



Karsusan Karadeniz Su Ürünleri Sanayii A.Ş.
01.01.2019-30.09.2019 Dönemi
Faaliyet Raporu



**KARSUSAN KARADENİZ SU ÜRÜNLERİ SANAYİİ A.Ş.
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
30.09.2019**

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER	2
A) GENEL BİLGİLER	3
B) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	9
C) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	9
D) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	9
E) FİNANSAL DURUM	16
F) RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	23
G) DİĞER HUSUSLAR	24
H) KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ (2.2) UYARINCA MEVZUATTA VE KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORUNA EK OLARAK FAALİYET RAPORLARINDA YER ALMASI ZORUNLU OLAN HUSUSLAR	27
EK : MALİ TABLOLAR	27

A) GENEL BİLGİLER

i) Raporun Dönemi

01.01.2019 – 30.09.2019

ii) Şirket Hakkında Bilgi

Şirketin Ticari Unvanı	: KARSUSAN KARADENİZ SU ÜRÜNLERİ SANAYİİ A.Ş.
Vergi Dairesi/Numarası	: Küçükçekmece Vergi Dairesi/5250017268
Mersis No	: 0525001726800017
Ticaret Sicil Numarası	: 985168
Adres	: Şenlikköy Mahallesi Selvi Sokak No:10 D:2 BAKIRKÖY/İSTANBUL
İletişim Bilgileri	: Tel: 0.212. 916 17 19 Fax: 0.212. 916 17 20
E-Posta Adresi	: info@karsusan.com.tr
Şirketin İnternet Adresi	: www.karsusan.com.tr

Şirket 19.04.1976 tarihinde, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası önderliğinde, Türkiye'nin geri kalmış bölgelerindeki yörenin ürünlerini emek yoğun sanayi ile değerlendirmek üzere, Dünya Bankası'ndan sağladıkları kredi kullanılarak vergi, resim, harç istisnası, % 100 gümrük muafiyeti ve yatırım indirimi gibi teşviklerden faydalanılarak, Halka Açık Anonim Şirket statüsünde kurulmuştur. Şirket 5.200 metrekaresi kapalı alan olmak üzere toplam 34.230 metrekaare alanda, 300 ton/gün balık unu, balık yağı, 598 ton/yıl hamsi fileto konservesi ve 18.144.000 adet/yıl alüminyum kutu imalatı kapasiteleri ile faaliyete başlamıştır.

Özgün Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ile 20 Aralık 2013 tarihinde satış vaadi ve arsa payı karşılığı inşaat sözleşmesi imzalanmıştır. İmzalanan sözleşme hükümlerine göre Yomra arsasının %20'lik bölümü 10.000.000 TL bedel ile ilgili firmaya devredilmiştir.

2014 yılı içerisinde Yomra arazi için gerekli inşaat izinleri alınmış ve iskân çıkarılmıştır. Fiili inşaat Özgün Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi tarafından 2014 yılı sonunda başlatılmıştır. Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği'nde yapılan değişiklik nedeniyle daha önce tapuda yapılan ifraz işlemiyle kaybedilen bazı hakların (kat sayısı, otopark kapasitesi, peysaj vb) yeniden kazanılması amacıyla yeni

ruhsat başvuruları yapılarak 08.05.2015 tarihli ruhsatlar alınmıştır. İnşaat tamamlandığında ve ilgili arsa ile eşanlı daire takası yapılması planlanmaktadır.

2013 yılında Grup aktifinde maddi duran varlıklar grubunda yer alan arsa 31 Aralık 2014 tarihi itibariyle Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Grubunda, 31 Aralık 2016 tarihi itibariyle Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar olarak sınıflanmıştır.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar) olarak sınıflanan arazi için SPK lisanslı değerlendirme şirketi TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan 30.09.2014 tarihli gayrimenkul değerlendirme raporuna göre güncel değer 31.131.000 TL'dir.

Grup yönetimi yeni fabrikanın kurulması için 02.05.2013 tarihinde Sinop İli, Dikmen İlçesi, Karaağaç Köyü, Geves Mahallesi Pafta No 1,Parsel No 525 adresindeki 13.680 metrekare arsayı satın almış bina inşaatı tamamlanmış ve 700 Ton/gün kapasiteli fabrika tamamlanmıştır.

Üretim tesisimiz ile ilgili TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan 05.11.2015 tarihli gayrimenkul ve makine, hat & ekipman değerlendirme raporuna göre güncel değer KDV hariç 9.047.000 TL'dir.

19 Ekim 2015 tarihinde Sinop'taki fabrikada balık yağı üretimine başlanmıştır. 10 Kasım 2015 tarihinde fabrikamızda elim bir iş kazası meydana gelmiştir. Kaza nedeni ile fabrikamızdaki tüm faaliyetler ileri bir tarihe kadar durdurulmuştur. 2017 yılı balık sezonuna yetiştirmek amacıyla, fabrikamızda bakım onarım çalışmaları yapılmış ve personel alımı gerçekleştirilmiştir. 02.11.2017 tarihinde KAP'a yapılan açıklamada; Sinop Tarım İl Müdürlüğü ve Sinop Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü gerekli denetimleri yapmış olup işletmede herhangi bir eksiklik yada aksaklıkla karşılaşılmamıştır. Fabrikamıza Sinop Tarım İl Müdürlüğü tarafından "Yem Amaçlı Hayvansal Yan Ürün İşletme Onay Belgesi" Sinop Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından hava emisyon ve atıksu deşarjı konularında "Geçici Faaliyet Belgesi" verilmesi uygun bulunmuştur.

14.11.2017 tarihinde KAP'a yapılan açıklamada; Şirketimizin Sinop İli, Dikmen İlçesi, Karaağaç Köyü, Geves Mevkiinde bulunan fabrikasında, Balık Unu ve Balık Yağı üretimi faaliyetinde bulunmak üzere kurulan tesisimizin faaliyete geçmesi için bir yıl süreli olarak Deneme İzni yetkili mercilerden alınmış olup balık alımı ile birlikte üretime başlanacaktır açıklaması yapılmıştır.

27.11.2017 tarihinde KAP 'a yapılan açıklama ile Şirketimizin Sinop İli, Dikmen İlçesi, Karaağaç Köyü, Geves Mevkiinde bulunan fabrikasında, Balık Unu ve Balık Yağı üretimi faaliyetinde bulunmak

üzere kurulan tesisimizde balık alımı gerçekleşmiş olup üretime başlamıştır. Fabrikamızın faaliyete geçme süreci tamamlanmıştır.

Şirketimizin 28 Eylül 2018 tarihinde yeniden İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı'nı çıkarmasıyla fabrikası üretime hazır hale gelmiştir. Şirket 2017 yılı Kasım ayından itibaren geçici, 2018 yılı Ekim ayından itibaren de sürekli faaliyetlerine başlamış olmakla beraber işlenecek balık bulunamaması nedeniyle fabrikada yeterli düzeyde üretim gerçekleştirememiştir

Şirket'in Sinop Gerze'de bulunan fabrikasında 10.11.2015 tarihinde bir iş kazası meydana gelmiş ve söz konusu kazaya ilişkin yasal süreç devam etmektedir. Şirket'in 28.09.2018 tarihinde yeniden İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı'nı çıkarmasıyla fabrika üretime hazır hale gelmiştir. Şirket 2017 yılı Kasım ayından itibaren geçici, 2018 yılı Ekim ayından itibaren de sürekli faaliyetlere başlamış olmakla beraber işlenecek balık bulunamaması nedeniyle fabrikada yeterli düzeyde üretim gerçekleştirememiştir.

Ayrıca Şirket'in 01.12.2018 ve 31.12.2018 dönemlerine ilişkin esas faaliyet zararının temel sebebi hammadde bulunamaması sebebiyle öngörülen üretimin yapılamamış olmasıdır.

Borsa Yönetim Kurulunun 11 Kasım 2015 tarihinde; Kamuyu Aydınlatma Platformunda duyurulan 22.04.2015 tarihli kararı gereği, Şirketimiz Karsusan Karadeniz Su Ürünleri Sanayii A.Ş. payları İkinci Ulusal Pazar kaydından çıkarılarak Gözaltı Pazarı'na (yakın izleme pazarı) alınmıştır.

15.03.2017 tarihinde gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren MMC Gayrimenkul ve Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %70 payı satın alınmıştır. Yönetim kurulumuz 19.07.2017 tarihinde kalan %30 payın alımına karar vermiştir. 15.03.2017 tarihindeki işlem ile birlikte dikkate alındığında yapılan işlem önemli nitelikteki işlem olarak değerlendirilmiş ve SPK mevzuatı gereği 19.09.2017 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında oy birliği ile kalan %30 payın satın alma işlemi onaylanmıştır. Böylece MMC Gayrimenkul ve Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 payına sahip olunmuştur.

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Masum Çevik 25.03.2019 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyeliğinden istifa etmiştir. Yine aynı tarihte Masum Çevik'in istifasının kabul edilerek yerine Oytun Pastırma Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlendirilmiştir.

Şirket'in merkezi 2019 yılında Şenlikköy Mah. Selvi Sok. No:10 D:2 Bakırköy/ İstanbul, Türkiye adresindedir.

