



# BORLEASE

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**

**FAALİYET RAPORU**

**MART 2024**



**Borlease Otomotiv A.Ş.**  
**1 Ocak – 31 Mart 2024 Faaliyet Raporu**

## İÇİNDEKİLER

### 1- BORLEASE HAKKINDA

- Şirket Bilgileri
- İletişim Bilgileri
- Vizyonumuz, Misyonumuz, Değerlerimiz

### 2- SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

- Ortaklık Yapısı
- İmtiyazlı Paylar

### 3- YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE PERSONEL BİLGİLERİ

- Yönetim Kurulu
- Komiteler
- Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar
- Grup Personel Sayısı
- Organizasyon Yapısı

### 4- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Türkiye de Otomotiv Sektörü
- Grubun İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler
- Grubun İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
- Grubun Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler
- Grubun İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler
- Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler
- Grup ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar
- Yıl içerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişikler
- Yıl içerisinde Mevzuat ve Yönetmelik ile İlgili Yapılan Değişikler
- Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

- Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri
- Pazarlama Faaliyetleri
- Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları
- Karın Tespiti ve Dağıtımı
- Grubun Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit Ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri
- Varsa Grubun Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

### 5- DENETİM VE DERECELENDİRME

- Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar
- Derecelendirme

### 6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

- İkinci el araç satışına ilişkin riskler
- Kredi riski
- Likidite riski
- Piyasa riski
- Faiz riski

### 7- FİNANSAL DURUM

### 8- DİĞER HUSUSLAR

#### Ek-1



**Borlease Otomotiv A.Ş.**  
**1 Ocak – 31 Mart 2024 Faaliyet Raporu**

---

## **1-BORLEASE HAKKINDA**

Borlease Otomotiv A.Ş. 2013 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyeti, yeni ve/veya ikinci el motorlu taşıtlar (yolcu araçları, hafif ticari araçlar ve kamyonlar da dahil olmak ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere) ve motorlu taşıt sınıfına girmeyen diğer ekipman ve hizmetlere ilişkin uzun süreli kiralama hizmeti, filo kiralama hizmeti ve filo yönetimi hizmetleri sağlamaktır.

Borlease Otomotiv A.Ş., "Şirket" veya "Borlease" ve bağlı ortaklıkları hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.-Sist ("Bağlı Ortaklık") şirketinin %90'ı 31 Aralık 2019 itibarıyla devralınmıştır. Geri kalan %10'luk payı da 23 Haziran 2022 tarihinde alınmış olup %100'ü konsolidasyona dahil edilmiştir. Bağlı Ortaklık ("Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.") ana faaliyeti gereği gerek sahibi olduğu gerekse herhangi başka bir suretle üçüncü kişi ve kurumlardan temin etmiş olduğu otomobillerin günlük veya kontrata bağlı olarak kurumsal kiralamalar alanında faaliyet göstermektedir.

Grup'un diğer bağlı ortaklığı olan Magdeburger, 15 Kasım 2018 tarihinden itibaren Grup'un altında faaliyetlerini yürütmektedir. Magdeburger Sigorta başta kara araçları sorumluluk, genel sorumluluk ve kara araçları branşları olmak üzere çeşitli hayat dışı sigortacılık branşında faaliyet göstermektedir. Magdeburger Sigorta 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla hakim ortağımız olan Bor Holding'e satılarak konsolidasyondan çıkmıştır.

Şirket, 25,29 TL hisse fiyatı, %30,65 halka açıklık oranı ve 1.307.493.000 TL halka arz büyüklüğü ile 19 Ekim 2023 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlamıştır.

## **ŞİRKET BİLGİLERİ**

---

|                  |   |                        |
|------------------|---|------------------------|
| Rapor Dönemi     | : | 1 Ocak – 31 Mart 2024  |
| Ticaret Ünvanı   | : | Borlease Otomotiv A.Ş. |
| Ticaret Sicil No | : | 854424                 |
| Mersis No        | : | 0180-0448-1171-7552    |
| Vergi Dairesi    | : | Alemdağ                |
| Vergi Numarası   | : | 1800448117             |
| Kayıtlı Sermaye  | : | 700.000.000 TL         |
| Ödenmiş Sermaye  | : | 168.700.000 TL         |

## **İLETİŞİM BİLGİLERİ**

---

|               |   |                                                                            |
|---------------|---|----------------------------------------------------------------------------|
| Merkez Adresi | : | Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. 2 Blok No:4/28<br>Ümraniye / İstanbul |
| Telefon       | : | 0216 510 43 19                                                             |
| Websitesi     | : | <a href="http://www.borlease.com.tr">www.borlease.com.tr</a>               |



**Borlease Otomotiv A.Ş.**  
**1 Ocak – 31 Mart 2024 Faaliyet Raporu**

---

## **1-BORLEASE HAKKINDA (Devamı)**

### **Vizyonumuz**

Müşteri memnuniyeti odaklı iş anlayışıyla; çevreye, yasalara, toplumsal ve etik değerlere saygılı, yenilikçi, sosyal sorumluluk bilincine sahip Şirket profiliyle; Türkiye'nin öncü filo kiralama şirketleri arasında yer almak başlıca vizyonumuzdur

### **Misyonumuz**

Borlease Otomotiv, operasyonel filo kiralama sektöründeki uzmanlığını iş ortaklarının ihtiyacı ile birleştirip %100 müşteri memnuniyeti kazanmak misyonu çerçevesinde sektöründe üst düzey hizmet sunmaktadır

### **Değerlerimiz**

**İtibar ve Dürüstlük:** Kurumlar ve kişilere verdiğimiz söz ve taahhütleri zamanında ve eksiksiz yerine getirerek dürüst ve itibarlı bir yol izleriz. Yasalar ve etik ilkelere bağlı kalırız.

