

20
25

FAALİYET RAPORU

30.06.2025

ALTINAY SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ
30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILLIK FAALİYET RAPORUNA
DAİR BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

ALTINAY SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ
Yönetim Kurulu'na

1. Görüş

Bağımsız denetim çalışmalarımızın bir parçası olarak Altınay Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "*Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları*" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01 Ocak – 30 Haziran 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 15 Ağustos 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Nazım Hikmet'tir.

EREN Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International



Nazım Hikmet
Sorumlu Ortak Baş Denetçi

İstanbul, 15 Ağustos 2025

İçindekiler

1. Genel Bilgiler	2
1.1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	2
1.2. Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicili Numarası ve Ortaklığa Dair Bilgiler.....	2
1.3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Bilgisi.....	2
1.4. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	2
1.5. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar.....	3
1.6. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Çalışan Sayısı ile İlgili Bilgiler.....	4
1.6.1. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	5
1.6.2. Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler	5
1.7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri	6
2. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	6
3. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	6
3.1. Şirketin Faaliyet Alanları	7
3.2. Faaliyet Alanlarındaki Gelişmeler.....	8
3.2.1. Kara Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler.....	8
3.2.2. Hava Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler	9
3.2.3. Deniz Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler	9
3.3. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler.....	12
3.4. İşletmenin Finansman Kaynakları ve İhraç Edilen Borçlanma Araçları.....	12
3.5. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu	13
3.6. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler.....	13
3.6.1. TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.....	13
3.6.2. DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.....	14
3.7. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	16
3.8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini	

Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler.....	16
3.9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar.....	16
3.10. Yıl İçerisinde Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Bilgiler	16
3.11. Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler	16
4. Finansal Durum.....	17
4.1. 6A/2025 Dönemine İlişkin Finansal Tablolar ve Açıklamalar.....	17
4.2. Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme.....	21
4.3. Kâr Payı Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtımına İlişkin Yönetim Kurulu – Genel Kurul Kararı	21
5. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi.....	21
5.1. Risk Yönetimi	22
5.1.1. Kurumsal Risk Yönetimi	22
5.1.2. Süreç Risklerinin Yönetimi Kurumsal Risk Yönetimi.....	22
6. Raporlama Döneminden Sonra Gerçekleşen Önemli İşlemler	23

Şekiller Listesi

Şekil 1 Faaliyet Alanları	10
Şekil 2 Proje ve Programlar 1.....	11
Şekil 3 Proje ve Programlar 2.....	12

Tablolar Listesi

Tablo 1: Grup Şirketleri Çalışan Profili.....	4
Tablo 2: 30.06.2025 İtibariyle Yönetim Kurulu Üye Listesi.....	5
Tablo 3 Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. 6A/2025 Finansal Durum Tablosu (Bilanço).....	17
Tablo 4 Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. 6A/2025 Kar veya Zarar Tablosu ...	20

Özet: İş bu faaliyet raporu Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Hakkında Tebliği II-14.1 ve 28395 sayılı Resmî Gazete’de yer alan Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik çerçevesinde hazırlanmıştır.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş. (Grant Thornton) tarafından hazırlanan Ara Dönem Finansal Bilgilere İlişkin Sınırlı Denetim Raporu Özeti

1. Giriş: Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.’nin (“Şirket”) ile bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 30 Haziran 2025 tarihli ilişikteki konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren altı aylık dönemine ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, konsolide özkaynak değişim tablosunun ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özetinin ve diğer açıklayıcı dipnotlarının sınırlı denetimini yürütmüş bulunuyoruz. Şirket yönetimi, söz konusu ara dönem konsolide finansal bilgilerin Türkiye Muhasebe Standardı 34 “Ara Dönem Finansal Raporlama Standardı’na” (“TMS 34”) uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan sorumludur. Sorumluluğumuz, yaptığımız sınırlı denetime dayanarak söz konusu ara dönem konsolide finansal bilgilere ilişkin bir sonuç bildirmektir.

2. Sınırlı Denetimin Kapsamı: Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (“SBDS”) 2410 “Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi’ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

3. Sonuç: Sınırlı denetimimize göre ilişikteki ara dönem konsolide finansal bilgilerin, tüm önemli yönleriyle, TMS 34’e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

1. Genel Bilgiler

1.1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2025 – 30.06.2025

1.2. Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicili Numarası ve Ortaklığa Dair Bilgiler

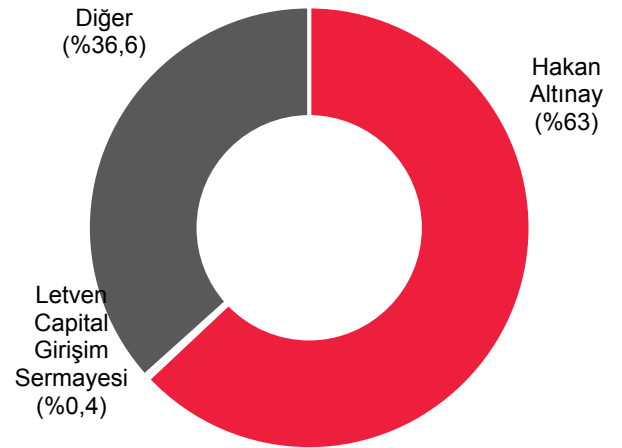
Ticaret Unvanı : Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.
Ticaret Sicil No : 924793
Vergi Dairesi : İstanbul – Pendik Vergi Dairesi Müdürlüğü
Vergi Numarası : 0610416230
Merkez Adresi : Teknopark İstanbul, Sanayi Mahallesi Teknopark Bulvarı No: 1/4A 34906 Pendik İSTANBUL
Telefon – Fax : 0216 504 00 50 – 0216 504 00 55
İnternet Sitesi : www.altinaysavunma.com

1.3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Bilgisi

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.000.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye : 235.294.118 TL

Ortaklar	Pay Tutarı	Pay Oranı
Hakan Altınay	148.235.294	63,0%
Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	835.294	0,4%
Diğer	86.223.530	36,6%
TOPLAM	235.294.118	100,0%



1.4. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem içerisinde esas sözleşmede bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

1.5. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket sermayesi, her biri 1-TL (bir Türk Lirası) itibari değerinde 54.000.000 adedi A grubu; her biri 1-TL (bir Türk Lirası) itibari değerinde 100 adedi B grubu ve her biri 1-TL (bir Türk Lirası) itibari değerinde 181.294.018 adedi C grubu olmak üzere toplam 235.294.118,00 (iki yüz otuz beş milyon iki yüz doksan dört bin yüz on sekiz) adet nama yazılı paya bölünmüştür.