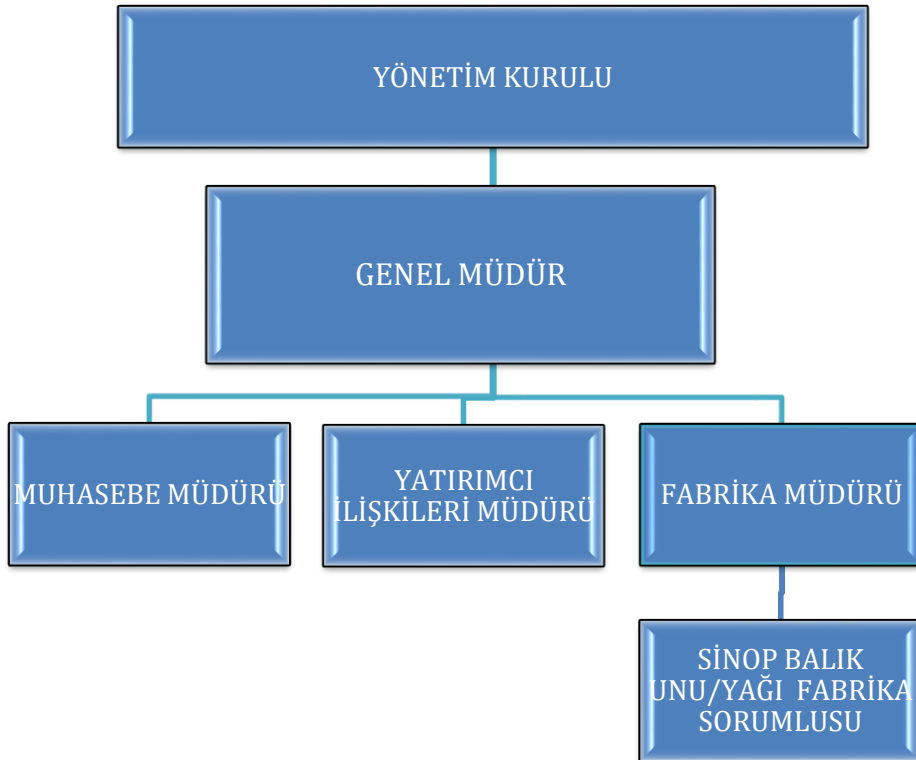
iii) Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı

i-)Sermayesi : 4.900.000,00 TL

ii-)Ortaklık Yapısı : Şirketin 30.09.2019 tarihi itibariyle ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

PAY SAHİBİNİN ADI, SOYADI/ÜNVANI	PAY ORANI (%)	PAY TUTARI (TL)
Masum Çevik	39,76	1.948.000,00
Investors Trust Assurance SPC	21,87	1.071.741,00
Diğer	38,37	1.880.259,00
TOPLAM	100,00	4.900.000,00

Organizasyon Şeması:



iv) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

v) Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Şirket yönetim kurulu üyeleri Şirketi temsil ve ilzama yetkilidir. 30.09.2019 tarihi itibarıyla çalışan sayısı ortalama 8(sekiz) kişidir.

30.09.2019 tarihi itibarıyla yönetim kurulu aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Temsilci Adı Soyadı	Görev Başlangıç Süresi	Görev Bitiş Süresi
Oytun PASTIRMA	Yönetim Kurulu Başkanı		25.03.2019	12.06.2020
Mustafa Özcan AKKUTLU	Yönetim Kurulu Üyesi		29.03.2019	12.06.2020
Hasan YALÇIN	Yönetim Kurulu Üyesi		12.06.2018	12.06.2020
Mehmet Ali YILMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi		23.08.2019	12.06.2020
İsmail BAYSAL	Yönetim Kurulu Üyesi		12.06.2018	12.06.2020

Yeni yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ilk genel kurulda onaya sunulacaktır. Şirketimiz Yakın İzleme Pazarı'nda işlem gördüğü için Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum zorunluluğu yoktur. Bu nedenle bağımsız üye seçilmemiştir.

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu Başkanı Masum Çevik 25.03.2019 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliğinden istifa etmiştir. Kumbaba Mah. Bizim Sok. 4/4M-1 Şile/İstanbul adresinde mukim 55648043780 T.C. Kimlik nolu Oytun Pastırma Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiş olup Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ramazan Dikmen 29.03.2019 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Üyeliğinden istifa etmiştir. Altkaynarca Mah. Aydınli Yolu Cad. No:186 Daire:4 Pendik/İstanbul Adresinde mukim 65182252562 T.C. Kimlik nolu Mustafa Özcan Akkutlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi İrfan Yazıcı 23.08.2019 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa etmiştir. Yunus Emre Caddesi Bala Sokak N6 Daire:1 Ümraniye/İstanbul adresinde mukim 40108365816 T.C. kimlik nolu Mehmet Ali Yılmaz Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Yönetim Kurulu'nda Dönem Sonrasında Yapılan Değişiklikler

Yoktur.

Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

30.09.2019 itibarı ile 2 üst düzey yönetici vardır.

vi) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirketin 12.06.2018 tarihinde yapılan 2017 yılı olağan genel kurulunda Yönetim Kurulu Üyelerine, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, rekabet edebilmeleri, Şirketin konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nev'i işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince oy birliği ile izin verilmiştir.

30.09.2019 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Üyelerimizin hiçbiri şirketimizle kendisi veya başkası adına işlem yapmamıştır.

Oytun PASTIRMA, Yönetim Kurulu Başkanı

Karsusan Karadeniz Su Ürünleri Sanayii A.Ş. – Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almaktadır.

Mustafa Özcan AKKUTLU, Yönetim Kurulu Üyesi

Karsusan Karadeniz Su Ürünleri Sanayii A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Hasan YALÇIN, Yönetim Kurulu Üyesi

Karsusan Karadeniz Su Ürünleri Sanayii A.Ş. yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Mehmet Ali YILMAZ, Yönetim Kurulu Üyesi

Karsusan Karadeniz Su Ürünleri Sanayii A.Ş. yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

İsmail BAYSAL, Yönetim Kurulu Üyesi

Karsusan Karadeniz Su Ürünleri Sanayii A.Ş. yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

B) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**i) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı**

Yönetim kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 197,969.40-TL'dir

C) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketin yaptığı fizibilite çalışmaları ve olası yatırım çalışmaları aşağıda sıralanmıştır;

- 1) Kapasite artışı (ilave pres, pişirici ve dakantör yatırımı)
- 2) Üretilen ham balık yağının rafinasyonu ve gıdaya uygun olarak ambalajlı ürün olarak piyasaya sürülmesi
- 3) Evaporasyon teknolojisinin sisteme entegrasyonu
- 4) Uluslararası sularda avlanma lisansına sahip açık deniz gemisi yatırımı

D) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**i) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler****a) Yomra Projesi ile ilgili olarak;**

KAP'ta 06.04.2015 tarihinde yapılan açıklamaya istinaden; Yomra arazisi üzerinde; 34.259 metrekare alanda, Karsusan A.Ş.'ne %80 hisse de 27.407 metrekare, Özgün Gıda San. Ve Tic.Ltd. Şti.'ne %20 hisse de 6.852 metrekare arazi tapusu bulunmaktadır.

34.259 metrekare arazide toplamda 389 adet daire, 7 adet dükkân 'dan oluşan 5 Blok için, Yüklenici firma Özgün Gıda San. Ve Tic.Ltd. Şti. Yomra Belediyesinden 07.07.2014 tarihli 2 Blok Yapı Ruhsatı ve 11.09.2014 tarihli 3 Blok Yapı Ruhsatı alarak inşaatlara başlamıştır.

Yomra Noterliğinde 20.12.2013 tarih ve 6771 yevmiye no ile Satış Vaadi ve Arsa Payı Kat Karşılığı İnşaat Sözleşmesinde Karsusan A.Ş. 'ye ait 27.407 metrekare arsa üzerine yapılan konutlardan 14.250 metrekare Net Emsal İnşaat alanı alınacaktır. 14.250 metrekare inşaat alanının 12.386 metrekaresi B Bloktan 3+1 tipinde 82 bağımsız bölüm belirlenmiş diğer arta kalan 1.864 metrekare net emsal inşaat alanı için yüklenici firma ile Kat irtifak tapuları üzerinden çalışılarak karşılıklı daireler belirlenip alınmıştır.

İnşaata ilişkin olarak ise, Toplam projede 396 bağımsız bölüm tanımlanmıştır. Ancak bağımsız bölümlerin brüt metrekareleri değişiklik göstermekte olup, B Blok için net emsal inşaat alanı 141-161 m2 dir.

Yomra'daki projemiz, " Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar " altında sınıflandırılmış olup, proje henüz yapım aşamasında olduğundan, kat irtifakı tapuları oluşmuş, kat mülkiyetli tapular oluşmamıştır.

KAP'ta 11.06.2015 tarihinde açıklandığı üzere; proje kapsamında, Şirketimiz payına düşen emsal inşaat alanının hesaplanması için TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından tekrar hesaplanmış, bunun sonucunda Grup'a B bloğun tamamında 12.386 metrekare (82 daire, 3+1) net emsal inşaat alanı, yeni hesaplama göre geriye kalan 2.301 metrekare net emsal inşaat alanı için, D bloktan 10 daire, yüklenici firma Özgün Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ile karşılıklı görüşülerek teslim alınmıştır.

Bu süreç dahilinde 09.06.2015 tarihinde toplam 14.687 metrekareye denk gelen 92 adet (B Blok 82 daire ve D Blok 10 daire) kat irtifak tapuları oluşturulmuş ve tarafımıza iletilmiştir.

Özgün Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi (Özgün Gıda, yüklenici) tarafından sürdürülen inşaat projesiyle ilgili olarak, yapı kullanım izni çıkmış ve proje teslim aşamasına gelmiştir ancak eskiden gelen eski bir iş davasının bu dönemde tazminat ile sonuçlanması sebebi ile ilgili tapulara haciz konmuştur. Söz konusu tazminat bir ödeme protokolüne bağlanmış olup 2019 yılı bitmeden daire teslimlerinin yapılması beklenmektedir.

