



ESCORT TEKNOLOJİ YATIRIM A.Ş. 2021 FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI	4
1. ŞİRKET	5
1.1. Özet Kurumsal Bilgiler	
1.2. Yönetim Ve Denetleme Kurulu Üyeleri İle Ortaklık Yapısı	
1.3. Şirket Tarihçesi	
1.4. Vizyonumuz Ve Misyonumuz	
1.5. Kilometre Taşları	
1.6. Kar Dağıtım	
1.7. Risk Yönetim Politikaları	
2. ŞİRKETİN İŞ MODELİ	12
2.1 Şirketin İş Modeli	
2.2.Q4-2021 Ve 2021 Yılı Genel Değerlendirmesi	
3. ESCORT TEKNOLOJİ YATIRIM A.Ş. İŞTİRAKLERİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI	16
3.1. Alesta Elektronik Teknoloji Yatırım A.Ş.	
3.2. Bilgera Yazılım A.Ş.	
3.3. Nar Teknoloji A.Ş.	
3.4. Geometri Melek Yatırımcılık Danışmanlığı A.Ş.	
3.5. Startupmarket Kitle Fonlama Platformu A.Ş.	
3.6. Robotistan Elektronik Ticaret A.Ş.	
3.7. Virgül Dijital Yayıncılık Ve Prodüksiyon A.Ş.	
4. ALESTA ELEKTRONİK TEKNOLOJİ YATIRIM ŞİRKETLERİ	25
4.1. Turera Teknolojik Ürünler A.Ş.	
4.2. Veriban Elektronik Veri İşleme Ve Saklama Hiz. A.Ş.	
4.3. Eyç Teknoloji A.Ş.	
4.4. Eyf Teknoloji A.Ş.	
4.5. Centriot Teknoloji A.Ş.	
4.6. Tektaş Sipariş Sistemleri Gıda San. Ve Tic. A.Ş.	
4.7. Barty Mobil İnternet Servisleri Ve Ticaret A.Ş.	
4.8. Bırfatura Yazılım Teknolojileri A.Ş.	
4.9. EYN Teknoloji A.Ş.	
4.10. Meloknows Bilgi Teknolojileri Ve Reklam Hizmetleri A.Ş.	
4.11. Hubbox Endüstriyel Teknoloji Yazılım Ve Danışmanlık Sanayi A.Ş.	
4.12. Nicat Batarya Teknolojileri A.Ş.	
4.13. Bren İleri Teknoloji Enerji A.Ş.	

- 4.14. Magna Tectum Dan.Dış.Tic A.Ş.
- 4.15. Bakiyem Ödeme Teknolojileri Ve Çözümleri A.Ş.
- 4.16. Destek Her Yerde Bilişim A.Ş.
- 4.17. Bugamed Biyoteknoloji Sanayi Ve Ticaret A.Ş.
- 4.18. Polynom Teknoloji Bilgisayar Yazılım Danışmanlık A.Ş.
- 4.19. Servislet Yazılım A.Ş.
- 4.20. Bukytalk Bilgi Teknolojileri Eğitim Danışmanlık A.Ş.
- 4.21. Houston Bionics Inc. Usa
- 4.22. Malwation Siber Güvenlik Teknoloji A.Ş.
- 4.23. ShiftplannerTeknoloji A.Ş.
- 4.24. Easysoft Bilişim Yazılım Ve Danışmanlık A.Ş.
- 4.25. Eyurtlar İnteraktif Ve Reklam Hizmetleri Ticaret A.Ş.
- 4.26. İnteraktif Kredi Danışmanlık A.Ş.
- 4.27. Tosby Games Oyun Yazılım Eğitim San. Ve Tic. A.Ş.
- 4.28. Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş.
- 4.29. Öğetürk Teknoloji A.Ş.
- 4.30. Bulut Uygulama Bilgi Teknolojileri A.Ş.
- 4.31. Perhaps Teknoloji Ve Yazılım A.Ş.
- 4.32. Eba Garaj A.Ş.
- 4.33. Koworx Bilişim Ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.
- 4.34. Edvido Bilişim Yazılım Ve E-Ticaret A.Ş.
- 4.35. Glaucot Teknoloji A.Ş.
- 4.36. Pax Animi Games A.Ş.

5. EXİT YAPILAN İŞTİRAKLER	63
5. TEMEL RASYOLAR	64
6. KOMİTELER	65
7. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU	70

Değerli Yatırımcılar, Pay Sahipleri, Kıymetli İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,



İlk sanayi devrimi su ve buhar gücünü kullanan mekanik üretim sistemleriyle 18. Yüzyılda ortaya çıktı. Elektrik gücünün yardımıyla seri üretime geçilen İkinci sanayi devrimi 19. Yüzyılda, Bilgi Teknolojilerinin gelişmesiyle üretim süreçlerinin otomasyona geçtiği Üçüncü sanayi devrimi ise 20.Yüzyılda gerçekleşti.

İçinde bulunduğumuz 21.Yüzyıl ise siber-fiziksel üretimin çağı olarak adlandırılıyor. Bugün 50 yaşlarında olan kuşağın çocukluğunda izlediği Uzay Yolu dizisindeki görüntülü telefon, gezegenler arası seyahat, hastalığı teşhis eden digital tarama cihazları, sesli komut alan elektronik cihazlar, tablet bilgisayar, kablosuz kulaklık, sentetik et, sanal gerçeklik, farklı dillerden anında tercüme edebilen digital çevirmenler, 3D yazıcı gibi teknolojiler, artık günlük hayatımızın birer parçası oldu.

kalmadık mevcut işleri yeni teknolojiyle dönüştürmek için de adımlar attık. Bugün geldiğimiz noktada Escort biyoteknolojiden bulut çözümlerine, sibergüvenlikten online terapiye, medikal teknolojilerden ödeme sistemlerine 45 iştirakiyle Türkiye'nin önemli bir teknoloji geliştirici durumuna geldi.

“Escort Teknoloji’nin geride bıraktığı 30 yıl boyunca, üçüncü sanayi devriminden dördüncüsüne geçişin de tanığı ve aktörü olduk. Ülkemizi dördüncü sanayi devriminde öne çıkartmak için teknoloji üretmekle kalmadık mevcut işleri yeni teknolojiyle dönüştürmek için de adımlar attık.”

Kısacası Escort olarak, 30 yıl önce “geleceği icat etmek” için çıktığımız yolda sağlam adımlarla ilerlemeyi sürdürüyoruz.

Saygılarımla,

İbrahim Özer

Yönetim Kurulu Başkanı

1. Şirket

1.1. Özet Kurumsal Bilgiler

Özet Kurumsal Bilgiler

Ticari Ünvanı	Escort Teknoloji Yatırım A.Ş.
Adresi	Atakan Sokak No:14 Mecidiyeköy / İstanbul
Ticaret Sicili Memurluğu	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	334423
Telefon ve Faks No:	T: 0 212 340 6000 F: 0 212 213 8241
İnternet Adresi	www.escort.com.tr
Sermaye Tavanı	80.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi	49.992.100 TL
İşlem Gördüğü Borsa	İstanbul Menkul Kıymetler Borsası
Borsada İşlem Görmeye Başladığı Tarih	20.07.2000

1.2. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri ile Ortaklık Yapısı

Yönetim Kurulu

Başkan: H. İbrahim ÖZER

Üye: Uğur KUMRU

Üye: Aytaç BİTER

Bağımsız Üye: Çağrı ÇELİK

Bağımsız Üye: Adem Özay

Bağımsız Denetim Kuruluşu

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.

Ortaklık Yapısı: 31.12.2021

Ortak	Pay Oranı (%)	Pay Adedi
Halil İbrahim Özer	33,39	16.692.725
Halka Açık Olan Kısım	65,19	32.593.700
Ayten Özer	1,32	660.134
Diğer	0,09	45.541
Toplam	100	49.992.100

1.3. Şirket Tarihçesi

Türk Teknoloji Sektörünün İlham Kaynağı

1994 yılında kurulan Escort Computer Elektronik San. Ve Tic. A.Ş. esas olarak faaliyetlerine 1991 yılında Özer Elektronik ünvanı ile başlamış ve Escort markasıyla Türkiye’de ilk yerli PC üretimi ve satışını gerçekleştirmiştir. Müşterilerin büyük beğenisi kazanan ürünler ile şirket kısa sürede hızlı bir yükseliş yakalamıştır. 1995 yılında 17.828 adetlik PC satışı ile Escort markası pazarda lider konuma geçmiştir. Pazar lideri olarak dünyanın önde gelen markalarını geride bırakmanın haklı gururunu yaşayan şirket bu başarısını sonraki yıllarda da sürdürmüştür.

Edinilen başarılar ve kazanımlar ile pek çok alanda faaliyetleri geliştirici yeni yatırımlar yapılmış ve bu yatırımlar sonucunda da pek çok yeniliğe ve ilke imza atılmıştır. Örnek olarak Türkiye’nin ilk teknoloji mağazalar zinciri olarak kurulan EscortLand veya ilk internet servis sağlayıcılarından biri olarak kurulan EscortNet’ten bahsedilebilir.

2000’li yıllara kadar Türkiye bilişim teknolojileri pazarının gelişmesinde önemli bir rol oynayan Escort, 2000 yılında halka arzını gerçekleştirmiştir. Bugün halen Borsa İstanbul’da (BIST) ESCOM koduyla işlem görmeye devam etmektedir.

2001 ile 2004 yılları arasında Escort, Türkiye ve yurtdışında büyük ölçekli bilişim teknoloji projelerinde yer alan uluslararası bir teknoloji sağlayıcısı olma hedefine odaklanmıştır. Bu yıllarda Dünya Bankası, Avrupa Fonu, Unesco, İslam Kalkınma Bankası gibi kurumların desteklediği pek çok kamu projesi ile büyük ölçekli şirketlerin bilişim teknolojisi projelerini başarıyla tamamlamıştır. Böylece Escort Türkiye’nin teknoloji ihraç eden sayılı şirketleri arasında yerini alarak bulunduğu coğrafyadaki kurumların da tercih edilen markası haline gelmiştir. Bu dönemde bilgisayar üretimi alanında da uluslararası kalite standartlarını uygulayarak güncel teknolojilere sahip ürünleri tüketicilerle buluşturulmuştur.



Kuruluşundan bugüne birçok ilke öncülük eden Escort Teknoloji A.Ş., yeni yatırımları, genişleyen faaliyet alanları ve ilk günkü heyecanı ile Türk teknoloji sektörünün ilham kaynağı olmaya devam etmektedir.

Tecrübenin Verdiği Güvenle Her Zaman İleriye

2005 yılından itibaren stratejisini yeniden şekillendiren Escort, tüketicilerinin hayatını kolaylaştıran bilişim teknoloji çözümlerine yatırım yapmaya yönelmiş, farklı sektörlerde yönelik bilişim çözümleri geliştiren girişimlere yatırım yapmak suretiyle iştirakler edinmiş, yeni stratejisi doğrultusunda 2009 yılında adını Escort Teknoloji Yatırım A.Ş. olarak değiştirmiştir. Ekonomik ölçeğe ulaşan yatırımlarını elden çıkartıp sermaye karı elde etmiştir.

Otuz yıllık bilgi birikimi ve her zaman öne çıkardığı girişimcilik ruhu ile Escort Teknoloji Yatırım A.Ş., yaratıcı ve yenilikçi teknolojik ürün, çözüm ve hizmetlere yatırımlarını sürdürmeye ve sektöre ilham vermeye devam etmekte olup yatırım portföyüne son yıllarda yenilenebilir temiz enerji kaynaklarından elektrik üretimini de eklemiştir.

Yüksek büyüme potansiyeline sahip erken aşama teknoloji girişimlerine yapılan yatırımlarla, uzun yıllardır elde edilmiş bilgi birikimi ve yönetsel tecrübeler paylaşılmakta; iştirak edilen şirketlere ihtiyacı olan sermaye, bilgi birikimi ve tecrübeyi sağlayarak kar eden başarılı birer işletme haline getirilmesi ve ülke ekonomisine kazandırılması amaçlanmaktadır.

Escort Teknoloji, Girişimcilik ekosisteminin her segmentinde Escort Teknoloji Yatırım A.Ş.; Alesta Teknoloji Yatırım A.Ş. ve Geometri Melek Yatırım Danışmanlığı A.Ş. vasıtasıyla yer alınmaktadır.



Teknolojinin Hayata Dokunduğu Yerde

‘Dün “geleceği icat etmek” için çıktığımız yolda sağlam adımlarla ve güçlenerek yarınlara ilerlemeyi sürdürüyoruz.’

Escort Teknoloji Yatırım A.Ş., hayatın bir çok alanında yenilikçi çözümler sunarak insanların

hayatını kolaylaştıracak teknolojilerle tüketicilerin hayatına dokunmaya devam etmektedir.

Doğrudan veya dolaylı yeni girişim yatırımları ile dijital ürün & servislerden sağlık çözümlerine, yenilenebilir enerji ve iş zekası & kurumsal çözümlere, tüketici elektroniğinden e-ticaret & ödeme çözümlerine çok geniş bir alanda yatırımlar yer almaktadır. Sunulan hizmet ve çözümlerle, kişilerin ve firmaların hayatlarını kolaylaştırmakta ve verimlilik sağlamaktadır.

Bilişim teknolojileri başta olmak üzere teknolojiye dayalı ürün, çözüm ve hizmetleri geliştirerek tüketicilere ulaştıran şirketlere yaptığımız yatırımlar ile birçok alanda insanların hayatlarını kolaylaştırmaya devam ediyoruz.



1.4. Vizyonumuz ve Misyonumuz

VİZYONUMUZ

VİZYONUMUZ

Bilişim ve iletişim teknolojileri sektöründe; girişimcilik ve yenilikçilik ruhuyla fark yaratan, örnek alınan, çevre ve yaşam değerlerine duyarlı, tüm paydaşların sürekli memnuniyetini hedefleyen lider bir teknoloji yatırım şirketi olmaktır.

MİSYONUMUZ

MİSYONUMUZ

- Tüm paydaşların sürekli memnuniyetini sağlamak.
- Sürdürülebilir büyüme odağı ile mümkün olan en geniş tüketici kitlesine ulaştırılabilecek çözümler sağlayacak, akılcı teknolojileri yatırımlarını gerçekleştirmek.
- Girişimcilik ruhunu teşvik etmek, girişimcileri desteklemek.
- Etik değerlere saygı göstermek ve sosyal sorumluluk bilinci ile hareket etmek.

1.5. Kilometre Taşları

1991

- Türkiye'nin ilk yerli bilgisayar üreticisi Escort Computer Elektronik ve Sanayi Ticaret A.Ş.

1993-1999

- İki yıl içerisinde pazar ikincisi
- Türkiye pazarı yaygın satış ve servis ağı
- Ardışık yıllar pazar liderliği
- Uluslararası anlaşmalar ve kalite sertifikasyonları
- İlk teknoloji ihracatı, ilk teknoloji mağazası, vb gibi bir çok ilk

2000

- Halka arz

2001-2004

- Türkiye'de ve yurtdışında başarıyla gerçekleştirilen büyük ölçekli projeler
- Birleşmiş Milletler ve Dünya Bankası gibi kuruluşların teknoloji sağlayıcısı

2005-2007

- Teknolojide yeni alanlara yatırımlar
- Stratejik iş birimlerinin şirketleşmesi

2008

- Şirketin geleceğe yönelik stratejileri doğrultusunda Escort Computer adının Escort Teknoloji Yatırım A.Ş. olarak değişmesi

2009-2012

- Alesta GSYO kuruluşu ve yeni yatırımlar

2019

- Yeni GES Enerji Üretim Santrali yatırımları (EYF, EYÇ, Centriot Teknoloji A.Ş.)

2020-2021

- Escort Teknoloji doğrudan veya dolaylı iştirakleri ile girişim yatırımları

1.6. Kar Dağıtım

Kar dağıtımına ilişkin ana sözleşmenin 21. Maddesi;

Şirketin genel masrafları ile muhtelif amortisman bedelleri gibi genel muhasebe ilkeleri uyarınca Şirketçe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan meblağlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler ve mali mükellefiyetler için ayrılan karşılıklar, hesap yılı sonunda tespit olunan gelirlerden indirildikten sonra geriye kalan yıllık bilançoda görülen net kardan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

1. Genel kanuni yedek akçe: Yıllık karın % 5'i Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi uyarınca ödenmiş sermayenin %20'sini buluncaya kadar genel kanuni yedek akçe olarak ayrılır.
2. Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktarlarda birinci temettü ayrılır.
3. Net kardan, 1 ve 2'nci bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya fevkalade yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel kanuni yedek akçe sınırına ulaşıldıktan sonra da; Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, ödenmiş sermayenin % 5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası c bendi uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ve nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Paylara ilişkin temettü, kıstelyevm esası uygulanmaksızın, hesap dönemi sonu itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın dağıtılır

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

1.7. Risk Yönetim Politikaları

- **Alacak Riski:** Satış yapılan müşterilerin riskini kontrol altında tutabilmek için, her firmanın mali yapısına ve teminatlarına göre risk belirlenir. Belirlenen limitler doğrultusunda işlem yapılır.
- **Teknolojik Risk:** Bilişim sektörünün en büyük özelliği, teknolojik gelişmelerin ve fiyat değişikliklerinin çok sık yaşanılmasıdır. Bu nedenle İyi bir stok kontrolü yapılmaktadır.

Kur Riski: Sektördeki kullanılan ürünlerin çoğunluğu yurtdışından ithal edilmektedir. Ürünler alınırken yabancı para birimi cinsinden borçlanılmakta ve ödemeleri bu para birimlerine göre yapılmaktadır. Satış politikalarını ürün giriş para birimi üzerinden yapılmaya çalışılmaktadır.

2. Şirketin İş Modeli

2.1. Şirketin İş Modeli

Büyüme fırsatı sunan sektörlerde teknoloji tabanlı girişim şirketlerine yatırım yapan Şirket, yatırımlardan doğru zamanda, doğru çıkış modeliyle ve maksimum değerden çıkılarak sermaye kazancı elde etmektedir. Yatırımlar teknoloji temelli iş modeline sahip Perakende, Sağlık, Enerji, Finans, Sosyal medya sektörlerinde kurumsal veya son kullanıcıya direk hizmet veren şirketlere yapılmaktadır. Yatırımdan Çıkış Halka arz, Stratejik Ortağa Satış ve Finansal Ortağa Satış şeklinde olmaktadır.

Halka Arz: Girişim halka arz için gerekli büyüklüğe ve karlılığa ulaştığında tercih edilen yöntemdir.

Stratejik Ortağa Satış: Girişim Şirketiyle aynı sektörde faaliyet gösteren ve satın alma halinde sinerji sağlayacak alıcılara yapılan satışlardır. Stratejik Ortak, girişime kısmi ortak olabilir veya tamamını satın alabilir.

Finansal Ortağa Satış: Büyüyen ve potansiyel vadeden girişimlere yatırım yapan büyük fonlara yapılan satışlardır.

Şirketin yatırımları, doğrudan veya dolaylı olarak, farklı oranlar da paylarına sahip olunan 45 adet girişim şirketinden oluşmaktadır.

Şirket erken aşama teknoloji girişimlerine yatırım yapan %100 iştiraki Alesta Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin sermayesini 2020 yılı içinde 25 milyon TL'ye yükseltmiş olup Alesta'nın GSYO (Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı)'na dönüşümü ve sonrasında halka arzı planlanmaktadır.

Yurtdışı satış potansiyeli yüksek olan ileri teknoloji girişimlerine ise yine iştirakler arasında yer Geometri Melek Yatırımcılık Danışmanlık A.Ş. üzerinden yatırım yapılmaktadır.

Böylece, teknoloji ekosisteminin her segmentinde Escort Teknoloji Yatırım A.Ş., Alesta Teknoloji Yatırım A.Ş., ve Geometri Melek Yatırım Danışmanlığı A.Ş. vasıtasıyla yer alınmaktadır.

