

KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş. YÖNETİM KURULU TOPLANTISI

Toplantı Tarihi : 21.03.2023

Toplantı Saati : 14.00

Toplantı Yeri : Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.

Toplantı No : 19

Yönetim Kurulu Toplantı Salonu

Karar Sayısı : 156

Toplantının Nevi : Yönetim Kurulu Toplantısı

№ 03438

GÜNDEM

- 1) Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımı hk.

TOPLANTIDA HAZIR BULUNANLAR

Yönetim Kurulu Başkanı : Hurşit DEDE
Yönetim Kurulu Başkan Vekili : Gökhan GÜZAR
Yönetim Kurulu Üyesi : Adem ÖNER
Yönetim Kurulu Üyesi : Mehmet ARSLAN
Yönetim Kurulu Üyesi : Şaban GÜNER
Yönetim Kurulu Üyesi : Ender BATUKAN

Kayseri Şeker Fabrikası Anonim Şirketi yönetim kurulu şirket merkezinde, yukarıda belirtilen tarihte toplanarak aşağıdaki kararları almıştır:

1. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış olan sayılı Pay Tebliği(VII-128.1)'nin "*Bedelli Sermaye Artırımından Elde Edilen Fonların Kullanımına İlişkin Yapılacak Açıklamalar*" başlıklı 33. Maddesi kapsamında hazırlanan sermaye artırımından elde edilecek gelirlerin kullanımına ilişkin Ek 1'de yer alan Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu'nun ("**Rapor**") kabul edilmesine,
2. Rapor'un Sermaye Piyasası Kurulu'na sunulmasına,
3. Gerçekleştirilecek sermaye artırımından elde edilecek net gelirin Rapor'un içeriğine uygun şekilde kullanılmasına,
4. Pay Tebliği(VII-128.1)'nin 33. Maddesinin 2. Fıkrası saklı kalmak kaydıyla, anılan bedelli sermaye artırımından elde edilen fonun Rapor'da belirtildiği şekilde kullanılıp kullanılmadığına ilişkin olarak Pay Tebliği(VII-128.1)'nin 33. Maddesi uyarınca gerekli raporun hazırlanması ve yayımlanması yükümlülüklerinin yerine getirilmesine,
5. Şirket paylarının halka arzı kapsamında sermaye artırımından elde edilecek gelirlerin kullanımına ilişkin olarak alınan işbu yönetim kurulu kararına istinaden, Şirket'in 31.03.2021 tarihli 93 sayılı yönetim kurulu ile 16.02.2023 tarihli 136 sayılı yönetim kurulu kararının iptaline,

Katılanların Oybirliği ile karar verilmiştir.

Hurşit DEDE
19640343774
Başkan

Gökhan GÜZAR
32588354862
Başkan Vekili

Adem ÖNER
12626601486
Üye

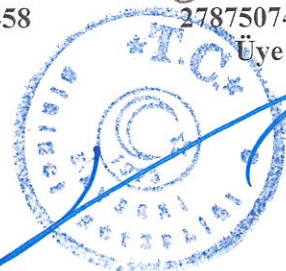
Aziz Murat ULUĞ
15926366840
Üye

Mehmet ARSLAN
53923206370
Üye

Şaban GÜNER
30580742458
Üye

Ender BATUKAN
27875074516
Üye

22 Mart 2023



KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş

SERMAYE ARTIRIMINDAN ELDE EDİLECEK FONUN KULLANIMINA İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU RAPORU

№ 03438

Raporun Tarihi: 21.03.2023

Rapor No.: Kayseri Şeker / 2

Raporun Konusu: Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş'nin ("Şirket"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 22.06.2013 tarihli ve 28685 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Pay Tebliği'nin (VII-128.1) ("Pay Tebliği") "Bedelli sermaye artırımından elde edilen fonların kullanımına ilişkin yapılacak açıklamalar" başlıklı 33. maddesi kapsamında hazırlanan sermaye artırımından elde edilecek gelirin kullanımına ilişkin rapordur.

