

2023

*Sürdürülebilir
Hedeflerle Hep
Birlikte Geleceğe*



Faaliyet Raporu

01.05.2023-30.04.2024
Özel Hesap Dönemi (Konsolide)

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER

- 1.1 Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri Ve Çalışan Bilgileri
 - 1.1.1 Yönetim Kurulu
 - 1.1.2 Üst Düzey Yöneticiler
 - 1.1.3 Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı
 - 1.1.4 Yönetim Kurulu Komiteleri
 - 1.1.5 Personele Dair Bilgi
 - 1.1.6 Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasağı
 - 1.1.7 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler
 - 1.1.8 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı
- 1.2 Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar
 - 1.2.1 Sermaye
 - 1.2.2 Ortaklık Yapısı
 - 1.2.3 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAÇLANAN MALİ HAKLAR

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- 4.1 Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler
- 4.2 Şirketin Sektördeki Konumu
- 4.3 Ana Faaliyet Alanları
- 4.4 Şirket Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler
 - 4.4.1 Tarımsal Faaliyetler
 - 4.4.2 Satın Alma Faaliyetleri
 - 4.4.3 Satış Faaliyetleri
 - 4.4.4 Yatırım Faaliyetleri
- 4.5 Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü
- 4.6 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerine İlişkin Bilgiler ve Pay Oranları
- 4.7 Şirketin Aktifinde Kayıtlı Bulunan ve Pay Oranı İştirak Kriterini Sağlamayan Bağlı Menkul Kıymetler
- 4.8 Şirketin iktisap Ettiği Kendi Payları
- 4.9 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

- 4.10 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler
- 4.11 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar
- 4.12 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri
- 4.13 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilemediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa Veya Kararlar Yerine Getirilememişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler
- 4.14 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler
- 4.15 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar
- 4.16 Hakim Şirket İle İlişkiler

5. FİNANSAL DURUM

- 5.1 Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu
- 5.2 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler
- 5.3 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri
- 5.4 Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmıyorsa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

- 6.1 Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler
- 6.2 Riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler
- 6.3 Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler
 - 6.3.1 Kredi ve Alacak Riski
 - 6.3.2 Finansal Riskler

7. DİĞER HUSUSLAR

- 7.1 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar
- 7.2 Kurumsal Yönetim
 - 7.2.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
 - 7.2.2 İlişkili Taraf İşlemleri
 - 7.2.3 Kredi Derecelendirme

8. YÖNETİM KURULU BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

1. GENEL BİLGİLER

Ticaret Ünvanı	: KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
Raporun Ait Olduğu Dönem	: 01.05.2023-30.04.2024
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 750.000.000
Ödenmiş Sermaye	: 706.000.000
BIST'te İşlem Gördüğü Pazar	: Yıldız Pazar
Ticaret Sicili Numarası	: Kayseri-20818
Merkez Adresi	: Şeker Mahallesi Osman Kavuncu Bulvarı, No:314 Kocasinan/KAYSERİ
İletişim Bilgileri	
Telefon	: 0 352 331 24 00
Fax	: 0 352 331 24 06
İnternet Sitesi Adresi	: www.kayseriseker.com.tr

ÜRETİM TESİSLERİ VE ŞUBELER

ÜRETİM TESİSİ / ŞUBE ADI	Adres	Telefon
KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI	Şeker Mahallesi Osman Kavuncu Bulvarı, No:314 Kocasinan/KAYSERİ	0(352) 331 24 00
BOĞAZLIYAN ŞEKER VE MAMULLERİ ENTEGRE TESİSLERİ	Kayseri Yolu Üzeri 8. Km. Boğazlıyan/YOZGAT	0(354) 645 25 20
TURHAL ŞEKER VE MAMULLERİ ENTEGRE TESİSLERİ	Cumhuriyet Cad. Muammer Tuksavul Sitesi, No:96 Turhal/TOKAT	0(356) 275 35 41
BÜNYAN KİREÇ TAŞI MADEN OCAĞI TESİSLERİ	Ağaçlı Mah. No:124 Bünyan/KAYSERİ	0(352) 331 24 00
SÜKSÜN GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ ŞUBESİ	Beydeğirmeni Mahallesi Beydeğirmeni Küme Evler Dış Kapı No:97 Kocasinan/KAYSERİ	0(352) 331 24 00
DEVECİPINAR GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ ŞUBESİ	Devecipınar Köyü, Kazım Karabekir Mevkii Celal Atik Sk. No: 21 A/A Boğazlıyan/Yozgat	0(352) 331 24 00
YENİFAKILI GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ ŞUBESİ	Yazlak Mahallesi Şehit P.Çvş. Alper Koca Cad. No: 50/1 Yenifakılı/Yozgat	0(352) 331 24 00
YOZGAT YENİPAZAR ŞUBESİ	Yenipazar Beldesi, Karşıyaka Mah. Elçibey Cad. Kayseri Pancar Kooperatifi Toplantı Salonu No: 5 İç Kapı No:1 Boğazlıyan/Yozgat	0(352) 331 24 00
AKDENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ ŞUBESİ	Kızılsaray Mah. 61 Sk. Ayakkabıcılar Çarşısı Blok No: 3 İç Kapı No: 228 Muratpaşa / Antalya	0(352) 331 24 00
MARMARA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ ŞUBESİ	Minareliçavuş Mah. Merkez(290) Sk. No: 1 İç Kapı No: 4 Nilüfer / Bursa	0(352) 331 24 00
KARADENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ ŞUBESİ	Yavuz Selim Mah. Cumhuriyet Cad. No: 65 Turhal / Tokat	0(352) 331 24 00

1.1 Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri Ve Çalışan Bilgileri

1.1.1 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyeleri 28.08.2023 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısı neticesinde görevlendirilmişlerdir.

<u>AD SOYAD</u>	<u>GÖREVİ</u>	<u>GÖREV SÜRESİ</u>
Hurşit Dede	Yönetim Kurulu Başkanı	28.08.2023 – 28.08.2025
Gökhan Güzar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28.08.2023 – 28.08.2025
Aziz Murat Uluğ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2023 – 28.08.2025
Adem Öner	Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2023 – 28.08.2025
Ender Batukan	Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2023 - 28.08.2025
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2023 - 28.08.2025
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2023 - 28.08.2025

Hurşit Dede – Yönetim Kurulu Başkanı

07.03.1962 yılı Develi doğumlu olan Hurşit DEDE, Lise öğrenimini tamamladıktan sonra ticaret ile iştiğal etmiştir. 1988-2000 yılları arasında Avrupa'da çalışma hayatına devam etmiştir. 2000 yılından sonra Kayseri'de ticaret hayatına devam etmiştir. 2011-2013 yılları arası Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, 2011-2021 yılları arası S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 2021 yılında Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almış ve halen bu görevine devam etmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

Gökhan Güzar – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

03.04.1974 Boğazlıyan doğumlu olan Gökhan GÜZAR, Boğazlıyan İmam Hatip Lisesini tamamladıktan sonra çiftçilik ve ticaret ile uğraşmaya başlamıştır. Boğazlıyan Belediyesi Sulama Taahhüt Egt. Tur. Gıda Hizm. Tic. San. Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Üyeliği görevi yapmıştır. Halen Boğazlıyan Kırsal Kalkınma Kooperatifi Yönetim Kurulu Üyesi ve Boğazlıyan Sahibi Hayrat Derneğinde sayman olarak görev yapmaktadır. 2021 yılında Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almış ve görevine devam etmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

Aziz Murat Uluğ – Yönetim Kurulu Üyesi

27.02.1970 tarihinde Diyarbakır'da doğan Aziz Murat ULUĞ, lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. A. Murat Uluğ, Manchester Business School ve İstanbul Bilgi Üniversitesi'nin ortak Executive MBA programı ile yüksek lisans derecesini almıştır. Çalışma hayatına 1992 yılında Garanti Bankası'nda yönetici adayı olarak başlayan Uluğ, bankacılık kariyerine Garanti Bankası'nın ardından HSBC ve ABN AMRO Bank'te devam etmiştir. 2005 yılında Akfen Grubu'na geçen Uluğ, Araç Muayene İstasyonları, Mersin Limanı, İskenderun Limanı özelleştirmeleri ve Fransız otelcilik grubu Accor ile yapılan şehir otelciliği projelerinde Finans Koordinatörü olarak çalışmıştır. Ardından grubun en büyük iştiraki olan TAV Havalimanları Holding'de CFO görevini üstlenen Uluğ, şirketin 2007 yılındaki halka arzı ve yerel ve uluslararası 10 havalimanı özelleştirme projelerine liderlik etmiştir. Grupta en son İstanbul Deniz Otobüsleri şirketine Genel Müdür Vekili olarak çalışan Uluğ, ardından iki sene gayrimenkul sektöründe üst düzey yönetici olarak görev almıştır. 2016-2020 yılları arasında kariyerine yurt dışında devam eden Uluğ, dört sene Bahreyn'de yaşamış, İslam Kalkınma Bankası'nın kurduğu ve Bahreyn, Brunei ve Suudi Arabistan ülkelerinin varlık fonlarının da ortak olduğu ve desteklediği bir altyapı yatırım fonunda Yatırımlar Direktörü olarak çalışmıştır. 2020 yılı sonunda Türkiye Varlık Fonu'na Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

olarak atanan Uluğ, halen bu görevinin yanında sorumlu olduğu portföy şirketlerinden Türkiye Sigorta, Türkiye Hayat Emeklilik, Türk Şeker Tarım şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı, TVF İstanbul Finans Merkezi şirketinin Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Kayseri Şeker Fabrikası'nın Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Adem Öner –Yönetim Kurulu Üyesi