**Müşteri Odaklılık:** Müşterilerimizin ihtiyaçlarına göre esnek ve çözüm odaklı bir yaklaşım sergiler; her koşulda 100 % müşteri memnuniyeti sağlamayı hedefleriz.

**Çalışan Memnuniyeti:** Personellerimize güven, saygı ile yaklaşmak, öncülük etmek, başarıları takdir edip ödüllendirmek ve tüm ilişkilerde dürüstlüğü esas kılmak. Yenilik ve Yaratıcılık: Yenilikçi ve yaratıcı fikirlere açık, çok yönlü gelişimi destekleyen bir yol izleriz.

**Topluma ve Çevreye Duyarlılık:** Toplumsal ve doğal yaşamın iyileştirilmesinden sorumlu olduğumuzun bilinciyle, sürdürülebilir kurumsal sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmekteyiz



**Borlease Otomotiv A.Ş.**  
**1 Ocak – 31 Mart 2024 Faaliyet Raporu**

## **2-SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**

### **Ortaklık Yapısı**

Grup, 8 Şubat 2013 tarihinde 2.000.000 TL sermaye ile kurulmuştur. 30 Aralık 2015 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul kararı ile 3.000.000 TL, 15 Aralık 2016 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul kararı ile 5.000.000 TL, 15 Eylül 2017 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul kararı ile 10.000.000 TL, 26 Haziran 2018 tarihinde gerçekleşen Genel Kurul kararı ile 10.000.000 TL artırılmak suretiyle 30.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. 31.12.2021 tarihinde tescil olan sermaye artırım kararı ile şirketin sermayesi 30.000.000 TL'den 140.500.000 TL'ye artırılmıştır. 19 Ekim 2023 tarihindeki halka arz sonrasında sermayemiz 168.700.000 TL olmuştur. 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla Grup'un sermayesi 168.700.000 TL ve ödenmemiş sermayesi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: 168.700.000 TL) dir.

| <b>Pay Sahibi</b> | <b>Grubu</b> | <b>Tutarı (TL)</b> | <b>Oranı (%)</b> |
|-------------------|--------------|--------------------|------------------|
| Bor Holding A.Ş.  | A            | 35.125.000         | 20,82            |
| Bor Holding A.Ş.  | B            | 81.875.000         | 48,53            |
| Halka Açık        | B            | 51.700.000         | 30,65            |
| <b>Toplam</b>     |              | <b>168.700.000</b> | <b>100</b>       |

### **İmtiyazlı Paylar**

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır.



**Borlease Otomotiv A.Ş.**  
**1 Ocak – 31 Mart 2024 Faaliyet Raporu**

### 3-YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE PERSONEL BİLGİLERİ

#### Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyeleri 26 Aralık 2023 tarihinde 3 yıllık süre için görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

| ADI SOYADI          | GÖREVİ                       | BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ OLUP / OLMADIĞI | İCRADA GÖREVLİ OLUP / OLMADIĞI |
|---------------------|------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|
| Özgür Cem HANCAN    | Yönetim Kurulu Başkanı       | Bağımsız Üye Değil                            | İcrada Görevli                 |
| Müge ÇETİN          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Bağımsız Üye Değil                            | İcrada Görevli                 |
| Fehmi SERTDEMİR     | Yönetim Kurulu Üyesi         | Bağımsız Üye Değil                            | İcrada Görevli Değil           |
| Sarper Volkan ÖZTEN | Yönetim Kurulu Üyesi         | Bağımsız Üye                                  | İcrada Görevli Değil           |
| Azmi YALÇIN         | Yönetim Kurulu Üyesi         | Bağımsız Üye                                  | İcrada Görevli Değil           |

#### Komiteler

##### Riskin Erken Saptanması Komitesi

| ADI SOYADI          | GÖREVİ       |                               |
|---------------------|--------------|-------------------------------|
| Sarper Volkan ÖZTEN | Başkan       | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Fehmi SERTDEMİR     | Komite Üyesi | Yönetim Kurulu Üyesi          |

##### Denetim Komitesi

| ADI SOYADI          | GÖREVİ       |                               |
|---------------------|--------------|-------------------------------|
| Sarper Volkan ÖZTEN | Başkan       | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Azmi Yalçın         | Komite Üyesi | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |

##### Kurumsal Yönetim Komitesi

| ADI SOYADI          | GÖREVİ       |                               |
|---------------------|--------------|-------------------------------|
| Azmi YALÇIN         | Başkan       | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Fehmi SERTDEMİR     | Komite Üyesi | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| Mustafa Yamaç HASİN | Komite Üyesi | Yatırımcı İlişkileri Müdürü   |



**Borlease Otomotiv A.Ş.**  
**1 Ocak – 31 Mart 2024 Faaliyet Raporu**

---

**Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar**

A-) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları:  
Kilit yöneticiler genel müdür, genel müdür yardımcısı ve direktörlerden oluşur.