2.2. Q4-2021 ve 2021 Yılı Genel Değerlendirmesi

Yüksek büyüme potansiyeline sahip erken aşama girişimlerine gerçekleştirdiğimiz yatırımlar 2021 yılı boyunca devam etmiştir. 2021 yılında yeni iştirak edilen şirketler aşağıdaki gibidir:

No	2021 Yılında İştirak Edilen Şirketler	Faaliyet Konusu	İştirak Eden Firma	Mevcut Pay Oranı
1	Robotistan Elektronik Ticaret Anonim Şirketi *	Robotic Maker market	Escort Teknoloji	10,00%
2	Houston Bionics Inc.- Amerika	Ev tipi Fizik tedavi cihazı	Alesta Yatırım	3,30%
3	Shiftplanner Teknoloji A.Ş.	Vardiyalı personel süreç yönetimi	Alesta Yatırım	10,00%
4	Malwation Siber Güvenlik Teknolojileri A.Ş.	Zararlı yazılım analiz	Alesta Yatırım	5,00%
5	EasySoft Bilişim Yazılım ve Danışmanlık A.Ş.	Blurry Sohbet Uygulaması	Alesta Yatırım	10,00%
6	Eyurtlar İnternet ve Reklam Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Öğrenci Yurdu Pazaryeri Platformu	Alesta Yatırım	15,00%
7	İnteraktif Kredi Danışmanlık A.Ş.	Finansal raporlar üretilmesi, Kredi Danışmanlığı	Alesta Yatırım	5,00%
8	Tosby Games Oyun Yazılım Eğitim San. Ve Tic. A.Ş.	Mobil/Web tabanlı oyun tasarlama	Alesta Yatırım	3,00%
9	Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş.	Sanat eserlerinin elektronik ortamda satışı	Alesta Yatırım	5,00%
10	Öğetürk Teknoloji A.Ş.	Çok Kanallı Müşteri Deneyimi Platformu	Alesta Yatırım	15,00%
11	Virgül Digital Yayıncılık ve Prodüksiyon A.Ş.*	E-Kitap ve Sesli Kitap üretim ve satışı	Escort Teknoloji	18,75%
12	Bulut Uygulama Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Online Fiyat Karşılaştırma	Alesta Yatırım	10,00%
13	Perhaps Teknoloji ve Yazılım A.Ş.	Ödüllü Bilgi yarışması	Alesta Yatırım	10,00%
14	EBA Garaj A.Ş.	Ebeveynlere Online Uzman Desteği	Alesta Yatırım	10,00%
15	Koworx Bilişim ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	Ortak çalışma alanları (coworking) yönetim yazılımı	Alesta Yatırım	10,00%
14	Edvido Bilişim Yazılım ve E-Ticaret A.Ş.	Reklam, pazarlama, yazılım projeleri için pazaryeri	Alesta Yatırım	5,00%
16	Glaucot Teknoloji A.Ş.	Glokom hastalığı tedavisinde kullanılacak tıbbi cihazın ar-ge, üretim ve pazarlaması	Alesta Yatırım	3,30%
17	Pax Animi Games A.Ş.	HyperCasual Oyun	Alesta Yatırım	4,00%

*Yapılan ilk yatırımın ardından devam yatırımında bulunulmuştur. Belirtilen pay oranı 31.12.2021 itibari ile.

2021 yılında eklenen yeni iştiraklerin ardından Escort Teknoloji doğrudan ve dolaylı iştirak sayısı 45 'e yükselmiştir.

Yeni iştiraklere ek olarak, büyümeye devam eden ve gelişme gösteren bazı iştiraklere devam yatırımında bulunulmuştur:

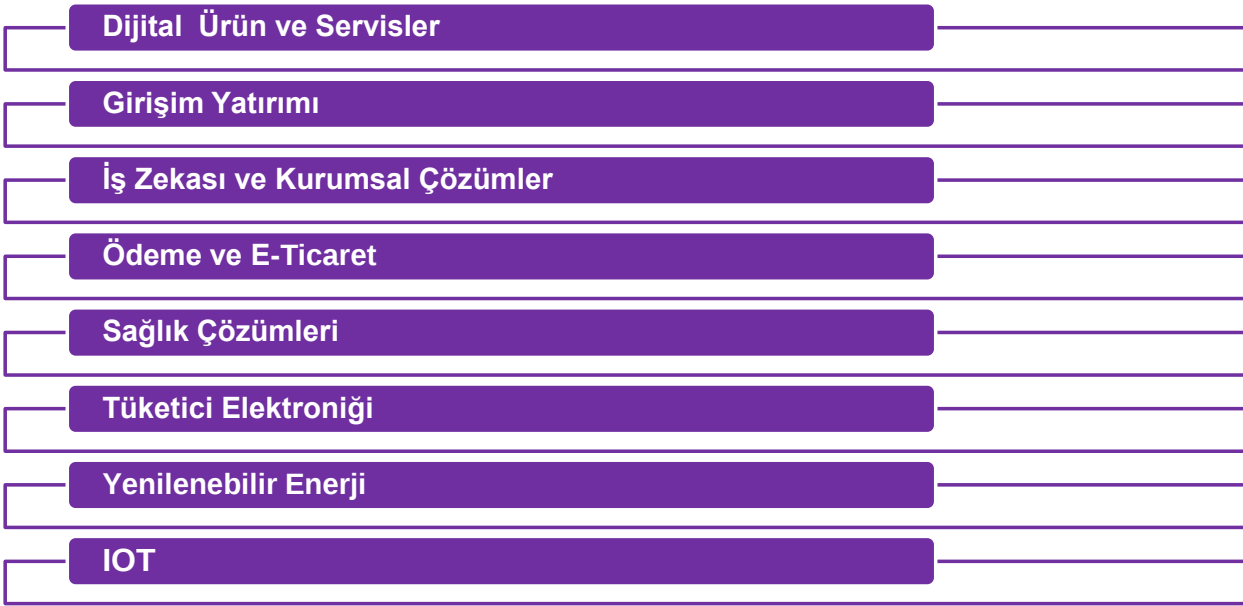
No	İştirak Firma	İştirak Eden Firma	İlk Yatırım Pay Oranı	Son Pay Oranı*
1	Geometri Melek Yatırımcılık Danışmanlığı A.Ş.	Escort Teknoloji	1,60%	4,80%
2	Virgül Digital Yayıncılık ve Prodüksiyon A.Ş.	Escort Teknoloji	12,50%	18,75%
3	Robotistan Elektronik Ticaret Anonim Şirketi	Escort Teknoloji	5,00%	10%
4	Tektuş Sipariş Sistemleri Gıda San. Tic. A.Ş.	Alesta Yatırım	0,50%	1 %
5	Barty Mobil İnternet Servisleri ve Tic. A.Ş.	Alesta Yatırım	4,00%	5,00%
6	Hubbox Ensüriyel Teknoloji Yazılım ve Dan. A.Ş.	Alesta Yatırım	5,00%	10,00%
7	Nicat Batarya Teknolojileri A.Ş.	Alesta Yatırım	3,00%	4,14%
8	Bren İleri Teknoloji A.Ş.	Alesta Yatırım	5,00%	10%
9	Magna Tectum Dan. Dış. Tic.	Alesta Yatırım	3,00%	4%
10	Bakiyem Ödeme Çözümleri ve Teknolojileri A.Ş.	Alesta Yatırım	2,50%	9%
11	Destekheryerde Bilişim Anonim Şirketi	Alesta Yatırım	5,00%	13,75%
12	Shiftplanner Teknoloji A.Ş.	Alesta Yatırım	5,00%	10%

*31.12.2021 itibari ile.

2021 yılı yapılan yatırımlarından sonra Escort iştiraki Alesta, 2021 yılının en aktif CVC'si seçilmiştir.¹

Teknoloji ekosisteminin her segmentinde Escort Teknoloji Yatırım A.Ş.; Alesta Teknoloji Yatırım A.Ş. ve Geometri Melek Yatırım Danışmanlığı A.Ş. vasıtasıyla yer alınmaktadır. 2021 yılı sonu itibariyle doğrudan veya dolaylı iştirak kategorileri aşağıdaki gibidir:

¹ StartupCentrum -2021 Türkiye Startup Ekosistemi Yatırım Raporu



Farklı kategorilerinde faaliyet gösteren iştirak şirketleri, 2021'de büyük başarılar göstermişlerdir.

Faaliyet kategorilerine göre en yüksek değerlemeye sahip firmalar aşağıdaki gibidir:

İştirak Adı	Faaliyet Kategorisi	Son Değerlemesi (FMV) *
Alesta Yatırım İştirakleri		
İştirak Adı	Faaliyet Kategorisi	Son Değerlemesi (FMV)
Servislet Yazılım A.Ş.	Dijital Ürün ve Servisler	117.278.000 ₺
Hubbox Endüstriyel Teknoloji Yazılım ve Dan. A.Ş.	IOT	72.741.000 ₺
CENTRIOT Teknoloji A.Ş.	Yenilenebilir Enerji	21.942.000 ₺
Veriban Elektronik Veri İşleme ve Saklama Hiz. A.Ş.	İş Zekası ve Kurumsal Çözümler	45.962.000 ₺
Birfatura Yazılım Teknolojileri A.Ş.	Ödeme ve E-ticaret	44.000.000 ₺
Houston Bionics Inc.- Amerika	Sağlık Çözümleri	32.444.000 ₺

Escort Teknoloji Yatırım A.Ş. İştirakleri		
İştirak Adı	Faaliyet Kategorisi	Son Değerlemesi (FMV)*
Alesta Teknoloji Yatırım A.Ş.	Girişim Yatırımı	131.870.000 ₺
Bilgera Yazılım A.Ş.	İş Zekası ve Kurumsal Çözümler	44.192.000 ₺
Virgül Digital Yayıncılık ve Prodüksiyon A.Ş.	Dijital Ürün ve Servisler	83.071.333 ₺
Robotistan Elektronik Ticaret Anonim Şirketi	Tüketici Elektroniği	55.058.111,02 ₺

*31.12.2021 itibariyle

Yeni Yatırımlar ve Büyüme Stratejisi

Şirket, 2022 yılı için doğrudan ve dolaylı şekilde girişim yatırımlarına devam etmeyi planlıyor. . Uygun koşulların oluşması durumunda bazı iştiraklerin hisse satışı veya halka arzı planlanmaktadır.

3. Escort Teknoloji Yatırım A.Ş.

İştirak ve Bağlı Ortaklıkları

No	İştirak Adı	Faaliyet Alanı	Web Sitesi	Pay Oranı
1	Alesta Teknoloji Yatırım A.Ş.	Erken Aşama Girişim Yatırım	www.alestayatirim.com	100,00%
2	Bilgera Yazılım A.Ş.	Saha Satış otomasyonu	www.bilgera.com.tr	80,00%
3	Nar Teknoloji A.Ş.	Optik ürün ve aksesuar satışı	www.nartas.com.tr	40,00%
4	Geometri Melek Yatırımcılık Danışmanlığı A.Ş.	Erken Aşama Girişim Yatırım	www.geometryventure.dev	4,80%
5	Startupmarket Kitlese Fonlama Platformu A.Ş.	Kitle Fonlama Platformu	www.startupmarket.co	12,00%
6	Robotistan Elektronik Ticaret Anonim Şirketi	Robotic Maker Market	www.robotistan.com	10,00%
7	Virgöl Digital Yayıncılık ve Prodüksiyon A.Ş.	E-kitap ve Sesli Kitapların digital platform içinde satışı	https://boodio.app	18,75%

3.1. Alesta Elektronik Teknoloji Yatırım A.Ş.

Alesta Elektronik Teknoloji Yatırım A.Ş.

Faaliyet Alanı: Erken Aşama Girişimlere Yatırım

Web Sitesi : www.alestayatirim.com



Alesta Elektronik Teknoloji Yatırım A.Ş., %100 Escort Teknoloji Yatırım A.Ş. iştiraki olarak 2012 yılı Aralık ayı sonunda yüksek büyüme potansiyeline sahip teknoloji şirketlerine yatırım yapmak amacıyla kurulmuştur. 2013 yılı Mayıs ayında Sermaye Piyasası Kurulu Girişim Sermayesi Portföy İşletmeciliği Yetki Belgesi'ni almıştır.

Öncelikli hedef kitlesi ürün veya hizmet üretmeye başlamış, mevcut müşterileri bulunan ve büyümeyi hedefleyen şirketler olmakla birlikte, ürün veya hizmeti hazır olmasına rağmen satış ve pazarlama sürecine geçmek için finansman ihtiyacı duyan girişim şirketleri de Alesta ilgi alanına girmektedir.

Alesta, ortak olduğu şirketlere ihtiyaç duydukları sermaye, bilgi birikimini ve tecrübeyi sağlayarak kar eden başarılı birer işletme haline gelmelerini ve ülke ekonomisine kazandırmayı amaçlamaktadır.

Ekonomide yaşanan daralmaya bağlı olarak Portföy İşletmeciliği Yetki Belgesini 2017 yılında iade etmiş olan Alesta, 2020 yılı içinde hem sermayesini 25 milyon TL'ye yükseltmiş hem de birçok erken aşama teknoloji girişimlerine yatırım yaparak portföyündeki işletme sayısını artırmış olup 2020 yılı sonu itibariyle Sermaye Piyasası Kurulu nezdinde tekrar girişim sermayesi yatırım ortaklığı başvurusunda bulunmuştur. Dönüşüm başvurusu, bu aşamada olumsuz karşılandığı kurulun 19.08.2021 tarihli yazısı ile tebliğ edilmiş olup, önümüzdeki dönemde eksikler giderildikten sonra başvurunun yenilenmesi değerlendirilecektir.

Geniş faaliyet alanlarında portföye sahip Alesta, gerçekleştirdiği girişim yatırımları ile 2021 yılının en aktif CVC'si seçilmiştir².

² StartupCentrum -2021 Türkiye Startup Ekosistemi Yatırım Raporu

3.2. Bilgera Yazılım A.Ş.

Bilgera Yazılım A.Ş.

Faaliyet Alanı : Saha Satış Otomasyonu
Web Sitesi : www.bilgera.com.tr
Girişim Yetkilisi : Umut Sevin
Linked-in : <https://www.linkedin.com/in/umutsevin>



Bilgera Yazılım A.Ş 2007 yılında Escort Teknoloji A.Ş iştiraki olarak kurulmuştur.

Şirketin esas faaliyet konusu yazılım geliştirmedir. Kuruluşundan beri FMCG sektörüne yönelik yenilikçi çözümler geliştiren şirket, geliştirmiş olduğu Repzone adlı platform ile saha satış otomasyonu, kanal yönetimi, mağaza aktivite yönetimi, depo yönetimi, servis yönetimi ve B2B e-ticaret gibi konularda bulut tabanlı SaaS çözümleri sunmaktadır.

Dünyanın en önemli noktaları olan New York ve İstanbul'da ofisleri bulunan Repzone, bulut tabanlı çoklu kanal B2B e-ticaret platformudur. Saha operasyonlarını ve müşteri takip süreçlerini uçtan uca kontrol etmeyi sağlayan bulut tabanlı ve yapay zekâ destekli platform, dijital odaklı ve yenilikçi özellikleri ile müşterilerine değer katmaktadır.

Kurulduğu günden beri uzman kadrosu ile iş zekâsı çözümleri sunan Repzone, 2016 sonrasında İTÜ Innogate Programı kapsamında seçilen 8 firma arasına girerek Amerika pazarına açılmıştır. Repzone, hızlı tüketim, perakende, telekomünikasyon, finans ve daha birçok sektörün ihtiyaçlarına yönelik dizayn edilen platformu ile müşteri ihtiyaçlarını uçtan uca karşılamaktadır.

Amerika Birleşik Devletlerinde şube açan Bilgera, 2020 ve 2021 yıllarında özellikle yurtdışına yazılım ve hizmet satışına yönelik faaliyetlere ağırlık vermiştir. Bilgera 2022 yılında, Amerika, Avrupa ve Ortadoğu dahil olmak üzere 40 ülkede FMCG sektöründeki üretici ve müşterilere hizmet vermeyi hedeflemektedir.

Bilgera için koşulların oluşması durumunda halka arz veya hisse satışı yoluyla çıkış planlanmaktadır.



3.3. Nar Teknoloji A.Ş.



Nar Teknoloji A.Ş.

Faaliyet Alanı : Optik Ürün ve Aksesuar Satışı
Web Sitesi : www.nartas.com.tr



2010 yılında kurulan Nar Teknoloji A.Ş., dünyanın saygın fotoğraf makinesi ve dürbün üreticilerinden Pentax firmasının distribütörlüğü ile başlamış, ilk yıllarında tablet, projeksiyon cihazı ve bilgisayar aksesuarları gibi ürünlerin ülke genelinde dağıtımını konusunda başarılı olmuştur. Sonrasında stratejik bir değişikliğe giden firma optik ürünler konusunda uzmanlaşmıştır.

Pentax firmasını satın alan Ricoh Imaging Company ile yoluna devam eden Nar Teknoloji, aynı yıl profesyonel ve ileri amatör fotoğrafçılara yönelik Japon Tokina lens firmasının distribütörlüğüne başlayarak fotoğraf sektöründeki kalıcılığını pekiştirmiştir. Yaratıcı İngiliz tripod markası 3 Legged Thing Türkiye distribütörlüğü yapan Nar Teknoloji, 2020 yılı içerisinde cep telefonları için premium lens, filtre ve aksesuar ürünlerinde uzman SANDMARC® ve ileri teknoloji kamera sabitleyicileri ve aksesuarları konusunda uzman MOZA firmalarının Türkiye distribütörlüğüne başlamıştır.

Optik ürün ve aksesuarları konusunda global firmaların distribütörlüğünü yapan Nar Teknoloji, seçkin global markaların yeni ürün gruplarını portföyüne eklemeye devam edecektir.

3.4. Geometri Melek Yatırımcılık Danışmanlığı A.Ş.

Geometri Melek Yatırımcılık Danışmanlığı A.Ş.

Faaliyet Alanı	:	Erken Aşama Girişim Yatırım
Web Sitesi	:	www. https://geometryventure.dev
Girişim Yetkilisi	:	Melih Efeoğlu
Linked-in	:	https://www.linkedin.com/in/melihefeoglu

Risk sermayesi ve girişim sermayesi yatırımlarını yüksek bütçeli, riskli olarak değerlendiren kurumsal ve bireysel yatırımcıların dahil olduğu, Avrupa ve ABD'de uygulanan Rolling Fund modelini TTK çerçevesinde AŞ statüsünde uygulayan Geometri Melek Yatırım Ağı, 2021 yılında toplam 57 yatırımcıya ulaşmış ve portföyündeki girişim sayısını 8'e yükseltmiştir.

**Geometry
Venture
Development**

Temmuz 2019'da hayata geçen ve erken aşama teknoloji girişimlerinin yatırımturuna dahil olarak \$20K yatırım gerçekleştiren Geometri Melek Yatırım Ağı özellikle sağlık, malzeme, finans, kurumsal yazılım ve direk son kullanıcıyı hedefleyen teknoloji girişimlerine odaklanan Geometri Melek Yatırım Ağı'nın mevcut portföyünde sürdürülebilir hayvancılık ve doğal et üzerine çalışmalarını sürdüren Nebyan Doğal, ikinci el ürünlerin değerlemesini ve değişimini sağlayan nakitsiz alışveriş platformu Barty, SuperApp pazaryeri platformu BARAKATECH, satın alma davranışlarını makine öğrenmesiyle yalın bir şekilde tahmin eden SaaS platformu Enhencer, inme hastaları için geliştirilmiş ev tipi tıbbi cihaz üreticisi ABD merkezli HoustonBionics, bireysel ve kurumsal büyük parça eşya taşıma platformu Octovan, yapay zeka teknolojilerinden faydalanarak gayrimenkul fotoğraflarında iyileştirme sağlayan Oda Studio ve glokom hastalığının tedavisini sağlayan giyilebilir tıbbi cihaz GlaucoT girişimleri yer almaktadır.

Eş zamanlı olarak yatırım almaya ve yatırım gerçekleştirmeye devam eden Geometri Melek Yatırım Ağı'nın hedefi erken aşamada yüksek potansiyeli bulunan, ihracata odaklanmış teknoloji girişimlerine yatırım gerçekleştirmeye devam ederek portföyünün gelişmesiyle birlikte 2022 yılında girişim sermayesi yatırım fonu olarak çalışmalarını sürdürmeyi planlıyor

3.5. Startup Market Kitlesele Fonlama Platformu A.Ş.

Startup Market Kitlesele Fonlama Platformu A.Ş.

