsal düzeyde güvence altına alınmaktadır.

TSRS 1
27 a v

TSRS 1
27 b i



Orma A.Ş.'de sürdürülebilirlik uygulamaları; kurumsal kontrol sistemleri, politika belgeleri ve operasyonel prosedürler aracılığıyla sistematik, izlenebilir ve kurumsal sorumluluk esasına dayalı biçimde yürütülmektedir. Uygulamaların bütüncül şekilde işletilmesinden, icra düzeyinde murahhas aza sorumludur. Murahhas aza, sürdürülebilirlik sisteminin işlerliğini sağlamak, iç kontrol yapısını yönlendirmek ve süreçler arası eşgüdümü temin etmekle yükümlüdür.

Bu çerçevede:

- Sürdürülebilirlik Komitesi, şirketin sürdürülebilirlik stratejisine uygun şekilde hareket edilmesini sağlamak amacıyla, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarına ilişkin kontrol yapılarını düzenli olarak gözden geçirir ve güçlendirilmesi gereken alanlara yönelik önerilerini murahhas azaya sunar.
- Uygulamaların operasyonel koordinasyonu, murahhas azaya bağlı olarak çalışan Kalite Kontrol ve Yönetim Sistemleri Müdürü tarafından yürütülmektedir. Müdürlük, iç prosedürler ve uygulama talimatları aracılığıyla sürdürülebilirlik ilkelerinin tüm iç birimlere entegre edilmesini sağlar.
- Sürdürülebilirlik veri üretimi, izleme ve raporlama süreçlerinde kullanılan yöntemler, şirketin iç kontrol ilkeleri ve veri güvenilirliği standartlarıyla tam uyumludur. Veri toplama, analiz, raporlama ve aksiyon takibi süreçleri, prosedür temelli bir yapıyla işletilmektedir.
- İç kontrol ve iç denetim sistemleri, sürdürülebilirlik uygulamalarının kurum politikalarına ve operasyonel prosedürlere uygunluğunu düzenli olarak denetler. Bu denetimler sonucunda tespit edilen sapmalar, eksiklikler veya risk alanları için iyileştirici aksiyon planları hazırlanmakta ve murahhas azanın değerlendirmesiyle uygulanmaktadır.

Bu yapı sayesinde, Orma A.Ş.'de sürdürülebilirlik süreçleri; kurumsal iç kontrol ve denetim mekanizmalarıyla entegre, çok katmanlı bir yapı içinde izlenebilir, değerlendirilebilir ve sürekli gelişen bir sistematik ile yürütülmektedir.

TSRS 1
27 b ii



Strateji

Orma A.Ş., faaliyet gösterdiği orman ürünleri sektörü gereği, iklim değişikliğine bağlı geçiş risklerine yüksek düzeyde maruz kalmaktadır. Şirketin üretim modeli; doğal kaynaklara dayalı hammadde kullanımı, dış ticarete bağımlı satış yapısı, ve sertifikasyon yükümlülükleriyle şekillenen tedarik zinciri nedeniyle, çevresel regülasyonlardaki değişimlere karşı hassas bir yapıdadır. TSRS 2 kapsamında yürütülen iklim riskleri ve fırsatları analiz süreci kapsamında; sektörün karakteristik yapısı, Avrupa Birliği gibi yüksek sürdürülebilirlik standardı talep eden pazarlara erişim zorunluluğu ve değer zincirinin yukarı akışında yer alan belge uyumu gereksinimleri birlikte değerlendirilmiştir. Bu analiz sonucunda, finansal açıdan anlamlı tek bir öncelikli geçiş riski olarak, FSC/PEFC sertifikasyon süreçleri ile AB Ormansızlaşmayı Önleme Yönetmeliği (EUDR) kapsamında artan belge yükümlülüklerinin, şirketin operasyonel süreçlerine ve dış ticaret faaliyetlerine doğrudan etki ettiği belirlenmiştir.

Orma A.Ş., bu risk ortamına rağmen, faaliyetlerinde düşük karbonlu ve dögüsel üretim yaklaşımlarını önceliklendirmektedir. Şirketin üretim tesislerinde enerji ihtiyacı, fosil yakıtlar yerine biyokütle kaynaklı sistemlerle karşılanmakta; üretim sırasında ortaya çıkan talaş ve odun atıkları yeniden işlenerek üretim döngüsüne geri kazandırılmaktadır. Ayrıca, geri dönüştürülmüş hammaddelerin üretimde kullanılmasıyla, karbon ayak izinin azaltılması ve kaynak verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir. Bu uygulamalar, Orma A.Ş.'nin hem geçiş risklerine karşı direncini artırmakta hem de sürdürülebilir iş modeli dönüşümüne yönelik kapasitesini güçlendirmektedir.

Bu kapsamda Orma A.Ş., iklimle ilgili risk ve fırsatların etkilerini değerlendirmek amacıyla, hem operasyonel planlama döngüsüne hem de Avrupa Birliği'nin karbon düzenlemeleri ve sürdürülebilirlik hedeflerine uyum sağlayacak şekilde aşağıdaki zaman perspektiflerini tanımlamıştır:

Kısa Vadeli: 0–3 yıl (2024–2027)

SKDM'nin yürürlüğe girmesi ve EUDR kapsamındaki belge yükümlülüklerinin artacağı bu dönem, özellikle tedarik zincirinin yeniden yapılandırılması, belge sistemlerinin geliştirilmesi ve müşteri taleplerine uyum açısından öncelikli risk maruziyeti barındırmaktadır.

Orta Vadeli: 3–6 yıl (2027–2030)

AB'nin 2030 iklim hedeflerine yönelik yeni regülasyon ve denetim mekanizmalarının yoğunlaşacağı bu dönemde, sürdürülebilir ürün portföyü, karbon ayak izi yönetimi ve yatırım kararlarında uyum kapasitesi kritik hale gelecektir.

Uzun Vadeli: 6 yıl ve üzeri (2030 sonrası)

Karbon-nötr üretim hedeflerine yaklaşılması ve finansal sürdürülebilirlik ölçütlerinin yatırımcılar nezdinde belirleyici hale gelmesi beklenen bu dönemde, Orma A.Ş.'nin iklim uyumlu büyüme stratejileri ve düşük karbonlu üretim teknolojilerine entegrasyonu ön plana çıkacaktır.