Şirketimizin Sabit Kıymetleri 2014 yılı sonu itibari ile Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller ve Maddi Duran Varlıklar olarak ayrıştırılmış olup, 31.12.2016 tarihi itibariyle 35.412.500-TL Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller hesabından Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlık hesabına virman yapılmıştır. 31.12.2018 itibari ile 3 mn TL Yatırım amaçlı gayrimenkul, 34.11 mn TL Satış Amaçlı Sınıflandırılan

Duran Varlık ve 10.98 mn TL değerinde Maddi Duran varlığımız bulunmaktadır. Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlık olarak sınıflandırılmış olan Yomra arazisinde şirketimize ait 92 dairenin tamamı satılmış olup 34.117.327 TL Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlık hesabında izlenmektedir.

b) MMC Gayrimenkul ve Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Şirketimizin ana faaliyet konusu olan balık unu/balık yağı üretimi mevsimsellik arz ettiği için üretim faaliyetleri balık sezonunda gerçekleşmektedir. Şirket gelirlerindeki mevsimsellik özelliğinin olumsuz etkilerini azaltmak amacıyla gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren MMC Gayrimenkul ve Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (MMC Gayrimenkul)'nin %70,00'ini temsil eden paylar 15.03.2017 tarihinde 5.250.000- TL bedelle yönetim kurulu başkanımız Masum Çevik'ten satın alınmış ve gayrimenkul sektörü de faaliyet alanlarımıza eklenmiştir. 19.07.2017 tarihinde MMC Gayrimenkul'un kalan %30,00'unu temsil eden 900.000-TL nominal değerdeki payı 2.250.000- TL bedelle devir alınmış ve herhangi bir vadeye ve şarta bağlı olmaksızın Şirketin ödeme yeteneği nispetinde ödenmesine karar verilmiştir. Ancak, 15.03.2017 tarihindeki % 70 pay alımı ile birlikte MMC Gayrimenkul'ün %100 payının toplam bedeli 7.500.000-TL, 15.03.2017 tarihli değerler dikkate alındığında, önemli nitelikte işlem olarak değerlendirilmiş ve 19.09.2017 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında kabul edilerek MMC Gayrimenkul'un % 30 pay alım işlemi tamamlanmış ve %100 payına sahip olunmuştur.

04.04.2019 tarihli KAP' da yapılan açıklamada şirketimizin Bağlı Ortaklığı olan MMC Gayrimenkul ve Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. paylarının tamamının yaptırılacak şirket değerlemesinden sonra 8.000.000 TL bedel ile Masum Çevik'e satış işlemleri tamamlanarak 03.07.2019 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır.

c) Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), 31.03.2017 tarihinde, 21.03.2016 tarihinde gerçekleşen Etiler Gıda ve Ticari Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin %37,23'üne denk gelen, borsada işlem görmeyen İmtiyazsız B Grubu payların devrine esas işlem fiyatı ile Kurul tarafından tespit edilen tutar arasındaki farkın yasal faiz oranı ile Şirketimize ödenmesinin talep edilmesine karar vermiştir. Söz konusu karara istinaden, Altınyağ Kombinaları A.Ş. (Altınyağ)'ne Şirketimiz tarafından KDV dahil 2.967.048,69 TL faiz faturası kesilmiş ve toplam 24.263.568,81 TL alacağımız oluşmuştur. Altınyağ bu borcuna istinaden 06.06.2017 tarihinde 24.250.000-TL, 07.06.2017 tarihinde 13.568,81-TL ödeme yapmış ve bunun karşılığında Şirketimiz Altınyağ'ın yapacağı 24.250.000-TL tutarında tahsisli sermaye artırımına iştirak etmeye karar vermiş ve tamamını 06.06.2017 tarihinde sermaye avansı olarak ödemiştir. Ancak SPK, 23.06.2017 tarihli yazısı ile 06.06.2017 ve 07.06.2017 tarihlerinde Şirketimiz ve Altınyağ tarafından yapılan özel durum açıklamalarının değerlendirildiği Kurulun 22.06.2017 tarih ve 25/852 sayılı toplantısında alınan karara istinaden, Altınyağ'ın yapmayı planladığı tahsisli sermaye artırımının VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 12. maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olacağı değerlendirildiğinden, Kurula bu

yönde yapılacak bir başvurunun Kurulca değerlendirmeye alınmayacağını ve sermaye avansı olarak Şirketimiz tarafından Altınyağ'a gönderilen ödemelerin Şirketimize iade edilmesi gerektiği hususlarında Altınyağ ve Şirketimiz bilgilendirilmiştir. Altınyağ geri ödemeler için SPK'dan ek süre talebinde bulunmuş ve Kurul'un 04.08.2017 tarihli kararı ile bu tarihten itibaren 3 aylık ek süre alınmıştır. Konu ile ilgili olarak Altınyağ yönetimi ile yapılan görüşmeler sonucu, yönetim kurulumuz 11.10.2017 tarihinde yapmış olduğu toplantıda, Şirketimiz ile Altınyağ arasında, Şirketimiz tarafından Sermaye Avansı olarak gönderilen ödemelerin yasal faiziyle birlikte Altınyağ'dan tahsil edilmek üzere Ocak/2018 tarihinden başlayarak 12 ay vade ile yapılandırılmasına ve bu yönde bir protokol hazırlanarak karşılıklı imza altına alınmasına karar verilmişti. Bu karar ile yapılan protokolün ilk taksit ödemesi olan 2.140.582 TL, ikinci taksit ödemesi olan 2.160.124,38 TL, üçüncü taksit ödemesi olan 2.177.775,86 TL, dördüncü taksit ödemesi olan 2.197.318,63 TL Altınyağ Kombinaları A.Ş. tarafından Şirketimize ödenmiştir.

Altınyağ Kombinaları A.Ş.'nin ilgili protokole istinaden yükümlülüklerini yerine getirmemesi üzerine 18.564.633 TL alacağımız ve bu tutarın yasal faizi olan 3.531.666 TL'yi 1 Şubat 2019 tarihinde başlayıp 24 ay taksitle ödenmesini öngören ikinci bir protokol 21.01.2019 tarihinde imzalanmıştır.

03.04.2019 tarihinde Kap'a yapılan açıklamada, Altınyağ Kombinaları A.Ş. tarafından şirketimize ödenmesi gereken Sermaye Avansının iadesinin Adat hesabı yapılarak 21.126.437,03 TL ödemesi gerçekleştirilmiş ve protokol tamamlanmıştır.

04.04.2019 tarihli Kap'a yapılan açıklamada şirketimizin Finansal Duran Varlığı olan 5,300,000.00-TL nominal değerli Altınyağ Kombinaları A.Ş. hisselerinin 5,000,000.00-TL 'lik kısmı 19.06.2017 tarihli Sermaye Piyasası Kurulu E.7601 yazısında dikkate alınarak maliyet fiyatımız olan 2.4128-TL 'den satılmıştır. Kalan 300,000.00-TL 'lik kısım da cari dönemde yine maliyet fiyatımızdan satılmıştır.

d) Yeni Yapılan Yatırımlar

Şirket Yönetim Kurulu 04.04.2019 tarihinde,

Şafaktepe Mah. Plevne Cad. No:72 Mamak/Ankara,

Veysel Karani Mah. Eski Gemlik Yolu No:232 Osmangazi/Bursa,

Maltepe Mah. Davutpaşa Cad. No:28 Dk:1 Zeytinburnu/İstanbul,

Horozluhan Mah. İstikamet Cad. No:8 Selçuklu/Konya,

Yukarı Dudullu Mah. Alemdağ Cad. No:748 a Ümraniye/İstanbul,

İnönü Mah. Doğan Araslı Bulvarı No:138 Küçükçekmece/İstanbul,

Pınartepe Mah. Yavuz sultan Selim Bulvarı No:2 Büyükçekmece/İstanbul

Adreslerinde bulunan akaryakıt istasyonlarının 10 yıllık işletme haklarını yapılacak değerlemeden sonra azami 90.000.000-TL bedelle satın alınmasına karar verilmiş, altı yerin anlaşmaları tamamlanmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu 18.09.2019 tarihinde,

Pınartepe Mahallesi Yavuz Sultan Selim Bulvarı No:2 Büyükçekmece/İstanbul, adresinde bulunan akaryakıt istasyonunun şirket menfaatlerine uygun olmadığı görüldüğünden işletme hakkının satın alınmasından vazgeçilmesine,

Havutlu Mahallesi Karataş Caddesi No:115/A (Ada:11548, Pafta:-, Parsel:1) Yüreğir/Adana,

Fatih Mahallesi Yakacık Caddesi No:24 (Ada:6250, Pafta:241ED2B, Parsel:6) Sancaktepe/İstanbul,

Şekerpınar Mahallesi Muhsin Yazıcıoğlu Caddesi No:106(Ada:547, Pafta:G22B13C2D, Parsel:1)

Çayırova /Kocaeli,

Adalet Mahallesi Konya Ereğli Caddesi No: 1113B (Ada:299, Pafta:30LI, Parsel:47) Karapınar/Konya,

Adreslerinde bulunan akaryakıt istasyonlarının 10 yıllık işletme haklarının yapılan değerlemeden sonra satın alınmasına karar verilmiştir.

ii) İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ve Yönetim Kurulu Görüşü

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ve mevzuatı çerçevesinde iç kontrol sistemi kurulacaktır. Mevcut büyüklüğümüz dikkate alındığında tüm işlemler Yönetim Kurulu'nun kontrolünde gerçekleştirilmektedir. Yönetim Kurulu tüm gelişmeleri ve faaliyetleri yakından izlemektedir. Mevcut durumda tabi olduğumuz mevzuat gereği bağımsız dış denetim yaptırılmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'nda iç denetime yönelik getirilen düzenlemelere uyum sağlamak üzere Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi kurulmuştur.

iii) Doğrudan veya Dolaylı İştirakler Hakkında Bilgi

a- Doğrudan Sahip Olduğumuz İştirakler

Konsolidasyona dahil edilen finansal duran varlıklar

15.03.2017 tarihinde Şirketimizin yönetim kurulu başkanı Masum Çevik'in %100 payına sahip olduğu MMC Gayrimenkul ve Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (MMC Gayrimenkul)'nin 3.000.000-TL tutarındaki ödenmiş sermayenin %70,00'ini temsil eden 2.100.000-TL nominal bedelli, BİST'te işlem görmeyen, nama yazılı, imtiyazsız payları, her bir 1-TL nominal pay karşılığında 2,50 TL ve toplamda 5.250.000- TL bedelle devir alınmıştır.