Faaliyet Alanı	:	Kitle Fonlama Platformu
Web Sitesi	:	www.startupmarket.co
Girişim Yetkilisi	:	Oğuzhan Güneş
Linked-in	:	



Dünyada son dönemde giderek önem kazanan ve 03.10.2019 tarihli SPK tebliği ile Türkiye'de yasal zemine kavuşan kitlesele fonlama yöntemi ile özellikle teknoloji girişimlerine sermaye sağlamak üzere kurulan StartupMarket Kitlesele Fonlama Platformu, lisans almak üzere çalışmalarına devam etmektedir.

Kendi geliştirdiği online platform üzerinden girişimleri yatırımcılarla buluşturarak Türkiye ekonomisi ve ekosistemine dinamizm kazandırmayı hedefliyor.

Girişim ekosisteminin dijital platformu StartupMarket'in birinci önceliği, girişimlerin verimli şekilde büyümesidir. Bunun için ekosistemdeki tüm oyunculara hayatlarını kolaylaştırmak için SaaS sunarken, birbirleri arasındaki ilişki ve iletişimi bir platformda toplayarak daha iyi hale getirmektedir.

3.6. Robotistan Elektronik Ticaret Anonim Şirketi

Robotistan Elektronik Ticaret Anonim Şirketi

Faaliyet Alanı	:	Robotic Maker Market
Web Sitesi	:	www.robotistan.com
Girişim Yetkilisi	:	Yasir Çiçek
Linked-in	:	https://www.linkedin.com/in/yasir-cicek-717ab892/



2010 yılında kurulan Robotistan, STEM, Maker, Eğitim Teknolojileri, Kendin Yap Ürünleri ve mühendislik alanları ile ilgili elektronik ve robotik ekipmanların tedarik, üretim ve satış faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Alanında global birçok markanın Türkiye distribütörlüğünü yapmakta ve bu alanda sektör ihtiyaçlarına cevap vermektedir.

Kendi alanında Pazar lideri olması ile beraber 2016 yılından beri de 6 yıl üst üste Deloitte Teknoloji Fast 50 listesinde Türkiye'nin en hızlı büyüyen 50 teknoloji şirketi arasında yer almayı başarmıştır.

Escort Teknoloji yatırımı sonrası ARGE ve üretim süreçlerine yatırımlar yaparak yurtdışı pazarlara rekabetçi ve katma değerli ürünler sunmak için çalışan Robotistan, 2021 yılında bir önceki yıla göre ciro bazında %40'a yakın büyüme gerçekleştirmiş ve Amerika, Avrupa Ülkeleri ve Azerbaycan gibi ülkelere düzenli ihracatlar gerçekleştirmeye başlamıştır.

2022 hedeflerinde 1M\$ yurtdışı ihracat hedefi olan Robotistan, Amerika ve İngiltere'de şirket kurulumlarını da tamamlamıştır.

Robotistan, faaliyetlerini geliştirerek büyümeye çalışmakta ve önümüzdeki yıllarda halka arz hedeflemektedir.

3.7. Virgül Dijital Yayıncılık ve Prodüksiyon A.Ş.

Virgül Dijital Yayıncılık ve Prodüksiyon A.Ş.

Faaliyet Alanı	:	E-kitap ve Sesli Kitapların Dijital Platform İçinde Satışı
Web Sitesi	:	www.boodio.app
Girişim Yetkilisi	:	Mehmet Arslantunalı
Linked-in	:	https://www.linkedin.com/in/mehmetarslantunalı/



Klasik yayıncılıktan gelen bir ekiple, dijitalle doğmuş genç profesyonellerin bir araya gelerek kurduğu Virgül Dijital Yayıncılık ve Prodüksiyon A.Ş'nin markası olan **Boodio**, 'book ve audio' kelimelerinin birleşmesinden meydana gelmiştir. Logosu, değiştiren dönüştüren bilge kişiliği simgeleyen "baykuş" karakterinden oluşan, yapay zeka destekli, okuruna alternatif ödeme sistemleri ile abonelik sunan ve okurken kazıma (mining) yaparak kazandıran "blok zinciri tabanlı", yayıncısına ve yatırımcısına "Boodio Coin (BODI) kazandıran" bir sayısal kitap platformudur.



Merak duygusu ile keşfetmeyi, okuyarak ve dinleyerek öğrenmeyi, yazarak ve yorumlayarak paylaşmayı en uygun fiyata, her coğrafyada erişilebilir kılarken, yayıncı ve okurların "kripto ekonomisi" ile kazandıran bir yapı kurmayı hedeflemektedir.

Boodio uygulaması <https://boodio.app>, kullanıcılarını e-kitap/sesli kitaplarla buluşturmaktadır. İnternet üzerinden, aylık abonelik ücreti ile hizmet veren Boodio, e-kitap ve sesli kitaplar dışında, sadece platforma özel olan içerikler, tefrika modeller ve akademik içeriklerle de kullanıcılarına özel bir deneyim sunmayı amacındadır. Boodio, kullanıcılarına her türlü içeriği bulabilecekleri, kolay

kullanımlı ve kişiselleştirilmiş bir uygulama deneyimi sunarken, yayıncılık sektörü için de dijital dünyaya geçişin güvenli kapısı olmayı hedeflemektedir.

Herkesin kolayca kullanabileceği modern arayüze sahip Boodio ile kullanıcılar aynı zamanda kendi okuma zevkine göre kitapları kütüphanelerine kaydedip notlar alabilmekte ve bu notları sevdikleriyle online platformlarda paylaşabilmektedirler.

Boodio, e-kitap ve sesli kitap platformu olmanın yanında, Boodio Blok Zinciri ve BODI Coin altyapısı ile yatırımcılarıyla beraber, hem yayıncılık sektörünün geleceği hem de teknoloji geliştirilmesi açısından AR-GE merkezi olarak konumlanmaktadır. BODI Coin ile beraber Boodio markası dijital varlık ekonomisinin yayıncılık sektöründeki en önemli projesi haline gelecektir.

4. Alesta Elektronik Teknoloji Yatırım Şirketleri

No	İştirak Adı	Faaliyet Alanı	Web Sitesi	Pay Oranı
1	TURERA Teknolojik Ürünler A.Ş.	Pasif Ağ Altyapı Ürünleri	www.zemecs.com	60,00%
2	Veriban Elektronik Veri İşleme ve Saklama Hiz. A.Ş.	E-Dönüşüm	www.veriban.com.tr	35,00%
3	EYÇ Teknoloji A.Ş.	Yenilenebilir Enerji Üretimi		100,00%
4	EYF Teknoloji A.Ş.	Yenilenebilir Enerji Üretimi		100,00%
5	CENTRIOT Teknoloji A.Ş.	Yenilenebilir Enerji Üretimi		100,00%
6	Tektuş Sipariş Sistemleri Gıda San. Tic. A.Ş.	Tek Tuş İle Su Siparişi Uygulaması	www.bisu.com.tr	1,00%
7	Barty Mobil İnternet Servisleri ve Tic. A.Ş.	Kişilerarası Eşya Takas Platformu	www.barty.app	5,00%
8	Birfatura Yazılım Teknolojileri A.Ş.	E-Ticaret Yönetimi	www.hubbox.io	10,00%
9	EYN Teknoloji A.Ş.	Yenilenebilir Enerji Üretimi		100,00%
10	Meloknows Bilgi Teknolojileri ve Reklam Hizmetleri A.Ş.	Kişisel Bakım Sektöründe Dijital Çözümler	www.meloknows.com	10,00%
11	Hubbox Ensütriyel Teknoloji Yazılım ve Dan. A.Ş.	Otomasyon Sistemlerinin Uzaktan Kontrol ve Yönetimi	www.hubbox.io	10,00%
12	Nicat Batarya Teknolojileri A.Ş.	Batarya Katot Üretimi	www.nicat.co	4,14%
13	Bren İleri Teknoloji A.Ş.	Enerji Teknolojileri	www.brenpower.co	10,00%
14	Magna Tectum Dan. Dış. Tic.	Kurumsal iletişim, okul ve kurs yönetim sistemi	www.magistum.com	4,00%
15	Bakiyem Ödeme Çözümleri ve Teknolojileri A.Ş.	Online ödeme sistemi platformu	www.bakiyem.com	9,00%
16	Destekheryerde Bilişim Anonim Şirketi	Dijital psikolojik danışmanlık platformu	www.evimdekipikolog.com	13,75%
17	Bugamed Biyoteknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Organik atıklardan medikal kolajen üretimi	www.bugamed.com.tr	2,50%
18	Polynom Teknoloji Bilgisayar Yazılım Danışmanlık A.Ş.	Banka hesaplarının tek ekrandan yönetimi	www.paratic.com.tr/	10%
19	Servislet Yazılım A.Ş.	Otomotiv sektöründe satış sonrası hizmetler alanında pazar yeri	www.servislet.com	7,50%

20	Bukytalk Bilgi Teknolojileri Eğitim Danışmanlık A.Ş.	İngilizce konuşma pratiği yapmak isteyenleri bir araya getiren platform	www.bukytalk.com/	10,00%
21	Houston Bionics Inc.- Amerika	Ev Tipi Fizik Tedavi Cihazı	www.houstonbionics.com	3,30%
22	Malwation Siber Güvenlik Teknolojileri A.Ş.	Zararlı Yazılım Analiz	www.malwation.com	5,00%
23	Shiftplanner Teknoloji A.Ş.	Vardiyalı Personel Süreç Yönetimi	www.shift-planner.com	10,00%
24	EasySoft Bilişim Yazılım ve Danışmanlık A.Ş.	Blurry Sohbet Uygulaması	www.blurryapp.com	10,00%
25	Eyurtlar İnternet ve Reklam Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Öğrenci Yurdu Pazaryeri Platformu	www.eyurtlar.com	15,00%
26	İnteraktif Kredi Danışmanlık A.Ş.	Finansal Raporlar Üretilmesi, Kredi Danışmanlığı	www.interaktifkredi.com.tr	5,00%
27	Tosby Games Oyun Yazılım Eğitim San. Ve Tic. A.Ş.	Mobil/Web Tabanlı Oyun Tasarlama	www.tosbygames.com	3,00%
28	Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş.	Sanat Eserlerinin Elektronik Ortamda Satışı	www.artiox.com	5,00%
29	Öğetürk Teknoloji A.Ş.	Çok Kanallı Müşteri Deneyimi Platformu	https://www.spechy.com	15,00%
30	Bulut Uygulama Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Online Fiyat Karşılaştırma	https://bulutsepet.com	10,00%
31	Perhaps Teknoloji ve Yazılım A.Ş.	Ödüllü Bilgi Yarışması	https://www.kozmonotapp.com	10,00%
32	Eba Garaj A.Ş.	Ebeveynlere Online Uzman Desteği	www.kidolog.com	10,00%
33	Koworx Bilişim ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	Ortak Çalışma Alanları (coworking) Yönetim Yazılımı		10,00%
34	Edvido Bilişim Yazılım ve E-Ticaret A.Ş.	Reklam, Pazarlama, Yazılım Projeleri İçin Pazaryeri	www.edvido.com	5,00%
35	Glaucot Teknoloji A.Ş.	Glokom Hastalığı Tedavisinde Kullanılacak Tıbbi Cihazın Ar-ge, Üretim ve Pazarlaması	https://glaucot.com/	3,33%
36	Pax Animi	Hypercasual Oyun		4,00%

4.1. Turera Teknolojik Ürünler A.Ş.

Turera Teknolojik Ürünler A.Ş.

Faaliyet Alanı : Pasif Ağ Altyapı Ürünleri
Web Sitesi : www.zemecs.com



2013 yılında kurulan firma, tescilli markası olan Zemeks altında bilişim ve enerji altyapısı, bankacılık, askeri ve endüstriyel elektronik alanlarında kurumların ihtiyacı olan ürün ve çözümler geliştirmiş, ürün portföyünü ve satışlarını önemli oranda artırmıştır.

Zemecs, komple pasif ağ altyapı ürünleri üretmektedir. Şirket portföyü; küçük, orta ve büyük kurumsal ağların veri iletişim ve elektrik altyapı ihtiyacının en iyi iş sonuçlarını verecek şekilde uygulanmasını sağlayan sektörde lider, yüksek hız ve yoğunluktaki uçtan uca yapısal kablolama ürünleri, rack kabinler, saha dolapları, grup prizleri, güç dağıtım üniteleri, alüminyum kablo kanal sistemi ve ilgili aksesuarlardan oluşur.

Günümüzde internete bağlı cihaz sayısına bağlı olarak; yeni uygulamaların gelişimi yanında IP tabanlı teknolojilerin (VoIP, kablosuz, video konferans, bulut bilişim v.b.) hızla yaygınlaşması, kurumların elverişliliği ve hızları yüksek ve bant genişlikleri artırılmış ağ kurulumlarını hayata geçirmelerini zorunlu kılmaktadır. Tüm bu beklentileri karşılayan uzun yıllar boyunca çalışacak bir fiziksel altyapı, ancak doğru tasarlanıp uygulanmış ve bakımı yapılmış bir yapısal kablolama sistemi ile mümkündür. Zemecs, bu konuda uzman çözümler sunmaktadır. Bugün olduğu gibi gelecekte de değişen bilişim altyapı ihtiyaçlarıyla uyumlu olacak şekilde ürün ve hizmet geliştirmeye devam edecektir.

TURERA için koşulların oluşması durumunda hisse satışı yada stratejik ortak opsiyonları hedeflenmektedir.

4.2. Veriban Elektronik Veri İşleme ve Saklama Hizmetleri A.Ş.

Veriban Elektronik Veri İşleme ve Saklama Hizmetleri A.Ş.

Faaliyet Alanı : E-Dönüşüm
Web Sitesi : www.veriban.com.tr



Veriban sadece e-dönüşüm alanında faaliyet göstermek amacıyla nitelikli insan kaynakları ve teknolojik altyapısı ile e-dönüşüm uygulamalarında özel entegretör sisteminin başladığı ilk günden itibaren Özel Entegratör olarak hizmet vermektedir.

2013 yılında kurulan şirket, Gelir İdaresi Başkanlığı'nca verilmiş Özel Entegratör statüsü ile e-fatura ve ilgili çözümleri hızlı, güvenilir ve etkin bir şekilde şirketlerin kullanımına sunmaktadır. Yüksek müşteri memnuniyeti ile pazarında en üst sıralara hızla yükselen şirket, e-Arşiv ve e-Defter konusunda da en güncel çözümleri sunmaktadır. Piyasada kullanılan neredeyse tüm ERP ve Muhasebe programları ile sorunsuz entegre olabilen çözümleri sayesinde müşterilerine büyük maliyet avantajı sağlamaktadır.

Veriban'ın hizmet kalitesi ve yönetim standartlarını, İş Sürekliliği Yönetimi Sertifikası (ISO 22301), Bilgi Güvenliği Standardı Sertifikası (ISO / IEC 27001), Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi Sistemi Sertifikası (ISO / IEC 20000) ve Felaketten Kurtarma Servis Sertifikası (ISO / IEC 24762) ile uluslararası standartlarda belgelemiştir.

E-Fatura Sektörünün öncü ve güvenilir firması Veriban, e- Fatura özel entegratörü olarak Türkiye'nin lider yazılım firmaları tarafından entegrasyon hizmetleri kapsamında çözüm ortağı olarak tercih edilmekte ve Türkiye'nin lider yazılımlarını kullanan firmaların kullanmış oldukları bu yazılımlar üzerinden e-dönüşüm hizmetlerini entegre olarak hizmet almalarını sağlamaktadır.

Veriban için koşulların oluşması durumunda hisse satışı hedeflenmektedir.

4.3. EYÇ Teknoloji A.Ş.

EYÇ Teknoloji A.Ş.

Faaliyet Alanı: Yenilenebilir Enerji Üretimi

EYÇ

Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını yaygın hale getirerek, gelecek nesillere daha temiz bir dünya bırakma gayesi ile EYÇ, 2019 Ocak ayında yenilenebilir enerji sektöründe faaliyetine başlamıştır.

Güneş kaynaklı yenilenebilir enerji üretimi konusunda faaliyet gösteren şirket bünyesinde GES enerji üretim santrali bulunmaktadır.

EYÇ, Batman İli, Kozluk ilçesinde toplamda 1265 kWp Dc güç kapasitesi ile elektrik üretimine devam etmektedir.



4.4. EYF Teknoloji A.Ş.

EYF Teknoloji A.Ş.

Faaliyet Alanı: Yenilenebilir Enerji Üretimi

EYF

Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını yaygın hale getirerek, gelecek nesillere daha temiz bir dünya bırakma gayesi ile EYF, 2019 Ocak ayında yenilenebilir enerji sektöründe faaliyetine başlamıştır.

Güneş kaynaklı yenilenebilir enerji üretimi konusunda faaliyet gösteren şirket bünyesinde GES enerji üretim santrali bulunmaktadır.

EYF, Batman İli, Kozluk ilçesinde toplamda 1265 kWp Dc güç kapasitesi ile elektrik üretimine devam etmektedir.



4.5. Centriot Teknoloji A.Ş.

CENTRIOT Teknoloji A.Ş.

Faaliyet Alanı:Yenilenebilir Enerji Üretimi



Güneş kaynaklı yenilenebilir enerji üretimi konusunda faaliyet gösteren Centriot, Ocak 2019'da faaliyetine başlamıştır.

Şirket bünyesinde GES enerji üretim santrali bulunmaktadır.

Centriot, Batman İli, Kozluk ilçesinde toplamda 1240 kWp Dc güç kapasitesi ile elektrik üretimine devam etmektedir.



4.6. Tektuş Sipariş Sistemleri Gıda San. Ve Tic. A.Ş.

Tektuş Sipariş Sistemleri Gıda San. Ve Tic. A.Ş.

Faaliyet Alanı	:	Tek Tuş İle Su Siparişi Uygulaması
Web Sitesi	:	www.bisu.com.tr
Girişim Yetkili	:	Ozan Alptekin
Linked-in	:	https://www.linkedin.com/in/ozanalptekin/



Tektuş Sipariş Sistemleri, tek tuşla su siparişi verilebilen ve en yakınındaki bayi ile tüketiciyi buluşturan Bisu uygulamasını geliştirmiştir. 2021 yılında ise Bimarket uygulamasını devreye almıştır.

Eylül 2015'te sadece İstanbul'da hizmet vererek yolculuğuna başlayan BiSu, 60 şehirde 1 milyondan fazla haneye hizmet vermektedir. 60 şehirde 50'den fazla su markasının yanı sıra, haftanın her günü saat 24:00'e kadar hızlı damacana su ve içecek siparişi sağlayan BiRi ve 7000'den fazla çeşit ürün ile bir evin tüm ihtiyaçlarını karşılayan BiMarket ile yoluna devam etmektedir.



BiSU'nun uçtan uca teslimat hizmeti BiRi, özellikle damacana su siparişini kolaylaştırırken, kullanıcıların diğer tüm içecek ihtiyaçlarını da market fiyatlarından çok daha uygun fiyatlara karşılamasını sağlamaktadır.

Bunun için kullanıcıların geçmiş siparişlerine göre öneriler sunuyor, ihtiyaçlarını tespit ediyor ve kişiselleştirilmiş bir uygulama deneyimi yaratıyor. Uygulamada su içme hatırlatıcısı, randevulu sipariş gibi kullanıcı ihtiyacına özel eklenmiş seçenekler de var. Kişiselleştirilmiş müşteri deneyimi sunmaktadır.

Verilen her bir su siparişi için kullanıcılar adına UNICEF'e bağışta bulunan BISU, 1 çocuğun günlük su ihtiyacını karşılamış ve toplam 22 milyon çocuğa umut olmuştur.

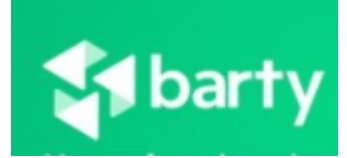
Faliyetlerine su dağıtımı ile başlayan Tektuş, Bi'Market'in de eklenmesiyle farklı bir kategoriye de adım atmıştır.

Tektuş için koşulların oluşması durumunda hisse satışı hedeflenmektedir.

