



**01 OCAK - 30 EYLÜL 2025  
FAALİYET RAPORU**



## VİZYONUMUZ;

Leasing sektöründe yatırımcılar tarafından ilk tercih edilen, müşterilerine yatırımlarında en uygun finansman imkanlarını en üst düzeyde müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesi ile sunarak, çalışanlarının gurur duyacağı,

**LİDER BİR ŞİRKET** olmak.

## MİSYONUMUZ;

Başarıyı temel alan çağdaş ve müşteri odaklı bir yaklaşımla;

müşterilerimiz,

çalışanlarımız,

hissedarlarımız için

**SÜREKLİ DEĞER YARATMAK.**

## DEĞERLERİMİZ;

- Bilgi ve yaratıcılığa dayalı, kaliteli hizmet anlayışı.
- Hızlı ve etkin karar alma.
- Sürekli gelişim inancını taşıyan yüksek sorumluluk duygusu.
- Karşılıklı güvene dayalı açık iletişim.
- Başarıya adanmış, takım ruhuna sahip çalışanlar.
- Etik ve mesleki kurallara bağlılık.

## ETİK KURALLARIMIZ;

- Yasalarla çıkartılmış düzenlemelere tam uygunluk.
- Müşteri-satıcı-kreditör ile olan ilişkilerde dürüstlük, şeffaflık ve güvenilirlik.
- Kârlılığın yanı sıra, ekonomik kalkınmanın gerekçelerini dikkate alarak faaliyette bulunma.
- Bilgi ve gizliliğe saygı gösterip sır saklama.
- Sektörün ortak menfaati gözetilerek haksız rekabet yaratmama.

## KURUMSAL YAPI

Vakıf Leasing, Türk finansal kiralama sektörünün en eski oyuncularından olup, 1988 yılından bu yana finansal kiralamanın tanıtımında ve gelişiminde öncü rolünü sürdürmeye devam etmiştir.

Müşteri portföyünün önemli bir kısmını oluşturan KOBİ'lere ve ticari segmentteki yatırımcılara finansal aracılık etme amacı taşıyan Vakıf Leasing, sektördeki pazar payını arttırarak yoluna devam etmektedir.

Vakıf Leasing, önümüzdeki dönemde sürdürülebilir hedefleri doğrultusunda özellikle üretim makinelerinde yoğunlaşma hedefinde olup, 2025 yılında da ölçek ve sektör farkı gözetmeksizin yatırımlara destek vererek pazar payını arttırmayı amaçlamaktadır.

2025 için hedeflerimizin başında yeni müşteri sayısını arttırmak, Türkiye' nin iç pazar büyümesi ve ticari kredi talebi dikkate alınarak, işlem hacmimizi sağlıklı bir şekilde büyütmek gelmektedir.

Yatırımcılara yerinde hizmet ve hızlı cevap vermek amacıyla Ankara, İzmir, Adana, Bursa ve Antalya'da şube bazında temsil edilmekte olan Vakıf Leasing, Vakıfbank'ın bine yakın şubesinin kurumsal gücünü de arkasına alarak tüm ülkede geniş müşteri portföyü ve hizmet ağıyla hedeflerine ulaşma yolunda çalışmalarına devam edecektir.

