



**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**İÇİNDEKİLER**

|                                                                                                                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| A. Kısaca Grup ve Dönem İçinde Görev Yapan Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler .....                                                                           | 1  |
| B. Grup'un Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım Politikası ve Temettü Uygulamaları .....                                                          | 2  |
| C. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetimi Politikaları .....                                                                                          | 5  |
| D. Finansal Tablolarda Yer Almayan Ancak Kullanıcılar İçin Faydalı Olacak Diğer Hususlar .....                                                                  | 6  |
| E. Hesap Döneminin Kapanmasından İlgili Finansal Tabloların Görüşüleceği Yönetim Kurulu Toplantı Tarihine Kadar Geçen Sürede Meydana Gelen Önemli Olaylar ..... | 8  |
| F. Grup'un Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler .....                                                                                                            | 8  |
| G. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu .....                                                                                                                | 9  |
| H. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri .....                                                                                                           | 17 |
| I. Dönem İçinde Esas Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri .....                                                                                       | 18 |
| J. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı .....                                                                                     | 18 |
| K. Faaliyet Gösterilen Sektörler İçerisindeki Yer .....                                                                                                         | 18 |
| L. Teşviklerden Yararlanma Durumu .....                                                                                                                         | 18 |
| M. Üretim ve Satıştaki Gelişmeler .....                                                                                                                         | 20 |
| N. Bölümlere Göre Raporlama .....                                                                                                                               | 20 |
| O. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanlara Sağlanan Haklar .....                                                               | 22 |
| P. Ocak – Mart 2013 Dönemi İçinde Yapılan Bağışlar .....                                                                                                        | 23 |
| Q. Ortaklık Yapısı .....                                                                                                                                        | 23 |
| R. Merkez ve Merkez Dışı Örgütler .....                                                                                                                         | 23 |
| S. Temel Göstergeler ve Rasyo Analizleri .....                                                                                                                  | 24 |

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**A. Kısaca Grup ve Dönem İçinde Görev Yapan Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler**

Söktaş Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”) 1971 yılında Söke, Aydın’da kurulmuş olup 19 Ocak 2011 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı’nda Türkiye’deki kumaş üretim ve tarım-süt hayvancılığı faaliyetlerini kısmi bölünme yoluyla ayırmıştır. Bu tarihten sonraki ana faaliyet konusu iştirak yatırım ve yönetimi ile pamuk ipliği üretimi ve satışı olarak devam etmektedir. Kısmi bölünme sonrası oluşan şirketlerin kuruluş ve tescil işlemleri 31 Ocak 2011 tarihinde tamamlanmış olup Türkiye’deki kumaş üretim faaliyetlerini Söktaş Dokuma İşletmeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Söktaş Dokuma”), tarım ve süt hayvancılığı faaliyetlerini ise Efeler Çiftliği Tarım ve Hayvancılık A.Ş. (“Efeler Çiftliği”) 1 Şubat 2011 tarihinden itibaren sürdürmeye başlamışlardır. Şirket ayrıca bağlı ortaklığı Moova Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (“Moova Gıda”) üretime başladığı 2011 yılı Eylül ayından bu yana süt ve süt ürünleri işleme ve pazarlama faaliyetleri yapmaktadır.

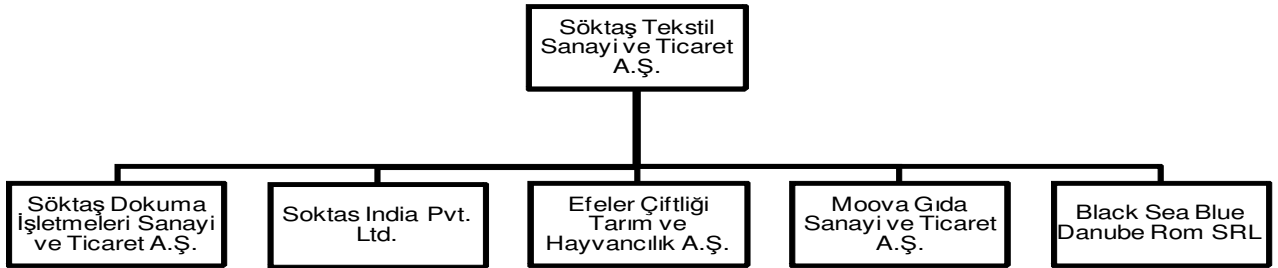
Şirket üretim faaliyetlerini Söke, Aydın’daki tesislerinde sürdürmektedir. Ayrıca, Şirket’in Ege Serbest Bölgesi’nde ve İstanbul Beyoğlu’nda iki adet şubesi bulunmaktadır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlı olup hisseleri, Borsa İstanbul A.Ş.’de (“BİST”) işlem görmekte olup Şirket’in nihai ana ortağı Kayhan Ailesi’dir.

Şirket’in ticaret sicil numarası 958 olup Şirket’in kayıtlı merkez ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Cumhuriyet Mahallesi, Akeller Caddesi No:54,  
Söke, Aydın

31 Mart 2013 tarihi itibarıyla, Şirket’in bağlı ortaklıkları (“bağlı ortaklıklar”) (bundan sonra toplu olarak “Grup” ya da “Söktaş” olarak adlandırılacaktır) aşağıda gösterilmiştir:



|                                                                 | Faaliyet konusu      | Faaliyet Bölümü     | İştirak oranı (%) |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|
| 1.Söktaş Dokuma                                                 | Kumaş Üretim         | Tekstil             | 99,99             |
| 2.Söktas India Pvt Ltd (“Söktas India”) - Hindistan’da yerleşik | Kumaş Üretim         | Tekstil             | 89,29             |
| 3.Efeler Çiftliği                                               | Tarım ve Hayvancılık | Tarım ve Süt İşleme | 99,99             |
| 4.Moova Gıda                                                    | Süt İşleme           | Tarım ve Süt İşleme | 99,99             |
| 5.Black Sea Blue Danube Rom SRL (“BSBD”) - Romanya’da yerleşik  | Tarım                | Tarım ve Süt İşleme | 100,00            |

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Dönem İçinde Görev Yapan Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler**

**Yönetim Kurulu**

| <u>Adı Soyadı</u>  | <u>Görevi</u>             |
|--------------------|---------------------------|
| Muzaffer M. Kayhan | Başkan                    |
| Muharrem H. Kayhan | Başkan Yrd., Murahhas Üye |
| E. Hilmi Kayhan    | Başkan Yrd., Murahhas Üye |
| Korkmaz İlkorur    | Üye                       |
| Vecdet Kayhan      | Üye                       |
| Yakup Güngör       | Bağımsız Üye              |
| M. Nedim Ölçer     | Bağımsız Üye              |

**Kanuni Denetçiler**

| <u>Adı Soyadı</u>  | <u>Görevi</u> |
|--------------------|---------------|
| Tevfik Özakat      | Denetçi       |
| E. Reşat Kutucular | Denetçi       |

**Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı**

Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile Şirket Ana Sözleşmesi'nin 9. maddesinde belirtilen yetkilere haizdir.

Genel Kurul kararı ile yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri ve Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde izin verilmiştir.

**Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar**

Üst düzey yöneticiler murahhas üyeleri, bağımsız yönetim kurulu üyelerini, diğer yönetim kurulu üyelerini ve Grup CFO'sunu ifade etmekte olup bu kişilere sağlanan faydalar 31.03.2013 itibarıyla toplam 807.363 TL'dir. Bu tutar ücret, SGK ve yönetim kurulu huzur hakları gibi kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

**B. Grup'un Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım Politikası ve Temettü Uygulamaları**

**Genel Değerlendirme**

**Tekstil İş Kolu**

Dünya piyasaları 2012 yılına olumlu beklentilerle başlamasına rağmen Euro Bölgesi borç krizi ile ilgili endişelerin tekrar artması sebebiyle sıkıntılı bir sürece girmiştir. Bu sürecin genel tüketim, perakende ve tekstil sektörü üzerinde de etkisi vardır. Etkileri hem Türkiye pazarında hem de Avrupa Birliği pazarında kendini göstermiş ve genel tüketim 2011 yılındaki seviyelerin gerisine düşmüştür. 2013 yılının birini çeyreği itibarıyla göstergeler 2012 yılında başlayan daralmanın devam edeceği yönündedir.

## **SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

### **1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**

### **YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2013 yılının birinci çeyreğinde Türkiye'deki tekstil iş kolumuzda satış miktarları geçen yılın aynı dönemine göre bir miktar artmış, satış fiyatlarımızdaki iyileşme gözlenen seviyelerini korumuştur. Hindistan'daki fabrikamızda ise hem satış miktarı hem de karlılık yönünden olumlu gelişmeler yaşanmıştır. Hindistan'daki iştirakimiz tam kapasite çalışmakta olup, katma değer artışı ve/veya büyüme yatırımı için araştırmalar yapılmakta, piyasa şartları gözlenmektedir. Türkiye'deki tekstil işletmemiz için 2012 yılı başında 23 adet dokuma tezgahı ve bir adet numune tezgahı yatırımı yapılmış olup bunun haricinde yakın gelecekte önemli bir yatırım ihtiyacı öngörülmektedir.

Hindistan'da ortaya çıkan üretim kapasitesi, Türkiye'deki mevcut işimize ek hacim sağlamıştır. Böylelikle, Şirketimiz yüksek katma değerli gömleklik kumaş işinde kıtalararası bir kuruluş haline gelmiştir. Pazarlama alanında yapılan yatırımlara bağlı olarak Çin, Brezilya ve diğer Uzak Doğu ülkelerine yapılan satışlarımız artmaktadır.

Grubumuz değişen piyasa şartlarında gerekli önlemleri almak üzere pazarlama faaliyetlerini ve operasyonlarını sürekli gözden geçirmektedir.

Katma değeri yüksek "ipliği boyalı gömleklik kumaşta dünya lideri olmak" vizyonumuz geçerliliğini korumakla birlikte Türkiye'deki tekstil iş kolumuzda "Taylord" koleksiyonu adı altında ceket ve pantolonluk kumaş ürün grubuna girilmiştir. İlk defa 2013/2014 Sonbahar / Kış sezonu koleksiyonu ile piyasaya sunulan bu ürün grubunda da katma değeri yüksek ürünlere yönelme stratejisi aynen devam ettirilmektedir.