Bu zaman aralıkları, Orma A.Ş.'nin yıllık bütçeleme döngüsü, orta vadeli yatırım planlaması ve uzun vadeli stratejik hedef belirleme süreçleriyle doğrudan uyumlu olarak yapılandırılmıştır. İklim risklerinin değerlendirilmesi, şirketin iş modeliyle entegre edilerek bu zaman perspektiflerine göre analiz edilmekte; etki düzeyine göre aksiyon planları, finansal projeksiyonlar ve operasyonel öncelikler şekillendirilmektedir.

Tanımlanan öncelikli iklim riski, Avrupa Birliği tarafından yürürlüğe alınan Ormansızlaşmaya Yol Açmayan Ürünlere İlişkin Tüzüğü (EU Regulation on Deforestation-free Products – EUDR) ile birlikte, orman ürünleri sektöründe yaygın olarak uygulanan FSC (Forest Stewardship Council) ve PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) gibi uluslararası sürdürülebilir ormancılık sistemlerinin artan denetim ve belge doğrulama yükümlülükleriyle ilgilidir.



EUDR, 2023 yılında yürürlüğe girmiş olup 30 Aralık 2025 itibarıyla büyük ölçekli firmalar için bağlayıcı hale gelmektedir. Bu düzenleme kapsamında, AB'ye ithal edilen orman temelli ürünlerin (örneğin: sunta, kontrplak, MDF, mobilya bileşenleri) üretiminde kullanılan hammaddelerin orman tahribatına yol açmamış arazilerden geldiğinin kanıtlanması, ayrıca bu hammaddelerin jeolokasyon verileri ile izlenebilirliğinin sağlanması zorunlu hale gelmiştir.

Buna paralel olarak, FSC ve PEFC gibi gönüllü sertifikasyon sistemleri de, AB mevzuatına uyumlu belge yapılarını yeniden düzenlemekte; bu da şirketlerin hem tedarik zincirlerini hem de belge yönetim sistemlerini daha şeffaf, denetlenebilir ve sürdürülebilir hale getirmelerini gerektirmektedir.

Orma A.Ş. açısından bu risk;

- Tedarik edilen ahşap bazlı hammaddelerin sertifikalı kaynaklardan sağlanma zorunluluğu,
- Her bir sevkiyata özgü belge üretimi ve doğrulama süreçlerinin operasyonel maliyetleri artırması,
- Uyumsuzluk durumunda ihracat kayıpları, müşteri memnuniyetsizliği veya yasal yaptırımlar gibi etkiler doğurma potansiyeline sahiptir.

Bu nedenle, şirketin ihracata konu ürün portföyü ve üretim girdileri, geçiş risklerine yüksek düzeyde maruz kalmakta; belge yönetimi, tedarikçi değerlendirme, iç kontrol sistemleri ve müşteri ilişkileri gibi değer zinciri bileşenlerinin tamamı bu riskin etki alanı içinde yer almaktadır. EUDR'nin sektörel uyarlaması ve FSC/PEFC denetim kapsamının genişlemesi, bu riski hem kısa vadede operasyonel hem de orta vadede stratejik düzeyde yönetilmesi gereken bir konu haline getirmektedir.

- Sertifikasyon süreçlerine uyum için artan operasyonel ve finansal yük,
- Tedarik zinciri izlenebilirliğinin sağlanamaması durumunda pazar kaybı riski,
- EUDR kapsamında ihracat prosedürlerinde gecikme ve uyumsuzluk kaynaklı cezai yaptırımlar,
- Kurumsal kapasitenin artan raporlama ve denetim taleplerine yanıt verememesi.

Bu risk, geçiş riski olarak sınıflandırılmış olup, kısa–orta vadede yüksek öncelik taşımaktadır. Orma A.Ş., bu riski azaltmak ve sertifikasyon süreçlerine uyum düzeyini artırmak amacıyla, sürdürülebilirlik odaklı tedarikçi yönetimi, iç süreç otomasyonları ve kapasite geliştirme programlarını stratejik gündemine almıştır.

Tanımlanan bu risk, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulama Rehberi kapsamında Cilt 3 – Yapı Ürünleri ve Mobilya sektörü için belirlenmiş açıklama konuları ile yüksek düzeyde örtüşmektedir. Bu eşleşme, şirketin değer zinciri analizinde kullanılan temel hammadde türleri, üretim süreçleri ve tedarik modeli doğrultusunda yapılmıştır.

Orma A.Ş.'nin faaliyet modeli, sürdürülebilir orman yönetimi ilkelerine uygun olarak temin edilen ahşap bazlı ürünlerin işlenmesi ve yapı sektörüne yönelik katma değerli ürünlerin üretilmesi üzerine kuruludur. Bu durum, özellikle aşağıdaki açıklama konularıyla doğrudan ilişki içerisinde:



Strateji

● Ahşap Tedarik Zinciri Yönetimi (CG-BF-430a.1)

Tanımlanan risk, bu açıklama konusuyla doğrudan örtüşmektedir. EUDR ve gönüllü sertifikasyon sistemleri kapsamında, şirketin satın aldığı ahşap lifi malzemelerin toplam ağırlığı, üçüncü taraflarca (ör. FSC, PEFC) sertifikalandırılan ormanlık alanlardan temin edilen hammaddelerin oranı, kullanılan standartlara dayalı belgelendirme yüzdesi gibi performans göstergeleri, Orma A.Ş.'nin sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarını ölçme ve raporlama yükümlülüğünü artırmaktadır.

● Ürün Yaşam Döngüsü Çevresel Etkileri (CG-BF-410a.1 / CG-BF-410a.2):

Sertifikasyon sistemlerinin ve EUDR düzenlemelerinin bir parçası olarak ürünlerin çevresel beyanlarının artırılması ve yaşam döngüsü analizlerinin uygulanması gerekmektedir. Bu bağlamda, ürünlerin kullanım ömrü sonunda geri kazanılan malzeme miktarı ve bu malzemelerin ne ölçüde geri dönüştürülebildiği gibi göstergeler, hem çevresel performansın hem de düzenleyici uyumun önemli bileşenleri haline gelmektedir.

● Üretimde Enerji Yönetimi (CG-BF-130a.1):

Dolaylı olarak, sertifikasyon standartları enerji verimliliği ve yenilenebilir kaynak kullanımı gibi çevresel etkilerin azaltılmasını da teşvik etmektedir. Orma A.Ş., bu doğrultuda toplam enerji tüketimini, şebeke elektriği bağımlılığını ve yenilenebilir enerji oranlarını izleyerek, süreçlerini hem operasyonel verimlilik hem de sürdürülebilirlik açısından optimize etmeye yönelik adımlar atmaktadır.

