

Savunma
Teknolojileri A.Ş.

FAALİYET RAPORU

01.01.2024 - 31.03.2024



İçindekiler

A – Genel Bilgiler	1
1) Raporun Dönemi	1
2) Ortaklıkla İlgili Bilgiler	1
3) Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı.....	1
4) İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Bilgiler	1
5) Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler ile İlgili Bilgiler	2
6) Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ile İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	3
7) Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	3
B – Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	4
1) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı.....	4
C – Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	4
a) Faaliyet Konusu.....	4
b) Faaliyet Konuları Kapsamında 2024 Yılı İlk Çeyrek Dönemde Gerçekleştirilen Çalışmalar Hakkında Özet Bilgiler.....	5
c) Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	8
d) Özet	10
e) Yapılmakta Olan Yatırımlar	11
D – Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	11
E – Finansal Durum.....	12
1) Konsolide Finansal Durum Tablosu.....	12
2) Konsolide Gelir Tablosu	14
3) Genel Kurul.....	16
4) Karın Tespiti ve Dağıtımı	16
F – Risk Yönetimi	17
1) Kurumsal Risk Yönetimi	17
2) Süreç Risklerinin Yönetimi	17
G – Diğer Hususlar	18
1) Teşkilat Yapısı.....	18
2) Raporlama Döneminden Sonra Gerçekleşen Önemli Gelişmeler	18

A – Genel Bilgiler**1) Raporun Dönemi**

01.01.2024 – 31.03.2024

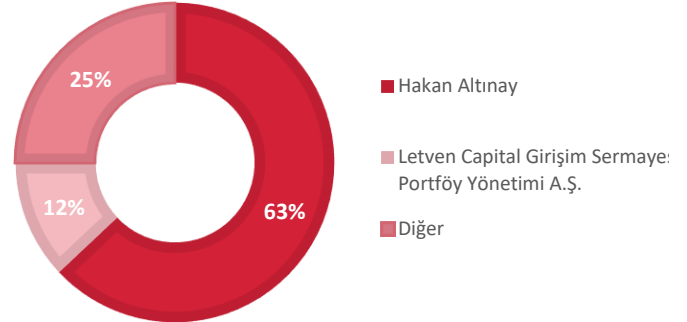
2) Ortaklıkla İlgili Bilgiler

Ticaret Unvanı	:	Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.
Ticaret Sicil No	:	924793
Vergi Dairesi	:	İstanbul – Pendik Vergi Dairesi Müdürlüğü
Vergi Numarası	:	0610416230
Telefon – Fax	:	0216 504 00 50 – 0216 504 00 55
İnternet Adresi	:	www.altinaysavunma.com
Merkez Adresi	:	Teknopark İstanbul, Sanayi Mahallesi Teknopark Bulvarı No: 1/4A 34906 Pendik İstanbul

3) Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı	:	1.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	:	235.294.118 TL

Ortaklar	Pay Tutarı (TL)
Hakan Altınay	148.235.294
Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.	28.235.294
Diğer	58.823.530
Toplam	235.294.118

**4) İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Bilgiler**

Şirket sermayesinin 54.000.000 adedi A grubu, 100 adedi B grubu ve 181.294.018 adedi C grubu paylardan oluşmaktadır.

A ve B grubu payların, Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve genel kurulda oyda imtiyazı bulunmaktadır. C grubu payların herhangi bir imtiyazı yoktur.

Her bir A Grubu ve B Grubu pay, Genel Kurul'da yapılacak oylamada 5 (beş) oy hakkına sahiptir.

A ve B grubu pay sahipleri yönetim kurulu üye sayısına göre aday gösterme imtiyazını aşağıdaki şekilde kullanacaklardır:

Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin en fazla yarısı, aşağıda gösterilen şekilde imtiyazlı pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir. TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uymak kaydıyla, A ve B grubu pay sahipleri yönetim kurulu üye sayısına göre aday gösterme imtiyazını aşağıdaki şekilde kullanacaklardır:

- 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi B grubu pay sahiplerinin gösterilecekleri adaylar arasından, 2 (iki) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından,
- 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi B grubu pay sahiplerinin gösterilecekleri adaylar arasından, 3 (üç) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından,
- 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi B grubu pay sahiplerinin gösterilecekleri adaylar arasından, 4 (dört) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından.

A ve B grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar söz konusu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile söz konusu payların oy çokluğu ile belirlenecektir.

A grubu pay sahipleri tarafından genel kurullarda önerilebilecek olan Yönetim Kurulu üyeleri ya da bunların temsilcileri için, B grubu pay sahiplerinin önceden yazılı onayı alınacaktır.

5) Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu, Şirket esas sözleşmesinin 8. Maddesi uyarınca Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn") hükümleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından seçilmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerimizin özgeçmişlerine, Şirketimizin kurumsal internet sitesinde, "Kurumsal" sekmesi altında yer verilmiştir (www.altinaysavunma.com/tr/kurumsal).

31.03.2024 İtibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Görev Süresi	İcrada Görevli
Hakan Altınay	Yönetim Kurulu Başkanı	9.11.2026	Hayır
Z. Burak Mercan	Yönetim Kurulu Üyesi	9.11.2026	Evet
Enis Ata	Yönetim Kurulu Üyesi	9.11.2026	Evet
Erdem Coşkun	Yönetim Kurulu Üyesi	9.11.2026	Hayır
Ömer Eren	Yönetim Kurulu Üyesi	9.11.2026	Hayır
Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.(Kamil Kılıç)	Yönetim Kurulu Üyesi	9.11.2026	Hayır

31.03.2024 İtibarıyla Üst Düzey Yöneticiler

Adı, Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Z. Burak Mercan	Genel Müdür	01.02.2022
Akif Erkan	Üretim ve Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı	12.04.2021
Kutay Çağıl Büyükoztürk	Teknik Genel Müdür Yardımcısı	02.07.2020
Barış Cesar	Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	20.05.2024
Faruk Ekinci	Programlar Direktörü	01.11.2019
Derya Gürpınar	İş-Ge Direktörü	19.04.2021
İlkay Meşeli	Mühendislik Direktörü	01.09.2021
Bayram Gürcan Kayış	Üretim Direktörü	01.05.2014

6) Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ile İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizin mavi yaka ve beyaz yaka çalışanları herhangi bir toplu iş sözleşmesine tabi değildir.

Şirket çalışanlarına maaşlarının yanı sıra bayram ve yılbaşı ikramiyesi, evlenme ve doğum hediyesi, hayat sigortası, sağlık sigortası, yemek yardımı ve ulaşım desteği sunulmaktadır.

İzinler; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, çalışma sınırı (gebelik) izni, doğum günü izni, doğum izni, süt izni, eğitim (Yüksek Lisans ve Doktora) izni şeklindedir.

31.03.2024 tarihi itibarıyla savunma grubu bünyesinde çalışan personel sayısı 507 (31.12.2023: 462)

7) Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2024 – 31.03.2024 döneminde herhangi bir esas sözleşme değişikliği olmamıştır.

B – Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**1) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı**

Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı gibi üst düzey yöneticilere, 01.01.2024 – 31.03.2024 döneminde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 11.831.467 TL'dir (31 Aralık 2023: 25.428.843 TL).

C – Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**a) Faaliyet Konusu**

2014 yılında Altınay Teknoloji Grubu bünyesinde kurulan Şirketimiz, başta savunma ve havacılık sanayisi olmak üzere, ülkemizin ihtiyaç duyduğu ve kritik olarak nitelendirilen teknolojilerin geliştirilmesine yönelik alanlarda faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda, ordumuzun taktik ve operasyonel kabiliyetlerini arttırmak esas olmak üzere; kara, hava ve deniz platformları için kritik teknolojiye sahip ürünlerin ve alt sistemlerin araştırma geliştirme faaliyetleri, tasarım ve üretim faaliyetleri ile lojistik destek süreçlerinin yürütülmesine yönelik diğer ana ve yardımcı faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Buradan elde edilen birikim ile sahip olunan ürün ve teknolojiler, ülkemiz menfaatleri de gözetilerek, diğer müttefik ülkelerin kullanımına sunulmakta ve ülkemiz adına ilave katma değer oluşturulması hedeflenmektedir.

Şirket Faaliyet Alanları:**1. Hareket Kontrol Sistemleri**

- a. Eyleyici Sistemleri
- b. Hareket Sistemleri
- c. Mast Sistemleri
- d. Test Sistemleri

2. İnsansız Sistemler

- a. İnsansız Kara Araçları
- b. İnsansız Hava Araçları
- c. Robot Sistemleri

3. Deniz Sistemleri

- a. Denizüstü Platformları
- b. Denizaltı Platformları

4. Silah Sistemleri**5. Mühimmat İmha ("DEMİL") ve Kritik Üretim Sistemleri**

b) Faaliyet Konuları Kapsamında 2024 Yılı İlk Çeyrek Dönemde Gerçekleştirilen Çalışmalar Hakkında Özet Bilgiler**- Kara Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler**

Teklif çalışmaları kapsamında;

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin envanterinde yer alan veya yeni üretimi yapılacak olan kara araçlarına yönelik, kritik ve yardımcı alt sistem kapsamına giren ürünlerin üretim faaliyetleri için ana yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreçler takip edilmektedir. Söz konusu tekliflerin 2024 yılı içerisinde imzalanması beklenmektedir.