## 1.ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Faaliyete Geçiş Tarihi    | 15/09/1988                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Başlıca Faaliyet Alanı    | Finansal Kiralama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Şirket Merkezi            | İstanbul                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Ödenmiş Sermayesi         | 5.000.000.000,00 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Personel Sayısı           | 80                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Yönetim Kurulu Başkanı    | Hazım AKYOL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Yönetim Kurulu Üyeleri    | Cem ÇUBUKÇU (Başkan Vekili)<br>Arzu SEYAN<br>Savaş Atanur KAZAZ<br>Selçuk GÖKBAYRAK<br>Affan Kemal SÖKMEN<br>Metin ÖZETCİ (Genel Müdür)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Bağımsız Denetim Kuruluşu | GÜNEY BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. (ERNST & YOUNG)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Şube ve Adres Bilgileri   | İstanbul Anadolu Şubesi : İnkılap Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi No:7/A İç Kapı No: 9 Ümraniye/İstanbul<br><br>İstanbul Avrupa Şubesi : Halkalı Merkez Mahallesi, Basın Ekspres Caddesi, Onura İş Merkezi Sitesi Vakıfbank Merkez No:23 İç Kapı No:2 Küçükçekmece/İstanbul<br><br>Ankara Şube: Atatürk Bulvarı No:211 Celal Bayar İş Merkezi Kat:3 No:13 Kavaklıdere/Ankara<br><br>Adana Şube: Reşat Bey Mah. Atatürk Cad. Gen İş Merkezi No:22 Kat:2/5 Seyhan/Adana<br><br>Bursa Şube: Altınova Mahallesi, İstanbul Caddesi, 410/A İç kapı :31 Osmangazi/Bursa<br><br>İzmir Şube: Çınarlı Mah. 1587 Sokak no:2-6 D:203 ATER TOWER Konak/İzmir<br><br>Antalya Şube: Güvenlik Mah.Vatan Bulvarı No:49/A Muratpaşa/Antalya<br><br>Konya Şubesi : Fevzi Çekmak Mahallesi, Ankara Caddesi, A Blok 232 Karatay/Konya |
| Genel Müdürlük Telefon    | 90 (216) 2859200 - (Santral)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Genel Müdürlük Fax        | 90 (216) 2859299                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Ticaret Sicil No          | 248616                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|           |                                                                      |
|-----------|----------------------------------------------------------------------|
| Mersis No | 0922003369500010                                                     |
| Web-site  | <a href="http://www.vakifleasing.com.tr">www.vakifleasing.com.tr</a> |

## KOMİTELER

|                                  |                                                 |
|----------------------------------|-------------------------------------------------|
| DENETİM KOMİTESİ                 | Savaş Atanur KAZAZ<br>Selçuk GÖKBAYRAK          |
| KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ        | Arzu SEYAN<br>Affan Kemal SÖKMEN<br>Emre YALÇIN |
| RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ | Savaş Atanur KAZAZ<br>Selçuk GÖKBAYRAK          |

## DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLEŞEN YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI

|                        |    |
|------------------------|----|
| 1 Ocak – 30 Eylül 2025 | 39 |
|------------------------|----|

## ORTAKLIK YAPISI

| (.000 TL)               | %              |                  |
|-------------------------|----------------|------------------|
| T. Vakıflar Bankası TAO | % 62,12        | 3.106.030        |
| Halka Arz Edilen        | % 37,88        | 1.893.970        |
| <b>Toplam</b>           | <b>%100,00</b> | <b>5.000.000</b> |

## BAĞLI ORTAKLIKLAR VE SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR

Vakıf Faktoring A.Ş.

Vakıf Pazarlama Sanayi ve Tic. A. Ş.

Doğu Yatırım Holding A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Tasfiye Halinde World Vakıf UBB. Ltd.

## 2. DÖNEM İÇİNDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER

### Dönem İçerisinde Gerçekleşecek Olan Olağan Genel Kurul Toplantısı Hakkında

VAKIF FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ'nin 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı, 30.04.2025 tarihinde, saat: 10:30' da "İnkılap Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi No:7/B Giriş Kat Konferans Salonu Ümraniye İSTANBUL" adresinde T.C. Ticaret Bakanlığı, İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü'nün 30.04.2025 tarih ve 108660491 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sn. Demet BOZER gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait çağrı; kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29/1 maddesine göre Türk Ticaret Sicil Gazetesinin 03.04.2025 tarih ve 11304 sayılı nüshasında ilan edildiği, bu hususa hissedarlarca hiçbir itirazın olmadığına anlaşıldığı ayrıca 28.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda, 28.03.2025 tarihinde Elektronik Genel Kurul Sisteminde, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanun'unda belirtilen sürelerle uygun olarak yayınlandığı ,

Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Selçuk GÖKBAYRAK ve Sn. Metin ÖZETCİ ile Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebe ve Mali Müşavirlik A.Ş temsilcisi Sn. Samet KARA'nın toplantıda hazır bulunduğu görülmüştür.