19.07.2017 tarihinde kalan %30 payın da satın alınmasına karar verilmiş olup, 15.03.2017 tarihinde alınan paylarla birlikte önemli nitelikte işlem olarak değerlendirilmiştir. Önemli nitelikte işlemin görüşüldüğü 19.09.2017 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında kabul edilerek MMC Gayrimenkul'un % 100 payına sahip olunmuştur.

04.04.2019 tarihli KAP' da yapılan açıklamada şirketimizin Bağlı Ortaklığı olan MMC Gayrimenkul ve Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. paylarının tamamının yaptırılacak şirket değerlemesinden sonra 8.000.000 TL bedel ile Masum Çevik'e satış işlemleri tamamlanarak 03.07.2019 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır ve konsolidasyondan üçüncü çeyrekte çıkartılmıştır.

Konsolidasyona dahil edilmeyen finansal duran varlıklar

Şirket sahip olduğu Altınyağ Kombinaları A.Ş.'nin 5.300.000 TL nominal değerdeki, borsada işlem görmeyen, hamiline yazılı (A) Grubu İmtiyazlı Payları, Şirket'in 23 Şubat 2017 tarihinde yapmış olduğu payların borsada işlem görecektir şekilde (B) Grubu İmtiyazsız Paylara dönüştürülmesi talep edilmiştir. Bu talep doğrultusunda, Altınyağ Kombinaları A.Ş.'nin 20.07.2017 tarihinde yaptığı 2016 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Grup'un talebi kabul edilmiştir. Şirket, Altınyağ Kombinaları A.Ş.'nin 2018 yılında yapmış olduğu bedelli sermaye artırımına katılmış olup, 3.975.000 TL karşılığında 3.975.000 adet pay almıştır. Ayrıca Grup 2018 yılı içerisinde borsadan 975.000 adet payı 749.824 TL bedel ile satın almıştır. Şirket'in 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla sahibi olduğu toplam 5.300.000 adet 1 TL nominal değerli pay borsada işlem gören en iyi alış fiyatı olan 0,43 TL bedel ile değerlendirilmiş olup, değerlendirme sonucunda ortaya çıkan 53.000 TL değer azalışı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

04.04.2019 tarihli Kap'a yapılan açıklamada şirketimizin Finansal Duran Varlığı olan 5,300,000.00-TL nominal değerli Altınyağ Kombinaları A.Ş. hisselerinin 5,000,000.00-TL 'lik kısmı 19.06.2017 tarihli Sermaye Piyasası Kurulu E.7601 yazısında dikkate alınarak maliyet fiyatımız olan 2.4128-TL 'den satılmıştır. Kalan 300,000.00-TL 'lik kısım da cari dönemde yine maliyet fiyatımızdan satılmıştır.

04.04.2019 tarihli KAP' da yapılan açıklamada şirketimizin Bağlı Ortaklığı olan MMC Gayrimenkul ve Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. paylarının tamamının yaptırılacak şirket değerlemesinden sonra 8.000.000 TL bedel ile Masum Çevik'e satış işlemleri tamamlanarak 03.07.2019 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır.

a- Dolaylı Yoldan Sahip Olduğumuz İştirakler

Konsolidasyona dahil edilen finansal duran varlıklar

Yoktur.

Konsolidasyona dahil edilmeyen finansal duran varlıklar

Yoktur.

iv) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları

Şirketimizin 15 Temmuz 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı gündeminin 13. maddesine veya 14. maddesine olumsuz oy kullanarak muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri ayrılma hakkını, sahip olduğu payların tamamı için Şirketimiz adına alım işlemini gerçekleştirmek üzere yetkilendirilen "İnfo Yatırım A.Ş." vasıtasıyla kullanmıştır. 22 Temmuz 2015 - 04 Ağustos 2015 tarihleri arasında ayrılma hakkı kullanılmış olup, aşağıdaki paylar bu kapsamda geri alınmıştır;

Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı: 6,7383

Ayrılık Hakkı Kullanımına Konu Payların Nominal Tutarı:2.653

Ayrılma Hakkı Kullanımına Konu Hisse Tutarı: 17.876,70

Ayrılma Hakkı Kullanan Kişi Sayısı: 1

v) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar
Yoktur.**vi) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikte Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Şirket Avukatlarından edinilen bilgiye göre, 531.130 TL tutarında alacak davası ve 3.950 TL tutarında Sosyal güvenlik kurumuna açılan idari para cezasına itiraz davası bulunmaktadır. Şirket aleyhine açılan 2.398.829 TL tutarında iş, alacak ve iş kazasına istinaden tazminat davası bulunmakta olup, şirket aleyhine açılan davaların tamamına karşılık ayırmıştır. Ayrıca şirketin 400.000 TL tutarında 5 Adet alacak senedi çalınmış olup bu senetlerin iptaline ilişkin olarak dava süreci başlatılmıştır.

2013 yılında bir iş kazası sebebi ile Trabzon 2. İş Mahkemesinde açılan dava 23.05.2019 tarihinde karara bağlanmış olup 416.671,34 TL maddi manevi tazminat doğmuştur. Şirketimiz istinaf hakkından vazgeçerek bir ödeme protokolü ile 320.000,00 TL 'ye anlaşılmıştır. Söz konusu protokole istinaden 30.000.000,00 TL ödeme yapılmıştır.

Cari dönem de ise 2018 yılında Bafra İcra Dairesine açılan işçi alacağı davası aleyhimize sonuçlanmış olup ilgi daireye vermiş olduğumuz 408.395,86 TL davacı taraf tarafından çözülmüş ve gecikme faizleri hesaplanarak 55.933,98 TL ilave tazminat doğmuştur.

vii) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket veya Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Yoktur.

viii) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelere İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

19 Ekim 2015 tarihinde Sinop'taki fabrikada balık yağı üretimine başlanmıştır. 10 Kasım 2015 tarihinde fabrikamızda elim bir iş kazası meydana gelmiştir. Kaza nedeni ile fabrikamızdaki tüm faaliyetler ileri bir tarihe kadar durdurulmuştur. 2017 yılı fabrikamızda bakım onarım çalışmaları yapılmış ve personel alımı gerçekleştirilmiştir. 02.11.2017 tarihinde KAP'a yapılan açıklamada; Sinop Tarım İl Müdürlüğü ve Sinop Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü gerekli denetimleri yapmış olup işletmede herhangi bir eksiklik yada aksaklıkla karşılaşılmamıştır. Fabrikamıza Sinop Tarım İl Müdürlüğü tarafından "Yem Amaçlı Hayvansal Yan Ürün İşletme Onay Belgesi"; Sinop Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından hava emisyon ve atıksu deşarjı konularında "Geçici Faaliyet Belgesi" verilmesi uygun bulunmuştur.

14.11.2017 tarihinde KAP'a yapılan açıklamada; Şirketimizin Sinop İli, Dikmen İlçesi, Karaağaç Köyü, Geves Mevkiinde bulunan fabrikasında, Balık Unu ve Balık Yağı üretimi faaliyetinde bulunmak üzere kurulan tesisimizin faaliyete geçmesi için bir yıl süreli olarak Deneme İzni yetkili mercilerden alınmış olup balık alımı ile birlikte üretime başlanacaktır açıklaması yapılmıştır.

27.11.2017 tarihinde KAP 'a yapılan açıklama ile Şirketimizin Sinop İli, Dikmen İlçesi, Karaağaç Köyü, Geves Mevkiinde bulunan fabrikasında, Balık Unu ve Balık Yağı üretimi faaliyetinde bulunmak üzere kurulan tesisimizde balık alımı gerçekleşmiş olup üretime başlamıştır. Fabrikamızın faaliyete geçme süreci tamamlanmıştır.

Şirketimizin 28 Eylül 2018 tarihinde yeniden İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı'nı çıkarmasıyla fabrikası üretime hazır hale gelmiştir. Şirket 2017 yılı Kasım ayından itibaren geçici, 2018 yılı Ekim ayından itibaren de sürekli faaliyetlerine başlamış olmakla beraber işlenecek balık bulunamaması nedeniyle fabrikada yeterli düzeyde üretim gerçekleştirememiştir.

Trabzon/Yomra'daki inşaat projesi tamamlanma aşamasında olup, Yüklenici Özgün Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi (Özgün Gıda, yüklenici) bildirimine göre inşaat çalışmaları devam etmektedir. 2019 yılı içerisinde dairelerin teslimi beklenmektedir.

Genel Kurulumuzda onaylanıp yerine getirilmemiş bir kararımız bulunmamaktadır.

ix) Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Yoktur.

x) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Yoktur.

xi) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

15.03.2017 tarihinde MMC Gayrimenkul ve Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (MMC Gayrimenkul)'nin 3.000.000-TL tutarındaki ödenmiş sermayenin %70,00'ini temsil eden payları satın alınmıştır. Bu alım işlemi ile birlikte Şirketimiz Şirketler Topluluğu hakim şirketi olmuştur. Günümüz itibariyle %100 payına sahip olduğumuz bağlı şirketimiz MMC Gayrimenkul'ün hakim şirketle veya onun yönlendirmesiyle onun veya ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlem yoktur.

xii) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; (xi) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğrattığı Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği

Şirketimiz, Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirket değildir. Hakim şirkettir.

E) FİNANSAL DURUM

i) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

Şirketimiz 2018 yılını UFRS'ye uygun hazırlanan mali tablolara göre 4,16 mn TL dönem net zararı ile kapatmıştır. 2015 yılı hamsi sezonunun hemen başında üzücü bir kaza yaşanması sezonun erkenden kapanmasına sebep olmuş ve 2016 yılında fabrikanın tekrar üretime geçmesi sağlanamamıştır.

2017 yılı balık sezonuna yetiştirmek amacıyla, fabrikamızda bakım onarım çalışmaları yapılmış ve personel alımı gerçekleştirilmiştir. Resmi kurumlardan onay alınmış olup fabrikanın faaliyete geçme süreci tamamlanmıştır.