Mühimmatların üretimine yönelik alt yapı ve teknolojilerin geliştirilmesi kapsamında ana yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreçler takip edilmektedir.

Sözleşmesi imzalanmış projeler kapsamında;

2023 yılı içerisinde üretim siparişleri alınmış olan kara aracı alt sistemlerine yönelik ürünlerin ilk parti üretimleri, 2024 yılı birinci çeyreğinde tamamlanmış ve teslimatları gerçekleştirilmiştir. Kalan parti üretimler 2024 yılı içerisinde devam edecektir.

2023 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış olan ve 6 aşamadan oluşan Slaç Temizleme Robotu geliştirme projesi kapsamında aşama 1 süreci tamamlanmıştır, kritik tasarım faaliyetleri devam etmektedir.

2023 yılı içerisinde sözleşmeleri imzalanmış olan kritik üretim alt yapılarının geliştirilmesi ve devreye alınması kapsamındaki projelerin (Muhtelif savunma sanayi ürün ve platformlarına ait montaj hattı kurulumu ve tasarımı, yakıt işleme ve astarlama ekipmanları geliştirme projeleri) kritik tasarım süreçleri tamamlanmıştır, üretim ve tedarik süreçleri devam etmektedir.

- Hava Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

Teklif çalışmaları kapsamında;

İnsansız hava araçları için görüş hattı ve uydu haberleşmesine yardımcı alt sistemlerin üretimi ve geliştirilmesi kapsamında yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreçler takip edilmektedir. Görüş hattı haberleşmesine konu yardımcı alt sistemler kapsamında 2024 yılı içerisinde sözleşme imzalanması beklenmektedir.

Mühimmat bırakma sistemlerine yönelik yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreçler takip edilmektedir.

Milli havacılık platformlarının kritik ve yardımcı alt sistemlerine yönelik, imalat ve üretim faaliyetleri için yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreçler takip edilmektedir.

Sözleşmesi imzalanmış projeler kapsamında;

2023 yılı içerisinde siparişleri alınmış olan uydu haberleşme (SATCOM) yönlendirme alt sistemi üretim faaliyetleri 2024 yılı ilk çeyreğinde de devam etmiş ve teslimatları gerçekleştirilmiştir. Kalan parti teslimatlar 2024 yılı içerisinde de devam edecektir.

2023 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanan Iron Bird (Demirkuş) test alt yapısı üretimine yönelik faaliyetler 2024 yılı ilk çeyrek dönemde de devam etmiş olup; kurulum ve devreye alma çalışmalarının 2024 yılının üçüncü çeyreğinde başlaması planlanmaktadır.

2024 yılında milli muharip uçak KAAN platformu için pnömatik mühimmat bırakma sistemlerinin geliştirilmesine yönelik olarak sözleşme imzalanmış ve tasarım faaliyetlerine başlanmıştır.

2024 yılında havacılık platformlarına yönelik ürünlerin alt bileşen imalatları kapsamında siparişler alınmış belirli bir parti teslimatlar gerçekleştirilmiş olup kalan parti teslimatları 2024 yılı içerisinde devam edecektir.

- Deniz Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

Teklif çalışmaları kapsamında;

MİLGEM 9-10-11-12 i sınıfı fırkateynlere yönelik kritik alt sistemlerin üretimi kapsamında ana yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda fiyat teklif çalışmaları gerçekleştirilmiştir. 2024 yılı içerisinde sözleşme imzalanması beklenmektedir.

Sözleşmesi imzalanmış projeler kapsamında;