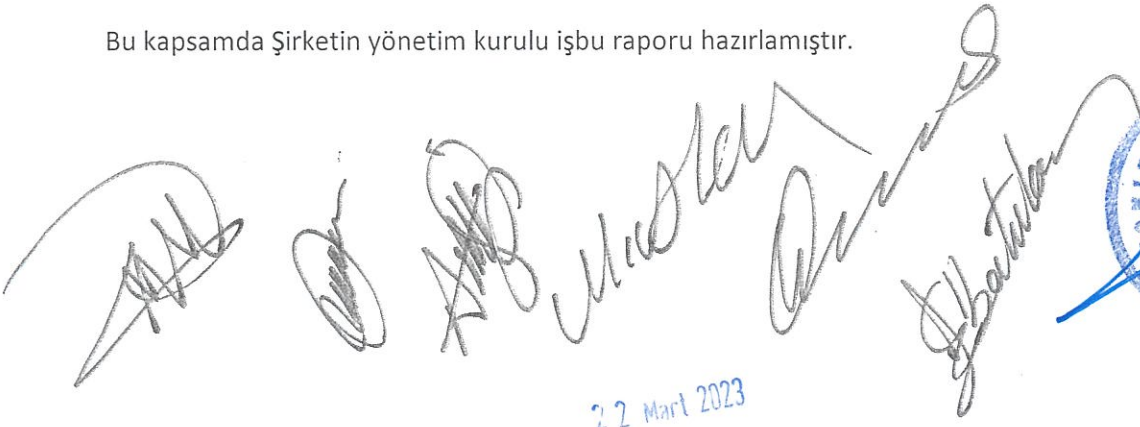
1. Raporun Amacı

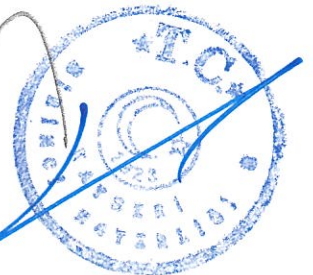
Pay Tebliği'nin "Bedelli sermaye artırımından elde edilen fonların kullanımına ilişkin yapılacak açıklamalar" başlıklı 33. maddesinde, halka açık olmayan ortaklıkların paylarının sermaye artırımı yoluyla halka arzı ile payları borsada işlem gören halka açık ortaklıklar tarafından yapılacak bedelli sermaye artırımlarında, sermaye artırımından elde edilecek fonun hangi amaçlarla kullanılacağına ilişkin olarak bir rapor hazırlanması, bu raporun yönetim kurulunca karara bağlanarak izahnamenin ya da ihraç belgesinin onayı amacıyla Kurul'a yapılacak başvuru sırasında gönderilmesi ve kamuya açıklanmasının zorunlu olduğu hükme bağlanmıştır.

Şirket, SPKn'nin 16. maddesinin 3. fıkrası ile düzenlenen "Pay sahibi sayısı en az beş yüz olan kooperatiflerin veya kendisine ortak olan kooperatiflerin pay sahibi sayısı tek başına ya da toplam olarak en az beş yüz olan kooperatif birliklerinin veya kooperatif merkez birliklerinin yönetim kontrolüne sahip olduğu ve yıllık en az elli milyon Türk lirası satış hasılatı yapmış olan anonim ortaklıkların payları halka arz olunmuş sayılır. Bu ortaklıklar halka açık ortaklık hükümlerine de tabi olurlar" hükmü uyarınca halihazırda halka açık ortaklık statüsündedir ve ilgili hükümlere tabidir. Mevcut durumda Şirket şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerine uyumlu bir yapıya sahiptir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 21.03.2023 tarihli ve 155 sayılı kararı ile Şirketimizin 750.000.000 TL (YediYüzElliMilyonTürkLirası) olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde olmak üzere 600.000.000.-TL (AltıYüzMilyonTürkLirası) nominal değerli çıkarılmış sermayesinin 106.000.000.-TL (YüzAltıMilyonTürkLirası) tutarında arttırılarak 706.000.000.-TL'ye (YediYüzAltıMilyonTürkLirası) çıkartılması sonucunda arttırılmasına karar verilen 106.000.000.-TL (YüzAltıMilyonTürkLirası) nominal değerli nama yazılı payların mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Pazarında, 30.12.2012 tarihli ve 28513 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), SPK'nın ilgili tebliğleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde halka arz edilmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda Şirketin yönetim kurulu işbu raporu hazırlamıştır.


