



**HORUZ
LOJİSTİK**

**1 Ocak - 31 Mart 2025
Ara Dönem Faaliyet Raporu**

I. Genel Bilgiler

1. Şirket Profili

Horoz Lojistik, uluslararası iş ortaklıkları, istihdamı, yarattığı ekonomi ve sağladığı katma değeriyle lojistik sektörünün öncü şirketlerinden biridir.

Türkiye'nin en köklü lojistik şirketlerinden biri olan Horoz Lojistik, bugün Türkiye'nin her yerinde ve ülkemizin dış ticaretinde öne çıkan ülkelerde entegre lojistik çözümler üretmektedir.

Horoz Lojistik; Yurtiçi Komple Taşıma, Depolama ve Dağıtım, E-Ticaret Lojistiği, Mikro ve E-İhracat, E-Ticaret Depoculuğu, Mobilya Montaj ve Satış Sonrası Hizmetler, Uluslararası Karayolu Taşımacılığı modlarında müşterilerine kapsamlı lojistik hizmetleri sunmaktadır.

Horoz, müşterilerinin ihtiyaç duyduğu tüm lojistik hizmetlerini, müşterisinin beklenti ve ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla entegre bir şekilde sunarak, sınırsız özel çözümler üretebilmektedir.

Horoz Lojistik, kendi bordrosuna kayıtlı yaklaşık 2000 çalışan ile hizmet vermektedir. Tesislerinde iş yapan dedike iş ortaklarının çalışanları da hesaba katıldığında 3.000'in üzerinde çalışan görev almaktadır.

Türkiye genelinde GSYH den en yüksek payı alan şehirlere konumlandırılmış 39 lojistik merkezi ile 81 ilden 81 ile ürün sevk edebilen büyük bir dağıtım ağı sahibidir. Bu ağ sayesinde günde ortalama 11.000 adrese teslimat gerçekleştirmektedir.

Yurtiçi Dağıtım ve Depolama faaliyeti kapsamında, Türkiye'nin çeşitli yerlerinde dağılmış, 98 lokasyonda operasyonel faaliyetlerini sürdürmektedir. 73 tanesi; Şirket'in depolama ve dağıtım operasyonlarını yürüttüğü tesislerdir.

2023 yılı verilerine göre açıklanan Fortune Türkiye 500 listesinde Horoz Lojistik olarak 375. Sırada yer almaktadır.

Şirketin hisse senetleri Borsa İstanbul'da "HOROZ" sembolüyle işlem görmektedir.

2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 1 Ocak 2025 – 31 Mart 2025

Şirket'in Ticaret Unvanı	:Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	:397585-0
Merkez Adresi	:Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu 2538. Sk. Kısık Plaza Kat:1 No:6
Bağcılar/İstanbul	
Şube	:Şirketimiz 74 adet şubesi bulunmaktadır.
İletişim Bilgileri	
Telefon numarası	:(212) 456 10 00
Faks numarası	:(212) 456 14 53
İnternet adresi	:www.horoz.com.tr

3. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye	: 360.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	: 90.488.084 TL

Dönem içinde sermayede bir değişiklik olmamıştır.

Şirket'in ortaklık yapısı:

	31.03.2025		31.12.2024	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Taner HOROZ	65.888.084	72,81%	65.888.084	72,81%
Halka Açık Kısım	24.600.000	27,19%	24.600.000	27,19%
Toplam Sermaye	90.488.084	100%	90.488.084	100%
Ödenmemiş Sermaye	-		-	
Sermaye	90.488.084		90.488.084	

31.03.2025 tarihi itibarıyla şirketimizin %5 üzerinde payı olan tek hissedarı Taner Horoz olup %72,81 paya sahiptir. Doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay Taner Horoz'dur.

4. İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 8. Maddesi uyarınca Şirket sermayesini temsil eden 90.488.084,00 TL nominal değerdeki payların 16.488.084,00 TL'si A grubu nama yazılı imtiyazlı paylardan oluşmaktadır. A grubu nama yazılı paylara yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurul toplantılarında her bir A Grubu nama yazılı pay için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır.

5. Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

6. Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Dönem içerisinde esas sözleşme değişikliği olmamıştır.

7. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Aşağıda yer alan yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in 03.09.2024 tarihli olağan genel kurul toplantısında, 1 yılına görev yapmak üzere seçilmişlerdir:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son Durum itibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Taner Horoz	Yönetim Kurulu Başkanı	İcra Kurulu Başkanı	Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. ve Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi
Mehmet Aykut Aygüven	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Depo Operasyon Grup Başkanı, İcra Kurulu Başkan Yardımcısı, Danışman	
Rıza Tuna Turagay	Yönetim Kurulu Üyesi		Dünya Katılım Bankası A.Ş., Orka Holding A.Ş., Efor Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş., Bilici Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş., Hareket Proje Taşımacılığı ve Yük Mühendisliği A.Ş. ve Beylerbeyi İçecek Pazarlama A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Özgen Özkan	Yönetim Kurulu Üyesi		Dörtartıbir T Danışmanlık Eğitim ve Dış Tic. Ltd. Şirket Sahibi
Sinan Şahinbaş	Yönetim Kurulu Üyesi		Elements Yatırımlar Gayrimenkul ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

İcra Kurulu Başkanı olan Taner Horoz'un aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesinin nedeni; kendisinin şirketimizin kurucu ailesinin üçüncü kuşak temsilcisi olarak, şirketin daha hızlı ve etkin karar almasını sağlamak ve ayrıca sektör tecrübesi ve vizyonu sayesinde markamızın değerini artırma hedefimiz doğrultusunda daha odaklı bir yaklaşım oluşturmaktır.

8. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

31.03.2025 tarihi itibarı ile görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

Adı ve Soyadı	Unvanı
TANER HOROZ	İcra Kurulu Başkanı
GÜRKAN GÜRBÜZ	Uluslararası Loj. Faali. İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
İLKER ÖZKOCACIK	Yurt İçi Loj. Faali. İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
AYKUT BARAN	Yurt İçi Komple Taşıma Grup Başkanı
MURAT KAPLAN	Mali İşler Grup Başkanı (CFO)
MÜCELLA SALIN	Uluslararası Kara Taşımacılığı Grup Başkanı
BİROL ZENGİN	Yurtiçi Lojistik Grup Başkanı
AYTÜM ENGEREK	Yönetim Geliştirme Grup Başkanı
UĞUR ÖZGÜR DUMAN	Bilgi Sistemleri Grup Başkanı
ZEKİ DOĞRU	Deniz Yolu Grup Başkanı
NECLA BANU MANKUT	Hava Yolu Grup Başkanı

9. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 3 Eylül 2024 tarihinde; 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Kurumsal Yönetim Tebliği'ne (II-17.1) uyum sağlanması amacıyla; Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulmasına; Şirketimizde ayrı bir Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin oluşturulması gereği bulunmadığı dikkate alınarak, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine; Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Mustafa Özgen Özkan'ın, üyeliğe ise Sinan Şahinbaş'ın ve Murat Kaplan'ın getirilmesine; Denetimden Sorumlu Komitenin başkanlığına Sinan Şahinbaş'ın, üyeliğe ise Mustafa Özgen Özkan'ın getirilmesine ve Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Sinan Şahinbaş'ın, üyeliğe ise Rıza Tuna Turagay ve Eser Taşcı'nın getirilmesine karar vermiştir.

Yönetim Kurulu'nun 23.10.2024 tarihli kararıyla kabul edilen komitelerin çalışma esasları KAP'ta ve internet sitemizde yayımlanmaktadır.

10. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in 1.946 çalışanı bulunmaktadır.

II. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Horoz Lojistik Kargo Hiz. ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Grup Başkanları olarak belirlenmiştir. 31 Mart 2025 tarihinde sona eren çeyreklik hesap döneminde, Horoz Lojistik Kargo Hiz. Ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 21.768.340 TL'dir

III. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. 2025 Yılıının İlk 3 Ayındaki Önemli Gelişmeler

IATA Belgesinin Alınması

Şirketimiz, uluslararası taşımacılık sektöründeki konumunu güçlendirmek için Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA) sertifikası almıştır. Bu sertifika, şirketimizin hava kargo süreçlerinde en yüksek standartları sağladığını ve küresel iş ortakları ile uyumlu çalışabileceğini göstermektedir.

IATA sertifikası ile birlikte, Şirketimiz, uluslararası havayolu taşımacılığı alanında operasyonlarını daha etkin bir şekilde yönetme kapasitesine kavuşmuştur.

Uzun dönemli yeni iş ilişkisi

Şirketimiz, dünyanın önde gelen ev aletleri ve beyaz eşya üreticisi bir firma ile 3 yıl süreli yeni bir lojistik hizmet konusunda anlaşmaya varmıştır. Bu kapsamda ilgili firmaya Yurtiçi Komple Taşımacılık, Bayi Ortak depo hizmetleri ve Yurtiçi Dağıtım faaliyetleri hizmetleri verilecektir.

Şirketimiz bu işlemler çerçevesinde 3 yıl süre içerisinde bugünkü değer ile yaklaşık 2,1 Milyar TL ciro elde edileceğini öngörmektedir.

2. Faaliyetlerimizin değerlendirilmesi

SPK standartları kapsamında Bağımsız Denetimden geçmiş finansallara göre, Şirket'in 2024 ilk 3 aylık dönemde 2.479.964.577 TL olarak gerçekleşen net satışlar tutarı 2025 ilk 3 aylık dönemde 2.305.923.902 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in satış kırılımı; Yurt içi komple taşımacılık, Yurt içi dağıtım hizmetleri, Depoculuk faaliyetleri, mobilyacılık hizmetleri, E-ticaret depoculuğu hizmetleri, Yurt dışı depolama ve dağıtım, Uluslararası karayolu taşımacılığı, Uluslararası denizyolu Taşımacılığı, Uluslararası havayolu Taşımacılığı ve dış ticaret hizmetleri sınıflamalarından oluşmaktadır.

Şirket'in hasılatında 2024 ilk 3 aylık dönemi ile 2025 ilk 3 aylık dönemi karşılaştırıldığında, 2025 3 aylık dönem hasılatının önceki döneme göre %7 oranında azaldığı görülmektedir.

SPK standartları kapsamında Bağımsız Denetimden geçmiş finansallara göre 2024 yılı ilk 3 aylık dönemde şirketin net dönem karı 51.112.155 TL olarak gerçekleşirken, 2025 yılı ilk 3 aylık dönemde net dönem karı 5.579.358 TL olarak gerçekleşmiştir.

3. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırım ve teşviklere ilişkin bilgiler

1 Ocak 2025 – 31 Mart 2025 döneminde yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak 83.363.352 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

Şirket'e Ticaret Bakanlığı tarafından verilmiş olan Yurt dışı lojistik dağıtım ağının, 5449 sayılı Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağlarının Desteklenmesi Hakkında Karar kapsamında sağlanan teşvik işlemleri 2024 yılı ilk 6 ayı içerisinde uygulanmaya başlanmıştır. Bu çerçevede şirket Yurt dışı lojistik ağının genişletilmesi ve operasyonları için yapmış olduğu harcamalar üzerinden hibe desteği başvurularını bu dönemde yapmıştır. 01.01.2025 - 31.03.2025 döneminde şirketin gelirin konu teşvik tutarı 63.335.822 TL olarak gerçekleştirilmiştir.

4. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Ticaret Ünvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayedeki Payı(%)
Horoz Logistics Ltd	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	100
Horoz Logistics International GmbH	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	100
Doğu Yatırım Holding A.Ş.	yatırım holding	2,036

IV. Finansal Durum

1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirketin finansal durumu ve faaliyet sonuçlarına ilişkin analiz ve değerlendirmelere faaliyetlerimizin değerlendirilmesi bölümünde yer verilmiştir.

2. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden
	Geçmemiş	Geçmemiş
	Cari Dönem	Önceki Dönem
	01.01.2025	01.01.2024
	31.03.2025	31.03.2024
Hasılat	2.305.923.902	2.479.964.577
Satışların Maliyeti (-)	(2.076.245.904)	(2.181.764.052)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)	229.677.998	298.200.525
BRÜT KAR / (ZARAR)	229.677.998	298.200.525
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)		
Genel Yönetim Giderleri (-)	(248.319.742)	(194.740.026)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	241.473.510	126.051.809
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(160.411.438)	(129.808.129)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)	62.420.328	99.704.179
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	948.067	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(1.613.578)	(3.663.555)
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KAR/(ZARARI)	61.754.817	96.040.623
Finansman Gelirleri	80.022.043	6.555.130
Finansman Giderleri (-)	(108.572.974)	(206.379.582)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	61.814.162	293.353.449
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	95.018.048	189.569.620
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	(89.438.690)	(150.532.653)
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(21.011.696)	(28.638.374)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	(68.426.994)	(121.894.279)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	5.579.358	39.036.967
DURDURULAN FAALİYETLER	-	12.075.188
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)	-	12.075.188
DÖNEM KARI / (ZARARI)	5.579.358	51.112.155
Dönem Kar / (Zararının) Dağılımı	5.579.358	51.112.155
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-
Ana Ortaklık Payları	5.579.358	51.112.155

Net Satışlar ve Brüt Kar

Şirket'in 2024 ilk 3 aylık dönemde 2.479.964.577 TL olarak gerçekleşen net satışlar tutarı 2025 ilk 3 aylık dönemde 2.305.923.902 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in hasılatında 2024 ilk 3 aylık dönemi ile 2025 ilk 3 aylık dönemi karşılaştırıldığında, 2025 3 aylık dönem hasılatının önceki döneme göre %7 oranında azaldığı görülmektedir.

Şirket'in satış kırılımı; Yurt içi komple taşımacılık, Yurt içi dağıtım hizmetleri, Depoculuk faaliyetleri, mobilyacılık hizmetleri, E-ticaret depoculuğu hizmetleri, Yurt dışı depolama ve dağıtım, Uluslararası karayolu taşımacılığı, Uluslararası denizyolu Taşımacılığı, Uluslararası havayolu Taşımacılığı ve dış ticaret hizmetleri sınıflamalarından oluşmaktadır.

Şirket'in brüt karı 2024 ilk 3 aylık dönemde 298.200.525 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı ilk 3 aylık dönemde ise brüt kar %23 azalarak 229.677.998 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Brüt kar marjı 2024 ilk 3 aylık dönemde %12, 2025 ilk 3 aylık dönemde ise %10 olarak gerçekleşmiştir.

FAVÖK

Şirketin son 2024 ve 2025 ilk 3 aylık dönemlerinden FAVÖK gelişimine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. 2024 ilk 3 aylık dönem itibarıyla şirketin FAVÖK tutarı 382,9 milyon TL seviyesinde gerçekleşirken, 2025 ilk 3 aylık dönemde ise FAVÖK 321,4 milyon TL olarak gerçekleş ve FAVÖK marjı 13,9% seviyesine ulaşmıştır. FAVÖK marjının değişiminde, yeni devreye alınan hizmetlerin ciro katkısının olması ancak henüz gelişme aşamalarında olmaları sebebi ile FAVÖK katkısının sınırlı olması etkili olmuştur.