A ve B grubu payların, Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve genel kurulda oyda imtiyazı bulunmaktadır. C grubu payların herhangi bir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddelerinde belirtilmiştir. Her bir A Grubu ve B Grubu paylar, olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında oyda imtiyazlı olup, bu imtiyaz Genel Kurul'da yapılacak oylamada her bir A Grubu ve B Grubu paya 5 (beş) oy hakkı verir.

A ve B grubu pay sahipleri yönetim kurulu üye sayısına göre aday gösterme imtiyazını aşağıdaki şekilde kullanacaklardır:

Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin en fazla yarısı, aşağıda gösterilen şekilde imtiyazlı pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir. TTK ve sermaye piyasası mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla, A ve B grubu pay sahipleri yönetim kurulu üye sayısına göre aday gösterme imtiyazını aşağıdaki şekilde kullanacaklardır:

- 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi B grubu pay sahiplerinin gösterilecekleri adaylar arasından, 2 (iki) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından,
- 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi B grubu pay sahiplerinin gösterilecekleri adaylar arasından, 3 (üç) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından,
- 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi B grubu pay sahiplerinin gösterilecekleri adaylar arasından, 4 (dört) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından.

A ve B grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar söz konusu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile söz konusu payların oy çokluğu ile belirlenecektir.

A ve B Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri söz konusu

bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşmenin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

A grubu pay sahipleri tarafından genel kurullarda önerilebilecek olan Yönetim Kurulu üyeleri ya da bunların temsilcileri için, B grubu pay sahiplerinin önceden yazılı onayı alınacaktır.

C Grubu paylara herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.

1.6. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Çalışan Sayısı ile İlgili Bilgiler

30.06.2025 tarihi itibarıyla savunma grubu bünyesinde çalışan personel sayısı 647'dir. (31.12.2024: 617). Grup bünyesindeki çalışanlarımızın %59'u mühendis ve %22'si üretim bölümlerinde görev almaktadır.

Tablo 1: Grup Şirketleri Çalışan Profili

	Mühendislik	Üretim	Yönetim	Danışman	Destek	Genel Toplam
Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.	107	117	42	3	35	304
DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.	49	19	13	0	3	84
TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	228	6	15	0	10	259
Toplam	384	142	70	3	48	647

	Erkek	Kadın	Toplam
Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.	258	46	304
DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.	69	15	84
TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	216	43	259
Toplam	543	104	647

	Lise	Yüksek Okul	Lisans	Yüksek Lisans + Doktora	Genel Toplam
Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.	71	40	165	28	304
DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.	10	15	48	11	84
TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	21	5	195	38	259
Toplam	102	60	408	77	647

Yönetim Kurulu, Şirket esas sözleşmesinin 8. Maddesi uyarınca Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) ve Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”) hükümleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından seçilmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerimizin özgeçmişlerine, Şirketimizin kurumsal internet sitesinde, “Kurumsal” sekmesi altında yer verilmiştir (www.altinaysavunma.com/tr/kurumsal).

Tablo 2: 30.06.2025 İtibariyle Yönetim Kurulu Üye Listesi

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Yönetim Kurulu İlk Seçilme Tarihi	Görev Süresi	İcrada Görevli
Hakan Altınay	Yönetim Kurulu Başkanı	27.05.2024	9.11.2026	Hayır
Enis Ata	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.01.2022	9.11.2026	Evet
Erdem Coşkun	Yönetim Kurulu Üyesi	14.01.2022	9.11.2026	Evet
Haluk Ziya Türkmen	Yönetim Kurulu Üyesi	29.11.2024	9.11.2026	Hayır
Güven Karaöz	Yönetim Kurulu Üyesi	29.11.2024	9.11.2026	Hayır
Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (Kamil Kılıç)	Yönetim Kurulu Üyesi	9.11.2023	9.11.2026	Hayır

1.6.1. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı gibi üst düzey yöneticilere, 01.01.2025 – 30.06.2025 döneminde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 32.373.593,18 TL'dir. (2024: 43.564.797 TL).

1.6.2. Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizin mavi yaka ve beyaz yaka çalışanları herhangi bir toplu iş sözleşmesine tabi değildir.

Şirket çalışanlarına maaşlarının yanı sıra bayram ve yılbaşı ikramiyesi, evlenme ve doğum hediyesi, hayat sigortası, sağlık sigortası, yemek yardımı ve ulaşım desteği sunulmaktadır.

İzinler; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, çalışma sınırı (gebelik) izni, doğum günü izni, doğum izni, süt izni, eğitim (Yüksek Lisans ve Doktora) izni şeklindedir.

1.7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin genel kurulca verilen izin çerçevesinde kendisi veya başkası adına yaptığı, rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri bulunmamaktadır.

2. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Altınay Savunma Grubu (Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. ve iştirakleri) bünyesinde, aşağıdaki başlıklarda araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin devamına ve/veya mevcut faaliyetlerin güncellenmesi ve yeniden planlanmasına yönelik çalışmalara 2025 yılı ikinci çeyreğinde devam edilmiştir.