22 Mart 2023



2. Sermaye artırımının gerekçesi

Şirket paylarının halka arzı ile Şirket'in sermaye yapısının yeni kaynak girişi ile güçlendirilmesi, Şirket değerinin ortaya çıkması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi ve Şirket'in kurumsal kimliğinin ön plana çıkartılması hedeflenmektedir. Ek olarak, halka arzın getirdiği saygınlık ve tanınırlıkla beraber şirketin kurumsallığının artırılması hedeflenmektedir. Diğer yandan, yüksek finansman maliyetleri düşünüldüğünde, sermaye artırımı yoluyla halka arzdan elde edilecek gelir ile, Şirket'in sermaye ve finansal yapısının güçlendirilmesi Şirketimizin öncelikli hedefleridir.

Elde edilecek fonlar ile güçlendirilmiş olan sermaye yapısı ile Şirketimiz yeni yatırımlarını gerçekleştirmeyi, satın almalar yoluyla inorganik büyümeyi ve hammadde ihtiyacı daha düşük modernize edilmiş makineler ile maliyetleri düşürerek karlılığına katkı sağlamayı öngörmektedir.

3. Halka arz ile elde edilen fonun kullanım yeri:

Şirket şeker ve yan sektörlerinde verimliliği artırmak, kısa ve orta vadede karlılığını maksimize edecek yatırımlar yapmak hedefindedir. Diğer yandan, yıllar içerisinde itfa sürelerini tamamlamış makineleri, yeni ve otomasyonu yüksek makineler ile değiştirerek daha hızlı, daha kaliteli ve daha düşük maliyetli üretim sağlayarak, şeker sektöründe ve şeker imalatında lider kuruluş olmayı amaçlamaktadır.

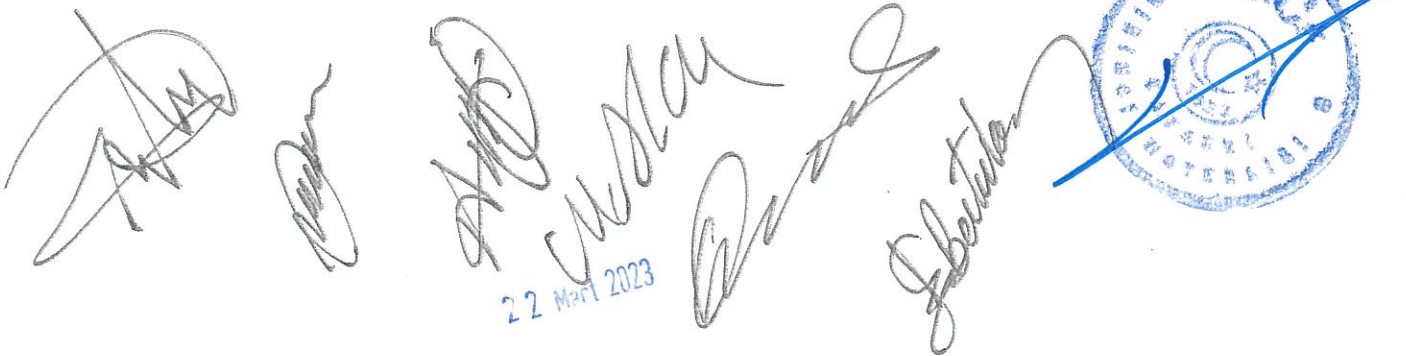
Bu hedefler doğrultusunda, sermaye artırımını yolu ile elde edilen fonun, ekonomik koşullar ve rasyonel kararlara dayanmak koşuluyla ve belirlenmiş olan yüzdesel aralıklara mümkün olduğu ölçüde bağlı kalınarak, aşağıdaki şekilde kullanılması öngörülmektedir:

A. AR-GE Faaliyetleri: Halka arz gelirlerinin %10'u ile %15'i bandı arasında AR-GE faaliyetlerinde kullanılması planlanmaktadır;

1-Şeker Pancarı Tohumu Islahı Projesi: Türkiye'de şeker pancarı tarımının sürdürülebilirliğini sağlamak, ülke şeker ihtiyacını dışa bağımlı hale gelmeden tamamen ülke içinde gerçekleştirebilmek, toprak ve iklim şartlarına en uygun çeşidi geliştirerek verim ve kalite anlamında Avrupa'daki standartları yakalamak amacıyla yerli ve milli tohum geliştirilmesi için Şirket tarafından çalışmalar yapılmaktadır.

