

INGRAM MICRO BİLİŞİM SİSTEMLERİ A.Ş.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN
HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU**

01.01.2025 – 30.09.2025

7 Kasım 2025

İÇİNDEKİLER

Bölümler

Sayfa No:

1.	Şirket Bilgileri ve Faaliyet Konusu	3
2.	Vizyon-Misyon	4
3.	Sermaye ve Ortaklık Yapısı	4
4.	Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyeleri	5
5.	Yönetim Kadrosu	5
6.	Kar Dağıtım Politikası	6
7.	Alınan Ödüller ve İmzalanan Distribütörlük Anlaşmaları	7
8.	Yatırımcı Bilgileri	8
9.	Finansal Performans Değerlendirmesi	9-14
10.	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	15-23

ŞİRKET BİLGİLERİ VE FAALİYET KONUSU

Ticari unvan : Ingram Micro Bilişim Sistemleri A.Ş.
Ticaret sicil numarası : 297294
Yapılandırılmış işletme : Supernet Distribution DMCC-Dubai
Merkez adresi : Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad. 2B No:3 K Kapı No:21 Sarıyer -İstanbul
Personel sayısı : 174

1993 yılında kurulan Ingram Micro Bilişim Sistemleri A.Ş.("Ingram") (Eski Ünvanımız Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. 26.05.2023 Tarihinde Ingram Micro Bilişim Sistemleri A.Ş. olarak değiştirilmiştir), Bilişim Teknolojileri ürünlerini ve teknolojideki en son gelişmeleri pazarımızda tanıtan ve sunan bir dağıtım şirkettir.

Ingram, Bilişim Teknolojileri (BT) sektöründe notebook, bilgisayar, sunucu, performans, birleştirme, optimizasyon, veri güvenliği, depolama, sanallaştırma, ağ iletişim, yedekleme, iş sürekliliği, bulut bilişim teknolojileri, tümleşik iletişim, IP PBX, video konferans, ağ güvenliği ve altyapı ürünleri, yazıcılar, el terminalleri, yazılım ve bilgisayar üreticilerinin üretim aşamasında kullandıkları ürün ve parçaların katma değerli dağıtıcılığını yapmaktadır.

Ingram dağıtıcılığını yapmakta olduğu ürün ve çözümleri birbirlerinden farklılaşmış ve Bilgi Teknolojileri alanında faaliyet gösteren şirketlerden oluşan satış kanalları üzerinden son kullanıcılara ulaştırmaktadır.

Ingram, distribütörlük anlaşmaları çerçevesinde Cisco, Dell, Microsoft, EMC, Fortinet, Aruba, HP Enterprise, Lenovo, Vmware, Polycom, Riverbed, Symantec, Veeam, Zebra, Honeywell, Commscope, HCS, Jabra, Kaspersky, Axis, Pure Storage, RSA ve Palo Alto markalarının Türkiye distribütörüdür. Ingram, 174 deneyimli çalışanı ile gelişen çözüm ve teknolojileri yakından takip etmekte ve sektörümüze sunmaktadır. Müşteri ve ürün odaklı iş süreçleri, yeni teknolojilere hakimiyetinin sağladığı güvenilirliği ve bilgi birikimi, Ingram'ı pazarda farklılaştıran faktörler arasındadır.

Ingram, Bilişim Teknolojilerini dünya ile eşzamanlı Türkiye pazarına başarıyla sunarak büyümekte ve yaygınlaşmaktadır. Uzmanlık alanlarını da sürekli genişleterek, üreticiler, iş ortakları ve son kullanıcıların tercih ettiği distribütör olma hedefini gerçekleştirmek için yatırımlarını sürdürmektedir. Tüm operasyonunu ve iş süreçlerini Kurumsal Kaynak Planlama yazılımı olan SAP üzerinden yürüten Ingram, her geçen gün bu süreçleri daha da geliştirip dünya standartlarında yenilemektedir. Sahip olduğu yüksek teknoloji iletişim alt yapısı ve uzman kadrosu ile Türkiye bilişim sektöründe lider konumdadır.

VİZYON - MİSYON

Ingram, Bilişim Teknolojileri alanında teknolojiyi yakından takip eden ve katma değer katan bir dağıtım şirkettir. Faaliyetlerini deneyimli ve uzman kadrosu, gelişmiş alt yapısı ile uluslararası standartlarda, T.C. kanun, mevzuat, yönetmelik ve iş etik kurallarına uygun olarak sürdürmeyi değişmez ilke edinmiştir.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla sermayemizi temsil eden ortaklarımız, payları ve sermayedeki oranları aşağıdaki gibidir (TL):

Ortak Adı	Tutar	%
Aptec Holdings Limited	21.980.145	91,58
Halka açık	2.019.855	8,42
Toplam	24.000.000	100,00

Şirket'in hisseleri A ve B olmak üzere iki gruba ayrılmıştır. Şirket ana sözleşmesindeki 8. madde gereği yönetim kurulunun 5 veya 6 üyeden oluşması durumunda en az 4 üye, 7 üyeden oluşması durumunda en az 5 üye A grubu hisse sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilmektedir.

30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla A grubu payların toplam tutarı 1.268.261 TL olup hissedarlara göre dağılımı ekte sunulmuştur:

A grubu paylar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Aptec Holdings Limited	1.268.261	1.268.261

Şirket'in %100 sahibi olduğu gayrifaal durumdaki Tasfiye Halinde Ingram Micro Bilgisayar ve Ticaret Limited Şirketi'ne ilişkin tasfiye süreci sonuçlandırılmış olup, Tasfiye Halinde Ingram Micro Bilgisayar ve Ticaret Limited Şirketi'nin terkin işleminin tescili 04/08/2025 tarihinde yapılmış ve 04/08/2025 tarihli ve 11385 sayılı Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

YÖNETİM KURULU VE DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ

Yönetim Kurulu Üyelerimiz;

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ferenc Zoltán Lázár	Yönetim Kurulu Başkanı	1 Yıl
Mustafa Sulhi Güven	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür	1 Yıl
Kris Emile P. Mees	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl
Desislava Stankova	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl
Turhan Mergen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl
Yasemin Yücel Karasu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl

Adı Soyadı	Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Ferenc Zoltán Lázár	CEE Bölge Başkanı
Mustafa Sulhi Güven	Yoktur
Kris Emile P. Mees	Ingram Micro Orta Doğu, Türkiye ve Afrika Finans Direktörlüğü
Desislava Stankova	Orta Doğu, Türkiye ve Afrika Hukuk Yöneticisi
Turhan Mergen	Avukat Ortaklığı
Yasemin Yücel Karasu	Akademisyen-Danışman

Denetim Komitesi Üyelerimiz;

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Turhan Mergen	Başkan	1 Yıl
Yasemin Yücel Karasu	Başkan Yardımcısı	1 Yıl

YÖNETİM KADROSU

Mustafa Sulhi Güven, Genel Müdür: Mustafa Sulhi Güven kurucu ortağı olduğu Ingram'ın Genel Müdürlük görevini sürdürmektedir. Mustafa Sulhi Güven İTÜ'den Yüksek Elektronik Mühendisi olarak mezun olmuştur.