- Yapay zeka ve görüntü tabanlı uygulama ve özellikler
- Ağır sınıf hava araçlarına yönelik itki sistemi ve güç grubu temelli optimizasyon
- Hareket kontrol teknolojilerine yönelik ithalatı kısıtlı elektronik donanım geliştirme çalışmaları
- İnsansız sistemlerin doğal afet ortamlarına entegrasyonuna yönelik AR-GE faaliyetleri

- Uçuş kontrol sistemlerinde yer alan ithalatı kısıtlı kritik alt bileşen/ürünlere yönelik Ar-Ge faaliyetleri
- İniş takımı sistemlerinde yer alan ithalatı kısıtlı kritik alt bileşen/ürünlere yönelik Ar-Ge faaliyetleri
- Hareket kontrol sistemlerinde robotik medikal cihaz geliştirmesiyle sağlık sektörüne yönelik faaliyetleri

3. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

2025 yılı ikinci çeyreğinde Şirketimiz, Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından yürütülen, ülkemizde savunma sanayinde faaliyet gösteren firmalar için oluşturulmuş, tedarikçi niteliğini artırmayı hedefleyen Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) kapsamında yapılan değerlendirmede 'A' seviye (çok yüksek yetkinlik seviyesindeki firma) olarak değerlendirilmiştir.

3.1. Şirketin Faaliyet Alanları

2014 yılında Altınay Teknoloji Grubu bünyesinde kurulan Şirketimiz, başta savunma ve havacılık sanayisi olmak üzere, ülkemizin ihtiyaç duyduğu ve kritik olarak nitelendirilen teknolojilerin geliştirilmesine yönelik alanlarda faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda, ordumuzun taktik ve operasyonel kabiliyetlerini artırmak esas olmak üzere; kara, hava ve deniz platformları için kritik teknolojiye sahip ürünlerin ve alt sistemlerin araştırma geliştirme faaliyetleri, tasarım ve üretim faaliyetleri ile lojistik destek süreçlerinin yürütülmesine yönelik diğer ana ve yardımcı faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Buradan elde edilen birikim ile sahip olunan ürün ve teknolojiler, ülkemiz menfaatleri de gözetilerek, diğer müttefik ülkelerin kullanımına sunulmakta ve ülkemiz adına ilave katma değer oluşturulması hedeflenmektedir.

Şirketin faaliyet konuları:

- **Hareket Kontrol Sistemleri**
 - Eyleyici Sistemleri
 - Mast Sistemleri
 - Stabilize Pedestaller
 - Uçuş Kontrol Eyleyicileri
 - İniş Takım Sistemleri
- **İnsansız Sistemleri**
 - İnsansız Kara Araçları
 - İnsansız Hava Araçları

- **Deniz Sistemleri**
 - Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi
 - JPS Yakıt Transfer Sistemi
 - GEZKIY
- **Silah Sistemleri**
 - Silah Sistemleri
 - Salan Sistemleri
 - Bomba Salan Sistemleri
- **Özel Sistemler**
 - Mühimmat ve Patlayıcı Üretim Sistemleri
 - Test ve Analiz Sistemleri
 - Destek Sistemleri ve Özel Sistemler
 - Demilitarizasyon Sistemleri
- **Test Sistemleri**
 - Demirkuş – Hürjet
 - Demirkuş – KAAN
 - Döngüde Donanım Test Sistemleri
 - Platform ve Eyleyici Test Sistemleri

3.2. Faaliyet Alanlarındaki Gelişmeler

3.2.1. Kara Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

- **Teklif Çalışmaları Kapsamında Faaliyetler**

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin envanterinde yer alan veya yeni üretimi yapılacak olan kara araçlarına yönelik, kritik ve yardımcı alt sistem kapsamına giren ürünlerin üretim faaliyetleri için ana yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, bu kapsamda 2025 yılı ikinci çeyreğinde yeni siparişler alınmaya devam etmiştir. Kısmi siparişe dönmüş söz konusu bu tekliflerin bir kısmının da 2025 yılı içerisinde imzalanması beklenmektedir. Mevcut ana yüklenici paydaşlarımızla devam eden çalışmalarımızın yanı sıra, yeni potansiyel yüklenici firmalarla temaslar devam etmektedir.

Mühimmatların üretimine yönelik alt yapı ve teknolojilerin geliştirilmesi kapsamında ana yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreçler takip edilmektedir.

- **Sözleşmesi İmzalanmış Projeler Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler**

2023 yılı içerisinde üretim siparişleri alınmış olan kara aracı alt sistemlerine yönelik ürünlerin üretimleri ve teslimatları, partiler halinde 2025 yılı içerisinde devam edecektir. Kalan parti üretimler ve teslimatları ise 2027 yılına kadar devam edecektir.

2023 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış olan ve 6 aşamadan oluşan Slaç Temizleme Robotu geliştirme projesi kapsamında, prototip üretim ve entegrasyon faaliyetleri devam etmektedir.

2023 yılı içerisinde sözleşmeleri imzalanmış olan kritik üretim alt yapılarının geliştirilmesi ve devreye alınması kapsamındaki projelerin (Muhtelif savunma sanayi ürün ve platformlarına ait montaj hattı kurulumu ve tasarımı, yakıt işleme ve astarlama ekipmanları geliştirme projeleri) üretim, tedarik, entegrasyon ve test süreçleri tamamlanmıştır. Devreye alma ve kabul faaliyetlerine devam edilmektedir.

3.2.2. Hava Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

• Teklif Çalışmaları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

İnsansız hava araçları için görüş hattı ve uydu haberleşmesine yardımcı alt sistemlerin üretimi ve geliştirilmesi kapsamında yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreç takip edilmektedir.

Mühimmat bırakma sistemlerine yönelik yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreçler takip edilmektedir.

Gözetleme ve keşif alt sistemlerine yönelik yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreç takip edilmektedir.

Milli havacılık platformlarının kritik ve yardımcı alt sistemlerine yönelik, imalat ve üretim faaliyetleri için yüklenici firmalardan gelen talepler doğrultusunda teklif çalışmaları yürütülmüştür, süreçler takip edilmektedir.

• Sözleşmesi İmzalanmış Projeler Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

2023 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanan Iron Bird (Demirkuş) test alt yapısı üretimine yönelik faaliyetler devam etmiş olup; kurulum ve devreye alma çalışmaları devam etmektedir.