Dolaylı olarak, sertifikasyon standartları enerji verimliliği ve yenilenebilir kaynak kullanımı gibi çevresel etkilerin azaltılmasını da teşvik etmektedir. Orma A.Ş., bu doğrultuda toplam enerji tüketimini, şebeke elektriği bağımlılığını ve yenilenebilir enerji oranlarını izleyerek, süreçlerini hem operasyonel verimlilik hem de sürdürülebilirlik açısından optimize etmeye yönelik adımlar atmaktadır.

Bu açıklama konuları, Orma A.Ş.'nin iş modeline yüksek düzeyde uygulanabilir niteliktedir ve şirketin tanımladığı geçiş riski ile doğrudan ilişkilidir. Belirtilen metrikler, şirketin sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarını, mevzuata uyum düzeyini ve çevresel etkilerini bütüncül biçimde değerlendirmek için kullanılmakta; risk yönetimi stratejilerine ve performans izleme sistemlerine entegre edilmektedir.

Orma A.Ş.'nin üretim ve tedarik süreçleri, büyük ölçüde orman bazlı hammaddelere ve bu hammaddelerin sürdürülebilir şekilde teminine dayanmaktadır. Bu nedenle, ormansızlaşmanın önlenmesi, izlenebilirlik yükümlülükleri ve sertifikasyon sistemlerine uyum gibi iklimle bağlantılı düzenleyici etkiler, şirketin iş modeli ve değer zinciri üzerinde stratejik düzeyde kırılganlık yaratabilmektedir. Şirketin uzun vadeli stratejisinde yer alan sürdürülebilir kaynak yönetimi, dış pazarlarda rekabet gücünü koruma ve sertifikalı ürün portföyünü genişletme hedefleri, geçiş risklerine doğrudan duyarlıdır.

Tanımlanan FSC/PEFC sertifikasyonu ve EUDR uyumu riski, şirketin iş modelinde özellikle ihracata konu olan ürün gruplarında ve hammaddenin temininden üretime kadar olan süreçte etkili olmaktadır. Bu risk, sertifikalı hammaddeye erişim, belge doğrulama sistemleri ve tedarikçi zincirinin izlenebilirliği gibi alanlarda ilave operasyonel yük oluşturmakta; aynı zamanda AB pazarında sürdürülebilirlik standartlarına dayalı müşteri talepleri nedeniyle stratejik düzeyde ticari etkiler doğurmaktadır. Bu yönüyle riskin etkisi hem mevcut düzenlemeler hem de öngörülen uyum gereklilikleri çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Orma A.Ş., bu riskin etkilerini iş modelinin temel yapı taşları olan hammadde temini, üretim planlaması, dış ticaret stratejisi ve tedarikçi yönetimi ile entegre biçimde ele almakta; değer zinciri genelinde izlenebilirliği artırmaya ve kurumsal kapasiteyi güçlendirmeye yönelik sistematik önlemler uygulamaya koymaktadır.

Risk	Etki Alanı	Etki Türü	Coğrafi Yoğunluk
FSC/PEFC Sertifikasyonu ve EUDR Uyum Yükü	Hammadde temini, tedarik zinciri, dış ticaret	Geçiş – mevcut ve öngörülen	Tüm üretim ve ihracat pazarı



Orma A.Ş., iklimle ilgili risk ve fırsatları stratejik karar alma mekanizmalarına entegre ederek, uzun vadeli kurumsal dayanıklılığını ve çevresel performansını artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, FSC/PEFC sertifikasyon yükümlülükleri ve EUDR'ye uyum kapsamında tanımlanan geçiş riskine karşı aşağıdaki stratejik yanıtlar ve yönetsel aksiyonlar tanımlanmıştır:

➤ İş Modeli ve Kaynak Tahsisinde Öngörülen Değişiklikler

- Sertifikalı tedarikçilerin oranını artırmak ve EUDR'ye uyumlu hammadde teminini güvence altına almak amacıyla tedarikçi değerlendirme kriterleri yeniden tanımlanmıştır.
- FSC/PEFC belgelerinin merkezi şekilde yönetilmesi için dijital izlenebilirlik ve belge doğrulama sistemlerine yatırım planlanmıştır.
- AB pazarına yönelik ürünlerde sürdürülebilirlik beyanlarının artırılması ve çevresel etiketleme sistemlerinin entegrasyonu hedeflenmektedir.
- Uyum süreçlerine destek olacak kurumsal kapasite artırımı kapsamında, sertifikasyon denetimlerine yönelik dış danışmanlık ve teknik uzmanlık hizmetlerinden faydalanılmaktadır.

➤ Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

Orma A.Ş., doğrudan geçiş risklerine karşı operasyonel kapasitesini güçlendirmeye yönelik çeşitli adımlar atmaktadır. FSC/PEFC belgelerinin yıllık olarak güncellenmesini sağlayan iç denetim prosedürleri uygulanmakta; hammaddenin kaynağının coğrafi izlenebilirliğini sağlayan kontrol mekanizmaları tesis edilmiştir.

EUDR kapsamındaki beyan ve risk analiz gerekliliklerine uyum sağlamak amacıyla, üretim planlama sistemleri ile tedarik veritabanları arasında dijital entegrasyon süreçleri başlatılmıştır. Bu sayede, ihracat süreçlerinde zaman ve uyum riski azaltılmaktadır.

➤ Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

- Tedarik zincirinde sürdürülebilir hammadde kullanımı desteklenmekte; FSC/PEFC sertifikalı ürünlerin toplam hammadde içindeki oranı artırılmaktadır.
- Müşteri tarafında, düşük çevresel ayak izine sahip ürün gruplarının ön plana çıkarılması ve sürdürülebilirlik temelli değer önerilerinin iletişimi güçlendirilmektedir.

➤ Geçiş Planı ve Temel Varsayımlar

Orma A.Ş., iklimle ilgili geçiş risklerine karşı uzun vadeli stratejilerini şekillendirmek üzere henüz kurumsal düzeyde resmileştirilmiş bir iklim geçiş planı oluşturmuş değildir. Ancak, FSC/PEFC ve EUDR kapsamındaki uyum gerekliliklerine yanıt verecek ön hazırlık süreci başlatılmıştır. Bu çerçevede:

- Sertifikalı hammadde oranlarının yıllık artışı,
- EUDR risk analizlerinin üretim ve tedarik lokasyonlarına göre farklılaştırılması,
- Tedarikçilerin sürdürülebilirlik puanlamasına tabi tutulması gibi temel varsayımlar değerlendirmeye alınmaktadır.