Amacı "10 yılda 10 dünya markası yaratılması" olan dünyanın ilk ve tek devlet destekli markalaşma programı olan Turquality Destek Programı kapsamında ikinci beş yılda da desteklenen Söktaş markasının geliştirilmesi ile ilgili çalışmalara devam edilmektedir.

Ortaklığımızın %99,99 paya sahip olduğu Söktaş Dokuma'nın Ar-Ge faaliyetlerinin kurumsal bir çerçevede devam ettirilmesi amacıyla yapmış olduğu Ar-Ge Merkezi başvurusu kabul edilmiş ve Söktaş Dokuma'nın Ar-Ge merkezi 1 Mart 2012 tarihi itibarıyla faaliyete geçmiştir. Ar-Ge çalışmalarımızda izlediğimiz stratejinin özünü yenilik oluşturmaktadır. Bu çalışmalar ile yaratıcı düşünme ve yenilik kültürünü tasarım ve ürünlere taşıyarak farklılık yaratmak amaçlanmaktadır. Geleceğe yönelik olarak sürdürülebilirlik ve ekolojiye ilişkin unsurlar da göz önüne alınarak geliştirilen akıllı süreç ve yöntemlerle yeni ürünler yaratılarak liderliğin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

### **Tarım ve Süt İşleme İş Kolu**

Dünya piyasalarında zirai emtea fiyatlarında 2011 yılında başlayan yükseliş ve 2011 yılında stoklara alınan zirai emteaların 2012 yılında tüketilmesi Efeler Çiftliği'ndeki çiğ süt üretim maliyetlerimizi 2012 yılında olumsuz etkilemiştir. Sağmal sürüde verim artışı gibi nedenlerle yapılan reformasyonun gayri nakdi zarar etkisi de olmuştur.

2009 yılından bu yana sürüde yapılmakta olan genetik seleksiyonun ve reformasyonun süt verimine olumlu etkisi 2012 yılı son çeyreği ve 2013 yılı ilk çeyreğinde görülmeye başlanmış olup ortalama süt verimi artmıştır. Bu olumlu etkinin önümüzdeki dönemde devam etmesi beklenmektedir.

2013 yılı itibarıyla zirai emtia piyasalarında artan stokların etkisiyle hammadde fiyatları kısmen gerileme trendine girmiştir. Ayrıca 2013 yılı itibarıyla devlet teşvikleri kapsamında "Onaylı Süt Çiftliği" desteği devreye girmiştir.

## **SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

### **1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**

### **YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Verim iyileşmesine ek olarak, organik büyümeyle genişleyecek sağmal sayısına bağlı süt üretiminin de artacak olmasının ve devlet teşvikleri ile hammadde fiyatlarındaki gelişmelerin Efeler Çiftliği'nin birim maliyetlerine ve marjına katkı yapması beklenmektedir.

Atık satışı ve kaynak kullanımı sözleşmesi çerçevesinde, çiftlik gübrelerinden yenilebilir enerji üretimi amacıyla ön hazırlıkları ve inşaatın büyük bir kısmı proje ortağımız tarafından yılın ilk çeyreğinde tamamlanmış olup, tahsis edilen arazi ile ilgili kira geliri elde edilmeye başlanmıştır. Ayrıca atık bertarafı giderlerinde tasarruf sağlama yönünde olumlu katkı beklenmektedir.

Ortaklığımızın %99,99'una sahip olduğu iştiraki Moova Gıda'nın 2010 yılında başladığı "süt ürünleri işleme" ile ilgili fiziki yatırım tamamlanmıştır. Moova Gıda organizasyonunu İzmir'de bulunan merkez, Söke'de bulunan üretim tesisleri, İstanbul'da bulunan satış ve pazarlama ofisleri ile yapılandırmıştır. Moova Gıda, 2011 yılı son çeyreğinde üretime ve ticari satışlarına, distribütörleri ve ulusal zincir mağaza müşterileri kanallarıyla İzmir, İstanbul ve Bursa bölgelerinde başlamıştır.

Grubumuz Moova markasıyla süt ve peynir üretimi ve dağıtımını tüm gücüyle sürdürmektedir. Organize perakendede 2012 yılı başından itibaren ciddi bir rekabet ve fiyat indirim ortamı oluşmuştur. 2012 yılı sonuna doğru fiyatlarda iyileşme başlamıştır. Moova ürünleri tat ve bilinirlik ölçülerinde önemli mesafe katetmiştir. Coğrafi yayılım ve tanıtım konusunda adımlar atılmaktadır. 2012 yılı son çeyreğinde İzmir'de direkt dağıtıma geçilmiş ve satışlardaki etkisi görülmeye başlanmıştır. 2012 yılı Aralık ayından itibaren İstanbul'da da satış ve lojistik yatırımları tamamlanmış olup direkt satışa geçilmiştir. 2013 yılının başında Ankara'da da direkt satışa geçilmesi için gerekli yatırım çalışmaları tamamlanmış olup etkisi görülmeye başlanmıştır. Yaygın dağıtım ağı hedefine uygun olarak, direkt dağıtım bölgeleri dışında Türkiye genelindeki toplam bayi sayısı 22'ye çıkmıştır.

İlk tanıtım ve promosyon giderleri 2012 yılında karlılığımızı olumsuz etkilemiş olup, bu durumun, 2013 yılında azalarak devam etmesi beklenmektedir. Ayrıca kanal ihtiyaçlarına bağlı olarak ürün çeşitliliği artmakta olup, marka ve görünürlüğünü artıracak yeni ambalajlı ürünler 2013 yılının başından itibaren raflarda yerlerini almaya başlamıştır. 2013 yılının ilk çeyreğinde, yaygın dağıtım ağı, artan ürün çeşitliliği ve pazarlama yatırımlarına bağlı olarak satışlar kademeli olarak artmaktadır. Bir marka değeri oluşturulması için 2013 yılında da pazarlama ve promosyon faaliyetleri artarak devam edecektir.

#### **Genel Değerlendirme – Yatırımlar**

Grubumuzda, hali hazırda devam eden önemli bir yatırım projesi yoktur.

Grubumuz süt hayvancılığı ve Hindistan'da kumaş üretimi yatırımlarını tamamlamış, süt hayvancılığı ve Hindistan satışları sırasıyla 2008 ve 2009 ilk yarısında başlamıştır. 2011 sonu itibariyle süt hayvancılığı işletmemizde alt yapı yatırımları tamamlanarak 3600 sağmal inek kapasitesine ulaşılmıştır. Süt işleme faaliyetleri ile ilgili 2010 yılında başlanan yatırım faaliyetleri 2011 yılının son çeyreğinde tamamlanmış olup bu iş kolumuzda da satışlar başlamıştır.

31 Aralık 2012 itibariyle bu üç alanda son yıllarda yapılmış olan canlı varlık ve sabit kıymet yatırım toplamı yaklaşık 139,3 milyon USD eşdeğerine ulaşmıştır.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Grup'un toplam canlı varlık ve sabit kıymet yatırımlarının yıllar itibariyle seyri aşağıdaki gibidir:

|                | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|----------------|------|------|------|------|------|
| Milyon USD (*) | 79,5 | 13,4 | 9,6  | 29,3 | 7,5  |

(\*) Her yılın ortalama USD/TL ve USD/INR kurları kullanılarak hesaplanmıştır.

Yatırım ihtiyacının azalması nedeniyle tamamlanan bu projelerde geri dönüşlerin hızlanması beklenmektedir.

### **2013 Yılı Yatırım Tahmini**

2013 yılı yatırımları toplam 6,6 milyon USD olarak öngörülmekte olup, çoğunluğu makina ve ekipman yatırımlarından oluşan 2,6 milyon USD sabit yatırım ile, 4 milyon USD canlı varlık büyüme yatırımlarından oluşmaktadır.

### **Temettü Uygulaması**

Ortaklığımızın kamuya açıklanmış kar dağıtım politikası aşağıdaki gibidir:

“Yürürlükteki mevzuat ve şirket ana sözleşmesi hükümleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir kardan %30 oranında nakdi ve/veya bedelsiz kar payı dağıtmaktır. Bu politika, yurt içi ve dışı ekonomik ve piyasa şartlarına, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir.”

Ortaklığımızın 25 Nisan 2013 tarihinde yapılan 2012 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:XI, No:29 sayılı Tebliği hükümlerine uygun olarak hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmiş 2012 yılı finansal tablolarında net dönem zararı bulunması nedeniyle kar dağıtımı yapılmayacağı yönünde bilgi verilmiştir.

Şirketin 31 Mart 2013 itibari ile 173.015 TL (31 Aralık 2012: 292.531 TL) ortaklara temettü borcu bulunmaktadır.

### **Sermaye Artırımı**

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nun 29.01.2013 tarihli toplantısında kayıtlı sermaye tavanının 32.000.000 TL'den 96.000.000 TL'ye artırılmasına ve tavan geçerlilik süresinin 31.12.2017 tarihine kadar beş yıl olarak belirlenmesine karar verilmiş, bu kapsamda SPK'ya yapılan başvuru 10.04.2013 tarihinde onaylanmıştır.

### **C. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetimi Politikaları**

Grubumuz, yatırımlarını, yarattığı kaynaklar ve uzun vadeli kredilerle finanse etmektedir.

2007 yılı Kasım ayında International Finance Corporation (“IFC”) ile Hindistan'daki bağlı ortaklığımız arasında 18,2 milyon USD eşdeğerinde 11 yıl vadeli 3 yılı ödemesiz proje kredi sözleşmesi imzalanmıştır. 31 Mart 2013 tarihi itibariyle söz konusu IFC kredilerinin anapara bakiyesi toplam 7,1 milyon USD eşdeğerinde olup, IFC haricinde üç ayrı Hindistan bankasından kullanılan uzun vadeli yatırım kredilerinin anapara bakiyesi ise 10,6 milyon USD eşdeğerindedir.

## **SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

### **1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**

### **YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Grup'un Türkiye'deki mevcut işleri ve stratejik yatırımlarının finansmanı için IFC'den kullanmış olduğu 20 milyon USD karşılığı uzun vadeli kredi, bağlı ortaklığımız Söktaş Dokuma'nın 2012 yılı Aralık ayında Türkiye İş Bankası A.Ş.'den ("İş Bankası") kullandığı yedi yıl vadeli 30 milyon USD karşılığı EUR kredi ile kapatılmıştır. Bu yeni kredinin yaklaşık 10 milyon USD'lik kısmı ile Grubumuz süt işleme projesi desteklenmiştir.