05.11.1964 tarihinde Yeşilhisar'da doğan Adem ÖNER, ilk orta ve Lise eğitimini Yeşilhisar'da tamamlamış ve ticaret ile uğraşmaya başlamıştır. S.S. Yeşilhisar Sulama Birliğinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Emekli olduktan sonra ticaret hayatına devam etmiştir. 2021 yılında Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almış ve görevine devam etmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır

Ender Batukan – Yönetim Kurulu Üyesi

1958 Kayseri doğumlu olan Ender Batukan, İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Fakültesi mezunudur. Karayolları Genel Müdürlüğü bünyesinde 5 yıl çalıştıktan, sonra askerlik dönüşü 1986 yılında Kayseri Belediyesi Fen İşleri Müdürlüğünde göreve başlamıştır. Kayseri Belediyesi Fen İşleri Müdürlüğü ve AYKOME Müdürlüğü görevlerinden sonra 1997 yılında KASKİ'de göreve başladı. Kaski Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 2002-2019 yılları arasında KASKİ Genel Müdürlük görevini yürütmüştür. Halen TED Kayseri Koleji Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Evli ve üç çocuk babasıdır.

Mehmet Arslan – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1965 yılında Kayseri Eyim'de doğmuştur. Dicle Üniversitesi Ziraat Fakültesinde lisans eğitimini tamamlamıştır. Çukurova Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsünde Yüksek Lisans Eğitimini tamamladıktan sonra ABD'de Clemson Üniversitesinde Doktorasını tamamlamıştır. Şuan Erciyes Üniversitesi Seyrani Ziraat Fakültesin'de öğretim görevlisi ve Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş Bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir.

Şaban Güner – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

27.01.1956 Bünyan Dervişağa Mahallesinde doğdu, 1976 yılında Eskişehir Ticari İlimler Akademisinden mezun oldu. Halk Bankası, İşçi Kredi Bankası, Panter Plastik, Bünyan Gıda, Sarıyıldız Un Fabrikası ve Şahbaz Makina A.Ş.'de sırası ile Üst Düzey Yöneticilik yaptı. Şahbaz Isı Sanayi A.Ş.'nin Genel Müdürü pozisyonunda çalıştı. Güner, Kayseri ve Cıvırı Elektrik Türk A.Ş. denetleme kurulu üyeliği yapmıştır. Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

1.1.2. Üst Düzey Yöneticiler

<u>AD SOYAD</u>	<u>GÖREVİ</u>	<u>GÖREV SÜRESİ</u>
İsmail Gedik	Genel Müdür	26.04.2021 -
Kazım Duygulu	Genel Müdür Yardımcısı (Ziraat)	01.02.2024 -
Oğuzhan Ulu	Genel Müdür Yardımcısı (Ar-Ge)	01.02.2022 -
Ümit Almak	Genel Müdür Yardımcısı (İşletme)	01.02.2022 -
Ümüt Özkara	Genel Müdür Yardımcısı (Turhal)	01.02.2024 -

1.1.3. Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ile şirket üst düzey yöneticileri Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesinin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilerle ve Yönetim Kurulunun 01.08.2019 tarihli 2 sayılı iç yönergesi ile şirketin temsilini, yönetimini gerçekleştirmektedir.

1.1.4. Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uyum amacıyla 05.09.2019 tarih ve 57 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile komiteler oluşturulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi		
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Denetimden Sorumlu Komite		
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Kurumsal Yönetim Komitesi		
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Adem Öner	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Orhan İnik	Finans ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü	Üye

1.1.5. Personele Dair Bilgi

Şirketimizin personel politikası yürürlükteki Kanun, Kanun Hükmünde Kararname, Toplu İş Sözleşmesi ve diğer mevzuata uygun olarak yürütülmektedir. Raporlama tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 2.465'dir (30 Nisan 2023: 2.423).

• Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün oluşturulması ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görevleri belirtilmiştir. Söz konusu birimde görev alan çalışanımızın iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Unvan</u>
Orhan İnik	Finans ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
Seyit Mehmet Boyraz	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
Hasan Diker	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
Gülçin Taşköprü	Yatırımcı İlişkileri Memuru

Tel: 035233124 00 (2355 – 2291) - Faks: 03523312406-07 - E-Posta: yatirimci.iliskileri@kayseriseker.com.tr

1.1.6. Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasağı

28.08.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, genel kurulumuz yönetim kurulu üyelerimize şirketle işlem yapma ve şirketin işletme konusuna giren işlerde faaliyette bulunma konularında TTK 395 ve 396 maddeleri uyarınca, zirai faaliyetleri çerçevesinde çiftçi sıfatıyla şirketle işlem yapabilmeleri hususunda izin vermiş bulunmaktadır. 01.05.2023-30.04.2024 döneminde yönetim kurulu üyelerimiz şirketle kendileri veya başkaları hesabına işlem yapmamış ve şirketin işletme konusuna giren işlerde faaliyette bulunmamıştır.

1.1.7 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin esas sözleşmesinde 01.05.2023-30.04.2024 döneminde değişiklik yapılmıştır. Şirketimiz paylarının halka arzı sonrasında çıkarılmış sermayemizin 600.000.000 TL'den 706.000.000 TL'ye artırılması nedeniyle 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18'inci maddesinin 7'nci fıkrası ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25/1 (c) ve (ç) maddeleri kapsamında genel kurul kararı aranmaksızın tescil edilmesi gereken Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7'nci maddesinin hazırlanan tadil taslağı uygun görüşlerinin alınması amacıyla 24.05.2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na ("Kurul") yapılan başvuru, Kurul'un E-29833736-105.01.01.01-38277 sayılı ve 06.06.2023 tarihli yazısı ile onaylanmıştır. Spk izin yazısına istinaden Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye " başlıklı 6.maddesi tadil metni Kayseri Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce 15.06.2023 tarihinde tescil edilmiş, 15.06.2023 tarihli ve 10853 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

1.1.8 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı

Şirket Yönetim Kurulumuz 01.05.2023-30.04.2024 dönemi içerisinde 21 adet toplantı düzenlemiştir. Yönetim Kurulu toplantısı üyelerimizin çoğunluğunun katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

12 Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

1.2.1 Sermaye

30.04.2024 tarihi itibarıyla Şirketimizin Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi 706.000.000 TL'dir.

1.2.2 Ortaklık Yapısı

30.04.2024 tarihi itibarıyla şirketimizin ortaklık yapısı aşağıda verilmiştir.

Ortağın Adı/Ünvanı	Pay Oranı %	Hisse Tutarı (TL)
S.S Kayseri Pancar Ekiciler Kooperatifi	49,80	351.622.539
Borsada İşlem Gören Paylar	22,38	158.016.276
Türkiye Varlık Fonu	9,41	66.438.243
Diğer	18,41	129.922.942
Toplam	100,00	706.000.000

1.2.3 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimiz sermayesinde pay grupları ve hisseler üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizde birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır. Esas Sözleşmemizde belirtildiği üzere azınlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin yirmide birinin temsil olunması yeterlidir. Esas Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişilerin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır.

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

30 Nisan 2024 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticilere sağlanan faydaların toplamı 18.751.477 TL tutarındadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar maaş, prim, hayat ve sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım ücretlerini içermektedir. Yönetim Kurulu'na yönelik olarak idari yaptırım, ceza, performans veya ödüllendirmeye dayalı herhangi bir uygulama yapılmamıştır. Bu hesap dönemi içinde herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya yöneticiye borç veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Kayseri Şeker, köklü bir geçmişe sahip olup sektördeki varlığını güçlendirerek ilerlemeye devam eden bir şirkettir. 1 Kasım 2014 tarihinde, 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde Ar-Ge Merkezi belgesini alarak, şeker sektöründe ve Kayseri'de ilk Ar-Ge Merkezi'ni kurmuştur. Ar-Ge Merkezi'nde, şeker pancarı başta olmak üzere yerli ve milli tohum ıslahı, bitki besleme ve bitki koruma ürünleri, gıda katkı maddeleri, maliyet azaltıcı ve verimliliği artırıcı projeler, tarımsal-teknolojik araştırmalar ve süreç iyileştirme çalışmaları gibi geniş bir yelpazede, alanlarında uzman araştırmacılarla inovatif projeler yürütülmektedir.