Hazır bulunanlar listesine göre şirketin, tamamı ödenmiş 3.500.000.000,00.-TL'lik sermayesine karşılık 3.500.000.000 adet hisseden 4.556.490,803 adet hissenin asaleten, 2.174.898.390,11 hissenin vekaleten olmak üzere toplam 2.179.454.880,913 hissenin toplantıda hazır bulunduğu, ( 2.178.778.604,913 adet fiziki 676.276 elektronik) böylece gerek kanun gerekse esas sözleşmede öngörülen asgari nisabının mevcut olduğunun tespiti üzerine toplantı Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Metin ÖZETCİ tarafından açılarak gündem maddelerinin görüşülmesine geçilmiştir.

**1. Gündemin 1. Maddesine geçildi.** Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Metin ÖZETCİ tarafından genel kurul toplantı gündemine geçilmeden önce Atatürk ve Şehitlerimiz için 1 dakikalık saygı duruşuna davet edilmiş takiben İstiklal Marşımız okunmuştur. Genel Müdür Metin ÖZETCİ tarafından açılış konuşması yapılmıştır.

T. Vakıflar Bankası T.A.O. Temsilcisi Sn. Merve YAVUZ tarafından verilen önerge ile Toplantı Başkanlığına Sn. Metin ÖZETCİ'nin seçilmesi arz ve teklif edildi, önerge oya sunuldu, yapılan oylamada söz konusu önerge 4.556.490,803 olumsuz oya karşılık 2.174.898.390,110 olumlu oy ile oyçokluğu kabul edilerek seçilmesine karar verildi. Asaleten katılan Fuat Kaymakçı muhalefet ettiğini beyan etti. Toplantı Başkanı tarafından da Oy Toplama Memurluğu için Sn. Tezcan KUTLU, Tutanak Yazmanlığı için Sn. Mehmet İlkey COŞKUN görevlendirilmiştir.

**2. Gündemin 2. Maddesine geçildi.** T. Vakıflar Bankası T.A.O. Temsilcisi Sn. Merve YAVUZ tarafından verilen önerge ile 2024 Yılına ait Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu, Genel Kurul'dan yirmibir gün önce ortakların incelemesine sunulmuş olması sebebiyle, doğrudan müzakereye geçilmesi arz ve teklif edildi, önerge oya sunuldu, yapılan oylamada söz konusu önerge 4.556.490,803 olumsuz oya karşılık 2.174.898.390,110 olumlu oy ile oyçokluğu ile kabul edildi. Şirketin 2024 Yılına ait Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu müzakere edildi. Söz alan olmadı.

**3. Gündemin 3. Maddesine geçildi.** T. Vakıflar Bankası T.A.O. Temsilcisi Sn. Merve YAVUZ tarafından verilen önerge ile 2024 yılına ait Bağımsız Denetçi Raporu yirmibir gün önceden ortakların incelemesine sunulmuş olması nedeniyle sadece Bağımsız Denetçi Raporunun görüş bölümünün okunarak doğrudan müzakereye geçilmesi arz ve teklif edildi, önerge oya sunuldu, yapılan oylamada söz konusu önerge 4.556.490,803 olumsuz oya karşılık 2.174.898.390,110 olumlu oy ile oyçokluğu ile kabul edildi. Bağımsız Denetçi Raporunun "görüş" bölümü okundu. Bağımsız Denetçi Raporu müzakere edildi. Söz alan olmadı.

