



**BAHADIR KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU**

01 OCAK – 30 EYLÜL 2025

İÇİNDEKİLER

1. HAZIRLANMA ESASLARI	2
2. ŞİRKET'İN TİCARET UNVANI, TİCARET SİCİL NUMARASI, MERKEZ VE ŞUBELERİ, İLETİŞİM BİLGİLERİ.....	2
3. ORGANİZASYON YAPISI	2
4. ŞİRKET'İN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER VE İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ	2
5. RAPORUN DÖNEMİ, DÖNEM İÇİNDE YÖNETİM KURULUNDA GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELERİN, MURAHHAS ÜYELERİN AD VE SOYADLARI, YETKİ SINIRLARI, BU GÖREVLERİN SÜRELERİ	5
6. FİNANSAL TABLOLAR	6
7. İŞLETMENİN PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER, İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU ÇEVREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER	9
8. İŞLETMENİN FİNANSAL KAYNAKLARININ GELİŞİMİ	9
9. İŞLETMENİN RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI.....	9
10. 1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN İLGİLİ FİNANSAL TABLOLARIN GÖRÜŞÜLECEĞİ YÖNETİM KURULU TOPLANTI TARİHİNE KADAR GEÇEN SÜREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR.....	9
11. İŞLETMENİN GELİŞİMİ	11
12. YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ	12
13. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ	12
14. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ HAKKINDA BİLGİ	12
14.1. GELİŞMELER, TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU, YARARLANILDI İSE NE ÖLÇÜDE GERÇEKLEŞTİĞİ	16
15. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HUZUR HAKKI, ÜCRET, PRİM VE İKRAMİYE, KÂR PAYI GİBİ MALİ MENFAATLERİN TOPLAM TUTARLARI	16
16. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE VERİLEN ÖDENEKLER YOLCULUK, KONAKLAMA VE TEMSİL GİDERLERİ İLE AYNÎ VE NAKDÎ İMKÂNLAR, SİGORTALAR VE BENZERİ TEMİNATLARIN TOPLAM TUTARLARINA İLİŞKİN BİLGİLER	16
17. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	16
18. FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; GRUBUN İÇ DENETİM, İÇ KONTROL VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR VE YÖNETİM ORGANI GÖRÜŞÜ.....	17
19. ŞİRKET'İN DOĞRUDAN VE DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER	17
20. ŞİRKET'İN İKTİSAP ETTİĞİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER.....	17
21. FAALİYET DÖNEMİ İÇİNDE YAPILAN BAĞIMSIZ DENETİM ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	17
22. GRUP ALEYHİNE AÇILAN VE GRUP'UN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER..	17
23. MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	19
24. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE BAKİYELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER	20

1. Hazırlanma Esasları

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarihinde yayınlanan Seri II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği" gereği hazırlanmıştır.

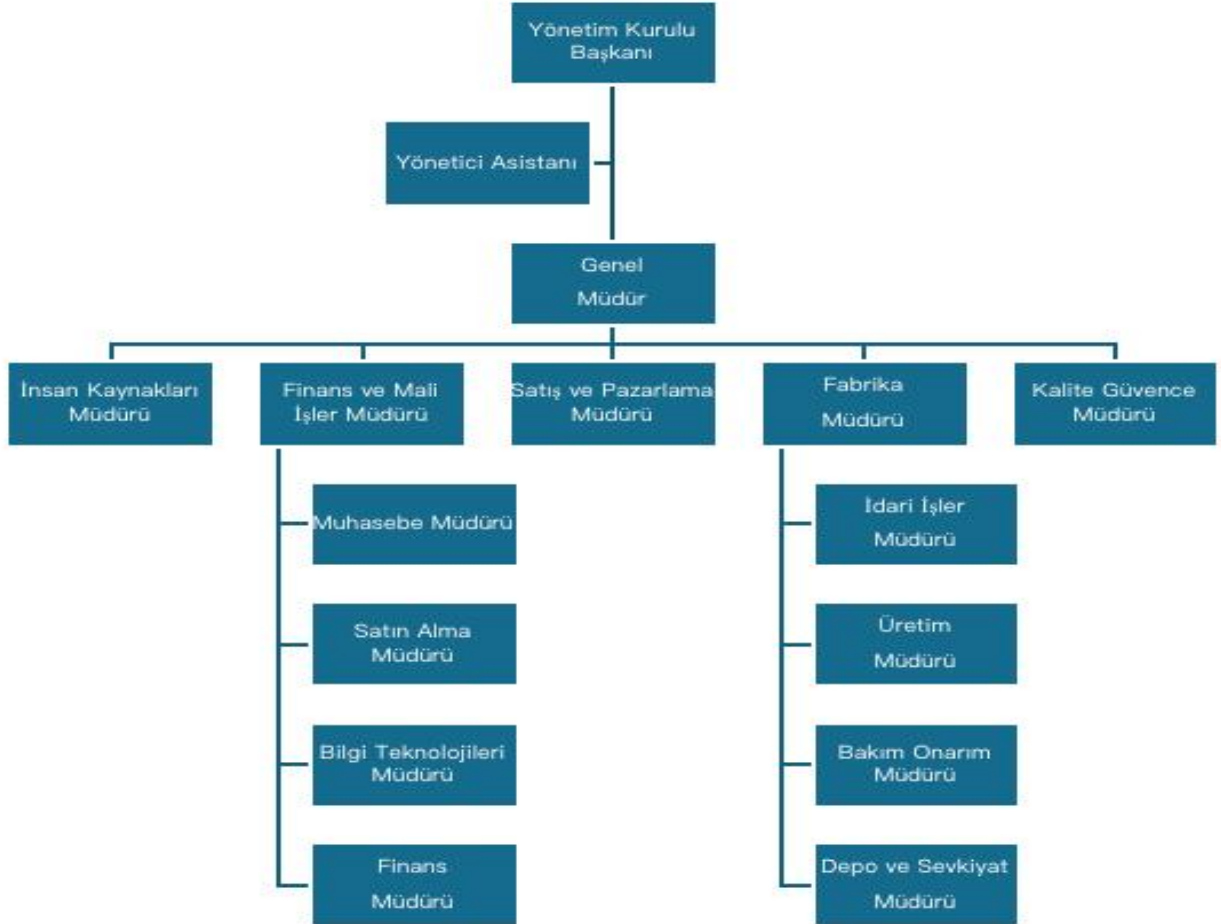
2. Şirket'in Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubeleri, İletişim Bilgileri

Şirketimizin ticaret unvanı Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ticaret Sicil numarası 363 Yahşihan'dır.

Şirketimizin İletişim Bilgileri:

- Web adresi : www.bahadirkimya.com.tr
- Adres : Hacıbalı Köyü Hacıbalıosb Mevkii 2.Sk. No:22 Yahşihan Kırıkkale
- Telefon : +90 (318) 666 28 88-89
- E-Posta : yatirimci.iliskileri@bahadirkimya.com.tr

3. Organizasyon Yapısı



4. Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemindeki Değişiklikler ve İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Şirketimizin 17/07/2024 tarih 11123 sayılı TTSG ile 24.05.2024 tarih 2024/05 sayılı Yönetim Kurulu Kararının tasdiki (T.T.K. 461. Madde kapsamında hazırlanan raporun kabulü) yapılmıştır.

Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda mevcut ortaklarının yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanarak, nakit sermaye arttırımı yapma kararı almış olması nedeni ile Türk Ticaret Kanunu'nun 461. Maddesi uyarınca yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanmasının gerekçelerini, yeni payların primli çıkarılmasının sebeplerini ve primin nasıl hesaplandığını açıklayan "Mevcut Ortakların Yeni Pay Alma Haklarının Tamamen Kısıtlanarak Sermaye Artışı Yapılması ve Payların Halka Arz Yoluyla Satışının Yapılacak Olması Nedeni İle TTK 461. Maddesi" tescil ve ilanı yapılmıştır.

23/07/2024 tarih 429 sayılı TTSG ile 24/05/2024 tarih ve 2024/02 sayılı yönetim kurulu kararı doğrultusunda Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 225.000.000 TL (İkiyüzyirmibeşmilyonTürkLirası) olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerinde 225.000.000 adet paya bölünmüştür.

-45.000.000-TL tuarındaki çıkarılmış sermayesi, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle, 10.000.000-TL tutarında arttırılarak 55.000.000-TL'ye çıkarılmasına

-Arttırılmasına karar verilen herbiri 1 TL nominal değerli toplam 10.000.000-TL nominal değerli payların tamamının tamamının (B) Grubu pay olarak ihraç edilmesine

-Serkan Bahadır'ın şirket sermayesinde sahip olduğu 6.000.000-TL nominal değerli (b) Grubu payların sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde halka arz edilmesine

-Halka arza aracılık ve liderlik için Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. nin yetkilendirilmesine ve gerekli sözleşmelerin imzalanmasına

-Halka arzın, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. liderliğinde Sabit Fiyatla Talep Toplama Yöntemiyle Satış yöntemi ve En İyi Gayret Aracılığı esasıyla yapılmasına

- Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunda bulunacak fiyatın halka arz fiyatı olarak kabul edilmesine, söz konusu halka arz satış fiyatının tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile kauya duyurulmasına,

-Şirket paylarının Borsa İstanbul A.Ş. de işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca; herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye arttırımı yapılmayacağı ve dolaşımdaki pay miktarının bu suretle arttırılmayacağı, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılmayacağı ve dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi bir başka karar alınmayacağı, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılmayacağına dair ya da dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir başvuru veya açıklamada bulunulmayacağı hususlarında gerekli taahhütlerin verilmesine,

-16.000.000-TL nominal değerli (B) Grubu payların halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve ilgili diğer kurumlar nezdinde gerekli başvuruların yapılması

-Gerekli diğer işlemlerin yapılması SPK, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve diğer kurumlar tarafından talep edilecek beyanların, halka arz kapsamındaki gerekli sözleşmelerin ve ilgili diğer belgelerin imzalanması için Serkan Bahadır'ın münferiden atacağı imza ile Şirket'i temsil konusunda yetkilendirilmesine karar verilmiştir.

08/08/2024 tarih 11139 sayılı TTSG ile Şirket paylarının halka arz edilmesine ilişkin izahname ve eklerinin; Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Halka arza satışa aracılık eden Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde ve şirketin resmi internet sitesi olan (www.bahadirkimya.com.tr) adresinde yayımlandığının tescil işlemi yapılmıştır.

26/08/2024 tarih 11151 sayılı TTSG ile Şirket sermayesinin arttırımının tamamlanması gerçekleşmiştir.

-Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 225.000.000,00 TL (iki yüz yirmi beş milyon Türk Lirası) olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerinde 225.000.000 adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, [2024-2028] yılları (5 yıl) için geçerlidir. [2028] yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için, SPK'dan izin almak suretiyle, genel kuruldan 5 (beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 55.000.000 TL (Ellibeş Milyon Türk Lirası) kıymetinde olup tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye 1,00 TL (bir Türk Lirası) itibari değerinde 55.000.000 adet paya ayrılmış olup, bunlardan 9.000.000 (Dokuz Milyon) adedi nama yazılı (A) Grubu ve 46.000.000 (Kırk Altı Milyon) adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir.

Sermaye artırımlarında Yönetim Kurulunca aksi kararlaştırılmadıkça, her grup kendi grubundan rüçhan hakkı kullanır. Yeni pay çıkarılırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise (A) Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu, (B) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu paylar ihraç, edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda (B) Grubu pay çıkarılacaktır.

Bedelsiz sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirketin sermayesi, beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 55.000.000 adet paya ayrılmış, toplam 55.000.000,00 Türk Lirası değerindedir. Bu payların 9.000.000 adedi nama ve 46.000.000 adedi hamiline yazılıdır.

Önceki sermaye olan 45.000.000,00 (kırkbeşmilyon) TL'nin tamamı ödenmiştir. Şirket, 26.04.2024 tarih 11070 TTSG'ye göre kayıtlı sermaye sistemine geçiş yapmıştır ve buna ilişkin ilan 26.04.2024 tarihli ve 11070sayılı TTSG'de yayımlanmıştır.

Rapor dönemi içerisinde şirketin Yönetim Kurulu üyelerinden ve aynı zaman pay sahibi olan;

- Sezai BAHADIR 1.010.000-adet B tipi hissesini satmış ve Şirket sermayesindeki payı %2,29 seviyesine gelmiştir. (03.10.2025 tarihi itibari ile toplam 1.639.000 adet B tipi hissesini satmış olup toplam pay oranı %1,11 seviyesine gelmiştir.)

- Serkan Bahadır 06.10.2025-09.10.2025 tarihleri arasında toplam 1.289.000 adet B tipi hissesini satmış ve Şirketteki toplam pay oranı %64,47 seviyesine gelmiştir.)

Şirketin Sermaye Yapısı aşağıda verilmiştir.

Adı-Soyadı / Unvanı	Sermayedeki Payı		
	Tutar (TL)	Pay Grubu	Oran (%)
Serkan BAHADIR	8.550.000	A	15,55
	28.200.000	B	51,27
Sezai BAHADIR	450.000	A	0,82
	790.000	B	1,47
Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.100.000	B	2,00
Halka Açık Kısım	15.910.000	B	28,93
TOPLAM	9.000.000	A	16,37
	46.000.000	B	83,63
	55.000.000	A+B	100

Şirket payları yayın tarihi itibari ile %34,40 olan 18.918.070 TL nominal tutarı Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazar'da işlem görmektedir.

Şirket kendi paylarından geri alım sürecinde 1.100.000 adet payını geri almıştır.

Şirket ortaklarından Sezai BAHADIR rapor tarihi itibari ile 1.010.000-Adet B tipi payını satmış toplam pay oranı %2,29 olmuştur.

5. Raporun Dönemi, Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerin, Murahhas Üyelerin Ad ve Soyadları, Yetki Sınırları, Bu Görevlerin Süreleri

Şirket 5 gerçek kişiden oluşan Yönetim Kuruluna sahiptir. Yönetim Kurulu Üyeleri 14.01.2025 tarihli 2025/03 numaralı Yönetim Kurulu kararı ve 10.02.2025 tarihli yapılan Olağanüstü Genel Kurul doğrultusunda Şirket 3 adet gerçek kişinin temsil yetkisi verilmiş olup 2 adet bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri vardır. Yönetim Kurulu üyeliklerine ilişkin genel kurul kararları 14.02.2025 tarih 11272 sayı ile Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nda ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 8'inci ve 9'uncu maddelerinde belirtilen yetkilere sahiptir.