2024 yılında milli muharip uçak KAAN platformu için pnömatik mühimmat bırakma sistemlerinin geliştirilmesine yönelik olarak imzalanmış olan sözleşmenin tasarım faaliyetleri devam etmektedir.

2024 yılında havacılık platformlarına yönelik ürünlerin alt bileşen imalatları kapsamında siparişler alınmış belirli bir parti teslimatlar gerçekleştirilmiş olup 2025 yılında bu kapsamda yeni teklif ve sözleşme süreçleri takip edilmektedir.

3.2.3. Deniz Platformları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

• Teklif Çalışmaları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

MİLGEM 9-10-11-12 İ sınıfı firkateynlere yönelik kritik alt sistemlerin üretimi kapsamında Yakıt Transfer Sistemi Sözleşmesi ve Helikopter Yakalama ve Transfer

Sistemi (KUŞKAPANI) Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında üretim ve tedarik faaliyetleri devam etmektedir.

- **Sözleşmesi İmzalanmış Projeler Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler**

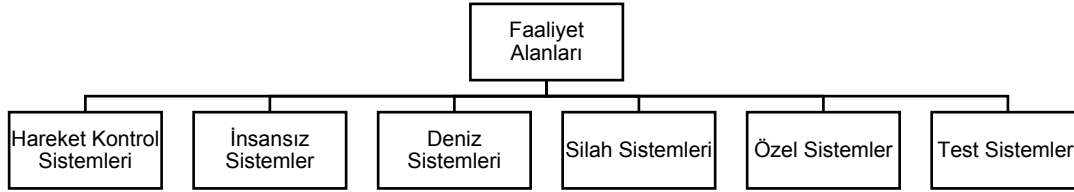
2024 yılı içerisinde İ sınıfı fırkateynlerde kullanılacak JP-5 Yakıt Transfer Sistemi Sözleşmesi kapsamında kritik tasarım, üretim, tedarik, entegrasyon ve test süreci tamamlanmış olup kabul faaliyetleri devam etmektedir.

2023 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış MİLGEM 6-7-8 İ sınıfı fırkateynleri için Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi (KUŞKAPANI) fabrika kabul faaliyetleri tamamlanmıştır. Kabul faaliyetleri 2025 yılında da devam edecektir.

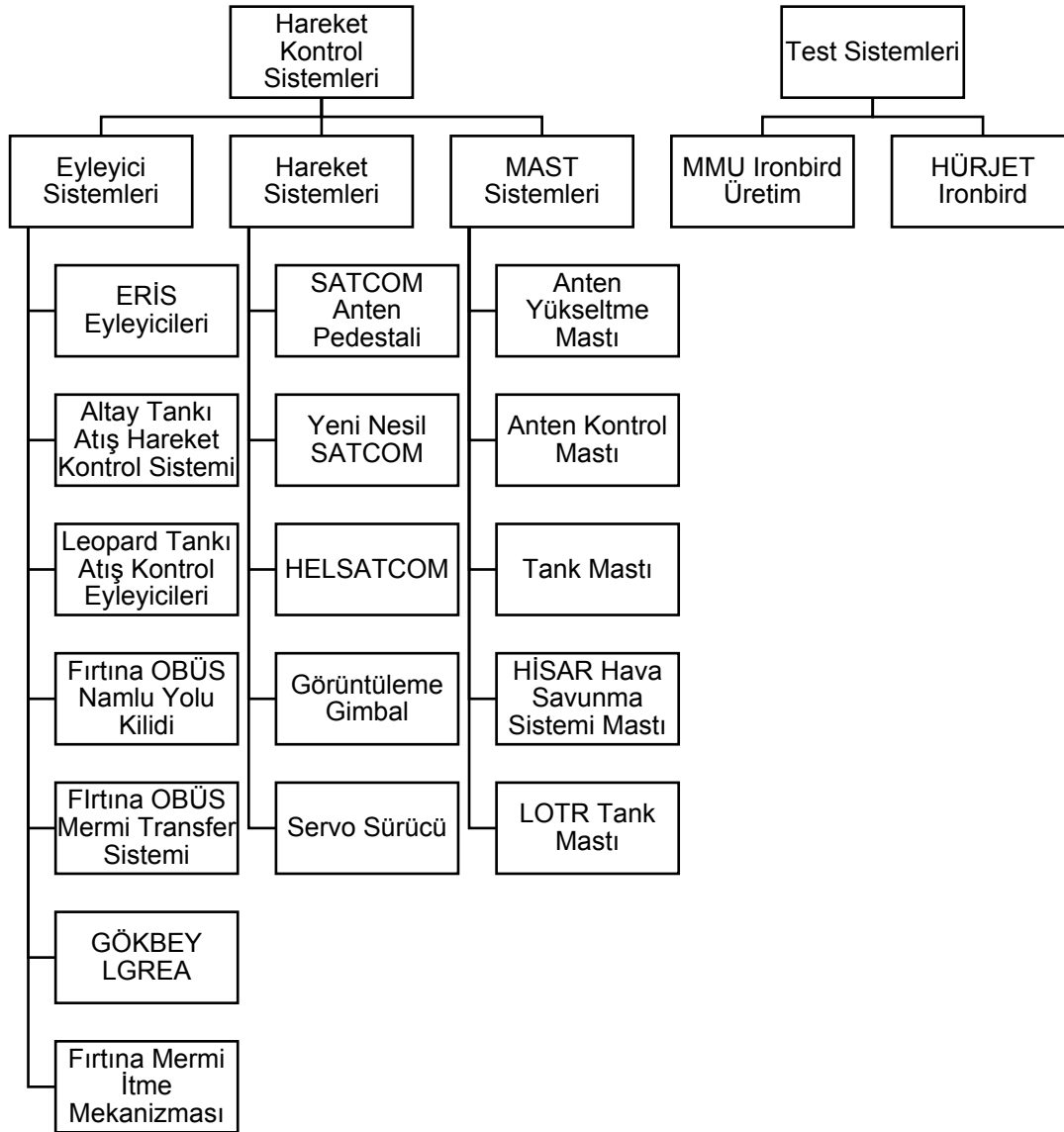
2023 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış DİMDEG (Denizde İkmal Muharebe Destek Gemisi) helikopter yakalama sistemi için fabrika kabul faaliyetleri tamamlanmış olup liman ve deniz kabul faaliyetlerinin 2025 yılında tamamlanması beklenmektedir.