2-İthal İkamesi Gıda Katkı Maddeleri Üretimi: Şirket'in Ar-Ge merkezinde ("Ar-Ge Merkezi") özellikle gıda sanayisinde sıklıkla kullanılan ve giderek talebi artan, Türkiye'de üretimi bulunmayan ve ihtiyacın ithalat yoluyla sağlandığı katkı maddelerinin üretimlerine yönelik pilot ölçekte üretimler gerçekleştirilmiş ve know-how kazanılmıştır. Bu ürünlerin büyük ölçekte üretimi için yatırım yapılması, ithalatın önüne geçilmesi planlanmaktadır. Söz konusu gıda maddelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki şekildedir:

-Pektin Üretimi: Pektin, bitkilerde doğal olarak bulunan, özellikle gıdalarda jelleştirici, kıvam artırıcı, stabilizatör ve emülgatör olarak kullanılan bir katkı maddesidir. Başta gıda sanayisi içerisinde; şekerleme, reçel, marmelat, jöle, meyve suyu, meyve sosları ve süt ürünleri yanı sıra kimya, kozmetik, kağıt, tekstil ve ilaç sanayisinde de kullanılmaktadır. Türkiye'de ticari olarak pektin üretimi yapılmamakta olup, ihtiyaç olan pektin ithalat yoluyla karşılanmaktadır. TÜİK verilerine göre 2022 yılı toplam ithalat miktarı 739.717 kg (YediYüzOtuzDokuzMilyonYediYüzOnYedi kilogram), toplam ithalat tutarı 8.111.014 \$ (SekizMilyonYüzOnBirOnDört Amerikan Doları) olarak verilmektedir.



-Hindiba Bitkisinden İnülin Üretimi: Hindiba genellikle endüstriyel amaçlı inülin kaynağı olarak kullanılan ekonomik öneme sahip bir bitkidir. Hindiba kökünden ekstrakte edilen inülin, gıda işlemede kullanılabilecek beslenme ve sağlık üzerinde birçok yararlı etkiye sahip, çözünür bir diyet lifidir. Süt ve süt ürünlerinde (yoğurt, dondurma, vb.), fırınlamış ürünler ve ekmek, meyve suyu, mayonez, soslar, pasta, tatlılar, gıda takviyeleri, bebek mamaları, vb. birçok gıda üretiminden ilaç üretimine kadar oldukça geniş bir kullanım alanı vardır. Türkiye’de inülinin ticari olarak üretimi yapılmamaktadır. İhtiyacın tümü ithalat yoluyla karşılanmakta ve yaklaşık 2.000.000 \$ (ikiMilyon Amerikan Doları) pazar payı vardır.

3-Biyogaz Üretim Tesisi: Hayvan ve şeker pancarı atıklarından biyogaz üretim tesisi yatırımının yapılması planlanmaktadır. Tesis yıllık 3.500.000 kWh (ÜçMilyonBeşYüzBin kiloWatt saat) elektrik üretim kapasitesine sahip olup aynı zamanda yan ürün olarak kompost gübre ve ısı enerjisi elde edilecektir. Elde edilecek ısı enerjisi ilerleyen dönemde biyogaz tesisine entegre olarak seracılık sistemlerinde kullanılarak bitki üretimi gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Aynı zamanda bu bitkisel üretimde diğer yan ürün olan kompost gübre kullanılabilecek ve gübrenin çiftçilere de satışı yapılabilecektir.

4- Kimyasal Olmayan Tarımsal İlaç: Sürdürülebilir kalkınmayı ve küresel ekosistemi tehdit eden risklerden olan iklim değişikliği ve ekolojik bozulma; dünyada çevresel, sosyal ve ekonomik sorunlara neden olmaktadır. Şirket, Ar-Ge Merkezi daha yeşil ve daha temiz bir dünya için söz konusu kimyasal zirai ilaç tüketimini azaltma yönünde çalışmalarını sürdürmektedir.

