

**01.01.2015 – 31.03.2015 ARA HESAP DÖNEMİ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Sayın ortaklarımız,

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" gereği faaliyetlerimize ilişkin değerlendirmelerimiz ;

Raporun Dönemi : 01.01.2015-31.03.2015 ara hesap dönemini kapsamaktadır.

Ortaklığın Ünvanı : BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası:18900

İnternet Adresi: [www.boschfren.com.tr](http://www.boschfren.com.tr)

Şirket Merkezi: Bursa Organize Sanayi Bölgesi Sarı Cad. No:8A 16140 Nilüfer/ Bursa

Telefon: 0 224 270 67 00

Ortaklık yapısı tablosu:

| <b>Hissedarlar</b> | <b>31.03.2015</b> |              | <b>31.12.2014</b> |              |
|--------------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|
|                    | <b>Tutar</b>      | <b>Pay %</b> | <b>Tutar</b>      | <b>Pay %</b> |
| Robert Bosch GmbH  | 2.112.447         | 84,50        | 2.112.447         | 84,50        |
| Diğer              | 387.553           | 15,50        | 387.553           | 15,50        |
|                    | <b>2.500.000</b>  | <b>100</b>   | <b>2.500.000</b>  | <b>100</b>   |

Ödenmiş Sermaye: 2.500.000 TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı:10.000.000 TL

Yönetim Kurulu Üyeleri :

|                            |                                | <u>Başlangıç</u> | <u>Bitiş</u> |
|----------------------------|--------------------------------|------------------|--------------|
| Friedrich Gotthold Megerle | : Yönetim Kurulu Başkanı       | 15.01.2010-      | -            |
| Steven Young               | : Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 01.07.2011-      | -            |
| Metin Kartal               | : Yönetim Kurulu Üyesi         | 30.09.2013-      | -            |
| Mehmet Ali Güneysu         | : Yönetim Kurulu Üyesi         | 25.04.2012-      | -            |
| Burak Koçer                | : Yönetim Kurulu Üyesi         | 25.04.2012-      | -            |
| Gökhan Karagöl             | : Yönetim Kurulu Üyesi         | 13.11.2014-      | -            |

Kurumsal Yönetim Komitesi :

|                       |                                     | <u>Başlangıç</u> | <u>Bitiş</u> |
|-----------------------|-------------------------------------|------------------|--------------|
| Burak Koçer           | : Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı | 24.03.2014       | -            |
| Mehmet Ali Güneysu    | : Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi   | 24.03.2014       | -            |
| Fusun Köprülü Sevimli | : Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi   | 26.06.2014       | -            |

Denetimden Sorumlu Komite:

|                    |                            | <u>Başlangıç</u> | <u>Bitiş</u> |
|--------------------|----------------------------|------------------|--------------|
| Mehmet Ali Güneysu | : Denetim Komitesi Başkanı | 24.03.2014       | -            |
| Burak Koçer        | : Denetim Komitesi Üyesi   | 24.03.2014       | -            |

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

|                            |                                            | <u>Başlangıç</u> | <u>Bitiş</u> |
|----------------------------|--------------------------------------------|------------------|--------------|
| Mehmet Ali Güneysu         | : Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı | 24.03.2014       | -            |
| Friedrich Gotthold Megerle | : Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi   | 24.03.2014       | -            |

**01.01.2015 – 31.03.2015 ARA HESAP DÖNEMİ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****FİNANSAL ÖZET:****31.03.2015 ve 31.12.2014 Tarihleri İtibariyle Özet Bilanço:**

|                                  | <b>Sınırlı incelemeden<br/>geçmemiş<br/>31.Mar.15</b> | <b>Bağımsız denetimden<br/>geçmiş<br/>31.Ara.14</b> |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                 |                                                       |                                                     |
| <b>Dönen varlıklar</b>           | <b>60.721.405</b>                                     | <b>63.033.546</b>                                   |
| Nakit ve nakit benzerleri        | 36.529.513                                            | 30.798.614                                          |
| Ticari alacaklar                 |                                                       |                                                     |
| - İlişkili taraflardan alacaklar | 1.741.062                                             | 1.228.253                                           |
| - Diğer ticari alacaklar         | 13.526.566                                            | 15.221.054                                          |
| Stoklar                          | 5.206.949                                             | 10.661.344                                          |
| Diğer dönen varlıklar            | 3.717.315                                             | 5.124.281                                           |
| <b>Duran varlıklar</b>           | <b>11.537.522</b>                                     | <b>11.795.355</b>                                   |
| Diğer alacaklar                  | 56.818                                                | 57.349                                              |
| Maddi duran varlıklar            | 10.578.514                                            | 11.123.341                                          |
| Maddi olmayan duran varlıklar    | 80.383                                                | 88.070                                              |
| Ertelenmiş vergi varlığı         | 821.807                                               | 526.595                                             |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>          | <b>72.258.927</b>                                     | <b>74.828.901</b>                                   |