2023 yılı içerisinde sözleşmesi güncellenen DALYAN denizaltı anten yönlendirme birimi geliştirme projesi kapsamındaki prototip üretimleri tamamlanmış olup, teslimatlarına başlanmıştır, 2025'te tamamlanması beklenmektedir.

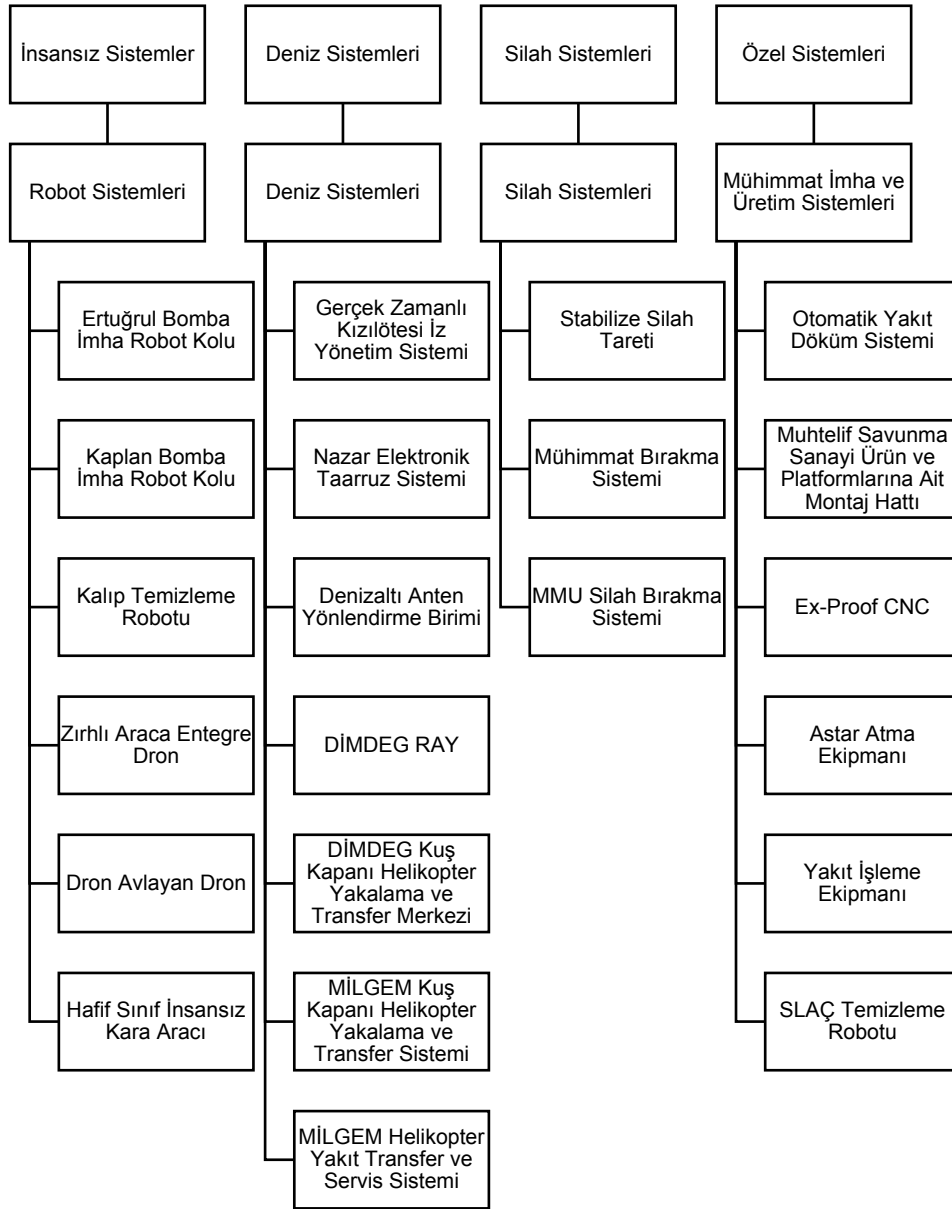
Şekil 1 Faaliyet Alanları



Şekil 2 Proje ve Programlar 1



Şekil 3 Proje ve Programlar 2



3.3. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirketimizin 2025 yılı ikinci çeyreğinde 48 milyon TL tesis makine ve cihaz yatırımı gerçekleştirmiştir. Böylelikle yılın ilk altı ayında toplam tesis makine ve cihaz yatırımı 109,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

3.4. İşletmenin Finansman Kaynakları ve İhraç Edilen Borçlanma Araçları

Şirketimizin 2025 yılı ikinci çeyreğinde ihraç edilmiş borçlanma aracı bulunmamaktadır.

Şirketin en önemli finansman kaynakları, imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında alınan avanslar ve ara ödemeler ile esas faaliyetlerinden yarattığı kardan oluşmaktadır. 1 Ocak – 30 Haziran 2025 döneminde nakit ihtiyaçları, mevcut nakitlerden, esas faaliyetlerden sağlanan nakit girişlerinden ve kredilerden karşılanmıştır.

3.5. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Raporu yıl sonu faaliyet raporu ile birlikte yayımlanacaktır.

3.6. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

3.6.1. TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

TAAC Havacılık Teknolojileri (TAAC), Temmuz 2019 tarihinde Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. ve ALTINAY Savunma Teknolojileri A.Ş. ortaklığında kurulmuştur. Şirketin amacı, havacılık standartlarındaki kritik Hareket ve Uçuş Kontrol Eyleyici Sistemleri, İniş Takımları Sistemleri ve Test Sistemlerinin yerli olarak geliştirilmesidir.

