

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2022 – 30.09.2022**  
**ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Sayın Ortaklarımız,

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" gereği faaliyetlerimize ilişkin değerlendirmelerimiz ;

Raporun Dönemi : 01.01.2022-30.09.2022 ara hesap dönemini kapsamaktadır.

Ortaklığın Ünvanı : BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası:18900

İnternet Adresi: [www.boschfren.com.tr](http://www.boschfren.com.tr)

Şirket Merkezi: Fethiye OSB Mah. Sarı Cad. No:8A Nilüfer/ Bursa

Telefon: 0 224 270 67 00

**Ortaklık yapısı tablosu:**

| Hissedarlar       | Tutar            | Pay %      | Tutar            | Pay%       |
|-------------------|------------------|------------|------------------|------------|
| Robert Bosch GmbH | 2.112.447        | 84,50      | 2.112.447        | 84,50      |
| Diğer             | 387.553          | 15,50      | 387.553          | 15,50      |
| <b>TOPLAM</b>     | <b>2.500.000</b> | <b>100</b> | <b>2.500.000</b> | <b>100</b> |

Ödenmiş Sermaye: 2.500.000 TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı:10.000.000 TL

**Yönetim Kurulu Üyeleri :**

|                              |                                | <u>Başlangıç</u> | <u>Bitiş</u> |
|------------------------------|--------------------------------|------------------|--------------|
| Ulrich Alexander Schmidt     | : Yönetim Kurulu Başkanı       | 28.06.2018       | *            |
| Daniel Archip Werner Korieth | : Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 02.08.2021       | *            |
| Metin Kartal                 | : Yönetim Kurulu Üyesi         | 30.09.2013       | *            |
| Karin Gabriele Gilges (*)    | : Yönetim Kurulu Üyesi         | 27.08.2019       | 18.03.2022   |
| Asuman Büyükyıldırım         | : Yönetim Kurulu Üyesi         | 18.03.2022       | *            |
| Fatma Hediye Üstündağ        | : Yönetim Kurulu Üyesi         | 20.03.2019       | *            |
| Aycan Avcı                   | : Yönetim Kurulu Üyesi         | 20.03.2019       | *            |

(\*) Sn. Karin Gabriele Gilges 18.03.2022 tarihine kadar Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış olup, 18.03.2022 tarihinde gerçekleştirilen 2021 Yılı Faaliyetlerine İlişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında yerine Sn. Asuman Büyükyıldırım Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Tüm yönetim kurulu üyeleri 18.03.2022 tarihinde gerçekleştirilen 2021 Yılı Faaliyetlerine İlişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında 3 yıl süreyle ve her halde bir sonraki olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

**Kurumsal Yönetim Komitesi :**

|                       |                                     |
|-----------------------|-------------------------------------|
| Aycan Avcı            | : Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı |
| Fatma Hediye Üstündağ | : Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi   |
| Seda Ünat             | : Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi   |

**Denetimden Sorumlu Komite:**

|                       |                            |
|-----------------------|----------------------------|
| Fatma Hediye Üstündağ | : Denetim Komitesi Başkanı |
| Aycan Avcı            | : Denetim Komitesi Üyesi   |

**Riskin Erken Saptanması Komitesi:**

|                          |                                            |
|--------------------------|--------------------------------------------|
| Aycan Avcı               | : Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı |
| Ulrich Alexander Schmidt | : Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi   |

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2022 – 30.09.2022  
ARA HESAP DÖNEMİ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**FİNANSAL ÖZET:****30.09.2022 ve 31.12.2021 Tarihleri İtibariyle Özet Bilanço:**