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Süresi
Serkan BAHADIR Sezai BAHADIR Sezgin BAHADIR Erol DEMİR Mehmet Emin HAYVACI	Yön. Krl. Bşk. Yön. Krl. Bşk. Yrd. Yön. Krl.Üyesi Bağımsız Yön. Krl. Üyesi Bağımsız Yön. Krl. Üyesi	10.02.2025 Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ile 3 Yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiştir. Görev bitiş süresi 10.02.2028'dir.

6. Finansal Tablolar

1- Finansal Durum Tabosu

	Dipnot	30.09.2025	31.12.2024
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	48.025.743	74.759.570
Finansal Yatırımlar	4	186.508.410	498.125.434
Ticari Alacaklar	6	310.414.292	338.508.814
İlişkili Taraflar		305.494	3.119.232
Diğer Taraflar		310.108.798	335.389.582
Diğer Alacaklar	7	1.836.408	1.231.529
Diğer Taraflar		1.836.408	1.231.529
Stoklar	8	137.548.427	89.276.815
Peşin Ödenmiş Giderler	9	116.843.731	1.812.499
İlişkili Taraflar		72.639.623	-
Diğer Taraflar		44.204.108	1.812.499
Diğer Dönen Varlıklar	14	782.591	248.776
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		801.959.602	1.003.963.437
Duran Varlıklar			
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	13	72.444.111	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	12	39.346.425	39.346.425
Maddi Duran Varlıklar	10	590.439.913	583.103.277
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	45.722.683	30.693.522
Peşin Ödenmiş Giderler	9	-	12.852.948
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		747.953.132	665.996.172
TOPLAM VARLIKLAR		1.549.912.734	1.669.959.609
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	5	10.000.000	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	5	-	4.531.460
Diğer Finansal Yükümlülükler	5	18.950.021	8.232.848
Kredi Kartı Borçları		18.950.021	8.232.848
Ticari Borçlar	6	55.259.170	78.913.271
İlişkili Taraflar		27.298	47.397
Diğer Taraflar		55.231.872	78.865.874
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	2.276.884	915.457
Ertelenmiş Gelirler	9	14.908.407	18.731.461
Diğer Taraflar		14.908.407	18.731.461
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	17	1.570.729	10.590.065
Kısa Vadeli Karşılıklar	16-18	1.020.752	818.127
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		1.020.752	818.127
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	14	2.274.013	10.289.735
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		106.259.976	133.022.424

BAHADIR KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.**01.01.2025-30.09.2025 Tarihleri Arası Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Karşılıklar	16	8.764.367	6.508.040
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>		8.764.367	6.508.040
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	17	81.364.000	74.706.670
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		90.128.367	81.214.710
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye	19	55.000.000	55.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	19	198.718.186	198.718.186
Geri Alınmış Paylar (-)		(58.635.378)	-
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		655.613.087	655.613.087
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	19	269.540.072	269.744.484
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19	72.802.409	14.167.031
<i>Yasal Yedekler</i>		72.802.409	14.167.031
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		203.844.309	250.509.152
Net Dönem Karı/Zararı		(43.358.294)	11.970.535
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		1.353.524.391	1.455.722.475
TOPLAM KAYNAKLAR		1.549.912.734	1.669.959.609

2- Gelir Tablosu

	Dipnot	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Hasılat	20	694.164.234	520.051.006
Satışların Maliyeti (-)	20	(570.819.902)	(404.360.408)
BRÜT KAR (ZARAR)		123.344.332	115.690.598
Genel Yönetim Giderleri (-)	21	(26.723.669)	(19.127.839)
Pazarlama Giderleri (-)	21	(12.298.277)	(9.775.291)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	12.076.444	4.390.085
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	22	(4.522.081)	(2.529.571)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		91.876.749	88.647.982
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	88.620.861	35.369.145
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	23	(8.928.324)	-
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	6	(434.271)	56.898
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	6	2.444.111	-
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		173.579.126	124.074.025
Finansman Giderleri	24	(4.286.385)	(19.873.344)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		(171.372.650)	(87.729.952)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		(2.079.909)	16.470.729
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(41.278.385)	(5.449.593)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	17	(19.303.380)	(9.969.430)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	17	(21.975.005)	4.519.837
DÖNEM KARI (ZARARI)		(43.358.294)	11.021.136

Finansal Tabloların dipnot detaylarına bağımsız denetim raporunda yer verilmiştir.

3-Satışlar ve Satışların Maliyeti

	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Madeni Yağ	174.040.343	181.976.413
Aerosol	452.698.912	295.610.268
Fren Hidrolik Sıvısı	12.381.171	18.030.953
Antifriz+Oto Bakım Ürünleri	60.539.439	34.798.144
Diğer Satışlar	340.595	3.549.122
Brüt Satışlar	700.000.460	533.964.900
Satış İadeleri	(5.836.226)	(13.615.242)
Diğer İndirimler	-	(298.652)
Net Satışlar	694.164.234	520.051.006
Satışların Maliyeti	(570.819.902)	(404.360.408)
Brüt Satış Karı	123.344.332	115.690.598

7.İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler

Şirketimizin faaliyetleri; kuruluş misyonu, ana sözleşme hükümleri ve yetkili kurulların aldıkları kararlar doğrultusunda yürütülmektedir. Organizasyon yapısı, personel politikası ve faaliyetlerimiz bu durum dikkate alınarak planlanmaktadır.

Faaliyetler:

Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Şirket”) 5476-Kırıkkale Ticaret Sicil No ile 2010 yılında “Ay-Man Temizlik Yemek Medikal İnşaat Limited Şirketi” unvanıyla Kırıkkale’de kurulmuştur.

Şirket’in ünvanı 01.12.2022 tarihli 10716 sayılı türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde yayınlanarak Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak değişmiştir.

Şirket’in güncel adresi: Kırıkkale OSB Kızılırmak Cd. 2. SK NO:22, 71000 Hacıbalı/Yahşihan/Kırıkkale’dir.

Şirket’in ana faaliyet konusu; Şirket, Motor yağları, endüstriyel yağlar, dişli yağları, transmisyon yağları, radyatör antifirizi, fren balata temizleme spreyi, sprey boya, pas sökücü sprey, kalıp ayırıcı, gazaltı kaynak spreyi, silikon, poliüretan köpük, mastik ve gazlı kutu üretmektedir.

8. İşletmenin Finansal Kaynaklarının Gelişimi

Şirket’in finansman kaynaklarında herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

9. İşletmenin Risk Yönetim Politikaları

Finansman için kullanılan araçlardan kaynaklanan riskler kredi riski, faiz riski ve likidite riski olarak ortaya çıkabilmektedir. Ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskinin de takip edilmesi gerekmektedir. Şirketimizin finansal yönetiminde ana prensip olarak döviz pozisyon açığı veya fazlası verilmemeye çalışılmaktadır. Döviz cinsi açısından varlıklar ile yükümlülükler arasında uyumsuzluk olmamasına özen gösterilmektedir. Bankalarla bu anlayış çerçevesinde çalışılmaktadır.