Bu çalışmalar, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi gözetiminde yürütülmektedir.

➤ Hedefler ve Performans İzleme

Orma A.Ş., iklimle ilgili geçiş risklerinin yönetimine yönelik olarak henüz resmi ve nicel sürdürülebilirlik hedefleri belirlememiştir. Ancak, izleme sistemleri aracılığıyla aşağıdaki göstergeler takip edilmektedir:

- FSC/PEFC sertifikalı hammaddelerin toplam hammadde içindeki oranı,
- EUDR kapsamına giren ürünlerin toplam satış içindeki payı,
- Uyumlu tedarikçi oranı,
- Yıllık dış denetim uyum puanı.

Bu çalışmalar, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi gözetiminde yürütülmektedir.



TSRS 2 14

TSRS 2 –
Madde 15–21

Strateji

Kaynak Sağlama

Orma A.Ş., bu alandaki stratejik aksiyonlarını hâlihazırda şirket içi öz kaynaklar ve operasyonel bütçelerle finanse etmektedir. Ancak sürdürülebilirlik odaklı dış finansman kaynaklarına erişim potansiyeli (ör. yeşil krediler, sürdürülebilir tedarik zinciri fonlamaları) önümüzdeki dönemde değerlendirilmeye alınacaktır.

Önceki Dönem Planlarına Yönelik İlerleme

Orma A.Ş., geçiş risklerine yönelik belirli uygulamaları başlatmış olmakla birlikte, bu raporun ilk raporlama yılı olması nedeniyle henüz kurumsal düzeyde resmileştirilmiş hedef setleri oluşturulmamıştır. Bununla birlikte, sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarına yönelik yürütülen ön çalışmalar ve izlenebilirlik sistemlerinin güçlendirilmesine yönelik hazırlıklar, ilerleyen dönemlerde geliştirilecek stratejik geçiş planlarına temel teşkil edebilecek niteliktedir.

Orma A.Ş., iklimle ilgili geçiş risklerinin faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla operasyonel ve finansal analizlerini sürdürmek olup, bu çerçevede mevcut ve öngörülen etkileri tespit etmeye yönelik hazırlıklarını derinleştirmektedir.

Önceki Dönem Planlarına Yönelik İlerleme

2024 yılı itibarıyla, Orma A.Ş.'nin faaliyetleri üzerinde FSC/PEFC sertifikasyonları veya EUDR uyum süreçlerine bağlı doğrudan bir mali yük oluşmamıştır. Söz konusu süreçler, henüz finansal tablolarda ayrı bir gider kalemi olarak izlenmekte değildir. Bununla birlikte, Avrupa Birliği'nin ithalat prosedürlerinde EUDR kapsamındaki izlenebilirlik ve belge doğrulama gerekliliklerinin yürürlüğe girmesiyle birlikte, gelecekte ortaya çıkabilecek ilave uyum maliyetleri ve pazar erişim riskleri şirket tarafından izlenmektedir.

Bu çerçevede yapılan analizler, mevcut durumda finansal tablolarda maddi duran varlıklar, yükümlülükler veya gelir-gider kalemlerinde düzeltme gerektirecek bir etki oluşturmamıştır. Ancak, tedarik zincirine ilişkin süreçlerde uyum kapasitesinin artırılması ve dış denetimlere hazırlık amacıyla iç kontrol uygulamaları operasyonel planlama süreçlerine entegre edilmiştir.

Öngörülen Finansal Etkiler ve Planlama Entegrasyonu

Orma A.Ş., EUDR gibi regülasyonların ve FSC/PEFC sertifikasyon gerekliliklerinin orta ve uzun vadede maliyet yapısı, ürün fiyatlandırması, tedarikçi sözleşmeleri ve ihracat stratejileri üzerinde etkili olabileceğini görmektedir:

- EUDR kapsamındaki uyum süreçleri, özellikle ihracat operasyonlarında zaman, belge temini ve beyan doğruluğu açısından ek operasyonel maliyetler yaratabilir.
- Sertifikasyon sistemlerine tam uyum sağlayamayan tedarikçilerle olan ilişkilerin yeniden yapılandırılması, kısa vadeli tedarik riskleri oluşturabilir.
- Buna karşılık, sürdürülebilir ve izlenebilir kaynaklardan elde edilen ürünlerin, özellikle AB pazarında rekabet avantajı yaratabileceği değerlendirilmektedir.
- Şirketin sürdürülebilir tedarik zinciri kapasitesini geliştirmesi, gelecekte potansiyel finansal fırsatların da önünü açabilir

Bu öngörüler, Orma A.Ş.'nin orta ve uzun vadeli stratejik planlama ve yatırım önceliklendirme süreçlerine entegre edilmekte olup; maliyet senaryoları ve operasyonel esneklik çalışmaları iklimle ilgili geçiş riskleri dikkate alınarak yürütülmektedir.

TSRS 2 –
Madde 15–21TSRS 2 –
Madde 22

Nicel Bilgiye İlişkin Açıklama

Orma A.Ş., iklimle bağlantılı geçiş risklerinin finansal tablolar üzerindeki potansiyel etkilerinin nicel olarak analiz edilebilmesi amacıyla veri toplama ve modelleme altyapısını güçlendirmeye yönelik hazırlıklar yürütmektedir. 2024 yılı itibarıyla bu konuda aşağıdaki alanlarda kurumsal kapasite geliştirme faaliyetleri sürdürülmektedir:

- FSC/PEFC sertifikalı ürünlerin yıllık hacmi ve toplam satışlara oranı
- EUDR kapsamında uyumlu ürünlerin ihracattaki payı ve belge temin sürelerine ilişkin risk analizleri
- Tedarikçi bazlı sürdürülebilirlik skorları ve buna bağlı maliyet projeksiyonları
- Ürün bazında çevresel ayak izi verilerinin derlenmesi ve müşteri tarafı şeffaflık taleplerine entegrasyonu
- İzlenebilirlik ve belge yönetim sistemlerine yapılan yatırımların operasyonel maliyetlere etkisi

Mevcut durumda, bu göstergelerin doğrudan gelir tablosu, bilanço veya nakit akış tabloları üzerindeki etkilerine dair istatistiksel olarak güvenilir nicel tahminlerde bulunulmasını sağlayacak yeterli veri modeli oluşturulmamıştır. Bu durum, özellikle sertifikasyon ve uyum süreçlerine ilişkin harcamaların operasyonel süreçler içinde dağınık biçimde yer alması ve geçmiş dönem karşılaştırmalarının sınırlı olmasından kaynaklanmaktadır.