Şirketimizin 28 Eylül 2018 tarihinde yeniden İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı'nı çıkarmasıyla fabrikası üretime hazır hale gelmiştir. Şirket 2017 yılı Kasım ayından itibaren geçici, 2018 yılı Ekim ayından itibaren de sürekli faaliyetlerine başlamış olmakla beraber işlenecek balık bulunamaması nedeniyle fabrikada yeterli düzeyde üretim gerçekleştirememiştir.

Karsusan'ın ana faaliyet konusu hamsi yağı ve unu üretimi olup, Şirketin yaşadığı sert mevsimsellik sorununu aşmak ve elde edilen ciroyu yılın 12 ayına yaymak amacı ile Esas Sözleşme'mizde bulunan faaliyet alanı genişletilmiş ve (a) Her türlü yağlı tohumlardan gıda ve teknik sınai amaçlı bitkisel yağ üretmek ve fason işleme yaptırmak suretiyle ham yağ ve rafine yağ ürettirmek, gıda ve teknik sınai amaçlı bitkisel yağ almak, satmak, ithal etmek, ihraç etmek ve (b) Ulusal ve uluslararası sularda balık avlamak ve işlemek amacıyla her türlü deniz taşıtı almak ve kiralamak maddeleri eklenmiştir.

Şirketimiz mevsimsellik sebebi ile balık işleyemediği dönemde yatırım çalışmalarına yoğunlaşmıştır.

- 15.03.2017 tarihinde MMC Gayrimenkul ve Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (MMC Gayrimenkul)'nin %70,00'ini temsil eden paylar satın alınmış ve gayrimenkul sektörü de faaliyet alanlarımıza eklenmiştir. 19.07.2017 tarihinde MMC Gayrimenkul'un kalan %30,00'unu temsil eden 900.000-TL nominal değerdeki payı 2.250.000- TL bedelle devir alınmış ve herhangi bir vadeye ve şarta bağlı olmaksızın Şirketin ödeme yeteneği nispetinde ödenmesine karar verilmiştir. 19.07.2017 tarihinde kalan %30 payın da satın alınması kararı, 15.03.2017 tarihinde alınan paylarla birlikte önemli nitelikte işlem olarak değerlendirilmiştir. Önemli nitelikte işlemin görüldüğü 19.09.2017 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında kabul edilerek MMC Gayrimenkul'un % 100 payına sahip olunmuştur.
- 04.04.2019 tarihli KAP' da yapılan açıklamada şirketimizin Bağlı Ortaklığı olan MMC Gayrimenkul ve Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. paylarının tamamının yaptırılacak şirket değerlemesinden sonra 8.000.000 TL bedel ile Masum Çevik'e satış işlemleri tamamlanarak 03.07.2019 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır.
- Yönetim kurulumuz 11.10.2017 tarihinde yapmış olduğu toplantıda, Şirketimiz ile Altınyaz arasında, Şirketimiz tarafından Sermaye Avansı olarak gönderilen ödemelerin yasal faiziyle birlikte Altınyaz'dan tahsil edilmek üzere Ocak/2018 tarihinden başlayarak 12 ay vade ile yapılandırılmasına ve bu yönde bir protokol hazırlanarak karşılıklı imza altına alınmasına karar vermiştir. Bu karar ile yapılan protokolün ilk taksit ödemesi olan 2.140.582 TL, ikinci taksit ödemesi olan 2.160.124,38 TL, üçüncü taksit ödemesi olan 2.177.775,86 TL, dördüncü taksit ödemesi olan 2.197.318,63 TL Altınyaz Kombinaları A.Ş. tarafından Şirketimize ödenmiştir.

Altınyaz Kombinaları A.Ş.'nin ilgili protokole istinaden yükümlülüklerini yerine getirmemesi üzerine 18.564.633 TL alacağı ve bu tutarın yasal faizi olan 3.531.666 TL'yi 1 Şubat 2019 tarihinde başlayıp 24 ay taksitle ödenmesini öngören ikinci bir protokol 21.01.2019 tarihinde imzalanmıştır.

03.04.2019 tarihinde Kap'a yapılan açıklamada, Altınyaz Kombinaları A.Ş. tarafından şirketimize ödenmesi gereken Sermaye Avansının iadesinin Adat hesabı yapılarak 21.126.437,03 TL ödemesi gerçekleştirilmiş ve protokol tamamlanmıştır. Şirketimizin Finansal Duran Varlığı olan 5.300.000 TL nominal değerde Altınyaz Kombinaları A.Ş. hisselerinin 19.06.2017 tarihli Sermaye Piyasası Kurulu E.7601 yazısında dikkate alınarak maliyet fiyatımız olan 2,4128 TL fiyatından satışı yapılmıştır.

- Şirketimizin finansal durumunun güçlenmesi durumunda uluslararası sularda avlanma lisansına sahip açık deniz gemisi yatırımı gündeme alınabilecek ve balık unu/balık yağı üretim kapasitesinin artırılması söz konusu olabilecektir. Gayrimenkul yatırımlarının da çeşitlenmesi mümkün olacaktır.
- Şirket Yönetim Kurulu 04.04.2019 tarihinde,
Şafaktepe Mah. Plevne Cad. No:72 Mamak/Ankara,
Veysel Karani Mah. Eski Gemlik Yolu No:232 Osmangazi/Bursa,
Maltepe Mah. Davutpaşa Cad. No:28 Dk:1 Zeytinburnu/İstanbul,
Horozluhan Mah. İstikamet Cad. No:8 Selçuklu/Konya,
Yukarı Dudullu Mah. Alemdağ Cad. No:748 a Ümraniye/İstanbul,
İnönü Mah. Doğan Araslı Bulvarı No:138 Küçükçekmece/İstanbul,
Pınartepe Mah. Yavuz sultan Selim Bulvarı No:2 Büyükçekmece/İstanbul
Adreslerinde bulunan akaryakıt istasyonlarının 10 yıllık işletme haklarını yapılacak değerlemeden sonra azami 90.000.000-TL bedelle satın alınmasına karar verilmiş, altı yerin anlaşmaları tamamlanmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu 18.09.2019 tarihinde,

- Pınartepe Mahallesi Yavuz Sultan Selim Bulvarı No:2 Büyükçekmece/İstanbul, adresinde bulunan akaryakıt istasyonunun şirket menfaatlerine uygun olmadığı görüldüğünden işletme hakkının satın alınmasından vazgeçilmesine,
- Havutlu Mahallesi Karataş Caddesi No:115/A (Ada:11548, Pafta:-, Parsel:1) Yüreğir/Adana, Fatih Mahallesi Yakacık Caddesi No:24 (Ada:6250, Pafta:241ED2B, Parsel:6) Sancaktepe/İstanbul, Şekerpinar Mahallesi Muhsin Yazıcıoğlu Caddesi No:106(Ada:547, Pafta:G22B13C2D, Parsel:1) Çayırova /Kocaeli, Adalet Mahallesi Konya Ereğli Caddesi No: 1113B (Ada:299, Pafta:30LI, Parsel:47) Karapınar/Konya, Adreslerinde bulunan akaryakıt istasyonlarının 10 yıllık işletme haklarının yapılan değerlemeden sonra satın alınmasına karar verilmiştir.

Aktif toplamı 131.422.893 TL olup karşılığında 51.358.520 TL tutarında Özkaynak bulunmaktadır. Borsa Yönetim Kurulunun 11 Kasım 2015 tarihinde; Kamuyu Aydınlatma Platformunda duyurulan 22.04.2015 tarihli kararı gereği, Karsusan Karadeniz Su Ürünleri Ve Sanayii A.Ş. paylarını İkinci Ulusal Pazar kaydından çıkararak Gözaltı Pazarı'na (yakın izleme pazarı) almıştır.

ii) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

Şirketimiz, sermaye yeterliliğini net borç / özsermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterilen kısa ve uzun vadeli kredileri, ticari ve diğer borçları içerir.) düşülmesiyle hesaplanır.

	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Toplam Borçlar	80.064.373	44.109.851
Nakit ve Nakit Benzeri (-)	(2.872)	(58.735)
Net Borç	80.061.501	44.051.116
Toplam Öz Sermaye	51.358.520	41.821.307
Toplam Sermaye		
Net Borç/Toplam Sermaye Oranı	%156	%105

Borsa Yönetim Kurulunun 11 Kasım 2015 tarihinde; Kamuyu Aydınlatma Platformunda duyurulan 22.04.2015 tarihli kararı gereği, Karsusan Karadeniz Su Ürünleri Ve Sanayii A.Ş. paylarını İkinci Ulusal Pazar kaydından çıkararak Gözaltı Pazarı'na (yakın izleme pazarı) almıştır.

İleriye Dönük Beklentiler

Yönetim kurulumuz 11.10.2017 tarihinde yapmış olduğu toplantıda, Şirketimiz ile Altınyaz arasında, Şirketimiz tarafından Sermaye Avansı olarak gönderilen ödemelerin yasal faiziyle birlikte Altınyaz'dan tahsil edilmek üzere Ocak/2018 tarihinden başlayarak 12 ay vade ile yapılandırılmasına ve bu yönde bir protokol hazırlanarak karşılıklı imza altına alınmasına karar vermiştir. Bu karar ile yapılan protokolün ilk taksit ödemesi olan 2.140.582 TL, ikinci taksit ödemesi olan 2.160.124,38 TL, üçüncü taksit ödemesi olan 2.177.775,86 TL, dördüncü taksit ödemesi olan 2.197.318,63 TL Altınyaz Kombinaları A.Ş. tarafından Şirketimize ödenmiştir.

Altınyağ Kombinaları A.Ş.'nin ilgili protokole istinaden yükümlülüklerini yerine getirmemesi üzerine 18.564.633 TL alacağı ve bu tutarın yasal faizi olan 3.531.666 TL'yi 1 Şubat 2019 tarihinde başlayıp 24 ay taksitle ödenmesini öngören ikinci bir protokol 21.01.2019 tarihinde imzalanmıştır.