Bağlı ortaklıklarımızdan Moova Gıda'nın süt ürünleri işleme tesisi ile ilgili yatırımlarının finansmanı amacıyla 2010 yılında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. ("TSKB") ile toplam 15,6 milyon TL ve 5 milyon Euro tutarında uzun vadeli kredi sözleşmeleri imzalanmış olup, 2011 yılı içerisinde bu kredilerin tamamı kullanılmıştır.

Grup, orta vadeli kaynaklara yönelme kararı çerçevesinde, yılın ilk çeyreğinde beş yıl vadeli 18 milyon TL tutarında işletme sermayesi kredisi kullanmıştır.

#### **Risk Yönetimi Politikaları (Faiz)**

Faiz riski yönetimi amacıyla, İş Bankası'ndan ve TSKB'den alınan değişken faizli uzun vadeli kredilerin faiz oranları sabitlenmiştir. Faiz oranı sabitlenen kredilerin özeti aşağıda sunulmuştur:

| <b>Banka</b> | <b>31 Mart 2013 bakiyesi</b> | <b>Önceki değişken oran</b> | <b>Sabitlenen faiz oranı</b> | <b>Son vade yılı</b> |
|--------------|------------------------------|-----------------------------|------------------------------|----------------------|
| İş Bankası   | 22,7 milyon Euro             | 6 aylık Libor               | %2,23                        | 2019                 |
| TSKB         | 1,8 milyon Euro              | 6 aylık Euribor             | %2,30                        | 2014                 |

#### **Risk Yönetimi Politikaları (Döviz)**

Grubumuzun Türkiye'deki tekstil faaliyetlerinde gelirlerin önemli bir kısmı EUR, pamuk, iplik ve benzeri maliyetlerin önemli bir kısmı ise USD para birimi cinsindendir. Çapraz kur riskini azaltmak amacıyla, çoğunlukla "EUR sat - USD al" forward sözleşmeleri yapılmaktadır.

Grubumuzun tarım ve süt işleme faaliyetlerinde gelir ve giderlerin önemli bir kısmı TL bazlı olup, yabancı para cinsi ödemelerinden kaynaklanabilecek kur riskini azaltmak amacıyla "TL sat – yabancı para al" forward sözleşmeleri yapılabilmektedir.

Grubumuz, 31 Mart 2013 tarihi itibarıyla aşağıdaki forward kontratlarına sahiptir:

| <b>Vade aralığı</b> | <b>Kur aralığı</b> | <b>Kontrat tipi</b> | <b>İşlemler</b>    | <b>Toplam tutar</b> | <b>Para birimi</b> |
|---------------------|--------------------|---------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| 1 ile 3 ay          | 1,2897 - 1,2905    | Forward             | EUR Satar USD Alır | 945.000             | USD                |
| 3 ile 6 ay          | 1,2909 - 1,2919    | Forward             | EUR Satar USD Alır | 945.000             | USD                |
| 6 ay ile 1 yıl      | 1,2923 - 1,2932    | Forward             | EUR Satar USD Alır | 945.000             | USD                |
| 1 ile 3 ay          | 2,4135 - 2,4210    | Forward             | TL Satar EUR Alır  | 607.900             | EUR                |

#### **D. Finansal Tablolarda Yer Almayan Ancak Kullanıcılar İçin Faydalı Olacak Diğer Hususlar**

##### **Kısmi Bölünme**

Ortaklığımız esas itibarıyla tekstil başlığı altında toplanabilecek olan iplik üretim ve kumaş üretim faaliyetleri, tarım-süt hayvancılığı ve iştirak yatırım yönetim faaliyetleriyle iştigal etmektedir.



## **SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

### **1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**

### **YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Çeşitlilik gösteren iştirakların ayrı ayrı yönetimi sayesinde performans ve verimlilikte artış sağlanması,
- Gelecekte yapılabilecek yeni yatırımlar için alt yapının oluşturulması,
- Faaliyet konusu iş kollarında yeni ürün geliştirilmesi, marka değerinin artırılması,
- Yerli yabancı yatırımcıların ilgisini çekebilecek zeminin hazırlanabilmesi,
- Şirket ortaklarımıza daha çok değer yaratma potansiyeli sağlanabilmesi,

amaçlarına yönelik olarak kısmi bölünme işlemi Ortaklığımız gündemine alınmıştır.

Gerekli izinlerin alınması ve ilgili süreç sonunda Grup'un Türkiye'deki kumaş üretim faaliyeti ve tarım-süt hayvancılığı faaliyetinin kısmi bölünmesi tamamlanmış olup, Söktaş Dokuma İşletmeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Efeler Çiftliği Tarım ve Hayvancılık A.Ş. 1 Şubat 2011 tarihinden itibaren faaliyetlerine başlamışlardır.

#### **TSKB ile İmzalanan Yetkilendirme Sözleşmesi**

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 23 Kasım 2011 tarihli toplantısında, Söktaş Grubu iş kollarının ayrılması için 2011 yılı başında tamamlanan kısmi bölünmenin devamı niteliğindeki büyüme ve değer yaratma stratejilerimiz doğrultusunda ileride gerçekleştirilebilecek sermaye piyasaları işlemleri değerlendirilmiştir. Bu bağlamda Grup içindeki tekstil, tarım ve gıda iş kollarının ayrılmasıyla, ileride gerçekleştirilebilecek varlık ihracı ve halka arz gibi işlemlere hazırlık teşkil edecek şekilde, piyasa ve makroekonomik gelişmelerin takibi ve bilgilendirilmesi, sermaye piyasası araçlarının kullanımına yönelik görüş ve stratejilerin oluşturulması, stratejik yapılanma tavsiyeleri ile sermaye piyasası araçlarının ihracını kapsayan sermaye piyasaları danışmanlık hizmetlerinin alınmasına karar verilmiştir. Söz konusu hizmetler için aynı tarihli Yönetim Kurulu kararında seçilmiş olan TSKB ile danışmanlık sözleşmesi akdedilmiştir.

23 Kasım 2011 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, iştiraklerimizden Efeler Çiftliği'nin iş planları ve büyüme stratejisi çerçevesinde İMKB'de halka arzı alternatifinin değerlendirilmesi amacıyla TSKB'den halka arza aracılık ve danışmanlık hizmeti alınması kararlaştırılmış, bu amaçla TSKB ile "Yetkilendirme Sözleşmesi" onaylanarak akdedilmiştir. Ayrıca ana sözleşmesinin BİST'de işlem görecektir halka açık şirketlere ilişkin mevzuata uygun hale getirilmesi dahil iştirakimizin halka arzına ilişkin olarak kurumsal, finansal ve organizasyonel açıdan her türlü ön hazırlıkların yapılması için çalışmalara başlanılmasına karar verilmiştir.

#### **Bağlı Ortaklığımız Efeler Çiftliği'ne Ortak Alınması ile İlgili Görüşmelerin Sonuçlanması**

Grup şirketlerimizin ziraat, süt üretimi ve süt işleme faaliyetlerinin Ortaklığımız iştiraklerinden Efeler Çiftliği bünyesinde toplanarak bu faaliyetlerin dikey entegrasyonu ve genişletilmesi amacıyla IFC ile Efeler arasında başlayan ortaklık görüşmeleri, IFC ile olası ortaklık şartları konusunda mutabakata varılamadığından sonlandırılmış olup halka arz veya diğer ortaklık alternatifleri için gelişmelerin takip edilmesi kararı alınmıştır.

#### **Ar-Ge Merkezi**

Ortaklığımızın %99,99 paya sahip olduğu Söktaş Dokuma'nın Ar-Ge faaliyetlerinin kurumsal bir çerçevede devam ettirilmesi amacıyla, 5746 sayılı "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun" uyarınca yapmış olduğu Ar-Ge Merkezi başvurusu, T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü'nce değerlendirilmiş ve 1 Mart 2012 tarihi itibarıyla bağlı ortaklığımıza Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun görülmüştür.

# **SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

## **1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**

### **YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

#### **2012 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Sonucu**

Şirket'in 2012 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 25.04.2013 tarihinde yapılmış olup, toplantı tutanağında yer alan önemli hususlar aşağıda özetlenmiştir:

#### Esas Sözleşme Değişikliği:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanının 96.000.000 Türk Lirası'na çıkarılması hakkında Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 3., 4., 7., 8., 9., 13., 14., 15., 17., 20., 23., 26., 27. ve 28 maddelerinin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.04.2013 tarih ve 3693 sayılı, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 18.04.2013 tarih ve 3102 sayılı yazıları ile alınan izinler çerçevesinde tadil edilmesine dair Tadil Tasarısı oybirliğiyle kabul edilmiştir.

#### **E. Hesap Döneminin Kapanmasından İlgili Finansal Tabloların Görüşüleceği Yönetim Kurulu Toplantı Tarihine Kadar Geçen Sürede Meydana Gelen Önemli Olaylar**

Yoktur.

#### **F. Grup'un Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler**

Dünya ekonomisinde yaşanan derin krizle birlikte ana pazarlarımızdaki tüketim daralmalarına bağlı olarak rekabette ciddi bir yoğunlaşma gerçekleşmiştir. Global ekonomik krizin etkisi ile özellikle dış pazarlarda önümüzdeki dönemde de rekabet artarak devam edecektir. Bu ortamda firmamız yenilikçilik ve etkin pazarlama suretiyle yeni pazarlara ulaşma stratejisine devam ederken aynı zamanda tasarruf ve verimlilik önlemlerini azami ölçüde kullanmak suretiyle de rekabetçi kalmaya devam edecektir.

#### **Tekstil (Türkiye)**

Yaşanmakta olan Euro bölgesi borç krizi nedeniyle Avrupa Birliği ülkelerinde tüketim azalmıştır. Değişen piyasa şartlarında gerekli önlemlerin alınması, pazarlama faaliyetlerinin ve operasyonların sürekli gözden geçirilmesi ile mamul kumaş satışlarımız 2013 yılının birinci çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre miktarsal olarak %8 artmış, satış fiyatları ve sipariş çeşitliliğinin etkisiyle hasılat artışı TL bazında %5 olarak gerçekleşmiştir. Satış fiyatlarında ve marjlardaki iyileşme imkanlarının ilerleyen yıllarda devam edeceği tahmin edilmektedir.