Kayseri Şeker, başarısında ve rekabet üstünlüğü sağlamasında çalışanların payının önemli olduğuna inanmaktadır. Bu doğrultuda Ar-Ge Merkezi çalışanlarının nitelikli personellerle zenginleştirilmesi hedeflenmiştir. Bu durum, ekip içindeki bireylerin profesyonel gelişimlerine katkı sağlamanın yanı sıra, Ar-Ge çalışmalarımızın da sürekli olarak ilerlemesini ve yenilenmesini sağlamaktadır. Ar-Ge Merkezimizde farklı disiplinlerdeki uzmanlardan oluşan 30 kişilik bir ekip yer almaktadır. Bu ekibin 23'ü araştırmacıdır ve bu araştırmacıların 1'i doktora derecesine, 13'ü yüksek lisans derecesine sahiptir. Ayrıca, 4 kişi doktora eğitimine, 2 kişi de yüksek lisans eğitimine devam etmektedir.

Ar-Ge Merkezimizde 01.05.2023-30.04.2024 faaliyet dönemi içerisinde 19 adet proje (12 devam eden, 7 tamamlanan) yürütülmüştür. Bu projelerden 1 tanesi TÜBİTAK-TAGEM, 1 tanesi TÜBİTAK 1501 ve 1 tanesi de TÜBİTAK 1004 destekli (ulusal) projeler iken, 1 tanesi HORIZON 2020, 1 tanesi Era-Net Cofund ICT AgriFood olmak üzere 2 tane de uluslararası proje yürütülmüştür. Ayrıca Ar-Ge Merkezimizde 2244 Sanayi-Doktora Programı kapsamında 2 adet ve TÜBİTAK TAGEM 1003 kapsamında 1 adet proje yürütülmektedir.

Ar-Ge Merkezimizde 01.05.2023-30.04.2024 faaliyet dönemi içerisinde ulusal ve uluslararası proje yapma yeteneğinin oluşması ve geliştirilmesi, uluslararası alanda deneyim kazanılması, yeni işbirliklerinin kurulması ve küresel ağların genişletmesi amacıyla ulusal ve uluslararası konferanslara, çalıştaylara, eğitimlere ve bilimsel etkinliklere katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda 45 adet eğitim alınmış, 26 konferans, 5 uluslararası kongre ve 1 ulusal kongreye katılım sağlanmış, 10 adet sözlü, 1 adet poster sunum gerçekleştirilmiştir.

Kayseri Şeker Ar-Ge Merkezi'nin başarısında en önemli unsurlardan biri, geniş iş birlikleri ağıyla güçlenerek ilerlemesidir. Ulusal ve uluslararası üniversiteler, firmalar, kamu kurum ve kuruluşları ile çeşitli projeler kapsamında işbirlikleri yürütülmektedir. 2023 yılı faaliyet döneminde ise İngiltere, Polonya, Şili gibi farklı ülkelerden 5 uluslararası üniversite ve 7 uluslararası firma ile işbirliği gerçekleştirilmiştir. Ayrıca ulusal anlamda Erciyes, Ege, İTÜ, Çukurova Üniversitelerinin de yer aldığı 8 üniversite, 11 firma ve 12 kamu kurum ve kuruluşu ile işbirlikleri gerçekleştirilmiştir. Bu etkileyici iş birlikleri ağı, Ar-Ge Merkezi'nin vizyonunu güçlendirerek inovasyon odaklı çalışmalarını desteklemektedir.

Yeşil Mutabakat Eylem Planına uyum çerçevesinde Ar-Ge Merkezimizde pestisit ve kimyasal gübre kullanımının azaltılmasına yönelik özellikle yeni biyopestisitlerin geliştirilmesi ve organomineral gübrelerin üretimi yoğunluk kazanmıştır. Ar-Ge Merkezimizde yapılan çalışmalar sonucunda "Bitki Besleme Ürünlerinin Geliştirilmesi" projemiz kapsamında 2023 yılı Ocak ayı itibarıyla Tarım ve Orman Bakanlığı onaylı tescil belgesi alınan 4 adet sıvı gübremize (Agropan Coramin, Agropan Tank, Agropan Cupa ve Agropan Borat) ek olarak 01.05.2023-30.04.2024 faaliyet döneminde 5 adet (Agropan Bulut, Agropan Depar, Agropan Faz, Agropan BenZn ve Agropan Koza) yeni tescil belgesi alınan sıvı gübrelerimiz ticarileştirilmiş ve çiftçilerimiz ile buluşturulmuştur.

Şeker pancarı yetiştiriciliğinde sık karşılaşılan saha sorunlarına yönelik kullanılan bitki koruma ürünlerimizden Beysipan (İnsektisit) 08.01.2024 tarihinde ve İnfaal (Fungisit) 18.01.2024 tarihinde

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından Türkiye’de imal edilmesi ve kullanımı uygun görülerek ruhsat almıştır.

2022-2023 kampanya döneminde Kayseri ve Boğazlıyan fabrikalarımızda devreye aldığımız "Pancar Ayıklama Ünitesi Tasarımı" projesiyle, 2023 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Verimlilik Proje Ödüllerine başvuru yapılmıştır. Değerlendiricilerin yerinde incelemeleri sonucunda, projemiz yüksek puan alarak final projeleri arasına girme başarısını göstermiştir.

Ar-Ge Merkezimizin 01.05.2023 ve 30.04.2024 faaliyet dönemi içerisinde projelerin fikri mülkiyet haklarının korunması konusundaki çalışmaları da aktif olarak devam etmiş olup 1 adet ulusal faydalı model başvurusu yapılmıştır.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler

Şeker sektöründe üretim, fabrikalara tahsis edilen kotalar dahilinde yapılmaktadır. 2023/2024 pazarlama yılı için, 02.08.2023 tarih ve 32267 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 01.08.2023 tarih ve 7450 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile, ülke toplam A Kotası Şekeri, 2.910.000 ton olarak belirlenmiştir. A Kotası Pancar Şekeri 2.837.250 ton olarak tespit edilirken, B Kotası Şeker ise A Kotası Pancar Şekeri’nin %5’i (yüzde beş) olarak 141.863 ton olarak belirlenmiştir. Nişasta bazlı şeker ülke toplam A kotasının %2,5’i olan 72.750 ton olarak tahsis edilmiştir.

Türkiye’de şeker sektörü; 2001/2002 pazarlama yılından bu yana, Şeker Kanunu ve bu kanuna dayalı olarak çıkarılan yönetmelikler çerçevesinde düzenlenmektedir. Türkiye’de sakaroz kökenli ve nişasta kökenli olmak üzere iki tür şeker üretimi bulunmaktadır. Sakaroz kökenli olarak pancar şekerini üretimi yapılırken, nişasta kökenli olarak glukoz şurubu, izoglukoz, yüksek fruktozlu mısır şurupları (HFCS: high fructose corn syrup) ve kristal fruktoz üretimi yapılmaktadır. Türkiye şeker sektöründe 33 fabrikada şeker üretimi yapılmakta olup toplam şeker üretim kapasitesi 3.151.000 ton’dur. Kota kapsamında nişasta bazlı şeker üreten ve 990.000 ton üretim kapasitesine sahip 5 adet şirket şeker sektöründe faaliyet göstermektedir. Ayrıca kota kapsamı dışında 350.000 ton üretim kapasitesi ile faaliyet gösteren ve ihraç amaçlı üretim yapan 5 adet nişasta bazlı şeker üreten şirket daha bulunmaktadır.

4.2 Şirketin Sektördeki Konumu

Şirketimiz 2023/24 pazarlama dönemi itibarıyla 664.000 ton şeker üretim kapasitesi ile pancar şekerini üretimi yapan firmaların toplam kapasitesinin %21,07’sini oluşturmaktadır.

Şirketimizin Kayseri, Boğazlıyan ve Turhal’da bulunan 3 fabrikasına toplamda 474.870 ton A kotası pancar şekerini ve 23.744 ton B kotası şeker tahsis edilmiştir.

2023/24 dönemi itibarıyla Kayseri Şeker’e tahsis edilen A kotası pancar şekerini, Türkiye A kotası pancar şekerinin %16,74’ünü oluşturmaktadır.

4.3 Ana Faaliyet Alanları

Kayseri Şeker Fabrikası Bakanlar Kurulunun 26/11/1954 tarih ve 4/4019 sayılı kararı ile Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre Kayseri Şeker Fabrikası Anonim Şirketi adı altında tamamen özel bir şirket olarak kurulmuş ve faaliyete başlamıştır. 2 Ekim 1955 tarihinde de deneme kampanyasına başlanmış olup, 6 Kasım 1955 tarihinde işletmeye açılmıştır.