4.7. Barty Mobil İnternet Servisleri ve Tic. A.Ş.

Barty Mobil İnternet Servisleri ve Tic. A.Ş.

Faaliyet Alanı	: Kişilerarası Eşya Takas Platformu
Web Sitesi	: www.barty.app
Girişim Yetkilisi	: Semih Kılıçgedik
Linked-in	: https://www.linkedin.com/in/semih-kilicgedik



Barty, kişilerin, 2. el eşyalarının değerinde ve hızlı el değiştirmesini sağlayan kişiler arası (C2C) eşya takas platformunu geliştirmiştir.

Makine öğrenme temelli algoritma ve uygulama içi sanal kur ile sisteme yüklenen ürünlerin görece değerlemesini anlık yapmakta ve kullanıcılar arası çapraz takas imkanı sunmaktadır. Bu sayede 2. el eşya satışlarındaki değer belirleme, marj kaybı ve uzun süren alıcı bulma sorunlarına çözüm getirmeyi amaçlamaktadır.

Bütün takaslarda Barty Puan isimli takas puanları kullanılmaktadır; böylece, eşyalar değer kaybetmeden bir başka kişi ile takaslanabilir, yerine ücretsiz başka eşyalar alınabilir. Her türlü kırtasiye ve ofis ürününü, elektronik eşyaları, spor aletlerini, telefon ve aksesuarlarını, kitap, müzik ve hobi ürünleri, bebek ürünleri ile daha fazlasını Barty'de bulmak mümkündür.

İkinci el alışverişte yenilikçi geleneksel takası teknoloji ve makine öğrenme algoritmalarıyla yeniden tasarlayan yeşil fintech girişimi Barty, Eylül 2021'de Keiretsu Forum Türkiye melek yatırımcılarından 2 milyon dolar değerlendirme üzerinden yatırım aldı. Alesta Barty'e bu turda devam yatırımında bulunmuştur.

4.8. BirFatura Yazılım Teknolojileri A.Ş.

BirFatura Yazılım Teknolojileri A.Ş.

Faaliyet Alanı : E-Ticaret Yönetimi
Web Sitesi : www.birfatura.com.tr
Girişim Yetkilisi : İbrahim Bayır



2016 Temmuz ayında yayına geçen Birfatura, e-ticaret yapan KOBİ'ler için geliştirilmiş, sipariş ve fatura yönetimi sağlayan bir teknoloji girişimidir.

Online olarak çalışan platformu sayesinde Türkiye de faaliyet gösteren bütün online pazaryerleri ve e-ticaret platformlarına entegrasyon sağlar.

BirFatura, bu entegrasyonları sayesinde KOBİ'lere, tüm e-ticaretlerini yönetmelerini sağlamalarını amaçlamaktadır.

2020 yılının Eylül ayından itibaren Gelir İdaresi tarafından lisanlı e-fatura entegratörü olarak kullanıcılarına BirFatura Entegratörlüğünde e-fatura hizmeti vermektedir.

Günlük olarak ortalama 150 Bin civarında sipariş faturalandırılmakta ve 25 kişilik ekip ile Ankara Bilkent Cyberpark ve İncek ofislerinden hizmet vermektedir. 2021 yılında müşteri sayısında %65 büyümeye elde etmiştir.

BirFatura 2022 yılında global bir marka olabilmek için yurtdışına açılmayı hedeflemektedir.

4.9. EYN Teknoloji A.Ş.

EYN Teknoloji A.Ş.

Faaliyet Alanı: Yenilenebilir Enerji

EYN

Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını yaygın hale getirerek, gelecek nesillere daha temiz bir dünya bırakma gayesi ile EYN, 2021 Şubat ayında yenilenebilir enerji sektöründe faaliyetine başlamıştır.

Güneş kaynaklı yenilenebilir enerji üretimi konusunda faaliyet gösteren şirket bünyesinde GES enerji üretim santrali bulunmaktadır.

EYN, Afyonkarahisar İli, Sandıklı ilçesinde 954 kWp Dc güç kapasitesi ile elektrik üretimine devam etmektedir.



4.10. Meloknows Bilgi Teknolojileri ve Reklam Hizmetleri A.Ş.

Meloknows Bilgi Teknolojileri ve Reklam Hizmetleri A.Ş.

Faaliyet Alanı	:	Kişisel Bakım Sektöründe Dijital Çözümler
Web Sitesi	:	www.meloknows.com
Girişim Yetkilisi	:	Melis Bilgili Baki
Linked-in	:	https://www.linkedin.com/in/melisbilgiliibaki



Türkiye ve globalde güzellik ve teknoloji sektöründe öncü kuruluş olma vizyonu ile kurulan Meloknows, MeloKnows.com ve MELO mobil uygulaması ile kullanıcılarının, platformda yer alan kişisel bakım ve güzellik hizmetleri arasından talep ettiklerini, istedikleri yer ve zamanda almasını sağlayan bir dijital güzellik asistanıdır. Uygulama kullanıcılara, kuaför ve güzellik uzmanlarının profesyonel profillerini inceleyerek dakikalar içerisinde online rezervasyon yapma ve ödeme imkanı sunan bir pazaryeri platformu ve mobil uygulamadır.

Şirket aynı zamanda, anlaşma yaptığı kozmetik markaların orijinal ve deneme boy ürünlerini kullanıcılarına ve sisteminde kayıtlı profesyonellere göndererek firmaların reklam ve tanıtımlarını yapar, hediye ettiği kozmetik ürünlerin performansları hakkında geri dönüşler toplar ve veri analizlerini firmalara sunar.

Melo App, Türkiye’de İstanbul, Ankara başta olmak üzere toplam 15 şehirde binlerce Melo profesyoneli ile on binlerce müşteriye 200’e yakın kişisel bakım ve güzellik hizmetini müşterinin bulunduğu konuma götürmektedir. MeloKnows’un ilk ürünü olan Melo App, Türkiye’de kişisel bakım ve güzellik hizmetlerini sadece “bir tıkla” müşterilerinin bulunduğu konumda; evinde, ofisinde, otelinde almasını sağlayan ilk girişimdir. Ülkemizde ve dünyada “güzellik” denince ilk akla gelen uygulama olmayı hedeflemekte, güzellik ve teknoloji alanındaki küresel trendleri yakalayarak, ülkemizi sektörünün öncüsü haline getirmeyi amaçlamaktadır.

Alesta’nın 17.07.2020 tarihinde %10 oranında iştirak ettiği Meloknows Bilgi Teknolojileri ve Reklam Hizmetleri A.Ş., Ağustos 2021’de muhtelif yatırımcılardan 5.000.000 TL şirket değerlemesi ile yeni bir yatırım almıştır. Bağlı ortaklığımız Alesta Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırım tutuna mevcut payını korumak üzere katılım sağlamıştır. 13 ay gibi bir sürede şirket değerini yüzde 140 artıran Meloknows, aldığı yatırımla kişisel bakım sektöründe sunduğu dijital hizmetleri geniş kitlelere duyurup gelirlerini artırmayı hedeflemektedir.

4.11. Hubbox Endüstriyel Teknoloji Yazılım Danışmanlık San. A.Ş.

Hubbox Endüstriyel Teknoloji Yazılım Danışmanlık San. A.Ş.

Faaliyet Alanı	:	Otomasyon Sistemlerinin Uzaktan Kontrol ve Yönetimi
Web Sitesi	:	www.hubbox.io
Girişim Yetkilisi	:	Mehmet Bilgi
Linked-in	:	https://www.linkedin.com/in/mehmetbilgi/



Makinelere uzaktan erişim için yerli ve milli olanaklarla teknoloji geliştiren HUBBOX, Connect X1 cihazı ve birlikte çalışabilen endüstriyel cihazlar ve yazılım üretmektedir.

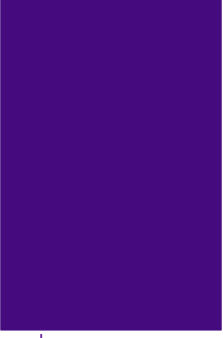
WAN, LAN ve Wi-Fi girişleri ile endüstriyel cihazlara her zaman her yerden kolay ve direkt erişim imkanı sunan HUBBOX, yüksek güvenli SSL sertifikaları ve en güncel şifreleme metodlarıyla veri iletişimi sağlamakta, sistem erişimlerinde iki adımlı güvenlik 2FA için Google Authenticator altyapısını kullanmaktadır.

5 yıllık ar-ge sürecinin ardından 2018 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Teknopark içerisinde kurulan Hubbox, Endüstriyel cihazlara uzaktan erişim ve data toplama" amacıyla hem yazılım hem donanımını geliştirdiği ilk ürünü "Hubbox Connect X1" piyasaya çıkmış ve 50'den fazla ülkede kullanılmaya başlanmıştır. TÜBİTAK, KOSGEB, İTÜ Çekirdek, YTÜ Kuluçka ve TİM – TEB Girişim Evi tarafından çeşitli destekler almıştır.

Startus Insights tarafından 770 startup ve gelişmekte olan şirketler arasında yapılan "En İyi 10 Endüstri 4.0 Trendleri ve Yenilikleri: 2020 ve Ötesi" araştırmasında, IoT (Herşeyin İnterneti) kategorisinde Hubbox büyük bir başarı göstererek dünya çapında en iyi iki firmadan biri seçilmiştir.

Geliştirdikleri yüksek teknoloji ürünlerinin tüm dünyada endüstriyel tesislerde kolayca kullanılabilmesi ve yaygınlaşması için var gücüyle çalışan Hubbox, endüstriyel IoT konusunda geliştirdiği yeni ve güncel yazılımlar ile tesislerin verimli çalışmasını ve müşterilerinin rakiplerinden önde olmasını sağlıyor.

4.12. Nicat Batarya Teknolojileri A.Ş.



Nicat Batarya Teknolojileri A.Ş.

Faaliyet Alanı	: Batarya Katot Üretimi
Web Sitesi	: www.nicat.co
Girişim Yetkilisi	: Engin Karabudak
Linked-in	: https://www.linkedin.com/in/engin-karabudak-8343a033



Nicat, ikincil bataryalar için nikel bazlı katot üretimi ve yapay zeka destekli Ar-Ge'sini yapmakta olup batarya malzemesi geliştirmektedir.

Ni-Cat, Teknopark İZMİR'de bulunan SiZ+ Incubator'ın bir projesi iken, 2020 Haziran ayında Keiretsu forum üyesi üç yatırımcıdan ilk yatırımını alıp “yapay zeka ile geliştirilmiş yüksek nikelli custom katot malzemesi” üreten bir spin-off olarak kurulmuştur. Değer zincirinde madencilikten sonra, hücre üretiminden önce gelen ve bataryaların iki ana bileşeninden birisi olan katot (+ yük) malzemesi, lityum iyon bataryaların sınıfını belirlediği gibi, hücre içerisindeki en yüksek katma değere sahip olan bileşendir. Bitmiş bir **EV batarya paketinde %25 katma değere sahiptir**. Orta sınıf bir EV'nin maliyetinin üçte birinin batarya paketi olduğunu hesaba kattığımızda, katot malzemesinin EV maliyetinin yaklaşık %8'i olduğunu ortaya çıkmaktadır. Bizim üzerine çalıştığımız katot sınıfı “yüksek nikelli” olarak tabir edilen, özellikle elektrikli araçlarda piyasa standardı olmaya başlayan, yüksek enerji kapasitesine sahip bir sınıftır.

Yüksek nikelli katot malzemelerinin kullanım alanı lityum sınıfı ile sınırlı değildir. Havacılıkta hala kullanılmakta olan ancak kadmiyumun zehirli olması nedeniyle sivil alanda yasaklanmış olan **nikel kadmiyum**, lityum iyon öncesi ev aletlerinde kullanılan ve hala Toyota'nın hibrit araçlarında kullandığı **nikel metal hidrür**, Edison'un icat etmiş olduğu ve yakın zamanda bazı firmaların modernize ederek son kullanıcıya sunmaya çalıştığı yüksek güçlü **nikel çinko** gibi diğer batarya sınıflarında da yüksek nikelli katot malzemesi (nikel hidroksit) kullanılmaktadır.

Katot malzemelerinin özellikleri, üretimde kullanılan reçetenin yanı sıra, proses ve reaktör dizaynı gibi başka parametrelere göre de değişmektedir. Nicat, deneme yanılma yöntemini yerine, üretim parametrelerindeki değişikliklerin nihai ürünün elektro-kimyasal ve morfolojik özelliklerini nasıl değiştirdiğini ilişkilendirilebilecek bir makine öğrenimi algoritması üzerine çalışmaktadır.

Büyük kimya firmalarının katot malzemesini piyasaya sürmesi ve hücre üreticilerinin kendilerini buna adapte etmeleri üzerine kurulmuş bir piyasa rejimi bulunmaktadır; Nicat bunu tersine çevirerek, data setinin ve hızlı

Ar-Ge kapasitemizin yardımı ile hücre üreticisinin ürün gamını çeşitlendirebileceği katot malzemesi üretebilmektedir.

Ağustos 2020’de yola çıkılan amaç; , son kullanıcıya ürün sağlayan tek nikel çinko firması [ZincFive](#)’dan (yıllık **60 ton nikel hidroksit**) ve fabrikası kurulum aşamasında olan, Türkiye’nin tek hücre üreticisi [Aspilsan](#)’dan (yıllık **300 ton NMC 622**) iki niyet mektubu almış durumdadır.

2022 senesine girerken Ni-CAT ulusal ve uluslararası yatırımlar almıştır. Singapur merkezli Hatcher+ şirketinden uluslararası ilk yatırımını alarak global bir şirket olma yolunda adımlarını atmıştır. Chicago (ABD) merkezli Sente şirketi ile de yatırımcı ve ortak çalışma anlaşması imzalayan Ni-CAT, Amerika operasyonları için Sente ile çalışma konusunda çalışmalar yapmıştır.

İstanbul merkezli YEO Teknoloji A.Ş.’inden hem yatırım almıştır ve hemde ticari ortaklık anlaşması imzalamıştır. YEO ve Ni-CAT Türkiye’ye farklı pil fabrikaları kazandırma üzere ortak çalışmalara başlamışlardır.

Ni-CAT 2022 yılında pilot tesis kurarak üretimde de adından söz ettirmek istemektedir. Başka bir hedefi de yeni müşteriler ve iş ilişkileri ile birlikte Pil değer zincirinde yerini almaktadır.

4.13. BREN İleri Teknoloji Enerji Anonim Şirketi

**BREN İleri Teknoloji Enerji
Anonim Şirketi**

Faaliyet Alanı : Enerji Teknolojileri
Web Sitesi : www.brenpower.co
Girişim Yetkilisi : Çınar Laloğlu
Linked-in : <https://www.linkedin.com/in/cinar-laloglu-851649232/>



Bren, endüstride, özellikle buhar teknolojilerinde kullanılan kritik öneme sahip mekanik komponentleri, yapay zeka tabanlı, kendi enerjisini üretebilen kablosuz sensörler ve endüstriyel IoT teknolojisi ile takip ederek müşterilerine enerji, bakım ve zaman tasarrufu sağlıyor. İşletmelerin doğalgaz ve kömür yakıt maliyetlerinde %5-15 arasında tasarruf sağlamayı hedefleyen bu yenilikçi teknoloji karbon salınımını ve ekipman kaynaklı arıza risklerini önemli ölçüde azaltabiliyor.

Odak noktası endüstriyel nesnelerin interneti (IIoT) olan şirket, sektöre enerji, bakım ve zaman tasarrufu sağlamayı amaçlamaktadır. Yerli donanım ve yazılım çözümleri sunan firma, 15 yıllık Ar-Ge bilgi birikimi ile patentli ürünlerini global ölçekte pazarlamaktadır. BREN, tüm dünyada önce Türkiye'de sonra da Endüstri 4.0 ve dijitalleşme çağına entegre olma hedefiyle yola çıkmıştır. Bren, kurduğu sistemlerle müşterilerinin gelecek vizyon ve hedeflerine daha hızlı ulaşmasını sağlamaktadır.

Bren endüstride sürekli takip edilmesi gereken kritik komponentlerin bulunduğu yerlerdeki ısı farkı ve titreşimleri elektrik enerjisine çevirerek kablosuz sensörlerdeki batarya problemi ve değişim maliyetlerini ortadan kaldırmaktadır. Yapay zeka tabanlı, endüstriyel IoT ve bataryasız sensör teknolojisi sayesinde firmalara enerji, bakım ve zaman tasarrufu sağlamaktadır.

4.14. Magna Tectum Danışmanlık Dış Ticaret A.Ş.

**Magna Tectum Danışmanlık Dış
Ticaret A.Ş.**

Faaliyet Alanı	:	Kurumsal İletişim, Okul ve Kurs Yönetim Sistemi
Web Sitesi	:	www.magistum.com
Girişim Yetkilisi	:	Ümit Bozkurt Erdoğan
Linked-in	:	https://www.linkedin.com/in/umit-bozkurt-erdo%C4%9Fdu-0a4703169/

**MAGISTUM**

Magistum, ders yoklaması, ödev gönderimi, yazılı ve optik formla sınavların yapılmasının yanı sıra online anket uygulanması, yemek listesinin yayınlanması, rehberlik süreçlerinin yönetimi, sosyal etkinliklerin planlanması ve duyurulması, kütüphane modülü, ödeme takibinin yapılması gibi daha bir çok ihtiyacın çözümünü tek bir üründe sunan Kurumsal iletişim, okul ve kurs yönetim sistemidir. Üçüncü parti yazılımlarla entegre olarak çalışabilmektedir.

Magistum, bilgiyi tek merkezde toplayarak zaman ve emek tasarrufu sağlar; okulu sağlıklı yönetmek için imkan sunar. Anasınıfından lise son sınıfa kadar tüm öğrencilere hizmet veren Magistum, öğrencinin tüm bilgilerini güvenli bir şekilde saklar, yetkisi olanlarla paylaşır. Kullanımı çok kolaydır, telefon, tablet ve bilgisayarlarda çalışır.

4.15. Bakiyem Ödeme Çözümleri ve Teknolojileri A.Ş.

Bakiyem Ödeme Çözümleri ve Teknolojileri A.Ş.

Faaliyet Alanı	:	Online Ödeme Sistemi Platformu
Web Sitesi	:	www.bakiyem.com
Girişim Yetkiileri	:	Umut Yalçın, Selin Şahin
		https://www.linkedin.com/in/umut-yal%C3%A7ın-4608119b
Linked-in	:	https://www.linkedin.com/in/selin-n-992383153/



Bakiyem Ödeme Çözümleri, kurulduğu 2017 yılından bu yana herhangi teknik bilgiye gerek olmadan dakikalar içerisinde kurulabilen, kolay kullanıma sahip ödeme çözümleri geliştiren bir finansal teknoloji şirkettir.

“Ödeme almanın en kolay yolu” mottosuyla çalışmalarını sürdüren Bakiyem, kolay, hızlı ve düşük maliyetlerle ödeme almak isteyen farklı büyüklüklerdeki firmalar için online ödeme çözümleri üretiyor. Farklı sektörlerden 3500’i aşkın firma için satışlarını artıran çözümler sunan Bakiyem’in 2021 yılında toplam işlem hacmi 2020 yılına göre %180 oranında artarak 360 Milyon TL’ye ulaşmıştır.

Bakiyem 2021 yılında yakaladığı büyük ivme ile geçtiği yıla göre işlem hacmi %180, işlem adedi ise %22 oranın artmıştır. Bakiyem Ödeme Çözümlerinin Sanal POS’u ve Ödeme Sistemleri üzerine geliştirdiği 4 farklı ürününü bulunmaktadır. SahaBakiyem ile Firmalar bayilerinden ve müşterilerinden sipariş toplayabilir , online ödeme alabilir ve yapılan bütün işlemler gerçek zamanlı ERP ve Muhasebe programlarına yazılır. Pazar Bakiyem ürünü Kobi?lerin herhangibir teknik bilgiye sahip olmadan 2 saat içerisinde e-ticarete başlayabilmelerine olanak sağlamaktadır. Banka bakiyem sayesinde firmalar bütün banka hareketlerini tek bir ekrandan yönetebilmekte ve gelen eft ve havaleleri muhasebe carileri ile otomatik eşleştirebilmektedir. Bakiyem ürünlerini kullanan firmaların bulundukları sektörler arasında en fazla çekim yapan sektör Telekomünikasyon olup, sıralamayı Yazılım-Bilişim, Hammadde Üretimi, Tekstil&Giyim ve Kırtasiye ürünleri takip etmektedir.Bakiyem’i en fazla kullanan üye iş yerlerinin bulunduğu şehirlerin başında İstanbul yer almakta olup, sıralamayı Kütahya, Bursa, Ankara, Kocaeli ve İzmir takip etmektedir.