03.04.2019 tarihinde Kap'a yapılan açıklamada, Altınyağ Kombinaları A.Ş. tarafından şirketimize ödenmesi gereken Sermaye Avansının iadesinin Adat hesabı yapılarak 21.126.437,03 TL ödemesi gerçekleştirilmiş ve protokol tamamlanmıştır. Protokol neticesinde şirketimizin Finansal Duran Varlığı olan 5.300.000 TL nominal değerde Altınyağ Kombinaları A.Ş. hisselerinin 19.06.2017 tarihli Sermaye Piyasası Kurulu E.7601 yazısında dikkate alınarak maliyet fiyatımız olan 2,4128 TL fiyatından satışı yapılmıştır.

Şirketimizin finansal durumunun güçlenmesi durumunda uluslararası sularda avlanma lisansına sahip açık deniz gemisi yatırımı gündeme alınabilecek ve balık unu/balık yağı üretim kapasitesinin artırılması söz konusu olabilecektir. Gayrimenkul yatırımlarının da çeşitlenmesi mümkün olacaktır.

Kiralaması yapılmış ve yapılacak olan istasyonların kiralama bedelleri ödenmesi müteakibinde, artarak oluşacak kar ile ticaret hacminin arttırılması ve süreç içerisinde gözaltı pazarından çıkabilmek hedeflenmektedir.

Özet Bilanço (TL) - SOLO		
	30.09.2019	31.12.2018
Dönen Varlıklar	22.343.387	67.866.049
Duran Varlıklar	109.079.506	16.332.931
Toplam Varlıklar	131.422.893	84.198.980
Kısa Vadeli Yükümlülükler	73.317.173	39.111.132
Uzun Vadeli Yükümlülükler	6.747.200	5.849.546
Toplam Yükümlülükler	80.064.373	44.960.678
Özkaynaklar	51.358.520	39.238.302
Toplam Kaynaklar	131.422.893	84.198.980
Özet Gelir Tablosu (TL) - SOLO		
	30.09.2019	31.12.2018
Net Satışlar	133.303	100.174
Satışların Maliyeti	-	(1.125.966)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar	133.303	(1.025.792)
Faaliyet Karı	495.492	(409.346)
Vergi Öncesi Kar	11.031.792	(4.647.701)
Net Dönem Karı	-	(4.194.406)
Hisse Başına Kazanç	-	(0,85600)
Likidite Analizi	30.09.2019	31.12.2018
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	30,47	173,52
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	30,40	170,13
Nakit Oranı (Hazır Değerler/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,00	0,18
Finansal Yapı Analizi	30.09.2019	31.12.2018
Borç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	60,92	53,40
Özsermaye Oranı (Özkaynaklar/Toplam Varlıklar)	39,08	46,60
Özsermayenin Borçlar Toplamına Oranı (Özkaynaklar/Toplam Yükümlülükler)	64,15	87,27
Kısa Vadeli Borçların Aktif Toplamına Oranı (Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	55,79	46,45
Uzun Vadeli Borçların Aktif Toplamına Oranı (Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	5,13	6,95
Sabit Varlıkların Özkaynaklara Oranı (Duran Varlıklar/Özkaynaklar)	212,39	41,62
Faizleri Karşılama Oranı (Faiz Giderleri+Vergi Öncesi Kar/Faiz Giderleri)	(16.908,62)	-
Karlılık Oranları	30.09.2019	31.12.2018
Özsermaye Karlılık Oranı (Net Kar/Özkaynaklar)	-	(10,69)
Büyüme Oranları	30.09.2019	
Net Satışlar	33,07	
Net Kar	-	
Özvarlık	30,89	

ii) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

30.09.2019 mali tablolarında görüldüğü gibi Şirketimizin sermayesi karşılıksız kalmamış olup borca batık değildir.

iv) Varsa Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Yönetim Kurulumuz şirketin finansal yapısını iyileştirmek ve hedeflerini büyütmek doğrultusunda çalışmaları devam etmektedir. Faaliyete geçen fabrikamızın yeni sezonda tam kapasite çalışması için gerekli çalışmalar başlatılmıştır. Faaliyet gelirlerini çeşitlendirmek amacıyla gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren iştirak edinimi gerçekleşmiştir. Altınyag'dan sermaye avansının tahsilatı finansal yapımızı güçlendirecektir. Finansal yapının güçlenmesi ile birlikte uluslararası sularda avlanma lisansına sahip açık deniz gemisi yatırımı gündeme alınabilecek ve balık unu/balık yağı üretim kapasitesinin artırılması söz konusu olabilecektir. Gayrimenkul yatırımlarının da çeşitlenmesi mümkün olacaktır. Akaryakıt istasyonlarının işletme haklarının alınmasıyla şirkete gelir sağlanacaktır.

v) Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtım Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirketin kar payı dağıtım politikası Ana sözleşmemizin 41 ve 42.maddelerinde belirtilmiştir.

Madde-41- Şirketin umumi masrafları ile muhtelif amortisman gibi, şirketçe ödenmesi ve ayrılması zaruri olan meblağlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler hesap senesi sonunda tespit olunan gelirlerden düşürüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kar, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırası ile aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur.

Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

a) %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Temettü:

b) Kalandan Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktarda birinci temettü ayrılır.

İkinci Temettü:

c) Safi kardan a,b bentlerinde belirtilen meblağlar düşürüldükten sonra kalan kısmi umumi heyet kısmen veya tamamen ikinci temettü hissesi olarak dağıtılmaya veya fevkalade yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

d) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan ödenmiş sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri Türk Ticaret Kanununun 466.maddesinin 2.fıkrası 3.bendi uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

e) Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu kişi ve/veya kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

f) Temettü hesap dönemi itibariyle mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Madde-42- Dağıtılacak karın hak sahiplerine hangi esaslar içinde ödeneceği Sermaye Piyasası Kurulu'nun kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde yönetim kurulunun önerileri üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

12.06.2018 tarihinde yapılan Genel Kurul da kar payı dağıtılmamasına oy birliği ile karar verilmiştir.

F) RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**i) Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler**

Yönetim Kurulu, risk yönetimine ilişkin faaliyetleri esas itibariyle Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi vasıtasıyla gözetir.

ii) Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Şirket pay senetleri borsada işlem gördüğü için TTK'nun 378.maddesi uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi 17.05.2013 tarih ve 2013/14 sayılı karar ile oluşturulmuş ve "Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları" kabul edilmiştir.

Mevcut riskin erken saptanması komitesi atamaları 09.09.2019 tarih ve 2019/27 sayılı yönetim kurulu kararı ile gerçekleştirilmiş ve komite başkanlığına Mehmet Ali Yılmaz'ın, üyeliğine ise İsmail Baysal'ın atanmasına karar verilmiştir.

iii) Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda, riskin erken saptanması komitesi raporlarıyla ve iç denetim faaliyetleriyle gelecekte maruz kalabileceği riskleri minimize etmektedir.

Üretim tesislerimizin faaliyete geçmesi ile birlikte bundan sonraki dönemlerde faaliyet geliri elde edilecektir.

Şirketimizin finansal durumunda en önemli etkiyi gösterecek gelişme Altınyaz'a verilen sermaye avansının tahsili olmuştur. 2019 ve 2020 yılı kapsamında yapılan ödeme planına uygun olarak tahsil edilmesi durumunda uluslararası sularda avlanma lisansına sahip açık deniz gemisi yatırımı gündeme alınabilecek ve balık unu/balık yağı üretim kapasitesinin artırılması söz konusu olabilecektir. Gayrimenkul yatırımlarının da çeşitlenmesi mümkün olacaktır.

iv) Ortaklığa ve İçinde Bulunduğu Sektöre İlişkin Riskler:

Denize bağlı hammadde ihtiyaçlarında mevsimsel değişiklikler balık avcılığını etkilemekte olup, balık unu-yağı üretimini etkilemektedir. Alınan tüm önlemlere, çıkarılan yasalara ve kamuyu bilinçlendirme çalışmalarına rağmen yanlış avlanma nedeniyle yaşanan sorunlar devam etmekte ve 2017 yılında olduğu gibi balık popülasyonunu olumsuz etkilemektedir.

Şirket, cari dönemde gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklık edinimi nedeniyle gayrimenkul sektörü fiyat riskine de maruz kalmaktadır.

G) DİĞER HUSUSLAR**ii) Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar**

- Şirketimiz tarafından Altınyaz Kombinaları A.Ş.'ye Sermaye Avansı olarak gönderilen tutarın tahsiline ilişkin olarak Grup ve Altınyaz Kombinaları A.Ş. arasında imzalanan ve ilgili tutarın

Ocak/2018 tarihinden başlayarak 12 ay vade ile yapılandırılmasını kapsayan protokol uyarınca, yapmış olduğu ödemelerden sonra kalan 18.564.633 TL alacağın 1 Şubat 2019 tarihinde başlayıp 24 ay taksitle ödenmesini öngören ikinci bir protokol 21.01.2019 tarihinde imzalanmıştır. 03.04.2019 tarihinde Kap'a yapılan açıklamada, Altınyaz Kombinaları A.Ş. tarafından şirketimize ödenmesi gereken Sermaye Avansının iadesinin Adat hesabı yapılarak 21.126.437,03 TL ödemesi gerçekleştirilmiş ve protokol tamamlanmıştır.