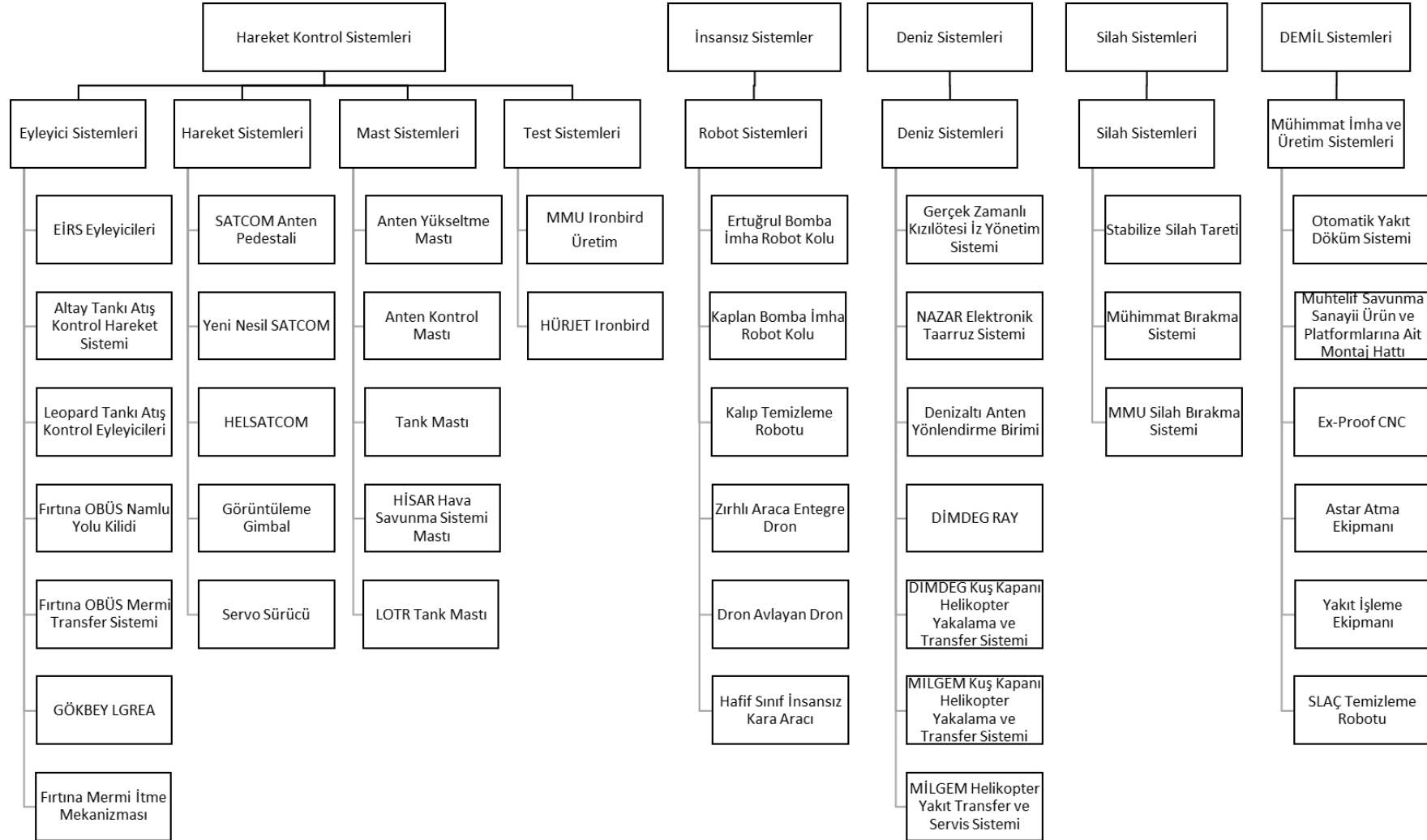
2024 yılı içerisinde i sınıfı fırkateynlerde kullanılacak JP-5 yakıt transfer sistemi geliştirme ve üretim faaliyetleri kapsamında sözleşme imzalanmıştır. Faaliyetler devam etmektedir.

2023 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış MİLGEM 6-7-8 i sınıfı fırkateynleri için helikopter yakalama ve transfer sistemi (KUŞKAPANI) üretim ve tedarik faaliyetlerine 2024 yılı ilk çeyreğinde de devam edilmiştir.

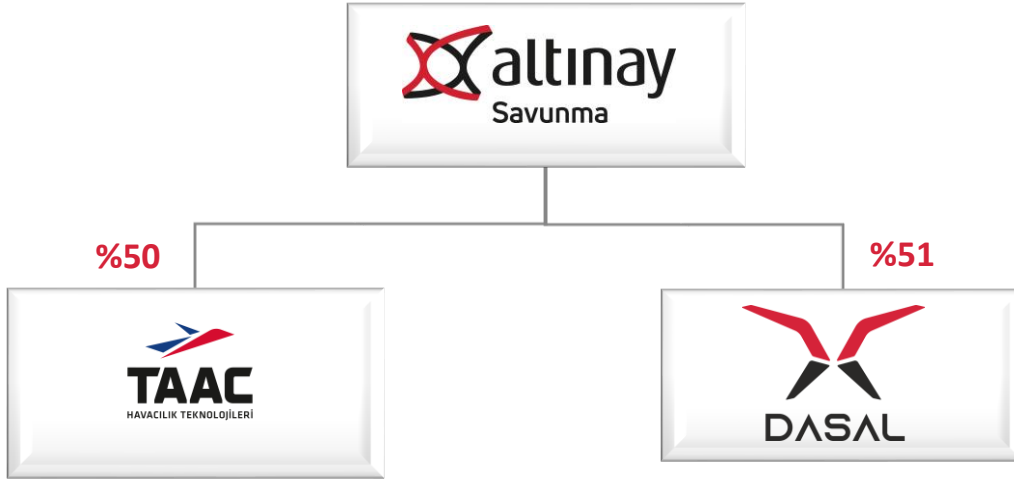
2023 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış DİMDEG (Denizde İkmal Muharebe Destek Gemisi) helikopter yakalama sistemi için üretim ve tedarik faaliyetleri 2024 yılında da devam etmektedir.