30 Haziran 2025 itibariyle TAAC Havacılık ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	30.06.2025		31.03.2025	
	TL	Hisse (%)	TL	Hisse (%)
Tusaş Türk Havacılık ve Uzay Sanayi A.Ş.	500.000	50	500.000	50
Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.	500.000	50	500.000	50
Toplam	1.000.000	100	1.000.000	100

TAAC, faaliyetlerini 3 (üç) grupta yönetmektedir:

- Hareket ve Uçuş Kontrol Eyleyici Sistemleri
- İniş Takımları Sistemleri
- Test Sistemleri
- **2025 yılı İkinci Çeyrek Dönemde Teklif Çalışmaları Kapsamında;**

Milli Muharip Uçak KAAN, Jet Eğitim ve Hafif Taarruz Uçağı HÜRJET, Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı HÜRKUŞ, Genel Maksat Helikopteri GÖKBAY ve yurt dışındaki hava platformları için ana yüklenicilerden gelen talepler doğrultusunda iniş takımları sistemleri, uçuş kontrol sistemi/yardımcı sistemler eyleyicileri, simülatör ve test sistemlerini içeren başlıklarda tasarım, geliştirme, üretim, test ve kalifikasyon faaliyetlerine yönelik fiyat teklif çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

- **2025 Yılı İlk Altı Aylık Dönemde Sözleşmesi İmzalanmış Projeler Kapsamında;**

Milli Muharip Uçak KAAN platformu ana ve ikincil uçuş kontrol sistemi eyleyicileri, yardımcı sistem eyleyicileri, dahili silah yuvası sistemi eyleyicileri, iniş takımları sistemi ve Demir Kuş (Iron Bird) test sistemine yönelik proje tasarım, geliştirme ve üretim, test ve devreye alma ve kabul faaliyetlerine devam edilmiştir.

Jet Eğitim ve Hafif Taarruz Uçağı HÜRJET platformu ikincil uçuş kontrol sistemi eyleyicileri, yardımcı sistem eyleyicileri, motor alt ekipmanları, iniş takımları sistemi ve Demir Kuş (Iron Bird) test sistemine yönelik proje tasarım, geliştirme, üretim, test, devreye alma ve kabul faaliyetlerine devam edilmiştir.

Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı HÜRKUŞ platformu yardımcı sistem eyleyicileri ve iniş takımları sistemine yönelik tasarım ve geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

Yurtdışı menşeli hava platformu için iniş takımları sistemine yönelik proje tasarım ve geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

3.6.2. DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.

DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş. 2019 yılından bu yana Türk savunma ve güvenlik birimleri başta olmak üzere, kamu, özel sektör ve yurt dışındaki muhtelif paydaşlarının ihtiyaçlarını karşılayacak, uluslararası düzeyde rekabetçi, tek ve çok rotorlu insansız hava araçları geliştirmektedir. Hava aracı teknolojilerine yönelik geliştirdiğimiz ürünler ve Ar-Ge çalışmaları ile ülkemizin taktik ve operasyonel kabiliyetlerini ulusal ve uluslararası alanda arttıracak bir kuvvet çarpanı olmanın yanı sıra sivil alanda da akla gelen ilk çözüm ortağı olma misyonu ile çalışmalarını sürdürmektedir.

30 Haziran 2025 itibarıyla DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş. ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

	30.06.2025		31.03.2025	
	TL	Hisse (%)	TL	Hisse (%)
Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.	226.000.000	100	226.000.000	100
Toplam	226.000.000	100	226.000.000	100

Özgün tasarımları ile milli bir marka olan DASAL'ın mevcut 4 (dört) ana kategorideki ürünleri, farklı faydalı yük taşıma ve görev icra etme yetenekleri ile öncelikli olarak Türkiye'nin ve ilgili kurumların ihtiyaçlarının karşılanmasına hizmet etmek ve yurt içinde olduğu gibi yurt dışı pazarlarda da aranan bir marka olmak için geliştirilmiştir.

Ürünlerini 4 (dört) grup olarak sunmaktadır;

- Mini sınıf İHA'lar
- Hafif sınıf İHA'lar
- Orta sınıf İHA'lar
- Ağır sınıf İHA'lar

- **2025 Yılı İkinci Çeyrek Dönemde Teklif Çalışmaları Kapsamında;**

Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere diğer kolluk kuvvetlerinin de ihtiyaçlarına yönelik olarak ana yüklenici firmaların talepleri doğrultusunda, mühimmat taşıyabilen mikro dron sistemleri, deniz platformlarına entegre İHA sistemleri ve sürü halinde diğer insansız sistemler ile koordine görev yapabilen İHA sistemlerinin üretim ve geliştirilmesi için teklif çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Süreçler takip edilmektedir. Ayrıca yurt içi ve yurt dışından gelen talepler doğrultusunda faaliyet alanına giren İHA sistemleri kapsamında teklif çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

- **2025 Yılı İlk Altı Aylık Dönemde Sözleşmesi İmzalanmış Projeler Kapsamında;**

2025 yılı ilk iki çeyreğinde mühimmat taşıyabilen mikro dron sistemlerine yönelik ilave seri üretim talep ve siparişleri alınmıştır. Mühimmat taşıyabilen mikro dron sistemlerine ait ilave seri üretim taleplerine ait teslimat gerçekleştirilmiştir.

Ağır Sınıf Kargo İHA sistemlerinin üretim faaliyetleri tamamlanmıştır. Ağır Sınıf Kargo İHA sistemleri için ilk çeyrek içerisinde kabul faaliyetleri tamamlanmış ve faturalandırma işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Zırhlı araca entegre dron projesinin kabul test faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Dron avlayan dron sistemlerinde kabul öncesi son faz ile ilgili çalışmalar tamamlanmıştır. 2025 ikinci yarısında kabul test faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

İHA Sistemleri kapsamında sipariş alınmış olan Gemiye entegre İHA sistemlerinin geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.

Sürü yetenekli insansız hava aracı teknolojileri kapsamında sipariş alınmış ve geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.

3.7. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin halihazırda uyguladığı bir pay geri alım programı bulunmamaktadır.