Orma A.Ş., 2025–2027 döneminde nicel kapasitenin artırılmasına yönelik olarak aşağıdaki öncelikli alanlarda veri altyapısı ve analiz sistemlerinin geliştirilmesini hedeflemektedir:

- Satış hacmine göre sürdürülebilir ürün portföyü dağılımı
- Uyumlu tedarikçi oranı ve risk bazlı tedarikçi segmentasyonu
- EUDR kapsamındaki uyum maliyetlerinin yıllık bazda takibi
- Sertifikasyon sistemlerinin dış denetim uyumu ile ilişkilendirilmesi
- Müşteri taraflı şeffaflık ve sürdürülebilirlik beyan taleplerinin takibi

Orma A.Ş., iklimle ilgili geçiş risklerini yalnızca çevresel bir unsur olarak değil; stratejik, operasyonel ve finansal açıdan entegre yönetilmesi gereken bir kurumsal risk kategorisi olarak değerlendirmekte; bu doğrultuda, tüm iş birimlerinde farkındalık artırımı ve veri odaklı karar destek sistemlerinin entegrasyonu için kapasite geliştirme çalışmalarına devam etmektedir.

Orma A.Ş., iklim değişikliğine bağlı geçiş ve fiziksel risklerin şirketin iş modeli ve stratejisi üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla iklim dirençliliği analiz sürecini başlatmış ve bu doğrultuda ilk senaryo analizini gerçekleştirmiştir. Bu çalışma kapsamında, işletmenin kısa, orta ve uzun vadede iklimle ilgili değişikliklere karşı dayanıklılık düzeyi, risk türüne göre sistematik biçimde analiz edilmiştir.

Orma A.Ş., iklim dirençliliği analizinde kullanılan senaryoları belirlerken, faaliyet gösterdiği sektörün özellikleri, tedarik zincirine ilişkin maruziyet alanları ve geçiş risklerine duyarlılığı dikkate alarak, biri fiziksel, diğeri geçiş risklerine odaklanan iki küresel referans senaryoyu tercih etmiştir:

- **IPCC RCP 4.5** senaryosu, iklim değişikliğine bağlı fiziksel risklerin (örneğin orman rejimi değişiklikleri, sıcaklık artışı, mevsimsel dengesizlikler) öngörülmesinde yaygın olarak kullanılan ve orta şiddette etki varsayan bir projeksiyon sunmaktadır. Orma A.Ş.'nin orman bazlı hammadde tedarikine bağımlı faaliyet modeli dikkate alındığında, orman ekosistemlerinde üretkenlik kaybı, yangın riski veya kaynak erişimi sorunları gibi uzun vadeli fiziksel etkilerin değerlendirilmesi açısından RCP 4.5 uygun bir referans çerçevesi sağlamaktadır. Bu senaryo, sürdürülebilir tedarik stratejilerinin direnç kapasitesini test etme olanağı tanımaktadır.
- **IEA Net Zero 2050** senaryosu ise karbon düzenlemelerinin hızla devreye girdiği, küresel geçişin agresif biçimde gerçekleştiği bir yolu tarif etmektedir. Orma A.Ş.'nin ihracata dayalı faaliyetleri ve Avrupa Birliği pazarına yönelik ürünlerinin EUDR gibi sürdürülebilirlik temelli düzenlemelere tabi olması, bu senaryoyu geçiş risklerinin (uyum yükü, belge denetimleri, ihracat maliyetleri) etkisini değerlendirmek açısından uygun hale getirmiştir. Bu senaryo, özellikle sertifikasyon sistemleri, müşteri beklentileri ve operasyonel uyum maliyetleri gibi başlıkları modellemek için tercih edilmiştir.

Bu iki senaryo birlikte ele alındığında, Orma A.Ş.'nin hem uzun vadeli fiziksel risklere hem de orta vadeli geçiş yüklerine karşı dayanıklılık kapasitesi bütüncül şekilde analiz edilebilmiştir. Ayrıca bu senaryolar, TSRS 2 Uygulama Rehberi'nde tavsiye edilen küresel referanslarla uyumludur ve stratejik karar alma süreçlerine uygulanabilir, karşılaştırılabilir çıktılar sağlamaktadır.



Strateji

İklim Dirençliliği Değerlendirmesi ve Etkiler

Senaryo analizi kapsamında, sektörün karakteristik özellikleri ve Orma A.Ş.'nin ihracata dayalı orman ürünleri faaliyet modeli dikkate alınarak aşağıdaki iki senaryo kullanılmıştır:

Senaryo	Kaynak	Risk Türü	Temel Varsayım	Öngörülen Etki	Direnç Değerlendirmesi
RCP 4.5	IPCC	Fiziksel	Orta düzey sıcaklık artışı, mevsimsel dengesizlikler, orman rejiminde değişiklik riski	Sertifikalı orman kaynaklarında üretkenlik düşüşü, orman yangını riski, kaynak erişim sorunları	Coğrafi tedarik çeşitliliği ve sürdürülebilir orman yönetimi uygulamaları sayesinde sınırlı direnç
IEA Net Zero 2050	IEA	Geçiş	Karbon regülasyonlarının hızlanması, EUDR uyum taleplerinin artması, denetim yükünde artış	Orta vadede ihracat maliyetlerinde artış, belge/doğrulama yükü, tedarikçi kayıpları	Dijital belge sistemleri, tedarikçi değerlendirme yapısı ile kısmi direnç, kurumsal kapasite artırımı ihtiyacı

Bu analiz doğrultusunda Orma A.Ş.:

- Kısa ve orta vadede geçiş risklerine karşı temel uyum kapasitesine sahiptir.
- Uzun vadeli fiziksel riskler, özellikle orman tedarik zincirinde iklim değişikliğine bağlı üretkenlik kaybı ve kaynak erişimi sorunları yaratabilecek belirsizlikler barındırmaktadır.
- Kurumsal kapasite açısından tedarik çeşitliliği, sertifikasyon geçmişi ve operasyonel süreçlerde çevresel duyarlılık güçlü yönler arasında yer almaktadır.