Şirket esas sözleşmesinin “*Şirket’in Amaç ve Konusu*” başlıklı 4. maddesinde belirtilen amaç ve faaliyet konuları, özetle;

- (i) her nevi şeker fabrikası tesis ve işletmesi, kristal, toz ve küp şeker imalatı ve şeker sanayinin yan ürünü olan yaş ve kuru küspe, melas ve melaslı kuru küspe, maya, alkol, ispiroto, organik asitler,

yem, gübre ve şekerli maddeler ile diğer gıda maddeleri imali, şeker sanayi yan ürünleriyle ilgili her türlü yedek parça imalat sanayi,

- (ii) sanayi ve tabi kimyasal gazlar ile tarımsal mücadele ve veteriner ilaçları, karbondioksit gazı ve katkı maddeleri üretimi imali ve satışı,
- (iii) her nevi bitkisel yağ sanayi tesis ve yağ üretimi, yan mamulleri değerlendirme, rafine tesisleri kurma ve işletme ve pazarlama,
- (iv) her nevi ziraat alet ve makine tesisleri imali ve ticareti,
- (v) tarım ürünleri bitkileri ve tohumları üretimi, depolanması, pazarlanması, tarım çiftlikleri kurulması, küçük ve büyük baş hayvan yetiştirilmesi, çiftlik mandıra, soğuk hava depoları ve et kombinaları kurulması, yem, süt ve deri sanayi tesisleri, kuru ve yaş sebze ve meyve yetiştirilmesi, salça üretimi, meyve suyu, konserve fabrikaları, tohum ıslah üniteleri sera ve seracılık tesisleri kurulması ve işletilmesi de dâhil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere çeşitli yan iş alanlarında faaliyet göstermektedir.

Kayseri Şeker Fabrikası, Kayseri, Sivas, Yozgat, Kırşehir, Nevşehir, Tokat ve Amasya illerinde sözleşmeli pancar ekimi yapmakta olup bölge ekonomisi adına çok önemli bir görev üstlenmektedir.

44 Şirket Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler

44.1 Tarımsal Faaliyetler

• Taahhüt İşleri

2023 yılında 3.300.000 ton Pancar Ekim iş programına karşılık 3.359.834 ton taahhüt alınmıştır.

Dönem	Köy Adedi	Taahhüt Çiftçi Adedi	Toplam Ton
2023	442	15.696	3.359.834
2022	406	13.181	3.093.686

• Ekim İşleri

2023 Yılı ekimine 27.03.2023 tarihinde başlanmıştır. 2022 yılında ekilen dekar 418.428 iken, 2023 yılında 497.069 dekar ekimi gerçekleşmiştir.

Dönem	Toplam Dekar
2023	497.069
2022	418.428

i. Çiftçiye Sağlanan Avanslar

Şeker üretiminde hammadde olarak kullanılan pancarın, üretimini gerçekleştiren çiftçilerimizin, üretim süreçlerine destek vermek amacıyla her yıl düzenli olarak yapılan avans ödemeleri aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

Dönem	Nakdi	Ayni	Toplam
2023	1.573.777.373	1.628.800.293	3.202.577.666
2022	850.154.940	970.211.990	1.820.366.930

ii. Pancar Alım Fiyatları

Yönetim Kurulumuzun 28.11.2023 tarih ve 133 sayılı kararına göre 2023/2024 kampanya döneminde üreticilerden % 16 polar şeker ihtiva eden 1 kg. net (firesi düşürülmüş) A kotası pancar alım kesin fiyatı 1,855 TL./Kg'ın, B kotası pancar alım kesin fiyatının ise , A kotası şeker pancarı için oluşacak kesin pancar fiyatının (± polarizasyon farkı dahil) aynısı olarak belirlenmiştir. Ayrıca 2024/2025 yılı A Kotası %16 polar şeker ihtiva eden pancarın avans fiyatı 1,855 TL./Kg'ın, 2023/2024 kampanya döneminde üreticilerden satın alınan 1 (bir) Kg net (firesi düşürülmüş) C pancar alım kesin fiyatı 1,40 TL/Kg'ın 2024/2025 kampanya döneminde üreticilerden satın alınan 1 (bir) Kg net (firesi düşürülmüş) C pancar alım avans fiyatı 1,40 TL/Kg olarak belirlenmiştir. 2023/2024 yılı pancar bedeli ödemelerine 13.02.2024 tarihinde başlanmış ve 16.02.2024 tarihinde bitirilmiştir.

Dönem	Çiftçi Prim	Yaş Küspe	Çiftçi Nakliye	Ödenen Pancar Bedeli	Toplam
2023	121.577.469	102.093.906	47.615.609	7.405.863.004	7.677.149.987

4.4.2 Kampanya Faaliyetleri**i. Kampanya Süresi****Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.**

Kampanya 30.09.2023 tarihinde başlamış olup 18.01.2024 tarihinde sona ermiştir. 111 gün süren kampanya süresinde 1.444.000 ton pancar Kayseri Şeker Fabrikası'nda işlenerek 223.100 ton şeker ve 63.353 ton melas üretilmiştir.

Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi

27.09.2023 tarihinde başlayan kampanya 105 gün sürmüş olup 11.01.2024 tarihinde sona ermiştir. Kampanya süresince Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisinde 1.403.000 ton pancar işlenmiş olup 215.949 ton şeker ve 47.608 ton melas üretilmiştir.

Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi

Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisinin kampanyası 30.09.2023 tarihinde başlamış, 18.01.2024 tarihinde sona ermiştir. 110 gün süren kampanya boyunca 813.000 ton pancar işlenmiş olup 115.690 ton şeker ve 35.288 ton melas üretilmiştir.

ii. Üretim Değerleri

Ton Bazında	Kayseri Şeker Fabrikası		Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi		Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi	
	2022-2023	2023-2024	2022-2023	2023-2024	2022-2023	2023-2024
İşlenen Pancar	1.181.000	1.444.000	1.068.000	1.403.000	687.000	813.000
Kristal Şeker	174.062	222.617	157.150	215.950	99.532	115.690
Küp Şeker	763	483	-	-	-	-
Toplam Şeker	174.825	223.100	157.150	215.949	99.532	115.690

- **Yan Ürünler - Melas**

2022-2023 döneminde 3 tesiste işlenen toplam 2.936.000 ton pancardan 111.782 ton melas üretilmiş olup, 2023-2024 döneminde ise toplam 3.660.000 ton pancardan 146.249 ton melas elde edilmiştir.

443 Satın Alma Faaliyetleri

01.05.2023-30.04.2024 dönemi iş programında yurt içinde tedariki mümkün olan malzemeler yurt içindeki tedarikçi firmalardan, yurt içinde temini mümkün olmayan malzemeler ise yurt dışından şirketimizin ihtiyacına en uygun şekilde sağlanmıştır.

i. Genel Satın Alma Hacmi

01.05.2023-30.04.2024 dönemi içerisinde yurt içi ve yurt dışından yapılan satın almalarımız, genel olarak bu bölümde gösterilmiştir. 4634 sayılı Şeker Kanunu'nun, Hammadde ve Şeker Fiyatları Yönetmeliği'nin Hammadde Fiyatının tespiti başlıklı 5. maddesi gereğince, pancar alım fiyatları üreticileri temsilen Kayseri Pancar Kooperatifi ve Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. temsilcilerinden oluşan müzakere komisyonu tarafından tespit edilmiştir.

1 Mayıs 2023-30 Nisan 2024 arası ve 1 Mayıs 2022-30 Nisan 2023 arası dönemlerine ait çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Mayıs 2023- 30 Nisan 2024	1 Mayıs 2022- 30 Nisan 2023
İlk madde ve malzeme giderleri	12.788.913.654	7.740.195.386
Personel giderleri	1.763.005.492	1.147.540.613
Ticari mal satışlarının maliyeti	1.659.130.809	1.930.760.346
Amortisman giderleri	458.365.006	298.793.456
Diğer satışların maliyeti	359.669.513	179.088.588
Üretimde kullanılan kömür	309.400.026	294.254.761
Hizmet maliyeti	173.901.629	245.448.443
Nakliye,depolama ve seyahat giderleri	163.228.671	151.833.884
Genel üretim giderleri	111.672.118	89.591.567
Dışarıdan sağlanan faydalar	86.180.053	72.232.718
Sigorta giderleri	23.044.807	6.337.101
Bağış ve yardımlar	19.510.113	19.094.388
Vergi resim harç giderleri	16.426.958	13.287.819
Reklam giderleri	15.601.091	14.104.915
Sosyal Servis Giderleri	7.501.468	5.351.228
Diğer Giderler	91.099.426	90.114.135
	18.046.650.834	12.298.029.348