2023 yılı içerisinde sözleşmesi güncellenen DALYAN denizaltı anten yönlendirme birimi geliştirme projesi kapsamındaki prototip üretimleri 2024 yılı ilk çeyreğinde devam etmiş olup teslimatların 2024 yılı içerisinde tamamlanması beklenmektedir.

Proje & Programlar



c) Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

**TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

TAAC Havacılık Teknolojileri (TAAC), Temmuz 2019 tarihinde Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. ve ALTINAY Savunma Teknolojileri A.Ş. ortaklığında kurulmuştur. Şirketin amacı, havacılık standartlarındaki kritik Hareket ve Uçuş Kontrol Sistemleri, İniş Takımı Sistemleri ve Test Sistemlerinin yerli olarak geliştirilmesidir.

31 Mart 2024 itibarıyla TAAC Havacılık ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2024		31 Mart 2023	
	TL	Hisse (%)	TL	Hisse (%)
Tusaş Türk Havacılık ve Uzay Sanayi A.Ş.	500.000	50	500.000	50
Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.	500.000	50	500.000	50
Toplam	1.000.000	100	1.000.000	100

TAAC, faaliyetlerini 3 (üç) grupta yönetmektedir:

1. Uçuş Kontrol Sistemleri
2. İniş Takımı Sistemleri
3. Test Sistemleri

2024 yılı ilk çeyreğinde teklif çalışmaları kapsamında;

Milli muharip uçak KAAN, milli jet eğitim ve hafif taarruz uçağı HÜRJET, milli eğitim uçağı HÜRKUŞ, milli genel maksat helikopter GÖKBAY, milli ağır taarruz helikopteri ATAK 2 ve yurt dışındaki hava platformları için ana yüklenicilerden gelen talepler doğrultusunda ana ve yardımcı kontrol eyleyicileri, iniş takımları ve test alt yapılarını içeren başlıklarda geliştirme, üretim ve test kapsamına giren fiyat teklif çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Sözleşmesi imzalanmış projeler kapsamında;

Milli muharip uçak KAAN platformu ana uçuş kontrol sistemi eyleyicileri, yardımcı kontrol eyleyicileri, silah kapağı eyleyicileri, iniş takımları ve Iron Bird test sistemlerine yönelik proje geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

Milli jet eğitim ve hafif taarruz uçağı HÜRJET platformu yardımcı kontrol eyleyicileri, iniş takımları, Iron Bird test sistemi proje geliştirme, devreye alma ve kabul faaliyetlerine devam edilmiştir.

Milli eğitim uçağı HÜRKUŞ platformu yardımcı kontrol eyleyicileri geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

Yurtdışı menşeli hava platformu için iniş takımları proje geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

Dasal Havacılık Teknolojileri A.Ş.

DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş. 2019 yılından bu yana Türk savunma ve güvenlik birimleri başta olmak üzere, kamu, özel sektör ve yurt dışındaki muhtelif paydaşlarının ihtiyaçlarını karşılayacak, uluslararası düzeyde rekabetçi, tek ve çok rotorlu insansız hava araçları geliştirmektedir. Hava aracı teknolojilerine yönelik geliştirdiğimiz ürünler ve Ar-Ge çalışmaları ile ülkemizin taktik ve operasyonel kabiliyetlerini ulusal ve uluslararası alanda arttıracak bir kuvvet çarpanı olmanın yanı sıra sivil alanda da akla gelen ilk çözüm ortağı olma misyonu ile çalışmalarını sürdürmektedir.