› Belirsizlik Alanları

- PCC senaryolarındaki bölgesel orman rejimi değişikliği projeksiyonlarının güven düzeyi
- EUDR kapsamı ve belge taleplerinin ürün bazında uygulama detayları
- Karbon regülasyonlarının Türkiye’de yürürlüğe girme takvimi
- FSC/PEFC denetim maliyetlerinin öngörülemeyen artışları

› İklim Direncini Etkileyen Kurumsal Kapasite Unsurları

- Coğrafi tedarik kaynaklarının çeşitliliği
- FSC/PEFC sertifikalı kaynak oranının artışı
- Belge doğrulama ve tedarikçi izlenebilirlik sistemlerinin dijitalleştirilmesi
- Finansal kaynak esnekliği ve dönüşüm yatırımı kabiliyeti
- Sürekli iç denetim ve dış denetime hazırlık sistemi



Senaryo Analizinin Yapısı ve Yürütülme Biçimi

Orma A.Ş. tarafından yürütülen bu ilk senaryo analizi, 2025 yılı stratejik planlama süreci kapsamında gerçekleştirilmiş ve aşağıdaki parametrelere dayalı olarak yapılandırılmıştır:

- **Senaryo kaynakları:** IPCC (RCP 4.5) ve IEA (Net Zero 2050)
- **Zaman dilimleri:**
 - Kısa vadeli: 0–3 yıl
 - Orta vadeli: 3–6 yıl
 - Uzun vadeli: 6 yıl ve üzeri
- **Analiz kapsamı:**
 - FSC/PEFC sertifikalı hammadde tedarik zinciri
 - AB ihracatı için belge yükümlülüğü olan ürün grupları
- **Kilit varsayımlar:**
 - EUDR 2025–2026 yıllarında tüm ürünlere uygulanmaya başlanabilir
 - Orman üretkenliği iklimsel etkilerle %10–15 aralığında düşebilir
 - Karbon düzenlemeleri ve uyumlu etiket talepleri 2026 sonrası hız kazanabilir
 - Sertifikasyon denetim maliyetleri %20’ye kadar artabilir

Bu analiz, şirketin stratejik karar alma ve uyum süreci yönetimi açısından temel referans olarak değerlendirilmiş olup, önümüzdeki yıllarda detay seviyesi artırılarak tekrar edilmesi planlanmaktadır.

Orma A.Ş., TSRS 2’nin 13–22. paragraflarında belirtilen açıklama yükümlülüklerini yerine getirirken, faaliyetlerinin niteliğine uygun olarak TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi’ni esas almıştır.

Şirket, değer zinciri ve ürün yapısı doğrultusunda faaliyetlerinin CG–BF: Yapı Ürünleri ve Mobilya sektörüyle eşleştğini belirlemiş; bu doğrultuda aşağıdaki açıklama konularını önceliklendirmiştir:

- **Enerji Yönetimi ve Emisyonlar:** Üretim süreçlerinde enerji verimliliği, elektrik/katı yakıt tüketimi, sera gazı emisyonları ve belge süreçlerinin çevresel performansa etkisi
- **Tedarik Zinciri ve Hammadde Temini:** Ahşap lif bazlı hammaddelerin sürdürülebilir kaynaklardan temini, FSC/PEFC uyumu, tedarikçi değerlendirme süreçleri
- **Ürün Yaşam Döngüsü ve Geri Kazanım:** Kullanım sonrası ürünlerin geri dönüşümü, malzeme geri kazanım oranı, çevresel ürün beyanları
- **Belgelenebilir Sürdürülebilirlik Performansı:** EUDR kapsamına giren ürün gruplarının ve sertifikalı üretim birimlerinin finansal raporlara etkisi

Belirtilen açıklama konularına ilişkin metrikler, şirketin sürdürülebilirlik raporlama sistemlerine entegre edilmekte; TSRS uyumlu veri izleme altyapısı ise 2025–2027 döneminde kademeli olarak geliştirilmektedir.



Risk Yönetimi

Orma A.Ş., TSRS 2 Madde 24–25 kapsamında iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini sistematik bir yaklaşımla yürütmektedir. Bu süreçler, şirketin genel kurumsal risk yönetimi sistemine entegre edilmiş olup, stratejik karar alma mekanizmalarına doğrudan bilgi sağlamaktadır.

İklimle ilgili risklerin belirlenmesine yönelik olarak; TSRS 2 Uygulama Rehberi, TCFD, CDP, SASB ve FSC/ PEFC gibi sektörel ve uluslararası kaynaklardan faydalanılarak geniş kapsamlı bir risk etkeni evreni oluşturulmuştur. Bu evren, Orma A.Ş.’nin faaliyet modeli, Cilt 3 – Yapı Ürünleri ve Mobilya sektörü kapsamında yer alan açıklama konuları, tedarik zinciri yapısı ve ihracat odaklı operasyonları dikkate alınarak yapılandırılmıştır.

Risk etkenleri geçiş riskleri (örneğin: regülasyonlara uyum yükü, belge denetimi, ihracat kısıtları) ve fiziksel riskler (örneğin: orman üretkenliğinde iklimsel değişim, kaynak erişimi sorunları) olarak sınıflandırılmış; ardından kuruma özgü etki alanı, maruz kalınan coğrafi bölgeler ve süreç bazlı bağımlılık düzeyine göre daraltılmıştır.

Her bir risk etkeni; etkilenen süreç, varlık ve tedarik zinciri bileşeni düzeyinde analiz edilmiş; ardından aşağıdaki üç temel kritere göre değerlendirilmiştir:

- **Etki:** Potansiyel zarar büyüklüğü (finansal, operasyonel, itibari)
- **Olasılık:** Gerçekleşme ihtimali (mevzuat ilerleyişi, piyasa sinyalleri, teknik yeterlilik)
- **Zaman Perspektifi:** Kısa (0–3 yıl), Orta (3–6 yıl), Uzun (6 yıl ve üzeri) vadeli maruziyet

Etki × olasılık çarpımı ile oluşturulan skorlar önceliklendirme matrisine aktarılmış; bu sayede FSC/PEFC sertifikasyon yükümlülükleri ve EUDR uyumu geçiş riski olarak “yüksek öncelikli” kategoride sınıflandırılmıştır. Riskin sektörel ve operasyonel yaygınlığı dikkate alındığında, kısa–orta vadede stratejik düzeyde aksiyon gerektiren bir etken olarak belirlenmiştir.