Tony McMurray, Finans Direktörü: Kariyerine 1990 yılında Londra merkezindeki denetim firması Wilson Wright & Co'da başladı, ardından İngiltere'deki otel zinciri Forte'de Yönetim Muhasebecisi olarak çalışarak özel sektöre geçiş yaptı. Tony, 1995 yılında Ingram Micro'ya katıldı ve o tarihten bu yana finans içinde ve dışında giderek artan sorumluluklarla çeşitli görevler üstlendi. Kariyer yolculuğu; Avrupa Finansal Kontrolörlüğü, İngiltere Finans Direktörlüğü ve Bulgaristan'ın Sofya şehrinde bulunan Ingram Micro GBS Genel Müdürlüğü gibi pozisyonları içeriyor. Tony, Brunel Üniversitesi'nden Müzik ve Spor Bilimleri alanında lisans derecesine sahip.

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Yönetim Kurulumuz, 29 Mayıs 2025 tarihinde yaptığı toplantıda, Ortaklar Genel Kuruluna sunulmak üzere Kar Dağıtım Politikasının aşağıdaki şekilde olmasına oybirliği ile karar vermiştir.

- Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi, şirket pay sahiplerinin beklentileri ile şirketin mevcut ekonomik koşullar içinde sağlıklı büyümesi ve finansal verimliliği arasındaki hassas dengeler ile karlılık durumuna uygun bir kar dağıtım politikası şeklinde hazırlanmaktadır.
- Şirket Sermayesi içinde kardan pay alma konusunda imtiyazlı pay bulunmamaktadır.
- Şirket Ana Sözleşmesinin 14 no'lu Kar Dağıtım maddesinde, Genel Kurul Kararı ile Yönetim Kurulu Üyeleri ile çalışanlara, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara kar payı verilebilir hükmü ile SPK düzenlemelerine uygun olarak kar payı avansı dağıtılabilir hükümleri yer almaktadır.
- Kar Payı ödemelerinin yasal süreler içerisinde en kısa sürede yapılmasına özen gösterilecektir.
- Bu şekilde tespit edilen kar dağıtım politikamız şirket hedefleri ve fonlara göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Yönetim Kurulumuz aynı tarihli toplantılarda Genel Kurula teklif edilmek üzere;

-Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1 sayılı Tebliğ) hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre; 212.509.364 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" olduğu tespit edilmiştir. Buna göre, Yönetim Kurulunun önerisi doğrultusunda 2024 faaliyet yılına ilişkin net dağıtılabilir dönem karının yurt dışı kurlar ve piyasadaki dalgalanmalar nedeniyle dağıtılmaması Şirket bünyesinde bırakılması, kanun ve ana sözleşme gereği ayrılması gereken yasal kesintiler, vergi ve fonlar ayrıldıktan sonra bakiye karın Olağanüstü Yedekler hesabında muhafaza edilmesine katılanların, %99,99999500 kabul ve %0,000000500 ret oyuna karşılık oy çokluğu ile karar verildi.

Şirketimizin son beş yıl içerisinde dağıtmış olduğu kar payı bilgileri aşağıda yer almaktadır:

(TL)	Nakit Temettü	Bedelsiz Hisse	Bedelsiz Hisse %	Sermaye	Özkaynaklar (*)
2021	-	-	-	24.000.000	642.307.139
2022	-	-	-	24.000.000	978.596.296
2023	128.189.430	-	-	24.000.000	1.342.009.490
2024	-	-	-	24.000.000	1.832.274.259
2025	-	-	-	24.000.000	2.075.519.668 (**)

(*) Yıl sonu değerlerini göstermektedir.

(**) 30.09.2025 değerini göstermektedir.

ALINAN ÖDÜLLER VE İMZALANAN DİSTRİBÜTÖRLÜK ANLAŞMALARI

Alınan Ödüller

Alınan Ödül : "HPE" Tarafından verilen ödül

Tarih : 18 Şubat 2025

Şirketimiz, 2024 yılında göstermiş olduğu performansından dolayı HPE Partner Kick Off 2025 etkinliğinde, En Yüksek Ciro ve En Yaygın Bayi Ağı ödülleri ile "HPE Yılın Distribütörü" ve "HPE Aruba Networking Yılın Distribütörü" ödülleri kazanmıştır.

Alınan Ödül : " Palo Alto Networks" Tarafından Verilen Ödül

Tarih : 21 Şubat 2025

Şirketimiz, 2024 yılında Palo Alto Networks kanalında göstermiş olduğu performansı ile İstanbul'da düzenlenen "Palo Alto Networks Türkiye & CIS Partner Xchange 2025 etkinliğinde, FY24 En Yüksek Ciro Yapan Distribütör" ödülünü kazanmıştır.

Alınan Ödül : " Honeywell " Tarafından Verilen Ödül

Tarih : 5 Mayıs 2025

Şirketimiz, 2024 yılında Honeywell kanalında göstermiş olduğu başarılı performansı ile, 29 Nisan – 1 Mayıs tarihleri arasında Bali'de gerçekleşen "Elevate 2025 – Partner Sales & Kick Off" etkinliğinde, Türkiye ve Orta Asya bölgesinde "Yılın Distribütörü" ödülünü kazanmıştır.

Alınan Ödül : "Dell Technologies" Tarafından Verilen Ödül

Tarih : 7 Mayıs 2025

Şirketimiz, 2024 yılında Dell Technologies kanalında göstermiş olduğu performansı ile Dell Technologies İş Ortakları Ödül Gecesinde, "Yılın Distribütörü" ödülünü kazanmıştır.

Alınan Ödül : "Fortinet" Tarafından Verilen Ödül

Tarih : 30 Mayıs 2025

Şirketimiz, 2024 yılında Fortinet kanalında göstermiş olduğu performansı ile Fortinet Partner SYNC 2025 etkinliğinde, "Yılın Distribütörü" ödülünü kazanmıştır.

Alınan Ödül : "Datalogic" Tarafından Verilen Ödül

Tarih : 20 Ekim 2025

Şirketimiz, 2025 yılında Datalogic kanalında göstermiş olduğu performansı ile Datalogic Partner Meeting 2025 etkinliğinde, "Yılın Distribütörü" ödülünü kazanmıştır.

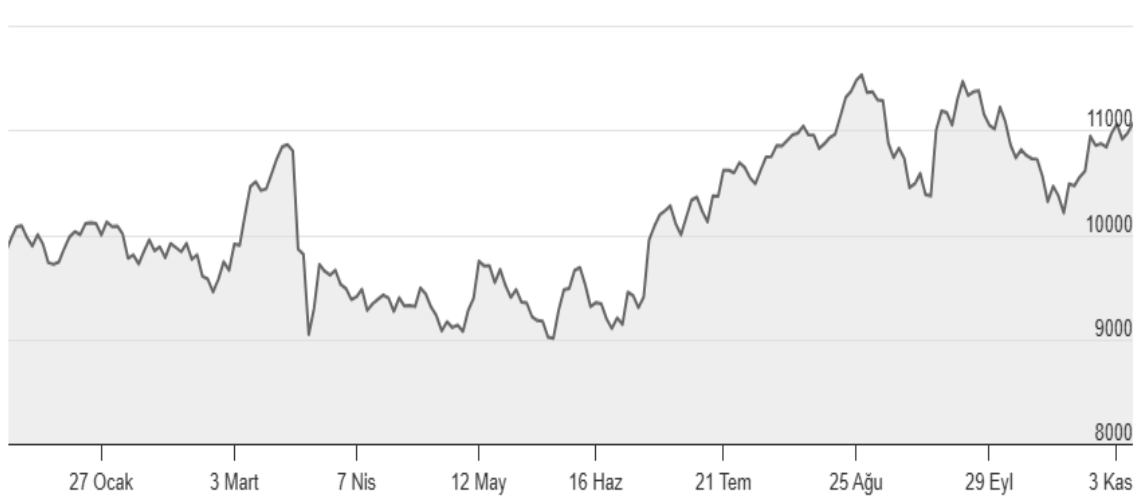
YATIRIMCI BİLGİLERİ

Kuruluş	: 16.03.1993
Hisse sayısı	: 2.400.000.000 (Payın nominal değeri 1 Kuruş'tur)
Halka açılma tarihi	: 02.06.2006
Halka açıklık oranı	: %8,42
Yapılandırılmış işletme	: Supernet Distribution DMCC
İştirak	: Ingram Micro Bilgisayar ve Ticaret Limited Şirketi