**4. Gündemin 4. Maddesine geçildi.** T. Vakıflar Bankası T.A.O. Temsilcisi Sn. Merve YAVUZ tarafından verilen önerge ile 2024 yılına ait Finansal Tablolar yirmibir gün önceden ortakların incelemesine sunulmuş olması nedeniyle okunmadan doğrudan müzakere edilmesi ve oylamaya sunulması arz ve teklif edildi, önerge oya sunuldu, yapılan oylamada söz konusu önerge 4.556.490,803 olumsuz oya karşılık 2.174.898.390,110 olumlu oy ile oyçokluğu ile kabul edildi. Yapılan oylama sonucunda 2024 yılına ait finansal tablolar bilanço ve kâr/zarar hesapları 4.556.490,803 olumsuz oya karşılık 2.174.898.390,110 olumlu oy ile oyçokluğu ile kabul edilerek onaylandı.

**5. Gündemin 5. Maddesine geçildi.** Şirketimizde Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapan Sn. Mustafa ERDİN'in 29/11/2024 tarihi itibarıyla emeklilik nedeniyle istifaen görevinden ayrılması nedeni ile ilk yapılacak Genel Kurulun tasvibine sunulmak ve kalan süreyi tamamlamak üzere 02/12/2024 tarihinde Sn. Metin ÖZETCİ'nin Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmesi hususu ve Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Emine UYUMAZ'ın görevinden istifaen ayrılması nedeni ile ilk yapılacak Genel Kurulun tasvibine sunulmak ve kalan süreyi tamamlamak üzere 03/12/2024 tarihinde Sn. Cem ÇUBUKÇU'nun seçilmesi hususu onaya sunuldu. Asaleten katılan Fuat Kaymakçı söz aldı. Eski Genel Müdür Mustafa Erdin'in yönetiminden memnun olmadığını, Mustafa Bey'in hisse fiyatı ile ilgilenmediğini karlılık ile ilgilendiğini beyan ettiğini, sürekli bedelli bedelsiz maruz kaldıklarını beyan etti. Asaleten katılan Murat Çiftci söz aldı. Yönetim değişikliğinden memnun olduğunu özellikle Savunma Sanayine yönelik 250.000.000.-EURO'luk finansal paket açıklanmasından memnun olduğunu ve başarılarının devamını dilediğini beyan etti. Toplantı başkanı görüş ve önerilerini dilek ve temenniler kısmında müzakere edileceğini beyan etti. Yapılan oylama sonucunda Türk Ticaret Kanunu kapsamında Yönetim Kurulu tarafından yapılan atamalar 3.056.490,461 olumsuz oya karşılık 2.176.398.390,452 olumlu oy ile oyçokluğu ile kabul edilerek onaylandı.

**6.** Gündemin 6. Maddesine geçildi. Toplantı Başkanı tarafından 2024 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak Yönetim Kurulu Üyelerinin ibra edilmesine ilişkin gündem maddesi oylamaya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda 2024 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak Yönetim Kurulu Üyeleri 3.056.490,461 olumsuz oya karşılık 2.176.398.390,452 olumlu oy ile ibra edildiler. Yönetim Kurulu üyeleri kendi ibralarında oy kullanmadılar.

**7.** Gündemin 7. Maddesine geçildi. Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadili hususu müzakereye açıldı. Yapılan oylama sonucunda: Sermaye Piyasası Kurulunun 03.01.2025 tarih ve 29833736-110.04.04-65509 sayılı izni ile Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğünün 13.01.2025 tarih ve 50035491-431.02-00105012004 sayılı izni gereğince esas sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6.maddesinin ekteki (Ek-1) şekilde tadiline, 3.732.766,461 olumsuz oya karşılık 2.175.722.114,452 olumlu oy ile oyçokluğu ile kabul edilerek karar verildi.