#### **Tekstil (Hindistan)**

2012 yılında 7.4 milyon metre olan mamul kumaş satışının 2013 yılında daha yüksek gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Lansmanı yapılan ikinci markanın da etkisiyle daha marjlı olan perakende satışların 2013 yılında artması beklenmektedir.

Yaklaşık 7,5 milyon metre üretim kapasitesine ulaşan tesise ilave yatırımlar, gelişmelere göre etaplar halinde devam edecektir.

#### **Tarım ve Süt İşleme**

2008 yılının Nisan ayında üretime başlayan Efeler Çiftliği'nde üretilen çiğ süt miktarı aşağıdaki şekilde seyretmektedir:

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

| Çiğ Süt   | 2008 yılı | 2009 yılı | 2010 yılı | 2011 yılı | 2012 yılı | 2013 yılı<br>ilk çeyrek |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------------|
| (Bin ton) | 10,5      | 22,0      | 26,0      | 22,4      | 21,3      | 6,5                     |

2012 yılındaki süt üretim miktarının azalmasının ana sebebi süt fiyatında öngörülen düşüş nedeniyle genç hayvanların sürüye eklenmesi yerine satılmasıdır. Ayrıca, 2011 yılı son çeyreğinden itibaren üretilen sütlerin tamamı Grup'un bağlı ortaklığı Moova Gıda'ya satılmaya başlanmıştır.

Moova Gıda, Eylül 2011'de üretim ve satış faaliyetlerine başlamış olup ana ürün grupları süt ve peynirdir. Sabit yatırımlarını 2011 yılında tamamlamış olan Moova'nın satış dağıtım ve marka geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

### **G. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30.12.2011 tarihli "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ"ine uyum çalışmaları hali hazırda devam etmektedir.

1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ve uygulanması zorunlu tutulan ilkeler uygulanmaktadır. Uygulanmayan hususların gerekçelerine alt bölümlerde yer verilmiş olup, herhangi bir çıkar çatışması söz konusu değildir.

### **BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ**

2. Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Seri: IV No: 41 sayılı Tebliğ'in "Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi" başlıklı 7. maddesi kapsamındaki görevleri halihazırda yerine getiren Şirketimiz Mali İşler Koordinatörlüğü bünyesinde "Yatırımcı İlişkileri Birimi" oluşturulmuş ve Grup Mali İşler Başkanı N. Fadıl Erten bu birimin yönetimiyle görevlendirilmiştir. İlgili hesap dönemi içinde bilgi alma amaçlı olmak üzere 14 yatırımcı başvurusu birimce sonuçlandırılmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi

Söktaş Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
İslam Kerimov Cad. No:16 Sunucu İş Mrk. B Blok Kat:8 Bayraklı, İzmir  
Tel: 0 (232) 435 49 59  
Fax: 0 (232) 435 58 78  
E-posta: ortakiliskileri@soktasgroup.com

3. Pay sahiplerinin bilmesi gereken önemli konular ve periyodik mali tablolar SPK tebliğlerine uygun olarak özel durum açıklamaları ile KAP – Kamuyu Aydınlatma Platformu vasıtası ile kamuya ve pay sahiplerine duyurulmaktadır.

Ana sözleşmede özel denetçi atanması hakkında bir düzenleme bulunmamaktadır.

4. Dönem içinde 25.04.2013 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı %67 nisapla yapılmıştır. Toplantıya yalnızca hissedarlar katılmıştır. Kanuni süreleri içerisinde T.T.S.G. ile Türkiye genelinde yayımlanan bir gazetede ve Şirketimiz internet sitesinde (www.soktasgroup.com) ilan edilmek suretiyle ilan verilerek davet yapılmıştır.

Genel Kurul öncesi faaliyet raporu ve mali tablolar şirket merkezimizde pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Genel Kurul'da bazı pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmış ve bu soruların hepsine cevap verilmiştir.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bölünme, önemli tutarda malvarlığı satımı, alımı, kiralınması gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurul tarafından alınmasına yönünde ana sözleşmede hüküm yoktur. Şirketi, pay sahipleri tarafından seçilen Yönetim Kurulu temsil ettiğinden, ayrıca Genel Kurul toplantıları nedeniyle karar almada meydana gelebilecek gecikmeden dolayı Şirket'in ve dolayısıyla pay sahiplerinin menfaatlerine aykırı bir durum oluşabileceğinden bu tür kararların Yönetim Kurulu'nca alınması daha uygun görülmüştür. Genel Kurul tutanakları Şirketimiz merkezinde sürekli olarak pay sahiplerinin incelemesine açıktır.

Şirket, olağan genel kurul toplantılarında bağış ve yardımlarla ilgili gündem maddesi koyarak pay sahiplerini bilgilendirmektedir. 1 Ocak – 31 Mart 2013 dönemi içinde yapılan bağış tutarı 22.782TL'dir.

5. A ve B grubu her hissenin bir oy hakkı vardır. Karşılıklı iştirak içinde olunan şirket yoktur. Azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir. Birikimli oy yöntemi kullanılmamaktadır.
6. Kar dağıtımı şirket ana sözleşmemizin 26. maddesine göre ve SPK düzenlemelerine uygun olarak yapılmaktadır. A grubu hisseler "birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan kar üzerinden %2" oranında kar payı imtiyazı vardır.

Kar dağıtımı her zaman yasal süreler içerisinde gerçekleştirilmektedir.

Şirket, kâr dağıtım politikasını Olağan Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile pay sahiplerinin bilgisine sunmakta, faaliyet raporu ve internet sitesinde menfaat sahiplerine duyurmaktadır. Şirketin kamuya açıklanmış kar dağıtım politikası aşağıdaki gibidir:

"Yürürlükteki mevzuat ve şirket ana sözleşmesi hükümleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir kardan 30% oranında nakdi ve/veya bedelsiz kar payı dağıtmaktır. Bu politika, yurt içi ve dışı ekonomik ve piyasa şartlarına, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir".

7. Şirket ana sözleşmesinde payların devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm yoktur.

## **BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**

8. Şirket Bilgilendirme Politikasında amaç, şirket stratejileri ve performansını da dikkate alarak, Söktaş'ın geçmiş performansını, gelecek beklentilerini, stratejilerini, ticari sır niteliğindeki bilgiler haricindeki hedeflerini ve vizyonunu kamuya, ilgili yetkili kurumlarla, mevcut ve potansiyel yatırımcılarla ve pay sahipleriyle eşit bir biçimde paylaşmak, Söktaş'a ait finansal bilgileri genel kabul gören muhasebe ilkeleri ve Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde doğru, adil, zamanında ve detaylı bir şekilde ilan ederek; gerek yatırımcı ilişkileri birimi gerekse kurumsal iletişim birimleri tarafından sürekli, etkin ve açık bir iletişim platformu sunmaktır. Bilgilendirme Politikası'nın oluşturulması, denetlenmesi ve gerekli güncellenmelerin yapılmasından Yönetim Kurulu sorumludur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Bilgilendirme Politikası, genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulur ve internet sitesinde kamuya açıklanır.
9. Şirketimizin internet sitesi adresi [www.soktasgroup.com](http://www.soktasgroup.com)'dur. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 2.2.2'de sayılan bilgiler internet sitemizde yer almaktadır. İnternet sitemizde yer alan bilgiler ingilizce olarak hazırlanmamıştır.
10. Faaliyet raporunda Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde sayılan bilgilere yer verilmektedir.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ**

11. Şirket ile ilgili menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren hususlarda gerektiğinde karşılıklı görüşmelerde bilgilendirilmektedir. Menfaat sahiplerinin şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesine veya Denetimden Sorumlu Komiteye iletebilmeleri hiçbir şekilde kısıtlanmamıştır.
12. Hissedarlarımız haricinde Şirket'in menfaat sahiplerinden kimse yönetimde bulunmamaktadır.
13. Grubumuzun İnsan Kaynakları politikası, kurumsal, adil, şeffaf ve saygılı bir iş ortamı yaratmak üzerine kuruludur. Tüm çalışanlarımıza değer vermek, güvenli ve sağlıklı bir iş ortamı sağlamak temel prensibimizdir. İşe alımlarda en uygun adaya ulaşabilmek için, çeşitli testlerden, profil analizlerinden ve yetkinlik bazlı mülakat sürecinden yararlanılmaktadır. İşe başlayan tüm çalışanlarımız, pozisyonuna özel "oryantasyon programı"na tabi olmaktadır. Grubumuz, şirket içi ve şirket dışı teknik ve kişisel gelişim eğitimleri, seminerler ve kongreler yardımıyla çalışanlarını bilgiyle buluşturmayı hedeflemektedir. Çalışanlarımızın yönetime katılımı için, fikir atölyesi, kalite çemberleri, 6 sigma gibi platformlar oluşturulmuştur. Sendikalaşma özgürlüğüne saygı gösteren Grubumuzda, çalışanlarımızın büyük çoğunluğu Teksif (Türkiye Tekstil, Örme ve Giyim Sanayii İşçileri Sendikası) üyesidir. İşyeri temsilcisinin yanı sıra her bölümde ayrı ayrı Sendika Temsilcilikleri mevcuttur. Çalışanlarımız, görüş, öneri ve şikayetlerini sendika temsilcileri aracılığıyla veya direkt İnsan Kaynakları bölümü ile temasa geçerek iletebilmektedir. Bu konuda "Dilek ve Şikayet Yönetmeliği" ni de kullanabilmektedirler. Çalışanları arasında, cinsiyet, ırk, inanç, yaş, milliyet, politik görüş, fiziksel engel vb. hiç bir ayrımı uygulamamayı ilke edinen Grubumuz, bu konuda hiçbir şikayet almamıştır. Kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde çalışanlara yönelik özel bir tazminat politikası oluşturulmamış olup 4857 Sayılı İş Kanunu hükümleri uygulanmaktadır.
14. Yazılı etik kurallar oluşturulmamıştır. Ancak, gerek Yönetim Kurulu üyeleri ve gerekse Şirket çalışanları genel kabul görmüş etik kuralları ve değerleri titizlikle uygulamaktadırlar. Eğitim, kültür, tarihi eserlerin korunması Şirketimizce önemli bir sosyal sorumluluk olarak değerlendirilmekte, bu yönde faaliyetlerde bulunan kurum ve vakıflara yapılan bağışların yanında çevre koruması açısından yörede eğitici faaliyetler yapılmaktadır.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU**