|                                                                 | <b>Cari dönem</b>                          | <b>Geçmiş dönem</b>                       |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                                                                 | <b>Sınırlı<br/>denetimden<br/>geçmemiş</b> | <b>Bağımsız<br/>denetimden<br/>geçmiş</b> |
| <b>Varlıklar</b>                                                | <b>30 Eylül 2022</b>                       | <b>31 Aralık 2021</b>                     |
| Nakit ve nakit benzerleri                                       | 45.011.245                                 | 37.893.740                                |
| Ticari alacaklar                                                | 120.943.846                                | 68.632.474                                |
| - <i>İlişkili taraflardan alacaklar</i>                         | <i>21.367.053</i>                          | <i>4.982.329</i>                          |
| - <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>          | <i>99.576.793</i>                          | <i>63.650.145</i>                         |
| Stoklar                                                         | 31.787.561                                 | 32.161.965                                |
| Peşin ödenmiş giderler                                          | 670.653                                    | 53.250                                    |
| - <i>İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş<br/>giderler</i>  | <i>670.653</i>                             | <i>53.250</i>                             |
| Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar                          | 262.333                                    | -                                         |
| Diğer dönen varlıklar                                           | 1.786.829                                  | 1.373.666                                 |
| - <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen<br/>varlıklar</i> | <i>1.786.829</i>                           | <i>1.373.666</i>                          |
| <b>Toplam dönen varlıklar</b>                                   | <b>200.462.467</b>                         | <b>140.115.095</b>                        |
| Diğer alacaklar                                                 | 414.094                                    | 18.948                                    |
| - <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>           | <i>414.094</i>                             | <i>18.948</i>                             |
| Maddi duran varlıklar                                           | 101.075.513                                | 19.091.102                                |
| - <i>Tesis, makine ve cihazlar</i>                              | <i>16.615.903</i>                          | <i>15.144.634</i>                         |
| - <i>Mobilya ve demirbaşlar</i>                                 | <i>1.767.366</i>                           | <i>1.920.996</i>                          |
| - <i>Yapılmakta olan yatırımlar</i>                             | <i>82.692.244</i>                          | <i>2.025.472</i>                          |
| Kullanım hakkı varlıkları                                       | 1.378.296                                  | 3.982.343                                 |
| Maddi olmayan duran varlıklar                                   | 1.246.954                                  | 1.436.051                                 |
| - <i>Diğer haklar</i>                                           | <i>1.246.954</i>                           | <i>1.436.051</i>                          |
| Peşin ödenmiş giderler                                          | 136.759                                    | 119.232                                   |
| Ertelenmiş vergi varlığı                                        | 7.222.234                                  | 4.772.255                                 |
| <b>Toplam duran varlıklar</b>                                   | <b>111.473.850</b>                         | <b>29.419.931</b>                         |
| <b>Toplam varlıklar</b>                                         | <b>311.936.317</b>                         | <b>169.535.026</b>                        |

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2022 – 30.09.2022  
ARA HESAP DÖNEMİ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

|                                                                                | Cari dönem                        | Geçmiş dönem                     |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
|                                                                                | Sınırlı<br>denetimden<br>geçmemiş | Bağımsız<br>denetimden<br>geçmiş |
| Kaynaklar                                                                      | 30 Eylül 2022                     | 31 Aralık 2021                   |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları                               | 2.768.396                         | 9.167.434                        |
| - Kiralama işlemlerinden borçlar                                               | 2.768.396                         | 9.167.434                        |
| Ticari borçlar                                                                 | 123.208.771                       | 44.205.225                       |
| - İlişkili taraflara ticari borçlar                                            | 75.131.765                        | 13.704.812                       |
| - İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar                                    | 48.077.006                        | 30.500.413                       |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar                               | 1.184.647                         | 500.457                          |
| Diğer borçlar                                                                  | 3.450.116                         | 94.728                           |
| - İlişkili taraflara diğer borçlar                                             | 3.450.116                         | 94.728                           |
| Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler                                   | 5.037.967                         | 5.037.967                        |
| - Diğer sözleşme yükümlülükleri                                                | 5.037.967                         | 5.037.967                        |
| Dönem karı vergi yükümlülüğü                                                   | -                                 | 3.811.995                        |
| Kısa vadeli karşılıklar                                                        | 18.816.745                        | 6.197.871                        |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar               | 4.112.756                         | 4.394.751                        |
| - Diğer kısa vadeli karşılıklar                                                | 14.703.989                        | 1.803.120                        |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                                                | 4.684.089                         | 2.440.924                        |
| <b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>                                        | <b>159.150.731</b>                | <b>71.456.601</b>                |
| Uzun vadeli borçlanmalar                                                       | 1.369.499                         | 742.697                          |
| - Kiralama işlemlerinden borçlar                                               | 1.369.499                         | 742.697                          |
| Diğer borçlar                                                                  | 22.404.000                        | -                                |
| - İlişkili taraflara diğer borçlar                                             | 22.404.000                        | -                                |
| Uzun vadeli karşılıklar                                                        | 12.312.011                        | 9.428.714                        |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar               | 12.312.011                        | 9.428.714                        |
| <b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>                                        | <b>36.085.510</b>                 | <b>10.171.411</b>                |
| Ödenmiş sermaye                                                                | 2.500.000                         | 2.500.000                        |
| Sermaye düzeltme farkları                                                      | 28.136.683                        | 28.136.683                       |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler | (4.585.724)                       | (3.706.156)                      |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları                           | (4.585.724)                       | (3.706.156)                      |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler                                            | 21.169.757                        | 12.968.653                       |
| Geçmiş yıllar karları                                                          | 510.946                           | 7.733.859                        |
| Net dönem karı                                                                 | 68.968.414                        | 40.273.975                       |
| <b>Toplam özkaynaklar</b>                                                      | <b>116.700.076</b>                | <b>87.907.014</b>                |
| <b>Toplam yükümlülükler ve özkaynaklar</b>                                     | <b>311.936.317</b>                | <b>169.535.026</b>               |