2025 Yılı Hisse Performansı

Hisse		31.12.2024	30.09.2025	Değişim %	En Düşük*	En Yüksek*
INGRM	↑	438,00	449,00	2,51%	332,25	595,50
BİST 100	↑	9.830,56	11.012,12	12,02%	8.984,54	11.529,81
USD	↑	35,2233	41,4984	17,82%	35,2525	41,4984
EURO	↑	36,7429	48,6479	32,40%	36,1555	48,7706

*Seçilen tarihler arasındaki en düşük/yüksek değer.



Bağımsız Denetçi:

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Eski Büyükdere Cad. Orjin Plaza, Maslak No:27 Kat :1-5 34398 Sarıyer-İstanbul

İletişim:

Ingram Micro Bilişim Sistemleri A.Ş.
Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad. 2B No:3 K Kapı No:21 Sarıyer -İstanbul
Tel: 0 212 467 38 00 Faks: 0 212 493 00 82

FINANSAL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ

2025 Yılına İlişkin Gelişmeler

- Şirketin bu yıl gerçekleşen net satışları bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %33,88 artışla 17 milyar 778 milyon 123 bin TL olmuştur.
- Brüt kar, geçen yıla göre %17,49 oranında artış göstererek 1 milar 027 milyon 566 bin TL olmuştur.
- Faaliyet karı geçen yıla göre (%30,20) azalışla 270 milyon 541 bin TL olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK (Faiz, amortisman, vergi öncesi kar) ise geçen yıla göre (%25,38) azalışla 323 milyon 506 bin TL olarak gerçekleşmiştir.
- 2024 Eylül sonunda 156 milyon 276 bin TL olan net kar rakamı, bu yılın aynı döneminde (%146,58) azalışla 72 milyon 794 bin TL net zarar olarak gerçekleşmiştir.

Finansal Detaylar

Borç Yapısı

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 3 milyar 136 milyon 477 bin TL olan konsolide toplam finansal borç rakamı, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 4 milyar 670 milyon 093 bin TL'dir. Toplam borcun %44,9'unun vadesi 2025, %19,1'inin vadesi 2026, %22,6'sının vadesi 2027 ve %13,4'ünün vadesi 2028'dir.

30 Eylül 2025 itibarıyla mevcut borcun vade yapısı şu şekildedir:

Vade Tarihi	2025	2026	2027	2028
Borç Yüzdesi	%44,9	%19,1	%22,6	%13,4

FİNANSAL GÖSTERGELER

A. Bilanço ve Gelir Tablosu Ana Kalemleri

GELİR TABLOSU	30 Eylül 2025	Değişim	30 Eylül 2024
Net Satışlar	17.778.122.839	33,88%	13.279.214.007
Brüt Kar	1.027.565.956	17,49%	874.611.201
Faaliyet Karı	270.541.300	(30,20%)	387.588.523
Net Dönem Karı/(Zararı)	(72.794.011)	(146,58%)	156.275.684

BİLANÇO	30 Eylül 2025	Değişim	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar	10.934.948.189	(2,69%)	11.236.860.637
Duran Varlıklar	348.978.133	0,44%	347.443.484
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.337.405.991	(13,83%)	8.515.341.683
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.871.000.664	51,29%	1.236.688.179
Özsermaye	2.075.519.667	13,28%	1.832.274.259

B. Başlıca Finansal Göstergeler

KARLILIK ORANLARI	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024
Brüt Kar Marjı (Brüt Kar/Hasılat)	5,78%	6,59%
Faaliyet Karı Marjı (Esas Faaliyet Karı/Hasılat)	1,52%	2,92%
Net Kar Marjı (Dönem Karı/Hasılat)	(0,41%)	1,18%
Özsermaye Karlılığı (Dönem Karı/Özkaynaklar)	(7,01%)	11,37%

FAALİYET ORANLARI	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Alacakların Ortalama Tahsil Süresi (gün)	138,72	137,96
Stokların Ortalama Dönüş Süresi (gün)	19,25	18,18
Borçların Ortalama Ödeme Süresi (gün)	75,59	71,84

MALİ ORANLAR	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Finansal Kaldıraç (Yabancı Kaynaklar / Aktif Toplam)	81,61%	84,18%
Özsermaye / Yabancı Kaynaklar	22,54%	18,79%
Kısa Vadeli Yabancı Kaynak / Toplam Kaynak	65,03%	73,51%