3.8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte açılmış ve devam eden bir dava bulunmamaktadır.

3.9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanmış idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

3.10. Yıl İçerisinde Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Bilgiler

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı gerçekleşmemiştir. Şirket 2024 yılı olağan Genel Kurul'u 28.05.2025 tarihinde yapmıştır.

3.11. Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirketin ilgili dönem içerisinde bağış, yardım ya da sosyal sorumluluk projesine ilişkin harcaması bulunmamaktadır.

4. Finansal Durum

4.1. 6A/2025 Dönemine İlişkin Finansal Tablolar ve Açıklamalar

Tablo 3 Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. 6A/2025 Finansal Durum Tablosu (Bilanço)

VARLIKLAR	Not	Denetlenmemiş	Denetlenmiş
		Cari Dönem 30 Haziran 2025	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
		TL	TL
Dönen Varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	537.213.881	741.206.388
Finansal yatırımlar	10	102.214.276	205.155.737
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	27	558.636.099	721.150.724
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	492.548.035	374.156.816
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	26		
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	296.584	527.127
Stoklar	7	1.115.134.822	654.004.733
Devam eden proje maliyetleri	9	681.563.504	702.193.615
Peşin ödenmiş giderler	8	437.148.742	326.398.553

Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	24	14.616.138	14.824.639
Diğer dönen varlıklar	17	238.658.166	258.076.213

Ara Toplam		4.178.030.247	3.997.694.545
-------------------	--	----------------------	----------------------

Satış amaçlı sınıflandırılan finansal varlıklar	10		
---	----	--	--

Toplam Dönen Varlıklar		4.178.030.247	3.997.694.545
-------------------------------	--	----------------------	----------------------

Duran Varlıklar

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	7		
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	4		
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6		
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	26		
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	260.114	151.809
Finansal yatırımlar	10	4.201.771	5.744.787
Kullanım hakkı varlıkları	13	496.819	938.754
Maddi duran varlıklar	11	1.110.411.757	1.017.002.498
Maddi olmayan varlıklar	12	2.547.438.720	2.270.902.293
Peşin ödenen vergi ve fonlar		--	--
Peşin ödenmiş giderler	8	83.314.790	61.511.526
Ertelenmiş vergi varlığı	24	40.499.042	83.728.449

Toplam Duran Varlıklar		3.786.623.013	3.439.980.116
-------------------------------	--	----------------------	----------------------

TOPLAM VARLIKLAR		7.964.653.260	7.437.674.661
-------------------------	--	----------------------	----------------------

		Denetlenmemiş Cari Dönem 30 Haziran 2025	Denetlenmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR			

	Not	TL	TL
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	4	886.802.539	582.944.728
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	4	24.787.828	48.569.728
Kısa vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar	13	123.854	777.797
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	27	2.746.641	264.275
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	505.916.265	475.565.544
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	16	34.062.877	29.413.140
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	27		32.877.127
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6	63.778.265	253.490
Ertelenmiş gelirler	8	1.013.009.676	973.564.748
Ertelenmiş gelirler			
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	24		
Devam eden proje sözleşmelerine ilişkin yükümlülükler	11		
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	16	50.921.874	50.286.700
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	15	59.432	10.034
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	17	120.529.989	146.761.645

Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		2.702.739.240	2.341.288.956
---	--	----------------------	----------------------

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Uzun vadeli borçlanmalar	4	313.137.265	246.512.385
Uzun vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar	13	1.348.930	1.079.762
Ticari borçlar			
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	27		65.754.254
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6	31.792.640	
Ertelenmiş gelirler	10		
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	16	37.031.164	31.080.940
- Diğer uzun vadeli karşılıklar			
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	18		
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	24	375.320.972	337.923.393

Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		758.630.971	682.350.734
---	--	--------------------	--------------------

		Denetlenmemiş Cari Dönem 30 Haziran 2025	Denetlenmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
	Not	TL	TL
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	18	235.294.118	235.294.118
Sermaye düzeltme farkları	18	815.444.008	815.444.008
Hisse senetleri ihraç primleri	18	1.459.684.508	1.459.684.508
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Aktüeryal kazanç/(kayıp)	18	(7.775.778)	(8.933.945)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Ortak kontrole tabi işletmeler			
- Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları / (kayıpları)	19		
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	18	286.863.787	263.886.913
Geçmiş yıl kârları/(zararları)	18	1.183.074.693	850.859.145
Net dönem kârı		59.532.133	355.192.422
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	18	471.165.580	442.607.802
Toplam Özkaynak		4.503.283.049	4.414.034.971

Taahhütler ve Yükümlülükler

TOPLAM KAYNAKLAR		7.964.653.260	7.437.674.661
-------------------------	--	----------------------	----------------------

Tablo 4 Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. 6A/2025 Kar veya Zarar Tablosu

		1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2024
	Not	TL	TL		TL
Hasılat	19	1.221.241.933	1.058.624.487	545.541.895	592.040.443
Satışların maliyeti (-)	19	(744.501.058)	(513.547.855)	(392.892.903)	(179.653.014)
Brüt kâr		476.740.875	545.076.632	152.648.992	412.387.429
Genel yönetim giderleri (-)	20	(60.872.126)	(42.697.841)	(32.667.872)	(15.744.145)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	20	(9.951.202)	(9.526.909)	(6.799.605)	(5.054.267)
Araştırma giderleri (-)	20	(157.291.582)	(130.439.279)	(73.125.956)	(78.086.287)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	21	285.929.392	120.887.586	123.982.886	35.713.439
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	21	(277.975.511)	(120.264.710)	(129.273.334)	(27.629.818)
Faaliyet kârı		256.579.846	363.035.479	34.765.111	321.586.351
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	22	39.011.770	21.901.371	12.596.589	21.744.226
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	22	(18.704.622)		(8.921.138)	
Finansal gelir/(gider) öncesi faaliyet kârı		276.886.994	384.936.850	38.440.562	343.330.577
Finansal gelirler	23	133.963.439	87.990.870	67.706.370	70.811.064
Finansal giderler (-)	23	(187.877.433)	(95.848.002)	(101.582.520)	(55.940.945)
Parasal	26	(53.479.194)	(17.910.459)	(55.453.719)	3.653.684

kazanç/(kayıp)