Senaryo analizi, risk belirleme sürecinde doğrudan bir araç olarak değil, belirlenen risklerin şirketin dayanıklılığı üzerindeki etkisini test etmek amacıyla kullanılmıştır. Bu analiz, risklerin hem gerçekleşme dinamiklerini hem de kurumsal kapasite ile örtüşme düzeyini değerlendirmeye katkı sağlamıştır.

Risk belirleme sürecinde kullanılan diğer girdiler arasında;

- Uluslararası regülasyon gelişmeleri (ör. EUDR)
- Sertifikasyon sistemlerinin teknik dokümanları
- Sektörel pozisyon belgeleri (ör. SASB Cilt 3)
- Şirket içi tedarik ve dış ticaret verileri
- Müşteri taleplerine ilişkin eğilim analizleri

yer almaktadır.

Belirlenen öncelikli riskler için, yıllık olarak güncellenen risk matrisi aracılığıyla izleme ve yeniden değerlendirme süreçleri yürütülmektedir. Bu süreçler, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından izlenmekte; ilgili birimler tarafından operasyonel aksiyon planlarına entegre edilmektedir.

İklimle ilgili risklerin yönetimi, Orma A.Ş.’nin kurumsal sürdürülebilirlik yönetim yapısına entegre edilmiştir. Tanımlanan riskler, yıllık stratejik risk değerlendirme döngüsünde dikkate alınmakta; tedarik zinciri yönetimi, ihracat planlaması ve sertifikasyon süreçleri gibi temel stratejik alanlara girdi sağlamaktadır. Bu sayede şirketin uzun vadeli kurumsal dayanıklılığı, iklimle bağlantılı geçiş riskleri karşısında sistematik biçimde güçlendirilmektedir.



TSRS 2 –
Madde 27–29

Metrik ve Hedefler

Sera Gazı Emisyonları

Metrik	Birim	Değer
Kapsam 1	Metrik ton (t) CO ₂ -e	2.662,88
Kapsam 2	Metrik ton (t) CO ₂ -e	21.691,00
Toplam	Metrik ton (t) CO ₂ -e	24.353,88

Kapsam 1

Kapsam 2

Bağlı Ortaklık

Orma A.Ş	1.731,41	14.103,49
İştirak		
Orkav Orman ve Tarım Sanayi Hammadde Üretim A.Ş	665,19	5418,41
Enat Endüstriyel Ağaç Tarımı Sanayi ve Ticaret A.Ş	266,29	2169,10
Toplam	2.662,88	21.691,00

Sera Gazı Emisyonlarının Ölçüm Yaklaşımı

Orma A.Ş., TSRS 2 uyarınca sera gazı emisyonlarını hesaplamak amacıyla, uluslararası kabul görmüş metodolojiler ve ulusal düzeyde geçerliliği bulunan kaynaklardan yararlanmakta; hesaplamalarda finansal kontrol yaklaşımını esas almaktadır. Bu kapsamda, şirketin finansal olarak kontrol ettiği tüm üretim birimleri ve operasyonlar raporlamaya dahil edilmiştir.

1 Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan faaliyet verileri (elektrik tüketimi, yakıt kullanımı, taşıma vs.), ilgili üretim tesislerinden alınan sayaç verileri, fatura kayıtları ve ERP destekli kurumsal izleme sistemlerinden derlenmektedir.

Kullanılan başlıca kaynaklar şunlardır:

- IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories
- IPCC AR6 – WG1 Chapter 7 (iklimsel geri besleme analizleri)
- DEFRA 2024 Emission Factors
- T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı elektrik emisyon faktörleri
- BOTAŞ doğalgaz alt ısı değerleri ve yoğunluk verileri
- EPA ve CEPI kaynaklı sektörel emisyon faktörleri (mobilya ve yapı ürünleri için)

Tüm sera gazları (CO₂, CH₄, N₂O) küresel ısınma potansiyelleri (GWP) dikkate alınarak CO₂ eşdeğeri (CO₂e) bazında raporlanmaktadır.

2 Seçim Gerekçesi

Seçilen metodolojiler, TSRS 2 Madde B29 kapsamında belirtilen “faaliyetleri en iyi yansıtan veri kaynaklarının kullanılmasına” ilişkin yükümlülüğü karşılamaktadır. IPCC metodolojileri global kabul görürken; Türkiye’ye özgü elektrik ve yakıt verileri, yerel uyumun sağlanmasına hizmet etmektedir.



Metrik ve Hedefler

2 Raporlama Dönemindeki Değişiklikler

Bu dönem, Orma A.Ş.'nin TSRS 2 kapsamında sera gazı emisyonlarını ilk kez raporladığı dönemdir. Bu nedenle önceki dönemle kıyaslanabilecek metodolojik bir değişiklik bulunmamaktadır.

İklimle İlgili Kırılgan Faaliyetlerin Oranı

Orma A.Ş., TSRS 2 uyarınca sera gazı emisyonlarını hesaplamak amacıyla, uluslararası kabul görmüş metodolojiler ve ulusal düzeyde geçerliliği bulunan kaynaklardan yararlanmakta; hesaplamalarda finansal kontrol yaklaşımını esas almaktadır. Bu kapsamda, şirketin finansal olarak kontrol ettiği tüm üretim birimleri ve operasyonlar raporlamaya dahil edilmiştir.

Geçiş Riskleri Açısından

Orma A.Ş.'nin üretim ve tedarik süreçlerinin büyük kısmı, FSC/PEFC sertifikasyon yükümlülükleri ve EUDR uyum gereklilikleri nedeniyle geçiş risklerine karşı yüksek kırılganlık taşımaktadır. Özellikle, ihracata konu olan ürün gruplarının tamamı sürdürülebilirlik belgelerine, izlenebilirlik altyapısına ve regülasyonlara uyumlu olmayı zorunlu kılmaktadır. Bu nedenle, geçiş risklerine karşı kırılgan faaliyetler şirketin iş modelinin büyük çoğunluğunu kapsamaktadır.

Fiziksel Riskler Açısından:

Orma A.Ş.'nin doğrudan üretim süreçleri fiziksel risklere daha düşük düzeyde maruz kalsa da, hammadde tedarikinin dayandığı orman kaynaklarının iklim koşullarına duyarlılığı, fiziksel risk kırılganlığı yaratmaktadır. Özellikle, kuraklık ve orman yangını riski taşıyan bölgelerden sağlanan hammaddeler nedeniyle, tedarik zinciri bazında orta düzeyde fiziksel risk kırılganlığı mevcuttur.