Bu yöneticilere sağlanan menfaatler ve sağlanan menfaatler ile yönetim kurulu üyesine ödenen katılım bedeli 4.860.220 TL 'dir (31 Mart 2023: 2.600.190 TL).

Grup Yönetim Kurulu üye ve ortaklarına herhangi bir huzur hakkı belirlenmemiştir.

B-) Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler:

Verilen ödenek yoktur. Sigorta ve benzeri teminat yoktur.

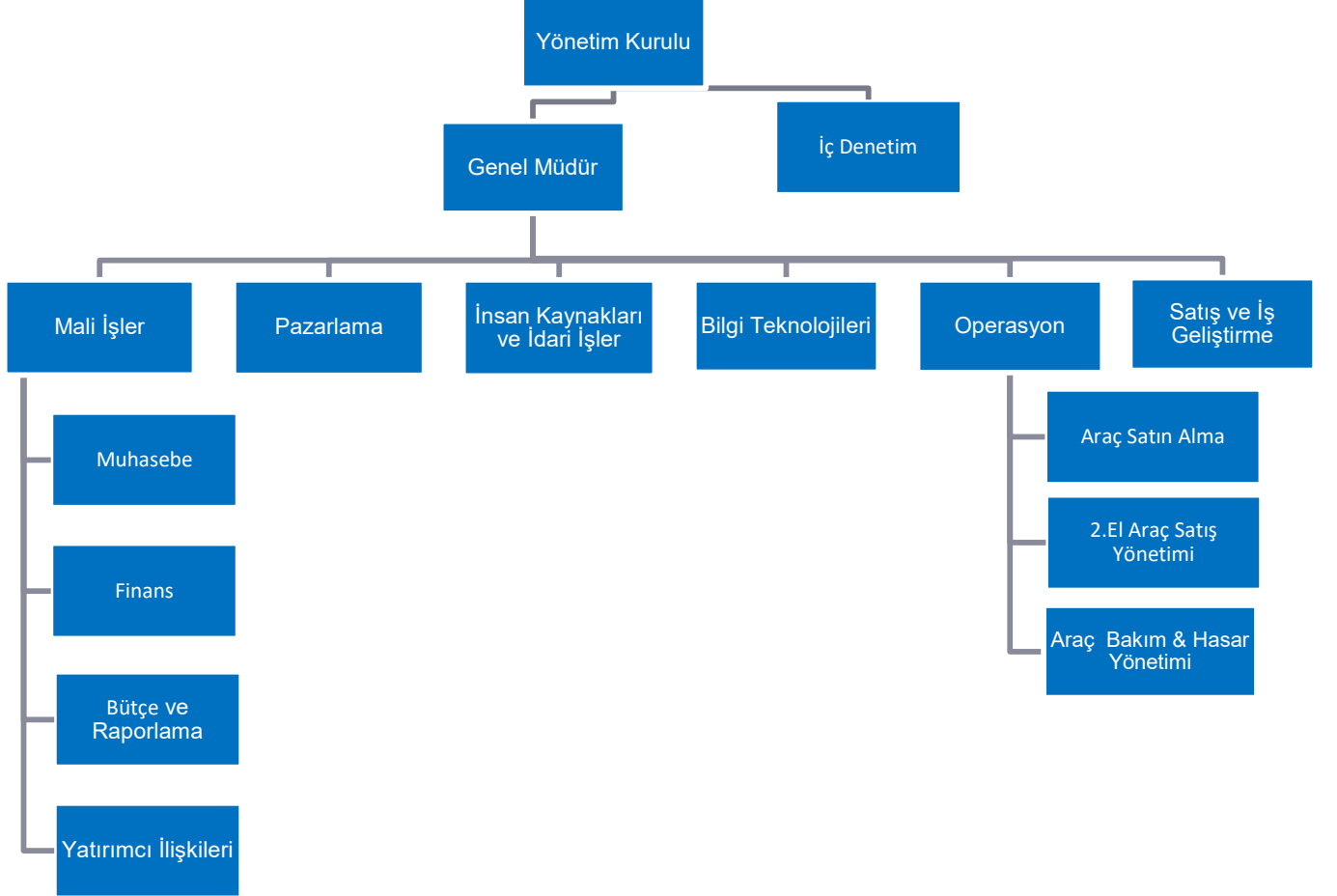
**Grup Personel Sayısı**

31 Mart 2024 itibarıyla Borlease'de 71 kişi, Artı Seyahat'te 319 kişi toplam grup bünyesinde 390 kişi çalışmaktadır.



**Borlease Otomotiv A.Ş.**  
**1 Ocak – 31 Mart 2024 Faaliyet Raporu**

**Organizasyon Yapısı**







**Borlease Otomotiv A.Ş.**  
**1 Ocak – 31 Mart 2024 Faaliyet Raporu**

---

#### **4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

##### **Türkiye de Otomotiv Sektörü**

Türkiye’de otomotiv sektörü, üretim içindeki payı ve ekonomik katkı oranı değerlendirildiğinde, imalat sanayi içinde önde gelen sektörler arasında yer almaktadır. Sektörün yurtiçinde yaratmış olduğu değerler (yurtiçi girdi kullanımı ve katma değer toplamı) ekonomide çok önemli bir yere sahiptir.