15. Yönetim Kurulunun yapısı ve oluşumu aşağıdaki gibidir:

| Adı Soyadı         | Görevi                                                  | Ortaklıkta Üstlendiği Görevler     | Ortaklık Dışında Aldığı Görevler                         | Görev Süresi                              | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı |
|--------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Muzaffer M. Kayhan | Yönetim Kurulu Başkanı (icracı)                         | Yönetim Kurulu Başkanlığı          | Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkanlığı                     | İlk Olağan Genel Kurul Toplantısına Kadar | Bağımsız Üye Değil                          |
| Muharrem H. Kayhan | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Murahhas Üye (icracı) | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı | Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkanlığı                     | İlk Olağan Genel Kurul Toplantısına Kadar | Bağımsız Üye Değil                          |
| E. Hilmi Kayhan    | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Murahhas Üye (icracı) | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı | Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkanlığı                     | İlk Olağan Genel Kurul Toplantısına Kadar | Bağımsız Üye Değil                          |
| Korkmaz İlkorur    | Yönetim Kurulu Üyesi (icracı olmayan)                   | Yönetim Kurulu Üyeliği             | Yönetim Kurulu Üyeliği / Danışmanlık                     | İlk Olağan Genel Kurul Toplantısına Kadar | Bağımsız Üye Değil                          |
| Vecdet Kayhan      | Yönetim Kurulu Üyesi (icracı)                           | Yönetim Kurulu Üyeliği             | -                                                        | İlk Olağan Genel Kurul Toplantısına Kadar | Bağımsız Üye Değil                          |
| Yakup Güngör       | Yönetim Kurulu Üyesi (bağımsız üye)                     | Yönetim Kurulu Üyeliği             | Yönetim Kurulu Üyeliği / Danışmanlık                     | İlk Olağan Genel Kurul Toplantısına Kadar | Bağımsız Üye                                |
| M. Nedim Ölçer     | Yönetim Kurulu Üyesi (bağımsız üye)                     | Yönetim Kurulu Üyeliği             | Boynor Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği / Danışmanlık | İlk Olağan Genel Kurul Toplantısına Kadar | Bağımsız Üye                                |

Ana sözleşmemizde bağımsız üyelerle ilgili düzenleme yer almaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görev veya görevler alması yönünde herhangi bir sınırlama yoktur. Ana sözleşmemizde böyle bir düzenleme yoktur.

Yönetim Kurulu üyelerinin nitelikleri kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ilgili maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir.

Ana sözleşmemize göre Yönetim Kurulu üye kriterleri, seçimi, görev süreleri ve çalışma esasları, görev alanları ve benzeri konular Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir.

Yönetim Kurulu üyeleri ile yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına şirket ana sözleşmesinde kısmen yer verilmiştir.

25 Nisan 2013 tarihinde toplanan Genel Kurul'da seçilen ve dönem içerisinde görevlerine devam eden Yönetim Kurulu Üyelerimizin öz geçmişleri aşağıda sunulmuştur:

**Muzaffer M. Kayhan**

1926 yılında Turgutlu'da doğan Muzaffer Kayhan, Söktaş Tekstil San. ve Tic. A.Ş.'nin kuruluşundan bu yana Yönetim Kurulu Başkanlığını yapmaktadır. Söke Değirmencilik ile Lee ve Wrangler markalarının Türkiye'de lisansına sahip olan Mavi Ege A.Ş.'nde kurucu ortak olarak yer almış ve Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır.

# **SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

## **1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**

### **YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Muzaffer Kayhan, Söke Ticaret Borsası'nın kurucularındandır ve kuruluşundan itibaren uzun yıllar Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yapmıştır.

#### **Muharrem H. Kayhan**

1955 yılında İzmir'de doğan Muharrem Kayhan, orta okulu St. Joseph'te okuduktan sonra 1973 yılında Robert Kolej'den mezun olmuştur. Mühendislik eğitimini İngiltere'deki Manchester Üniversitesi'nde almış, 1978 yılında Cornell Üniversitesi'nde MBA'i tamamlamıştır.

Muharrem Kayhan, Söktaş Tekstil San. ve Tic. A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini sürdürmektedir. Kendisi ayrıca Söktaş Dokuma İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Başkanı, Efeler Çiftliği Tarım ve Hayvancılık A.Ş. ve Moova Gıda San. ve Tic. A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Bununla birlikte, Söktaş Grubu bünyesindeki çeşitli firmalarda yönetim kurulu üyeliği devam etmektedir.

1997-1999 yılları arası TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanlığı, 2000-2004 yılları arası ise Yüksek İstişare Kurulu Başkanlığı yapmıştır. TÜSİAD'ın beş Onursal Başkanı'ndan biridir.

Robert Kolej Mütevelli Heyeti'nde hizmet vermekte olan Muharrem Kayhan'ın aynı zamanda İzmir Kültür Sanat ve Eğitim Vakfı'nda da Yönetim Kurulu Üyeliği bulunmaktadır. Hobileri arasında arkeoloji ve para koleksiyonculuğu yer almaktadır. Evli ve iki çocuk babasıdır.

#### **Hilmi Kayhan**

1956 yılında doğan Hilmi Kayhan, 1976 yılında Robert Kolej'den mezun olduktan sonra, işletme eğitimini 1980 yılında Amerika'daki İthaca Kolej' de tamamlamıştır.

Hilmi Kayhan, Söktaş Tekstil San. ve Tic. A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini sürdürmektedir. Kendisi ayrıca Efeler Çiftliği Tarım ve Hayvancılık A.Ş. ve Moova Gıda San. ve Tic. A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Başkanı, Söktaş Dokuma İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Bununla birlikte, Söktaş Grubu bünyesindeki çeşitli firmalarda yönetim kurulu üyeliği devam etmektedir.

Hilmi Kayhan daha öncesinde Lee ve Wrangler markalarının Türkiye'deki lisans sahibi ve üretici firması olan Mavi Ege A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü'nü yapmıştır.

Kendisinin TÜSİAD ve ESİAD üyelikleri bulunmaktadır.

Hobileri arasında yatçılık ve avcılık bulunan Hilmi Kayhan, evli ve iki çocuk babasıdır.

#### **Korkmaz İlkorur**

1944 yılında İzmir'de doğan Korkmaz İlkorur, 1967'de Robert Kolej İktisat Bölümü'nden mezun olduktan sonra, lisans üstü eğitimini 1968 yılında Amerika'daki Pittsburgh Üniversitesi'nde tamamlamıştır.

Korkmaz İlkorur, Söktaş Tekstil San. ve Tic. A.Ş., Söktaş Dokuma İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş. ve Moova Gıda San. ve Tic. A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Üyesidir. Ayrıca İlkorur Danışmanlık Hizmetleri Ltd.' de Murahhas Üyeliği bulunmaktadır.

1971-1982 yılları arasında T. Sınai Kalkınma Banka'sında, 1984-1993 yılları arasında Türk Mitsui Bank'da, 1993-1995 yılları arasında Yapı Kredi Banka'sında çalışan Korkmaz İlkorur, 1995 yılından itibaren Kentbank A.Ş., Çimentaş A.Ş., Altinyunus A.Ş., Batı Sigorta

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A.Ş., Pınar Su A.Ş., Viking Kağıt A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama A.Ş., Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ve Yasar Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.

1999-2000 yıllarında TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi, Ekonomi ve Mali İşler Komitesi Yöneticisi ve TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Yöneticisi olarak görev almıştır. Ayrıca, Japonya ve Amerika İş Konseyi Üyeliği yapmıştır. Uluslararası Genç Girişimciler Vakfı Yönetim Kurulu, Çimentaş Eğitim ve Sağlık Vakfı Yönetim Kurulu, Robert Kolej Mütevelli Heyeti'nde yer almıştır. OECD İş ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC)'de 2001-2009 yıllarında Regulatory Reform Komisyon Başkanlığı yapmıştır. 20 yıl boyunca Türkiye'nin önde gelen günlük gazetesinde köşe yazarlığı yapmıştır. Evli ve iki çocuk babasıdır.

**Vecdet Kayhan**

1933 yılında Turgutlu'da doğan Vecdet Kayhan, 1957'de İstanbul Üniversitesi Tıp Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1961 yılında İstanbul Üniversitesi Tıp Fakültesi'nde KBB ihtisasını tamamladıktan sonra, 1963 Yılında Fransa Bordeaux şehrinde Tıp Fakültesi'nin KBB kürsüsünde bir yıl doçentlik tezi çalışması yapmıştır. 1967 yılında İstanbul Üniversitesi Tıp Fakültesi'nde Doçent olan Vecdet Kayhan, 1974 yılında aynı kurumda KBB Profesörü ünvanını almıştır. 1997 yılında kendi isteği ile emekli olmuştur.

Kendisi halen KBB Otolarengoloji Derneği üyesidir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

**Yakup Güngör (Bağımsız Üye)**

1948 yılında Adana'da doğan Yakup Güngör, 1972'de Ortadoğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra Sabancı Holding Tekstil Grup'unda çalışmaya başlamıştır. 2007 yılı sonunda kendi işi olan Çare Danışmanlık Limited Şirketi'ni kurana kadar, Sabancı Holding Tekstil Grup Başkanlığı, Bossa T.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Yünsa A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur.

Kendisi halen Çare Danışmanlık Limited Şirketi'nin kurucu ve sahibi olup, Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası Başkan vekilliği görevini devam ettirmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

**M. Nedim Ölçer (Bağımsız Üye)**

1957 yılında İstanbul'da doğan M. Nedim Ölçer, 1976 yılında Robert Kolej'den mezun olmuştur. Ekonomi eğitimini ABD'deki Middlebury Kolej'inde almış, 1982 yılında Columbia Üniversitesi'nde finans üzerine Yüksek Lisans'ını tamamlamıştır.