31 Mart 2024 itibarıyla Dasal Havacılık ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2024		31 Mart 2023	
	TL	Hisse (%)	TL	Hisse (%)
Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	110.740.000	49	110.740.000	49
Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.	115.260.000	51	115.260.000	51
Toplam	226.000.000	100	226.000.000	100

DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş. Ürün Grupları ve Özellikleri

Özgün tasarımları ile milli bir marka olan DASAL'ın mevcut 4 (dört) ana kategorideki ürünleri, farklı faydalı yük taşıma ve görev icra etme yetenekleri ile öncelikli olarak Türkiye'nin ve ilgili kurumların ihtiyaçlarının karşılanmasına hizmet etmek ve yurt içinde olduğu gibi yurt dışı pazarlarda da aranan bir marka olmak için geliştirilmiştir.

Ürünlerini 4 (dört) grup olarak sunmaktadır;

1. Mini sınıf İHA'lar
2. Hafif sınıf İHA'lar
3. Orta sınıf İHA'lar
4. Ağır sınıf İHA'lar

2024 yılı ilk çeyreğinde teklif çalışmaları kapsamında;

Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere diğer kolluk kuvvetlerinin de ihtiyaçlarına yönelik olarak ana yüklenici firmaların talepleri doğrultusunda, mühimmat taşıyabilen mikro dron sistemleri, deniz platformlarına entegre İHA sistemleri ve sürü halinde diğer insansız sistemler ile koordine görev yapabilen İHA sistemlerinin üretim ve geliştirilmesi için teklif çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Süreçler takip edilmektedir. Ayrıca yurt dışından gelen talepler doğrultusunda faaliyet alanına giren İHA sistemleri kapsamında teklif çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

2024 yılı ilk çeyreğinde sözleşmesi imzalanmış projeler kapsamında;

Mühimmat taşıyabilen mikro dron sistemine yönelik gelen ilave üretim talepleri kapsamındaki çalışmalar tamamlanmıştır.

Kargo İHA sistemlerinin üretim faaliyetleri tamamlanmıştır, kabul ve teslimat süreçlerinin 2024 ikinci çeyreği içerisinde tamamlanması beklenmektedir.

Zırhlı araca entegre dron ve dron avlayan dron sistemlerinin kullanıcı gösterimlerine yönelik hazırlık faaliyetleri tamamlanmıştır. Gösterimlerin gerçekleştirilmesi ve sözleşme kapsamında tamamlanması beklenen diğer isterlerin sağlanmasına yönelik çalışmaların 2024 üçüncü çeyreği içerisinde tamamlanması beklenmektedir.

d) Özet

Yukarıda özetlenen faaliyetler kapsamında 2024 yılı ilk çeyreği içerisinde yaklaşık 10 Milyon USD + KDV ciro elde edilmiştir ve yaklaşık 675 Milyon USD + KDV'lik güncel teklif havuzuna ulaşılmıştır.

e) Yapılmakta Olan Yatırımlar

Şirketimizin 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla toplam yatırım harcamaları tutarı 264.091.870 TL'dir. (31 Aralık 2023 : 242.166.844 TL)

D – Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Altınay Savunma Grubu (Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. ve iştirakleri) bünyesinde, aşağıdaki başlıklarda araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin devamına ve/veya mevcut faaliyetlerin güncellenmesi ve yeniden planlanmasına yönelik çalışmalara 2024 yılının ilk çeyreği içerisinde devam edilmiştir.

- Yapay zeka ve görüntü tabanlı uygulama ve özellikler
- Ağır sınıf hava araçlarına yönelik itki sistemi ve güç grubu temelli optimizasyon
- Hareket kontrol teknolojilerine yönelik ithalatı kısıtlı elektronik donanım geliştirme çalışmaları
- İnsansız sistemlerin doğal afet ortamlarına entegrasyonuna yönelik AR-GE faaliyetleri
- Uçuş kontrol sistemlerinde yer alan ithalatı kısıtlı kritik alt bileşen/ürünlere yönelik Ar-Ge faaliyetleri
- İniş takımı sistemlerinde yer alan ithalatı kısıtlı kritik alt bileşen/ürünlere yönelik Ar-Ge faaliyetleri