**8.** Gündemin 8. Maddesine geçildi. Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurul'a, kar dağıtım politikasına uygun olarak hazırlanan ve ekte (Ek-2) sunulan kar dağıtım tablosunda belirtildiği şekilde kar dağıtılmasına ilişkin teklifi okundu, teklif oylamaya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda, Şirketin 2024 yılı net dönem karı olan 1.652.235.000,00-TL'nin %5 oranına karşılık gelen 82.611.750,00-TL'nin birinci tertip yasal yedek olarak ayrılmasına, kalan net dağıtılabilir dönem karı üzerinden 1.500.000.000,00-TL'nin bedelsiz hisse senedi verilmek suretiyle sermayeye ilave edilmesine, 69.623.250,00-TL'nin ise olağanüstü yedek olarak ayrılmasına 3.056.490,461 olumsuz oya karşılık 2.176.398.390,452 olumlu oy ile oyçokluğu ile kabul edilerek karar verildi.

**9.** Gündemin 9. Maddesine geçildi. T.Vakıflar Bankası T.A.O. Temsilcisi Sn. Merve YAVUZ tarafından verilen önerge ile; Şirketin Yönetim Kurulu Üyeliklerine, toplantıda hazır bulunan ve görevi kabul ettiğini sözlü olarak beyan eden Sn. Metin ÖZETCİ'nin (52906324438) (Genel Müdür - Şirket esas sözleşmesi gereği Yönetim Kurulu'nun tabii üyesidir), görevi kabul ettiğine dair yazılı beyanları bulunan Sn.Hazım AKYOL'un (73834010422), Sn.Cem ÇUBUKÇU'nun (47908198422), Sn. Arzu SEYAN'ın (24976503174) 1 (Bir) yıl süre ile seçilmelerine, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliklerine, görevi kabul ettiklerine dair yazılı beyanları bulunan Sn.Affan Kemal SÖKMEN'in (45733870940) ve Sn. Savaş Atanur KAZAZ'ın (53839600644), toplantıda hazır bulunan ve görevi kabul ettiğine dair sözlü beyanı bulunan Sn. Selçuk GÖKBAYRAK'ın (31693015750) 1 (Bir) yıl süre ile seçilmelerine 3.732.766,461 olumsuz oya karşılık 2.175.722.114,452 olumlu oy ile oyçokluğu ile kabul edilerek karar verildi.

**10.** Gündemin 10. Maddesine geçildi. T. Vakıflar Bankası T.A.O. Temsilcisi Sn. Merve YAVUZ tarafından verilen önerge okundu ve önerge oylamaya sunuldu. Yapılan oylama neticesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin 01.01.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere aylık net 27.600-TL olarak belirlenmesine ve ödemelerin ay sonlarında yapılması, her türlü vergi ve benzeri yasal kesintilerin Şirket tarafından karşılanması, ayrıca Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerinin birden fazla işverenden aldığı ücret nedeniyle vergi düzenlemeleri uyarınca yıllık gelir vergisi beyannamesi verilmesinden kaynaklanan Şirket tarafından yapılan ücret ödemelerine isabet eden ilave gelir vergisi ve benzeri yasal yükümlülüklerin de Şirketçe ödenmesine 3.732.766,461 olumsuz oya karşılık 2.175.722.114,452 olumlu oy ile oyçokluğu ile kabul edilerek karar verildi.

**11.** Gündemin 11. Maddesine geçildi. Şirketimizin 28/03/2025 tarihinde 32 nolu almış olduğu karar ile Yönetim Kurulunun önerisi okundu ve öneri oylamaya sunuldu. Yapılan oylama neticesinde 2025 yılına ilişkin finansal tabloların denetimi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak raporların 2024 ve 2025 yıllarına ilişkin sürdürülebilirlik denetimini yapmak üzere Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine 3.056.490,461 olumsuz oya karşılık 2.176.398.390,452 olumlu oy ile oyçokluğu ile kabul edilerek karar verildi.