- Şirketimizin 31 Aralık 2018 tarihinde yönetim kurulu başkanı Sn. Masum Çevik'in %100 payına sahip olduğu Cevizli Mah. Yeşil Sok. N4 Kat:17 D:88 Maltepe/İstanbul adresinde faaliyet gösteren İstanbul 612059 sicil nolu Endeks Gayrimenkul Tarım Ürünleri ve Hayvancılık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi' nin satın alınması ile ilgili süreç, SPK 'nun 17.01.2019 tarih ve 4/99 sayılı toplantısında aldığı karar uyarınca iptal edilmiştir.
- Yönetim Kurulu Başkanı Masum Çevik 25.03.2019 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliğinden istifa etmiştir. Kumbaba Mah. Bizim Sok. 4/4M-1 Şile/İstanbul adresinde mukim 55648043780 T.C. Kimlik nolu Oytun Pastırma Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiş olup Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlendirilmiştir.
- Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ramazan Dikmen 29.03.2019 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Üyeliğinden istifa etmiştir. Altkaynarca Mah. Aydınli Yolu Cad. No:186 Daire:4 Pendik/İstanbul Adresinde mukim 65182252562 T.C. Kimlik nolu Mustafa Özcan Akkutlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyesi İrfan Yazıcı 23.08.2019 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa etmiştir. Yunus Emre Caddesi Bala Sokak N6 Daire:1 Ümraniye/İstanbul adresinde mukim 40108365816 T.C. kimlik nolu Mehmet Ali Yılmaz Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.
- 08.04.2019 tarihinde Karsusan Karadeniz Su Ürünleri Sanayi A.Ş. payları ile ilgili olarak, Masum Çevik'ten 4,28 TL fiyatından 571 adet hisse (lot) Oytun Pastırma tarafından borsa dışı virman yoluyla satın alınmış olup, virman işlemi gerçekleştirilmiştir. 08.04.2019 tarihi itibarıyla Oytun Pastırma'nın şirket sermayesindeki payı 0,01 olmuştur.
- Şirketimiz eski Yönetim Kurulu Başkanı ve çoğunluk hisse sahibi Masum Çevik ile yeni Yönetim Kurulu Başkanı Oytun Pastırma arasında Yatırım sözleşmesi imzalanmıştır. Bu yatırım sözleşmesi ile Oytun Pastırma şirketimize 100.000.000 TL tahsisli sermaye artırımını yapmayı taahhüt etmiştir. Ayrıca yatırımcı Oytun Pastırma bu sermaye artırımını nedeniyle sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan tüm ayrılma hakkı, çıkma hakkı, çağrı yükümlülüğü gibi yükümlülükleri karşılamayı kabul ve taahhüt etmiştir.

- 04.04.2019 tarihli Kap'a yapılan açıklamada şirketimizin Finansal Duran Varlığı olan 5,300,000.00-TL nominal değerli Altınyaz Kombinaları A.Ş. hisselerinin 5,000,000.00-TL 'lik kısmı 19.06.2017 tarihli Sermaye Piyasası Kurulu E.7601 yazısında dikkate alınarak maliyet fiyatımız olan 2.4128-TL 'den satılmıştır. Kalan 300,000.00-TL 'lik kısım da cari dönemde yine maliyet fiyatımızdan satılmıştır.
- Şirketimizin Bağlı Ortaklığı olan MMC Gayrimenkul ve Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. paylarının tamamının yaptırılacak şirket değerlemsinden sonra 8.000.000 TL'den az olmamak üzere 04.04.2019 tarihinde alınan Yönetim Kurulu Kararı ile Masum Çevik'e satılmasına karar verilmiş ve satışı ifa edilmiştir.
- Yönetim Kurulu almış olduğu karar ile Şirket merkez adresinin 19.04.2019 tarihinde Basıncık Mah. Florya Caddesi No:5 A-Blok D:9 Bakırköy/İstanbul adresinden, Şenlikköy Mah. Selvi Sokak No:10 D:2 Bakırköy/İstanbul adresine taşınmasına karar verilmiştir.
- Şirket Yönetim Kurulu 04.04.2019 tarihinde,
Şafaktepe Mah. Plevne Cad. No:72 Mamak/Ankara,
Veysel Karani Mah. Eski Gemlik Yolu No:232 Osmangazi/Bursa,
Maltepe Mah. Davutpaşa Cad. No:28 Dk:1 Zeytinburnu/İstanbul,
Horozluhan Mah. İstikamet Cad. No:8 Selçuklu/Konya,
Yukarı Dudullu Mah. Alemdağ Cad. No:748 a Ümraniye/İstanbul,
İnönü Mah. Doğan Araslı Bulvarı No:138 Küçükçekmece/İstanbul,
Pınartepe Mah. Yavuz sultan Selim Bulvarı No:2 Büyükçekmece/İstanbul
Adreslerinde bulunan akaryakıt istasyonlarının 10 yıllık işletme haklarını yapılacak değerlemeden sonra azami 90.000.000-TL bedelle satın alınmasına karar verilmiş, altı yerin anlaşmaları tamamlanmıştır.
- Şirket Yönetim Kurulu 18.09.2019 tarihinde,
Pınartepe Mahallesi Yavuz Sultan Selim Bulvarı No:2 Büyükçekmece/İstanbul, adresinde bulunan akaryakıt istasyonunun şirket menfaatlerine uygun olmadığı görüldüğünden işletme hakkının satın alınmasından vazgeçilmesine,
Havutlu Mahallesi Karataş Caddesi No:115/A (Ada:11548, Pafta:-, Parsel:1) Yüreğir/Adana,
Fatih Mahallesi Yakacık Caddesi No:24 (Ada:6250, Pafta:241ED2B, Parsel:6) Sancaktepe/İstanbul,
Şekerpınar Mahallesi Muhsin Yazıcıoğlu Caddesi No:106(Ada:547, Pafta:G22B13C2D, Parsel:1)
Çayırova /Kocaeli,
Adalet Mahallesi Konya Ereğli Caddesi No: 1113B (Ada:299, Pafta:30LI, Parsel:47) Karapınar/Konya,
Adreslerinde bulunan akaryakıt istasyonlarının 10 yıllık işletme haklarının yapılan değerlemeden

sonra satın alınmasına karar verilmiştir.

- Şirket Yönetim Kurulu 04.04.2019 tarihinde yapmış olduğu toplantıda, Şirketimizin ana sözleşmesinin Şirket Ünvanı başlıklı 2'nci maddesinin, amaç ve Konu başlıklı 4'üncü maddesinin tadil edilmesine, sözleşmemizde gerekli değişikliklerin yapılabilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'nun Uygun görüşünü ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın iznini almak amacıyla gerekli başvuruların yapılmasına, izinlerin alınması şartıyla, ana sözleşme tadillerinin yapılacak ilk genel kurulda genel kurulun onayına sunulmasına karar verilmiştir.
- 01.01.2019-30.09.2019 dönemine ait mali tablolar 30.10.2019 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmıştır.

H) KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ (2.2) UYARINCA MEVZUATTA VE KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORUNA EK OLARAK FAALİYET RAPORLARINDA YER ALMASI ZORUNLU OLAN HUSUSLAR

Şirketimiz Borsa İstanbul'un 11.11.2015 tarihli kararı ile Yakın İzleme Pazarı'nda işlem gördüğü için, SPK II.17-1 sayılı tebliğinin 1 (2)'nci maddesi uyarınca Kurumsal Yönetim İlkelerine tabi değildir.

EK : MALİ TABLOLAR

	Ref.	30.09.2019	31.12.2018
		Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		56.105.387	65.041.087
Nakit ve Nakit Benzerleri	7	2.872	58.735
Finansal Yatırımlar	8	-	658.000
Ticari Alacaklar	9	788.428	1.897.787
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>6</i>	<i>-</i>	<i>1.266.597</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>9</i>	<i>788.428</i>	<i>631.190</i>
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	10	-	-

<i>Finans Sektörü Faaliyetleri İlişkili Taraflardan Alacaklar</i>			
<i>Finans Sektörü Faaliyetlerinden İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar</i>			
Diğer Alacaklar	11	5.608.922	24.027.597
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	105.562	18.564.633
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	11	5.503.360	5.462.964
Türev Araçlar	12	-	-
Stoklar	13	52.104	52.104
Canlı Varlıklar	14	-	-
Peşin Ödenmiş Giderler	15	10.884.014	-
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	16	1.047.382	504.736
Diğer Dönen Varlıklar	17	3.604.338	3.724.801
(Ara Toplam)		21.988.060	30.923.760
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	45	34.117.327	34.117.327
Duran Varlıklar		75.317.506	20.890.071
Finansal Yatırımlar	8	-	9.832.000
Ticari Alacaklar	9	-	-
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		-	-
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	10	-	-
<i>Finans Sektörü Faaliyetleri İlişkili Taraflardan Alacaklar</i>			
<i>Finans Sektörü Faaliyetlerinden İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar</i>			
Diğer Alacaklar	11	3.344	3.344
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		3.344	3.344
Türev Araçlar	12	-	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	18	-	-
Canlı Varlıklar	14	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	19	3.000.000	3.000.000
Maddi Duran Varlıklar	20	7.350.883	8.044.123
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	21	64.963.279	-
<i>Şerefiye</i>			
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>		64.963.279	-
Peşin Ödenmiş Giderler	15	-	10.604
Ertelenmiş Vergi Varlığı	46	-	-
Diğer Duran Varlıklar	17	-	-
TOPLAM VARLIKLAR		131.422.893	85.931.158

	Ref.	30.09.2019	31.12.2018
		Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		73.317.173	38.774.456
Kısa Vadeli Borçlanmalar	22	-	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	23	-	-
Diğer Finansal Yükümlülükler	24	-	-
Ticari Borçlar	9	8.978.036	938.452
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>6</i>	<i>-</i>	<i>802.400</i>
<i>İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar</i>	<i>9</i>	<i>8.978.036</i>	<i>136.052</i>
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	10	-	-
<i>Finans Sektörü Faaliyetleri İlişkili Taraflara Borçlar</i>			
<i>Finans Sektörü Faaliyetlerinden İlişkili Olmayan Taraflara Borçlar</i>			
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	26	19.501	220.850
Diğer Borçlar	11	26.885.664	182.583
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>6</i>	<i>26.851.979</i>	<i>182.583</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>11</i>	<i>33.685</i>	-
Türev Araçlar	12	-	-
Devlet Teşvik ve Yardımları	27	-	-
Ertelenmiş Gelirler	28	1.726.000	1.726.000
<i>İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	<i>6</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	<i>28</i>	<i>1.726.000</i>	<i>1.726.000</i>
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	29	-	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	30	1.518.569	1.446.315
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>30</i>	<i>91.033</i>	<i>18.779</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>30</i>	<i>1.427.536</i>	<i>1.427.536</i>
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Borçlar	31	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	32	72.076	142.929
(Ara Toplam)		39.199.846	4.657.129
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler	45	34.117.327	34.117.327
Uzun Vadeli Yükümlülükler		6.747.200	5.335.395