E – Finansal Durum**1) Konsolide Finansal Durum Tablosu**

		Denetlenmemiş Cari Dönem 31 Mart 2024	Denetlenmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023
VARLIKLAR			
	Not	TL	TL
Dönen Varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	71.768.714	103.569.816
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	26	328.781.667	278.586.200
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	153.983.412	134.671.526
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	26	146.247	285.094
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	1.316.764	809.050
Stoklar	7	122.993.753	99.816.207
Devam eden proje maliyetleri	9	164.609.822	191.036.372
Peşin ödenmiş giderler	8	91.626.962	53.713.367
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	24	8.676.545	9.743.030
Diğer dönen varlıklar	17	122.154.032	127.519.162
Toplam Dönen Varlıklar		1.066.057.918	999.749.824
Duran Varlıklar			
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	99.246	114.196
Finansal yatırımlar	10	3.593.225	4.010.983
Kullanım hakkı varlıkları	13	2.570.137	3.335.721
Maddi duran varlıklar	11	511.345.903	472.562.762
Maddi olmayan varlıklar	12	1.303.457.025	1.243.134.935
Peşin ödenmiş giderler	8	31.464.307	27.578.209
Ertelenmiş vergi varlığı	24	29.701.913	150.092.922
Toplam Duran Varlıklar		1.882.231.756	1.900.829.728
TOPLAM VARLIKLAR		2.948.289.674	2.900.579.552

KAYNAKLAR	Not	Denetlenmemiş Cari Dönem 31 Mart 2024	Denetlenmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023
		TL	TL
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	4	138.627.555	141.749.317
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	4	21.618.011	15.323.375
Kısa vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar	13	1.058.369	1.500.507
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	26	23.170	27.973
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	258.748.660	241.901.311
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	16	27.552.109	10.367.778
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	26	61.031.937	--
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6	597.518	1.322.507
Ertelenmiş gelirler	8	388.923.008	332.998.725
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	24	8.935.094	10.281.043
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	16	27.812.737	21.187.981
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	15	8.400	9.665
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	17	15.422.810	26.337.345
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		950.359.378	803.007.527
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	4	189.180.590	166.368.962
Uzun vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar	13	446.726	1.168.086
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	16	16.700.778	16.507.134
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	24	124.652.019	129.678.394
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		330.980.113	313.722.576
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	18	200.000.000	200.000.000
Sermaye düzeltme farkları	18	484.628.646	484.628.646
Hisse senetleri ihraç primleri	18	16.441.233	16.441.233
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Aktüeryal kazanç/(kayıp)	18	(5.835.352)	(5.889.131)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	18	177.431.647	177.431.647
Geçmiş yıl kârları/(zararları)	18	595.635.032	209.777.846
Net dönem kârı		(115.888.093)	385.857.186
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	18	314.537.070	315.602.022
Toplam Özkaynak		1.666.950.183	1.783.849.449
TOPLAM KAYNAKLAR		2.948.289.674	2.900.579.552

2) Konsolide Gelir Tablosu

		Denetlenmemiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Mart 2024	Denetlenmemiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Mart 2023
	Not	TL	TL
Hasılat	19	318.706.381	264.170.471
Satışların maliyeti (-)	19	(228.071.272)	(100.400.320)
Brüt kâr		90.635.109	163.770.151
Genel yönetim giderleri (-)	20	(18.411.077)	(9.015.803)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	20	(3.055.097)	(4.054.255)
Araştırma giderleri (-)	20	(35.760.401)	(13.956.585)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	21	58.179.324	34.725.757
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	21	(63.275.484)	(36.384.953)
Faaliyet kârı		28.312.374	135.084.312
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	22	107.340	735.034
Finansal gelir/(gider) öncesi faaliyet karı		28.419.714	135.819.346
Finansal gelirler	23	11.734.893	4.683.775
Finansal giderler (-)	23	(27.259.041)	(7.509.466)
Parasal kazanç/(kayıp)		(14.729.672)	(6.747.315)
Vergi öncesi kâr		(1.834.106)	126.246.340
Vergi gideri			
Dönem vergi gideri	24	--	--
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	24	(115.439.502)	(17.797.969)
DÖNEM KÂRI		(117.273.608)	108.448.371
Dönem Kârının Dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		(1.385.515)	70.777.767
Ana ortaklık payları		(115.888.093)	37.670.604
Pay başına kazanç	25	(0,59)	195,21

	Denetlenmemiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Mart 2024	Denetlenmemiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Mart 2023
	TL	TL
Dönem Kârı	(117.273.608)	108.448.371
Diğer Kapsamlı Gelirler/(Giderler):		
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	299.474	(1.389.647)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)	374.342	(1.737.059)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları) ertelenmiş vergi etkisi	(74.868)	347.412
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	299.474	(1.389.647)
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	(116.974.134)	107.058.724
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:	(116.974.134)	107.058.724
- Kontrol gücü olmayan paylar	(1.385.515)	70.777.767
- Ana ortaklık payları	(115.588.619)	36.280.957

3) Genel Kurul

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 29.03.2024 tarihli kararıyla; 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısının, 03.04.2024 Çarşamba günü saat 10:30'da, İstanbul Endüstri ve Ticaret Serbest Bölgesi Aydınli SB Mh. Orjin Cd. 10.Sok. K:2/Z01 Tuzla, İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.