**12.** Gündemin 12. Maddesine geçildi. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı tebliği uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ücretlendirme esasları hakkında Genel Kurul bilgilendirilmiştir.

**13.** Gündemin 13. Maddesine geçildi. Yapılan oylama neticesinde Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395.ve 396. Maddeleri kapsamına giren konularda izin verilmesine 3.056.490,461 olumsuz oya karşılık 2.176.398.390,452 olumlu oy ile oyçokluğu ile kabul edilerek karar verildi. 2024 yılında söz konusu maddeler kapsamında bir işlem olup olmadığı hakkında ortaklara bilgi verildi. 2024 yılında söz konusu maddeler kapsamına giren herhangi bir işlem gerçekleşmemiştir.

**14.** Gündemin 14. Maddesine geçildi. Kurumsal Yönetim İlkeleri 1.3.10. maddesi uyarınca yapılan bilgilendirmeye göre; 01 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasında Şirket tarafından herhangi bir bağış ve yardım yapılmadığı hususunda Genel Kurul'a bilgi verildi.

**15.** Gündemin 15. Maddesine geçildi. Dileklerin dinlenmesi bölümünde söz alan ortaklar; Asaleten katılan Murat Çiftçi şirket bedelli ve bedelsiz sermaye verilmektedir. Savunma sanayine verilecek kredinin bedelli sermaye arttırımına neden olup olamayacağını, Avrupa'da leasinglerin bireylerle iş yaptığını belirtti ve bebek sektör olduğunu belirtti. Hisse fiyatları, karlılık ve hisse geri alım konusundaki çalışmaları sordu. Şirket çalışanlarına başarılar diledi. Asaleten katılan Fuat Kaymakçı bedelli ve bedelsiz ilerlendiğini ve neden nakit temettü verilmediğini sordu. Toplantı Başkanı Metin Özetci; Savunma Sanayi için gelen taleplerin kredisel anlamda değerlendirileceğini ve bu tutarın tamamının verildiği anlamına gelmediğini, paketin bedelli sermaye arttırımı ile ilişkilendirilmemesi gerektiğini, hisse fiyatlarının oluşumunda şirket yönetiminin etken olmadığını, fiyatın piyasa şartları içinde oluştuğunu ifade etti. Gündemde başka madde kalmadığından Toplantı Başkanı'nın teşekkür konuşmasını müteakiben Genel Kurul Toplantısı saat 11:15 itibari ile fiziki ve elektronik ortamda kapatıldı.

### 3. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketimiz yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların toplamı, 30.09.2025 tarihi itibarı ile Yönetim Kurulu üyelerine 2,574 BinTL, üst düzey yöneticiler için de 27,405 BinTL brüt ücret ödenmiştir.

### 4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketin, 2025 yılı içerisinde yaptığı araştırma, geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

### 5. ŞİRKET FAALİYETLERİ İLE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

#### 5.1. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Şirket bünyesinde doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren İç Kontrol Mekanizması, kontrolleri etkin bir biçimde gerçekleştirmek ve bütün alanlardaki riskleri kapsayacak bir kontrol sistemi geliştirmek hedefiyle görev yapmakta, sonuç bulgularını Denetim Komitesine periyodik olarak raporlama yapmaktadır.

Şirket faaliyetlerinin, sistemlerinin ve süreçlerinin: Yasal düzenlemelere, yönetim stratejilerine ve politikalarına ve Finansal Kiralama teamüllerine uygun olarak yapılıp yapılmadığı; prosedür, iş akışları, çalışanların yetki ve sorumlulukları ile uyumlu olup olmadığı konusunda sistematik ve disiplinli bir yaklaşım iç kontrol süreçleri uygulanmakta, risklerin tespit edilerek önlenmesi ve azaltılmasına yönelik önlemler alınması için önerilerde bulunmaktadır.