İthalat

YATIRIM TEŞVİKLİ İTHALATLARIMIZ

01.05.2023-30.04.2024

Boğazlıyan Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	23.091.604 TL
Kayseri Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	33.897.314 TL
Turhal Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	
Toplam	59.988.918 TL
DİĞER İTHALATLARIMIZ	
Boğazlıyan Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	4.261.015 TL
Kayseri Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	5.380.641 TL
Turhal Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	4.422.167 TL
Toplam	14.063.823 TL
Genel Toplam	71.052.741 TL

444 Satış Faaliyetleri

1 Mayıs 2023-30 Nisan 2024 arası ve 1 Mayıs 2022-30 Nisan 2023 arası dönemlere itibarıyla ait hasılat aşağıdaki gibidir:

	1 Mayıs-30 Nisan 2024	1 Mayıs-30 Nisan 2023
Şeker satış gelirleri	14.609.195.674	11.032.969.621
Gübre ve tohum satış geliri	1.558.792.024	1.459.501.732
Küsbe satış gelirleri	331.774.436	388.011.409
Melas satış geliri	321.198.580	919.136.215
Çuval satış gelirleri	291.984.913	244.131.138
Tarım ürünleri satış gelirleri	281.890.385	506.085.612
Hizmet satış geliri	246.537.700	309.415.855
Et satış gelirleri	183.237.084	136.348.541
Petrol ürünleri satış gelirleri	145.311.006	49.971.739
Süt satış gelirleri	133.016.286	156.830.147
Kumaş satış geliri	72.228.329	54.356.300
Enerji satış geliri	28.502.776	35.823.405
Hurda satış geliri	14.902.342	7.840.721
Kira gelirleri	2.706.268	1.442.209
Diğer satış gelirleri	155.999.139	121.193.984
Brüt hasılat	18.377.276.942	15.423.058.628
Satıştan İadeler	(73.865.937)	(22.649.068)
Satış İskontoları	(22.262.951)	(409.836.664)
Net hasılat	18.281.148.054	14.990.572.896

4.4.5 Yatırım Faaliyetleri**i. Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. 01.05.2023-30.04.2024 döneminde tesislerde yapılan değişiklikler ve yeni yatırımlar:**

- Pancarın fabrikaya getirilmesi aşamasında pancarın toprağının tarlada kalması için 1 adet pancar temizleme ve yükleme makine (Maus) alınmıştır.
- Orta şeker vakum kazanları karıştırıcı motorlarının değişimi ve sürücü uygulaması yapılmıştır.
- C maya vakum kazanı yatırımı yapılmıştır.
- 10 bar kapasiteli kompresör yatırımı yapılmıştır.
- Kahverengi Şeker Üretim Tesisi yatırımı yapılmıştır.

ii. Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi 01.05.2023-30.04.2024 döneminde tesislerde yapılan değişiklikler ve yeni yatırımlar:

- Akışkan yataklı kömürlü kazan yatırımı yapılmıştır.
- Pancarın fabrikaya getirilmesi aşamasında pancarın toprağının tarlada kalması için 1 adet pancar temizleme ve yükleme makine (Maus) alınmıştır.
- 2500 Ton/Gün Kapasiteli küspe presesi yatırımı yapılmıştır.
- 1600 kVA Trafo yatırımı yapılmıştır.
- 8.5 bar kapasiteli kompresör yatırımı yapılmıştır.
- Otomasyon sistemi upgrade edilmesi yatırımı yapılmıştır.

iii. Turhal Şeker Fabrikası 01.05.2023-30.04.2024 döneminde tesislerde yapılan değişiklikler ve yeni yatırımlar:

- Ham fabrika 2 no'lu dds difizör tahrik sisteminin modernizasyonu yapılmıştır.
- Kazan otomasyonu modernizasyonu yatırımı yapılmıştır.
- 10 bar kapasiteli kompresör yatırımı yapılmıştır.
- 4 adet Pres Filtrenin modernizasyonu yapılmıştır.
- Ham fabrika ve kireç ocağı otomasyon modernizasyonu yatırımı yapılmıştır.
- 5 no'lu evaporatörün ST37 olan tüm boruları paslanmaz AISI304 krom borular ile değiştirilmiştir

iv. Tesisler Dışında bulunan 01.05.2023-30.04.2024 döneminde yatırımlar :

- Yozgat Yenipazar ve Ovakent arazi GES yatırımı kurulum aşamasındadır.
- Gemerek Akaryakıt İstasyonu, Tarım Market, Bölge Binası, Lojmanlar Ve Depo yatırımı yapılmıştır.
- Gemerek Çiftlik İlave Ahır Yatırımı yapılmıştır.

4.5 Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirketimizin iç denetim planının oluşturulması için departmanlarla süreç analizleri, çizimleri, raporlama araçlarının belirlenmesi alanlarında çalışmalar yürütülmektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu risk yönetimi ve iç kontrol sistemini gözden geçirerek; 01.05.2023-30.04.2024 faaliyet döneminde finansal, idari, operasyondan kaynaklanabilecek risklerin değerlendirilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Mevzuatı gereği Şirketimiz bünyesinde oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından olası risklerin değerlendirilmesi amacıyla yapılan toplantılar ve bu toplantılara ilişkin düzenlenen raporlar dönem içinde kurulumuz tarafından değerlendirilmiş, alınan kararlarda komite tarafından verilen

raporlar dikkate alınmıştır.

Dönem içinde ilgili komite ve birimlerden alınan raporlarla, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği gözden geçirilmiş, Şirketin olası risklerini saptamada yeterli olduğu kanaatine varmıştır.

46 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerine İlişkin Bilgiler ve Pay Oranları

Şirket'in konsolidasyona tabi altı Bağlı Ortaklığı bulunmaktadır. Bağlı Ortaklıkların sermayesinin tamamı Şirket'e ait olup, Kayseri Şeker Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. 'ye %50 oranında iştirak etmektedir. Şirket'in Bağlı Ortaklıkların ve İştiraklerinin ana faaliyet konuları aşağıda belirtildiği gibidir:

i. Panpet Petrol Taşımacılık San. Ve Tic. A.Ş.

Belirli bir mala tahsis edilmiş mağazalarda motorlu kara taşıtı ve motorsiklet yakıtının (benzin, mazot, dizel, biodizel, LPG, CNG vb.) perakende ticareti, her türlü araçla şehir içi ve şehirlerarası ve uluslararası emtia, eşya ve yük taşımacılığı, kargo taşımacılığı, nakliye komisyonculuğunu yapmak, bunların her türlü ihalelerine iştirak etmek ve taahhüt işleri deruhte etmek, nakliye işletmeciliği, acentalığı ve rehberliği gibi işleri yürütmek.

ii. Pan Pazarlama Dah. Tic. İth. İhr. San. Tic. A.Ş.

Her nevi şeker ve şeker sanayiinin yan ürünü olan yaş küspe, melas, melaslı kuru küspe, maya, alkol, ispirto, organik asitler, yem, gübre ve şekerli maddeler ile diğer gıda maddelerinin pazarlama ve satışı şeker sanayi ve yan ürünleriyle ilgili her türlü makine ve yedek parçanın pazarlama, satış, dağıtım ithal ve ihracı.

iii. Pankent San. Ve Tic. A.Ş.

Plastik poşet, çöp torbası, çanta, torba çuval üretimi, file sandık, kutu damacana, şişe bidon, makara, mastura, bobin tapa kapak kapsül vs. paketleme malzemelerinin imalatı (idrar torbası dahil)

iv. Pandoğa San. Ve Tic. A.Ş.

Sütü sağılan büyükbaş hayvan yetiştiriciliği (Sütü için inek ve manda yetiştiriciliği)

v. Kayseri Şeker Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.

Hububat depolama ve antrepoculuk faaliyetleri (Hububat silolarının işletilmesi vb.)

vi. Kayseri Şeker Pan Enerji A.Ş.A.Ş.

Elektrik enerjisi üretmek amacıyla her türlü tesisi kurmak ve ticaretini yapmak, her türlü petrol, gaz, maden ve yeraltı kaynaklarının arama, tetkik, madencilik, işleme ve satışını yapmak, her türlü yenilenebilir enerji olan, güneş enerjisi, hidrolik enerji, rüzgâr enerjisi, jeotermal enerji, biokütle-biyogaz, dalga enerjisi ve benzeri tüm diğer yenilenebilir enerji üretimini, satış ve servis hizmetlerini yapmak, organik atıkların, tarımsal hasat atıkları dahil olmak üzere, bitkisel ve hayvansal yağlarından yakıtlar üretmek ve bunların ticaretinde bulunmaktır.

vii. Kayseri Şeker Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.

Şeker Sigorta, esas sözleşmesi uyarınca Sigortacılık Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde sigortacılık faaliyetlerini acente olarak yapmak, yurtiçi ve yurtdışı sigorta şirketlerinin acenteliğini açmak suretiyle bütün sigorta branşlarında faaliyet göstermektedir.