M. Nedim Ölçer, halen Boyner Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyeliğini sürdürmektedir. Kendisi Tekfen Holding A.Ş. Yatırım Projeleri ve Finans Koordinatörlüğü, TATKO Türk A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliği, Interbank A.Ş Genel Müdürlüğü ve Boyner Holding A.Ş.'de CFO gibi görevlerde bulunmuştur. Şu anda finansal danışmanlık alanında faaliyette bulunmaktadır.



**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Sn. M. Nedim Ölçer ve Sn. Yakup Güngör aşağıdaki beyanı imzalayarak şirketimize vermişlerdir:

*“Söktaş Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.’de*

- *Son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,*
- *Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hissimlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,*
- *Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,*
- *Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,*
- *Yönetim kurulu görevim dolayısıyla hissedar isem %1’in altında hisseye sahip olduğumu ve bu payların imtiyazlı olmadığını,*
- *Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,*
- *Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görev süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,*
- *Gelir Vergisi Kanunu’na göre Türkiye’de yerleşmiş sayıldığımı,*
- *Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;*

*ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.”*

- 16.** Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından belirlenmektedir. Dönem içinde 3 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış olup 10 adet Yönetim Kurulu kararı alınmıştır. Toplantıların büyük çoğunluğu tüm üyelerin katılımıyla gerçekleşmiştir. Toplantılarda her Yönetim Kurulu üyesinin bir oy hakkı vardır.

Her Yönetim Kurulu üyesinin karşı oy beyan etme ve bunu zapta geçirme hakkı bulunmaktadır. Böyle bir durum şimdiye kadar gerçekleşmemiştir. Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümü 4.4.6. maddesinde yer alan konularda toplantılara fiilen katılım sağlanmaktadır.

- 17.** Yönetim Kurulu içinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Denetimden Sorumlu Komitenin tamamen bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması ve diğer komitelerin de başkanlarının bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması gereklilikleri nedeniyle bir üye birden fazla komitede görev almaktadır.

Yönetim Kurulu’nun halihazır yapısı gözönüne alınarak; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesi kararlaştırılmıştır. Komitelerin çalışma esaslarına Şirket’in web sitesi ([www.soktasgroup.com](http://www.soktasgroup.com)) adresinden ulaşılabilir.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Komitelere ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

| Komite                           | Görevi | Adı Soyadı         | Niteliği           | Toplanma Sıklığı                                                                                          |
|----------------------------------|--------|--------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Denetimden Sorumlu Komite        | Başkan | M. Nedim Ölçer     | Bağımsız Üye       | Komite, yılda en az 4 kere olmak üzere, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. |
|                                  | Üye    | Yakup Güngör       | Bağımsız Üye       |                                                                                                           |
| Kurumsal Yönetim Komitesi        | Başkan | Yakup Güngör       | Bağımsız Üye       | Komite, yılda en az 4 kere olmak üzere, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. |
|                                  | Üye    | Muharrem H. Kayhan | Bağımsız Üye Değil |                                                                                                           |
|                                  | Üye    | Korkmaz İlkorur    | Bağımsız Üye Değil |                                                                                                           |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | Başkan | Yakup Güngör       | Bağımsız Üye       | Komite, yılda en az 4 kere olmak üzere, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. |
|                                  | Üye    | E. Hilmi Kayhan    | Bağımsız Üye Değil |                                                                                                           |
|                                  | Üye    | Korkmaz İlkorur    | Bağımsız Üye Değil |                                                                                                           |

**18.** Şirketimize mahsus bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması mevcuttur. Sistemin bazı kısımları yazılı prosedürler çerçevesinde, geriye kalan kısmı için ise periyodik raporlamalar ile takip ve yönetim yapılmaktadır.

**19.** Şirket hedefleri her yıl Yönetim Kurulu tarafından onaylanan şirket bütçesinde belirlenmektedir. Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu Toplantıları esnasında, şirketin hedefleri ile gerçekleşen faaliyetleri önceki dönem performanslarını da kapsayacak şekilde incelenmekte, gerekli görülmesi halinde yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarını içeren Şirketimizin “Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücretlendirme Politikası” hakkında 25.04.2013 tarihli 2012 yılı olağan genel kurulumuzda ortaklarımıza bilgi verilmiştir. Ayrıca Ücretlendirme Politikası internet sitemizde ortakların incelenmesine sunulmuştur. Ücretlendirme Politikası’nda kullanılan kriterler ve ücretlendirme esaslarına göre belirlenen ve yıl içinde Üst Düzey Yönetici ve Yönetim Kurulu Üyelerine ödenen toplam tutarlar faaliyet raporunda yer almaktadır.

Şirket herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve/veya yöneticisine borç para vermemiştir. Onların lehine kefil olmamıştır, teminat vermemiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin ve yöneticilerinin bu yönde bir talepleri de zaten olmamıştır.

# **SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

## **1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**

### **YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

#### **H. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

##### **Tekstil**

Katma değeri yüksek mallarla hazırlanan “hazır servis” programlarının içeriklerinin devamlı olarak gelişimi sağlanmakta, tüm dünyada tanıtım ve dağıtım faaliyetleri arttırılmaktadır. Hazır servislerle hızlı ve küçük metrajlarda ürün sunulması sonucu küçük/orta büyüklükteki müşterilere satışlarda artış sağlanmaktadır.

Güçlü, etkin ve geniş bir enternasyonel pazarlama ağı için faaliyetlere devam edilmektedir.

Global müşteri portföyünün arttırılması için önemli kumaş fuarlarına katılımlara devam edilmektedir. 01 Ocak 2013 – 31 Mart 2013 tarihleri arasında katılan fuarların listesi aşağıdadır:

- Fransa – Premier Vision Paris
- Kolombiya – Colombiatex
- Almanya – Munich Fabric Start
- Çin – Intertextile
- Japonya - Jitac
- Brezilya - Premier Vision
- İstanbul – Texbridge
- İsveç – Preview Stockholm

Kısa terminlerle pazara hızlı cevap verilmesi, stratejimizde kilit noktalardan biri olup termin hassasiyetine karşılık olarak faaliyetlerimiz düzenli olarak gözden geçirilmekte ve iyileştirmeler yapılmaktadır.

Şirketimiz, üretimden pazarlamaya, satıştan satış sonrası hizmetlere kadar bütün süreçleri kapsayan ve kendi sektöründe dünya markalarıyla rekabete girebilecek, iş süreçleri üst seviyelerde, gerçekçi hedefleri olan şirketlerin dahil edildiği Turquality programında yer almaktadır.

Sezonluk koleksiyonlar ve hazır servis programları yanısıra yaratıcı ortaklıklar kurulmak suretiyle müşterilere özel koleksiyonlar da oluşturulmaktadır.

Ortaklığımızın %99,99 paya sahip olduğu Söktaş Dokuma'nın Ar-Ge faaliyetlerinin kurumsal bir çerçevede devam ettirilmesi amacıyla, 5746 sayılı "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun" uyarınca yapmış olduğu Ar-Ge Merkezi başvurusu, T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü'nce değerlendirilmiş ve 1 Mart 2012 tarihi itibarıyla bağlı ortaklığımıza Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun görülmüştür.

##### **Tarım ve Süt İşleme**

Efeler Çiftliği, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı yetkilileri tarafından yürürlükteki yönetmelik ve tebliğler kapsamında yapılan test ve incelemeler sonucu 12 Kasım 2012 tarihinden itibaren 1 yıl geçerli olan “Hastalıktan Ari İşletme Sertifikası” almıştır. İşletme, 2009 yılından beri bu sertifikaya sahiptir.

Ayrıca Süt Hayvancılığı işletmemiz, 22-23-24 Aralık 2010 tarihinde TSE tarafından yapılan denetimler sonucunda “Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi” ile ilgili olarak “ISO 22000 Gıda

## **SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

### **1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**

### **YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Güvenliği Yönetim Sistemi” belgesini almaya hak kazanmıştır. Belgenin devamı için TSE tarafından ara denetimler yapılmakta olup, belge 06.01.2014 tarihine kadar geçerlidir.

10 Nisan 2013 tarihinde, süt üretim faaliyetlerimiz ile ilgili olarak “Hayvansal Üretimde İyi Tarım Uygulamaları” sertifikası alınmıştır.

#### **I. Dönem İçinde Esas Sözleşme’de Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri**

Dönem içinde Esas Sözleşme’de yapılan değişiklikler şu şekildedir:

Şirket’in 25 Nisan 2013 tarihinde yapılan 2012 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket kayıtlı sermaye tavanının 96.000.000 Türk Lirası’na çıkarılması hakkında Şirket Esas Sözleşmesi’nin “Sermaye” başlıklı 6. maddesinin ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10.04.2013 tarih ve 3693 sayılı, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü’nün 18.04.2013 tarih ve 3102 sayılı yazıları ile alınan izinler çerçevesinde, Şirket ana sözleşmesinin 3., 4., 7., 8., 9., 13., 14., 15., 17., 20., 23., 26., 27. ve 28. maddelerinin tadil edilmesine dair Tadil Tasarısı oybirliğiyle kabul edilmiştir.

#### **J. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

2012 yılında çıkarılmış herhangi bir Sermaye Piyasası Aracı bulunmamaktadır.

#### **K. Faaliyet Gösterilen Sektörler İçerisindeki Yer**

##### **Tekstil**

Şirketimiz, bu güne kadar ihracat piyasalarında kazandığı deneyim, son yıllarda katma değeri yüksek ürünler için yaptığı yatırımlar ve pazarlama faaliyetlerine verdiği önem sayesinde, satışlarının çoğunluğunu ihracat pazarlarına gerçekleştirmektedir. Firmamız servis, termin ve yaratıcılık konusunda koymuş olduğu hedefler doğrultusunda bugün dünyadaki lider gömleklik kumaş firmaları arasında yer almakta ve müşteri portföyümüzde dünyanın önde gelen markaları bulunmaktadır.

Satış performansımızda katma değeri yüksek olan kumaşlara yönelme, ürün çeşitlendirmesi, pazarlama ağının genişletilmesi ve imaj çalışmaları ile geliştirilen yeni pazarların olumlu etkisi vardır.

Ayrıca, Hindistan yatırımı da yeni pazar ve müşteri gruplarına ulaşmamızı sağlamıştır.