Şirket'in iç düzenlemelerinin ve uygulamalarının geliştirilmesi hakkında görüş bildirerek Şirket'in Kurumsal yönetim etkinliğini geliştirmek hedefiyle, faaliyetlere değer katmak ve onları iyileştirecek bağımsız ve objektif güvence ve danışmanlık hizmeti sağlamaktadır.

Şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek zararların önlenmesini sağlamak üzere şirket varlıklarını etkileyebilecek potansiyel Kredi, Piyasa ve Operasyonel risk unsurlarının etki ve olasılığa göre tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi ve çıkacak sonuçların karar mekanizmalarında kullanılmasına yönelik iç kontrol sisteminin oluşturulması hedeflenmektedir.

İç kontrol Yöneticisi, Münhasıran Uyum Görevlisi olarak Mali Suçları Araştırma Kurulu Yasal mevzuatına uyum konusunda Şirket genelinde gerekli önlemlerin alınması, eğitim ve denetim çalışmalarının gerçekleştirilmesi ve Kurul ile iletişiminin sağlanması görevlerini de ifade etmektedir.

#### 5.2. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketin 2025 yılı içerisinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

#### 5.3. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket bünyesinde Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından 2025 3. Dönem (Temmuz-Ağustos-Eylül) denetimi gerçekleştirilmiştir. Bunun yanı sıra kurumlar vergisi tam tasdik kapsamında şirket mali tabloları Vezin Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından vergi denetiminden geçirilmiştir.

#### 5.4. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçlar hakkında bilgiler

Şirketin 2025 yılı içerisinde aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

## 6. FİNANSAL DURUM

| (.000 TL)                         | 30.09.2025 | 31.12.2024 | Değişim % |
|-----------------------------------|------------|------------|-----------|
| TOPLAM AKTİFLER                   | 35.422.026 | 31.002.739 | 14,3      |
| FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI, NET | 25.460.383 | 24.234.659 | 5,1       |
| ÖZKAYNAKLAR                       | 6.609.079  | 5.730.644  | 15,3      |
| NET KAR / (ZARARI)                | 881.195    | 1.652.235  |           |
| AKTİF KARLILIĞI                   | 3,5        | 5,5        |           |
| ÖZKAYNAK KARLILIĞI                | 19,1       | 35,1       |           |

| (.000 TL)     | 30.09.2025 | 30.09.2024 | Değişim % |
|---------------|------------|------------|-----------|
| NET KAR/ZARAR | 881.195    | 1.360.232  | -35,2     |

## İŞLEM HACİMLERİ

| .000 USD              |         |         |           |
|-----------------------|---------|---------|-----------|
| Dönem                 | 2025    | 2024    | Değişim % |
| Birinci 3 Aylık Dönem | 33.736  | 96.038  | -64,9     |
| İkinci 3 Aylık Dönem  | 126.634 | 144.381 | -12,3     |
| Üçüncü 3 Aylık Dönem  | 86.920  | 121.293 | -28,3     |
| TOPLAM                | 247,290 | 361,712 | -31,6     |
| Sözleşme Adedi        | 396     | 679     | -41,8     |