Şirketimiz kredi riskini dış satışlarını artırarak, satış faaliyetlerini daha geniş bir alana yayarak ve gerekli görülen durumlarda mümkün olduğu ölçüde müşterilerden nakdi ve gayrinakdi teminat alınarak faaliyetlerini sürdürmektedir. İhracatın teslim ve ödeme şartlarına bağlı olarak sevkiyat etmektedir.

Şirketimiz finansal yapısını kuvvetlendirmiş kredi ve faiz riskini en aza indirmiş ve likiditesini artırmıştır.

10. 1 Ocak – 30 Eylül 2025 Hesap Döneminin Kapanmasından İlgili Finansal Tabloların Görüşüleceği Yönetim Kurulu Toplantı Tarihine Kadar Geçen Sürede Meydana Gelen Önemli Olaylar

Şirket, 23/07/2024 tarih 429 sayılı TTSG ile 24/05/2024 tarih ve 2024/02 sayılı yönetim kurulu kararı doğrultusunda Şirket’in kayıtlı sermaye tavanına geçiş yapmıştır. 26/08/2024 tarih 11151 sayılı TTSG ile Şirket sermayesinin arttırımının tamamlanması gerçekleşmiştir.Sermaye arttırımı devamında 31/12/2024 tarihine kadar meydana gelen önemli olay olmamıştır.

2025 yılı içerisinde;

-14/01/2025 tarihli 2025/03 numaralı yönetim kurulu kararı 11250 Sayılı TTSG ile Genel Kurul toplantısına çağrı yapılmıştır.

-10/02/2025 tarihli yapılan Olağanüstü Genel Kurulu 14/02/2025 tarih ve 11272 sayılı TTSG doğrultusunda

- Yönetim Kurulu Üye adedinin ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye adedine göre seçim yapılması ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi,
- Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretin belirlenmesi;
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği gereği şirket Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Kâr Dağıtım Politikası, Kamuoyunu Bilgilendirme Politikası, Ücretlendirme Politikası ve Bağış ve Yardım Politikasının belirlenmesi
- Şirket Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Genel Kurul'un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkındaki İç Yönergenin belirlenmesi
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca 2025 faaliyet yılı ile sınırlı olacak şekilde ara dönem finansal tablolar üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılmasına ilişkin Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi,
- Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, pay sahibi Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve üçüncü dereceye kadar kan bağı ile bağlı ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 2024 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12/4 maddesi kapsamında, Şirketin 3. kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi,

-16/07/2025 tarihli 2025/15 numaralı yönetim kurulu kararı ile 23/07/2025 tarih 11377 Sayılı TTSG ile Olağan Genel Kurul toplantısına çağrı yapılmış ve aşağıda verilen gündem maddeleri hakkında pa sahipleri tarafından karar alınmıştır.

- 2024 Yılı hesap dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
- 2024 Mali Yılına ilişkin Bağımsız Denetim Rapor özetinin okunması,
- 2024 Yılı Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
- Yönetim Kurulu Üyelerinin 2024 yılı faaliyet ve hesaplarından dolayı ibra edilmesi,
- Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı gereğince Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim şirketinin onaylanması,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca 2024 faaliyet yılı kârının dağıtılmamasına ilişkin Yönetim Kurulu Kararının görüşülmesi ve onaylanması
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarihli ve 2025/16 sayılı bülteni ile yayınlanan "Duyuru ve İlke Kararları" dikkate alınarak Şirket Yönetim Kurulu Kararı ile 20.03.2025 tarihinde başlatılan geri alım programı kapsamında yapılan işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve mevcut programın devam ettirilmesi hususunun genel kurul onayına sunulmasına,
- Şirketimiz tarafından 2024 yılında yapılan bağış ve yardımlar hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi, Sermaye Piyasası Kanunu madde 19/5 uyarınca, 2025 yılında yapılacak bağış ve yardım sınırının karara bağlanması,
- Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, pay sahibi Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve üçüncü dereceye kadar kan bağı ile bağlı ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 2024 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12/4 maddesi kapsamında, Şirketin 3. kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi

11. İşletmenin Gelişimi

Şirket'in kuruluşundan itibaren yaşanan gelişmeler kronolojik sıraya göre aşağıda sıralanmıştır:

- 2010'da kuruldu.
- 2013 yılında Serkan Bahadır tarafından Kırıkkale merkezli Ay-Man Temizlik Yemek Medikal İnşaat Ltd. Şti. şirketi satın alınmış ve unvanı Bahadır Kimya Ürünleri İthalat İmalat Limited Şirketi olarak değiştirilmiştir.
- Kırıkkale Yahşihan Organize Sanayi Bölgesinde 3.130 m² kapalı alan olmak üzere toplamda 5.000 m² alandaki fabrikada madeni yağ, gres, antifriz ve aerosol üretimine başlanmıştır.
- Şirket 2013 yılında T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan Madeni Yağ Lisansı almıştır.
- 2016 yılında yeni fabrika yatırımlarına başlanmıştır.
- 2017 yılında 8.640 m²'si kapalı toplam 10.360 m² büyüklüğünde olan yeni fabrikasında faaliyetlerine başlamıştır.
- 2018 yılında T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan Madeni Yağ Lisansı yenilenmiştir.
- 2019 yılında Şirket'in yatırımları doğrultusunda önceden de üretmekte olduğu Fren Balata Temizleyicisi ürününün piyasada rağbet görmesi ve talebin artması doğrultusunda ilgili ürünün Türk Standartları Enstitüsü Kriteri Uygunluk Belgesi (TSEK) alınmıştır.
- 2020 yılında Fren Hidrolik Sıvısı üretiminin ilk adımları atılmıştır.
- 2020 yılında Şirket, dünya genelinde yaşanan pandemi sürecinde dezenfektan üretimine dahil olmuştur.

Şirket, 2021 yılında "Fren Hidrolik Sıvısı" üretimi çalışmalarını artırmıştır.

KOSGEB Kırıkkale Müdürlüğü ile Kırıkkale Üniversite'nin de dâhil olduğu stratejik ürün geliştirmeye yönelik "Yerli Fren Hidrolik Sıvısı Üretimi" projesine dahil olmuştur.

2022 yılında Şirket, makine ekipman-teçhizat yatırımına başlamıştır. Tam otomasyon sisteminde iyileştirmeler ile tam otomatik dolum makineleri, Otomatik kolileme makinesi, Forklift alımları ve Üretim otomasyon yazılımı da dahil edilerek üretim sistemi tamamen güncellenmiş, daha seri ve hızlı üretime geçilmiştir.

2023 yılında Şirket 400kWe/500kwp kurulu gücünde GES projesine başlanmıştır.

Şirket GES Projesi sayesinde tüketim söz konusu elektrik harcamasının tamamını üretmekte ayrıca fazla olan üretimleri doğrultusunda fazladan gelir sağlamaktadır.