Uzun Vadeli Borçlanmalar	25	-	-
Diğer Finansal Yükümlülükler	24	-	-
Ticari Borçlar	9	-	-
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar		-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		-	-
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	10	-	-
Finans Sektörü Faaliyetlerinden İlişkili Taraflara Borçlar			
Finans Sektörü Faaliyetlerinden İlişkili Olmayan Taraflara Borçlar			
Diğer Borçlar	11	-	29.467
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	11	-	29.467
Türev Araçlar	12	-	-
Devlet Teşvik ve Yardımları	27	-	-
Ertelenmiş Gelirler	28	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	30	-	53.307
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		-	53.307
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar		-	-
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Borçlar	31	-	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	46	6.747.200	5.252.621
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	32	-	-
ÖZKAYNAKLAR		51.358.520	41.821.307
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		51.358.520	41.821.307
Ödenmiş Sermaye	33	4.900.000	4.900.000
Sermaye Düzeltme Farkları	33	-	-
Sermaye Avansı	33	-	-
Geri Alınmış Paylar (-)	33	(17.877)	(17.877)
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	33	-	-
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	33	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	33	22.582.795	22.496.332
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları		22.582.795	22.582.795
Diğer Kazanç/Kayıplar		-	(86.463)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	33	-	-
Yabancı Para Çevirim Farkları		-	-

<i>Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları</i>		-	-
<i>Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları</i>		-	-
<i>Diğer Kazanç/Kayıplar</i>		-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	33	7.482.258	7.482.258
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	33	6.874.131	11.595.329
Net Dönem Karı/Zararı	33	9.537.213	(4.634.735)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	33	-	-
TOPLAM KAYNAKLAR		131.422.893	85.931.158

	Ref.	01.01 30.09.2019	01.01 30.09.2018	01.07 30.09.2019	01.07 30.09.2018
KAR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	44	133.303	100.174	-	(486.379)
Satışların Maliyeti (-)	45	-	(1.125.966)	-	(297.109)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/Zarar		133.303	(1.025.792)	-	(783.488)
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı	38	-		-	-
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti (-)	38	-		-	-
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kâr/Zarar		-		-	-
BRÜT KAR/ZARAR		133.303	(1.025.792)	-	(783.488)
Genel Yönetim Giderleri (-)	47-48	(3.996.026)	(586.393)	(1.964.785)	(217.501)
Pazarlama Giderleri (-)	47, 48	-		-	-
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	39-40	-		-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	49	4.358.215	1.202.839	1.782.254	1.108.897
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	49	-		-	44.394
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		495.492	(409.346)	(182.531)	152.302
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	50	10.527.829	119.104	274.167	119.104
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	50	-	(4.164.529)	-	(580.955)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	18	-	-	-	-
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		11.023.321	(4.454.771)	91.636	(309.549)
Finansman Gelirleri	51	73.331	-	(1.528.360)	(187.714)
Finansman Giderleri (-)	51	(64.860)	(192.930)	-	(107.062)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		11.031.792	(4.647.701)	(1.436.724)	(604.325)

Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(1.494.579)	453.295	484.544	58.063
Dönem Vergi Gideri/Geliri	29,54	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	54	(1.494.579)	453.295	484.544	58.063
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		9.537.213	(4.194.406)	(952.180)	(546.262)
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI	47	-	-	-	-
DÖNEM KARI/ZARARI		9.537.213	(4.194.406)	(952.180)	(546.262)
Dönem Karı/Zararının Dağılımı					-
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-	-	-
Ana Ortaklık Payları		9.537.213	(4.194.406)	(952.180)	(546.262)
Pay Başına Kazanç					-
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	56	1,9464	(0,8560)	(0,1943)	(2,8848)
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	48				-
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç					-
Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç	48	1,9464	(0,8560)	(0,1943)	(2,8848)
Durdurulan Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç	48				-
DİĞER KAPSAMLI GELİR		-	4.183	-	(943)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		-	4.183	-	(943)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kaz./Kayıpları	52	-	5.229	-	(1.179)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	52	-	(1.046)	-	236
DİĞER KAPSAMLI GELİR		-	4.183	-	(943)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		9.537.213	(4.190.223)	(952.180)	(547.205)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı					-
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-	-	-
Ana Ortaklık Payları		9.537.213	(4.190.223)	(952.180)	(547.205)

	Ref.	01.01 30.06.2019	01.01 30.06.2018	01.04 30.06.2019	01.04 30.06.2018
KAR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	44	351,813	586,553	351,813	406,148
Satışların Maliyeti (-)	45	(144,001)	(828,857)	(144,001)	(383,487)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/Zarar		207,812	(242,304)	207,812	22,661
BRÜT KAR/ZARAR		207,812	(242,304)	207,812	22,661
Genel Yönetim Giderleri (-)	47/- 10	(2,204,088)	(558,577)	(1,554,649)	(281,523)
Pazarlama Giderleri (-)	47.5	-	-	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	49	2,615,968	891,969	297,302	380,778
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	49	(1,604)	(44,394)	1,214	(43,346)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		618,088	46,694	(1,048,321)	78,570
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	50	10,253,662	-	10,175,737	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	50	-	(3,583,574)	333,291	(1,755,074)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		10,871,750	(3,536,880)	9,460,707	(1,676,504)
Finansman Gelirleri	51	1,643,860	187,714	1,643,860	144,358
Finansman Giderleri (-)	51	(110,864)	(85,868)	1,508,495	(50,617)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		12,404,746	(3,435,034)	12,613,062	(1,582,763)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(1,988,788)	395,232	(1,999,258)	195,936
Dönem Vergi Gideri/Geliri	29.5	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	54	(1,988,788)	395,232	(1,999,258)	195,936
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		10,415,958	(3,039,802)	10,613,804	(1,386,827)
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI	47	-	-	-	-
DÖNEM KARI/ZARARI		10,415,958	(3,039,802)	10,613,804	(1,386,827)
Dönem Karı/Zararının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-			
Ana Ortaklık Payları		10,415,958	(3,039,802)	10,613,804	(1,386,827)
Pay Başına Kazanç					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	56	2.1257	(0.6204)	0.5054	(0.6731)
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	48				
DİĞER KAPSAMLI GELİR		-	5,126	-	4,238
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		-	5,126	-	4,238
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	52	-	-	-	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kaz./Kayıpları	52	-	6,408	-	5,298
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	52	-	(1,282)	-	(1,060)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar	52	-	-	-	-
Yabancı Para Çevirim Farkları	52	-	-	-	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR		-	5,126	-	4,238
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		10,415,958	(3,034,676)	10,613,804	(1,382,589)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-	-	-
Ana Ortaklık Payları		10,415,958	(3,034,676)	10,613,804	(1,382,589)

			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Birikmiş Karlar		
	Ödenmiş Sermaye	Geri Alınmış Paylar	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları	Diğer Kazanç / Kayıplar	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar
01.01.2018 Bakiyesi	4.900.000	(17.877)	24.197.979	(85.105)	7.482.258	15.097.799	(3.870.470)	47.704.584
Transferler (Not 33)						(3.870.470)	3.870.470	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Not 33)				4.182			(4.194.406)	(4.190.224)
Sermaye Avansı								-
Satış Nedeniyle Meydana Gelen Değişiklikler								-
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış /Azalış						368.000		
30.09.2018 İtibariyle Özkaynak Toplamları	4.900.000	(17.877)	24.197.979	(80.923)	7.482.258	11.595.329	(4.194.406)	43.882.360
	4.900.000	(17.877)	24.197.979	(80.923)	7.482.258	11.595.329	(4.194.406)	43.882.360
	-	-	-	-	-	-	-	-
01.01.2019 Bakiyesi	4.900.000	(17.877)	22.582.795	(86.463)	7.482.258	11.595.329	(4.634.735)	41.821.307
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler								
Hatalara İlişkin Düzeltmeler								
Transferler (Not 33)						(4.634.735)	4.634.735	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Not 33)				86.463		(86.463)	9.537.213	9.537.213
30.09.2019 İtibariyle Özkaynak Toplamları	4.900.000	(17.877)	22.582.795	0	7.482.258	6.874.131	9.537.213	51.358.520

		01.01 30.09.2019	01.01 30.09.2018 - Kosolide
A. İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI		56.518.828	3.106.189
Dönem Net Karı / Zararı	33	9.537.213	(3.895.402)
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		4.289.231	4.358.368
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	47,48	2.794.652	606.183
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	9, 11, 30, 49	0	61.027
<i>Kıdem tazminatı karşılıkları</i>	30		18.322
<i>Dava Karşılıkları</i>			42.705
Faiz Gelirleri ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	51		18.739
Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler	29,54	1.494.579	4.121.824
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp/Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler	50		(449.405)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		42.745.691	2.643.223
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	13	0	223.840

Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	9	1.109.359	(245.339)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	11, 15, 16, 17	7.123.082	6.478.575
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	9	8.039.584	(588.930)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	26-32	26.473.666	(3.834.478)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler			609.555
İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit		56.572.135	3.106.189
Ödenen Kıdem Tazminatı	30	(53.307)	
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(56.574.691)	(4.358.348)
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Satılması Sonucu Elde Edilen Nakit Girişleri		10.490.000	
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları	8		(4.724.824)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Var. Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	20, 21	157.206	
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Var.Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	20, 21	(67.221.897)	(1.524)
Diğer Nakit Girişleri/Çıkışları			368.000
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		0	1.284.318
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	22-25		2.135.715
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	22-25		(851.397)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZ.NET ARTIŞ / AZALIŞ		(55.863)	32.159
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ			
NAKİT VE NAKİT BENZ. NET ARTIŞ/AZALIŞ		(55.863)	32.159
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	7	58.735	2.937
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	7	2.872	35.096