##### **Tarım ve Süt İşleme**

Efeler Çiftliği, kapasitesi itibariyle Türkiye ve Avrupa’nın en büyük çiftliklerinden bir tanesi olacak seviyeye ulaşmıştır . Ortalama süt verimi tatminkar olup, süt kalitesi son derece yüksektir.

Moova Gıda, süt ve peynir ürünleri üretilmektedir. Önümüzdeki beş yıl içerisinde, süt ve peynir kategorisinin önde gelen oyuncularından biri olmayı hedeflemektedir.

#### **L. Teşviklerden Yararlanma Durumu**

##### **Yatırım teşvik belgeleri**

31 Mart 2013 tarihi itibariyle Grup’un üç adet yatırım teşvik belgesi mevcuttur.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

26 Haziran 2007 tarih ve 87237 sayılı yatırım teşvik belgesi kapsamında sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

- KDV istisnası,
- %100 gümrük muafiyeti

Söz konusu yatırım teşvik belgesi 04 Mart 2013 tarihinde kapatılmıştır.

17 Nisan 2006 tarih ve 83652 sayılı yatırım teşvik belgesi kapsamında sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

- KDV istisnası
- %100 gümrük muafiyeti

Söz konusu yatırım teşvik belgesinin süresi 20 Mart 2012 tarihinde dolmuş olup kapatma müracaatı yapılmıştır.

24 Aralık 2010 tarih ve 99195 A sayılı yatırım teşvik belgesi kapsamında yararlandırılan destek unsurları aşağıdaki gibidir:

- KDV istisnası
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- Vergi İndirimi %60, Yatırıma Katkı Oranı %30
- Sigorta primi işveren hissesi desteği 3 yıl

27 Aralık 2011 tarih ve 103679 sayılı yatırım teşvik belgesi kapsamında sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

- KDV istisnası
- Gümrük vergisi muafiyeti

Grup, 31 Mart 2013 tarihi itibarıyla yatırım indiriminden yararlanmamıştır (31 Aralık 2012: Yararlanmamıştır). 31 Mart 2013 tarihi itibarıyla devreden yatırım indirimi ve teşviğe konu olan yatırım tutarı toplamı 31.157.770 TL'dir (31 Aralık 2012: 31.157.770 TL).

**Yurtiçi teşvikler**

Söktaş, Turquality tarafından olumlu Türk malı imajı oluşturulması ile markalaşmanın sağlanmasına yönelik verilen teşvikler kapsamında, Söktaş markasının yurtdışında tanıtımı ve imajının geliştirilmesi için yapılan harcama faturalarının %50'si T.C. Hazine ve Ticaret Müsteşarlığı'ndan iade alınmaktadır. Bunun yanı sıra Grup, T.C. Hazine ve Ticaret Müsteşarlığı tarafından uygulanan %5 SSK işveren hissesi indirimi teşvikinden ve T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yayınlanan 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ve ilgili vergi mevzuatı kapsamında sağlanan kurumlar vergisi, gelir vergisi, damga vergisi ve SGK işveren hissesi desteğinden yararlanmaktadır.

Grup, ayrıca tarım ve hayvancılığın geliştirilmesi kapsamında sağlanan aşağıdaki teşviklerden yararlanmaktadır;

- Satılan her bir litre çiğ süt için verilen 0,08 TL süt destekleme primi,
- Süt sığırcılığı için alınan kredilere uygulanan %60 faiz indirimi,
- Anaç sığır destekleme primi,
- Ari ırk destekleme primi.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Yurtdışı teşvikler**

Grup'un bağlı ortaklıklarından Socktas India, Hindistan hükümeti tarafından tekstil faaliyetlerini ve ihracatı geliştirmeye yönelik verilen teşvikler kapsamında aşağıdaki imkanlardan yararlanmaktadır:

- Hindistan'daki bankalarından alınan uzun vadeli yatırım kredileri üzerinden %5 faiz iadesi,
- Teşvik kapsamında yer alan makine ve ekipman yatırımlarının fatura bedelinin %10'unun iadesi,
- Yapılan ihracat üzerinden verilen bir teşviktir. Bu teşvik 30 Eylül 2011 tarihine kadar yapılan ihracatın FOB değeri üzerinden %5,3 oranında hesaplanırken, 1 Ekim 2011 tarihinden itibaren uygulama değiştirilmiş ve yapılan ihracat miktarına göre 5 Hindistan Rupisi /kg olarak hesaplanmaya başlanmıştır.

Socktas India'nın makine ve ekipman yatırımı ile ilgili aldığı teşvik tutarı olan 963.845 TL (31 Aralık 2012: 959.926 TL), söz konusu makine ve ekipmanların faydalı ömürlerine eşdeğer sürelerde ilgili dönemler boyunca gelir olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır.

**M. Üretim ve Satıştaki Gelişmeler**

1 Ocak – 31 Mart 2013 döneminde Grup'un konsolide üretim ve satış rakamları aşağıdaki gibidir:

| Üretim           |                          |                          | Değişim %'si        |
|------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------|
|                  | 1 Ocak -<br>31 Mart 2012 | 1 Ocak -<br>31 Mart 2013 | 1 Ocak -<br>31 Mart |
| Mamul kumaş (km) | 3.372                    | 3.626                    | 8%                  |
| Süt (ton)        | 2.731                    | 2.516                    | -8%                 |
| Peynir (ton)     | 292                      | 410                      | 41%                 |
| Satış            |                          |                          | Değişim %'si        |
|                  | 1 Ocak -<br>31 Mart 2012 | 1 Ocak -<br>31 Mart 2013 | 1 Ocak -<br>31 Mart |
| Mamul kumaş (km) | 3.438                    | 3.461                    | 1%                  |
| Süt (ton)        | 3.196                    | 2.456                    | -23%                |
| Peynir (ton)     | 297                      | 313                      | 5%                  |

2011 yılı Eylül ayından itibaren üretilen çiğ sütlerin tamamı Grup'un bağlı ortaklığı olan Moova Gıda'ya satılmaya başlanmıştır. Moova Gıda'ya satılan miktar yukarıda sunulan tabloda üretim ve satış rakamlarına dahil edilmemiştir.

1 Ocak 2012 – 31 Mart 2013 tarihleri arasında Grup'un konsolide ihracatı yaklaşık 6,5 milyon Euro tutarındadır.

**N. Bölümlere Göre Raporlama**

**İş Kolu Bölümü**

1 Ocak - 31 Mart 2013 tarihi itibarıyla, iş kollarına göre bölüm faaliyet sonuçları aşağıdaki gibidir:

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

|                           | <b>Tekstil</b>    | <b>Tarım ve Süt İşleme</b> | <b>Grup</b>        |
|---------------------------|-------------------|----------------------------|--------------------|
| <b>Net satışlar</b>       | <b>33.879.338</b> | <b>11.968.807</b>          | <b>45.848.145</b>  |
| <b>FAVÖK/ (Z)</b>         | <b>4.525.078</b>  | <b>(6.193.841)</b>         | <b>(1.668.763)</b> |
| Finansal gelir            |                   |                            | 3.333.546          |
| Finansal gider            |                   |                            | (6.029.065)        |
| <b>Vergi öncesi zarar</b> |                   |                            | <b>(8.024.615)</b> |
| Vergi geliri              |                   |                            | 1.608.399          |
| <b>Net dönem zararı</b>   |                   |                            | <b>(6.416.216)</b> |

2011 yılının son çeyreğinde faaliyete geçen süt işleme projesinin artan ürün çeşitliliği, dağıtım ağı ve pazarlama yatırımlarına bağlı olarak operasyonel sonuçlarda iyileşme trendine girilmiştir.

Euro bölgesindeki borç krizinin Türkiye'deki tekstil iş kolumuzdaki etkileri devam etmekle birlikte satışlarda artış yaşanmıştır. Karlılıktaki azalmanın nedeni ise döviz kurları aynı seviyede devam ederken Türk Lirası girdi maliyetlerindeki yükselmedir.

1 Ocak - 31 Mart 2012 tarihi itibarıyla, iş kollarına göre bölüm faaliyet sonuçları aşağıdaki gibidir:

|                           | <b>Tekstil</b>    | <b>Tarım ve Süt İşleme</b> | <b>Grup</b>         |
|---------------------------|-------------------|----------------------------|---------------------|
| <b>Net satışlar</b>       | <b>32.023.471</b> | <b>11.446.850</b>          | <b>43.470.321</b>   |
| <b>FAVÖK/ (Z)</b>         | <b>5.902.511</b>  | <b>(10.704.011)</b>        | <b>(4.801.500)</b>  |
| Finansal gelir            |                   |                            | 6.859.087           |
| Finansal gider            |                   |                            | (8.702.895)         |
| <b>Vergi öncesi zarar</b> |                   |                            | <b>(10.282.875)</b> |
| Vergi geliri              |                   |                            | 2.175.496           |
| <b>Net dönem zararı</b>   |                   |                            | <b>(8.107.379)</b>  |

Hindistan'daki iştirakimiz tam kapasite çalışmakta olup satışlarını arttırmaktadır. 2010 ve 2011 yıllarında sırasıyla 5,8 milyon metre ve 6,8 milyon metre olan toplam kumaş satışı 2012 yılında 7,4 milyon metre olarak gerçekleşmiştir.

Dünya piyasalarında zirai emtea fiyatlarında 2011 yılında başlayan fiyat yükselişi Efeler Çiftliği'ndeki çiğ süt üretim maliyetlerine olan etkisi ve Moova Gıda'nın ilk yıl tanıtım ve promosyon giderleri 2012 yılında karlılığımızı olumsuz etkilemiş olup, bu durumun, 2013 yılında azalarak devam etmesi beklenmektedir. Sağmal sürüde verim artışı gibi nedenlerle yapılan reformasyonun 2013 yılı ilk çeyreği için yaklaşık 1,1 milyon TL gayri nakdi zarar etkisi de olmuştur.