Otomotiv sanayi sahip olduğu yapı nedeni ile birçok sektörle bağlantısı bulunmaktadır. Bu sektörler üzerinde oldukça fazla etkisi olması; otomotiv sektörünün, bulunmuş olduğu ülkenin ekonomisi üzerinde büyük bir etkiye sahip olmasına neden olmaktadır.

Diğer taraftan, otomotiv sanayisinde teknolojinin gelişim gösterdiği elektrikli araçlar konusu da üzerinde stratejik planlar yapılması gereken bir konudur. Hem çevreye duyarlı olması hem de yakıt maliyetini azaltması bakımından otomotiv sektörünün elektrikli araçlara doğru yöneleceği tahmin edilmektedir. Özellikle, binek araçlarının yüksek miktarda karbon salınımlarına neden olduğu düşünülürse, Kyoto Protokolünün getirdiği yükümlülükler konusunda hassas davranan ülkeler açısından bu konu önem taşımaktadır. Bu doğrultuda, birçok ülke bu araçlara yönelik satın alma vergisinde indirim ve yol vergisinden muafiyet başta olmak üzere çeşitli teşvikler uygulamaya başlamıştır. Bu noktada, ülkemizde bu yeni teknolojiye sahip araçların teşviki konusunda da çalışmalara başlanmış, ilk etapta ülkemizde motorlu araç satın alımlarında uygulanan ÖTV’de indirime gidilmiştir.

Dünya çapında birçok ülke bu konuda yabancı ülkelere bağımlı kalmamak için kendi çip endüstrilerine yönelik teşvikler sunmaktadır.



**Borlease Otomotiv A.Ş.**  
**1 Ocak – 31 Mart 2024 Faaliyet Raporu**

---

**Grubun İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler**

31 Mart 2023 tarihi itibarıyla operasyonel kiralamada kullanılan araçların sayısı 5.219 (31 Aralık 2023: 4.451), toplam yönetilen araçlarının sayısı 8.348'dir (31 Aralık 2023: 7.254).

2024 yılının ilk üç ayında 1.397 adet araç alımı ve 629 adet araç satışı gerçekleştirmiştir. Bu alışların tutar olarak bedeli 1.250.484.365 TL olup araç satışlarından da 418.166.655 TL gelir elde edilmiştir.

**Grubun İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri**

Grubun iç kontrol sisteminin amacı şirket varlıklarının korunmasını, faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde Kanun ve Mevzuata ve şirket içi politikalara uygun yürütülmesini, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini, bütünlüğünü sağlanmasıdır.

Yönetim Kurulu, Grubun menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin belirlenmesi ve etki ile olasılıklarının en aza indirilmesine ilişkin risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini oluşturarak belli periyotlarla etkinliğini gözden geçirmektedir. Risk yönetimi ile grubun gelecekteki nakit akımlarının bünyesinde yer alan risk ve getiri yapısını ve buna bağlı olarak faaliyetlerinin düzeyini izlemeye, kontrol altında tutmayı amaçlanmaktadır.

Grup şirketlerinde İç Denetim Departmanı olarak grup şirketlerimizin hepsinde İç Denetim faaliyetlerini yürütmekteyiz.

İç denetim fonksiyonunun görev ve sorumluluk kapsamı, Bor Holding yönetimi tarafından tasarlanan ve uygulanan, risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçleri ağıнын, aşağıda belirtilen konularda güvence sağlayacak şekilde yeterli ve etkin olup olmadığını belirlemektir.

Risklerin uygun şekilde belirlenmesi ve yönetilmesi,

Mali, yönetsel ve operasyonel bilgilerin doğru güvenilir ve zamanında hazır bulunması

İş süreçlerinin ve işlemlerin politika prosedür ve ilgili mevzuat hükümleri ile uyum içerisinde olması,

Kaynakların ekonomik olarak temin edilmesi, verimli bir şekilde kullanılması ve gerektiği şekilde korunması,

Etik kurallara uyum ile ilgili hedeflerin uygun biçimde tanımlanması ve gerçekleştirilmesi

İç Denetim departmanı bu doğrultuda iş süreçlerini değerlendirerek, ilgili bölümlerin ve şirketin iş hedeflerine ulaşmasındaki sistemsel ve operasyonel risklerin belirlenmesi ve bu risklerin yönetilebilmesi için ilgili alanlarda önerilerde bulunmaktadır.

Grubun operasyonlarında vizyon ve misyonuna ulaşmaya yönelik belirlenmiş prosedürlere ve esaslara uygun olarak hareket edilip edilmediği kontrol edilmektedir.



**Borlease Otomotiv A.Ş.**  
**1 Ocak – 31 Mart 2024 Faaliyet Raporu**

**Grubun Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler**

Grubun 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla tek bağlı ortaklığı Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'dir.