Şirket'e üretim otomasyon sistemi kapsamında "Tümleşik Görüntü İşlemeye Dayalı Üretim Hattı Kalite Kontrol Projesi" ile yazılım yatırımı yapılmıştır.

Şirket 2024/08 itibari ile Halka Arz olmuştur.

Şirket, 07/02/2025 tarihinde Kırıkkale İli Yahşihan İlçesinde kurulu mevcut fabrikasında üretimin artırılması ve ürünlerin çeşitlendirilmesi amacıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan 535194 sayılı ve 04.04.2025 tarihine kadar geçerli mevcut yatırım teşvik belgesine ilave 16,6 Milyon TL tutarında yeni makine ve ekipman teşviki alınmıştır. Yapılan yatırım ile yatırım teşvik belgesi toplam tutarı 29,1 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

Şirket, 26/02/2025 tarihinde SBT Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin pay sahibi Utku Batuhan AKÇAKOCA'ya ait olan 49 adet pay için yapılan görüşmeler sonucunda toplam 70.000.000 TL bedel mukabilinde şirket paylarının %49'u devralınmıştır.

Raporlama döneminden sonra Kırıkkale İli Yahşıhan İlçesinde kurulu mevcut fabrikasında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan mevcut 535194 sayılı yatırım teşvik belgesi için süre uzatım başvurusu ve İlave olarak 15,1 milyon TL tutarında Üretim Otomasyon Yazılımı başvurusu olumlu sonuçlanmıştır.

Şirket, halka arzından önceki dönem olan 15/06/2023 tarihinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan almış olduğu 554886 belge numaralı, 6.248.059-TL tutarlı yatırım teşvik belgesinin kapaması yapılmıştır.

12. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Dönem içinde bu kapsamda projemiz bulunmamaktadır.

13. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Dönem içinde halka arz çalışmaları sonucunda Şirket esas sözleşmesinde değişiklikler yapılmıştır.

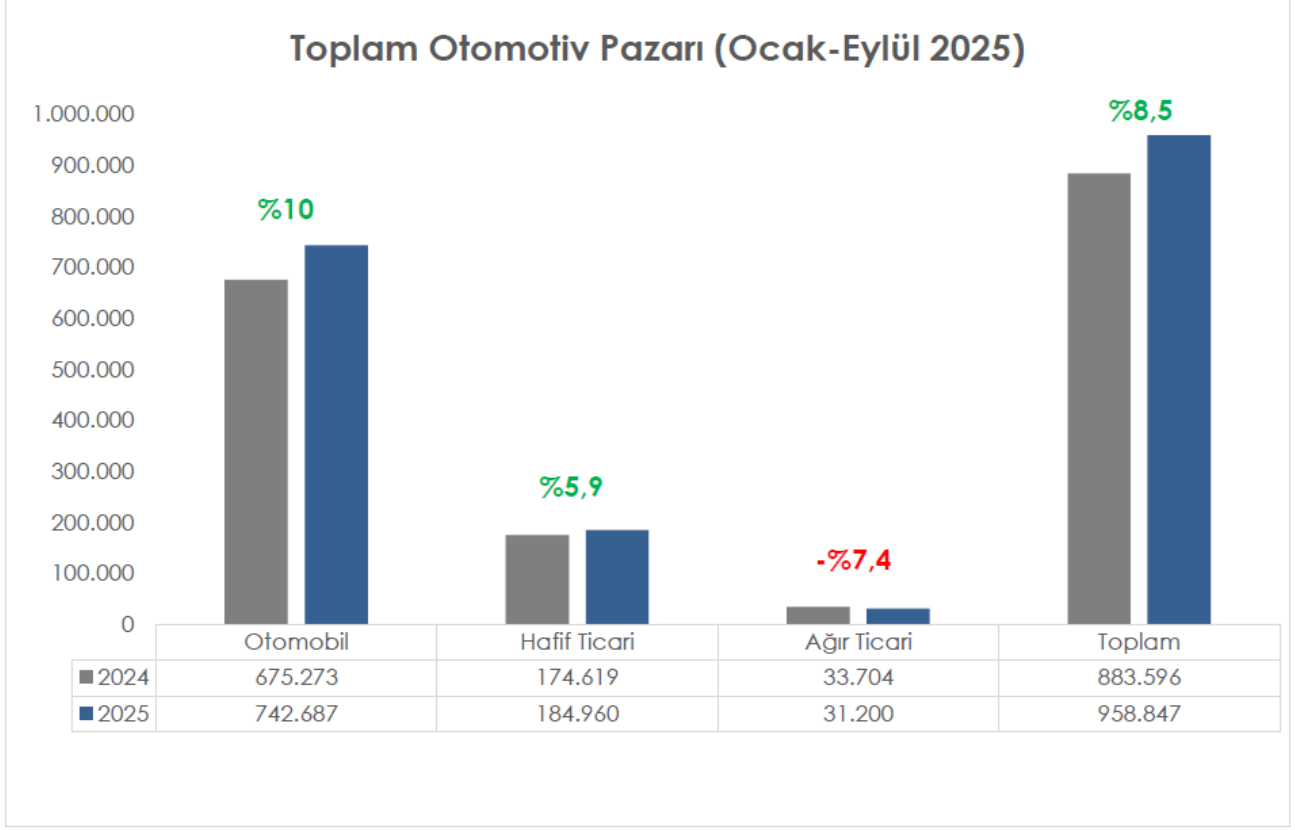
14. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri Hakkında Bilgi

Petrokimya sektöründe faaliyet gösteren Şirketimiz'in yaptığı üretimler doğrultusunda ağırlıklı Madeni Yağ Sektörü yanında Aerosol, ve Otomotiv sektör verileri de dikkate alınmıştır.

Türkiye Otomotiv Sektörü hakkında finansal tablo döneminde yaşanan gelişmeler

Türkiye otomotiv sektörü toplam pazarı, 2025 yılı Ocak–Eylül döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %8,5 artarak 958.847 adet olmuştur. Üretim %3,1 artışla 1.031.527 adet, ithalat %11,6 artışla 682.981 adet, ihracat ise %5,6 artışla 769.625 adet olarak gerçekleşmiştir.. İhracat değeri %11,3 oranında artarak 29 milyar 660 milyon dolar seviyesine ulaşmıştır.

DÖNEM		Pazar*	Üretim	İthalat*	İhracat	İhracat**
		(adet)	(adet)	(adet)	(Adet)	(\$)
Eylül	2024	91.150	123.444	63.858	89.522	3.364.291.450
	2025	114.112	123.293	79.947	86.974	3.563.905.147
	(%)	25,2	-0,1	25,2	-2,8	5,9
Ocak- Eylül	2024	883.596	1.000.623	612.206	729.039	26.642.895.367
	2025	958.847	1.031.527	682.981	769.625	29.660.393.030
	(%)	8,5	3,1	11,6	5,6	11,3
Son 12 Ay	2024	1.273.052	1.394.850	860.252	1.013.332	36.184.247.788
	2025	1.361.040	1.396.200	964.294	1.053.620	39.760.359.398
	(%)	6,9	0,1	12,1	4,0	9,9



Finansal Tablo döneminde Otomobil ve Hafif Ticari Araç Pazarında yaşanan bazı gelişmeler (Ocak-Eylül 2025)

2025 yılı Ocak-Eylül döneminde otomobil ve hafif ticari araç pazarı %9,15 oranında arttı.