İç Karbon Fiyatı Uygulaması

Karar Süreçlerinde Kullanım

Orma A.Ş., mevcut dönemde yatırım kararları ve finansal analizlerinde doğrudan bir iç karbon fiyatı uygulamamaktadır. Ancak, karbon fiyatlandırmasıyla ilgili düzenleyici gelişmeler ve piyasa beklentileri izlenmekte; bu gelişmelerin özellikle enerji verimliliği, tedarik zinciri sürdürülebilirliği ve ihracat operasyonları üzerindeki olası etkileri göz önünde bulundurulmaktadır.

İç karbon fiyatı uygulamasına yönelik senaryo analizi ve değerlendirme çalışmaları ise, şirketin kurumsal izleme ve stratejik planlama süreçleri kapsamında gözlemlenmektedir.

Ücretlendirme İlişkisi

Üst Düzey Yönetici Performans Takibi:

Orma A.Ş., mevcut dönemde yatırım kararları ve finansal analizlerinde doğrudan bir iç karbon fiyatı uygulamamaktadır. Ancak, karbon fiyatlandırmasıyla ilgili düzenleyici gelişmeler ve piyasa beklentileri izlenmekte; bu gelişmelerin özellikle enerji verimliliği, tedarik zinciri sürdürülebilirliği ve ihracat operasyonları üzerindeki olası etkileri göz önünde bulundurulmaktadır.

İç karbon fiyatı uygulamasına yönelik senaryo analizi ve değerlendirme çalışmaları ise, şirketin kurumsal izleme ve stratejik planlama süreçleri kapsamında gözlemlenmektedir.

Ücretlerle Bağlantı Durumu

Mevcut dönemde, üst düzey yöneticilerin ücretlendirme politikası ile iklim göstergeleri arasında doğrudan bir bağ bulunmamaktadır. Ancak bu ilişkinin kurulmasına yönelik kurumsal mekanizma tasarımı ve entegrasyon planı, 2025 sonrası dönem için değerlendirmeye alınacaktır.

TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber – Cilt 3 - Yapı Ürünleri ve Mobilya



Üretimde Enerji Yönetimi

Metrik	Birim	Değer
Tüketilen toplam enerji	Gigajoule (GJ)	530.329,4
Şebeke elektriği yüzdesi	Yüzde (%)	8,36
Yenilenebilir enerji yüzdesi	Yüzde (%)	24,96

Ürün Yaşam Döngüsü Çevresel Etkileri

Metrik	Birim	Değer
Kullanım ömrünün sonuna gelen ancak geri kazanılan malzemenin ağırlığı	Metrik ton (t)	36.480,5
Geri kazanılan malzemelerin geri dönüştürülen kısmının yüzdesi	Ağırlıkça yüzde (%)	100
Ürün yaşam döngüsü etkilerini yönetme ve sürdürülebilir ürünlere olan talebi karşılama çabalarının tanımı	Yok	-

Ahşap Tedarik Zinciri Yönetimi

Metrik	Birim	Değer
Satın alınan ahşap lifi malzemelerin toplam ağırlığı	Metrik ton (t)	343.539,34
üçüncü taraflarca sertifikalandırılan ormanlık alanlardan tedarik edilen satın aldığı toplam ağaç lifi malzemelerinin yüzdesi	Metrekare (m²)	31,54%
ilgili her bir üçüncü taraf orman yönetimi standardına göre sertifikalandırılmış ormanlık alanlardan elde edilen toplam ağaç lifi malzemelerinin standart bazında ayrı yüzdesi	Ağırlıkça yüzde (%)	31,54%
diğer ahşap lifi standartlarına göre sertifikalandırılan yüzde	Ağırlıkça yüzde (%)	1,87%
standart bazında yüzde	Ağırlıkça yüzde (%)	1,87%

Faaliyet Metriği

Metrik	Birim	Değer
Yıllık üretim	Nt: Üretim, birim sayısı, ağırlık ve/veya metrik kare gibi işletme tarafından izlenen tipik birimlerde açıklanır.	Yonga Levha: 391.574 m³, Melamin Kaplı YL : 373.342 m³, Emprenyelenmiş Kağıt : 42.351.039 m²,
Üretim tesislerinin alanı	Metrekare (m²)	31,54

TSRS 2 –
Madde 27–29

TSRS 2 –
Madde 27–29



Sınırlı Güvence Raporu



BDO Türkiye
Tel : +90 212 365 62 00
Fax: +90 212 365 62 01
e-mail: bdo@bdo.com.tr
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Tic.Sicil Numarası : 254683
Mersis Numarası : 0291001084600012
Eski Büyükdere Cad. No: 14 Park Plaza Kat:4
34398 Sarıyer / İstanbul

ORMA ORMAN MAHSÜLLERİ İNTEGRE SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Orma Orman Mahsülleri İntegre Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Orma Orman Mahsülleri İntegre Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Hususlar

Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Rapor Hakkında" kısmında açıklandığı üzere, Şirket TSRS'leri uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, TSRS 2 uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır.

Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Rapor Hakkında" kısmında açıklandığı üzere, Şirket 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Geçici Madde 1 uyarınca karşılaştırmalı bilgileri sunmama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki sürdürülebilirlik raporu Şirket'in TSRS'lere göre hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporu olduğu için karşılaştırmalı bilgiler sunulmamıştır.

Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Rapor Hakkında" kısmında açıklandığı üzere, Şirket 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Geçici Madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki sürdürülebilirlik raporu Şirket'in TSRS'lere göre hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporu olduğu için Kapsam 3 sera gazı emisyonları açıklanmamıştır.

Bu hususlar tarafımızca varılan sonucu etkilememektedir.

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., a Turkish joint stock company, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

Garantisi ile sınırlı bir Birleşik Krallık şirketi olan BDO International Limited'in üyesi ve bir Türk anonim şirketi olan BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi, bağımsız üye kuruluşlardan oluşan BDO ağıının bir parçasını teşkil etmektedir.



Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlâveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki ("Bağımsızlık Standartları Dâhil") ("Etik Kurallar") bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir.



Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

İstanbul,
30 Temmuz 2025

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Member, BDO International Network



Selahattin Uzunoglu, SMMM
Sorumlu Denetçi



**forvis
mazars**



Forvis Mazars danışmanlığıyla hazırlanmıştır.

Bu çalışma, CDNKS Creative'in tasarım katkılarıyla oluşturulmuştur.