2021 yılını başarıyla tamamlayan Bakiyem, 2022 yılına yeni kurumsal kimliğiyle 1 Milyar TL işlem hacmine ulaşmayı, Azerbaycan ve Güney Afrika da operasyonlarını başlatarak Global bir oyuncu olma yolunda da ilk adımları atmayı hedeflemektedir.

4.16. Destek Her Yerde Bilişim Anonim Şirketi

Destek Her Yerde Bilişim Anonim Şirketi

Faaliyet Alanı : Dijital Psikolojik Danışmanlık Platformu
Web Sitesi : www.evimdekipikolog.com
Girişim Yetkilisi : Aynur İlhan
<https://www.linkedin.com/in/aynur-ilhan-71893a178>
Linked-in : 71893a178



Psikolojik danışmanlık almak isteyenlere, her yerde erişilebilir, kolay ve uygun maliyetli uzman desteği sağlayan dijital bir platform olan Evimdekipikolog, geleneksel yöntemlere göre yüzde 50 daha uygun ücretlendirilmiş seanslar ile kullanıcılarına online hizmet sunuyor.

Evimdekipikolog.com, hayatın zorlukları ile mücadele ederken psikolojik danışmanlık almak isteyen herkese, her yerde erişilebilir, kolay ve uygun maliyetli uzman desteği sağlayan dijital bir platformdur. Lisanslı, çeşitli alanlarda eğitim almış çok sayıda deneyimli Psikolog ve Psikolojik Danışmanlarla çalışmaktadır.

Terapi seanslarını her an için ulaşılabilir ve uygun maliyetli hale getiren online psikolojik destek platformu www.evimdekipikolog.com; psikolojik desteğe ihtiyacı olan herkesi, lisanslı Psikolog ve Psikolojik Danışmanlarla buluşturarak; daha mutlu ve sağlıklı bir yaşam sürdürebilmelerini amaçlamaktadır. Dilediğiniz zaman her yerden alanında uzmanlaşmış Psikolog ve Psikolojik Danışmanlarımızdan; yazılı, sesli ve görüntülü olarak destek alınabiliyor.

“Değiştirmek İstedğin Ne Varsa İlk Adım İçin Harekete Geç” sloganıyla 2018 yılında kurulan Türkiye’nin en büyük online terapi platformu Evimdeki Psikolog, Startup Borsa’da ikinci yatırım turuna çıkmıştır.

2021 yılında işlem hacmi yaklaşık 5 kat, satış büyümesi ise 6 kat artış gösteren www.evimdekipikolog.com, 65 ülkede 170 danışman ile 17.000 aktif danışana hizmet vermektedir. Yeni mobil uygulamayı da devreye alıp yurtdışında pazar payını arttırmayı hedeflemektedir.

4.17. BUGAMED Biyoteknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.

BUGAMED Biyoteknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Faaliyet Alanı	:	Organik Atıklardan Medikal Kolajen Üretimi
Web Sitesi	:	www.bugamed.com.tr
Girişim Yetkilisi	:	Gamze Kara Mağden
Linked-in	:	https://www.linkedin.com/in/gamze-kara-magden

Biyoteknoloji, doku mühendisliği ve malzeme mühendisliği alanındaki deneyimlerin getirdiği bilgi birikimi ile birlikte hayvansal atıklardan kendi patentli üretim yöntemi ile medikal kolajen üretmek üzere Ar-Ge çalışmaları yapmaktadır.

BUGAMED Biyoteknoloji, insanların ve gelecek nesillerin kaliteli bir yaşam sürmeleri için biyoteknoloji alanında insanların ihtiyaçlarını doğadan ilham alarak yerli, ileri teknolojik ürünlerle karşılamayı amaç edinmiş bir firmadır.

BUGAMED Biyoteknoloji, başta medikal kalite kollajen olmak üzere ilaç ve tıbbi cihaz sektöründeki kritik hammaddeleri üretmektedir. Atıkları geleceğe dönüştürerek biyoteknoloji/ biyomedikal sektörüne tıbbi cihazları ve bu ürünlerin geliştirilmesinde kullanılan hammaddeleri sunmaktadır.

BUGAMED Biyoteknoloji organik atıkların sıfır atık kapsamında değerlendirilmesi ile yüksek teknolojiye ürünlere dönüştürerek yerli ürün çeşitliliğini arttırmayı, katma değeri yüksek biyomalzemeleri doku mühendisliği yöntemlerini kullanarak ülkemizde üretmeyi ve yine sektörde önemli bir sorun olan biyoteknolojik hammadde sıkıntısını gidermeyi ve ithal biyoteknolojik ürünlere bağımlılığı ortadan kaldırmayı amaç edinmiştir.

BUGAMED, medikal kalite kollajen üretmek üzere akredite tesisini devreye alarak dünyada medikal kalite kollajen üreticisi 10 firma arasında yerini almıştır. Kurulan pilot ölçekli tesiste üretilen hammaddeler; doku mühendisliği, biyomalzemeler, biyosensör teknolojileri, biyoteknolojik ilaçlar ve kozmetik sektöründe kullanılacaktır.

BUGAMED, ürün yelpazesine halen Türkiye'de üretimi olmayan hyaluronik asit gibi çeşitli medikal hammaddeler eklemek üzere Ar-Ge çalışmalarına devam etmektedir.



4.18. Polynom Teknoloji Bilgisayar Yazılım Danışmanlık A.Ş.

Polynom Teknoloji Bilgisayar Yazılım Danışmanlık A.Ş.

Faaliyet Alanı	:	Banka Hesaplarının Tek Ekrandan Yönetimi
Web Sitesi	:	www.finekra.com
Girişim Yetkilisi	:	Erhan Zengin
Linked-in	:	https://www.linkedin.com/in/an%C4%B1I-karayurt-942b3a11a/



Bankalardan hesap hareketlerinin ve bakiyelerinin alınarak uygulamada gösterilmesi ve buna bağlı olarak toplu ödeme işlemlerin yapılması, çek entegrasyonu sürecinin yönetilmesi, doğrudan borçlandırma sistemi ile bayi işlemlerinin yapılması ve firmaların B2B ihtiyaçlarına çözümler sunuyor.

Önceki ismi Paratic olan uygulama, yenilenen isim ve renkleriyle Finekra olarak yoluna devam etmektedir. Finekra, bankalarla ve muhasebe programınızla entegre çalışan, süreçlerinizi otomatikleştiren, web ve mobil üzerinden erişebileceğiniz yeni nesil bankacılık uygulamasıdır.

Finekra, ayrıca banka hesap hareketleri, ödeme, tahsilat, cariler, raporlama gibi birçok çözümü tek platformda yönetebilme; para transferinin kime ait olduğunu %95 oranında yakalama, muhasebe aktarımı, ödeme, otomatik raporlama, bankacılık yapısından farklı login yapısı, anlık yönetilebilen kullanıcı bazlı yetkilendirme çözüm önerileri de sunuluyor.

4.19. Servislet Yazılım A.Ş.

Servislet Yazılım A.Ş.

Faaliyet Alanı	:	Otomotiv Sektöründe Satış Sonrası Hizmetler Alanında Pazar Yeri
Web Sitesi	:	www.servislet.com
Girişim Yetkilisi	:	Gökmen Bolayır
Linked-in	:	https://www.linkedin.com/in/gokmenbolayir

Otomotiv sektöründe satış sonrası hizmetler alanında pazaryeri sunan Servislet, Servislet.com sitesine entegre ettiği randevu modülü ile araç sahiplerine kolaylık sağlarken servis noktalarının randevu ve satış süreçlerini de kolaylaştırmaktadır.



Servislet 2021 yılını katma değeri yüksek bir yıl olarak tamamlamıştır. 2021 yılında, 2020 yılına göre %720 ciroasal büyüme kaydetmiş aktif çalıştığı bayi sayısını 3 katına çıkarmıştır. Michelin ve Euromaster markaları ile 52 şehirde; Petlas, Dunlop ve Falken markaları ile 67 şehirde operasyon yürüterek devam etmektedir.

Servislet, 2022 Mart ayında, mobil uygulamalar ve yeni iş birliklerini açıklamaya hazırlanıyor. Türkiye içerisinde 2022 takvim yılında pazar payının toplamı %60 olan markaların tamamına hizmet vermeyi hedeflemektedir. Nisan ve Mayıs aylarında 2 yeni Avrupa menşeli marka ile anlaşma hedefleri olumlu olarak devam etmektedir.

Servislet, global genişleme beklentileri dahilinde 2021 yılında Yunanistan'da faaliyete başlamıştır. Satışlar ay bazında artarak devam etmekte, şu anda en büyük 4 şehirde faaliyet göstermektedir. Servislet, 2022 yılı içerisinde en az 2 farklı ülke açılımı daha yapmayı hedeflemektedir.

Servislet pazaryeri yanında yeni bir SAAS ürünü geliştirmiştir: Servislet **Dali**. Michelin markası ile 2022 yılında pilot uygulamasına başlanılacak olan Dali, sonrasında farklı dil seçenekleri ile farklı ülkeler için de pazara sunulacaktır. Servislet Dali, otomotiv sektörü oyuncuları içerisinde lastik, yedek parça ve araç satıcıları için çok kapsamlı bir alternatif olacaktır.

Servislet, otomotiv sektöründe ürün ve bağlı hizmetlerin aynı platformda satışının yapılabilmesine olanak sağlamasıyla, sektördeki girişimlerden ayrılmaktadır. Servis sağlayıcılar ve yedek parça markaları, Servislet platformu aracılığıyla tüm bayilerini "online" hizmet ve ürün satışına entegre ederek, bayilerinin performansını ve karlılıklarını arttırabilmektedir. Servislet, markaları dijital taşımanın yanı sıra, servislet.com özelinde inşa etmiş olduğu pazaryeri aracılığıyla da ürün ve hizmet satıcılarının çevrimiçi görünürlüğünü geniş kitlelere yaymaktadır.

4.20. Bukytalk Bilgi Teknolojileri Eğitim Danışmanlık A.Ş.

**Bukytalk Bilgi Teknolojileri
Eğitim Danışmanlık A.Ş.**

Faaliyet Alanı	: İngilizce Konuşma Pratiği Yapmak
Web Sitesi	: İsteyenleri Bir araya Getiren Platform
Girişim Yetkilisi	: www.bukytalk.com
Linked-in	: Hasan Can Üretmenoğlu
	: https://www.linkedin.com/in/hasancanuretmenoglu

Bukytalk, İngilizce konuşma pratiği yapmak isteyen kullanıcıları, belirlenmiş içerik veya konseptlere sahip etkinliklerde bir araya getiren bir sosyal platform olarak hizmet sunmaktadır.



BukyTalk online İngilizce konuşma sitesi, seviyenize uygun konuşma paketleri ile ana dili İngilizce olan konuşmacılar ile konuşma olanağı sunmaktadır. Ücretsiz ilk İngilizce konuşma seansına sonrasında en uygun İngilizce konuşma paketlerinden yararlanma olanağı sağlar.

2021 yılı başından itibaren kullanıcı ve takipçi sayıları ciddi oranlarda artış göstermiş, site trafiği aylık 30.000+ , instagram takipçi sayısı 13.000+ rakamlarına ulaşmıştır. Aylık ciro rakamları 11.000 TL seviyesine çıkmıştır.

Bukytalk mobil uygulamanın temeli atılmıştır ve yakın süre içerisinde beta versiyonu mevcut olacaktır.. 2022 içerisinde App Store ve Google Play’de yeralacak mobil uygulama ile ulaşılabilirliği artacaktır.

2023 yılında ise ölçeklenebilirliği yüksek olan iş modeli ile farklı dilleri de kapsayacak hale gelmesi hedeflenmektedir.

4.21. Houston Bionics Inc. USA

Houston Bionics Inc. USA

Faaliyet Alanı	:	Ev Tipi Fizik Tedavi Cihazı
Web Sitesi	:	www.houstonbionics.com
Girişim Yetkileri	:	Kutay Pehlivan, Ali Utku Pehlivan,
Linked-in	:	https://www.linkedin.com/in/kutay-pehlivan-bb03252b/ https://www.linkedin.com/in/aliutku/

HoustonBionics, nörolojik rahatsızlığı bulunan hastaların fizyoterapist olmadan da tedavi olmasını sağlayabilecek ev tipi tıbbi cihaz üretimi yapmaktadır. Geliştirdiği yazılım ile hastaların uzaktan rehabilitasyon deneyimini de arttıran HoustonBionics, milyonlarca hastayı birbirleriyle ve terapistlerle online olarak da buluşturabilmektedir.

HOUSTONBIONICS

Türkiye'de üretimi süren ve sertifikasyon süreçlerini tamamlamış olan ürünlerin Avrupa'da satışları devam etmekle birlikte, inme hastaları için geliştirilmiş ve klinik olarak kanıtlanmış uygun fiyatlı ev tipi tıbbi cihaz olan ExoRehab X, 2021 yılı ikinci yarısında FDA onayı alınarak ABD'de tıbbi cihaz kategorisinde listelenmeye başlanmıştır.

Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı HİT Yatırım Programı'na kabul alan HoustonBionics, ABD pazarı özelinde pazara giriş ve satış süreçlerini geliştirmek için bir yıllık program sürecinde yer alacaktır.

Üst ekstremité rehabilitasyonu için tasarlanan ExoRehab ile yapılan tedavilerde, hasta kendi kendine egzersiz hareketlerine başlar ve entegre oyunlar sayesinde motivasyonunu uzun süre koruyarak yüksek tekrarlı ve yoğun egzersiz sağlanabilir. Görsel geri bildirim ile artan tedavi motivasyonu sağlar. Robotik verilerle hasta gelişimi hakkında anlamlı bilgiler Klinik olarak kanıtlanmış hasta gelişimi ExoRehab X'in arkasındaki teori klinik çalışmalarla kanıtlanmıştır.

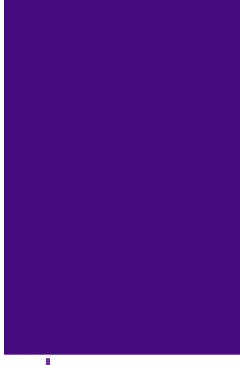


ExoRehab X Clinical

ExoRehabX Clinical; Serebral Palsi, Brakial Pleksus, Hemipleji gibi nörolojik etkilenimi olan tüm hastaların tedavilerine ileri düzey bir katkı sağlar. Egzersizlerde tedavi edilecek hedef

eklemi diğer eklemlerden izole edecek bir çalışma düzenine sahip ExoRehab X, hastanın istemli hareketiyle mevcut sınırlarının dışına çıktığında aktif olur. Spastisiteye sahip olan hastalar için; hastanın planlanan tedavilerde fizyoterapistten konum almak yerine kendi iradesiyle egzersize dahil olması, hastanın motivasyonunu artırır ve hastanın tedaviye maksimum dahil olmasını sağlar.

4.22. Malwation Siber Güvenlik Teknolojileri A.Ş.



Malwation Siber Güvenlik Teknolojileri A.Ş.

Faaliyet Alanı	:	Zararlı Yazılım Analiz
Web Sitesi	:	www.malwation.com
Girişim Yetkilisi	:	Kağan Işıldak
Linked-in	:	https://www.linkedin.com/in/kaganisildak/



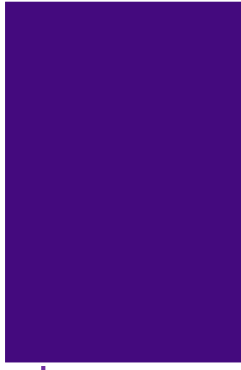
Zararlı yazılım üzerine AR-GE yürüten Malwation, kendi geliştirdiği ürünlerle kurumlara gelişmiş zararlı yazılımlara karşı detaylı raporlar sunarak en doğru aksiyonları almalarına ve tehditleri detaylı olarak anlamalarına yardımcı oluyor.

Malwation, AIMA ve MSP isimli 2 adet ürününe ek olarak, şirket çatısı altında bulunan ürün sayısını FSA (File Security Analysis) platformu ile 3'e çıkarmıştır. FSA, şirketlerin yüksek hacimli dosya trafiklerinin analizinde ihtiyaç duydukları merkezi bir repütasyon platformudur. Malwation olarak beraber çalışma yapan şirketlerde ortaya çıkan bir ihtiyaç doğrultusunda AIMA altında ilk prototiplerini geliştirilip ardından yeni bir isim ile ürün haline getirilmiştir. AWS ile yürütülen çalışmalar doğrultusunda AIMA platformunun tamamıyla bulutta çalışabilmesi için bir geçiş çalışması başlatılmıştır ve bu süreç hızla devam etmektedir.

Malwation'ın USA'de şubesinin kurulması için çalışmalara başlanmıştır. Bu sayede yurtdışı pazarında yapılacak faaliyetler için gerekli düzenleme çalışmaları gerçekleştirilecek ve bulut platformunun farklı ülkelerde kullanımına imkan sağlanacaktır.

AIMA. ve MSP ürünlerinin, müşterilerden gelen talepler doğrultusunda farklı çözümler ile entegre edilmesi için çalışmalar yürütülmektedir. 2021 yılı içerisinde VMWare Carbon Black ve Palo Alto XSOAR ile entegrasyon çalışmalarını gerçekleştirilmiştir.

4.23. Shiftplanner Teknoloji A.Ş.



Shiftplanner Teknoloji A.Ş.

Faaliyet Alanı	:	Vardiyalı Personel Süreç Yönetimi
Web Sitesi	:	www.shift-panner.com
Girişim Yetkilisi	:	Ahmet Tepe
Linked-in	:	https://www.linkedin.com/in/ahmettepesp/



Shiftplanner, kafe, restoran, otel, perakende, fabrika ve çağrı merkezi gibi sektörler başta olmak üzere, farklı sektörlerden ve farklı boyutlardan firmaların vardiya yönetimlerini dijitalleştiren ve akıllı hale getirmeyi hedefleyen web tabanlı bir yazılımdır.

Shiftplanner ile vardiya, izin, mesai, destek, transfer, işe alım, işten ayırma ve daha birçok işin planlama, onaylama, paylaşma, takip etme, raporlama, arşivleme gibi tüm aşamaları kolaylıkla yönetilebilir.

Firmalar vardiya yönetim süreçleri için Shiftplanner kullanarak çalışma verimi, çalışan memnuniyeti ve firma içi şeffaflıklarını artırabilir, zamandan ve maliyetten tasarruf sağlayabilirler.

Mevcut ürünüyle, firmaların vardiya yönetimlerinin dijitalleşmesine önemli katkılarda bulunan Shiftplanner'da 2022 hedefi, vardiya yönetimini akıllı hale getirmektir. Bu konudaki çalışmalarını sektörün önemli firmalarıyla birlikte yürütmektedir.

Shiftplanner, 2022 yılı içerisinde yurt dışı satış faaliyetlerine başlamak ve ilk yurt dışı ofisini İngiltere'de açmayı hedeflemektedir.



4.24.EasySoft Bilişim Yazılım ve Danışmanlık A.Ş.

EasySoft Bilişim Yazılım ve Danışmanlık A.Ş.

Faaliyet Alanı	:	Blurry Sohbet Uygulaması
Web Sitesi	:	www.blurryapp.com
Girişim Yetkilisi	:	Mustafa Aydoğan



Kullanıcıların gizliliğini kendi isteğine göre ayarlayabildiği yeni nesil sohbet uygulaması geliştiren Easysoft, sosyal medya uygulamalarına mükemmel bir alternatif olmayı hedeflemektedir.

Blurry uygulamasında, insanların eşleşme zorunluluğu olmada konuşabilmektedir.

4.25. Eyurtlar İnternet ve Reklam Hizmetleri Ticaret A.Ş.

Eyurtlar İnternet ve Reklam Hizmetleri Ticaret A.Ş.