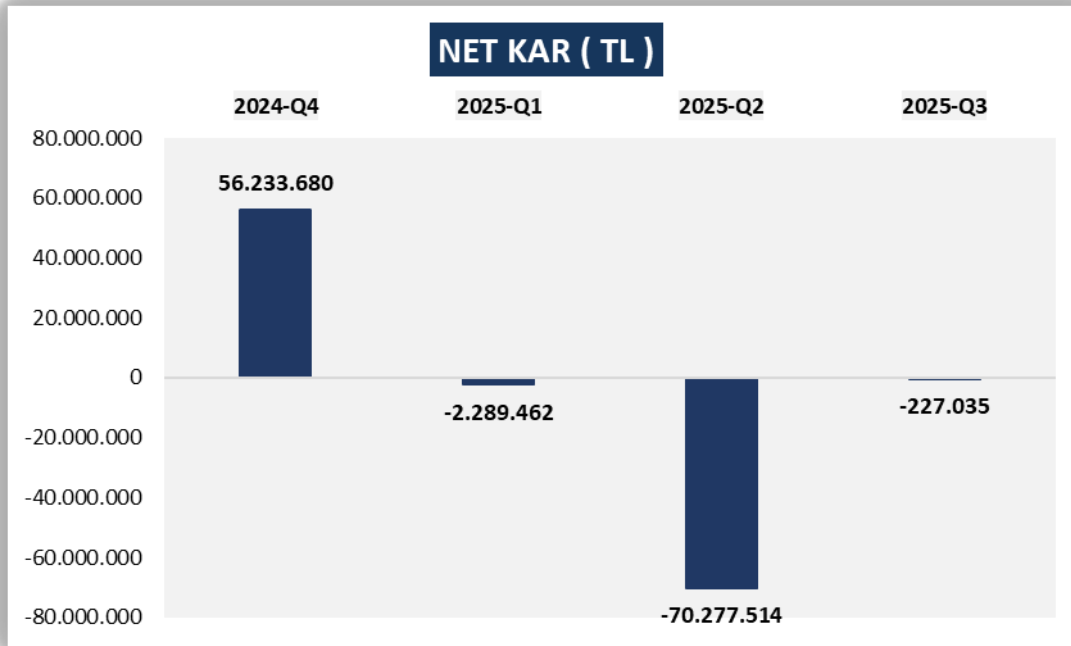
C. Bilanço Analizi

Karşılaştırmalı Bilançolar Dikey ve Yatay Analizi

VARLIKLAR	30 Eylül 2025	%	31 Aralık 2024	%	Değişim
Dönen Varlıklar	10.934.948.189	96,91%	11.236.860.637	97,00%	(2,69%)
Nakit ve Nakit Benzerleri	417.258.736	3,70%	545.039.706	4,70%	(23,44%)
Ticari Alacaklar					
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	2.199.415	0,02%	8.162.962	0,07%	(73,06%)
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8.630.182.910	76,48%	9.627.432.573	83,11%	(10,36%)
Diğer Alacaklar					
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.328.245	0,01%	2.393.397	0,02%	(44,50%)
Stoklar	1.378.707.958	12,22%	1.010.003.890	8,72%	36,51%
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	21.859.907	0,19%	17.559.175	0,15%	24,49%
Türev araçlar	-		-		
Diğer Dönen Varlıklar	483.411.018	4,28%	26.268.934	0,23%	1740,24%
Duran Varlıklar	348.978.133	3,09%	347.443.484	3,00%	0,44%
Maddi Duran Varlıklar	73.719.830	0,65%	73.045.972	0,63%	0,92%
Kullanım Hakkı Varlıkları	184.735.854	1,64%	171.104.781	1,48%	7,97%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar					
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	49.072.586	0,43%	45.626.391	0,39%	7,55%
Ertelenmiş vergi varlığı	41.449.864	0,37%	57.666.340	0,50%	(28,12%)
Toplam Varlıklar	11.283.926.323	100,00%	11.584.304.121	100,00%	(2,59%)
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.337.405.991	65,03%	8.515.341.683	73,51%	(13,83%)
Kısa Vadeli Borçlanmalar	990.952.537	8,78%	545.040.403	4,70%	81,81%
Kiralama işlemlerinden borçlar	42.038.983	0,37%	36.502.904	0,32%	15,17%
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	1.998.605.561	17,71%	1.519.890.532	13,12%	31,50%
Ticari Borçlar					
- İlişkili Taraflardan Ticari Borçlar	132.389.802	1,17%	40.630.394	0,35%	225,84%
- İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar	3.936.469.895	34,89%	5.269.726.681	45,49%	(25,30%)
Ertelenmiş Gelirler	133.798.978	1,19%	839.214.582	7,24%	(84,06%)
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-		-	0,00%	
Kısa Vadeli Karşılıklar					
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	45.962.447	0,41%	37.012.448	0,32%	24,18%
Türev Araçlar	444.696	0,00%	536.645	0,00%	(17,13%)
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	56.743.092	0,50%	226.787.094	1,96%	(74,98%)
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.871.000.664	16,58%	1.236.688.179	10,68%	51,29%
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.680.533.961	14,89%	1.071.545.631	9,25%	56,83%
Kiralama işlemlerinden borçlar	179.085.984	1,59%	155.767.865	1,34%	14,97%
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	11.380.719	0,10%	9.374.683	0,08%	21,40%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.988.497.619	17,62%	1.761.814.723	15,21%	12,87%
Ödenmiş Sermaye	24.000.000	0,21%	24.000.000	0,21%	0,00%
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	-		(31.517.998)	(0,27%)	
Kıdem Tazminatı Karşılığı Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	(9.024)	0,00%	(9.024)	0,00%	0,00%
Yabancı Para Çevrim Farkları	1.920.520.242	17,02%	1.609.641.894	13,90%	19,31%
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	6.343.684	0,06%	6.609.528	0,06%	(4,02%)
Geçmiş Yıllar Karları	121.838.169	1,08%	(27.628.354)	(0,24%)	(540,99%)
Net Dönem Karı/Zararı	(84.195.452)	(0,75%)	180.718.677	1,56%	(146,59%)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	87.022.049	0,77%	70.459.536	0,61%	23,51%
Özkaynaklar	2.075.519.668	18,39%	1.832.274.259	15,82%	13,28%
Toplam Kaynaklar	11.283.926.323	100,00%	11.584.304.121	100,00%	(2,59%)

D. Gelir Tablosu Analizi

GELİR TABLOSU	1 Ocak 2025 30 Eylül 2025	%	1 Ocak 2024 30 Eylül 2024	%	Değişim
Hasılat	17.778.122.839	100,00%	13.279.214.007	100,00%	33,88%
Satışların Maliyeti (-)	(16.750.556.883)	(94,22%)	(12.404.602.806)	(93,41%)	35,04%
Brüt Kar	1.027.565.956	5,78%	874.611.201	6,59%	17,49%
Pazarlama Giderleri (-)	(312.645.702)	(1,76%)	(218.422.744)	(1,64%)	43,14%
Genel Yönetim Giderleri (-)	(384.188.811)	(2,16%)	(251.266.010)	(1,89%)	52,90%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	149.228.674	0,84%	94.447.990	0,71%	58,00%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(209.418.817)	(1,18%)	(111.781.914)	(0,84%)	87,35%
Esas Faaliyet Karı	270.541.300	1,52%	387.588.523	2,92%	(30,20%)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	49.103.690	0,28%	-	0,00%	
Finansman Giderleri Öncesi Faaliyet Karı	319.644.990	1,80%	387.588.523	2,92%	(17,53%)
Finansman Gelirleri	32.422.322	0,18%	11.890.673	0,09%	172,67%
Finansman Giderleri (-)	(388.073.736)	(2,18%)	(246.390.959)	(1,86%)	57,50%
Vergi Öncesi Kar	(36.006.424)	(0,20%)	153.088.237	1,15%	(123,52%)
Dönem Vergi Gideri	(12.198.061)	(0,07%)	(8.145.891)	(0,06%)	49,74%
Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	(24.589.526)	(0,14%)	11.333.338	0,09%	(316,97%)
Dönem Karı	(72.794.011)	(0,41%)	156.275.684	1,18%	(146,58%)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	11.401.441	0,06%	31.167.615	0,23%	(63,42%)
Ana Ortaklık Payları	(84.195.452)	(0,47%)	125.108.069	0,94%	(167,30%)
Hisse Başına Kar	(0,03020)		0,04560		