01.01.2015 – 31.03.2015 ARA HESAP DÖNEMİ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|                                                                                              | Sınırlı incelemeden<br>geçmemiş<br>31.Mar.15 | Bağımsız denetimden<br>geçmiş<br>31.Ara.14 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------|
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>                                                             | <b>16.979.447</b>                            | <b>21.611.302</b>                          |
| Ticari borçlar                                                                               |                                              |                                            |
| - İlişkili taraflara borçlar                                                                 | 6.316.338                                    | 8.964.876                                  |
| - Diğer ticari borçlar                                                                       | 3.367.580                                    | 6.442.834                                  |
| Diğer borçlar                                                                                | 197.868                                      | 155.126                                    |
| Borç karşılıkları                                                                            |                                              |                                            |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin<br>kısa vadeli karşılıklar                          | 784.756                                      | 946.053                                    |
| - Diğer kısa vadeli karşılıklar                                                              | 5.178.082                                    | 3.652.738                                  |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                                                              | 1.134.823                                    | 1.449.675                                  |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>                                                             | <b>2.314.690</b>                             | <b>2.211.722</b>                           |
| Kıdem tazminatı karşılığı                                                                    | 2.314.690                                    | 2.211.722                                  |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                           | <b>52.964.790</b>                            | <b>51.005.877</b>                          |
| <b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>                                                         |                                              |                                            |
| Sermaye                                                                                      | 2.500.000                                    | 2.500.000                                  |
| Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları                                                        | 28.136.683                                   | 28.136.683                                 |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak<br>birikmiş diğer kapsamlı gelir veya giderler |                                              |                                            |
| - Tanımlanmış fayda planlarıyeniden<br>ölçüm kayıpları                                       | -957.968                                     | -957.968                                   |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler                                                          | 8.215.668                                    | 8.215.668                                  |
| Geçmiş yıllar zararları                                                                      | 13.111.494                                   | 3.879.813                                  |
| Net dönem karı / (zararı)                                                                    | 1.958.913                                    | 9.231.681                                  |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                      | <b>72.258.927</b>                            | <b>74.828.901</b>                          |

**01.01.2015 – 31.03.2015 ARA HESAP DÖNEMİ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**01.01.2015 - 31.03.2015 ve 01.01.2014 - 31.03.2014 Dönemlerine Ait Gelir Tablosu:

|                                               | <b>Sınırlı İncelemeden<br/>Geçmemiş<br/>1 Ocak - 31 Mart 2015</b> | <b>Sınırlı İncelemeden<br/>Geçmemiş<br/>1 Ocak - 31 Mart 2014</b> |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Satış gelirleri                               | 19.431.846                                                        | 19.221.206                                                        |
| Satışların maliyeti (-)                       | -16.569.127                                                       | -15.000.601                                                       |
| <b>Brüt kar</b>                               | <b>2.862.719</b>                                                  | <b>4.220.605</b>                                                  |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)     | -771.243                                                          | -588.826                                                          |
| Genel yönetim giderleri (-)                   | -594.969                                                          | -1.251.473                                                        |
| Diğer faaliyet gelirleri                      | 810.947                                                           | 3.501.915                                                         |
| Diğer faaliyet giderleri (-)                  | -172.672                                                          | -2.111.786                                                        |
| <b>Faaliyet karı</b>                          | <b>2.134.782</b>                                                  | <b>3.770.435</b>                                                  |
| Finansal gelirler                             | 325.352                                                           | 280.015                                                           |
| Finansal giderler (-)                         | -54.014                                                           | -63.739                                                           |
| <b>Vergi öncesi kar</b>                       | <b>2.406.120</b>                                                  | <b>3.986.711</b>                                                  |
| <b>Vergi gideri</b>                           |                                                                   |                                                                   |
| - Dönem vergi gideri                          | -742.419                                                          | -1.126.260                                                        |
| - Ertelenmiş vergi geliri                     | 295.212                                                           | 368.776                                                           |
| <b>Net dönem karı</b>                         | <b>1.958.913</b>                                                  | <b>3.229.227</b>                                                  |
| <b>Hisse başına kazanç<br/>(Kr üzerinden)</b> |                                                                   |                                                                   |
| Hisse başına kazanç                           | 0,7836                                                            | 1,2917                                                            |

**01.01.2015 – 31.03.2015 ARA HESAP DÖNEMİ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**MALİ ORANLAR :

|                                                   | <u>31.03.2015</u> | <u>31.12.2014</u> |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar) | 3,58              | 2,92              |
| Toplam Borçlar / Toplam Aktif                     | 0,27              | 0,32              |

DÖNEM İÇİ GELİŞMELER:Satışlar:

2015 ilk 3 aylık dönemde, 2014 yılının aynı dönemine göre;

Yurtiçinde % 30 artış, ihracatta ise % 53 azalış göstermiştir. Toplamda ise %1 oranında artış görülmektedir. Yurtiçi satışlar ve ihracattaki değişimler tamamen müşteri taleplerine ilişkindir.

|                  | <u>31.03.2015</u> | <u>31.03.2014</u> | <u>Azalış/Artış</u> |
|------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| Yurtiçi satışlar | 16.350.643        | 12.608.710        | % 30                |
| İhracat          | 3.081.648         | 6.612.561         | % -53               |
| Brüt Satışlar    | 19.432.291        | 19.221.271        | % 1                 |

2014 Olağan Genel Kurul:

30.03.2015 tarihinde 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiş olup, aynı tarih itibariyle toplantı tutanağı KAP'ta ve EGK sisteminde yayımlanmıştır. Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar 6 Nisan 2015 tarihinde tescil edilmiştir. Toplantıda alınan başlıca kararlar aşağıdaki gibidir:

- 2014 yılı bilanço, kar zarar hesapları ile bağımsız denetim raporu'nun kabulü
- Bağış politikasının kabulü
- Ücret politikasının kabulü
- Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi
- Yönetim kurulu kar dağıtım teklifinin kabulü
- Bağımsız denetim şirketi olarak yönetim kurulunun önerisi doğrultusunda Consulta Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin görevlendirilmesi

BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR:Kar Dağıtımı:

30.03.2015 tarihinde 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiş olup; toplantı sonucunda 11.888.914 TL tutarındaki dağıtılabilir kar rakamının nakden dağıtılması hususunda Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi kararlaştırılmıştır. Söz konusu kar 7 Nisan 2015 tarihinde tüm hak sahiplerine nakden dağıtılmıştır.

Saygılarımızla,

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ  
SANAYİ VE TİCARET AŞ**