Vergi öncesi kâr		169.493.806	359.169.259	(50.889.307)	361.854.380
Vergi gideri					
Dönem vergi gideri	24		(2.524.402)		(2.524.402)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	24	(80.722.293)	(165.606.118)	19.313.335	3.396.553
Kontrol gücü olmayan paylar					
DÖNEM KÂRI		88.771.513	191.038.739	(31.575.972)	362.726.531
Dönem Kârının Dağılımı					
Kontrol gücü olmayan paylar		29.239.380	105.738.266	83.263.040	103.709.881
Ana ortaklık payları		59.532.133	85.300.473	(114.839.012)	259.016.650

4.2. Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

2025 yılı ilk yarısında Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. konsolide cirosu %15,4 artışla 1,22 milyar TL'ye yükselirken brüt kar ise %12,5 gerilemiş ve 476,7 milyon TL gerçekleşmiştir. Şirketin altı aylık dönemdeki net karı 88,7 milyon TL'dir. Yılın ilk yarısında brüt kar marjı geçen yılın aynı dönemine göre %51,4'den %39'a gerilemiştir. Benzer şekilde faaliyet kar marjı da %34,3'den %21'e düşüş göstermiştir. Altınay Savunma Teknolojileri'nin 30.06.2025 tarihi itibarıyla toplam backlog tutarı 202 milyon dolar gerçekleşmiştir. (2025/1Ç: 194 milyon dolar ve 2024/12: 190 milyon dolar)

4.3. Kâr Payı Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtımına İlişkin Yönetim Kurulu – Genel Kurul Kararı

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri gereğince, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanmış TMS/TFRS ve SPK tarafından belirlenen uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarımıza göre 2024 yılında 304.431.694,0 TL net dönem kârı, V.U.K. hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş solo mali tablolarımızda 293.579.455,11 TL dönem kârı mevcuttur.

Yönetim Kurulumuz, 8 Mayıs 2025 tarihinde dönem kârından yasal yedek akçeler düşüldükten sonra kalan tutarın Şirket'in yatırımlarını ve nakit akışlarını optimize etmek / finansal yapısının güçlendirilmesi amacıyla olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına, kâr dağıtım yapılmamasına, 2024 yılı olağan genel kurul toplantısı gündemine konulmak sureti ile 28.05.2025 tarihinde gerçekleşecek olan Genel Kurul onayına sunmak üzere karar almıştır ve Yönetim Kurulu'nun kar payı dağıtım yapılmamasına ilişkin verdiği öneri Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir.

5. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Şirketin varlıklarını, itibarını, karlılığını etkileyebilecek risk ve fırsatların sistematik ve kapsamlı bir şekilde tanımlanması, değerlendirilmesi, kontrolü, izlenmesi, sorumlularının belirlenmesi ve etkilerini azaltmak için aksiyon planlarının oluşturulması amacıyla risk haritası ve risk yönetim politikaları oluşturulmuştur. Risk Yönetim Politikası ile Ortaklığın risk alma profiline uygun olarak ilgili risklerin yönetilmesine ilişkin prensiplerin belirlenmesi, karar mekanizmalarında kullanılması sağlanmaktadır.

Söz konusu politikalar, şirket bünyesinde risklerin en üst standartta yönetilebilmesi amacıyla destekleme ve konumlandırma, risk tanımlama, önceliklendirme, iyileştirme, raporlama, izleme/gözetim ile risklerle ilgili iletişim prensiplerine dair yönlendirmeleri içermektedir.

Şirketin maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için kritik risklerin korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve yönergelerle uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

5.1. Risk Yönetimi

5.1.1. Kurumsal Risk Yönetimi

Şirketin varlıklarını, itibarını, karlılığını etkileyebilecek risk ve fırsatların sistematik ve kapsamlı bir şekilde tanımlanması, değerlendirilmesi, kontrolü, izlenmesi, sorumlularının belirlenmesi ve etkilerini azaltmak için aksiyon planlarının oluşturulması amacıyla risk haritası ve risk yönetim politikaları oluşturulmuştur.

Söz konusu politikalar, şirket bünyesinde risklerin en üst standartta yönetilebilmesi amacıyla destekleme ve konumlandırma, risk tanımlama, önceliklendirme, iyileştirme, raporlama, izleme/gözetim ile risklerle ilgili iletişim prensiplerine dair yönlendirmeleri içermektedir. Şirketin maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için kritik risklerin korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve yönergelerle uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

5.1.2. Süreç Risklerinin Yönetimi Kurumsal Risk Yönetimi

Şirketimizin süreçleri Kalite Sistemleri kapsamında tanımlanmıştır. Süreç yönetimi prosedürleri ile yönetilmektedir.

- Organizasyon yapısındaki değişim
- Şirket hacmindeki değişim
- İş hacmindeki değişim
- Üretim kapsamındaki değişim
- Süreç performansının ölçülmesi

Konuları göz önünde bulundurularak gözden geçirilir ve periyodik olarak Şirketimizin Kalite Birimi tarafından denetlenir, üst yönetime raporlanmaktadır.

6. Raporlama Döneminden Sonra Gerçekleşen Önemli İşlemler

- **05.07.2025 – Yeni İş İlişkisi:** Şirketimiz ile yurtdışında yerleşik müşterimiz arasında, Kritik Üretim Teknolojilerinin tedarikine yönelik olarak 2.455.000 EUR + KDV tutarında sözleşme imzalanmıştır.
- **18.07.2025 – Bedelsiz Sermaye Artırım Kararı:** Şirket sermayesinin, 1.000.000.000-TL kayıtlı sermaye tavanı sınırı dahilinde, 235.294.118-TL'den %324,999 oranında iç kaynaklardan bedelsiz olarak 764.7.05.882-TL artışla 1.000.000.000-TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir ve ilgili karara ilişkin 13.08.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.



www.altinaysavunma.com