E. USD Bilanço Dikey ve Yatay Analizi

VARLIKLAR	30 Eylül 2025	%	31 Aralık 2024	%	Değişim
Dönen Varlıklar	263.502.886	96,91%	319.017.829	97,00%	(17,40%)
Nakit ve Nakit Benzerleri	10.054.815	3,70%	15.473.840	4,70%	(35,02%)
Ticari Alacaklar					
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	53.000	0,02%	231.749	0,07%	(77,13%)
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	207.964.233	76,48%	273.325.684	83,11%	(23,91%)
Diğer Alacaklar					
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	32.007	0,01%	67.949	0,02%	(52,90%)
Stoklar	33.223.159	12,22%	28.674.312	8,72%	15,86%
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	526.765	0,19%	498.510	0,15%	5,67%
Türev araçlar	0	0,00%	0	0,00%	
Diğer Dönen Varlıklar	11.648.907	4,28%	745.785	0,23%	1461,97%
Duran Varlıklar	8.409.439	3,09%	9.864.025	3,00%	(14,75%)
Maddi Duran Varlıklar	1.776.450	0,65%	2.073.797	0,63%	(14,34%)
Kullanım Hakkı Varlıkları	4.451.638	1,64%	4.857.716	1,48%	(8,36%)
Maddi Olmayan Duran Varlıklar					
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.182.521	0,43%	1.295.347	0,39%	(8,71%)
Ertelenmiş vergi varlığı	998.830	0,37%	1.637.165	0,50%	(38,99%)
Toplam Varlıklar	271.912.325	100,00%	328.881.854	100,00%	(17,32%)
Kısa Vadeli Yükümlülükler	176.811.782	65,03%	241.753.092	73,51%	(26,86%)
Kısa Vadeli Borçlanmalar	72.040.322	26,49%	58.624.006	17,83%	22,89%
Kiralama işlemlerinden borçlar	1.013.027	0,37%	1.036.328	0,32%	(2,25%)
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	0	0,00%	0	0,00%	
Ticari Borçlar					
- İlişkili Taraflardan Ticari Borçlar	3.190.239	1,17%	1.153.509	0,35%	176,57%
- İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar	98.082.550	36,07%	173.434.666	52,73%	(43,45%)
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	0	0,00%	0	0,00%	
Kısa Vadeli Karşılıklar					
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	1.107.572	0,41%	1.050.794	0,32%	5,40%
Türev	10.716	0,00%	15.236		(29,67%)
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.367.356	0,50%	6.438.553	1,96%	(78,76%)
Uzun Vadeli Yükümlülükler	45.086.092	16,58%	35.109.946	10,68%	28,41%
Uzun Vadeli Borçlanmalar	40.496.356	14,89%	30.421.500	9,25%	33,12%
Kiralama işlemlerinden borçlar	4.315.491	1,59%	4.422.296	1,34%	(2,42%)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	274.245	0,10%	266.150	0,08%	3,04%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	46.142.819	16,97%	48.546.296	14,76%	(4,95%)
Ödenmiş Sermaye	18.777.997	6,91%	18.777.997	5,71%	0,00%
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	0	0,00%	(1.732.406)	(0,53%)	(100,00%)
Aktüeryal Kayıp/Kazanç Fonundaki Değişim	(3.927)	0,00%	(3.927)	0,00%	0,00%
Geçmiş Yıllar Karları	29.772.225	10,95%	26.088.779	7,93%	14,12%
Net Dönem Karı	(2.403.476)	(0,88%)	5.415.853	1,65%	(144,38%)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	3.871.632	1,42%	3.472.520	1,06%	11,49%
Özkaynaklar	50.014.451	18,39%	52.018.816	15,82%	(3,85%)
Toplam Kaynaklar	271.912.325	100,00%	328.881.854	100,00%	(17,32%)

F. USD Gelir Tablosu Dikey ve Yatay Analizi

GELİR TABLOSU	1 Ocak 2025 30 Eylül 2025	%	1 Ocak 2024 30 Eylül 2024	%	Değişim
Hasılat	460.690.677	100,00%	412.083.634	100,00%	11,80%
Satışların Maliyeti (-)	(433.993.328)	(94,20%)	(385.072.645)	(93,45%)	12,70%
Brüt Kar	26.697.349	5,80%	27.010.989	6,55%	(1,16%)
Pazarlama Giderleri (-)	(8.142.086)	(1,77%)	(6.757.770)	(1,64%)	20,48%
Genel Yönetim Giderleri (-)	(9.821.324)	(2,13%)	(7.768.383)	(1,89%)	26,43%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	3.889.142	0,84%	2.925.454	0,71%	32,94%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(4.440.348)	(0,96%)	(3.469.071)	(0,84%)	28,00%
Esas Faaliyet Karı	8.182.733	1,78%	11.941.219	2,90%	(31,47%)
Finansman Gelirleri	863.328	0,19%	2.203.913	0,53%	(60,83%)
Finansman Giderleri (-)	(10.073.202)	(2,19%)	(9.437.440)	(2,29%)	6,74%
Vergi Öncesi Kar	(1.027.141)	(0,22%)	4.707.692	1,14%	(121,82%)
Dönem Vergi Gideri	(338.888)	(0,07%)	(238.953)	(0,06%)	41,82%
Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	(638.334)	(0,14%)	351.827	0,09%	(281,43%)
Dönem Karı	(2.004.363)	(0,44%)	4.820.566	1,17%	(141,58%)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	399.112	0,09%	990.988	0,24%	(59,73%)
Ana Ortaklık Payları	(2.403.475)	(0,52%)	3.829.578	0,93%	(162,76%)

Finansal tablolara ve dipnotlara aşağıdaki adresten ulaşabilirsiniz:

<https://www.armada.com.tr/raporlar.aspx?m=3>

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

1. Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı

Şirketimiz, SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği” kapsamında uyulması zorunlu olan yükümlülüklerle uyum için gerekli çalışmaları yapmıştır. Bu doğrultuda, Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde yer alan prensiplerden uygulanması zorunlu olanlara uyum sağlanmıştır. Uygulanması zorunlu olmayan prensiplerin uygulanması için gerekli özen ve dikkat gösterilmekte olup, uyum sağlanamayan konularda ise gerekçeleri, var ise çıkar çatışmaları raporun ilgili bölümlerinde açıklanmaktadır. Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum konusunda, eksikliklerin giderilmesi ve uyum seviyesinin artırılması hususunda gelişen koşullara bağlı olarak çalışmalarına devam etmektedir. Şirketimiz ilişkide olduğu pay sahipleri, çalışanları ve tüm ilgili olduğu kurum ve kuruluşlar ile olan ilişkilerini bu prensipler çerçevesinde yürütmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10.01.2019 Tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri’nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)” ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren “Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)” 10.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda açıklanmıştır. Söz Konusu bildirimlere <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bildirimleri/4028e4a241462fd80141556f6a9308a2> internet bağlantısından erişilebilir.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizde, pay sahipleri ile ilişkiler, Genel Müdür Mustafa Güven’e bağlı olarak çalışan “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” tarafından yürütülmektedir.

Yatırımcı ilişkileri bölümünün iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Fatma Betül Türkarıslan
Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi
Tel: +90 212 467 38 00
Faks: +90 212 493 47 27
E-posta: raporlama.tr@ingrammicro.com
Lisans Belge No:908264

Erhan Altıntaş
Yatırımcı İlişkileri Bölümü Üyesi
Tel: +90 212 467 38 00
Faks: +90 212 493 47 27
E-posta: raporlama.tr@ingrammicro.com

2025 yılı Ocak-Eylül dönemi içinde yatırımcılardan gelen bilgi talepleri telefon ya da elektronik posta yolu ile yanıtlanmıştır. Bunun yanı sıra, Şirketimizin web sitesinde borsa duyurularının tümü ile halka açıklanan finansal raporlar ve diğer kurumsal bilgiler yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimize ulaşan sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, gerek telefon gerekse elektronik posta yolu ile yanıtlanmaktadır. Yıl içerisinde pay sahiplerini ilgilendirecek her türlü bilgi Kamu Aydınlatma Platformu aracılığı ile yapılan özel durum açıklamaları ile duyurulmuş ve www.armada.com.tr adresinde yayınlanmıştır. Web sitemizde ayrıca Şirket bilgileri, finansal tablolar, özel durum açıklamaları da yer almaktadır.

Ana sözleşmede özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak ayrıca düzenlenmemiştir. Faaliyet döneminde yatırımcılar tarafından Şirketimize iletilen özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

4. Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin, 29 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı, Şirket'in genel merkezinde, toplam 2.400.000.000 adet hissenin 2.198.014.452 (%91,58) adetinin temsili ile toplanmıştır. Toplantılara pay sahipleri ve Genel Kurula bilgi verilmesi ve genel kurulun ilgili kanun ve mevzuata uygun bir şekilde yönetilmesi için hazır bulunması uygun görülen şirket personeli dışında katılım olmamıştır.