Magdeburger Sigorta A.Ş. şirketi de 30 Haziran 2022 yılına kadar bağlı ortaklık olup, 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla hakim ortağımız Bor Holding A.Ş.'ne 240 Milyon TL bedel ile satılmıştır. İstasyon Şarj Hizmetleri ve Alesta Sigorta Acentesi şirketleri de sırasıyla 26 Ağustos 2022 ve 29 Haziran 2022 tarihlerinde hakim ortağımız Bor Holding A.Ş.'ne satış işlemleri gerçekleştirilmiştir.

|                        |                                                            |
|------------------------|------------------------------------------------------------|
| Bağlı Ortaklık         | Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.....   |
| Ticaret Sicil Numarası | 62917.....                                                 |
| Vergi Kimlik Numarası  | 0850382735.....                                            |
| İnternet Sitesi        | <a href="http://www.sixt.com.tr">www.sixt.com.tr</a> ..... |

**Grubun İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Grubumuzun iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.



**Borlease Otomotiv A.Ş.**  
**1 Ocak – 31 Mart 2024 Faaliyet Raporu**

---

**Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

31 Mart 2024 tarihi itibari ile grup aleyhine açılan davalar için ayrılan karşılık tutarı 3.981.543 TL'dir.

**Grup ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Grubumuzda mevzuata aykırı uygulama meydana gelmediğinden Grup ve yönetim organı üyeleri hakkında idari ve adli yaptırım olmamıştır.



**Borlease Otomotiv A.Ş.**  
**1 Ocak – 31 Mart 2024 Faaliyet Raporu**

---

**Yıl İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişikler**

26 Aralık 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu süresi, Bağımsız Denetim Şirketi, Karın tespiti ve Dağıtım maddeleri revize edilmiştir.

**Yıl İçerisinde Mevzuat ve Yönetmelik ile İlgili Yapılan Değişikler**

7194 sayılı Kanun ile 40/1, 5. Ve 7. Bentleri ile GVK Madde 68/4 ve 5. Bentlerinde yapılan değişikliklerle kiraladıkları ve veya iktisap ettikleri binek otomobillerin giderlerinin vergi matrahı tespit edilirken indirim olarak dikkate alınmasında kanuni sınırlamalar getirilmiştir.

2024 yılında uygulanacak tutarlar 317 No.lu Gelir Vergisi Genel Tebliğinde belirlenmiştir.

1. Binek otomobil kiralanması durumunda aylık 26.000 TL ye kadar olan tutar gider olarak dikkate alınabilecek. 26.000 TL ve üstü KANUNEN KABUL EDİLMEYEN GİDER olarak kayıtlara alınacaktır.
2. Binek otomobil alımında gider olarak indirim konusu olarak kayıtlara alınacak KDV ve ÖTV toplam tutarı 6900.000 TL olarak belirlenmiştir.
3. Binek otomobil alımında Amortisman olarak indirim konusu yapılabilecek tutar KDV ve ÖTV hariç 790.000 TL
4. Vergilerin maliyete eklendiği veya binek otomobilin ikinci el olarak alınması durumunda amortisman olarak ayrılacak 1.500.000 TL olarak belirlenmiştir.
5. Binek otomobile ait yapılan yakıt, sigorta, tamir, bakım ve onarım vb. giderlerin %70 i gider olarak indirim konusu yapılabilecek %30 u ise yine K.K.E.G olarak dikkate alınacak.

**Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler**

Bulunmamaktadır.

**Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri**

Şirket'in düzenli olarak dahil olduğu herhangi bir sosyal sorumluluk projesi ve bağış bulunmamaktadır. 2024 yılı ilk çeyreğinde 65.225 TL sosyal sorumluluk projelerine harcanmıştır (31 Aralık 2023: 984.487 TL).



**Borlease Otomotiv A.Ş.**  
**1 Ocak – 31 Mart 2024 Faaliyet Raporu**

---

**Pazarlama Faaliyetleri**

2024 yılında otomotiv ve sigorta sektöründe ürünlerimiz, hizmetlerimiz, kampanyalarımız ve acente iletişimlerimizle yıllık hedeflerimize paralel olarak belirlenen kriterlerde proje geliştirme ve saha ekibiyle entegre bir şekilde pazarda farkındalık yaratmaya devam ettik.

**Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**

Şirket Operasyonel Kiralama Sektöründe faaliyet gösterdiğinden araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

**Karın Tespiti ve Dağıtımı**

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlki 2022 yılına ilişkin net dağıtılabilir kârına ilişkin olmak üzere, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejisi, Şirket, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Şirketimizin paylarının borsada işlem görmeye başlamasını takip eden 2 yıl boyunca, net dağıtılabilir dönem kârının asgari %40'ının nakit olarak dağıtılmasına yönelik bir taahhütte bulunulmasına karar verilmiştir.

Faaliyet Raporu tarihi itibarıyla 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

**Grubun Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit Ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri**

Grubumuzun sermayesini karşılayacak mal varlığı mevcuttur. Grubumuzun sermaye yapısı ve grubun sahip olduğu varlıklar doğrultusunda ileriye dönük bir borca batıklık bulunmamaktadır.

**Varsa Grubun Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler**

Yoktur.



**Borlease Otomotiv A.Ş.**  
**1 Ocak – 31 Mart 2024 Faaliyet Raporu**

---

## **5-DENETİM VE DERECELENDİRME**

### **Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ve TFRS Yorumlama Komitesi (“TFRYK”) tarafından yayınlanan yorumlamalara uygun olarak hazırlanmış olan Haziran 2023 hesap dönemine ait Borlease A.Ş.’nin konsolide finansal tablolarının Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (“TMSK”) tarafından yayınlanan TFRS uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak hazırlandığını denetlemek üzere, RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuştur.