| .000 USD                                                    |          |          |           |
|-------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|
| Mal Grubu                                                   | 2025-III | 2024-III | Değişim % |
| Karayolu Taşıtlar                                           | 36.994   | 18.900   | 95,7      |
| Diğer Makine ve Ekipmanlar                                  | 16.020   | 9.075    | 76,5      |
| İş ve İnşaat Makineleri                                     | 10.629   | 37.881   | -71,9     |
| Gayrimenkul                                                 | 8.793    | 21.450   | -59,0     |
| Gemiler ve Suda Yüzen Taşıt ve Araçlar                      | 5.994    | 1.564    | 283,2     |
| Metal İşleme Makineleri                                     | 3.669    | 4.662    | -21,3     |
| Tekstil Makineleri                                          | 2.033    | 1.316    | 54,5      |
| Tarım ve Hayvancılık Makineleri                             | 974      | 1.498    | -35,0     |
| Yenilenebilir Kaynaklı Elektrik Enerjisi Üretim Ekipmanları | 711      | 4.154    | -82,9     |
| Elektronik ve Optik Cihazlar                                | 344      | 789      | -56,4     |
| Matbaacılık ve Kağıt İşleme Makineleri                      | 306      | 1.108    | -72,4     |
| Bilgi İşlem ve Büro Sistemleri                              | 168      | 867      | -80,6     |
| Turizm Ekipmanları                                          | 145      | 89       | 62,9      |
| Sağlık Sektörü ve Estetik Ekipmanları                       | 77       | 498      | -84,5     |
| Plastik İşleme Makineleri                                   | 51       | 3.420    | -98,5     |
| Yenilemez Kaynaklı Elektrik Enerjisi Üretim Ekipmanları     | 12       | 1.022    | -98,8     |
| Havayolu Ulaşım Araçları                                    | -        | 13.000   | -100      |
| GENEL TOPLAM                                                | 86.920   | 121.293  | -28,3     |

.000 USD

| Sektör Dağılımı     | 2025-III      | 2024-III       | Değişim %    |
|---------------------|---------------|----------------|--------------|
| Hizmet              | 61.995        | 73.673         | -15,9        |
| İmalat Sanayi       | 23.711        | 43.582         | -45,6        |
| Tarım               | 1.214         | 4.038          | -69,9        |
| <b>GENEL TOPLAM</b> | <b>86.920</b> | <b>121.293</b> | <b>-28,3</b> |

## 7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

### Kredi Riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla işlemlerini gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Bununla birlikte müşterilerin mali durumları kredibiliteyi analiz edilmekte ve bu analizler istihbarat raporlarıyla desteklenerek kredi riski takip edilmektedir. Ek olarak coğrafi veya sektörel risklere karşı belirli bir sektör veya coğrafyada yoğunlaşmadan kaçınılmaktadır. Kredi riski, faaliyetlerin gerçekleştiği Türkiye'de yoğunlaşmaktadır. Grup'un maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi değerlendirmeleri izlenmektedir. Kredi riski, müşteriler için Yönetim Kurulu tarafından belirlenen sınırlar aracılığıyla kontrol edilmektedir. Finansal kiralama alacakları, çeşitli sektörlerde dağılmış, çok sayıda müşteriye kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.

Grup'un kredi riskine maruz kaldığı basitçe bilanço kalemleri aşağıdaki gibidir:

- Finansal kiralama faaliyetlerinden alacaklar
- Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar
- Bankalar
- Diğer Alacaklar

### Likidite Riski

Likidite Riski, Grup'un parasal yükümlülüklerinden kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmekte güçlük yaşaması riskidir.

### Likidite riskinin Yönetimi

Likidite riski Yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta, uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimini oluşturmuştur. Grup, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetir.

### Piyasa Riski

Piyasa riski, faiz oranı ve döviz kurları gibi Piyasa fiyatlarında olabilecek değişikliklerin Grup'un gelirini veya elinde bulundurduğu finansal araçların değerini etkileme riskidir. Piyasa riski yönetiminin amacı, risk karlılığının optimize edilerek, Piyasa riski tutarının Kabul edilebilir parametrelerde kontrol edilebilmesidir.

### Kur Riski

Grup döviz dayalı yapılan finansal kiralama faaliyetleri ve alınan Krediler sebebiyle kur riskine maruz kalmaktadır. Yabancı para işlemlerden doğan kur farkı gelirleri ve giderleri işlemin yapıldığı dönemde kayıtlara intikal ettirilmiştir. Dönem sonlarında, yabancı para aktif ve pasif hesapların bakiyeleri, dönem sonu kurlardan değerlemeye tabi tutularak TL'ye çevrilmiş ve oluşan kur farkları kambiyo işlemleri karı veya zararı olarak kayıtlara yansıtılmıştır.