Şirketin Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerine İlişkin Bilgiler ve Pay Oranları:

Ünvanı	İştirak / Bağlı Ortaklık	Şirketin Nominal Sermayesi (TL)	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Payı	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Pay Oranı
Panpet Petrol Taşımacılık San. Ve Tic. A.Ş.	Bağlı Ortaklık	71.500.000	71.500.000	%100
Pan Pazarlama Dah. Tic. İth. İhr. San. Tic. A.Ş.	Bağlı Ortaklık	15.000.000	15.000.000	%100
Pankent San. Ve Tic. A.Ş.	Bağlı Ortaklık	89.000.000	88.998.813	%99,99
Pandoğa San. Ve Tic. A.Ş.	Bağlı Ortaklık	120.000.000	120.000.000	%100
Kayseri Şeker Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	Bağlı Ortaklık	30.000.000	30.000.000	%100
Kayseri Şeker Pan Enerji A.Ş.A.Ş.	Bağlı Ortaklık	5.000.000	5.000.000	%100
Kayseri Şeker Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	İştirak	300.000	150.000	%50

4.7 Şirketin Aktifinde Kayıtlı Bulunan ve Pay Oranı İştirak Kriterini Sağlamayan Bağlı Menkul Kıymetler

Ünvanı	Şirketin Nominal Sermayesi	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Pay Oranı
Beta Ziraat Ve Ticaret A.Ş.	75.000.000,00	%8,92
Pancar Motor Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	8.000.000,00	%3,39
Ovis San.Ve Tic.A.Ş.	4.000.000,00	%5,81
Şeker International Banking Unit Ltd.	5.000.000 USD	%1,40
S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi	31.863.671,62	%0,00

4.8 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları

Şirket, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye başladıktan sonra fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler için 22.05.2023 – 15.06.2023 tarih aralığında halka arzda satışa aracılık eden Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şirket hesabına 17.466.339 adet KAYSE hisse senedini 454.083.013 TL TL'ye satın almıştır.

Bağlı Menkul Kıymetler Tablosunda belirtildiği üzere Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi'nin 700 TL nominal bedelli hissesi dolayısıyla Şirketimizle Kooperatif arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmaktadır.

4.9 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimizin 01.05.2023-30.04.2024 dönemi muhasebe defter, kayıt ve belgeleri ile bu döneme ilişkin beyannameleri ve mali tabloları 3568 Sayılı Kanun kapsamında Yeminli Mali Müşavir tarafından, 6102 Sayılı Ticaret Kanunu kapsamında bağımsız denetçi tarafından denetlenirken, kamu denetimi yapılmamıştır.

4.10 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz adına açılan, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava ve olası sonuç bulunmamaktadır.

4.11 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari

veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

4.12 Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri

İlgili dönem içerisinde şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği olmamıştır

4.13 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilemediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa Veya Kararlar Yerine Getirilememişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler

Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenen hedeflere uygun olarak yıllık bütçe oluşturulmakta ve faaliyet sonuçlarının, bütçe ile uyumluluğu izlenmektedir. 2023 Ağustos ayında düzenlenen 01.05.2022-30.04.2023 faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul kararları Şirketimizce uygulanmıştır.

4.14 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

01.05.2023-30.04.2024 dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

4.15 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar

Şirketin 01.05.2023-30.04.2024 dönemi içerisinde, bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde 19.510.113 TL harcaması bulunmaktadır.

4.16 Hakim Şirket ile İlişkiler

Şirketimiz, S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifinin bir bağlı ortaklığıdır. S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi ile 01.05.2023-30.04.2024 döneminde de önceki dönemlerde olduğu gibi ticari ilişkilerini sürdürmüştür. Bu ticari ilişkiler sürdürülürken belirlenen faaliyetler çerçevesinde 3. Şirket ve kurumlara uygulanan politikalarından farklı bir sistem uygulanmamıştır. (Bu durum bağlı bulunan diğer şirketler grubu üyeleri içinde geçerlidir.)

	Alım	Satım
Mal ve Hizmet	29.448.389	156.752.894
Diğer	31.220.058	3.006.048
	60.668.447	159.758.942

Kayseri Pancar Ekiciler Kooperatifi'nden diğer alacaklar tutarı kooperatifin ticari ve diğer faaliyetlerinden çiftçilere yapmış olduğu motorin, sulama ve zirai alet gibi avanslara ilişkin Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. tarafından gönderilen tutarlar ile hizmet ve küspe satışlarından oluşmaktadır. Özel fiyatlandırmaya tabi herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının faaliyetleri içinde belirtilen işlemlerin tamamı açıklanabilir, karşılaştırılabilir niteliktedir. Bağlı olunan hâkim şirket yönlendirmesiyle onun ya da ilişkili olduğu herhangi bir kişi ya da kurum yararına veya zararına yapılan yasal olmayan bir işlem bulunmamaktadır.

5. FİNANSAL DURUM

5.1 Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirketimiz 01.05.2023-30.04.2024 finansal dönemini 197.791.832 TL net kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 43.780.185.773 TL olup karşılığında 27.105.445.247 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

5.2 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

Finansal Veriler

	01.05.2023 – 30.04.2024	01.05.2022 – 30.04.2023
KAR-ZARAR TABLOSU		
Hasılat	18.281.148.054	14.990.572.896
Brüt Kar	1.084.010.870	3.289.718.492
Esas Faaliyet Karı	282.110.500	2.727.621.688
Net Dönem Karı	197.791.832	6.764.540.386
FİNANSAL DURUM TABLOSU	01.05.2023 – 30.04.2024	01.05.2022 – 30.04.2023
Dönen Varlıklar	19.942.822.658	13.745.082.930
Duran Varlıklar	23.837.363.115	22.282.343.601
Kısa Vadeli Yükümlülükler	13.088.316.981	9.154.250.730
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.586.423.545	2.823.482.955
Özkaynaklar	27.105.445.247	24.049.692.846

5.3 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirketin 30.04.2024 tarihli bilançosunda yer alan, öz kaynak kalemlerinin incelenmesi sonucu, Şirketin ödenmiş sermayenin karşılıksız kalmadığı görülmektedir.

5.4 Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası Yönetim Kurulumuzun 29.04.2021 tarih ve 110 sayılı kararı ile belirlenmiştir. Şirket kârının dağıtımına ilişkin esaslar Esas Sözleşmenin 21.Maddesi ile düzenlenmiştir. Şirket'te kârın

dağıtılması Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirket'in tabi olduğu sair mevzuat hükümlerine uygun olarak belirlenen kâr dağıtım politikası çerçevesinde alınan Yönetim Kurulu önerisi, Genel kurul tarafından karara bağlanır. Yıllık kârın ortaklara hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı SPK'nın düzenlemelerine uygun şekilde Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine, Genel Kurul tarafından kararlaştırılır. Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak dağıtılan kârlar geri alınamaz. Geri alma hakkına ilişkin Türk Ticaret Kanunu hükümleri saklıdır.

Kârın dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve sermaye piyasası mevzuatı ile SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.

Kâr Payı Dağıtım Politikasının; pay sahiplerinin beklentileri ile Şirket'in büyümesi, planlanan sabit kıymet ve işletme sermayesi yatırımları ve kârlılık durumu arasındaki hassas denge göz önünde tutularak yatırımcıların temettü geliri elde etmeleri için aşağıda yer aldığı şekilde tespit edilmiştir.

a) Dönem kârından TTK, VUK, SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu ilke kararları ve benzeri mevzuat ile şirket ana mukavelesinin ilgili hükümleri gereğince ayrılması gereken yasal yedekler ayrılarak "dağıtılabilir kar" belirlenir.

b) TTK ve vergi yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilir dönem kârı oluşmaması halinde, sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak "net dağıtılabilir dönem kârı" hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtımı yapılmaz.

c) Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı", çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmaz.

d) Şirketimizin, büyüme hedefleri, karlılık durumu, sabit kıymet ve işletme sermayesi yatırımlarının gerektirdiği fon ihtiyaçları da dikkate alınarak; TTK, VUK, SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu ilke kararları ve benzeri mevzuat ile şirket ana mukavelesinin ilgili hükümleri çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'na belirlenen asgari oranda kâr dağıtımı yapılması temel ilke olarak belirlenmiştir.

Ancak Şirketimizin kâr dağıtılabilir potansiyeli dikkate alınarak yönetim kurulunca asgari oranının üzerinde kâr dağıtım kararı alınması ve genel kurulun onayına sunulması her zaman mümkündür.

e) Kâr dağıtım kararı alındığı takdirde, dağıtımın nakden ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılması hususu Şirket yönetim kurulunun önerisi ile genel kurulca kararlaştırılır.

f) Kâr payı dağıtımında imtiyaz söz konusu değildir. Kâr payları dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tamamına bunların ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

g) Ana sözleşmede yöneticilere ve çalışanlara kâr payı verilmesi hususunda herhangi bir madde bulunmamaktadır.

h) Kâr payı ödemeleri ilgili yasal düzenlemeler dikkate alınarak kanuni süreler içerisinde genel kurulun onayını müteakip yine genel kurulun tespit ettiği tarihte ortaklarımıza dağıtılacaktır.