Türkiye otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, 2025 yılı Ocak-Eylül döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %9,15 oranında artarak 927.647 adet olarak gerçekleşti. Otomobil satışları, 2025 yılı Ocak-Eylül döneminde geçen yıla göre %9,98 oranında artarak 742.687 adet, hafif ticari araç pazarı ise %5,92 artarak 184.960 adet oldu.

Otomobil ve hafif ticari araç pazarı 2025 Eylül ayında %25,71, otomobil pazarı %26,77, hafif ticari araç pazarı %21,66 oranında arttı.

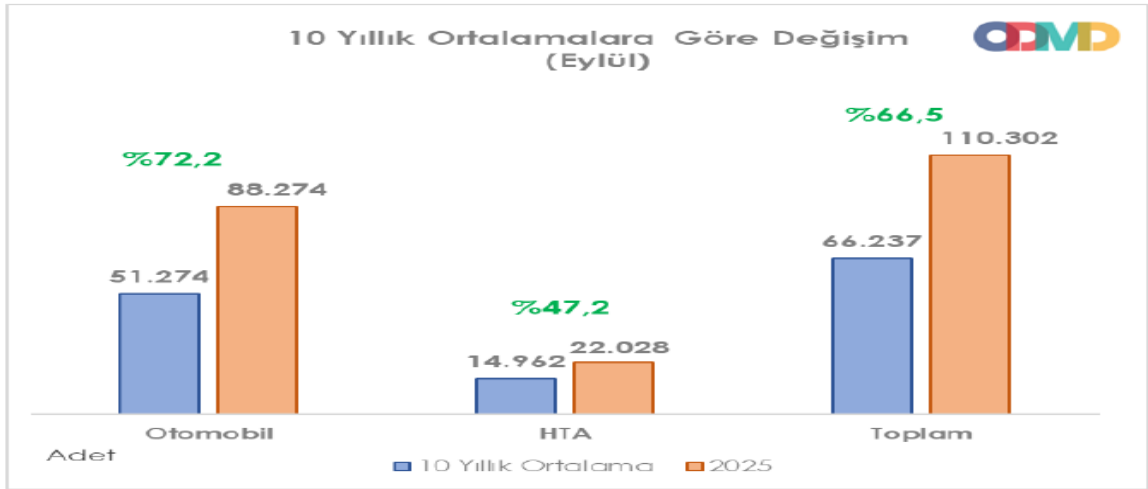
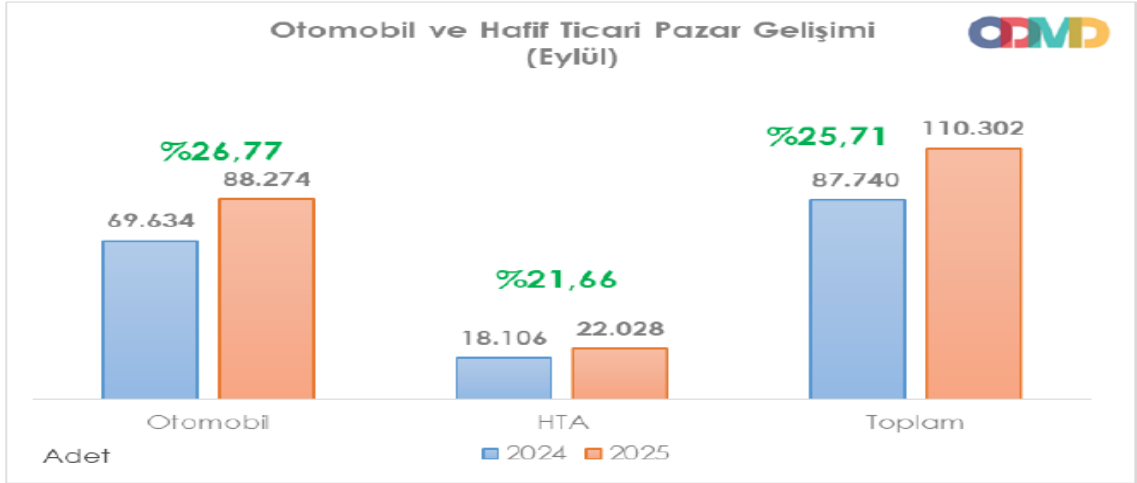
2025 yılı Eylül ayı otomobil ve hafif ticari araç pazarı 2024 yılı Eylül ayına göre %25,71 artarak 110.302 adet oldu.

2025 Eylül ayında otomobil satışları bir önceki yılın aynı ayına göre %26,77 artarak 88.274 adet, hafif ticari araç pazarı %21,66 artarak 22.028 adet oldu.

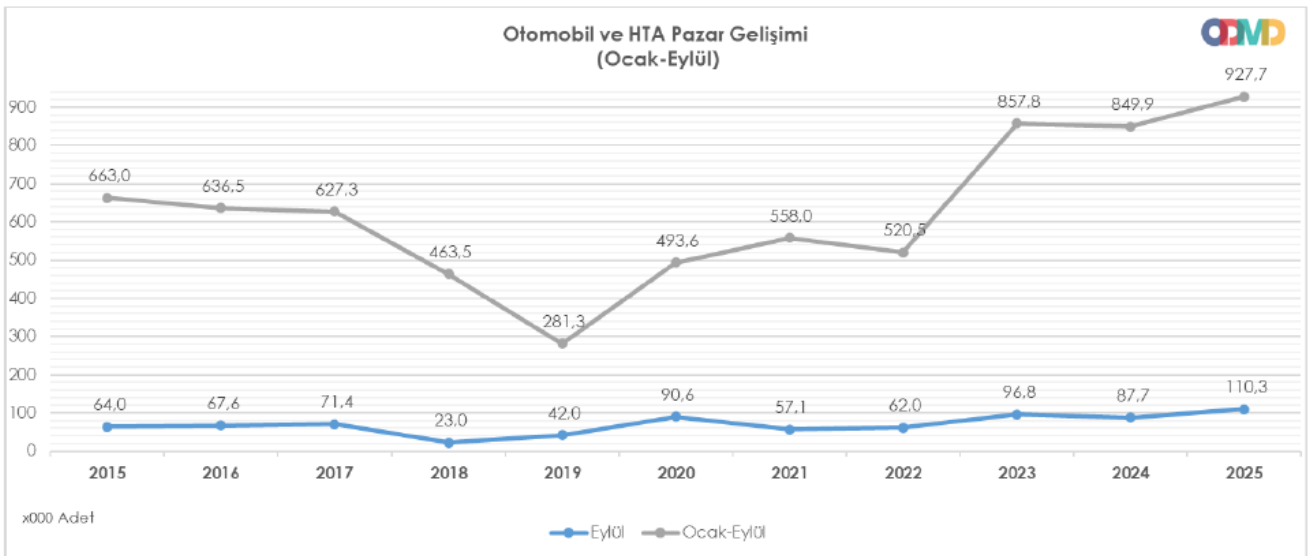
Otomobil ve hafif ticari araç pazarı 10 yıllık Eylül ayı ortalama satışlara göre %66,5 arttı.