Faaliyet Alanı	: Öğrenci Yurdu Pazaryeri Platformu
Web Sitesi	: www.eyurtlar.com
Girişim Yetkilisi	: Samet Ulusoy
Linked-in	: https://www.linkedin.com/in/samet-ulusoy



Öğrenci yurtlarını internet ve mobil ortamlarda tanıtan ve rezervasyon yaptıran pazaryeri platformu Eyurtlar, öğrencilerin kendilerine uygun yurt bulmasına yardımcı olmaktadır.

Eyurtlar.com, konaklamadaki pürüzleri ortadan kaldırmaya yardımcı olan teknolojiye yatırım yaparak öğrenci evlerinden yurtlara ve çok daha fazlasının olduğu harika konaklama yerleri, çeşitli ulaşım seçenekleri ve unutulmayacak deneyimleriyle binlerce öğrenciyi ve işletmeyi sorunsuz bir şekilde bir araya getirir.

Türkiye geneli öğrenci yurdu sağlama ve öğrencilerin mükemmel konaklama yerlerini bulmalarına yardımcı olan Türkiye'nin lider yurt arama platformu Eyurtlar.com, 5 yıldır bu pazarda ve ekibi ile binlerce öğrenciye yurt ve öğrenci evlerini bulmalarına yardımcı olmaktadır.

Yurt rezervasyonlarını dijital dünyaya taşıyan Eyurtlar, üniversite öğrencilerine özel yurtlar hakkında detaylı bilgi vermesinin yanında, online yurt rezervasyonu yapma seçeneği ile de ön plana çıkıyor. Temelde yurtlar için bir pazar yeri olarak görev gören Eyurtlar, yapılacak olan her bir rezervasyon ödemesini güvenli havuzda garanti altına da alıyor.

4.26. İnteraktif Kredi Danışmanlık A.Ş.

İnteraktif Kredi Danışmanlık A.Ş.

Faaliyet Alanı	: Finansal Raporlar Üretilmesi, Kredi Danışmanlığı
Web Sitesi	: www.interaktifkredi.com.tr
Girişim Yetkilisi	: Cesur Ölçenoğlu
Linked-in	: https://www.linkedin.com/in/cesur-ölçenoğlu



Geleceğin finansal teknolojilerini günümüze taşıyarak borç-alacak ilişkisi içerisindeki tarafların güven içinde ticaret yapmalarını sağlamak misyonu ile kurulan İnteraktif Kredi, Bankacılık, Finans ve Finansal Danışmanlık faaliyetleri kapsamında; Algoritma ve Yazılım geliştirilmesi ile Kredi, Kredi Skoru, Güven Puanı, Kira ödemesi, Senet ödemesi, Kurumsal Borçlanma konularında Rapor Sağlayıcı Geliştirilmesi çalışmaları yapmaktadır.

İlk ürünleri bireysel müşterilerin kredi ararken nasıl kredi alabileceklerini anlatan İnteraktif Kredi Güven Raporunu dijitalle taşıyarak aylık site ziyaretçi sayısı 10.000'den 150.000'lere ulaşmış, kayıtlı müşteri sayısı 500K'dan 650K'ya yükselmiştir.

Kira Raporu projesiyle İnteraktif Kredi, 2021'in ilk çeyreğinde İTÜ Arı Teknokent 4691 Sayılı Kanun uyarınca TGB Araştırma Geliştirme girişimi olmayı başarmıştır. 2021 yılının ilk iki çeyreğinde gayrimenkul sahiplerinin güvenilir kiracıyı seçmelerinde yardımcı olacak İnteraktif Kredi Kira Raporunun kodlamalarını tamamlanmıştır, 2022 Mart ayında pazarda olacaktır.

İki kurum arasındaki borçlanmanın hangi limitler ve vadelerde olacağı, geri ödemelerin gerçekleşip gerçekleşmeyeceği, ayrıca kurumların vadeli satışları hakkında bilgi sunacak olan İnteraktif Kredi Kurumsal Raporu projesi Tubitak'tan onay almış ve kodlama çalışmalarına başlanmıştır. Kuru Sigorta ile bireysel kullanıcıların Kuru Sigortalı anlaşmalı bayilerden vadeli satış imkanlarından faydalanabilmesi ve asimetrik, enformasyon için data kaydı oluşturulması imzaları atılmıştır. Ödeme sistemi üzerinden kiraların kredi kartı ile ödenebilmesi ve asimetrik enformasyon için kayıtların tutulması ile ilgili süreçler için anlaşma imzalanan Bakıyem ile çalışmalar sürmektedir. Revy ile , Emlakçı CRM'nin Kira Raporuna entegre edilerek satış kanallarını genişletmek adına imzalar atılmıştır.

4.27. Tosby Games Oyun Yazılım Eğitim San. Ve Tic. A.Ş.

**Tosby Games Oyun Yazılım
Eğitim San. Ve Tic. A.Ş.**

Faaliyet Alanı	: Mobil/Web Tabanlı Oyun Tasarlama
Web Sitesi	: www.tosbygames.com
Girişim Yetkilisi	: Ahmet Can Duras
Linked-in	: https://www.linkedin.com/in/ahmet-can-duras-6bb2611ab/

**TOSBYGAMES**

Mobil ve bilgisayar için oyun geliştiren bir oyun stüdyosu olan Tosby Games, 2021 yılında Türkiye'nin en büyük oyun yayıncısı Rollic ile partner olmuş, Mart ayında \$500.000 değerlemeye ilk yatırımını almıştır.

Hyper-casual türünde ayda 5-6 oyun üreten ve blockchain tabanlı nft oyular konusuna giriş yapmak için hazırlıklarını sürdüren Tosby games, 2021 yılının son çeyreğinde dünyanın en büyük 3. yayıncısı olan CrazyLabs ile partner olup onun için oyunlar üretmeye devam etmektedir.

Tosby Games 2022 yılında ise daha çok blockchain tabanlı oyunlara yönelip bu alanda 2. yatırımını almayı hedeflemektedir. Bu yatırımla birlikte play to earn oyun üretimi hızlanacak ve sektöre giriş sağlanacaktır.

2022 son çeyreğinde ise yurtdışı merkezli ilk Tosby stüdyosu kurma hedefleri mevcuttur.



4.28. Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş.

Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş.

Faaliyet Alanı	:	Sanat Eserlerinin Elektronik Ortamda Satışı
Web Sitesi	:	www.artiox.com
Girişim Yetkilileri	:	Tuncay Dakdevir, Cemal Doğan
Linked-in	:	https://www.linkedin.com/in/tuncaydakdevir/ https://www.linkedin.com/in/cemaldogan/



Sanat yatırım platformu işleticisi Artiox, değerli sanat eserlerine blockchain teknolojisiyle küçük yatırımcıların da diledikleri miktarda online yatırım yapmasına, alım satım yapmasına imkan vermektedir.

ODTÜ Teknokent Bölgesinde faaliyetlerine devam etmektedir. 14 ayda 7 milyon TL online sanat hacmi gerçekleştirmiştir.

Sanat yatırımlarında blockchain teknolojisi kullanarak kullanıcının dilediği miktarda yatırım yapabilmesini sağlayan ve dünyada bir ilk olan yerli girişim Artiox, 2021 Nisan ayında 7 milyon TL üzerinden aldığı ilk yatırım sonrasında Eylül 2021'de 2.5 milyon USD değerleme ile yeni yatırım alarak kısa sürede şirket değerini 3 katına yükseltti.

Sanat yatırımlarında değerli sanat eserlerine yatırım yaparken gereken yüksek giriş sermayesi bariyerini ortadan kaldıran Artiox, NFT ve dijital sanat pazarının hareketlenmesi, Artiox'a gösterilen ilginin de artmasıyla neden olmuştur.

Dünyada yıllık 64 milyar dolar seviyesinde dönen sanat marketi hacminin online tarafında ise sürekli büyüyen bir trend var. 2024 yılında dünya genelinde 9.1 milyar dolarlık online sanat market hacmi öngörülmektedir. Pandemiyle birlikte dünya genelinde 2020 yılında 12 milyar dolarlık online sanat market hacmi gerçekleşti. Artiox bunu hızlandırmayı hedeflemektedir.

4.29. Öğetürk Teknoloji A.Ş.

Öğetürk Teknoloji A.Ş.

Faaliyet Alanı	:	Çok Kanallı Müşteri Deneyimi Platformu
Web Sitesi	:	www.spechy.com
Girişim Yetkilisi	:	Metin Öğetürk
Linked-in	:	https://www.linkedin.com/in/metinogeturk



Öğetürk Teknoloji A.Ş., geliştirmiş olduğu çok Kanallı Müşteri Deneyimi Platformu Spechy ile işletmelerin hem Canlı Destek, Görüntülü Görüşme, Sosyal Medya, E-Posta gibi iletişim kanallarını tek bir yerden yönetimine hem de içerisinde bulunan Ticket sistemi ile arka ofis süreçlerinin takibine imkan veriyor. 2021 yılında ar-ge yatırımları ile ürün özelliklerini geliştirmenin yanında Amazon, Google, Azure gibi dünya markalarının servisleri ile entegre olarak müşterilerine eşsiz özellikler sunmaya devam ediyor.

Speech recognition, Speech to Text , Predictive Dialer gibi bir çok yeni özelliği geliştirerek müşterilerine hizmet vermeye devam ediyor. 2021 yılında Hepsiburada, Teknosa, BP, Agesa, Vodafone gibi kuruluşları referansları arasına katarak büyümeye devam ediyor.

Özelleştirilebilir olması, digital pazarlama desteği, uçtan uca iletişimi yöneten yapısı nedeniyle eşsiz bir ürün olmanın yanında, destek kapsamında müşteri taleplerine hızlı dönüşü, sorunsuz bir süreç işletmesi ile de ön plana çıkmaktadır.

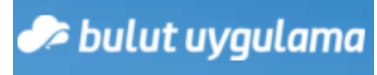
2021 yılında gerek yurt içi gerekse yurt dışı iş ortaklıkları kurarak güçlü bir oyuncu olmakla beraber global bir firma olma yolunda ilerlemektedir.

2022 yılında büyümesini devam ettirerek, yurtiçi ve yurtdışında Avrupa, Amerika ve Ortadoğu'da da yer alıp güçlü global bir oyuncu olmayı hedeflemektedir.

4.30. Bulut Uygulama Bilgi Teknolojileri A.Ş.

Bulut Uygulama Bilgi Teknolojileri A.Ş.

Faaliyet Alanı	:	Online Fiyat Karşılaştırma
Web Sitesi	:	www.bulutuygulama.com
Girişim Yetkilisi	:	Samed Karakuş
Linked-in	:	https://www.linkedin.com/in/karakusnavy



İnternet üzerinden satışlar yaygınlaştıkça, ürün fiyatlarının karşılaştırılması ve en uygun fiyatın bulunması giderek artan bir ihtiyaç haline geliyor. Bulut Uygulama Bilgi Teknolojileri A.Ş., geliştirdiği uygulamayla herhangi bir ürünün üzerindeki barkod okutulduğunda ürünün nerde hangi fiyata satıldığı bilgisini verebiliyor.

Bulut Sepet, tüketicilerin market alışverişlerinde ürünleri hangi markette ne kadara bulabileceklerini, alacakları ürünlerin muadilleri neler, en ucuzu nerede ve hangi markette bulunmaktadır bunları gösteren, paradan ve zamandan tasarruf ettirmeye yönelik özellikler barındıran bir mobil uygulamadır.

Super Boilerplate, boilerplate arayan geliştiriciler için geliştirilmiş, size en uygun boilerplate'i çok kısa sürede öneren bir uygulamadır. Geliştiriciler odaklı geliştirilmiş ve açık kaynaklı projelere destek veren Super Boilerplate şu an da yayında ve hizmettedir.

Circle Finance ise firmaların e-ticaret sektöründe hizmet vermeleri için geliştirilen bir platformdur ve 3 üründen oluşmaktadır; Mobil Uygulama, Web Sitesi ve Muhasebe Entegrasyonlu Yönetim Paneli. Ürün aynı zamanda Ticimax ve Shopify entegrasyonuna sahiptir.

4.31. Perhaps Teknoloji ve Yazılım A.Ş.

Perhaps Teknoloji ve Yazılım A.Ş.

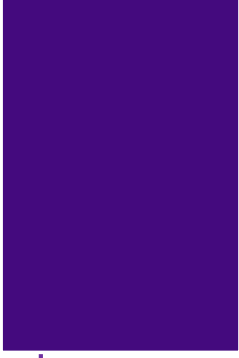
Faaliyet Alanı	:	Ödüllü Oyun Platformu
Web Sitesi	:	www.kozmonot.app
Girişim Yetkilisi	:	Oğuz Özvardar
Linked-in	:	https://www.linkedin.com/in/o%C4%9Fuz-%C3%B6zvardar-557094162/



Kozmonot, para ödüllü bilgi yarışmasıdır ve mobil uygulama aplikasyonu olarak indirilebilmektedir.

Kozmonot adlı uygulama ile kullanıcılarına ödüllü sorular sorulmaktadır. Ücretli satılan ipuçlarından yararlanan kullanıcılar, sorulan soruya doğru cevabı vermek için yarışmaktadırlar.

4.32. EBA Garaj A.Ş.



EBA Garaj A.Ş.

Faaliyet Alanı	: Ebeveynlere Online Uzman Desteği
Web Sitesi	: www.kidolog.com
Girişim Yetkilileri	: Eray Uğurelli, Burak Candan
Linked-in	: https://www.linkedin.com/in/eray-u%C4%9Furelli-44a048205/ : https://www.linkedin.com/in/burak-candan-94835a18b/



www.kidolog.com web sitesi üzerinden Ebeveynlere gebelik dönemi öncesi, gebelik dönemi ve çocuklarını 18 yaşına getirene kadarki süreçte ihtiyaç duyabilecekleri tüm konularda online uzman desteği sağlamaktadır. Aynı zamanda yetişkin bireyler için de psikolojik ve diyetetik desteği de sağlamaktadır.

11 farklı kategoride (Diyetisyen, Çocuk Gelişimci/ Çocuk Gelişimi Uzmanı, Ebe/ Doula, Emzirme Danışmanı, Özel Eğitim Uzmanı, Fizyoterapist, Ergoterapist, Psikolog/ Psikolojik Danışman, Dil ve Konuşma Terapisti, Uyku Danışmanlığı) hizmet veren Kidolog, 400+ uzman ile ailelere çocuklarının gelişiminde ihtiyaç duydukları fiziksel ve psikolojik alanlarda online danışmanlık desteğini sağlamakta ve pek çok uzman seçeneği sunmaktadır.

2021 Mart'tan ayından itibaren satışlar 5594'e, üye sayısı 40.000'e, tekil trafik 600.000'e ve aylık ciro 120.000 TL'ye çıkmıştır. Şubat 2021'de kurulan Kidolog; Haziran 2021'de 3M ₺ Değerleme ile Tohum Yatırım, Ekim 2021'de 10M ₺ Değerleme ile Köprü Finansman, Kasım 2021'de Albaraka Garaj'dan 30.000₺ Hibe, Aralık 2021'de İTÜ Big Bang Sahnesinde 110.000₺ Yapı Kredi ve 55.000₺ Ak Sigorta Ödülleri almıştır.

Hali hazırda Ak Sigorta, Koalay.com, Tamamliyo.com, AndaBurada gibi şirketlerle iş birliğine başlayan Kidolog, YapıKredi, KoçAilem ve Koç grubu ile iş birliği yapmak üzere çalışmalarına devam etmektedir.

2022 yılı içerisinde 20.000'den fazla aileye ulaşmak, AI Teknolojisi ile insanların 7/24 yanında olabilecek sesli sanal asistan teknolojisi geliştirmek ve siri ve alexa benzeri sesli metaverse avatar asistan ile ebeveynlerin yanında olmayı planlamaktadırlar. Hedefleri arasında birçok ülkede yerel dilde yerel uzmanlar ile aileleri buluşturmak yer alan Kidolog, ilk adımını Türkiye'den sonra İngiltere'ye açılarak atmıştır. Kidolog.uk adresinde İngiliz aileler ile Kidologları buluşturmaktadır. Mobil uygulama üzerinden tüm dünyaya açılan Kidolog, Japonya'dan Amerika'ya ve Avrupa'ya kadar tüm ülkelerde uygulamalarında hizmet verecek uzmanlar ile görüşmelere başlamıştır. Yakın zamanda tüm dünyada ebeveynlerin bilinçli ebeveynlere dönüşmesine en büyük katkı sağlayan platform olmayı hedeflemektedir.

4.33. Koworx Bilişim ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.

Koworx Bilişim ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.

Faaliyet Alanı	: Ortak Çalışma Alanları (coworking) Yönetim Yazılımı
Girişim Yetkilisi	: Ercan Şiranlı
Linked-in	: https://www.linkedin.com/in/ercansiranli/



Günümüzde giderek yaygınlaşan ortak çalışma alanları için yönetim yazılımı geliştirmektedir.

Koworx; fiziksel çalışma alanları ve ortak çalışma alanları için, servis sağlayıcılar ve kiralayanlar arasındaki hak ve kullanımlar yönetimi yazılımıdır.

Koworx ile coworking space firmaları, kurumsal firmalar ve teknoparklar ofis alanlarını yönetebilirler. Koworx, bina, kat bilgisi, ofis, toplantı odası, otopark gibi kaynaklarını kiracıların haklarına göre ve yaşam sürecindeki tüm detayları ile beraber takip etmeleri kolaylaştırmaktadır.

4.34 Edvido Bilişim Yazılım ve E-ticaret A.Ş.

Edvido Bilişim Yazılım ve E-Ticaret A.Ş.

Faaliyet Alanı	:	Reklam, Pazarlama, Yazılım Projeleri için Pazaryeri
Web Sitesi	:	www.edvido.com
Girişim Yetkilisi	:	Mert Osmanoğlu
Linked-in	:	https://www.linkedin.com/in/mert-osmano%C4%9Flu-43998015b



Reklam, pazarlama, yazılım projeleri için işverenle işi yapacak ajansları, yazılımcıları bir araya getiren pazaryeridir. Edvido, markanızı, bütçe ve hedeflerinize uygun ajans ve firmalara ulaştırmaktadır.

Firmaları ve ajansları yaratıcı gücüyle birbirine bağlayan Edvido 2019 yılında markaların reklam, pazarlama, yazılım gibi birçok alandaki ihtiyaçlarını karşılamak için yola çıkmıştır.

Şirketlerin, hedeflerine uygun partnerlerle çalışması gerektiğine inanan Edvido, eşleşme algoritmasıyla marka-partner uyumunu en yüksek seviyeye çıkararak kullanıcıların kaliteli hizmet almasını hedeflemektedir.

Reklam, pazarlama ve yazılım konularında kullanıcıların oluşturacağı talepler doğrultusunda 48 saat içerisinde sizin için özel seçilmiş, firmanızın sektöründe tecrübeli, bütçenize uygun güvenilir 4-5 ajansla eşleşebilirsiniz.

Bünyesindeki 500+ fazla ajans, firma ve danışman ile markalara hizmet veren Edvido, 9600+ firmaya hizmet veren Edvido, 10 kişilik ekibiyle çalışmalarını İTÜ Teknokent bünyesinde sürdürmektedir.

4.35. Glaucot Teknoloji A.Ş.

Glaucot Teknoloji A.Ş.

Faaliyet Alanı	:	Glokom Hastalığı Tedavisinde Kullanılacak Tıbbi Cihazın Ar-ge, Üretim ve Pazarlaması
Web Sitesi	:	www.glaucot.com
Girişim Yetkilileri	:	Abdülkadir Oduncu, Veysel Özkapıcı, Alperen Acemoğlu
Linked in	:	https://www.linkedin.com/in/abdulkadiroduncu https://www.linkedin.com/in/veyselozkapici/ https://www.linkedin.com/in/alperen-acemo%C4%9Flu-3656a5169/



Glokom hastalığı tedavisinde kullanılmak üzere kendi geliştirdiği inovatif tıbbi cihazın ar-ge, üretim ve pazarlamasını yürütmektedir.