	01.01.2024 31.03.2024	01.01.2025 31.03.2025
FAVÖK (000' TRY)	382.922	321.409
FAVÖK Marjı (%)	%15,4	%13,9

Net Dönem Karı

31.03.2024 tarihi itibarıyla durdurulan faaliyetlerin de etkisi dahil edildiğinde dönem karı 51.112.155 TL'dir. 31.03.2025 tarihi itibarıyla oluşan net kar tutarı ise 5.579.358 TL olarak gerçekleşmiştir. Net Kar tutarının etkilenmesinin önemli bir sebebi yeni devreye alınan hizmetlerin büyüme ve gelişme sürecinde oluşan operasyonel ve yönetsel maliyetlerin etkisidir.

Finansal Borçluluk Durumu

31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in net finansal borcu 1,55 milyar TL seviyesindeyken, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in net finansal borcu 1,83 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Kiralama Yükümlülükleri hariç tutulduğunda ise 31.03.2025 itibari ile Şirket'in finansal borç pozisyonu 521 milyon TL pozitif olarak görülmektedir.

'000 TL	31.12.2024	31.03.2025
Nakit ve Benzerleri	1.129.894	671.129
Kısa Vadeli Borçlanmalar	(197.708)	(93.991)
Kısa Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	(617.726)	(603.045)
Uzun Vadeli Borçlanmalar	(60.240)	(55.841)
Uzun Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	(1.806.862)	(1.752.066)
Net Finansal Borç Pozisyonu	(1.552.642)	(1.833.813)
Kiralama Yük. Hariç Finansal Borç Pozisyonu	871.946	521.298

Gelir Tablosu Gelişimi Özet

Şirket'in 2024 ve 2025 yıllarının ilk çeyrek Gelir Tablosu performansını özetleyen tablo aşağıda sunulmuştur;

('000 TL)	31.03.2024	31.03.2025	Artış Oranı %
Ciro (Hasılat)	2.479.965	2.305.924	-7,0%
Brüt Kar	298.201	229.678	-23,0%
Esas Faaliyet Karı (Esas F. Diğer Gelir Gider Hariç)	103.460	-18.642	-118,0%
FAVÖK	382.922	321.409	-16,1%
Net Kar	51.112	5.579	-89,1%

3. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirketimizin 09.11.2023 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulunda onaylanan Kar Dağıtım Politikası aşağıda yer almaktadır:

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") kar dağıtım politikası, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kar Payı Tebliği (II-19.1) ("Tebliğ") ve Esas Sözleşmemiz hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

Amaç

Kar dağıtım politikasının amacı Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan sağlamaktır. Şirket kar dağıtım konusunda pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir.

Yetki ve Sorumluluk

Kar Dağıtım Politikası'nın izlenmesinden, gözetilmesinden, geliştirilmesinden ve işbu politikada gerekli güncellemelerinin yapılmasından yönetim kurulu sorumludur. İşbu politika, kar payı dağıtım kararına, karın dağıtım şekline ve zamanına, yönetim kurulunun önerisi üzerine, genel kurulu tarafından onaylanır ve Şirket'in internet sitesinde kamuya açıklanır.