Otomobil pazarı, 10 yıllık Eylül ayı ortalama satışlara göre %72,2 artış gösterdi.

Hafif ticari araç pazarı, 10 yıllık Eylül ayı ortalama satışlara göre %47,2 arttı.



Otomobil ve Hafif Ticari Araç Pazarı, 10 Yıllık Ortalama ile Yıllara Göre Gelişim Grafiği ve Tablosu



Veriler ODMD'nin yayınladığı Makroekonomik değerlendirme raporundan alınmıştır. Eylül 2025

Dünya Otomotiv Pazarı hakkında yapılan tahminler hakkında bilgi

LMC Automotive, tahminlerini yayımladı. Buna göre 2025 yılı dünya toplam otomotiv pazarının bir önceki yıla oranla %1,2 artışla 93.256 milyon adet seviyesinde gerçekleşmesi bekleniyor. 2024 yılında dünya otomotiv pazarı, 2023 yılına göre %2,3 artışla 92.153 milyon adet seviyesinde gerçekleşti.

BÖLGE	ARAÇ TÜRÜ	2024 ('000adet)	2025* ('000adet)	2026* ('000adet)	2025/ 2024 Değişim	2026/ 2025 Değişim
KUZEY AMERİKA	Otomobil	15.328	14.463	14.224	-5,6%	-1,7%
	H. Ticari	3.971	3.876	3.956	-2,4%	2,1%
	A. Ticari	588	517	552	-12,0%	6,7%
	Toplam	19.887	18.857	18.732	-5,2%	-0,7%
GÜNEY AMERİKA	Otomobil	2.908	3.137	3.422	7,9%	9,1%
	H. Ticari	895	980	1.031	9,5%	5,3%
	A. Ticari	155	160	170	3,7%	5,9%
	Toplam	3.958	4.277	4.623	8,1%	8,1%
BATI AVRUPA	Otomobil	11.562	11.431	11.591	-1,1%	1,4%
	H. Ticari	1.824	1.667	1.731	-8,6%	3,8%
	A. Ticari	328	301	315	-8,5%	4,9%
	Toplam	13.714	13.399	13.638	-2,3%	1,8%
DOĞU AVRUPA	Otomobil	4.077	3.935	3.965	-3,5%	0,8%
	H. Ticari	565	537	540	-4,8%	0,5%
	A. Ticari	267	266	285	-0,5%	7,2%
	Toplam	4.909	4.738	4.790	-3,5%	1,1%
ASYA/PASİFİK	Otomobil	36.576	38.376	37.651	4,9%	-1,9%
	H. Ticari	4.995	5.290	5.760	5,9%	8,9%
	A. Ticari	1.854	1.921	2.023	3,6%	5,3%
	Toplam	43.425	45.588	45.434	5,0%	-0,3%
ORTA DOĞU	Otomobil	2.660	2.720	2.848	2,3%	4,7%
	H. Ticari	336	377	418	12,3%	10,9%
	A. Ticari					
	Toplam	2.996	3.098	3.266	3,4%	5,4%
AFRİKA	Otomobil	798	845	882	6,0%	4,3%
	H. Ticari	297	314	331	5,9%	5,5%
	A. Ticari	32	32	34	0,2%	4,3%
	Toplam	1.127	1.192	1.247	5,8%	4,6%
DİĞERLERİ	Otomobil	1.717	1.722	1.746	0,3%	1,4%
	H. Ticari	374	343	353	-8,3%	2,9%
	A. Ticari	46	43	49	-6,5%	15,6%
	Toplam	2.137	2.108	2.149	-1,4%	1,9%
DÜNYA	Otomobil	75.626	76.630	76.329	1,3%	-0,4%
	H. Ticari	13.256	13.386	14.121	1,0%	5,5%
	A. Ticari	3.270	3.241	3.428	-0,9%	5,8%
	Toplam	92.153	93.256	93.878	1,2%	0,7%

*2025 değerleri LMC Automotive Q2 2025 tahminleridir.

14.1. Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu, Yararlanıldı İse Ne Ölçüde Gerçekleştiği

07.04.2022 yılında Bahadır Kimya, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının 535194 belge numaralı yatırım teşvik belgesi ile 11.430.254-TL / 689.287-USD tutarında makine ekipman-teçhizat yatırımına başlamıştır. İlgili yatırım ile tam otomasyon sisteminde iyileştirmeler ile tam otomatik dolum makineleri, Otomatik kolileme makinesi, Forklift alımlarının yanında 2.140.000-TL/129.050-USD tutarında Üretim otomasyon yazılımı da dahil edilerek üretim sistemi tamamen güncellenmiş, daha seri ve hızlı üretime geçilmiştir.

19.11.2022 tarihinde şirket 1.394.587-TL/84.098-USD tutarında Üretim Yönetimi ve personel işlem/takip kontrolü yazılım sistemi yatırımları yaparak güncellenen otomasyon sistemi, AR-GE ofisi çalışmaları ve artan üretim kapasitesi doğrultusunda, daha seri üretim, yeni ve yenilikçi ürünler geliştirme amacını ön plana çıkarmıştır.

15.06.2023 tarihinde Bahadır Kimya, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının 554886 belge numaralı yatırım teşvik belgesi ile 6.248.059-TL/262.570-USD tutarında 400kWe/500kwp kurulu gücünde GES projesine başlanmıştır. 2023 yılı Ağustos ayı itibarıyla GES faaliyete başlamıştır ve Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş.'ye fatura kesilmektedir. İlgili proje ile şirket tüketime söz konusu elektrik harcamasının tamamını üretmekte ayrıca fazla olan üretimleri doğrultusunda fazladan gelir sağlamaktadır. Bahadır Kimya sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında gelecek nesillere yeşil ve temiz bir dünya bırakma sorumluluklarını yapılan GES yatırımı, çalışma bilinci doğrultusunda yerine getirmektedir. İlgili yatırım teşvik belgesinin kapaması 04/08/2025 tarihi itibarı ile yapılmıştır.

07.02.2025 tarihinde Şirket'in mevcut 535194 sayılı 07.04.2022 tarihinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan alınan yatırım teşvik belgesine ile 16.600.000-TL tutarında yeni makine ve ekipman teşviki alınmıştır. Şirket yeni yatırımı ile yatırım teşvik belge toplam tutarı 29.100.000-TL'ye ulaşmıştır.

Raporlama döneminden sonra Kırıkkale İli Yahşıhan İlçesinde kurulu mevcut fabrikasında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının mevcut 535194 sayılı yatırım teşvik belgesi için süre uzatım başvurusu ve İlave olarak 15,1 milyon TL tutarında Üretim Otomasyon Yazılımı teşvik başvurusu olumlu sonuçlanmıştır.

15. Yönetim Organı Üyeleri Huzur Hakkı, Ücret, Prim ve İkramiye, Kâr Payı Gibi Malî Menfaatlerin Toplam Tutarları

1 Ocak – 30 Eylül 2025 tarihleri arası Yönetim kurulu üyelerine ödenen huzur hakkı olarak 3.229.049 TL'ödeme yapılmıştır. (Tutarlar 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

16. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Verilen Ödenekler Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Aynî ve Nakdî İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

İlişkili taraf işlemlerinde yapılan ödemeler yazılmış olup, Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği'nde yazılı Yönetici Sorumluluk Sigortası yaptırılması konusunda görüşmeler yapılmaktadır.

17. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler

Rapor dönemi içerisinde Jandarma Asayiş Vakfına 103.234,49 TL bağış yapılmıştır. (Tutarlar 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

18. Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Grubun İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar ve Yönetim Organı Görüşü

Denetimler, şirketin finansal tablolara ilişkin önemli hata riskini azaltmak için kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde oluşturulan denetim komitesi, riskin erken saptanması komitesi tarafından yürütülmektedir. Komiteler şirketin iç denetim, iç kontrol ve risk yönetim çalışma esaslarına uygun olarak faaliyetlerin etkinliğini ve hukuka uygunluğunu sağlayacak şekilde görevlerini yerine getirmektedir. Yapılan bağımsız denetim çalışmaları ve hazırlanan faaliyet raporuna ilaveten her denetim döneminde Denetim Komitesi tarafından malî durum ve faaliyetlerin etkinliğine ilişkin bilgi ve görüşleri içeren takrir Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır

19. Şirket'in Doğrudan ve Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Rapor dönemi 01.01.2025-30.09.2025 tarihleri arasında Şirketimizin iştiraki SBT Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'dir.

Şirketimiz 26.02.2025 tarihinde Şirketimiz SBT Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin %49 una ortak olmuştur.

20. Şirket'in İktisap Ettiği Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket Borsa İstanbul'da işlem gören paylarının, şirketimiz faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmadığı düşünüldüğünden sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından 20.03.2025 tarihinde pay geri alım işlemlerini başlatmıştır. Bu kapsamda 20.03.2025-26.08.2025 tarihleri arasında 1.100.000 adet geri alım işlemi gerçekleştirmiştir. 27.08.2025 tarihli 2025/21 numaralı Yönetim kurulu kararı ile geri alım süreci sonlandırılmış olup genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

21. Faaliyet Dönemi İçinde Yapılan Bağımsız Denetim Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Faaliyet dönemi içinde bağımsız denetim harici özel denetim yapılmamıştır, Ö.T.V iadelerine ilişkin 30.06.2024-31.12.2024 ve 01.01.2025-30.06.2025 dönemleri için kamu denetimi devam etmektedir.

22. Grup Aleyhine Açılan ve Grup'un Malî Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket'in aşağıda verilen davaları faaliyetleri üzerinde olumsuz bir etkisi bulunmamaktadır.

Dava/Takip	Adet	TL Tutar
Şirket Tarafından Açılan İcra Takipleri	35	1.604.619,17
Şirket Aleyhine Açılan Dava ve İcra Takipleri	4	777.475,13
Şirket Tarafından Açılan Davalar	1	662.428,18

Dosya No	İcra Müdürlüğü	Borçlusu	Takip Kaynağı	İcra Tutarı (TL)
2021/7788	Kırıkkale İcra Müdürlüğü	Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş	-	269.040,00
2022/3191	Ankara Batı İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Çek	97.330,00
2023/138441	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	5.413,79
2023/138442	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	63.107,11
2023/138443	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	7.264,58
2023/138444	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Cari Hesap	2.921,19
2023/138445	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	46.510,63
2023/138446	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	29.799,63
2023/138447	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	66.108,30
2023/138448	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	265.531,33
2023/138449	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	4.535,07
2023/138450	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	1.931,01
2023/138451	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	5.802,71
2023/138452	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	226.086,52
2023/138453	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	13.761,56
2023/138455	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	25.000,00
2023/138456	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	3.168,08
2023/138457	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	11.703,24
2023/138458	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	3.770,76
2023/138474	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	83.281,46
2023/138459	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	20.228,04
2023/138460	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	11.101,33
2022/88039	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	7.015,24
2023/8728	İstanbul Anadolu 2 İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	1.642,20

BAHADIR KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.**01.01.2025-30.09.2025 Tarihleri Arası Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

2023/138462	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	127.018,36
2023/138463	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Cari Hesap	10.210,97
2023/138464	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	20.947,18
2023/138465	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	134.965,61
2023/138467	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	27.483,20
2023/138468	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	11.999,40
2023/138469	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	66.442,32
2023/138470	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	9.435,92
2023/138471	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	2.622,78
2023/138472	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	3.384,89
2023/138473	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	870,12
2023/3348	İzmir 17. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	186.224,64

Şirket'in Taraf Olduğu Davaları Gösterir Tablo

Dosya No	Mahkeme	Dava Konusu	Dava Tutarı (TL)	Davacı	Davalı	Durum
2024/100	Kırıkkale 2.İş Mahkemesi	İşçilik Alacakları	4.185,13	Gerçek Kişi	Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş	Karar Verildi. (Henüz Kesinleşmedi.)
2025/419	İstanbul Anadolu 14.Asliye Hukuk Mahkemesi	Tazminat Davası	504.000,00 (Şimdilik)	Gerçek Kişi	Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş	Bilirkişi İncelemesi
2025/38	Kırıkkale 1.İş Mahkemesi	İşçilik Alacakları	250,00 (Şimdilik)	Gerçek Kişi	Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş	Bilirkişi İncelemesi
2021/7788	Kırıkkale 3. Asliye Hukuk Mahkemesi	Menfi Tespit Davası	662.428,18 (Şimdilik)	Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş	Tüzel Kişi	Derdest

23. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdarî veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Faaliyet dönemi içinde bulunmamaktadır.

24. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Bilgiler

Raporlama tarihi itibarıyla ilişkili taraflarla ilgili işlemlere ait detaylar aşağıdaki gibidir:

Dönen Varlıklar	30.09.2025	31.12.2024
Ticari Alacaklar	305.494	3.119.232
SB Madeni Yağ. Ltd. Şti.	156.359	3.022.116
SBT Kimya	71.708	-
Bahadır Oto Ltd. Şti.	77.427	97.116
Peşin Ödenmiş Giderler	72.639.623	-
SB Madeni Yağ. Ltd. Şti.	72.639.623	-
Toplam	72.945.117	3.119.232
Kısa Vadeli Borçlar	30.09.2025	31.12.2024
Ticari Borçlar	27.298	47.397
Bahadır Grup Ltd. Şti.	27.298	-
Bahadır Oto Ltd. Şti.	-	47.397
Toplam	27.298	47.397
	01.01.2025	01.01.2024
	30.09.2025	30.09.2024
Mal ve Hizmet Satışları	10.507.669	-
SBT Kimya	10.383.054	-
SB Madeni Yağ. Ltd. Şti.	124.615	-
Mal ve Hizmet Alışları	(9.801.317)	-
SBT Kimya	(1.806.300)	-
SB Madeni Yağ. Ltd. Şti.	(7.995.017)	-
Faaliyet Giderleri	(11.187)	(30.762)
SBT Kimya	(11.187)	-
Bahadır Oto Ltd. Şti.		(30.762)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Giderler	19.544	9.590
SB Madeni Yağ. Ltd. Şti.	9.772	4.795
Bahadır Grup Ltd. Şti.	9.772	4.795
Toplam	714.709	(21.172)