4) Karın Tespiti ve Dağıtımı

Şirketimiz esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 13. Maddesinde kar dağıtımı şu şekilde açıklanmıştır:

Şirket kar tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket tarafından ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

(a) Sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar, yüzde beşi kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kâr payı:

(b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

(c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul; kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

(d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanununun 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

İkinci Kar Payı:

e) Net dönem karından, (a), (b), (c) ve (d) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

f) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düştükten sonra bulunan tutarın %10'u, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve Yönetim Kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır.

Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Şirket TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için Genel Kurul kararıyla, ilgili faaliyet dönemi ile sınırlı olmak üzere Yönetim Kurulu'na yetki verilebilir.

F – Risk Yönetimi

1) Kurumsal Risk Yönetimi

Şirketin varlıklarını, itibarını, karlılığını etkileyebilecek risk ve fırsatların sistematik ve kapsamlı bir şekilde tanımlanması, değerlendirilmesi, kontrolü, izlenmesi, sorumlularının belirlenmesi ve etkilerini azaltmak için aksiyon planlarının oluşturulması amacıyla risk haritası ve risk yönetim politikaları oluşturulmuştur.

Söz konusu politikalar, şirket bünyesinde risklerin en üst standartta yönetilebilmesi amacıyla destekleme ve konumlandırma, risk tanımlama, önceliklendirme, iyileştirme, raporlama, izleme/gözetim ile risklerle ilgili iletişim prensiplerine dair yönlendirmeleri içermektedir.

Şirketin maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için kritik risklerin korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve yönergeler uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

2) Süreç Risklerinin Yönetimi

Şirketimizin süreçleri Kalite Sistemleri kapsamında tanımlanmıştır. Süreç yönetimi prosedürleri ile yönetilmektedir.

- Organizasyon yapısındaki değişim
- Şirket hacmindeki değişim
- İş hacmindeki değişim
- Üretim kapsamındaki değişim

- Süreç performansının ölçülmesi

Konuları göz önünde bulundurularak gözden geçirilir ve periyodik olarak Şirketimizin Kalite Birimi tarafından denetlenir, üst yönetime raporlanmaktadır.

G – Diğer Hususlar

1) Teşkilat Yapısı

Şirketimiz Teknopark İstanbul, Sanayi Mahallesi, Teknopark Bulvarı No:1/4A Pendik İstanbul adresinde bulunan ana merkezi ve iki üretim tesisi ve bir adet şubesi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketimizin ilk üretim tesisi, Şekerpınar Mahallesi Fevzi Çakmak Caddesi Defne Sokak Marmara Geri Dönüşümcüler Sitesi No:22 Çayırova Kocaeli adresinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ayrıca Organize Sanayi Bölgesi Mahallesi 6 Cadde Fabrika Binası No:1/1 İç Kapı No:1 Dilovası Kocaeli adresinde mukim yeni tesisimiz 2024 yılının ilk çeyreğinde faaliyete başlamıştır.

2) Raporlama Döneminden Sonra Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

- **23.05.2024-Yeni Üretim Tesisi İskan Belgesi Alınması ve Kapasite Artışı:** Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. olarak Kocaeli Dilovası Makine İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde inşaatı tamamlanan tesisimizin iskan belgesi alınmış olup böylece yıllık 21.000 saat olan üretim kapasitemiz yeni tezgah ve teknolojilerin de devreye alınması ile birlikte 82.000 saate çıkarılmıştır.
- **28.05.2024-Yeni Alınan Sipariş Hakkında:** Şirketimiz, zırhlı kara araçlarına yönelik yardımcı alt sistemlerin üretimi kapsamında, 4.950.000 USD + KDV tutarında sözleşme imzalamıştır. Bu vesileyle, Şirketimizin 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren imzalanmış yeni sözleşme tutarının 16.000.000 USD + KDV'ye ulaştığı 28.05.2024 tarihli açıklamamızla kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
- **11.06.2024-Esas Sözleşme Tadiline İlişkin SPK Onayı:** Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin, halka arz dolayısıyla 200.000.000 TL'den 235.294.118 TL'ye artırılmış olması nedeniyle; Şirketimiz esas sözleşmesinin, "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadil edilerek esas sözleşme değişikliği hususunda onay almak üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na iletilen başvurumuz; Kurul'un 10.06.2024 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-55320 sayılı yazısı ile onaylanmıştır.



www.altinaysavunma.com