Genel Kurul esnasında pay sahipleri soru sorma hakkını kullanmamışlardır ve gündem maddeleri haricinde bir öneri verilmemiştir. Dönem içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmiştir.

5. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimiz sermayesi içinde herhangi bir sermayeyi temsil eden hisse senedi bulunmamaktadır. Bununla birlikte paylar (A) ve (B) grubuna ayrılmıştır. (A) grubu paylar nama, (B) grubu paylar hamiline yazılıdır. (A) grubu payların Yönetim Kurulu seçiminde imtiyaz hakkı vardır. Söz konusu imtiyaza göre; yönetim kurulunun 5 veya 6 üyeden oluşması durumunda en az 4 üye, 7 üyeden oluşması durumunda en az 5 üye A grubu hisse sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilmektedir.

6. Kar Payı Hakkı

Pay sahiplerinin kara katılım konusunda herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Şirket pay sahipleri, genel kurulda kar dağıtım kararı verildiğinde, hisse oranına göre kardan pay almaktadır.

Şirket hedefleri ve fonlara göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilen kar dağıtım politikası Genel Kurul'un onayına sunulmakta olup faaliyet raporunda ve internet sitesinde yer almaktadır.

Kar dağıtımı; TTK ve SPK'nın düzenlemeleri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Şirket ana sözleşmesinin "Karın tespiti ve dağıtımını" düzenleyen 14. maddesinde kar dağıtımının, TTK ve Sermaye Piyasası Kurumu düzenlemeleri doğrultusunda gerçekleştirileceği ifade edilmiştir.

Dağıtılmasına karar verilen karın, dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır ve yasal süreler içinde gerçekleştirilir.

Kar dağıtımına ilişkin detay bilgiler "kar dağıtım politikası" bölümünde yer almaktadır.

7. Payların Devri

Payların devrine ilişkin ana sözleşme maddesi aşağıdaki gibidir:

“(A) grubu nama yazılı payların devredilebilmesi için, öncelikle devredilmek istenen payların mevcut diğer (A) grubu pay sahiplerine satın alınması için teklif edilmesi zorunludur. Teklif konusu payların devir bedelinin belirlenmesinde; Şirket’in Borsa İstanbul’da işlem gören paylarının, teklif tarihinden bir gün önceki borsa kapanış fiyatı dikkate alınır. Teklifin noter kanalıyla (A) grubu nama yazılı pay sahiplerinin tamamına resmi olarak iletilmesi esastır. Teklifi alan (A) grubu pay sahiplerinden herhangi biri teklif tarihinden itibaren otuz gün içerisinde söz konusu payları işbu maddede belirlenen bedel üzerinden satın almayı kabul etmezse, (A) grubu nama yazılı paylar üçüncü kişilere satılabilir. Teklif edilen paylar aynı anda birden fazla (A) grubu pay sahibi tarafından satın alınmak istenirse, söz konusu paylar bu pay sahiplerine eşit adetlerde paylaştırılmak suretiyle satılır.

(B) grubu hamiline yazılı paylar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak serbestçe devredilebilir.”

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz, SPK düzenlemelerinin öngördüğü şekil ve sürelerde kamuyu aydınlatmak için yapılan özel durum açıklamaları ile, Şirket faaliyet sonuçlarını gösteren dönemsel mali tablolar ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporlarının yayınlanması için gerekli önem ve hassasiyeti göstermektedir.

Şirketimiz bu politika doğrultusunda, gerektiği durumlarda kamuoyuna bir önceki senenin değerlendirmesi ile gelecek yıllara yönelik hedef ve projeksiyonlar hakkında bilgiler vermektedir. Bilgilendirme politikasının bir gereği olarak yapılan basın açıklamaları, Şirketimiz Genel Müdürlüğünce yürütülmektedir. Şirketimiz bu doğrultuda, internet sitemizde de yayınlanan bir “Bilgilendirme Politikası” oluşturmuştur.

Şirketimiz, kamuya yapılacak açıklamaların şeffaf, doğru, kolayca anlaşılabilir, tarafsız, zamanında ve tutarlı olmasını ilke edinmiş ve bunları yürürlükteki yönetmeliklerde açıklandığı koşullarda yapmaktadır.

Bilgilendirme politikasının yürütülmesinden sorumlu kişiler aşağıdadır:

Adı Soyadı	Ünvanı
Mustafa Sulhi Güven	Genel Müdür
Tony MCMURRAY	Mali İşler Direktörü
Fatma Betül Türkarslan	Finansal Raporlama ve İç Denetim Müdürü / Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Şirketimiz Ocak-Eylül 2025 dönemi içinde 19 özel durum açıklaması yapmıştır. Şirketimiz yurtdışı borsalara kote olmadığından SPK ve BİST dışında özel durum açıklama yapma zorunluluğu yoktur. Özel durum açıklamaları, SPK düzenlemelerine uygun süreler içinde yapıldığından SPK tarafından herhangi bir yaptırım uygulanmamıştır.

Şirketimiz SPK mevzuatı çerçevesinde 2025 yılı içerisinde içeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesini ayrıca kamuya duyurmamıştır. Ancak Şirketimiz internet sitesinde “www.armada.com.tr” üst düzey yöneticileri ile kamuya iletişim kuracak personel bilgilerini yayınlamıştır.

İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişiler Aşağıdadır:

Adı Soyadı	Ünvanı
Ferenc Zoltan Lazar	Yönetim Kurulu Başkanı
Mustafa Sulhi Güven	Genel Müdür /Yönetim Kurulu Üyesi
Kris Emile P. Mees	Yönetim Kurulu Üyesi
Desislava Stankova	Yönetim Kurulu Üyesi
Turhan Mergen	Yönetim Kurulu Üyesi
Yasemin Yücel Karasu	Yönetim Kurulu Üyesi
Tony Mcmurray	Mali İşler Direktörü
Fatma Betül Türkarıslan	Finansal Raporlama ve İç Denetim Müdürü
Volkan Ateş	Muhasebe Müdürü
Erhan Altıntaş	Finansal Raporlama Müdür Yardımcısı
Mehmet Demirhas	Yazılım Uzmanı

9. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet adresi www.armada.com.tr’dir. İnternet sitemizde Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda; SPK standartlarına göre hazırlanmış periyodik mali tablolar, faaliyet raporları, güncel ortaklık ve yönetim kurulu yapısı, hisse hareketlerine ilişkin genel bilgiler, özel durum açıklamaları, genel kurul tarih ve tutanakları, halka açılmaya ilişkin izahname ve sirküler seti ile Şirketin ana sözleşmesi yer almaktadır. Ayrıca İngilizce finansal raporlar da internet sitemizde yer almaktadır.

10. Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporları kamuoyunun Şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda, ilgili mevzuatta ve Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususları içerecek şekilde hazırlanmaktadır.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri, Şirketin hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır. Şirketimiz işlem ve faaliyetlerinde menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını koruma altına alır. Bu hakların mevzuat ve karşılıklı sözleşmeler ile korunmadığı durumlarda ise menfaat sahiplerinin çıkarlarının iyi niyet kuralları çerçevesinde ve Şirket imkanları ölçüsünde korunmasına azami özen gösterir. Şirketimiz menfaat sahipleriyle ilişkilerinde Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak hareket etmekte ve bunun için gerekli tüm mekanizmaları oluşturmuş bulunmaktadır.