ı) Sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak ve Şirket tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir.

Genel kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar "net dağıtılabilir kâr" matrahına eklenir.

i) Kâr dağıtımında Şirket yönetimi, pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaati arasında tutarlı bir denge gözetir.

j) Şirket, TTK; sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararları, vergi yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile esas sözleşme ve genel kurul kararı doğrultusunda kâr payı avansı dağıtım kararı alabilir ve kâr payı avansı dağıtımını yapabilir.

k) Şirket değerini artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı

etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirket'in kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kâr dağıtım kararlarının alınmasında dikkate alınır.

Şirket esas sözleşmesi uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketimizin esas sözleşmesi ve kâr dağıtım politikası kapsamında; 28.08.2023 tarihli Genel Kurulun kararı ile şirket Yönetim Kurulu, ilgili yetkiye dayanarak 21.09.2023 ve 30.11.2023 tarihlerinde iki taksit olmak üzere kar payı dağıtılması kararı almıştır. Bu karar kapsamında ilk taksitin 21.09.2023 tarihinde hak sahiplerine dağıtımını gerçekleştirilmiştir.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

6.1 Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Şirketimizin risk yönetimine ilişkin faaliyetleri İç Denetim Başkanlığı ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca Şirketimiz, bağımsız denetim kuruluştan tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimden elde edilen bulgular Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir. Şirketimizin iş akışları, prosedürleri, çalışanlarımızın yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

6.2 Riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

Komite'nin amacı, Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir. Komite, Kayseri Şeker Fabrikasına Yönetim Kurulu'nca atanan, biri Başkan olmak üzere üç üyeden oluşur. Komite Başkanı, Kayseri Şeker Fabrikası Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite, risk yönetimi sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir, risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, Komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar.

6.3 Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

Ekonomik gelişmelere paralel olarak Şirketin maruz kalabileceği riskler kredi ve alacak riskleri ile finansal riskler olarak iki ana grupta değerlendirilmektedir:

6.3.1 Kredi ve Alacak Riski

Kredi riski, bir müşterinin veya karşı tarafın finansal araçlarla ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanmakta olup temel olarak, Grup'un ticari ve diğer alacaklarından doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır. Finansal varlıkların defter değerleri maruz kalınan azami kredi riskini göstermektedir.

Ticari ve diğer alacaklar riski: Grup'un maruz kaldığı kredi riski temel olarak her bir müşterinin kendi bireysel özelliklerinden etkilenmektedir. Ancak yönetim, Grup'un müşteri bazındaki kredi riskini etkileyebilecek faktörleri, müşterilerin faaliyet gösterdiği sektör ve ülkelerin temerrüt risklerini de içerecek şekilde, değerlendirir.

6.3.2 Finansal Riskler

i. Likidite Riski

Grup'un ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir. Grup, ürün ve servislerinin maliyetlendirilmesinde, nakit akışı gerekliliklerini izlemekte ve yatırımların nakit getirisini optimize etmekte yardımcı olan, faaliyet bazlı maliyetlendirme yöntemini kullanmaktadır.

ii. Faiz Oranı Riski

Piyasada farklı faiz oranlarının uygulanması ve faiz oranlarındaki değişimler mali sonuçlar açısından çok önemli bir risk oluşturmaktadır. Faiz oranı riskinin kontrolünde kredi kullanımlarında sabit faiz, değişken faiz

gibi dengeler dikkate alınmaktadır.

iii. Döviz Kuru Riski

Ülkemizdeki şirketlerin maruz kalınan en önemli risklerden olmakla birlikte, Şirketimizin aktif pasif yapısı içinde yabancı para cinsinden varlık ve borçların oransal olarak çok düşük düzeyde bulunması, satışlarımızın tamamına yakınının Türk Lirası cinsinden olması sebebiyle Şirketimizin kur riski bulunmamaktadır.

Merkez Bankası para politikası uygulamaları da dikkate alınarak ihracat seviyesinin yüksekliği desteğinde çok düşük maliyetli fırsat olarak çıkmış döviz kredileri kullanılmış, alternatif finansman yöntemi olarak da opsiyon ve forward uygulamaları takip edilmiş; ancak Şirket'te uygulanmamıştır.

iv. Değerlendirmeler

Gelecek faaliyet dönemlerinde satışlarımızda, gelir yaratma kapasitemizde ve kârlılık oranlarımızda olağanüstü farklılıklar beklenmemektedir. Sermaye risk yönetimiyle bir yandan faaliyetlerin sürekliliği sağlanmaya çalışılırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesi en verimli şekilde kullanılarak, maliyet tasarrufu ve teknolojik yeniliklerle verimlilik artışı sağlanmak suretiyle kârlılığın artırılması hedeflenmektedir.

7. DİĞER HUSUSLAR

7.1 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Dünyanın önde gelen pancar tohum üreticilerinden olan ve 65 ülkede faaliyet gösteren Fransa merkezli Florimond Desprez Grubunun %100 hissesine sahip olduğu ve Amasya ilinde şeker pancarı tohumu, işlenmesi ve paketlenmesi ile hububat ve patates tohumu konusunda faaliyet gösteren FD Tohum Sanayi ve Ticaret A.Ş firmasıyla ortaklık anlaşması için, Florimond Desprez Grubuyla görüşmelere başlandı.

7.2 Kurumsal Yönetim

7.2.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'nin Kurumsal Yönetim ilkelerinin uygulanması başlıklı 5'inci maddesi uyarınca ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak konusunda azami ölçüde özen göstermektedir. Şirketimiz paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiştir.

Şirketimiz, 01.05.2023 – 31.01.2024 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde ("Tebliğ") yer alan zorunlu ve gönüllü ilkelere uyum konusunda azami gayret ve özeni göstermiş olup, yeni çıkarılmakta olan SPK mevzuatları da dahil olmak üzere gelişmeler takip edilerek, idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanmasıyla, tam uyumun sağlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Şirketimiz ile menfaat sahipleri arasında hiçbir çıkar çatışması bulunmamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)"na Şirketin kurumsal internet sitesi olan <https://kayseriseker.com/tr/> adresinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" bölümünden ulaşılması mümkündür.

7.2.2 İlişkili Taraf İşlemleri

Şirket, olağan iş akışı çerçevesinde, ilişkili tarafları ile işlemlerde bulunmaktadır ve bulunmaya devam edecektir. Şirket, geçmişte olduğu gibi gelecekte de ilişkili taraflarıyla Şirket'in faaliyetlerinin ve kârlılığının sürdürülebilmesi amacıyla işlemler gerçekleştirebilecektir.

Şirketimizin İlişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ilişkin bilgiler 30.04.2024 tarihli finansal raporumuzun 7 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

7.2.3 Kredi Derecelendirme

Derecelendirme Tarihi	31.10.2022	30.10.2023
Derecelendirme Kuruluşu	JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş.	JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş.
Uzun Vadeli Ulusal Notu	A - (tr)	A - (tr)

8. YÖNETİM KURULU BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri; Sn. Prof. Dr. Mehmet Arslan ve Sn. Şaban Güner aşağıdaki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olma şartlarına haiz olduklarını beyan etmişlerdir.

Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını;
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

FİNANSAL DURUM TABLOSU

	<i>Dipnot</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>
		30 Nisan 2024	30 Nisan 2023
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	1.621.620.365	944.487.022
Ticari alacaklar		8.384.189.446	2.552.478.395
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	8	8.384.189.446	2.552.478.395
Diğer alacaklar		49.864.637	250.216.081
- <i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	7	25.500.934	225.018.410
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	9	24.363.703	25.197.671
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		8.907	4.789.119
Canlı varlıklar	11	102.179.562	94.171.102
Stoklar	10	9.189.952.439	8.244.185.705
Peşin ödenmiş giderler	13	147.238.091	1.146.062.897
Diğer dönen varlıklar	22	447.769.211	508.692.609
Toplam dönen varlıklar		19.942.822.658	13.745.082.930
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar		2.665.663	5.830.577
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>		2.665.663	5.830.577
Diğer alacaklar		927.267	1.039.030
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>		927.267	1.039.030
Finansal yatırımlar	6	72.009.824	72.009.824
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	12	6.164.657	4.798.852
Canlı varlıklar	11	213.671.357	196.842.037
Maddi duran varlıklar	15	13.342.452.512	12.099.431.137
Maddi olmayan duran varlıklar		2.124.401.193	2.117.757.869
- <i>Diğer maddi olmayan duran varlıklar</i>	16	2.010.956.032	2.004.312.708
- <i>Şerefiye</i>	16	113.445.161	113.445.161
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	14	7.993.008.434	7.762.808.227
Kullanım hakkı varlıkları	17	49.255.831	--
Ertelenmiş vergi varlığı	32	7.179.528	--
Peşin ödenmiş giderler	13	25.626.849	21.826.048
Toplam duran varlıklar		23.837.363.115	22.282.343.601
Toplam varlıklar		43.780.185.773	36.027.426.531