31 Mart 2013 tarihi itibarıyla iş kollarına göre bölümlere ait varlıklar, yükümlülükler ve yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir:

|                                                                     | <b>Tekstil</b>   | <b>Tarım ve Süt İşleme</b> | <b>Grup</b>      |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------|------------------|
| Toplam Varlıklar                                                    | 268.135.251      | 200.417.161                | 468.552.412      |
| Toplam Yükümlülükler                                                | 171.341.532      | 121.406.560                | 292.748.092      |
| <b>1 Ocak - 31 Mart 2013 hesap dönemine ait yatırım harcamaları</b> | <b>1.366.246</b> | <b>2.803.975</b>           | <b>4.170.221</b> |

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Coğrafi Bölüm**

1 Ocak – 31 Mart 2013 tarihi itibariyle, coğrafi bölüm faaliyet sonuçları aşağıdaki gibidir:

|                           | <b>Yurtiçi</b>     | <b>Yurtdışı</b>   | <b>Grup</b>        |
|---------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| Bölüm satışları           | 33.260.385         | 12.749.783        | 46.010.168         |
| Bölümler arası satışlar   | -                  | (162.023)         | (162.023)          |
| <b>Net satışlar</b>       | <b>33.260.385</b>  | <b>12.587.760</b> | <b>45.848.145</b>  |
| <b>FAVÖK/ (Z)</b>         | <b>(4.007.512)</b> | <b>2.338.749</b>  | <b>(1.668.763)</b> |
| Finansal gelir            |                    |                   | 3.333.546          |
| Finansal gider            |                    |                   | (6.029.065)        |
| <b>Vergi öncesi zarar</b> |                    |                   | <b>(8.024.615)</b> |
| Vergi geliri              |                    |                   | 1.608.399          |
| <b>Net dönem zararı</b>   |                    |                   | <b>(6.416.216)</b> |

1 Ocak – 31 Mart 2012 tarihi itibariyle, coğrafi bölüm faaliyet sonuçları aşağıdaki gibidir:

|                         | <b>Yurtiçi</b>     | <b>Yurtdışı</b>   | <b>Grup</b>         |
|-------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|
| Bölüm satışları         | 31.644.354         | 13.267.709        | 44.912.063          |
| Bölümler arası satışlar | (120.466)          | (1.321.276)       | (1.441.742)         |
| <b>Net satışlar</b>     | <b>31.523.888</b>  | <b>11.946.433</b> | <b>43.470.321</b>   |
| <b>FAVÖK/ (Z)</b>       | <b>(6.705.260)</b> | <b>1.903.760</b>  | <b>(4.801.500)</b>  |
| Finansal gelir          |                    |                   | 6.859.087           |
| Finansal gider          |                    |                   | (8.702.895)         |
| <b>Vergi öncesi kar</b> |                    |                   | <b>(10.282.875)</b> |
| Vergi geliri            |                    |                   | 2.175.496           |
| <b>Net dönem karı</b>   |                    |                   | <b>(8.107.379)</b>  |

31 Mart 2013 tarihi itibariyle coğrafi bölümlere ait varlıklar, yükümlülükler ve yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir:

|                                                                     | <b>Yurtiçi</b>   | <b>Yurtdışı</b> | <b>Grup</b>      |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|
| Toplam Varlıklar                                                    | 374.404.006      | 94.148.406      | 468.552.412      |
| Toplam Yükümlülükler                                                | 242.149.076      | 50.599.016      | 292.748.092      |
| <b>1 Ocak - 31 Mart 2013 hesap dönemine ait yatırım harcamaları</b> | <b>4.010.693</b> | <b>159.528</b>  | <b>4.170.221</b> |

**O. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanlara Sağlanan Haklar**

31 Mart 2013 tarihi itibariyle Grubumuzda çalışan sayısı aşağıdaki şekildedir:

|                     |              |
|---------------------|--------------|
| Tekstil (Türkiye)   | 1.048        |
| Tekstil (Hindistan) | 843          |
| Tarım               | 89           |
| Süt İşleme          | 218          |
| <b>Toplam</b>       | <b>2.198</b> |



**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Tekstil (Türkiye):**

Şirketimiz, bağlı bulunduğumuz Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası ile Türkiye Tekstil Örmeye ve Giyim Sanayi İşçileri Sendikası arasında 31.08.2010 tarihinde 01.04.2010 - 31.03.2013 dönemi için geçerli olan 22. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme hükümlerine göre, taraf sendika üyesi çalışanlarımızın:

- 31.03.2010 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.04.2010 tarihinden geçerli olmak üzere %4 oranında,
- 30.09.2010 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.10.2010 tarihinden geçerli olmak üzere %3 oranında,
- 31.03.2011 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.04.2011 tarihinden geçerli olmak üzere %4 oranında,
- 30.09.2011 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.10.2011 tarihinden geçerli olmak üzere %3 oranında,
- 31.03.2012 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.04.2012 tarihinden geçerli olmak üzere %4 oranında,
- 30.09.2012 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.10.2012 tarihinden geçerli olmak üzere %3 oranında zam yapılacaktır.

**P. Ocak – Mart 2013 Dönemi İçinde Yapılan Bağışlar**

1 Ocak – 31 Mart 2013 dönemi içinde yapılan bağış tutarı 22.782 TL'dir.

**Q. Ortaklık Yapısı**

Şirket'in 31 Mart 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

|                       |                              | <b>31 Mart 2013</b> |                   | <b>31 Aralık 2012</b> |                   |
|-----------------------|------------------------------|---------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
| <b>Grup:</b>          | <b>Hissedar:</b>             | <b>Hisse (%)</b>    | <b>TL</b>         | <b>Hisse (%)</b>      | <b>TL</b>         |
| B                     | Kayhan Holding A.Ş.          | 21,18               | 6.698.302         | 21,18                 | 6.698.302         |
| A-B                   | A. Seyda Kayhan              | 10,00               | 3.162.000         | 10,00                 | 3.162.000         |
| A-B                   | Gönen Kayhan                 | 8,90                | 2.813.903         | 8,90                  | 2.813.903         |
| A-B                   | Muharrem H. Kayhan           | 8,25                | 2.610.072         | 8,25                  | 2.610.072         |
| A-B                   | E.Hilmi Kayhan               | 8,25                | 2.608.091         | 8,25                  | 2.608.091         |
| A-B                   | Kayhan Ailesi diğer fertleri | 18,35               | 5.801.979         | 18,35                 | 5.801.979         |
| A-B                   | Diğer                        | 25,07               | 7.925.653         | 25,07                 | 7.925.653         |
| <b>Toplam sermaye</b> |                              | <b>100,00</b>       | <b>31.620.000</b> | <b>100,00</b>         | <b>31.620.000</b> |

**R. Merkez ve Merkez Dışı Örgütler**

Şirket'in Ege Serbest Bölgesi ve İstanbul Beyoğlu'nda iki adet şubesi bulunmaktadır.

31 Mart 2013 itibariyle, merkezi İzmir'de bulunan Söktaş Dokuma İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş., Efeler Tarım ve Hayvancılık A.Ş. ve Moova Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., Hindistan'da kurulan Söktaş India Private Limited ve Romanya'da kurulan Black Sea Blue Danube Rom SRL bağlı ortaklıklarıdır.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 MART 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**S. Temel Göstergeler ve Rasyo Analizleri**

| <b>Özet Konsolide Bilanço (TL'Milyon)</b> | <b>31.03.2013</b> | <b>31.12.2012</b> |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Dönen Varlıklar                           | <b>119,4</b>      | 103,5             |
| Duran Varlıklar                           | <b>349,2</b>      | 347,7             |
| Aktif Toplamı                             | <b>468,6</b>      | 451,2             |
| Kısa Vadeli Yabancı Varlıklar             | <b>161,4</b>      | 146,8             |
| Uzun Vadeli Yabancı Varlıklar             | <b>131,3</b>      | 122,7             |
| Özkaynaklar                               | <b>175,8</b>      | 181,6             |
| Pasif Toplamı                             | <b>468,6</b>      | 451,2             |
| Net Finansal Borçlar                      | <b>207,0</b>      | 191,6             |

| <b>Özet Konsolide Gelir Tablosu (TL'Milyon)</b> | <b>31.03.2013</b> | <b>31.03.2012</b> |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Net Satışlar                                    | <b>45,8</b>       | 43,5              |
| Canlı Varlık Makul Değer Farkı                  | <b>1,3</b>        | -1,3              |
| Satışların Maliyeti                             | <b>-38,8</b>      | -36,3             |
| Brüt Kar                                        | <b>8,3</b>        | 5,8               |
| Faaliyet Giderleri                              | <b>-14,7</b>      | -14,8             |
| Diğer Gelirler / Giderler (Net)                 | <b>1,1</b>        | 0,5               |
| Faaliyet Karı (EBIT)                            | <b>-5,3</b>       | -8,4              |
| Finansman Gelirleri / Giderleri (Net)           | <b>-2,7</b>       | -1,8              |
| Vergi ve Parasal Kazanç Öncesi Kar/(Zarar)      | <b>-8,0</b>       | -10,3             |
| Türk Vergi Mevzuatına Göre Vergi Karşılığı      | <b>0,0</b>        | -0,4              |
| Ertelenmiş Vergi Karşılığı                      | <b>1,6</b>        | 2,6               |
| Net Kar/(Zarar)                                 | <b>-6,4</b>       | -8,1              |
| Azınlık Payları                                 | <b>0,1</b>        | 0,1               |
| Ana Ortaklık Payları                            | <b>-6,5</b>       | -8,2              |
| Amortismanlar                                   | <b>3,7</b>        | 3,6               |
| Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)    | <b>-1,7</b>       | -4,8              |

| <b>Finansal Oranlar</b>                         | <b>31.03.2013</b> | <b>31.12.2012</b> |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar | <b>74%</b>        | 70%               |
| Yabancı Kaynaklar Toplamı / Aktif Toplam        | <b>62%</b>        | 60%               |
| Yabancı Kaynaklar Toplamı / Özkaynaklar         | <b>167%</b>       | 148%              |
| Net Finansal Borçlar / Aktif toplamı            | <b>44%</b>        | 42%               |
| Net Finansal Borçlar / Özkaynaklar              | <b>118%</b>       | 106%              |

|                                     | <b>31.03.2013</b> | <b>31.03.2012</b> |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Finansman / Net Satışlar            | <b>5,9%</b>       | 4,2%              |
| Brüt Kar / Net Satışlar             | <b>18,0%</b>      | 13,4%             |
| Net Kar / Net Satışlar              | <b>-14,0%</b>     | -18,7%            |
| Faaliyet Karı (EBIT) / Net Satışlar | <b>-11,6%</b>     | -19,4%            |
| FAVÖK / Net Satışlar                | <b>-3,6%</b>      | -11,0%            |