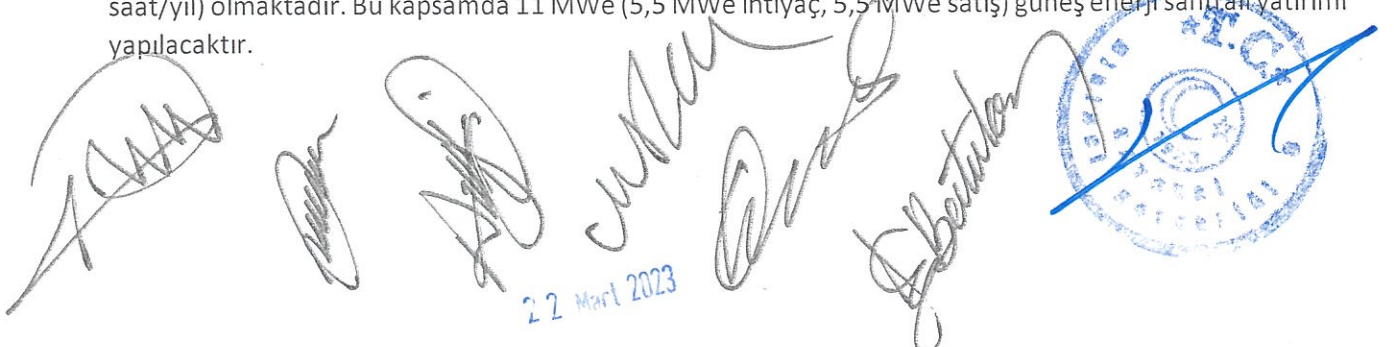
5- Organomineral Gübre: Bitkinin büyüme ve gelişmesinde makro/mikro besin elementleri çok önemli rol almaktadır. Aynı zamanda topraklarımızın organik madde seviyesinin oldukça düşük olması organik madde içeriği yüksek bitki besleme ürünlerine olan ihtiyacı artırmaktadır. Kayseri Şeker Ar-Ge Merkezi laboratuvarlarında yüksek organik madde içeriğine sahip, makro/mikro elementleri içeren organomineral sıvı gübre formülasyonları geliştirilmiş ve tescil başvuruları yapılmıştır. Geliştirilen organomineral sıvı gübre formülasyonlarının üretimi için pilot ölçekli üretim tesisi kurulmuştur. Şirket’in yatırım planlamaları içerisinde büyük ölçekli organomineral sıvı gübre üretim tesisi kurulumu bulunmaktadır.

B. İşletme Sermayesi: Halka arz gelirlerinin %55’i ile %60’ı bandı arasında işletme sermayesi olarak kullanılması planlanmaktadır;

Şirket, artan gelirler ile birlikte büyüyen yükümlülüklerini yerine getirmek, operasyonlarını kesintisiz bir şekilde sürdürmek ve şirketin hammadde olan şeker pancarı üretiminde sürekliliğin sağlanması amacıyla, çiftçilere verdiği avans ödemelerinde halka arz gelirlerinin takriben %55-60’ına kadar olan kısmını kullanacaktır. Böylece yabancı kaynak kullanımı ve buna bağlı katlanılacak finansman maliyetleri azalacaktır. Bu durumun orta uzun vadede Şirket karlılığına olumlu etkisi olacağı düşünülmektedir.

C. Kayseri Şeker Güneş Enerji Santrali Yatırımı: Halka arz gelirlerinin %15’i ile %20’si bandı arasında güneş enerji santrali yapımında harcanmasında kullanılması planlanmaktadır;

EPDK tarafından yayınlanan 11.08.2022 tarihli Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği kapsamında lisanslı kojenerasyon sistemi olan işletmelerin mahsuplaşma işlemlerinin sağlıklı yürütülebilmesi için mevcut tesisten farklı bir ölçüm noktasına üretim tesisi kurulabilmesine imkân tanınmıştır. Bu kapsamda Türkiye’nin 81 ili fark etmeden herhangi bir bölgeye güneş enerjisi santrali kurulumu yapılabilmektedir. Şirketimiz Kayseri, Boğazlıyan ve Turhal Şeker fabrikalarında kampanya ve revizyon dönemlerinde şebekeden alınan enerji miktarı toplam 9.575.000 kWh/Yıl (DokuzMilyonBeşYüzYetmişBeşBin kilowatt saat/yıl) olmaktadır. Bu kapsamda 11 MWe (5,5 MWe ihtiyaç, 5,5 MWe satış) güneş enerji santrali yatırımı yapılacaktır.