FİNANSAL DURUM TABLOSU

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 30 Nisan 2024	Bağımsız denetimden geçmiş 30 Nisan 2023
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	5.1	9.742.291.230	6.512.498.769
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	5.1	573.994.233	344.991.244
Kiralama işlemlerinden borçlar	5.2	20.061.441	--
Ticari borçlar		1.906.062.372	1.626.185.470
- İlişkili taraflara ticari borçlar	7	139.803	210.761
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	1.905.922.569	1.625.974.709
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	21	95.855.976	145.940.449
Diğer borçlar		150.088.097	180.028.703
- İlişkili taraflara diğer borçlar	7	77.370.180	59.764.312
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	72.717.917	120.264.391
Ertelenmiş gelirler (sözleşme yükümlülükleri dışında kalanlar)	13	171.961.949	41.500.199
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	32	287.169.420	215.108.106
Kısa vadeli karşılıklar		108.699.117	51.770.286
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	18	75.484.025	11.605.995
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	18	33.215.092	40.164.291
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	22	32.133.146	36.227.504
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		13.088.316.981	9.154.250.730
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	5.1	54.573.459	93.276.657
Kiralama işlemlerinden borçlar	5.2	22.372.426	--
Diğer borçlar		283.361	2.126.879
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		283.361	2.126.879
Uzun vadeli karşılıklar		432.842.020	491.499.785
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	18-20	432.842.020	491.499.785
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	32	3.076.352.279	2.236.579.634
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		3.586.423.545	2.823.482.955
Toplam yükümlülükler		16.674.740.526	11.977.733.685

FİNANSAL DURUM TABLOSU

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 30 Nisan 2024	Bağımsız denetimden geçmiş 30 Nisan 2023
ÖZKAYNAKLAR			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	23	706.000.000	600.000.000
Sermaye düzeltmesi enflasyon farkları	23	5.543.102.844	5.469.189.726
Hisse Senedi İhraç Primleri	23	2.691.407.530	--
Geri Alınmış Paylar (-)	23	(454.083.013)	--
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		2.586.248.477	1.877.507.684
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	23	(411.021.749)	(272.119.129)
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	23	2.997.270.226	2.149.626.813
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	23	1.290.975.620	730.508.446
Geçmiş yıllar karları		14.544.002.325	8.607.946.840
Net dönem karı		197.792.202	6.764.540.518
Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı		27.105.445.985	24.049.693.214
Kontrol gücü olmayan paylar	23	(738)	(368)
Toplam özkaynaklar		27.105.445.247	24.049.692.846
Toplam kaynaklar		43.780.185.773	36.027.426.531

KAR VEYA ZARAR TABLOSU

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Mayıs – 30 Nisan 2024	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Mayıs – 30 Nisan 2023
Kar veya zarar kısmı			
Hasılat	24	18.281.148.054	14.990.572.896
Satışların maliyeti	25	(17.197.137.184)	(11.700.854.404)
Brüt kar		1.084.010.870	3.289.718.492
Genel yönetim giderleri (-)	26	(567.275.296)	(383.879.496)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	26	(223.661.095)	(159.042.050)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	26	(58.577.259)	(54.253.398)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	28	108.188.853	102.916.556
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	28	(60.575.573)	(67.838.416)
Esas faaliyet karı / (zararı)		282.110.500	2.727.621.688
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	29	409.429.076	4.120.707.865
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	29	(3.117.059)	(100.948)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	12	1.351.792	3.533.977
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		689.774.309	6.851.762.582
Finansman gelirleri	30	263.926.802	48.698.691
Finansman giderleri (-)	30	(1.848.882.005)	(1.090.505.620)
Parasal kayıp / kazanç		2.151.634.857	1.930.641.901
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		1.256.453.963	7.740.597.554
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri			
- Dönem vergi geliri/ (gideri)	32	(383.265.208)	(449.238.423)
- Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	32	(675.396.923)	(526.818.745)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı		197.791.832	6.764.540.386
Dönem kar/(zararının) dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		(370)	(132)
Ana ortaklık payları		197.792.202	6.764.540.518
Net dönem karı		197.791.832	6.764.540.386
Pay başına kar/(zarar)			
Adi pay başına kar/(zarar)			
- Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kar/(zarar)	31	0,282	11,274
- Sürdürülen faaliyetlerden seyreltilmiş pay başına kar/(zarar)	31	0,282	11,274

DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

	<i>Dipnot</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>
		30 Nisan 2024	30 Nisan 2023
Diğer kapsamlı gelir kısmı			
Dönem Karı		197.791.832	6.764.540.386
<u>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</u>			
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları		1.051.140.480	2.420.983.285
- Ertelenmiş vergi gideri (geliri)	32	(203.497.067)	(271.356.472)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/kazançları		(185.203.493)	(340.148.914)
- Ertelenmiş vergi gideri	32	46.300.873	68.029.785
Diğer kapsamlı gelir		708.740.793	1.877.507.684
Toplam kapsamlı gelir		906.532.625	8.642.048.070
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		(370)	(132)
Ana ortaklık payları		906.532.995	8.642.048.202
Toplam kapsamlı gelir		906.532.625	8.642.048.070

ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

Kar veya Zararda Yeniden
Sınıflandırılmayacak Birikmiş
Diğer Kapsamlı Gelirler ve
Giderler

Birikmiş Zararlar

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye düzeltmesi enflasyon farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Geri Alınmış Paylar (-)	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	Aktüeryal Kayıp Kazançlar Fonu	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	Net Dönem Karı/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar Toplamı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar Toplamı
30 Nisan 2022 itibarıyla bakiye	600.000.000	5.469.189.726	--	--	--	--	696.492.831	8.641.962.455	--	15.407.645.012	(236)	15.407.644.776
Transferler	--	--	--	--	--	--	34.015.615	(34.015.615)	--	--	--	--
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	2.149.626.813	(272.119.129)	--	--	6.764.540.518	8.642.048.202	(132)	8.642.048.070
Net dönem karı	--	--	--	--	--	--	--	--	6.764.540.518	6.764.540.518	(132)	6.764.540.386
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	--	2.149.626.813	(272.119.129)	--	--	--	1.877.507.684	--	1.877.507.684
30 Nisan 2023 itibarıyla bakiye	600.000.000	5.469.189.726	--	--	2.149.626.813	(272.119.129)	730.508.446	8.607.946.840	6.764.540.518	24.049.693.214	(368)	24.049.692.846

ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye düzeltmesi enflasyon farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Geri Alınmış Paylar (-)	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Zararlar		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar Toplamı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar Toplamı
					Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	Aktüeryal Kayıp Kazançlar Fonu		Geçmiş Yıllar Karlari/Zararları	Net Dönem Karı/Zararı			
30 Nisan 2023 itibarıyla bakiye	600.000.000	5.469.189.726	--	--	2.149.626.813	(272.119.129)	730.508.446	8.607.946.840	6.764.540.518	24.049.693.214	(368)	24.049.692.846
Transferler	--	--	--	--	--	--	10.269.074	6.754.271.444	(6.764.540.518)	--	--	--
Halka arz edilmiş sermaye	106.000.000	73.913.118	--	--	--	--	--	--	--	179.913.118	--	179.913.118
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış / (azalış)	--	--	--	(454.083.013)	--	--	454.083.013	(454.083.013)	--	(454.083.013)	--	(454.083.013)
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	--	--	2.691.407.530	--	--	--	--	--	--	2.691.407.530	--	2.691.407.530
Ödenen temettüleri	--	--	--	--	--	--	96.115.087	(364.132.946)	--	(268.017.859)	--	(268.017.859)
Toplam kapsamlı gelir/gider	--	--	--	--	847.643.413	(138.902.620)	--	--	197.792.202	906.532.995	(370)	906.532.625
Net dönem karı	--	--	--	--	--	--	--	--	197.792.202	197.792.202	(370)	197.791.832
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	--	847.643.413	(138.902.620)	--	--	--	708.740.793	--	708.740.793
30 Nisan 2024 itibarıyla bakiye	706.000.000	5.543.102.844	2.691.407.530	(454.083.013)	2.997.270.226	(411.021.749)	1.290.975.620	14.544.002.325	197.792.202	27.105.445.985	(738)	27.105.445.247



Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı resmi gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari içeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu Başkanı

Hüseyin Dede

Yönetim Kurulu Üyesi

Ender Batukan

Yönetim Kurulu Üyesi

Adem Öner

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Şaban Güner

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Gökhan Güzar

Yönetim Kurulu Üyesi

Aziz Murat Uluğ

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Mehmet Arslan