Menfaat sahipleri düzenli olarak kendilerini ilgilendiren konularda yürürlükteki mevzuata uygun olarak yapılan açıklamalarla, Şirket tarafından bilgilendirilmektedir. Bilgilendirmelerin çoğu Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla, internet sitemiz üzerinden veya elektronik posta ile yapılmaktadır.

Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi'ne veya Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmalar Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından oluşturulmaktadır.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı, genel kurul toplantılarında ve çeşitli iletişim kanalları vasıtasıyla şirket faaliyetlerini ilgilendiren her konuda gelişimi sağlayacak teklif ve önerilerin ilgili birimlerce değerlendirilmesi ile gerçekleştirilmektedir.

Müşteriler ve tedarikçiler tarafından çeşitli iletişim araçları vasıtasıyla sağlanan geri bildirimler yönetim tarafından değerlendirilmekte ve uygun görüldüğü takdirde gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

Yapmış olduğumuz düzenli bayi ziyaretleriyle, Şirketimize ulaşan şikayetler titizlikle dikkate alınmakta ve müşteri memnuniyetinin en üst düzeyde tutulması hedeflenmektedir.

Şirketimiz tedarikçilerle yapılan sözleşmelerde belirtilen koşul ve hedefleri zamanında gerçekleştirmek için gereken her türlü çabayı azami şekilde göstererek tüm iş akış ve organizasyonunu, bu hedefler doğrultusunda şekillendirir.

Menfaat sahipleri olarak Şirket çalışanlarının karar süreçlerine katılımlarının en üst düzeyde tutulması için gayret edilmektedir.

13. İnsan Kaynakları Politikası

Ingram'da İnsan Kaynakları Politikasını, “Çalışanlarımız Şirketimizi farklılaştıran ana unsur olarak kabul edilir” ilkesi oluşturur. Şirketimiz bu anlayışla, sorumluluklarını yerine getiren, T.C. kanun, yönetmelik ve iş etiği kurallarına tam uyumlu ve sosyal sorumluluk sahibi çalışan profilinin oluşturulması ve “tercih edilen şirket” olmayı amaçlar. Hedeflerine bağlı, katma değeri yüksek, iç ve dış müşterilerin beklentilerine ve ihtiyaçlarının çözümüne odaklı çalışanlar Şirketin kilit varlığı olarak görülür.

Şirket, çalışanlarının gelişebilecekleri ve verimli çalışabilecekleri huzurlu bir iş ortamı sunmayı hedeflemektedir.

Çalışanlar ile ilişkiler İnsan Kaynakları Birimi tarafından yürütülmekte olup ayrıca bir çalışan temsilcisi atanmasına; Şirket'in tek bir lokasyonda faaliyet göstermesi ve çalışanların yönetime ulaşımının Şirket kültürü açısından kolay olması nedeniyle gerek duyulmamıştır.

Çalışanların hedeflerinin ve başarı kriterlerinin belirlenmesinde ve ölçülmesinde açıklık ve dürüstlük ilkesine uyulur. Şirket, çalışanların performans ölçümlerinin şeffaf ve sorgulanabilir olmasına özen gösterir ve geri bildirimlerle çalışanların kişisel gelişimlerine katkıda bulunmaktadır. Çalışanların görev tanımları, performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulmaktadır.

Şirket faaliyet veya sorunlarıyla ilgili olarak çalışanların yönetime kolay ulaşabilme ve düşüncelerini söyleyebilme olanağı sağlanmıştır.

Şirketimiz işe alma, terfi ve diğer konularda ayrımcılık yapmamaktadır. Dönem içerisinde, çalışanlardan ayrımcılık konusunda şikayet alınmamıştır.

Şirketimiz İnsan Kaynakları sorumlusu, adaylar arasından işe uygun kişilerin seçimi, çalışanların kişisel gelişiminin planlanması ve sorunlarının çözümü ile görevlidir.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Ingram, Bilgi Teknolojileri sektöründe genç insanların eğitilmesini ve sektöre kazandırılmasını ilke edinmiştir. Ingram çalışanları, edindikleri teknik bilgi ve beceriyi, sektöre ve son kullanıcılara aktarmak için eğitim, seminer ve tanıtım faaliyetleri düzenler. Şirketimiz, sektördeki görevlerini ve faaliyetlerini yerine getirirken iş ahlakı, etik değerlere saygılı, güvenilir ve dürüst işletme davranışı sergilemeyi taahhüt eder. Ingram çalışmalarında çevreye duyarlı olmayı ve zarar vermemeyi ilke edinmiştir. 2025 yılı Ocak-Haziran dönemi içerisinde, faaliyetlerimize ilişkin olarak herhangi bir kamu otoritesinden çevreye verdiğimiz zarar dolayısıyla açılmış bir dava söz konusu değildir. Şirketimiz toplumun gelişmesine katkıda bulunacak sağlık ve eğitim projelerine destek olmayı ilke edinmiştir.

Yönetim tarafından Şirket ve çalışanları için etik kurallar oluşturulmuştur. Bu kurallar internet sitemizde (www.armada.com.tr) ve Halka Arz'da yayımlanan izahnamede yer almıştır. Tüm bu etik kurallar ile Şirketin insan kaynakları politikaları, personel yönetmeliğinde de açıklanmaktadır.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üyeleri aşağıda yer almakta olup görev süreleri 1 yıldır. Üyeler arasında akrabalık bağı mevcut değildir ve beraber hareket eden üye bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerimizden Mustafa Sulhi Güven, Genel Müdür sıfatıyla icracı üye olarak görev yapmaktadır.

Adı Soyadı	Ünvanı	Bağımsız YK Üyesi Olup Olmadığı
Ferenc Zoltán Lázár	Yönetim Kurulu Başkanı	Üye
Mustafa Sulhi Güven	Genel Müdür / Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Kris Emile P. Mees	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Desislava Stankova	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Turhan Mergen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Yasemin Yücel Karasu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu üyelerimizin Şirket dışında başka görevler almasını bağlayan kurallar bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında aldığı görevler Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi bölümünde yer almaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri ve bağımsız üyelerin bağımsızlık beyanları Şirket internet sitemizde yer almaktadır.

16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim Kurulu toplantı tarihi, önceki Yönetim Kurulu toplantısında üyelerin mutabakatı ile belirlenir. Yönetim Kurulu Başkanı ve diğer Yönetim Kurulu Üyeleri Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler. Yönetim Kurulu gündemi, ortaya çıkan gerekler doğrultusunda oluşturulmaktadır. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir. Yönetim Kurulu Toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan yeterli zaman önce Yönetim Kurulu Üyeleri'nin incelemesine sunulur. Yönetim Kurulu 2025 yılı içerisinde 15 defa toplanmıştır ve toplantılara çoğunluğun katılımı sağlanmaktadır.

Yönetim Kurulu Toplantı ve karar nisabı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir. Yönetim Kurulu üyeleri eşit oy hakkına sahip olmakla birlikte, olumsuz veto hakları bulunmamaktadır.

Şirketin önemli nitelikte ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin yönetim kurulu kararlarında bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı aranır. Bağımsız üyelerin çoğunluğunun söz konusu işlemi onaylamaması halinde, bu durum işleme ilişkin yeterli bilgiyi içerecek şekilde kamuyu aydınlatma düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur ve işlem genel kurul onayına sunulur. 2025 yılında bu kapsamda bir işlem bulunmamaktadır.

17. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili mevzuat uyarınca denetim komitesi, kurumsal yönetim komitesi ve riskin erken saptanması komitesi kurmuştur.

Denetim komitesi icrada görevli olmayan bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Komite başkanlığını Turhan Mergen yürütmekte olup, Yasemin Yücel Karasu ise başkan yardımcısıdır. 2025 yılında denetim komitesi 1 toplantı gerçekleştirmiştir ve Şirket'in mali tabloları, dipnotları ve açıklamalarının doğruluğu, muhasebe sisteminin uygulanması ve etkinliği, iç denetiminin uygulanması ve etkinliği alanlarında faaliyet göstermiştir.

Kurumsal yönetim komitesi Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek ve henüz uygulamaya konulmamış ilkelerin uygulanamama gerekçelerini incelemek ve Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunmak üzere oluşturulmuştur. Mevcut durumda bağımsız üyelerden Turhan Mergen başkan, Yasemin Yücel Karasu başkan yardımcısı, Desislava Stankova ve Fatma Betül Türkarlan ise üye olarak bulunmaktadır. Komite, kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'ne verilen görevler halihazırda Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Riskin erken saptanması komitesi üç üyeden oluşmaktadır. Komite başkanlığını bağımsız üye Turhan Mergen yürütmekte olup, Yasemin Yücel Karasu başkan yardımcısı, Desislava Stankova ise komite üyesidir. Komitenin amacı; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kuruluna tavsiye ve önerilerde bulunmaktır.

Yönetim Kurulu'nun üye sayısının 6 ve bağımsız üye sayısının 2 olması nedeniyle bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede yer almaktadır.

18. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketimiz, stoklama, borç yönetimi, teknolojik değişim, rekabet, tahsilat ve kur değişimleri risklerini taşıdığını öngörmekle birlikte, sözkonusu risklerin yaratabileceği etkileri en aza indirebilmek için gerekli kontrol mekanizmaları oluşturmuştur.

- a) Sermaye Riski: Şirket, sermayesini bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak operasyonlarından sağladığı nakit ve ticari alacak ve mali ve ticari borçlarının vadelerinin incelenmesi yoluyla yönetmektedir. Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Şirket'in üst yönetimi tarafından değerlendirilir ve Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar. Şirket, üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.
- b) Stok Riski: Pazar taleplerini zamanında ve doğru şekilde takip edecek, rekabet analizlerini de stok politikası içinde değerlendirebilecek sipariş ve satış yönetimi oluşturulmuştur. Şirketimiz, stoklarını sürekli gözden geçirerek etkin stok yönetimini gerçekleştirmekte ve SPK mevzuatı gereği ayrılması gereken stok değer düşüklüğü karşılığını mali tablolarına yansıtmaktadır.

Şirket stokları yurtdışından satın alındığı andan müşteriye teslim edilme anına kadar sigortalanmıştır.

- c) Borç, Tahsilat Yönetimi ve Kur Riski: Şirketimiz satın alımlarını büyük ölçüde yurtdışından yapmakta ve döviz cinsinden (büyük çoğunluğu ABD Doları) borçlanmaktadır.

Buna karşılık, müşterilerimize yapmış olduğumuz satışlar, üreticiden almış olduğumuz para birimi ve vadeye uygun olarak belirlenerek, kur riski en aza indirilmeye çalışılmaktadır. Alacakların tahsil edilmeme riskine karşılık, kuvvetler ayrılığı prensibine uygun olarak, tahsilat ve kredi kontrol birimi ile satış ve pazarlama biriminin yönetim ve sorumlulukları birbirinden ayrılmıştır. Bununla birlikte şirketin satış yöneticilerinin müşterilerin kredi tespitinde söz hakları vardır.

- d) Diğer Riskler: Şirketin tüm sabit kıymet ve taşınabilir değerleri her türlü maddi hasara karşı sigortalanmıştır.

Şirketimizin web sitelerine karşı yapılacak saldırılara yönelik olarak güvenlik önlemleri alınmıştır.

- e) Diğer Operasyonel Denetimler: Şirketin hazır değerleri (kasa ve çek portföyü), her ay fiziki sayımlar ve banka mutabakatları ile denetlenir. Ayrıca ticari mal deposunun, üçer aylık dönemlerde fiziki sayımı yapılarak muhasebe kayıtlarıyla kontrolü sağlanır. Bunun yanı sıra, satış fiyatları ve karlılıklarında, personel tarafından yapılabilecek her türlü suistimal ve hataları önlemek için mali işler ve ilgili departman yönetimleri, Şirketin "SAP" Kurumsal Kaynak Yönetimi programı yardımıyla, raporlama, denetim ve kontrol yaparlar.

19. Şirketin Stratejik Hedefleri

Bilişim Teknoloji ürün ve çözümleri, etkinlik ve verimliliklerini artırmak isteyen birey ve kurumların önceliklikleri arasında ilk sıralarda yer almaktadır. Ses, data ve görüntünün aynı bilgisayar ve ağ sistemleri üzerinde yakınsaması bilişim teknolojilerinin günlük yaşamımız ile bütünleşmesine neden olmuştur.

Ingram, Bilişim Teknolojileri alanında gelişen teknolojiyi yakından takip eden ve bilişim sektörüne katma değer ekleyerek satış ve pazarlamasını yapan bir dağıtım şirkettir.

Ingram, Bilişim Teknolojileri sektörünün ön yatırım, finansman ve uzmanlık gerektiren ürün ve teknolojilerini dünya pazarlarıyla eş zamanlı Türkiye pazarında başarıyla sunarak, iş hacmini büyütmeyi ve yaygınlaşmayı amaçlamıştır. Bu nedenle uzmanlık alanlarını artırarak, teknoloji üreten uluslararası firmalar ve BT sektöründeki şirketler arasında güçlü ekip ve alt yapısı sayesinde yarattığı katma değerler ile tercih edilen bir rolü vardır.

Yaratıcı ve yenilikçi dünya çapında önde gelen lider firmaların geliştirdikleri ağ donanım, yazılım, depolama, sunucu ve kişisel bilgisayar (masaüstü, taşınabilir ve sunucu) bileşenleri ürünlerini Ingram, uzman ve deneyimli iş ortaklarıyla birlikte kurumsal ve bireysel pazarda eşzamanlı sunmayı ve en çok tercih edilen katma değerli bilişim teknoloji ürünleri dağıtıcısı görevini başarıyla sürdürmeyi hedeflemektedir.

Şirketin misyon ve vizyonu yönetim kurulu tarafından belirlenmiş olup Şirketin internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Şirketin hazırladığı stratejik iş planı gelir, gider ve yapılacak yatırımları içerir. Hazırlanan plan her ay yönetim kuruluna raporlanmakta ve yönetim kurulu toplantılarında değerlendirilmektedir. Aynı toplantılarda Şirketin faaliyetleri ve geçmiş performansı gözden geçirilmektedir.

20. Mali Haklar

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan huzur hakkı bedeli, Şirket ana sözleşmesine göre Şirket Genel Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirketimiz, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya yöneticilerine borç vermemiş olup, herhangi bir kredi kullanımı ya da kefalet verilmesi de söz konusu olmamıştır.

1 Ocak - 30 Eylül 2025 döneminde üst düzey yöneticilere yapılan toplam brüt ödemeler 43.045.274 TL'dir. Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar maaş, prim, huzur haklarını içermekte olup bu tutar yönetim kurulu, genel müdür ve mali işler direktörüne yapılan ödemeleri içermektedir.