D. Entegrasyon ve Modernizasyon Yatırımları: Halka arz gelirlerinin %20'si ile %25'i bandı arasında modernizasyon harcamalarında kullanılması planlanmaktadır;

Entegrasyon ve modernizasyon yatırımları, mevcut tesislerin üretim hatlarında teknik ve/veya ekonomik ömrünü tamamlamış makine ve teçhizata uygun parçaların eklenmesini veya mevcut makine ve teçhizatın yenileri ile değiştirilmesini, tesiste eksik kalmış bölümlerin tamamlanmasını, nihai ürünün doğrudan kalitesinin yükseltilmesini veya modelinin değiştirilmesini içeren yatırımlardır. Bu yatırımlarla; üretim maliyetinin düşürülmesi, verimliliğin artırılması, üretimde sürekliliğin sağlanması amaçlanmaktadır. 2023 yılı için planlanan entegrasyon ve modernizasyon yatırımları aşağıdaki şekildedir:

KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI

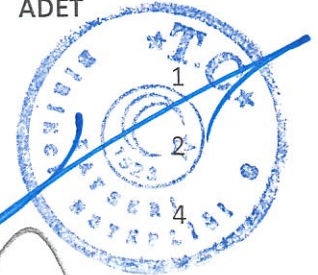
SIRA NO	ADI	ADET
1.	C MAYA VAKUM KAZANI KURULUMU	1
2.	ORTA ŞEKER VE SON ŞEKER SANTRİFÜJÜ	2
3.	PRES FİLTRE MODERNİZASYONU	2
4.	ORTA ŞEKER VAKUM KAZANLARI KARIŞTIRICI MOTORLARININ DEĞİŞİMİ VE SÜRÜCÜ UYGULAMASI YAPILMASI	7 MOTOR, 10 SÜRÜCÜ

BOĞAZLIYAN ŞEKER FABRİKASI

SIRA NO	ADI	ADET
1.	AKIŞKAN YATAKLI KÖMÜRLÜ KAZAN KURULUMU	1
2.	KÜSPE PRESESİ	1
3.	KİREÇLİ HAM ŞERBET POMPASI	1
4.	TÜRBİN DAİRESİ OTOMASYON SİSTEMİ MODERNİZASYONU	1
5.	TIR BOŞALTMA MAKİNESİ	1
6.	TRAFO YAPIMI	1

TURHAL ŞEKER FABRİKASI

SIRA NO	ADI	ADET
1.	PANCAR KESME MAKİNESİ	1
2.	KOMPRESÖR	2
3.	PRES FİLTRE MODERNİZASYONU	4



22 Mart 2023

№03438

Bu hususların yanı sıra, Şirketimiz, genel ekonomik gereklilikler, planlanan yatırımlar için en uygun zamanlamanın seçilmesi, sektörel gelişmeler, tedarikçilerin iş planlamaları ve kendi kontrolünde olmayanlar da dahil makul gerekçelerin varlığı halinde, halka arzdan elde edilecek fonların kullanımında değişiklik yapabilir. Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar Türk Lirası bazlı vadeli mevduat ve Türk Lirası yatırım fonlarında nemalandırılacaktır. Anılan süre boyunca ilgili fonun hangi yöntemler ile nemalandırılacağına ve nemalandırmanın koşullarına global ve yerel ekonomik koşullar çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.



Hürşit DEDE
Yönetim Kurulu Başkanı



Gökhan GÜZAR
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Adem ÖNER
Yönetim Kurulu Üyesi



Aziz Murat ULUĞ
Yönetim Kurulu Üyesi



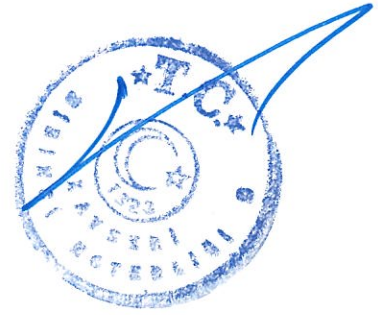
Mehmet ARSLAN
Yönetim Kurulu Üyesi



Şaban GÜNER
Yönetim Kurulu Üyesi



Ender BATUKAN
Yönetim Kurulu Üyesi



22 Mart 2023