Kar Dağıtım İlkeleri

Şirket, esas sözleşme, TTK, SPKn, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem karının genel kurul tarafından onaylanması ve mevzuatsal bir kısıtlama olmaması şartıyla kar dağıtım kararı alabilir. Dağıtılacak kar payının oranı, şirketin yatırım ve finansman stratejileri ve ihtiyaçları, piyasa beklentileri, ilgili mevzuatta öngörülen düzenlemeler, şirketin ve iştirakler ile bağlı ortaklıkların sermaye gereksinimleri, şirket politikaları, karlılık, şirketin finansal durumu, ekonomik koşullar ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım diğer unsurlara bağlıdır. Dağıtılabilir karın oranı, yönetim kurulu önerisi ve genel kurulun onayıyla azaltılabilir veya kar dağıtım yapılmamasına dahi karar verilebilir. Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ve dağıtılamayan karın nerede kullanılacağı hakkında gündem maddesinde bilgi verilir. Bu durum, pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulur. Kar payı nakden ya da bedelsiz pay verilmesi şeklinde dağıtılabilir. Dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit dağıtılır. Kar payı imtiyazına ilişkin haklar saklıdır. Kar payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, genel kurulda belirtilen tarihte başlanır.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısını genel kurul ya da genel kurulun açıkça yetkilendirmesi şartıyla yönetim kurulu belirler. Yönetim kurulu kararıyla belirlenecek ödeme zamanları, genel kurulun takip eden on beş gün içinde Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde ortaklık tarafından kamuya duyurulur. TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemez ve pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımına ilişkin yönetim kurulu önerisi veya kâr payı avansı dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararı, şekli ve içeriği Kurulca belirlenen kâr dağıtım tablosu veya kâr payı avansı dağıtım tablosu ile birlikte Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. Kâr dağıtım tablosunun en geç olağan genel kurul gündeminin ilan edildiği tarihte kamuya açıklanması zorunludur. Ayrıca işbu kar dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi de kamuya duyurulur.

Genel kurul, TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir; Ortaklıklar, ara dönem finansal tablolarında yer alan kârları üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilir. Belirli bir ara döneme ilişkin kâr payı avansı taksitle dağıtılamaz. Kâr payı avansı dağıtmak isteyen ortaklıkların esas sözleşmelerinde hüküm bulunması ve genel kurul kararıyla ilgili hesap dönemi ile sınırlı olacak şekilde yönetim kuruluna kâr payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki vermeleri zorunludur. Anılan genel kurul toplantısında, ilgili hesap dönemi sonunda yeterli kâr oluşmaması veya zarar oluşması durumlarında, dağıtılacak kâr payı avansının söz konusu hesap dönemine ilişkin yıllık finansal durum tablosunda yer alan kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynaklardan mahsup edileceği hususunun da karara bağlanması gereklidir. Kâr payı avansı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Pay sahibi dışındaki kişilere kâr payı avansı dağıtılamaz. Dağıtılacak kâr payı avansı, ara dönem finansal tablolara göre oluşan net dönem kârından TTK'ya ve esas sözleşmeye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile geçmiş yıllar zararları düşüldükten sonra kalan kısmın yarısını geçemez. Bir hesap döneminde verilecek toplam kâr payı avansı tutarı; bir önceki yıla ait net dönem kârının yarısından, ilgili ara dönem finansal tablolarında yer alan net dönem kârı hariç kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklardan düşük olanı aşamaz.

Şirket'in kar dağıtım esasları Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 18. maddesinde düzenlenmiştir.

V. Diğer Hususlar

GES Sözleşmesi İmzalanması

Şirketimiz ile Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim San. ve Tic. A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı Smart Güneş Enerji Ekipmanları Pazarlama A.Ş. arasında 24 Nisan 2025 tarihinde, şirketimizin öz tüketimine yönelik enerji ihtiyacını karşılamak amacıyla, Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin 5.1.h maddesinde verilen limitler doğrultusunda bir güneş enerjisi santrali (GES) Proje Geliştirme, Malzeme Tedarik ve Kurulum Sözleşmesi imzalanmıştır.

Şirketimiz sözleşme kapsamında yapılacak işler çerçevesinde yaklaşık 7068,6 kWp kapasiteye sahip olmayı planlamaktadır. İlgili projelerin geliştirme çalışmalarının 2025 yılı içerisinde tamamlanarak 2026 yılında devreye alınması planlanmaktadır.



HOROZ
LOJİSTİK

Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu
2538. Sk. Kısık Plaza Kat:1 No:6
Bağcılar/İstanbul - TÜRKİYE

Telefon: 0212 456 10 00

Direkt: 0850 202 33 60

Email: info@horoz.com.tr

www.horoz.com.tr