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2022 – 30.09.2022  
ARA HESAP DÖNEMİ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**01.01.2022 - 30.09.2022 ve 01.01.2021 - 30.09.2021 Dönemlerine Ait Gelir Tablosu:**

|                                                                            | Cari dönem                  |                          | Geçmiş dönem                |                          |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------------|
|                                                                            | Sınırlı denetimden geçmemiş |                          | Sınırlı denetimden geçmemiş |                          |
|                                                                            | 1 Ocak – 30 Eylül 2022      | 1 Temmuz – 30 Eylül 2022 | 1 Ocak – 30 Eylül 2021      | 1 Temmuz – 30 Eylül 2021 |
| Hasılat                                                                    | 474.757.097                 | 172.034.267              | 229.095.313                 | 80.473.893               |
| Satışların maliyeti (-)                                                    | (389.186.813)               | (144.663.042)            | (191.399.962)               | (68.505.561)             |
| <b>Brüt kar (zarar)</b>                                                    | <b>85.570.284</b>           | <b>27.371.225</b>        | <b>37.695.351</b>           | <b>11.968.332</b>        |
| Genel yönetim giderleri (-)                                                | (1.597.502)                 | (318.169)                | (404.491)                   | (84.273)                 |
| Pazarlama giderleri (-)                                                    | (18.192.657)                | (6.768.184)              | (8.481.672)                 | (3.131.150)              |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                                         | 7.195.022                   | 2.031.999                | 5.845.325                   | 2.621.587                |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)                                     | (11.374.251)                | (1.476.895)              | (4.563.133)                 | (1.946.384)              |
| <b>Esas faaliyet karı (zararı)</b>                                         | <b>61.600.896</b>           | <b>20.839.976</b>        | <b>30.091.380</b>           | <b>9.428.112</b>         |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler                                          | 456.365                     | 456.365                  | 5.235.679                   | 6.715                    |
| <b>Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)</b>             | <b>62.057.261</b>           | <b>21.296.341</b>        | <b>35.327.059</b>           | <b>9.434.827</b>         |
| Finansman gelirleri                                                        | 9.787.422                   | 1.711.467                | 6.269.168                   | 995.406                  |
| Finansman giderleri (-)                                                    | (5.106.356)                 | (2.188.540)              | (2.208.934)                 | (1.106.015)              |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı vergi öncesi karı (zararı)</b> | <b>66.738.327</b>           | <b>20.819.268</b>        | <b>39.387.293</b>           | <b>9.324.218</b>         |
| Dönem vergi (gideri) / geliri                                              | -                           | -                        | (10.861.137)                | (2.916.028)              |
| Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri                                         | 2.230.087                   | 1.343.282                | 2.952.694                   | 875.303                  |
| <b>Sürdürülen faaliyetler dönem karı (zararı)</b>                          | <b>68.968.414</b>           | <b>22.162.550</b>        | <b>31.478.850</b>           | <b>7.283.493</b>         |
| <b>Pay başına kazanç</b>                                                   | <b>0,2759</b>               | <b>0,0887</b>            | <b>0,1259</b>               | <b>0,0291</b>            |

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2022 – 30.09.2022**  
**ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**MALİ ORANLAR:**

|                                                   | 30.09.2022 | 31.12.2021 |
|---------------------------------------------------|------------|------------|
| Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar) | 1,26       | 1,96       |
| Toplam Borçlar / Toplam Aktif                     | 0,63       | 0,48       |

**DÖNEM İÇİ GELİŞMELER:****- Satışlar:**

2022 ilk 9 aylık dönemde, 2021 yılının aynı dönemine göre durum alt tabloda yer almaktadır.

|                      | 30.09.2022         | 30.09.2021         | Azalış/Artış |
|----------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| Yurtiçi satışlar     | 393.204.090        | 173.158.892        | 127%         |
| İhracat              | 82.068.992         | 55.938.374         | 47%          |
| <b>Brüt Satışlar</b> | <b>475.273.082</b> | <b>229.097.266</b> | <b>107%</b>  |

**- 2021 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı:**

18.03.2022 tarihinde 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiş olup, aynı tarih itibariyle toplantı tutanağı KAP'ta ve EGK sisteminde yayımlanmıştır.

**- Sürdürülebilirlik**

Sürdürülebilirlik, şirketimizin iş yapma biçiminin merkezi ve hem yerel hem de uluslararası arenada ulaşılmış olduğu başarının anahtarı. Bu ekseninde ekonomik, çevresel ve sosyal konularda stratejiler geliştiriyor, bu alanlardaki politikalarımızı hayata geçiriyor, toplumsal ve çevresel projelere destek veriyor ve bu desteği farklı kanallardan yürüttüğümüz çalışmalarla sürdürüyoruz. Eğitim, inovasyon ve çevre alanlarındaki projelere öncelik vererek, bugün ve gelecekte daha bilinçli bir toplum yaratmak hedefiyle çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne %100 uyumu hedeflemekte ve bununla beraber, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, 2022 yılında da söz konusu zorunlu ilkelere uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına devam etmeyi planlamaktadır.

Saygılarımızla,

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ**  
**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**