Grup yasal finansal tablolarını, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun olarak hazırlamaktadır. 2023 yılına ait herhangi bir kamu denetimi gerçekleştirilmemiştir.

### **Derecelendirme**

JCR Eurasia Rating Kredi derecelendirme şirketinin 26 Temmuz 2023 tarihli raporunda Uzun Dönem Kredi notu BBB+ ve durağan olarak belirlenmiştir.



**Borlease Otomotiv A.Ş.**

**1 Ocak – 31 Mart 2024 Faaliyet Raporu**

---

## **6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**

Grubun finansal araçları; nakit, kısa vadeli mevduatlar ile kısa ve uzun vadeli banka kredileri, tüketici finansmanı ve finansal kiralama borçlanmalardır. Bu araçlarından kaynaklanan en önemli riskler Kredi Riski ve Finansal Risklerdir. Grup yönetimi bu risklerin her birini incelemekte ve aşağıda belirtilen politikaları geliştirmektedir.

### **İkinci el araç satışına ilişkin riskler**

Araç kiralamada ikinci el değerinin belirlenmesi sürecinde, ikinci el araç satış riski ortaya çıkar. Bu risk, araçlar kiraya verilirken öngörülen ikinci el değerinin (RV), ikinci el satışının üzerinde kalması ve gerçekleşen satıştan zarar edilmesidir. Bir diğer risk, mevzuatta olası vergi değişiklikleridir. Vergisel değişiklikler ikinci el piyasasında satılacak araçların rayiç değerlerini artırabileceği gibi değer düşüklüğüne de sebep olabilmektedir.

Borlease A.Ş., ikinci el değerinin belirlenmesinde finansal parametreleri göz önünde bulundurarak birden fazla kanalda gerçekleşmiş satış verilerinin analizini yapar ve aynı zamanda araçlarla ilgili marka, model, yaş, kilometre, hasar durumu bilgilerini de dikkate alır. Finansal değişkenler ve araçlara ilişkin parametreler kullanılarak yapılan analizler sonucunda ikinci el değeri belirlenir ve belirlenen ikinci el değerleri aylık olarak piyasada gerçekleşen rayiç bedelleri ile karşılaştırır.

### **Kredi riski**

Grubun kredi riskine maruz kaldığı alan, faaliyetlerinin büyük bir kısmını gerçekleştirdiği Türkiye’de yoğunlaşmıştır. Bu riskler yönetim tarafından toplam riski her bir tarafa sınırlayarak ve kredi riskini itibarı yüksek kurumsal müşteri sayısından dolayı dağıtarak gözetlenmektedir.

Grup operasyonel kiralama hizmetine konu araçların satın alma işlemleri için kullanmakta olduğu kredilerinin vadesini ve para birimini, bu araçlar için imzalamış olduğu kira sözleşmelerinde belirlenmiş olan sözleşme vadeleri ve kira para birimleri paralel olarak sağlamaktadır. Bu sayede vade ve kur riskine girmemektedir.





**Borlease Otomotiv A.Ş.**  
**1 Ocak – 31 Mart 2024 Faaliyet Raporu**

---

## **6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ (Devamı)**

### **Likidite riski**

Grubun varlık ve yükümlülük yönetimindeki en önemli amacı, Grup alacaklılarına olan taahhütlerini yerine getirebilmek için gerekli olan likiditeyi sağlamak ve Grubun kendi likidite ihtiyaçlarını karşılayabilmektir.

Grubun gelecekte faturalanacak ve iptal edilemeyen operasyonel kira sözleşmelerinden doğacak kısa ve uzun vadeli alacakları TFRS gereği hazırlamakta olduğu konsolide finansal tablolara dâhil edilmemektedir. Bunun yanı sıra, Grubun konsolide finansal tablolarında Duran Varlıklar kalemi içinde yer alan Operasyonel kiralama kullanılan varlıkları, bağlı oldukları operasyonel kiralama sözleşmelerinin bitimini müteakiben ikinci el otomobil piyasasında satılmaktadır Dolayısıyla, Grubun dönen varlıklarıyla kısa vadeli yükümlülüklerinin analizi yapılırken bu unsurların da dikkate alınması gerekmektedir.

### **Piyasa riski**

Grup, kur riski ve faiz oranı riskini piyasa riskinin en önemli bileşenleri olarak değerlendirmektedir. Grubun sermaye yapısı göz önünde bulundurularak söz konusu riskler için limitler tasarlanmaktadır.

### **Faiz riski**

Faiz oranı riski, ülkelerin merkez bankaları aracılığı ile aldıkları para politikası tedbirleri nedeniyle faiz oranlarında yaşanması muhtemel dalgalanmalar sonucunda ortaya çıkar. Grup, bilanço kalemlerinin piyasa değerlerinin dalgalanmalarıyla (fiyat riski) veya faize hassas olan varlık ve yükümlülüklerinin ani oran değişikliklerinin etkisiyle faiz riskine maruz kalmaktadır. Türkiye’de faiz oranları yüksek oranda değişkendir. Bundan dolayı, faiz riski Grubun varlık ve yükümlülük yönetiminde önemli bir yer tutar.



**Borlease Otomotiv A.Ş.**  
**1 Ocak – 31 Mart 2024 Faaliyet Raporu**

**7-FİNANSAL DURUM**

|                                                 |                                | <i>Bağımsız<br/>denetimden geçmemiş</i> | <i>Bağımsız<br/>denetimden geçmiş</i> |
|-------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|
|                                                 | <b>Dipnot<br/>Referansları</b> | <b>31 Mart 2024</b>                     | <b>31 Aralık 2023</b>                 |
| <b>VARLIKLAR</b>                                |                                |                                         |                                       |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                          |                                |                                         |                                       |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                       | 5                              | 659.886.786                             | 1.224.204.739                         |
| Finansal Yatırımlar                             | 11                             | 95.478.000                              | 101.811.184                           |
| Ticari Alacaklar                                |                                | 377.126.892                             | 238.888.155                           |
| - İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar         | 4                              | 49.137.472                              | 5.400.938                             |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar | 7                              | 327.989.420                             | 233.487.217                           |
| Diğer Alacaklar                                 |                                | 3.072.825                               | 1.126.486                             |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar  | 8                              | 3.072.825                               | 1.126.486                             |
| Peşin Ödenmiş Giderler                          | 10                             | 394.389.702                             | 371.557.811                           |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar          | 26                             | 2.763.179                               | -                                     |
| Diğer Dönen Varlıklar                           | 19                             | 220.468.718                             | 51.377.145                            |
| <b>Toplam Dönen Varlıklar</b>                   |                                | <b>1.753.186.102</b>                    | <b>1.988.965.520</b>                  |
| <b>Duran Varlıklar</b>                          |                                |                                         |                                       |
| Diğer Alacaklar                                 |                                | 979.201                                 | 3.133.854                             |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar  | 8                              | 979.201                                 | 3.133.854                             |
| Peşin Ödenmiş Giderler                          | 10                             | 108.590.192                             | 21.992.139                            |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                   | 12                             | 39.553.121                              | 39.553.121                            |
| Maddi Duran Varlıklar                           | 13                             | 4.735.652.122                           | 4.083.962.871                         |
| - Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar          |                                | 4.454.139.770                           | 3.799.213.006                         |
| - Diğer Maddi Duran Varlıklar                   |                                | 281.512.352                             | 284.749.865                           |
| Kullanım Hakkı Varlıkları                       | 15                             | 734.326.205                             | 808.644.427                           |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                   |                                | 159.536.724                             | 164.321.028                           |
| - Şerefiye                                      |                                | 89.628.949                              | 89.628.949                            |
| - Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar           | 14                             | 69.907.775                              | 74.692.079                            |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                        | 26                             | 32.680.909                              | 106.204.022                           |
| <b>Toplam Duran Varlıklar</b>                   |                                | <b>5.811.318.474</b>                    | <b>5.227.811.462</b>                  |
| <b>Toplam Varlıklar</b>                         |                                | <b>7.564.504.576</b>                    | <b>7.216.776.982</b>                  |



**Borlease Otomotiv A.Ş.**  
**1 Ocak – 31 Mart 2024 Faaliyet Raporu**

**7-FİNANSAL DURUM (Devamı)**

|                                                                  | Dipnot<br>Referansları | Bağımsız             | Bağımsız             |
|------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                  |                        | denetimden geçmemiş  | denetimden geçmiş    |
|                                                                  |                        | 31 Mart 2024         | 31 Aralık 2023       |
| <b>KAYNAKLAR</b>                                                 |                        |                      |                      |
| <b>Kısa Dönemli Yükümlülükler</b>                                |                        |                      |                      |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                         |                        | 801.508.365          | 1.034.532.345        |
| - Banka Kredileri                                                | 6                      | 459.816.630          | 633.321.437          |
| - Kiralama İşlemlerinden Borçlar                                 | 6                      | 338.444.577          | 396.278.915          |
| - Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar                                 | 6                      | 3.247.158            | 4.931.993            |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                 |                        | 859.916.225          | 773.714.595          |
| - Banka Kredileri                                                | 6                      | 859.916.225          | 773.714.595          |
| Ticari Borçlar                                                   |                        | 823.545.939          | 753.146.249          |
| - İlişkili Taraflara Ticari Borçlar                              | 4, 7                   | --                   | 5.553.133            |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar                      | 7                      | 823.545.939          | 747.593.116          |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                 | 17                     | 11.541.914           | 9.543.694            |
| Diğer Borçlar                                                    |                        | 648.595              | 29.838.043           |
| - İlişkili Taraflara Diğer Borçlar                               | 4, 8                   | --                   | 29.748.794           |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                       | 8                      | 648.595              | 89.249               |
| Ertelenmiş Gelirler                                              |                        | 181.580.261          | 131.822.346          |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler               | 10                     | 181.580.261          | 131.822.346          |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                                     | 26                     | --                   | 413.383              |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                          |                        | 9.596.295            | 9.587.613            |
| - Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar                                  | 16                     | 3.981.543            | 5.066.174            |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar | 17                     | 5.614.752            | 4.521.439            |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                  | 19                     | 11.182.684           | 27.636.896           |
| <b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                          |                        | <b>2.699.520.278</b> | <b>2.770.235.164</b> |
| <b>Uzun Dönemli Yükümlülükler</b>                                |                        |                      |                      |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                         | 6                      | 1.807.093.914        | 1.096.564.453        |
| - Banka Kredileri                                                |                        | 1.356.380.373        | 793.931.474          |
| - Kiralama İşlemlerinden Borçlar                                 |                        | 450.713.541          | 302.632.979          |
| Ticari Borçlar                                                   | 7                      | 209.983.974          | 165.060.079          |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar                      | 7                      | 209.983.974          | 165.060.079          |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                          |                        | 1.620.543            | 1.472.267            |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar | 17                     | 1.620.543            | 1.472.267            |
| <b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                          |                        | <b>2.018.698.431</b> | <b>1.263.096.799</b> |
| <b>Toplam Yükümlülükler</b>                                      |                        | <b>4.718.218.709</b> | <b>4.033.331.963</b> |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>                             |                        |                      |                      |
| Ödenmiş Sermaye                                                  | 20                     | 2.846.285.867        | 3.183.445.019        |
| Sermaye Düzeltmesi Farkları                                      | 20                     | 168.700.000          | 168.700.000          |
| Hisse Senedi İhraç Primleri                                      |                        | 418.327.083          | 418.327.083          |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak                    |                        | 837.848.895          | 837.848.895          |
| Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler                   |                        | --                   | --                   |
| - Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)  | 20                     | (1.046.102)          | (1.865.462)          |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                              | 20                     | (1.046.102)          | (1.865.462)          |
| Geçmiş Yıllar Karları/Zararları                                  | 20                     | 41.812.874           | 41.188.446           |
| Net Dönem Karı / (Zararı)                                        | 20                     | 1.718.621.629        | 1.134.022.436        |
|                                                                  |                        | (337.978.512)        | 585.223.621          |
| <b>Toplam Özkaynaklar</b>                                        |                        | <b>2.846.285.867</b> | <b>3.183.445.019</b> |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>                                          |                        | <b>7.564.504.576</b> | <b>7.216.776.982</b> |



**Borlease Otomotiv A.Ş.**  
**1 Ocak – 31 Mart 2024 Faaliyet Raporu**

**7-FİNANSAL DURUM (Devamı)**

|                                                                    |                        | Bağımsız<br>denetimden<br>geçmemiş | Bağımsız<br>denetimden<br>geçmemiş |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
|                                                                    | Dipnot<br>Referansları | 1 Ocak-<br>31 Mart 2024            | 1 Ocak-<br>31 Mart 2023            |
| Hasılat                                                            | 21                     | 882.990.508                        | 901.713.084                        |
| Satışların Maliyeti (-)                                            | 21                     | (843.332.186)                      | (883.577.170)                      |
| <b>Brüt Kar / (Zarar)</b>                                          |                        | <b>39.658.322</b>                  | <b>18.135.914</b>                  |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                        | 22                     | (64.260.396)                       | (34.316.989)                       |
| Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)                          | 22                     | (75.559.281)                       | (45.118.699)                       |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                 | 23                     | 7.110.300                          | 91.025.797                         |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                             | 23                     | (16.806.656)                       | (4.492.624)                        |
| <b>Esas Faaliyet Karı / (Zararı)</b>                               |                        | <b>(109.857.711)</b>               | <b>25.233.399</b>                  |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                  | 24                     | 63.703.384                         | 27.766.012                         |
| <b>Finansman Geliri / (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)</b> |                        | <b>(46.154.327)</b>                | <b>52.999.411</b>                  |
| Finansal Gelirler                                                  | 25                     | 586.429                            | 27.386.102                         |
| Finansal Giderler (-)                                              | 25                     | (277.623.824)                      | (155.675.918)                      |
| Parasal Kayıp / Kazanç                                             |                        | 59.011.255                         | 34.691.516                         |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)</b>         |                        | <b>(264.180.467)</b>               | <b>(40.598.889)</b>                |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/ (Gideri)                       |                        | (73.798.045)                       | (60.954.933)                       |
| - Dönem Vergi Gelir / (Gideri)                                     | 26                     | -                                  | (1.076.655)                        |
| - Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)                                | 26                     | (73.798.045)                       | (59.878.278)                       |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)</b>                |                        | <b>(337.978.512)</b>               | <b>(101.553.822)</b>               |
| <b>Dönem Karı / (Zararı)</b>                                       |                        | <b>(337.978.512)</b>               | <b>(101.553.822)</b>               |
| <b>Dönem Karı/Zararının Dağılımı:</b>                              |                        |                                    |                                    |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                        |                        | -                                  | -                                  |
| Ana Ortaklık Payları                                               |                        | (337.978.512)                      | (101.553.822)                      |

**8- DİĞER HUSUSLAR**

Bulunmamaktadır.



**Borlease Otomotiv A.Ş.**  
**1 Ocak – 31 Mart 2024 Faaliyet Raporu**

---

**EK – 1**

**BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI**

**BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ** (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6’da belirtilen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5’inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket’in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket’in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)’na göre Türkiye’de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirket’in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket’in veya Şirket’in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

**Sarper Volkan Özten - Prof. Dr. Azmi Yalçın**