Nöroinflamasyonu azaltmak için tasarlanan, dünyada nöroprotektif glokom tedavi cihazı konusunda geliştirilen alanında ilk akıllı giyilebilir tıbbi cihazlardan biri olan GlaucoT, belirli frekans aralığında göze titretilen ışık uygulayarak herhangi bir ilaç veya cerrahi operasyon gerektirmeden gama ritmi uyarımı sağlar ve ilgili rahatsızlıktan muzdarip kişilerin yaşam kalitesini yükseltmeyi amaçlar.

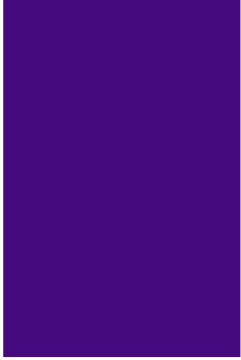
BIO Digital kapsamında ABD'de düzenlenen, dünyanın dört bir tarafından seçilen 16 girişimin yer aldığı Start-Up Stadium'a ülkemizden katılan tek girişim olan GlaucoT, aralarında yatırımcıların da bulunduğu küresel biyoteknoloji ekosisteminin farklı aktörleri ile bir araya gelmiştir.

Teknolojik ve bilimsel araştırmaları hastaların ihtiyaçlarıyla ilişkilendirerek güvenli, etkili ve uygun fiyatlı göz bakımı çözümleri üzerinde çalışan GlaucoT, Manisa Celal Bayar Üniversitesi Tıp Fakültesi ve Ege Üniversitesi Tıp Fakültesinde klinik çalışmalarına başladı. İlgili çalışmalar CE sertifikasyonunu ve ticarileşmeyi sağlayarak GlaucoT'un glokom hastalarının hayatlarını iyileştirmesini kolaylaştıracaktır.



GlaucoT, geliştirmekte olduğu üründe yaptığı güncellemeler sonucunda yeni patent başvurusunu oluşturmuş ve FDA onayı almak için gerekli olan ön başvuru adımını gerçekleştirmiştir.

4.36. Pax Animi Games A.Ş.

**Pax Animi Games A.Ş.**

Faaliyet Alanı	:	Hypercasual Oyun
Web	:	www.paxanimigames.com
Girişim Yetkilileri	:	Ömer Devrim Özgür, İbrahim Ayberk Yılmaz
Linked-in	:	https://www.linkedin.com/in/omerdevrimozgur/ https://www.linkedin.com/in/iayberkylmz/



Pax Animi, mobil/web tabanlı oyun tasarlama, geliştirme ve pazarlama alanında faaliyet göstermekte ve mobil platformlara oyunlar geliştirmektedir.

Mobil ve bilgisayar için oyun geliştiren bir oyun stüdyosu olan Pax Animi Games, sektöründe global bir değer olmayı hedeflemektedir. Oyun üretim kalitesi ve kapasitesini artırmak için AR-GE çalışmalarını hızlandırarak şirketin kilit taşlarını oluşturmayı planlamaktadır.

2021 yılında sermaye arttırımı yapan Pax Animi, bünyesine, şirket kültürünü benimsemiş, vizyon ve bilgi birikimi yüksek yeni ekip arkadaşları olarak büyümeyi istemektedir.

Exit Yapılan İştirakler

Packupp Teknoloji Yazılım ve Lojistik San. A.Ş

09.06.2020 tarihinde 200.000 TL. bedelle iştirak edilen PackUpp Teknoloji Yazılım ve Lojistik Sanayi Anonim Şirketi payı, 1.496.000 TL bedelle satılmıştır.

Servislet Yazılım A.Ş

25.12.2020 tarihinde 250,000 TL bedelle iştirak edilen %5 Servislet Yazılım A.Ş payı, 24.12.2021 tarihinde 5.735.700 TL bedelle satılmıştır.

6. Temel Rasyolar

ÖZET BİLANÇO	31.12.2021	31.12.2020
Dönen Varlıklar	7.976.915	10.702.561
Duran Varlıklar	189.124.421	85.349.441
Kısa Vadeli Borçlar	2.789.897	3.215.017
Uzun Vadeli Borçlar	144.778	44.751
Öz Sermaye	194.166.661	92.792.234
ÖZET GELİR TABLOSU	31.12.2021	31.12.2020
Net Satışlar	190.650	358.232
Brüt Kar	190.650	358.232
Faaliyet Karı	101.141.146	30.311.117
Kar/Zarar	101.373.074	33.210.159
Net Kar/(Zarar)	101.373.074	33.210.159
LİKİDİTE ORANLARI	31.12.2021	31.12.2020
Cari Oran(Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	2,86	3,36
Likidite Oran(Dönen Varlıklar-Stoklar-Diğ.Dönen Var./Kısa Vadeli Borçlar)	2.67	3,23
FAALİYET ORANLARI	31.12.2021	31.12.2020
Alacakların Ortalama Tahsilat Süresi	0,12	0,12
Borç Devir Hızı	0	0
FİNANSAL YAPI ORANLARI	31.12.2021	31.12.2020
Öz Sermaye/Pasif Toplamı	0,98	0,96
Kısa Vadeli Borçlar/Pasif Toplamı	0,01	0,03
Uzun Vadeli Borçlar/Pasif Toplamı	0	0
Finansal Borçlar/Pasif Toplamı	0	0

7. Komiteler

KOMİTELER

Denetim Komitesi ve Çalışma Esasları

Şirketimizin Denetim Komitesi üyeleri aynı zamanda yönetim kurulu bağımsız üyesi olan Adem Özay ve Çağrı Çelik'tir. Adem Özay Denetim Komitesi Başkanı'dır.

Denetim Komitesi Yönetmeliği

Amaç

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde, Yönetim Kurulu'nca gözetim ve denetim faaliyetlerinin yerine getirilmesinde kendisine yardımcı olmak üzere üyeleri arasından seçeceği Denetim Komitesi'nin oluşumunun ve çalışma yapısının açıklanması amacıyla hazırlanmıştır.

Yetki ve Kapsam

Denetimden sorumlu komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder, Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur ve gereken durumlarda rapor hazırlayarak Yönetim Kurulu'na görüşünü sunar. Ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

Organizasyon

Denetimden sorumlu komite, en az 2 üyeden oluşur. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisi de bağımsız yönetim kurulu üyelerinden; ikiden fazla üyenin bulunması halinde yerlerin çoğunluğu, genel müdürü veya icra kurulu üyesi gibi doğrudan icra fonksiyonu üstlenmeyen yönetim kurulu üyelerinden oluşur.

Denetimden sorumlu komite; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az 4 kez toplanır. Denetimden sorumlu komite, yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar. Çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kuruluna sunar.

Görev ve Sorumluluklar

Mali Tablolar ve Kamuyu Aydınlatma

- Kamuya açıklanacak periyodik mali tabloların ve dipnotlarının, mevcut mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunu inceler.
- Bağımsız denetim kuruluşu ile beraber mali tabloları önemli ölçüde etkileyecek olan muhasebe politikaları, uluslararası muhasebe standartları ve şirketin faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek olan mevzuat değişikliklerini inceler.
- Denetimden sorumlu komite, kamuya açıklanacak faaliyet raporunu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını kontrol eder.

Kurumsal Yönetim Komitesi ve Çalışma Esasları

Komite başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Çağrı Çelik dir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esasları aşağıda yer almaktadır:

Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetmeliği

Amaç

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde, Yönetim Kurulu'nca Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, gerektiğine bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak amacıyla kendisine yardımcı olmak üzere üyeleri ve ilgili departmanlar arasından seçeceği Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşumunun ve çalışma yapısının açıklanması amacıyla hazırlanmıştır.

Yetki ve Kapsam

Kurumsal yönetimden sorumlu komite:

- Kurumsal Yönetim İlkelerini Şirket içerisinde geliştirip uygulanmasını sağlamak,
- Yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Yatırımcı ilişkileri biriminin çalışmalarını gözetmek,
- Kurumsal Yönetim İlkelerini de dikkate alarak Yönetim Kurulu Üyelerinin sayısı ve seçimine; Yönetim Kurulu'nun ve ona bağlı komitelerin işleyiş yapısına ve etkinliğine ilişkin önerilerde bulunmak,
- Şirketin faaliyet gösterdiği alanlarda şirketin çalışmalarını etkilemesi muhtemel risklerin öngörülmesi ve bu risklerin olası negatif etkilerini ortadan kaldırıcı ve/veya düşürücü önlemler alınması konusunda Yönetim Kuruluna gündem oluşturmak,
- Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarını ve ölçütlerini belirlemek, bu çerçevede Şirket'in tüm çalışanlarını kapsayacak şekilde bir insan kaynakları ve ücretlendirme politikası oluşturmak ve bu ilkelerin uygulamasını takip etmek,
- Ücretlendirme politikası çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kuruluna sunmak,
- Yıllık kurumsal yönetim değerlendirmesini yapıp Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı ile Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak amacıyla, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder, Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunur ve gereken durumlarda rapor hazırlayarak Yönetim Kuruluna görüşünü sunar. Ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

Organizasyon

Komitenin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Kurumsal Yönetimden sorumlu komite, en az 2 üyeden oluşur. Komite başkanı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdür komitede yer almaz. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerinin çoğunluğu doğrudan icra fonksiyonu üstlenmeyen Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Kurumsal Yönetim Komitesi; SPK ilkelerinin öngördüğü şekilde ve çalışmalarının gerektirdiği sıklıkta Komite Başkanının daveti üzerine toplanır. Komite toplantılarında en az yılda bir kez Şirketin risk yönetim sistemleri gözden geçirilir. Komite, çalışmaları hakkındaki gerekli bilgilendirmeyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kuruluna sunar. Komite, komitede yer almamasına karşın çalışmaları çerçevesinde gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Görev ve Sorumluluklar

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

- Komite, Kurumsal Yönetim İlkelerinin önemini ve faydalarının şirket bünyesinde oluşturulmasını ve benimsenmesini sağlar. Şirkette verimli ve etkin bir “kurumsal yönetim kültürünün” yerleşip yerleşmediğini değerlendirir. Komite, Şirket performansını arttırmayı amaçlayan yönetim uygulamalarına yönelik altyapının sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kuruluna önerilerde bulunur.
- Komite, Yönetim Kurulu tarafından talep edilen kurumsal yönetim kapsamında değerlendirilebilecek diğer faaliyetleri yerine getirir.
- Kurumsal yönetim ilkeleri kapsamında Şirketin ve hissedarların yararına olacak ve henüz uygulamaya konulmamış konuları tespit ederek, bahsi geçen konuların hayata geçirilmesi için önerileri Yönetim Kuruluna sunar.
- Komite, Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını değerlendirir ve tespitlerde bulunur. Yönetim Kuruluna uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunur.

Yönetimsel Kontrol

- Komite, yönetimsel risk oluşturabilecek alanların tespit edilmesi ve eksikliklerin giderilmesi konusundaki planlar hakkında yönetimin ve ilgili tarafların görüşünü alır.
- Komite, yönetim ile ilgili ortaklığa ulaşan önemli şikayetleri inceler, sonuca bağlanmasını sağlar ve çalışanların bu konulardaki bildirimlerinin gizlilik çerçevesinde yönetime iletilmesini temin eder.

Kamuya Yapılacak Açıklamalar

- Komite, kamuya açıklanacak faaliyet raporunu ve web sayfasını gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir.
- Komite, kamuya yapılacak açıklamaların Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde, Şirket'in bilgilendirme politikasına uygun olarak yapılmasını sağlayıcı öneriler geliştirir.

İç Düzenlemelere Uyum

- Komite, iç düzenlemelerin yazılı olmasını ve tüm çalışanlara ulaşmış olmasını sağlar.
- Komite, iç düzenlemelerin ve kabul edilebilir davranış biçimlerinin (Etik Kurallar), Şirket Yönetimi tarafından uygun bir iletişim yöntemi ile çalışanlara aktarılıp aktarılmadığını değerlendirir.
- Komite, iç düzenlemelere uyumun takibi konusunda Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmaları değerlendirir.
- Komite, yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve diğer çalışanlar arasında çıkabilecek çıkar çatışmalarını ve ticari sır niteliğindeki bilginin kötüye kullanılmasını önleyen iç düzenlemelere uyumu gözetir.

Yönetim Kuruluna Seçilecek Adayların Belirlenmesi

- Komite, Yönetim Kuruluna ve Üst Yönetime uygun adayların saptanması konusunda şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler geliştirilmesi konularında çalışmalar yapar.

Yatırımcı İlişkileri

- Yatırımcı İlişkileri Birimi, ortaklar ve yatırımcılar arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve bunların bilgi edinme hakları gereklerinin eksiksiz yerine getirilmesini sağlama amacıyla kurulmuştur.
- Yatırımcı İlişkileri Birimi;

- Pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgi taleplerini, mevzuat, esas sözleşme, kurumsal yönetim ilkeleri ve bilgilendirme politikası çerçevesinde yerine getirir;
- Mevzuat, esas sözleşme, kurumsal yönetim ilkeleri ve bilgilendirme politikası çerçevesinde yurt içinde ve yurt dışında periyodik yatırımcı bilgilendirme toplantıları düzenler veya düzenlenen toplantılara katılır.
- Web Sitesinin, yerli ve yabancı yatırımcılar için aktif bir iletişim platformu haline getirilmesi konusunda gerekli çalışmaları yapar,
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili sürecin mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini izler ve izler,
- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlar,
- Faaliyet raporlarının mevzuat ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü şekilde hazırlanmasını sağlar,
- Genel Kurul toplantılarının usulüne uygun şekilde yapılmasını takip eder,
- Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak dokümanları hazırlar,
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapar.

Risk Yönetimi

- Kurumsal Yönetim Komitesi, operasyonel ve finansal risklerin Şirket içindeki ilgili departmanlarca yönetimini takip etmesinin yanısıra oluşması muhtemel diğer risklere ilişkin çalışmalarda bulunarak ilgili Departman Yöneticilerini ve İç Kontrol faaliyetlerini yönlendirecek çalışmalar yapar. Şirketin karşı karşıya olduğu riskleri tanımlamak, ölçmek, analiz etmek, izlemek ve raporlamak, kontrol edilebilen ve kontrol edilemeyen riskleri azaltmak amacıyla gerekli durumlarda uyarılarda bulunur.
- Komite, risk yönetimi stratejileri esas alınarak, Yönetim Kurulu'nun görüşleri doğrultusunda risk yönetimi politikasını ve uygulama usullerini belirler, uygulanmasını ve bunlara uyulmasını sağlar.
- Risk yönetimi sürecinde temel bir araç olan risk ölçüm modellerinin tasarımı, seçilmesi, uygulamaya konulması ve ön onay verilmesi sürecine katılarak, modelleri düzenli olarak gözden geçirir, senaryo analizlerini gerçekleştirerek gerekli değişiklikleri yapar.
- Risk izleme fonksiyonunu etkin bir şekilde yerine getirmeyi sağlamak üzere gerekli görüldüğünde ilgili birimlerden bilgi, görüş ve rapor talep eder.
- Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilen finansal raporlama standartlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolarında ve yıllık faaliyet raporlarında açıklanmış olan riskleri gözden geçirir.

Diğer Sorumluluklar

- Komite, kurumsal yönetim konusunda literatürdeki gelişmeleri takip ederek, bunların Şirket yönetimi üzerindeki etkisini araştırır.
- Komite, Yönetim Kurulu tarafından talep edilen kurumsal yönetim kapsamında değerlendirilebilecek diğer faaliyetleri yerine getirir.
- Komite, gerekli gördüğü takdirde özel incelemeler başlatabilir ve bu incelemelerde kendisine yardımcı olmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir.
- Komite, yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin sayısı konusunda öneriler geliştirir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Çalışma Esasları

Komite başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Çağrı Çelik, Komite Üyesi ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Adem Özay'dır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği

Amaç

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla

alışmalar yapılması için kendisine yardımcı olmak üzere üyeleri arasından seçeceği Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin oluşumunun ve çalışma yapısının açıklanması amacıyla hazırlanmıştır.

Yetki ve Kapsam

Komite görev ve sorumluluklar başlığı altında belirtilen maddeler dahilinde görev alanına giren konulardaki değerlendirmelerini ve tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir. Gerekli gördüğü Şirket çalışanlarını toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda, bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitenin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

Organizasyon

Riskin Erken Saptanması Komitesi, en az 2 üyeden oluşur. Komite başkanı bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir. Yönetim Kurulu Başkanı veya Genel Müdür Komitede yer alamaz. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerinin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden seçilir. Gerektiğinde Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişilere komitede yer verilebilir. Riskin Erken Saptanması Komitesi; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az 6 kez toplanır. Komite, yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar. Çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kuruluna sunar.

Görev ve Sorumluluklar

Komitenin görev ve sorumlulukları:

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak,
- Şirketin karlılığını ve operasyonlarının etkinliğini artırabilecek fırsatların belirlenmesi, tespit edilen fırsatlar ile ilgili olarak gerekli çalışmaların yapılmasını sağlamak ve bunları zamanında Yönetim Kuruluna raporlamak,
- Risk yönetimi stratejileri esas alınarak, Yönetim Kurulunun görüşleri doğrultusunda risk yönetimi politikaları ve uygulama usullerini belirlemek, uygulanmasını ve bunlara uyulmasını sağlamak, Risk izleme fonksiyonunu etkin bir şekilde yerine getirmeyi sağlamak üzere gerekli görüldüğünde ilgili birimlerden bilgi, görüş ve rapor talep etmek,
- Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilen finansal raporlama standartlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolarında ve yıllık faaliyet raporlarında açıklanmış olan riskleri gözden geçirmek ve raporlamak,
- Şirketin hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek risk unsurlarının ve fırsatların Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımı kapsamında etki ve olasılığa göre tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla etkin iç kontrol sistemlerini oluşturmak,
- Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini Şirket kurumsal yapısına entegre etmek ve etkinliğini takip etmek,
- Şirketin risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerince belirlenen risk unsurlarını ve fırsatları uygun kontroller gözetilerek ölçmek ve karar mekanizmalarında kullanılması için Şirket Yönetim Kuruluna raporlamak,
- Yönetim Kurulu tarafından talep edilen risklerin belirlenmesi ve yönetimi kapsamında değerlendirilebilecek diğer faaliyetleri yerine getirmek.
- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

8. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

8.1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz 2017 yılı faaliyet döneminde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uymaktadır ve bunları uygulamaktadır. Söz konusu ilkeler Şirket yönetimi tarafından prensip olarak benimsenmiştir. Söz konusu ilkelerin bir kısmı hemen uygulanmış olup eksikliklerin giderilmesi konusunda çalışmalar devam etmektedir.

BÖLÜM I PAY SAHİPLERİ

8.2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimizde pay sahipleri ile olan ilişkilerin yürütülmesi amacıyla Yatırımcı İlişkileri Birimi oluşturulmuştur. 26.07.2019 itibarıyla Yatırımcı ilişkileri müdürlüğüne Ayşe GÜLDOĞAN getirilmiştir.

Ad ve Soyadı	E -mail adresi	Telefon No
Ayşe GÜLDOĞAN	ayse.guldogan@escort.com.tr	0-212-340 60 00

Yatırımcı İlişkileri Birimi dönem içerisinde pay sahiplerine ve aracı kurum analistlerine yönelik bilgilendirme faaliyetlerinde bulunmuş, bu amaçla telefonla veya elektronik posta ile yöneltilen sorular yanıtlamıştır. İlgili birime yapılan tüm başvuruların tamamına ilişkin bilgiler verilmiştir.

8.3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içerisinde pay sahipleri yazılı olarak bilgi talebinde bulunmamışlar, ancak telefonla bilgi talebinde bulunmuşlardır. Yöneltilen soruların tamamı yanıtlanmıştır. Şirketimizde pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanımında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmamaktadır.

Ana sözleşmede özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak ayrıca düzenlenmemiştir. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarını teminen, azınlığı teşkil eden pay sahiplerinin şüphelendikleri ve incelenmesini istedikleri konuları Denetimden Sorumlu Komite'ye iletmelerini ve bu kanalla konunun incelenmesi ilke olarak benimsemiş ve Denetimden Sorumlu Komitenin çalışma esaslarında bu yönde değişiklik yapılmasına karar verilmiştir. Faaliyet dönemi içerisinde özel denetçi tayin talebi olmamıştır.

8.4. Genel Kurul Bilgileri

2020 yılı olağan genel kurul toplantısı 20.05.2021 tarihinde şirket merkezinde yapılmıştır. Şirket Ana sözleşmesinin 6. maddesi tadil edilerek, yönetim kurulunun yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya ve imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar alabilmesi konusunda yetkili kılınmasına ilişkin tadil metninin görüşülüp genel kurulca onaylanmıştır.

8.5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Genel olarak oy hakkında imtiyaz yoktur. Bununla birlikte Yönetim Kurulunun seçilme şartları aşağıdaki gibidir.

Şirketin işleri ve yönetimi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerine göre A grubu imtiyazlı hisse sahiplerinden veya onların göstereceği adaylar arasından seçilecek 3 (üç) üye ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında seçilecek bağımsız 2 (iki) üye olmak üzere toplam 5 (beş) üyeden oluşur.

8.6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirket ana sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımını" düzenleyen 24.maddesine göre; "Şirketin genel masrafları ile muhtelif amortisman bedelleri gibi genel muhasebe ilkeleri uyarınca Şirketçe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan meblağlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler ve mali mükellefiyetler için ayrılan karşılıklar, hesap yılı sonunda tesbit olunan gelirlerden indirildikten sonra geriye kalan yıllık bilançoda görülen net kardan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

1. Genel kanuni yedek akçe: Yıllık karın % 5'i Türk Ticaret Kanunu'nun 519 uncu maddesi uyarınca ödenmiş sermayenin %20'sini buluncaya kadar genel kanuni yedek akçe olarak ayrılır.
2. Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktarlarda birinci temettü ayrılır.
3. Net kardan, 1 ve 2nci bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya fevkalade yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel kanuni yedek akçe sınırına ulaşıldıktan sonra da; Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, ödenmiş sermayenin % 5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası c bendi uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ve nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Paylara ilişkin temettü, kıstelyevm esası uygulanmaksızın, hesap dönemi sonu itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır." hükmü bulunmaktadır.

8.7. Payların Devri

Şirketimiz ana sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan hükümler bulunmamaktadır.

BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8.8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirket bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. “Bilgilerin kamuya açıklanmasında Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uyulur. Kamunun aydınlatılması ile ilgili olarak bir bilgilendirme politikası oluşturulur ve kamuya açıklanır. Kamuya açıklanacak bilgiler zamanında doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir, erişilebilir ve eşit bir biçimde kamunun kullanımına sunulur.

Şirketin etik kuralları Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Oluşturulan etik kuralları ile ilgili uygulamalar kamuya açıklanır. Şirketin sosyal sorumlulukla ilgili prensipleri de bu kuralların içerisinde yer alır. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında Şirketin tabi olduğu mevzuata, ana sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulur. Yönetim Kurulu, pay sahipliği haklarının kullanılmasını sağlayacak önlemleri alır. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacıyla yönelik olarak, hakların kullanımını etkileyebilecek bilgilerin elektronik ortamda pay sahiplerinin kullanımına sunulmasına özen gösterilir.

Mali tablo ve raporlar, kar dağıtım önerisi, esas sözleşme değişiklik önerileri, organizasyon değişiklikleri ve Şirketin faaliyetleri hakkındaki önemli değişiklikleri içeren bilgilerin Şirketin merkezi ile elektronik ortamda pay sahiplerinin en rahat ulaşmasını sağlayacak şekilde incelemeye açık tutulmasına özen gösterilir. Periyodik mali tablo ve mali tablo dipnotları, şirketin gerçek finansal durumunu gösterecek şekilde hazırlanmasına ve Şirket faaliyet raporunun, Şirket faaliyetleri hakkında ayrıntılı bilgi vermesine özen gösterilir. Danışmanlık faaliyetleri ve Bağımsız Denetim Şirketleri ayrılır. Bu firmaların bağımsızlığına özen gösterilir.

Bilgilendirme politikası ile ilgili olarak sorumlu olan kişilerin isimleri ve görevleri aşağıya çıkarılmıştır.

Ad ve Soyadı	Ünvanı	E -mail adresi	Telefon No
H. İbrahim ÖZER	Yönetim Kurulu Başkanı	ibrahimo@escort.com.tr	0-212-340 6000
Uğur Kumru	Yönetim Kurulu Üyesi	ugurk@escort.com.tr	0-212-340 6500

Şirketimizin halen www.escort.com.tr adresinde bulunan internet sitesi SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlar doğrultusunda pay sahipleri, yatırımcılar, aracı kuruluşların araştırma uzmanları ve diğer menfaat sahiplerinin yararlanabileceği bir iletişim kanalı olarak kullanılır. Şirketimiz tarafından yapılan özel durum açıklamaları internet sitemizde güncel olarak yayımlanmaktadır.

8.9. Özel Durum Açıklamaları

01.01.2021 - 31.12.2021 dönemi içerisinde 42 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Şirket özel durum açıklamalarına ilişkin yükümlülüklerinin tamamını zamanında yerine getirmiştir.

8.10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesi mevcut olup adresi www.escort.com.tr'dir. İnternet sitesinde ticaret sicil bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, imtiyazlı paylar hakkında bilgi, şirket ana sözleşmesi, periyodik mali tablolar ve raporlar, bağımsız denetçi raporları, genel kurul toplantı gündemi, genel kurula katılanlar cetveli, genel kurul toplantı tutanağı, vekaleten oy kullanma formu, önemli yönetim kurulu kararları ve şirket tarafından yapılan duyurular yer almaktadır.

8.11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi / Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimizde gerçek kişi nihai hâkim pay sahipleri aşağıda belirtilmiştir.

Ortağın Adı	Hisse Adedi	Hisse Oranı
H. İbrahim ÖZER	16.692.725	33,39%

8.12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler aşağıdaki gibidir:

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri

- H.İbrahim Özer
- Uğur Kumru
- Aytaç Biter
- Çağrı Çelik
- Adem Özay

Bağımsız Denetim Kuruluşu

- HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.

Değerleme Kuruluşları

- KPMG Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş
- SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş

Diğer Yöneticiler

- Umut Sevin
- Haluk Kıraç

Şirket Avukatı

- Yiğit Çavuşoğlu

BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

8.13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri düzenli olarak kendilerini ilgilendiren hususlarda şirket tarafından bilgilendirilmektedir. Bilgilendirme aracı olarak daha çok e-mail ve şirket internet sitesi kullanılmaktadır. Düzenli olarak, tedarikçiler ile müşteriler ile ayrı ayrı toplantılar düzenlenmektedir. Türkiye geneline yayılmış bayi kanalına bölgesel bazda çeşitli bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır. Tüm çalışanlara şirket hakkındaki gelişmeleri duyurmak amacıyla bilgilendirme toplantı, eğitim ve yemekler düzenlenmektedir.

8.14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda büyük bir yapılanma olmamıştır. Ancak ana dağıtıcılarımızın ve tedarikçilerin alt bayilere yönelik özel kanal geliştirme eğitimleri ve satış politikaları geliştirme faaliyetleri, birlikte yürütülmektedir.

8.15. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizin, uygulanan bir insan kaynakları politikası mevcuttur. Bu politikamız, yazılı olan şirket prosedürleri arasında bulunmaktadır.

Çalışanları, performansları doğrultusunda ödüllendirip, terfi ettiren ve çalışanlarını en önemli varlığı olarak kabul eden politikamızın ana kriterleri;

- ✓ Şirketin ve çalışanların çıkarlarının birbirinden ayrı tutulmaması,
- ✓ Şirketin ve çalışanların karşılıklı güvenlerinin sağlanması,
- ✓ Kişisel uzmanlığa değer verilmesi,
- ✓ Performans değerlendirmesine göre başarı kriterlerinin belirlenmesi,
- ✓ Şeffaf yönetim sergilenmesi,
- ✓ Yönetime herkesin, her zaman ulaşabilmesi,
- ✓ Çalışanlarımızın düşündüklerini ifade edebildikleri bir ortamın sağlanması,
- ✓ Kariyer planlamasına ve kişisel eğitime önem verilmesi
- ✓ Sosyal aktivitelere yer verilmesi,
- ✓ Verimli çalışma ortam ve koşullarının sağlanması,

Tüm çalışanlarımızın memnuniyeti ölçülmekte ve geliştirilmesi gereken alanlar için iyileştirici önlemler alınmaktadır. Tüm bu takiplerin yapıldığı özel bir yazılım hazırlanmış ve Escort İfo / İnsan Kaynakları olarak tüm çalışanlarımız tarafından da takibi sağlanmıştır.

Şirket yönetimine ayrımcılık konusunda gelen bir şikayet olmamıştır. Şirketimizde hiçbir hal ve koşulda, kişilerin etnik kökenine, cinsiyetine, rengine, ırkına, dinine ve diğer inanışlarına bağlı olarak ayrımcılık yapmamaktayız.

8.16. Sosyal Sorumluluk

Topluma, doğaya ve çevreye, ulusal ve kültürel değerlere saygılıyız, şeffaflık ilkemiz ışığında pay ve menfaat sahiplerine, şirketimizin hak ve yararlarını da gözetecek şekilde zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir, kolay erişilebilir durumda şirket yönetimi, finansal ve hukuki durumu ile ilgili güvenilir bilgi sunarız, Türkiye Cumhuriyeti yasalarına bağlıyız; tüm işlemlerimizde ve kararlarımızda yasalara uygun hareket ederiz. Çevreye ve komşularımıza olan tüm yasal yükümlülüklerimiz eksiksiz yerine getirilmiştir.

BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

8.17. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeleri

Yönetim Kurulu	Ünvanı	İcrada Görevli /Değil
H. İbrahim ÖZER	Başkan	İcrada Görevli
Uğur KUMRU	Başkan Yrd.	İcrada Görevli
Aytaç BİTER	Üye	İcrada Görevli
Çağrı ÇELİK	Bağımsız Üye	Kurumsal Yönetim Komitesi
Adem ÖZAY	Bağımsız Üye	Denetimden Sorumlu Komite

8.18. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirket ana sözleşmesinin “Yönetim Kurulu, Teşkilî ve Seçilme Ehliyeti”ni düzenleyen 9. maddesine göre Yönetim Kurulu üyelerinde aranacak asgari ve temel nitelikler belirlenmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. bölümünün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.3 maddelerinde sayılan niteliklerin tamamına sahiptir.

8.19. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

IT sektöründe faaliyet gösteren şirketimizin vizyonu, Bilişim ve İletişim Teknolojileri sektöründe; Girişim Yetkilisilik ve yenilikçilik ruhuyla fark yaratan, örnek alınan, çevre ve yaşam değerlerine duyarlı, tüm paydaşların sürekli memnuniyetini hedefleyen lider bir teknoloji yatırım şirketi olmaktır.

Misyonumuz;

- ✓ Tüm paydaşların sürekli memnuniyetini sağlamak,
- ✓ Sürdürülebilir büyüme odağı ile mümkün olan en geniş tüketici kitlesine ulaştırılabilecek çözümler sağlayacak, akılcı teknoloji yatırımlarını gerçekleştirmek,
- ✓ Girişimcilik ruhunu teşvik etmek ve girişimcileri desteklemek,
- ✓ Etik değerlere saygı göstermek ve sosyal sorumluluk bilinci ile hareket etmek.

Bu tanımlar Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş olup, şirketin internet sitesi ile kamuoyuna açıklanmıştır.

Yöneticiler her yıl stratejik iş planı yaparak yönetim kuruluna sunarlar. Hazırlanan stratejik iş planı, gider ve gelir bütçeleri, her ay düzenli olarak toplanan İcra Kurulu tarafından değerlendirilmektedir.

8.20. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Risk yönetimi şirketimizin sürekli faaliyetleri içinde önemli bir yer tutmaktadır. Şirketimizin karşı karşıya olduğu veya karşılaşması muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temel hareket noktasıdır. Yöneticilerimiz risk yönetimini iyileştirici ve geliştirici uygulamaları sürekli olarak şirkette uygulanabilir hale getirmeyi hedeflemiştir.

Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temelde şu şekilde sınıflandırılmaktadır:

- 1- Alacak Riski:** Satış yapılan müşterilerin riskini kontrol altında tutabilmek için, her firmanın mali yapısına ve teminatlarına göre risk belirlenir. Belirlenen limitler doğrultusunda işlem yapılır.

2- Teknolojik Risk: Bilişim sektörünün en büyük özelliği, teknolojik gelişmelerin ve fiyat değişikliklerinin çok sık yaşanılmasıdır. İyi bir stok kontrolü ile bu riskten uzak kalınır.

3- Kur Riski: Sektördeki kullanılan ürünlerin çoğunluğu yurtdışından ithal edilmektedir. Ürünler alınırken yabancı para birimi cinsinden borçlanılmakta ve ödemeleri bu para birimlerine göre yapılmaktadır. Satış politikalarını ürün giriş para birimi üzerinden yapmayan firmalar kur artışlarında zarar riski ile karşı karşıya kalmaktadır.

4- İthalat rejimlerinde yapılan değişiklikler: Hükümetlerin dönem dönem ithalat rejimlerinde yapmış oldukları değişiklikler ithalatı olumlu yönde etkilediği gibi bazen de olumsuz yönlerde etkilemektedir.

Şirket içerisinde gerek yukarıda sayılan riskler, gerekse şirketin tüm varlık ve borçlarının kontrolleri için Risk Yönetim ve İç Kontrol komisyonu oluşturmuştur. Yönetim Kurulu Başkanı'na düzenli olarak raporlama yapılmaktadır.

8.21. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve sorumlulukları

Şirketin ana sözleşmesinde yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumluluklarına Türk Ticaret Kanunu hükümlerine atıfta bulunmak suretiyle yer verilmiştir.

8.22. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu dönem içerisinde 6 defa toplanmıştır. Toplantıya ilişkin gündem ve bildirimler Yönetim Kurulu Üyelerine önceden bildirilmektedir. İletişim Yönetim Kurulu Başkanı sekreteri tarafından yapılmaktadır. Kararların tamamı oybirliği ile alınmıştır.

Görüşülen tüm konular karara bağlanmıştır Yönetim Kurulu Toplantı Tutanaklarının önem arz edenleri internet sitesinde kamuoyuna açıklanmaktadır. Öte yandan, Yönetim Kurulunda karara bağlanan önemli konuların tümü Özel Durum Açıklamasıyla kamuoyuna duyurulmaktadır.

8.23. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Şirket yönetim kurulu üyeleri için dönem içerisinde şirketle işlem yapma ve rekabet yasağı uygulanmamıştır. Yönetim Kurulu üyelerine TTK'nın 395 ve 396 maddeleri ile ilgili olarak şirketle mukavele yapmak yasağı ve rekabet yasağı konusunda genel kurul tarafından izin verilmiştir.

8.24. Etik Kurallar

Yönetim kurulu tarafından, şirket ve çalışanlar için etik kurallar oluşturulmuştur. Bu kuralların tamamı hazırlattırılan özel program olan "Escort Info" içerisinde yer almakta ve tüm çalışanlarımız bu konuda detaylı bilgilendirilmektedirler.

8.25. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Şirket herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilerine borç veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiş, kredi ve üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamıştır.

8.18. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirket ana sözleşmesinin "Yönetim Kurulu, Teşkilî ve Seçilme Ehliyeti"ni düzenleyen 9. maddesine göre Yönetim Kurulu üyelerinde aranacak asgari ve temel nitelikler belirlenmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. bölümünün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.3 maddelerinde sayılan niteliklerin tamamına sahiptir.

8.19. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

IT sektöründe faaliyet gösteren şirketimizin vizyonu, Bilişim ve İletişim Teknolojileri sektöründe; girişimcilik ve yenilikçilik ruhuyla fark yaratan, örnek alınan, çevre ve yaşam değerlerine duyarlı, tüm paydaşların sürekli memnuniyetini hedefleyen lider bir teknoloji yatırım şirketi olmaktır.

Misyonumuz;

- ✓ Tüm paydaşların sürekli memnuniyetini sağlamak,
- ✓ Sürdürülebilir büyüme odağı ile mümkün olan en geniş tüketici kitlesine ulaştırılabilecek çözümler sağlayacak, akılcı teknoloji yatırımlarını gerçekleştirmek,
- ✓ Girişimcilik ruhunu teşvik etmek ve girişimcileri desteklemek,
- ✓ Etik değerlere saygı göstermek ve sosyal sorumluluk bilinci ile hareket etmek.

Bu tanımlar Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş olup, şirketin internet sitesi ile kamuoyuna açıklanmıştır.

Yöneticiler her yıl stratejik iş planı yaparak yönetim kuruluna sunarlar. Hazırlanan stratejik iş planı, gider ve gelir bütçeleri, her ay düzenli olarak toplanan İcra Kurulu tarafından değerlendirilmektedir.

8.20. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Risk yönetimi şirketimizin sürekli faaliyetleri içinde önemli bir yer tutmaktadır. Şirketimizin karşı karşıya olduğu veya karşılaşması muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temel hareket noktasıdır. Yöneticilerimiz risk yönetimini iyileştirici ve geliştirici uygulamaları sürekli olarak şirkette uygulanabilir hale getirmeyi hedeflemiştir.

Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temelde şu şekilde sınıflandırılmaktadır:

- 1- Alacak Riski:** Satış yapılan müşterilerin riskini kontrol altında tutabilmek için, her firmanın mali yapısına ve teminatlarına göre risk belirlenir. Belirlenen limitler doğrultusunda işlem yapılır.
- 2- Teknolojik Risk:** Bilişim sektörünün en büyük özelliği, teknolojik gelişmelerin ve fiyat değişikliklerinin çok sık yaşanılmasıdır. İyi bir stok kontrolü ile bu riskten uzak kalınır.
- 3- Kur Riski:** Sektördeki kullanılan ürünlerin çoğunluğu yurtdışından ithal edilmektedir. Ürünler alınırken yabancı para birimi cinsinden borçlanılmakta ve ödemeleri bu para birimlerine göre yapılmaktadır. Satış politikalarını ürün giriş para birimi üzerinden yapmayan firmalar kur artışlarında zarar riski ile karşı karşıya kalmaktadır.
- 4- İthalat rejimlerinde yapılan değişiklikler:** Hükümetlerin dönem dönem ithalat rejimlerinde yapmış oldukları değişiklikler ithalatı olumlu yönde etkilediği gibi bazen de olumsuz yönlerde etkilemektedir.

Şirket içerisinde gerek yukarıda sayılan riskler, gerekse şirketin tüm varlık ve borçlarının kontrolleri için Risk Yönetim ve İç Kontrol komisyonu oluşturmuştur. Yönetim Kurulu Başkanı'na düzenli olarak raporlama yapılmaktadır.

8.21. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve sorumlulukları

Şirketin ana sözleşmesinde yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumluluklarına Türk Ticaret Kanunu hükümlerine atıfta bulunmak suretiyle yer verilmiştir.

8.22. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu dönem içerisinde 6 defa toplanmıştır. Toplantıya ilişkin gündem ve bildirimler Yönetim Kurulu Üyelerine önceden bildirilmektedir. İletişim Yönetim Kurulu Başkanı sekreteri tarafından yapılmaktadır. Kararların tamamı oybirliği ile alınmıştır.

Görüşülen tüm konular karara bağlanmıştır Yönetim Kurulu Toplantı Tutanaklarının önem arz edenleri internet sitesinde kamuoyuna açıklanmaktadır. Öte yandan, Yönetim Kurulunda karara bağlanan önemli konuların tümü Özel Durum Açıklamasıyla kamuoyuna duyurulmaktadır.

8.23. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Şirket yönetim kurulu üyeleri için dönem içerisinde şirketle işlem yapma ve rekabet yasağı uygulanmamıştır. Yönetim Kurulu üyelerine TTK'nın 395 ve 396 maddeleri ile ilgili olarak şirketle mukavele yapmak yasağı ve rekabet yasağı konusunda genel kurul tarafından izin verilmiştir.

8.24. Etik Kurallar

Yönetim kurulu tarafından, şirket ve çalışanlar için etik kurallar oluşturulmuştur. Bu kuralların tamamı hazırlattırılan özel program olan "Escort Info" içerisinde yer almakta ve tüm çalışanlarımız bu konuda detaylı bilgilendirilmektedirler.

8.25. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Şirket herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilerine borç veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiş, kredi ve üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamıştır.