



Faaliyet Raporu

01.05.2024-31.01.2025
Özel Hesap Dönemi (Konsolide)

İÇİNDEKİLER**1. GENEL BİLGİLER**

- 1.1 Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri Ve Çalışan Bilgileri
 - 1.1.1 Yönetim Kurulu
 - 1.1.2 Üst Düzey Yöneticiler
 - 1.1.3 Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı
 - 1.1.4 Yönetim Kurulu Komiteleri
 - 1.1.5 Personele Dair Bilgi
 - 1.1.6 Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasağı
 - 1.1.7 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler
 - 1.1.8 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı
- 1.2 Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar
 - 1.2.1 Sermaye
 - 1.2.2 Ortaklık Yapısı
 - 1.2.3 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI****4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

- 4.1 Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler
- 4.2 Şirketin Sektördeki Konumu
- 4.3 Ana Faaliyet Alanları
- 4.4 Şirket Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler
 - 4.4.1 Tarımsal Faaliyetler
 - 4.4.2 Satın Alma Faaliyetleri
 - 4.4.3 Satış Faaliyetleri
 - 4.4.4 Yatırım Faaliyetleri
- 4.5 Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü
- 4.6 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerine İlişkin Bilgiler ve Pay Oranları
- 4.7 Şirketin Aktifinde Kayıtlı Bulunan ve Pay Oranı İştirak Kriterini Sağlamayan Bağlı Menkul Kıymetler
- 4.8 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları ve Pay Geri Alım Programı
- 4.9 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar
- 4.10 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

- 4.11 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar
- 4.12 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri
- 4.13 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilemediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilememişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler
- 4.14 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler
- 4.15 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar
- 4.16 Hakim Şirket İle İlişkiler

5. FİNANSAL DURUM

- 5.1 Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu
- 5.2 Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler Ve İleriye Dönük Beklentiler
- 5.3 Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit Ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri
- 5.4 Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

- 6.1 Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler
- 6.2 Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına Ve Raporlarına İlişkin Bilgiler
- 6.3 Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler
 - 6.3.1 Kredi ve Alacak Riski
 - 6.3.2 Finansal Riskler

7. DİĞER HUSUSLAR

- 7.1 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar
- 7.2 Kurumsal Yönetim
 - 7.2.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
 - 7.2.2 İlişkili Taraf İşlemleri
 - 7.2.3 Kredi Derecelendirme

8. YÖNETİM KURULU BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

9. FİNANSAL RAPOR

1. GENEL BİLGİLER

Ticaret Ünvanı	: KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
Raporun Ait Olduğu Dönem	: 01.05.2024-31.01.2025
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 750.000.000
Ödenmiş Sermaye	: 706.000.000
BİST'te İşlem Gördüğü Pazar	: Yıldız Pazar
Ticaret Sicili Numarası	: Kayseri-20818
Merkez Adresi	: Şeker Mahallesi Osman Kavuncu Bulvarı, No:314 Kocasinan/KAYSERİ
İletişim Bilgileri	
Telefon	: 0 352 331 24 00
Fax	: 0 352 331 24 06
İnternet Sitesi Adresi	: www.kayseriseker.com.tr

ÜRETİM TESİSLERİ VE ŞUBELER

Üretim Tesisi / Şube Adı	Adres	Telefon
Kayseri Şeker Fabrikası	Şeker Mahallesi Osman Kavuncu Bulvarı, No:314 Kocasinan/KAYSERİ	0(352) 331 24 00
Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisleri	Kayseri Yolu Üzeri 8. Km. Boğazlıyan/YOZGAT	0(354) 645 25 20
Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisleri	Cumhuriyet Cad. Muammer Tuksavul Sitesi, No:96 Turhal/TOKAT	0(356) 275 35 41
Bünyan Kireç Taşı Maden Ocağı Tesisleri	Ağcalı Mah. No:124 Bünyan/KAYSERİ	0(352) 331 24 00
Süksün Güneş Enerji Santrali Şubesi	Beydeğirmeni Mahallesi Beydeğirmeni Küme Evler Dış Kapı No:97 Kocasinan/KAYSERİ	0(352) 331 24 00
Devecipınar Güneş Enerji Santrali Şubesi	Devecipınar Köyü, Kazım Karabekir Mevkii Celal Atik Sk. No: 21 A/A Boğazlıyan/Yozgat	0(352) 331 24 00
Yenifakılı Güneş Enerji Santrali Şubesi	Yazlak Mahallesi Şehit P.Çvş. Alper Koca Cad. No: 50/1 Yenifakılı/Yozgat	0(352) 331 24 00
Yenipazar Güneş Enerji Santrali Şubesi	Yenipazar Beldesi Karşıyaka Mah. Elçibey Cad. No:27 Boğazlıyan/Yozgat	0(352) 331 24 00
Ovakent Güneş Enerji Santrali Şubesi	Ovakent Beldesi Camii Kebir Mah. Boğazlıyan Cad. No:113 Boğazlıyan/Yozgat	0(352) 331 24 00
Yozgat Yenipazar Şubesi	Yenipazar Beldesi, Karşıyaka Mah. Elçibey Cad. Kayseri Pancar Kooperatifi No: 5 İç Kapı No:1 Boğazlıyan/Yozgat	0(352) 331 24 00
Akdeniz Bölge Müdürlüğü Şubesi	Kızılsaray Mah. 61 Sk. Ayakkabıcılar Çarşısı Blok No: 3 İç Kapı No: 228 Muratpaşa / Antalya	0(352) 331 24 00
Marmara Bölge Müdürlüğü Şubesi	Minareliçavuş Mah. Merkez(290) Sk. No: 1 İç Kapı No: 4 Nilüfer / Bursa	0(352) 331 24 00
Karadeniz Bölge Müdürlüğü Şubesi	Yavuz Selim Mah. Cumhuriyet Cad. No: 65 Turhal / Tokat	0(352) 331 24 00

11 Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri Ve Çalışan Bilgileri

1.1.1 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyelerimizin çoğunluğu 28.08.2023 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısı neticesinde görevlendirilmişlerdir.

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.01.2024 tarih ve 6/121 sayılı kararı çerçevesinde 2024 yılından itibaren 1. grup şirketlere dahil edilmiş olması dolayısıyla, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca, yönetim kurulumuzda asgari olarak 3 (üç) üyenin bağımsız yönetim kurulu üyesi olması gerektiğinden; 19.09.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Sn. Anfer Yılmaz'ın bağımsız üye olarak seçilmesine karar verilmiştir.

AD SOYAD	GÖREVİ	GÖREV BAŞLANGIÇ TARİHİ	GÖREV BİTİŞ TARİHİ
Hurşit Dede	Yönetim Kurulu Başkanı	28.08.2023	28.08.2025
Gökhan Güzar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28.08.2023	28.08.2025
Aziz Murat Uluğ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2023	28.08.2025
Adem Öner	Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2023	28.08.2025
Ender Batukan	Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2023	28.08.2025
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2023	28.08.2025
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2023	28.08.2025
Anfer Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2024	28.08.2025

Hurşit Dede – Yönetim Kurulu Başkanı

07.03.1962 yılı Develi doğumlu olan Hurşit DEDE, Lise öğrenimini tamamladıktan sonra ticaret ile iştiğal etmiştir. 1988-2000 yılları arasında Avrupa'da çalışma hayatına devam etmiştir. 2000 yılından sonra Kayseri'de ticaret hayatına devam etmiştir. 2011-2013 yılları arası Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, 2011-2021 yılları arası S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 2021 yılında Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almış ve halen bu görevine devam etmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

Gökhan Güzar – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

03.04.1974 Boğazlıyan doğumlu olan Gökhan GÜZAR, Boğazlıyan İmam Hatip Lisesini tamamladıktan sonra çiftçilik ve ticaret ile uğraşmaya başlamıştır. Boğazlıyan Belediyesi Sulama Taahhüt Egt. Tur. Gıda Hizm. Tic. San. Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Üyeliği görevi yapmıştır. Halen Boğazlıyan Kırsal Kalkınma Kooperatifi Yönetim Kurulu Üyesi ve Boğazlıyan Sahibi Hayrat Derneğinde sayman olarak görev yapmaktadır. 2021 yılında Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almış ve görevine devam etmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

Aziz Murat Uluğ – Yönetim Kurulu Üyesi

27.02.1970 tarihinde Diyarbakır'da doğan Aziz Murat ULUĞ, lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. A. Murat Uluğ, Manchester Business School ve İstanbul Bilgi Üniversitesi'nin ortak Executive MBA programı ile yüksek lisans derecesini almıştır. Çalışma hayatına 1992 yılında Garanti Bankası'nda yönetici adayı olarak başlayan Uluğ, bankacılık kariyerine Garanti Bankası'nın ardından HSBC ve ABN AMRO Bank'te devam etmiştir. 2005 yılında Akfen

Grubu'na geçen Uluğ, Araç Muayene İstasyonları, Mersin Limanı, İskenderun Limanı özelleştirmeleri ve Fransız otelcilik grubu Accor ile yapılan şehir otelciliği projelerinde Finans Koordinatörü olarak çalışmıştır. Ardından grubun en büyük iştiraki olan TAV Havalimanları Holding'de CFO görevini üstlenen Uluğ, şirketin 2007 yılındaki halka arzı ve yerel ve uluslararası 10 havalimanı özelleştirme projelerine liderlik etmiştir. Grupta en son İstanbul Deniz Otobüsleri şirketinde Genel Müdür Vekili olarak çalışan Uluğ, ardından iki sene gayrimenkul sektöründe üst düzey yönetici olarak görev almıştır. 2016-2020 yılları arasında kariyerine yurt dışında devam eden Uluğ, dört sene Bahreyn'de yaşamış, İslam Kalkınma Bankası'nın kurduğu ve Bahreyn, Brunei ve Suudi Arabistan ülkelerinin varlık fonlarının da ortak olduğu ve desteklediği bir altyapı yatırım fonunda Yatırımlar Direktörü olarak çalışmıştır. 2020 yılı sonunda Türkiye Varlık Fonu'na Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Uluğ, halen bu görevinin yanında sorumlu olduğu portföy şirketlerinden Türkiye Sigorta, Türkiye Hayat Emeklilik, Türk Şeker Tarım şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı, TVF İstanbul Finans Merkezi şirketinin Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Kayseri Şeker Fabrikası'nın Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Adem Öner –Yönetim Kurulu Üyesi

05.11.1964 tarihinde Yeşilhisar'da doğan Adem ÖNER, ilk orta ve Lise eğitimini Yeşilhisar'da tamamlamış ve ticaret ile uğraşmaya başlamıştır. S.S. Yeşilhisar Sulama Birliğinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Emekli olduktan sonra ticaret hayatına devam etmiştir. 2021 yılında Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almış ve görevine devam etmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır

Ender Batukan – Yönetim Kurulu Üyesi

1958 Kayseri doğumlu olan Ender Batukan, İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Fakültesi mezunudur. Karayolları Genel Müdürlüğü bünyesinde 5 yıl çalıştıktan, sonra askerlik dönüşü 1986 yılında Kayseri Belediyesi Fen İşleri Müdürlüğünde göreve başlamıştır. Kayseri Belediyesi Fen İşleri Müdürlüğü ve AYKOME Müdürlüğü görevlerinden sonra 1997 yılında KASKİ'de göreve başladı. Kaski Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 2002-2019 yılları arasında KASKİ Genel Müdürlük görevini yürütmüştür. Halen TED Kayseri Koleji Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Evli ve üç çocuk babasıdır.

Mehmet Arslan – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1965 yılında Kayseri Eyim'de doğmuştur. Dicle Üniversitesi Ziraat Fakültesinde lisans eğitimini tamamlamıştır. Çukurova Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsünde Yüksek Lisans Eğitimini tamamladıktan sonra ABD'de Clemson Üniversitesinde Doktorasını tamamlamıştır. Şuan Erciyes Üniversitesi Seyrani Ziraat Fakültesin'de öğretim görevlisi ve Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş Bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir.

Saban Güner – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

27.01.1956 Bünyan Dervişağa Mahallesinde doğdu, 1976 yılında Eskişehir Ticari İlimler Akademisinden mezun oldu. Halk Bankası, İşçi Kredi Bankası, Panter Plastik, Bünyan Gıda, Sarıyıldız Un Fabrikası ve Şahbaz Makina A.Ş.'de sırası ile Üst Düzey Yöneticilik yaptı. Şahbaz Isı Sanayi A.Ş.'nin Genel Müdürü pozisyonunda çalıştı. Güner, Kayseri ve Cıvırı Elektrik Türk A.Ş. denetleme kurulu üyeliği yapmıştır. Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

Anfer Yılmaz – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1969 yılında Nevşehir ilinin Avanos ilçesinde doğmuştur. İlk ve orta öğretimini Üçkuyu köyünde lise öğrenimini Kayseri'de tamamlamıştır. Uludağ üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden 1994 yılında mezun olmuştur. 1999 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir Ruhsatını alıp Mesleğe başlamıştır. 2003 yılında TÜRMOB Birlik Üst Delegeliği 2008-2013 yılları arasında Kayseri SMMM Odasının Disiplin Kurulu Başkanlığını 2 Dönem yapmıştır. 2008-2016 yılları arasında TÜRMOB Birlik Delegeliği görevlerini yürütmüştür. 2013 yılında Yönetim Kurulu Oda Sekreterliği görevini üstlenmiştir. 2014 yılında kamu gözetimi Kurumu tarafından Bağımsız Denetçi olarak yetkilendirilmiş olup, 2016-2019 yılları arasında Kayseri Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Oda Başkanlığı Görevini icra etmiştir. Çeşitli üniversitelerde mali danışmanlık yapmaktadır. İç Anadolu Ağaçlandırmaya ve Erozyon Önleme Vakfı Mütevelli Heyeti Üyeliği KANKA Kansere Karşı Birlikte Derneği Kurucularındandır ve Yönetim Kurulu üyeliği yapmaktadır.

1.1.2. Üst Düzey Yöneticiler

AD SOYAD	GÖREVİ	GÖREV BAŞLANGIÇ TARİHİ	GÖREV BİTİŞ TARİHİ
İsmail Gedik	Genel Müdür	26.04.2021	
Kazım Duygulu	Genel Müdür Yardımcısı (Ziraat)	01.02.2024	
Oğuzhan Ulu	Genel Müdür Yardımcısı (Ar-Ge)	01.02.2022	
Ümüt Özkara	Genel Müdür Yardımcısı (İdari İşler-Boğazlıyan)	01.02.2024	
Cem Murat	Genel Müdür Yardımcısı (İşletme)	19.08.2024	
Serkan Korkmaz	Genel Müdür Yardımcısı (İdari İşler-Turhal)	19.08.2024	
Ümit Almak	Genel Müdür Yardımcısı (İşletme)	01.02.2022	09.08.2024

1.1.3. Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ile şirket üst düzey yöneticileri Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesinin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilerle ve Yönetim Kurulunun 01.08.2019 tarihli 2 sayılı iç yönetmeliği ile şirketin temsilini, yönetimini gerçekleştirmektedir.

1.1.4. Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uyum amacıyla 05.09.2019 tarih ve 57 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile komiteler oluşturulmuştur. Komitelerin yapısına ilişkin son değişiklik, 08.11.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile alınmış ve KAP aracılığıyla bildirilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi		
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Anfer Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Denetimden Sorumlu Komite		
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Anfer Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Kurumsal Yönetim Komitesi		
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Anfer Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Orhan İnik	Finans ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü	Üye
Sürdürülebilirlik Komitesi		
Anfer Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye

1.1.5. Personele Dair Bilgi

Şirketimizin personel politikası yürürlükteki Kanun, Kanun Hükmünde Kararname, Toplu İş Sözleşmesi ve diğer mevzuata uygun olarak yürütülmektedir. Raporlama tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 3.212'dir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün oluşturulması ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görevleri belirtilmiştir. Söz konusu birimde görev alan çalışanımızın iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

AD SOYAD	GÖREVİ	GÖREV BAŞLANGIÇ TARİHİ	GÖREV BİTİŞ TARİHİ
Orhan İnik	Finans ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü	01.08.2019	
Hasan Diker	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı	01.06.2021	
Gülçin Taşköprü	Yatırımcı İlişkileri Memuru	18.05.2023	
Seyit Mehmet Boyraz	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı	01.08.2019	26.05.2024

Tel:03523312400 - Faks: 03523312406-07 - E-Posta: yatirimci.iliskileri@kayseriseker.com.tr

1.1.6 Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasağı

19.09.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, genel kurulumuz yönetim kurulu üyelerimize şirketle işlem yapma ve şirketin işletme konusuna giren işlerde faaliyette bulunma konularında TTK 395 ve 396 maddeleri uyarınca, zirai faaliyetleri çerçevesinde çiftçi sıfatıyla şirketle işlem yapabilmeleri hususunda izin vermiş bulunmaktadır. 01.05.2024-31.01.2025 döneminde yönetim kurulu üyelerimiz şirketle kendileri veya başkaları hesabına işlem yapmamış ve şirketin işletme konusuna giren işlerde faaliyette bulunmamıştır.

1.1.7 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin esas sözleşmesinde 01.05.2024-31.01.2025 döneminde değişiklik yapılmamıştır.

1.1.8 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı

Şirket Yönetim Kurulumuz 01.05.2024-31.01.2025 dönemi içerisinde 14 adet toplantı düzenlemiştir. Yönetim Kurulu toplantısı üyelerimizin çoğunluğunun katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

12 Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

12.1 Sermaye

31.01.2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi 706.000.000 TL'dir.

12.2 Ortaklık Yapısı

31.01.2025 tarihi itibarıyla şirketimizin ortaklık yapısı aşağıda verilmiştir.

Ortağın Adı/Ünvanı	Pay Oranı %	Hisse Tutarı (TL)
S.S Kayseri Pancar Ekiciler Kooperatifi	49,80	351.622 .539
Borsada İşlem Gören Paylar	24,34	171.909.955
Türkiye Varlık Fonu	9,41	66.438.243
Diğer	16,45	116.029.263
Toplam	100,00	706.000.000

123 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimiz sermayesinde pay grupları ve hisseler üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizde birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır. Esas Sözleşmemizde belirtildiği üzere azınlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin yirmide birinin temsil olunması yeterlidir. Esas Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişilerin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır.

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

31 Ocak 2025 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticilere sağlanan faydaların toplamı 30.141.987 TL tutarındadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar maaş, prim, hayat ve sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım ücretlerini içermektedir. Yönetim Kurulu'na yönelik olarak idari yaptırım, ceza, performans veya ödüllendirmeye dayalı herhangi bir uygulama yapılmamıştır. Bu hesap dönemi içinde herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya yöneticiye borç veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Kayseri Şeker, köklü bir geçmişe sahip olup sektördeki varlığını güçlendirerek ilerlemeye devam eden bir şirkettir. 1 Kasım 2014 tarihinde, 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde Ar-Ge Merkezi belgesini alarak, şeker sektöründe ve Kayseri'de ilk Ar-Ge Merkezi'ni kurmuştur. Ar-Ge Merkezi'nde, şeker pancarı başta olmak üzere yerli ve milli tohum ıslahı, bitki besleme ve bitki koruma ürünleri, gıda katkı maddeleri, maliyet azaltıcı ve verimliliği artırıcı projeler, tarımsal-teknolojik araştırmalar ve süreç iyileştirme çalışmaları gibi geniş bir yelpazede, alanlarında uzman araştırmacılarla inovatif projeler yürütülmektedir.

Kayseri Şeker, başarısında ve rekabet üstünlüğü sağlamasında çalışanların payının önemli olduğuna inanmaktadır. Bu doğrultuda Ar-Ge Merkezi çalışanlarının nitelikli personellerle zenginleştirilmesi hedeflenmiştir. Bu durum, ekip içindeki bireylerin profesyonel gelişimlerine katkı sağlamanın yanı sıra, Ar-Ge çalışmalarımızın da sürekli olarak ilerlemesini ve yenilenmesini sağlamaktadır. Ar-Ge Merkezimizde farklı disiplinlerdeki uzmanlardan oluşan 26 kişilik bir ekip yer almaktadır. Bu ekibin 3'ü doktora derecesine, 15'si yüksek lisans derecesine sahiptir. Ayrıca, 3 kişi doktora eğitimine, 3 kişi de yüksek lisans eğitimine devam etmektedir.

Ar-Ge Merkezimizde 01.05.2024-31.01.2025 faaliyet dönemi içerisinde 16 adet proje (8 devam eden, 8 tamamlanan) yürütülmüştür. Bu projelerden 1 tanesi TÜBİTAK 1832 Sanayide Yeşil Dönüşüm, 2 tanesi TÜBİTAK 1004 Mükemmeliyet Merkezi Destekleme Programı kapsamında olmak üzere toplam 3 proje ulusal destekli; 1 tanesi HORIZON 2020, 1 tanesi Era-Net Cofund ICT AgriFood olmak üzere 2 tane uluslararası destekli proje yürütülmüştür. Ayrıca Ar-Ge Merkezimizde 2244 Sanayi-Doktora Programı kapsamında 2 adet ve TÜBİTAK TAGEM 1003 kapsamında 1 adet proje yürütülmektedir.

Ar-Ge Merkezimizde 01.05.2024-31.01.2025 faaliyet dönemi içerisinde ulusal ve uluslararası proje çağrılarına toplam 9 adet proje başvurusu gerçekleştirilmiştir. Ulusal destekli proje başvuruları TÜBİTAK 1707- Sipariş Ar-Ge, TÜBİTAK 1004 - Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı, TÜBİTAK 1001 - Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Program'larına yapılmıştır. Uluslararası ise Era-Net Cofund ICT AgriFood2024, British Council Research Collaborations Programı, Horizon OpenAgri, FutureFoodS, Water4All – Sustainable Water Management ve Belmont Forum Afrika Bölgesel Ortak Araştırma Aksiyonu çağrılarına proje başvuruları yapılmıştır.

Ar-Ge Merkezimizde 01.05.2024-31.01.2025 faaliyet dönemi içerisinde ulusal ve uluslararası proje yapma yeteneğinin oluşması ve geliştirilmesi, uluslararası alanda deneyim kazanılması, yeni işbirliklerinin kurulması ve küresel ağların genişletmesi amacıyla ulusal ve uluslararası konferanslara, çalıştaylara, eğitimlere ve bilimsel etkinliklere katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda 29 adet eğitim alınmış, 1 çalıştay, 1 fuar, 20 konferans ve 7 kongreye katılım sağlanmış, 13 adet sözlü sunum ve uluslararası dergide 1 adet makale yayını gerçekleştirilmiştir.

Ar-Ge Merkezimizin 01.05.2024 ve 31.01.2025 faaliyet dönemi içerisinde projelerin fikri mülkiyet haklarının korunması konusundaki çalışmaları da aktif olarak devam etmiş olup 1 adet patent başvurusu yapılmıştır.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler

Şeker sektöründe üretim, fabrikalara tahsis edilen kotalar dahilinde yapılmaktadır. 2024/2025 pazarlama yılı için, 21.05.2024 tarih ve 32552 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 20.05.2024 tarih ve 8482 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile, ülke toplam A Kotası Şekeri, 2.910.000 ton olarak belirlenmiştir. A Kotası Pancar Şekeri 2.837.250 ton olarak tespit edilirken, B Kotası Şeker ise A Kotası Pancar Şekeri’nin %5’i (yüzde beş) olarak 141.863 ton olarak belirlenmiştir. Nişasta bazlı şeker ülke toplam A kotasının %2,5’i olan 72.750 ton olarak tahsis edilmiştir.

4.2 Şirketin Sektördeki Konumu

Şirketimizin Kayseri, Boğazlıyan ve Turhal’da bulunan 3 farikasına toplamda 469.530 ton A kotası pancar şekeri ve 23.477 ton B kotası şeker tahsis edilmiştir.

2024/25 dönemi itibarıyla Kayseri Şeker’e tahsis edilen A kotası pancar şekeri, Türkiye A kotası pancar şekerinin %16,55’ini oluşturmaktadır.

4.3 Ana Faaliyet Alanları

Kayseri Şeker Fabrikası Bakanlar Kurulunun 26/11/1954 tarih ve 4/4019 sayılı kararı ile Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre Kayseri Şeker Fabrikası Anonim Şirketi adı altında tamamen özel bir şirket olarak kurulmuş ve faaliyete başlamıştır. 2 Ekim 1955 tarihinde de deneme kampanyasına başlanmış olup, 6 Kasım 1955 tarihinde işletmeye açılmıştır.

Şirket esas sözleşmesinin “*Şirket’in Amaç ve Konusu*” başlıklı 4. maddesinde belirtilen amaç ve faaliyet konuları, özetle;

- (i) her nevi şeker fabrikası tesis ve işletmesi, kristal, toz ve küp şeker imalatı ve şeker sanayinin yan ürünü olan yaş ve kuru küspe, melas ve melaslı kuru küspe, maya, alkol, ispiroto, organik asitler, yem, gübre ve şekerli maddeler ile diğer gıda maddeleri imali, şeker sanayi yan ürünleriyle ilgili her türlü yedek parça imalat sanayi,
- (ii) sanayi ve tabi kimyasal gazlar ile tarımsal mücadele ve veteriner ilaçları, karbondioksit gazı ve katkı maddeleri üretimi imali ve satışı,
- (iii) her nevi bitkisel yağ sanayi tesis ve yağ üretimi, yan mamulleri değerlendirme, rafine tesisleri kurma ve işletme ve pazarlama,
- (iv) her nevi ziraat alet ve makine tesisleri imali ve ticareti,
- (v) tarım ürünleri bitkileri ve tohumları üretimi, depolanması, pazarlanması, tarım çiftlikleri kurulması, küçük ve büyük baş hayvan yetiştirilmesi, çiftlik mandıra, soğuk hava depoları ve et kombinaları kurulması, yem, süt ve deri sanayi tesisleri, kuru ve yaş sebze ve meyve yetiştirilmesi, salça üretimi, meyve suyu, konserve fabrikaları, tohum ıslah üniteleri sera ve seracılık tesisleri kurulması ve işletilmesi de dâhil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere çeşitli yan iş alanlarında faaliyet göstermektedir.

Kayseri Şeker Fabrikası, Kayseri, Sivas, Yozgat, Kırşehir, Nevşehir, Tokat ve Amasya illerinde sözleşmeli pancar ekimi yapmakta olup bölge ekonomisi adına çok önemli bir görev üstlenmektedir.

44 Şirket Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler

44.1 Tarımsal Faaliyetler

• Taahhüt İşleri

2024 yılında 3.265.000 ton Pancar Ekim iş programına karşılık 3.187.805 ton taahhüt alınmıştır.

Dönem	Köy Adedi	Taahhüt Çiftçi Adedi	Toplam Ton
2024	423	14.851	3.187.805
2023	442	15.696	3.359.834

• Ekim İşleri

2024 Yılı ekimine 27.02.2024 tarihinde başlanmıştır. 2023 yılında ekilen dekar 497.069 iken, 2024 yılında 450.023 dekar ekimi gerçekleşmiştir.

Dönem	Toplam Dekar
2024	450.023
2023	497.069

i. Çiftçiye Sağlanan Avanslar

Şeker üretiminde hammadde olarak kullanılan pancarın, üretimini gerçekleştiren çiftçilerimizin, üretim süreçlerine destek vermek amacıyla her yıl düzenli olarak yapılan avans ödemeleri aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

Dönem	Nakdi TL	Ayni TL	Toplam TL
01.05.2024-31.01.2025	1.981.795.185	2.320.586.200	4.302.381.385
01.05.2023-31.01.2024	1.573.777.373	1.628.800.293	3.202.577.666

ii. Pancar Alım Fiyatları

Yönetim Kurulumuzun 25.09.2024 tarih ve 85 sayılı kararına göre 2024/2025 kampanya döneminde üreticilerden % 16 polar şeker ihtiva eden 1 kg. net (firesi düşürülmüş) A kotası pancar alım kesin fiyatı 2,375 TL./Kg'ın, B kotası pancar alım kesin fiyatı ise , A kotası şeker pancarı için oluşacak kesin pancar fiyatının ($\pm$ polarizasyon farkı dahil)%10 eksiği olarak tespit edilmiştir . Ayrıca 2025/2026 yılı A Kotası %16 polar şeker ihtiva eden pancarın avans fiyatı 2,375 TL./Kg'ın,

2024/2025 kampanya döneminde üreticilerden satın alınan 1 (bir) Kg net (firesi düşülmüş) C pancar alım kesin fiyatı 1,50 TL/Kg'ın 2025/2026 kampanya döneminde üreticilerden satın alınan 1 (bir) Kg net (firesi düşülmüş) C pancar alım avans fiyatı 1,50 TL/Kg olarak belirlenmiştir.

2024/2025 yılı pancar bedeli ödemelerine 10.02.2025 tarihinde başlanmış ve 13.02.2025 bitirilmiştir.

Dönem	Çiftçi Prim	Yaş Küspe	Çiftçi Nakliye	Ödenen Pancar Bedeli	Toplam
2024	172.777.438	3.343.800	55.058.010	8.285.318.756	8.516.498.004
2023	121.577.469	102.093.906	47.615.609	7.405.863.004	7.677.149.987

4.4.2 Satın Alma Faaliyetleri

01.05.2024-31.01.2025 dönemi iş programında yurt içinde tedariki mümkün olan malzemeler yurt içindeki tedarikçi firmalardan, yurt içinde temini mümkün olmayan malzemeler ise yurt dışından şirketimizin ihtiyacına en uygun şekilde sağlanmıştır.

i. Genel Satın Alma Hacmi

01.05.2024-31.01.2025 dönemi içerisinde yurt içi ve yurt dışından yapılan satın almalarımız, genel olarak bu bölümde gösterilmiştir. 4634 sayılı Şeker Kanunu'nun, Hammadde ve Şeker Fiyatları Yönetmeliği'nin Hammadde Fiyatının tespiti başlıklı 5. maddesi gereğince, pancar alım fiyatları üreticileri temsilen Kayseri Pancar Kooperatifi ve Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. temsilcilerinden oluşan müzakere komisyonu tarafından tespit edilmiştir.

1 Mayıs 2024-31 Ocak 2025 arası ve 1 Mayıs 2023-31 Ocak 2024 arası dönemlerine ait çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Mayıs 2024 - 31 Ocak 2025	1 Mayıs 2023 - 31 Ocak 2024
İlk madde ve malzeme giderleri	6.789.247.247	7.169.047.824
Personel giderleri	1.708.665.169	1.538.466.969
Ticari mal satışlarının maliyeti	1.023.809.960	997.656.925
Amortisman giderleri	579.292.648	424.960.031
Hizmet maliyeti	166.286.345	132.005.183
Nakliye,depolama ve seyahat giderleri	222.169.469	206.559.080
Diğer satışların maliyeti	221.203.396	289.785.657
Dışarıdan sağlanan faydalar	84.731.753	90.438.595
Genel üretim giderleri	58.170.274	107.575.697
Sigorta giderleri	27.967.061	21.924.809
Bağış ve yardımlar	23.134.198	20.488.921
Vergi resim harç giderleri	17.092.209	20.311.015
Reklam giderleri	5.883.407	15.359.630
Sosyal Servis Giderleri	8.268.586	7.699.912
Diğer giderler	76.537.868	89.886.196
Toplam	11.012.459.590	11.132.166.444

İthalat

	01.05.2024-31.01.2025
YATIRIM TEŞVİKLİ İTHALATLARIMIZ	
Boğazlıyan Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	7.164.133,78 TL
Kayseri Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	11.047.826,80 TL
Turhal Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	53.489.038,82 TL
Toplam	71.700.999,40 TL
DİĞER İTHALATLARIMIZ	
Boğazlıyan Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	15.553.129,15 TL
Kayseri Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	9.551.049,75 TL
Turhal Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	6.050.821,28 TL
Toplam	31.155.000,17 TL
Ara Toplam	102.855.999,58 TL
DİĞER İTHALATLARIMIZ-KÖMÜR (Makine, Teçhizat ve Yedekleri Dışında) Toplam	108.484.300,40TL
Genel Toplam	211.340.299,98 TL

4.4.3 Satış Faaliyetleri

1 Mayıs 2024-31 Ocak 2025 arası ve 1 Mayıs 2023-31 Ocak 2024 arası dönemlere itibarıyla ait hasılat aşağıdaki gibidir:

	1 Mayıs 2024-31 Ocak 2025	1 Mayıs 2023-31 Ocak 2024
Şeker satış gelirleri	7.347.933.708	7.661.457.345
Gübre ve tohum satış geliri	976.720.693	850.079.596
Hizmet ve nakliye satış geliri	261.353.006	249.864.161
Çuval satış gelirleri	218.218.607	257.446.719
Küspe satış gelirleri	267.482.469	348.648.263
Melas satış geliri	280.780.683	307.423.740
Tarım ürünleri satış gelirleri	245.391.495	206.292.745
Et satış gelirleri	159.405.098	188.638.995
Petrol ürünleri satış gelirleri	88.468.754	162.486.871
Süt satış gelirleri	80.598.949	135.104.183
Kumaş satış geliri	34.458.421	69.279.124
Enerji satış geliri	26.792.532	29.129.196
Hurda satış geliri	14.270.096	16.256.747
Kira gelirleri	978.041	4.216.822
Diğer satış gelirleri	114.265.658	162.070.637
Brüt hasılat	10.117.118.210	10.648.395.144
Satıştan İadeler	(12.720.238)	(93.794.349)
Satış İskontoları	(5.264.688)	(28.436.571)
Net hasılat	10.099.133.284	10.526.164.224

4.4.4 Yatırım Faaliyetleri

i. **Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. 01.05.2024-31.01.2025 döneminde tesislerde yapılan değişiklikler ve yeni yatırımlar:**

- Son şeker santrifüjü yatırımı yapılmıştır.
- Son şeker lapa pompası yatırımı yapılmıştır.
- Meydan bölümü Taş Tutan yatırımı yapılmıştır.
- Atık su arıtım soğutma kulesi yatırımı yapılmıştır.
- Muhtelif Şeker ve Pancar konveyör bantları yatırımı yapılmıştır.
- Şeker kurutma ünitesi sıcak hava iklimlendirme radyatörü yatırımı yapılmıştır.
- Pancar boşaltma makinesi yatırımı yapılmıştır.
- Pancar bıçakları doğrultma taşılama makinesi yatırımı yapılmıştır.

ii. **Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi 01.05.2024-31.01.2025 döneminde tesislerde yapılan değişiklikler ve yeni yatırımlar:**

- Ham şerbet vakum brüde ısıtıcı yatırımı yapılmıştır.
- Pancar bıçak tamburu yatırımı yapılmıştır.

iii. Turhal Şeker Fabrikası 01.05.2024-31.01.2025 döneminde tesislerde yapılan değişiklikler ve yeni yatırımlar:

- Ham fabrika- Kireç ocağı otomasyon modernizasyon yatırımı yapılmıştır.
- Kazan dairesi otomasyon modernizasyonu yapılmıştır.
- 10 Bar Kompresör yatırımı yapılmıştır.
- Standart eritme teknelerinin yenilenmesi ve modernizasyonu yatırımı yapılmıştır.
- Tambur tipi pancar kesme makinesi yatırımı yapılmıştır.
- Şeker ambalajlama makinesi yatırımı yapılmıştır.
- 3000 Ton/gün Difüzyon tahrik sistemi modernizasyonu yapılmıştır.

iv. Tesisler Dışında bulunan 01.05.2024-31.01.2025 döneminde yatırımlar:

- Yozgat Yenipazar ve Ovakent arazi GES yatırımı tamamlanmıştır.
- Kayseri Kocasınan TDİOSB Jeotermal sera arazisi yatırımı yapılmıştır.

45 Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirketimizin iç denetim planının oluşturulması için departmanlarla süreç analizleri, çizimleri, raporlama araçlarının belirlenmesi alanlarında çalışmalar yürütülmektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu risk yönetimi ve iç kontrol sistemini gözden geçirerek; 01.05.2024-31.01.2025 faaliyet döneminde finansal, idari, operasyondan kaynaklanabilecek risklerin değerlendirilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Mevzuatı gereği Şirketimiz bünyesinde oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından olası risklerin değerlendirilmesi amacıyla yapılan toplantılar ve bu toplantılara ilişkin düzenlenen raporlar dönem içinde kurulumuz tarafından değerlendirilmiş, alınan kararlarda komite tarafından verilen raporlar dikkate alınmıştır.

Dönem içinde ilgili komite ve birimlerden alınan raporlarla, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği gözden geçirilmiş, Şirketin olası risklerini saptamada yeterli olduğu kanaatine varmıştır.

46 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerine İlişkin Bilgiler ve Pay Oranları

Şirket'in konsolidasyona tabi altı Bağlı Ortaklığı bulunmaktadır. Bağlı Ortaklıkların sermayesinin tamamı Şirket'e ait olup, Kayseri Şeker Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. 'ye %50 oranında iştirak etmektedir.

Şirket'in Bağlı Ortaklıkların ve İştiraklerinin ana faaliyet konuları aşağıda belirtildiği gibidir:

i. Panpet Petrol Taşımacılık San. Ve Tic. A.Ş.

Belirli bir mala tahsis edilmiş mağazalarda motorlu kara taşıtı ve motosiklet yakıtının (benzin, mazot, dizel, biodizel, LPG, CNG vb.) perakende ticareti, her türlü araçla şehir içi ve şehirlerarası emtia, eşya ve yük taşımacılığı, kargo taşımacılığı, nakliye komisyonculuğunu yapmak, bunların her türlü ihalelerine iştirak etmek ve taahhüt işleri deruhte etmek, nakliye işletmeciliği, acentalığı ve rehberliği gibi işleri yürütmek.

ii. Pan Pazarlama Dah. Tic. İth. İhr. San. Tic. A.Ş.

Her nevi şeker ve şeker sanayiinin yan ürünü olan yaş küspe, melas, melaslı kuru küspe, maya, alkol, ispiroto, organik asitler, yem, gübre ve şekerli maddeler ile diğer gıda maddelerinin pazarlama ve satışı şeker sanayi ve yan ürünleriyle ilgili her türlü makine ve yedek parçanın pazarlama, satış, dağıtım ithal ve ihracı.

iii. Pankent San. Ve Tic. A.Ş.

Plastik poşet, çöp torbası, çanta, torba çuval üretimi, file sandık, kutu damacana, şişe bidon, makara, mastura, bobin tapa kapak kapsül vs. paketlenme malzemelerinin imalatı (idrar torbası dahil)

iv. Pandoğa San. Ve Tic. A.Ş.

Sütü sağılan büyükbaş hayvan yetiştiriciliği (Sütü için inek ve manda yetiştiriciliği)

v. Kayseri Şeker Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.

Hububat depolama ve antrepoculuk faaliyetleri (Hububat silolarının işletilmesi vb.)

vi. Kayseri Şeker Pan Enerji A.Ş.A.Ş.

Elektrik enerjisi üretmek amacıyla her türlü tesisi kurmak ve ticaretini yapmak, her türlü petrol, gaz, maden ve yeraltı kaynaklarının arama, tetkik, madencilik, işleme ve satışını yapmak, her türlü yenilenebilir enerji olan, güneş enerjisi, hidrolik enerji, rüzgâr enerjisi, jeotermal enerji, biokütle-biyogaz, dalga enerjisi ve benzeri tüm diğer yenilenebilir enerji üretimini, satış ve servis hizmetlerini yapmak, organik atıkların, tarımsal hasat atıkları dahil olmak üzere, bitkisel ve hayvansal yağlarından yakıtlar üretmek ve bunların ticaretinde bulunmaktır.

vii. Kayseri Şeker Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.

Şeker Sigorta, esas sözleşmesi uyarınca Sigortacılık Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde sigortacılık faaliyetlerini acente olarak yapmak, yurtiçi ve yurtdışı sigorta şirketlerinin acenteliğini açmak suretiyle bütün sigorta branşlarında faaliyet göstermektedir.

Şirketin Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerine İlişkin Bilgiler ve Pay Oranları:

Ünvanı	İştirak / Bağlı Ortaklık	Şirketin Nominal Sermayesi (TL)	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Payı	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Pay Oranı
Panpet Petrol Taşımacılık San. Ve Tic. A.Ş.	Bağlı Ortaklık	71.500.000	71.500.000	%100
Pan Pazarlama Dah. Tic. İth. İhr. San. Tic. A.Ş.	Bağlı Ortaklık	15.000.000	15.000.000	%100
Pankent San. Ve Tic. A.Ş.	Bağlı Ortaklık	89.000.000	88.998.813	%99,99
Pandoğa San. Ve Tic. A.Ş.	Bağlı Ortaklık	240.000.000	240.000.000	%100
Kayseri Şeker Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	Bağlı Ortaklık	30.000.000	30.000.000	%100
Kayseri Şeker Pan Enerji A.Ş.A.Ş.	Bağlı Ortaklık	15.000.000	15.000.000	%100
Kayseri Şeker Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	İştirak	3.000.000	1.500.000	%50

4.7 Şirketin Aktifinde Kayıtlı Bulunan ve Pay Oranı İştirak Kriterini Sağlamayan Bağlı Menkul Kıymetler

Ünvanı	Şirketin Nominal Sermayesi	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Pay Oranı
Beta Ziraat Ve Ticaret A.Ş.	75.000.000	%8,93
Pancar Motor Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	8.000.000	%1,61
Ovis San.Ve Tic.A.Ş.	4.000.000	%5,82
Şeker International Banking Unit Ltd.	5.000.000 USD	%1,40
S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi*	31.863.672	%0,00

* Bağlı Menkul Kıymetler Tablosunda belirtildiği üzere Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi'nin 700 TL nominal bedelli hissesi dolayısıyla Şirketimizle Kooperatif arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmaktadır.

4.8 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları ve Pay Geri Alım Programı

Şirketimiz, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye başladıktan sonra fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler kapsamında, 22.05.2023 – 15.06.2023 tarih aralığında halka arzda satışa aracılık eden Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şirket hesabından 17.466.339 adet KAYSE hisse senedini 492.466.655 TL'ye satın almıştır.

Şirket Yönetim Kurulumuz 16.08.2024 tarihinde; Türk Ticaret Kanunu'nun 379'uncu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 22'nci, 48'inci, 101'inci ve 108'inci maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar Tebliği" hükümleri uyarınca, Şirketimizin Borsa İstanbul'da oluşan hisse değerinin şirketin gerçek performansını yansıtmadığının düşünülmesi, başta halka açık pay sahiplerimiz olmak üzere tüm hissedarlarımızın menfaatlerinin korunması ve sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla KAP'ta ve şirket resmi sitesinde usul ve esasları yer alan Pay Geri Alım Programı'nın Şirket genel kurulunun onayına sunulmasına karar vermiş olup, söz konusu Pay Geri Alım Programı'na ilişkin önerge, 19.09.2024 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

Geri Alım Programı'nın süresi, Geri Alım Programı'nın onaylandığı genel kurul tarihinden itibaren azami üç (3) yıl olarak belirlenmiş olup, Geri Alım Konu Azami Pay Miktarı 35.300.000 adet, Geri Alım İçin Ayrılan Fonun Toplam Tutarı ise 1.046.645.000-TL olarak ilan edilmiştir.

Şirketimizin 16.08.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile başlatılan pay geri alım programı kapsamında;

- 19.12.2024 tarihinde 20,04 TL ortalama fiyattan 29.885 adet pay,
- 20.12.2024 tarihinde 20,71 TL ortalama fiyattan 675.000 adet pay,
- 27.01.2025 tarihinde 18,77 TL ortalama fiyattan 150.000 adet pay,

geri alınmış ve bu program kapsamında Şirketimizin sahip olduğu KAYSE payları 854.885 adete ulaşmıştır.

4.9 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimizin 1 Mayıs -31 Ocak 2025 dönemi muhasebe defter, kayıt ve belgeleri ile bu döneme ilişkin beyannameleri ve mali tabloları 3568 Sayılı Kanun kapsamında Yeminli Mali Müşavir tarafından, 6102 Sayılı Ticaret Kanunu kapsamında bağımsız denetçi tarafından denetlenirken, kamu denetimi yapılmamıştır.

4.10 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz adına açılan, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava ve olası sonuç bulunmamaktadır.

4.11 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

4.12 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

İlgili dönem içerisinde şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

4.13 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilemediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilememişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler

Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenen hedeflere uygun olarak yıllık bütçe oluşturulmakta ve faaliyet sonuçlarının, bütçe ile uyumluluğu izlenmektedir. 19.09.2024 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul Toplantısında, 01.05.2023-30.04.2024 faaliyetlerine ilişkin alınan kararlar Şirketimizce uygulanmıştır.

4.14 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

01.05.2024-31.01.2025 dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

4.15 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar

Şirketin 01.05.2024-31.01.2025 dönemi içerisinde, bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde 23.134.198TL harcaması bulunmaktadır.

4.16 Hakim Şirket ile İlişkiler

Şirketimiz, S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifinin bir bağlı ortaklığıdır. S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi ile 01.05.2024-31.01.2025 döneminde de önceki dönemlerde olduğu gibi ticari ilişkilerini sürdürmüştür. Bu ticari ilişkiler sürdürülürken belirlenen faaliyetler çerçevesinde 3. Şirket ve kurumlara uygulanan politikalarından farklı bir sistem uygulanmamıştır. (Bu durum bağlı bulunan diğer şirketler grubu üyeleri içinde geçerlidir.)

	Alım	Satım
Mal ve Hizmet	5.979.349	12.979.524
Diğer	673.872	4.569.522
	6.653.221	17.549.046

Kayseri Pancar Ekiciler Kooperatifi'nden diğer alacaklar tutarı kooperatifin ticari ve diğer faaliyetlerinden çiftçilere yapmış olduğu motorin, sulama ve zirai alet gibi avanslara ilişkin Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. tarafından gönderilen tutarlar ile hizmet ve küspe satışlarından oluşmaktadır. Özel fiyatlandırmaya tabi herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının faaliyetleri içinde belirtilen işlemlerin tamamı açıklanabilir, karşılaştırılabilir niteliktedir. Bağlı olunan hâkim şirket yönlendirmesiyle onun ya da ilişkili olduğu herhangi bir kişi ya da kurum yararına veya zararına yapılan yasal olmayan bir işlem bulunmamaktadır.

5. FİNANSAL DURUM

5.1 Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

Şirketimiz 01.05.2024-31.01.2025 finansal dönemini (2.851.308.381) TL net zarar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 48.164.000.804 TL olup karşılığında 31.609.413.162 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

5.2 Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler Ve İleriye Dönük Beklentiler

Finansal Veriler	01.05.2024 – 31.01.2025	01.05.2023 – 31.01.2024
KAR-ZARAR TABLOSU		
Hasılat	10.099.133.284	10.526.164.224
Brüt Kar/(Zararı)	(35.041.148)	206.236.535
Esas Faaliyet Zararı	(887.349.364)	(624.854.655)
Net Dönem Zararı	(2.851.308.381)	(4.299.977.059)
FİNANSAL DURUM TABLOSU	01.05.2024 – 31.01.2025	01.05.2023 – 30.04.2024
Dönen Varlıklar	17.411.630.748	25.473.059.980
Duran Varlıklar	30.752.370.056	30.447.574.588
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.749.239.945	16.717.768.050
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.805.347.697	4.580.955.447
Özkaynaklar	31.609.413.162	34.621.911.071

5.3 Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına Veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit Ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

5.4 Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler Ve Kâr Dağıtım Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası Yönetim Kurulumuzun 29.04.2021 tarih ve 110 sayılı kararı ile belirlenmiştir. Şirket kârının dağıtımına ilişkin esaslar Esas Sözleşmenin 21.Maddesi ile düzenlenmiştir. Şirket'te kârın dağıtılması Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirket'in tabi olduğu sair mevzuat hükümlerine uygun olarak belirlenen kâr dağıtım politikası çerçevesinde alınan Yönetim Kurulu önerisi, Genel kurul tarafından karara bağlanır. Yıllık kârın ortaklara hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı SPK'nın düzenlemelerine uygun şekilde Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine, Genel Kurul tarafından kararlaştırılır. Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak dağıtılan kârlar geri alınamaz. Geri alma hakkına ilişkin Türk Ticaret Kanunu hükümleri saklıdır.

Kârın dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve sermaye piyasası mevzuatı ile SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.

Kâr Payı Dağıtım Politikasının; pay sahiplerinin beklentileri ile Şirket'in büyümesi, planlanan sabit kıymet ve işletme sermayesi yatırımları ve kârlılık durumu arasındaki hassas denge göz önünde tutularak yatırımcıların temettü geliri elde etmeleri için aşağıda yer aldığı şekilde tespit edilmiştir.

a) Dönem kârından TTK, VUK, SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu ilke kararları ve benzeri mevzuat ile şirket ana mukavelesinin ilgili hükümleri gereğince ayrılması gereken yasal yedekler ayrılarak "dağıtılabilecek kâr" belirlenir.

b) TTK ve vergi yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilecek dönem kârı oluşmaması halinde, sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak "net dağıtılabilecek dönem kârı" hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtımı yapılmaz.

c) Hesaplanan "net dağıtılabilecek dönem kârı", çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmaz.

d) Şirketimizin, büyüme hedefleri, karlılık durumu, sabit kıymet ve işletme sermayesi yatırımlarının gerektirdiği fon ihtiyaçları da dikkate alınarak; TTK, VUK, SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu ilke kararları ve benzeri mevzuat ile şirket ana mukavelesinin ilgili hükümleri çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'na belirlenen asgari oranda kâr dağıtımı yapılması temel ilke olarak belirlenmiştir.

Ancak Şirketimizin kâr dağıtabilme potansiyeli dikkate alınarak yönetim kurulunca asgari oranının üzerinde kâr dağıtım kararı alınması ve genel kurulun onayına sunulması her zaman mümkündür.

e) Kâr dağıtım kararı alındığı takdirde, dağıtımın nakden ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılması hususu Şirket yönetim kurulunun önerisi ile genel kurulca kararlaştırılır.

f) Kâr payı dağıtımında imtiyaz söz konusu değildir. Kâr payları dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tamamına bunların ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

g) Ana sözleşmede yöneticilere ve çalışanlara kâr payı verilmesi hususunda herhangi bir madde bulunmamaktadır.

h) Kâr payı ödemeleri ilgili yasal düzenlemeler dikkate alınarak kanuni süreler içerisinde genel kurulun onayını müteakip yine genel kurulun tespit ettiği tarihte ortaklarımıza dağıtılacaktır.

ı) Sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak ve Şirket tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir.

Genel kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar "net dağıtılabilecek kâr" matrahına eklenir.

i) Kâr dağıtımında Şirket yönetimi, pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaati arasında tutarlı bir denge gözetir.

j) Şirket, TTK; sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararları, vergi yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile esas sözleşme ve genel kurul kararı doğrultusunda kâr payı avansı dağıtım kararı alabilir ve kâr payı avansı dağıtımını yapabilir.

k) Şirket değerini artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirket'in kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kâr dağıtım kararlarının alınmasında dikkate alınır.

Şirket esas sözleşmesi uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketimizin esas sözleşmesi ve kâr dağıtım politikası kapsamında; 19.09.2024 tarihli Genel Kurulun kararı ile şirket Yönetim Kurulu, ilgili yetkiye dayanarak Mevcut ekonomik konjonktür, Şirketin uzun vadeli stratejileri, yatırım, nakit akışı, finansman politikaları ve ortaklarımızın menfaatleri dikkate alınarak 2023 yılı hesap dönemi dağıtılabilecek karının dağıtılmamasına ve geçmiş yıl karları hesabına aktarılmasına ilişkin karar almıştır.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

6.1 Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin risk yönetimine ilişkin faaliyetleri İç Denetim Başkanlığı ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca Şirketimiz, bağımsız denetim kuruluştan tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimden elde edilen bulgular Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir. Şirketimizin iş akışları, prosedürleri, çalışanlarımızın yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

6.2 Riskin Erken Saptanması Ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına Ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Komite'nin amacı, Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir. Komite, Kayseri Şeker Fabrikasına Yönetim Kurulu'nca atanan, biri Başkan olmak üzere üç üyeden oluşur. Komite Başkanı, Kayseri Şeker Fabrikası Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite, risk yönetimi sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir, risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, Komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar.

6.3 Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı Ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Ekonomik gelişmelere paralel olarak Şirketin maruz kalabileceği riskler kredi ve alacak riskleri ile finansal riskler olarak iki ana grupta değerlendirilmektedir:

6.3.1 Kredi ve Alacak Riski

Kredi riski, bir müşterinin veya karşı tarafın finansal araçlarla ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanmakta olup temel olarak, Grup'un ticari ve diğer alacaklarından doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır. Finansal varlıkların defter değerleri maruz kalınan azami kredi riskini göstermektedir.

Ticari ve diğer alacaklar riski: Grup'un maruz kaldığı kredi riski temel olarak her bir müşterinin kendi bireysel özelliklerinden etkilenmektedir. Ancak yönetim, Grup'un müşteri bazındaki kredi riskini etkileyebilecek faktörleri, müşterilerin faaliyet gösterdiği sektör ve ülkelerin temerrüt risklerini de içerecek şekilde, değerlendirir.

6.3.2 Finansal Riskler

i. Likidite Riski

Grup'un ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir. Grup, ürün ve servislerinin maliyetlendirilmesinde, nakit akışı gerekliliklerini izlemekte ve yatırımların nakit getirisini optimize etmekte yardımcı olan, faaliyet bazlı maliyetlendirme yöntemini kullanmaktadır.

ii. Faiz Oranı Riski

Piyasada farklı faiz oranlarının uygulanması ve faiz oranlarındaki değişimler mali sonuçlar açısından çok önemli bir risk oluşturmaktadır. Faiz oranı riskinin kontrolünde kredi kullanımlarında sabit faiz, değişken faiz gibi dengeler dikkate alınmaktadır.

iii. Döviz Kuru Riski

Ülkemizdeki şirketlerin maruz kalınan en önemli risklerden olmakla birlikte, Şirketimizin aktif pasif yapısı içinde yabancı para cinsinden varlık ve borçların oransal olarak çok düşük düzeyde bulunması, satışlarımızın tamamına yakınının Türk Lirası cinsinden olması sebebiyle Şirketimizin kur riski bulunmamaktadır.

Merkez Bankası para politikası uygulamaları da dikkate alınarak ihracat seviyesinin yüksekliği desteğinde çok düşük maliyetli fırsat olarak çıkmış döviz kredileri kullanılmış, alternatif finansman yöntemi olarak da opsiyon ve forward uygulamaları takip edilmiş; ancak Şirket'te uygulanmamıştır.

iv. Değerlendirmeler

Gelecek faaliyet dönemlerinde satışlarımızda, gelir yaratma kapasitemizde ve kârlılık oranlarımızda olağanüstü farklılıklar beklenmemektedir. Sermaye risk yönetimiyle bir yandan faaliyetlerin sürekliliği sağlanmaya çalışılırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesi en verimli şekilde kullanılarak, maliyet tasarrufu ve teknolojik yeniliklerle verimlilik artışı sağlamak suretiyle kârlılığın artırılması hedeflenmektedir.

7. DİĞER HUSUSLAR

7.1 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Şirketimizin 16 Ağustos 2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile başlatılan pay geri alım programı kapsamında, raporlama sonrası dönemde; 07.02.2025-19.02.2025 tarihleri arasında 18,62 TL-20,71 TL fiyat aralığından (ortalama 20,00 TL), 41.896.701,95 TL nominal değerli 2.094.729,00 adet pay geri alınmıştır. Bu program kapsamında Şirketimizin yapmış olduğu geri alınmış payları toplamı 20,10 TL ortalama fiyat ile 59.290.347,35 TL nominal değerli 2.949.614 adet olarak gerçekleşmiştir.

Kısa vadeli ticari borç toplamı olan 4.852.792.822 TL'nin, 4.214.116.619 TL'lik kısmı, şeker üretiminde hammadde olarak kullanılan pancar bedellerinden kaynaklı olup, şubat ayı içerisinde çiftçilere ödemesi gerçekleşmiştir.

7.2 Kurumsal Yönetim

7.2.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'nin Kurumsal Yönetim ilkelerinin uygulanması başlıklı 5'inci maddesi uyarınca ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak konusunda azami ölçüde özen göstermektedir. Şirketimiz paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiştir.

Şirketimiz, 01.05.2024 – 31.01.2025 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde ("Tebliğ") yer alan zorunlu ve gönüllü ilkelere uyum konusunda azami gayret ve özeni göstermiş olup, yeni çıkarılmakta olan SPK mevzuatları da dahil olmak üzere gelişmeler takip edilerek, idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanmasıyla, tam uyumun sağlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Şirketimiz ile menfaat sahipleri arasında hiçbir çıkar çatışması bulunmamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)"'na Şirketin kurumsal internet sitesi olan <https://kayseriseker.com/tr/> adresinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" bölümünden ulaşılması mümkündür.

7.2.2 İlişkili Taraf İşlemleri

Şirket, olağan iş akışı çerçevesinde, ilişkili tarafları ile işlemlerde bulunmaktadır ve bulunmaya devam edecektir. Şirket, geçmişte olduğu gibi gelecekte de ilişkili taraflarıyla Şirket'in faaliyetlerinin ve kârlılığının sürdürülebilmesi amacıyla işlemler gerçekleştirebilecektir.

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ilişkin bilgiler 31.01.2025 tarihli finansal raporumuzun 6 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

7.2.3 Kredi Derecelendirme

Derecelendirme Tarihi	30.10.2023	30.10.2024
Derecelendirme Kuruluşu	JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş.	JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş.
Uzun Vadeli Ulusal Notu	A - (tr)	BBB (tr)

8. YÖNETİM KURULU BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri; Sn. Prof. Dr. Mehmet Arslan, Sn. Şaban Güner ve Sn. Anfer Yılmaz aşağıdaki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olma şartlarına haiz olduklarını beyan etmişlerdir.

Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını;

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

9. FİNANSAL RAPOR

FİNANSAL DURUM TABLOSU

		(Sınırlı denetimden geçmemiş) Cari Dönem	(Bağımsız denetimden geçmiş) Önceki dönem
	Dipnot	31 Ocak 2025	30 Nisan 2024
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	176.132.498	2.071.303.222
Ticari alacaklar		276.513.662	10.709.164.109
- İlişkili olmayan taraflardan	7	276.513.662	10.709.164.109
Diğer alacaklar		59.606.251	63.692.332
- İlişkili taraflardan	6	38.171.325	32.572.461
- İlişkili olmayan taraflardan	8	21.434.926	31.119.871
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		18.423.065	11.377
Canlı varlıklar	11	126.908.460	130.514.429
Stoklar	9	15.887.685.984	11.738.368.922
Peşin ödenmiş giderler	10	90.125.145	188.067.897
Diğer dönen varlıklar		776.235.683	571.937.692
Toplam dönen varlıklar		17.411.630.748	25.473.059.980
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar		2.860.745	3.404.864
- İlişkili olmayan taraflardan	7	2.860.745	3.404.864
Diğer alacaklar		368.074	1.184.402
- İlişkili olmayan taraflardan	8	368.074	1.184.402
Finansal yatırımlar		91.978.482	91.978.482
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar		6.926.446	7.874.145
Canlı varlıklar	11	277.237.315	272.923.416
Maddi duran varlıklar	12	17.137.516.560	17.042.376.546
Maddi olmayan duran varlıklar		2.704.008.139	2.713.507.508
-Şerefiye		144.904.031	144.904.031
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	13.1	2.559.104.108	2.568.603.477
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	14	10.416.892.925	10.209.506.786
Kullanım hakkı varlıkları	13.2	34.774.777	62.914.702
Ertelenmiş vergi varlığı	23	2.027.458	9.170.444
Peşin ödenmiş giderler	10	77.779.135	32.733.293
Toplam duran varlıklar		30.752.370.056	30.447.574.588
Toplam varlıklar		48.164.000.804	55.920.634.568

FİNANSAL DURUM TABLOSU

		(Sınırlı denetimden geçmemiş) Cari Dönem	(Bağımsız denetimden geçmiş) Önceki dönem
	Dipnot	31 Ocak 2025	30 Nisan 2024
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar		6.413.549.673	13.202.663.895
- Banka kredileri	5.1	6.401.179.014	13.177.039.323
- Kiralama işlemlerinden borçlar	5.2	12.370.659	25.624.572
Ticari borçlar		4.852.973.776	2.434.622.318
- İlişkili taraflara	6	180.954	178.571
- İlişkili olmayan taraflara	7	4.852.792.822	2.434.443.747
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		149.540.490	122.437.283
Diğer borçlar		86.537.066	191.708.223
- İlişkili taraflara	6	41.304.063	98.825.290
- İlişkili olmayan taraflara	8	45.233.003	92.882.933
Ertelenmiş gelirler	15	25.921.161	219.647.796
Dönem karı vergi yükümlülüğü		--	366.802.834
Kısa vadeli karşılıklar		119.673.107	138.841.887
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	16	78.851.293	96.416.096
- Diğer	16	40.821.814	42.425.791
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		101.044.672	41.043.814
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		11.749.239.945	16.717.768.050
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar		109.191.077	98.283.337
- Banka kredileri	5.1	95.395.115	69.706.933
- Kiralama işlemlerinden borçlar	5.2	13.795.962	28.576.404
Diğer borçlar		5.833.989	361.938
- İlişkili olmayan taraflara	8	5.833.989	361.938
Uzun vadeli karşılıklar		636.754.502	552.871.122
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	16	636.754.502	552.871.122
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	23	4.053.568.129	3.929.439.050
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		4.805.347.697	4.580.955.447
Toplam yükümlülükler		16.554.587.642	21.298.723.497

FİNANSAL DURUM TABLOSU

		(Sınırlı denetimden geçmemiş) Cari Dönem	(Bağımsız denetimden geçmiş) Önceki dönem
	Dipnot	31 Ocak 2025	30 Nisan 2024
ÖZKAYNAKLAR			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	17	706.000.000	706.000.000
Sermaye düzeltmesi enflasyon farkları	17	7.276.008.079	7.276.008.079
Hisse senedi ihraç primleri	17	3.437.747.335	3.437.747.335
Geri alınmış paylar (-)	17	(598.127.768)	(580.002.341)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		3.160.363.087	3.303.427.188
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları		(668.064.089)	(524.999.988)
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları		3.828.427.176	3.828.427.176
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	17	1.700.463.983	1.648.969.154
Geçmiş yıllar karları		18.778.267.770	18.577.121.701
Net dönem (zararı) / karı		(2.851.308.494)	252.640.898
Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı		31.609.413.992	34.621.912.014
Kontrol gücü olmayan paylar toplamı		(830)	(943)
Toplam özkaynaklar		31.609.413.162	34.621.911.071
Toplam kaynaklar		48.164.000.804	55.920.634.568

KAR VEYA ZARAR TABLOSU

		(Sınırlı denetimden geçmemiş)	(Sınırlı denetimden geçmemiş)	(Sınırlı denetimden geçmemiş)	(Sınırlı denetimden geçmemiş)
	Dipnot	1 Mayıs 2024 - 31 Ocak 2025	1 Kasım 2024- 31 Ocak 2025	1 Mayıs 2023 - 31 Ocak 2024	1 Kasım 2023- 31 Ocak 2024
Kar veya zarar kısmı					
Hasılat	19	10.099.133.284	1.029.925.042	10.526.164.224	1.312.880.037
Satışların maliyeti	20	(10.134.174.432)	(566.171.539)	(10.319.927.689)	(1.288.316.838)
Brüt (Zarar) / kar		(35.041.148)	463.753.503	206.236.535	24.563.199
Genel yönetim giderleri (-)		(575.221.816)	(175.408.883)	(537.903.402)	(191.725.207)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)		(239.620.267)	(76.423.262)	(219.476.203)	(88.161.021)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(63.443.075)	(26.390.288)	(54.859.150)	(18.568.669)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		199.080.071	35.436.760	288.142.330	58.233.388
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)		(173.103.129)	(39.174.323)	(306.994.765)	(19.497.223)
Esas faaliyet karı / (zararı)		(887.349.364)	181.793.507	(624.854.655)	(235.155.533)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		283.969.371	22.947.535	161.520.373	52.459.003
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)		(23.040.475)	(35.876)	(1.498.963.434)	(6.823)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar		751.086	677.672	(457.478)	350.713
Finansman gideri öncesi faaliyet karı/(zararı)		(625.669.382)	205.382.838	(1.962.755.194)	(182.352.640)
Finansman gelirleri	22	174.989.501	58.969.182	410.600.485	106.019.503
Finansman giderleri (-)	22	(2.420.707.203)	(522.203.475)	(1.100.921.665)	(568.939.505)
Parasal kayıp/kazanç		199.038.802	(118.121.984)	385.115.277	513.465.867
Sürdürülen faaliyet vergi öncesi dönem zararı		(2.672.348.282)	(375.973.439)	(2.267.961.097)	(131.806.775)
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri					
- Dönem vergi gideri		--	--	(46.679.389)	87.792.599
- Ertelenmiş vergi gideri	23	(178.960.099)	(203.596.631)	(1.985.336.573)	(407.224.971)
Sürdürülen faaliyetler dönem zararı		(2.851.308.381)	(579.570.070)	(4.299.977.059)	(451.239.147)
Dönem zararının dağılımı					
Kontrol gücü olmayan paylar		113	(41)	(1.743)	(65)
Ana ortaklık payları		(2.851.308.494)	(579.570.029)	(4.299.975.316)	(451.239.082)
Net dönem zararı		(2.851.308.381)	(579.570.070)	(4.299.977.059)	(451.239.147)

Pay başına kar/(zarar)
Adi pay başına kar/(zarar)

-Sürdürülen faaliyetlerden adi pay başına kar/(zarar)	(4,039)	(0,821)	(6,149)	(0,647)
-Sürdürülen faaliyetlerden sulandırılmış adi pay başına kar/(zarar)	(4,039)	(0,821)	(6,149)	(0,647)

DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

		(Sınırlı denetimden geçmemiş)	Sınırlı denetimden geçmemiş)	(Sınırlı denetimden geçmemiş)	Sınırlı denetimden geçmemiş)
	Dipnot	1 Mayıs 2024– 31 Ocak 2025	1 Kasım 2024-31 Ocak 2025	1 Mayıs 2023 – 31 Ocak 2024	1 Kasım 2023-31 Ocak 2024
Diğer kapsamlı gelir kısmı					
Dönem Karı/Zararı		(2.851.308.381)	(579.570.070)	(4.299.977.059)	(451.239.147)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	17	(190.752.135)	(55.948.579)	(339.827.982)	(278.236.460)
- Ertelenmiş vergi gideri	17	47.688.034	13.987.145	84.956.996	69.559.116
Vergi sonrası diğer kapsamlı gider		(143.064.101)	(41.961.434)	(254.870.986)	(208.677.344)
Toplam kapsamlı gelir		(2.994.372.482)	(621.531.504)	(4.554.848.045)	(659.916.491)
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı					
Kontrol gücü olmayan paylar		113	(42)	(1.743)	(61)
Ana ortaklık payları		(2.994.372.595)	(621.531.462)	(4.554.846.302)	(659.916.430)
Toplam kapsamlı gelir		(2.994.372.482)	(621.531.504)	(4.554.848.045)	(659.916.491)

ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye düzeltmesi enflasyon farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Geri Alınmış Paylar (-)	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Zararlar		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar Toplamı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar Toplamı
					Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları		Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	Net Dönem Karı/Zararı			
30 Nisan 2024 itibarıyla bakiye	706.000.000	7.276.008.079	3.437.747.335	(580.002.341)	3.828.427.176	(524.999.988)	1.648.969.154	18.577.121.701	252.640.898	34.621.912.014	(943)	34.621.911.071
Transferler	--	--	--	--	--	--	33.369.402	219.271.496	(252.640.898)	--	--	--
Halka Arz Edilmiş Sermaye	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Payların Geri Alım İşlemleri	--	--	--	(18.125.427)	--	--	18.125.427	(18.125.427)	--	(18.125.427)	--	(18.125.427)
Nedeniyle Meydana Gelen Artış / (Azalış) (*)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Toplam kapsamlı gelir/gider	--	--	--	--	--	(143.064.101)	--	--	(2.851.308.494)	(2.994.372.595)	113	(2.994.372.482)
Net dönem zararı	--	--	--	--	--	--	--	--	(2.851.308.494)	(2.851.308.494)	113	(2.851.308.381)
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	--	--	(143.064.101)	--	--	--	(143.064.101)	--	(143.064.101)
31 Ocak 2025 itibarıyla bakiye	706.000.000	7.276.008.079	3.437.747.335	(598.127.768)	3.828.427.176	(668.064.089)	1.700.463.983	18.778.267.770	(2.851.308.494)	31.609.413.992	(830)	31.609.413.162

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye düzeltmesi enflasyon farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Geri Alınmış Paylar (-)	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Zararlar		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar Toplamı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar Toplamı
					Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları		Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	Net Dönem Karı/Zararı			
30 Nisan 2023 itibarıyla bakiye	600.000.000	7.152.204.219	--	--	2.745.728.311	(347.579.022)	933.081.837	10.994.970.468	8.640.379.013	30.718.784.826	(471)	30.718.784.355
Transferler	--	--	--	--	--	--	13.116.737	8.627.262.276	(8.640.379.013)	--	--	--
Halka arz edilmiş sermaye	106.000.000	123.803.860	--	--	--	--	--	--	--	229.803.860	--	229.803.860
Ödenen Temettüleri	--	--	--	--	--	--	122.768.239	(465.108.692)	--	(342.340.453)	--	(342.340.453)
Payların geri alım işlemleri	--	--	--	(580.002.341)	--	--	580.002.341	(580.002.341)	--	(580.002.341)	--	(580.002.341)
nedeniyle meydana gelen artış / (azalış)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	--	--	3.437.747.335	--	--	--	--	--	--	3.437.747.335	--	3.437.747.335
Toplam kapsamlı gelir/gider	--	--	--	--	--	(254.870.986)	--	--	(4.299.975.316)	(4.554.846.302)	(1.743)	(4.554.848.045)
Net dönem zararı	--	--	--	--	--	--	--	--	(4.299.975.316)	(4.299.975.316)	(1.743)	(4.299.977.059)
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	--	--	(254.870.986)	--	--	--	(254.870.986)	--	(254.870.986)
31 Ocak 2024 itibarıyla bakiye	706.000.000	7.276.008.079	3.437.747.335	(580.002.341)	2.745.728.311	(602.450.008)	1.648.969.154	18.577.121.711	(4.299.975.316)	28.909.146.925	(2.214)	28.909.144.711

NAKİT AKIŞ TABLOSU

	Dipnot	(Sınırlı denetimden geçmemiş) 1 Mayıs 2024- 31 Ocak 2025	(Sınırlı denetimden geçmemiş) 1 Mayıs 2023- 31 Ocak 2024
A. İşletme Faaliyetlerinden Kullanılan Nakit Akışları		5.297.406.927	(2.006.073.631)
Dönem zararı		(2.851.308.381)	(4.299.977.059)
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	21	579.292.648	424.960.031
Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler	16	45.410.494	45.751.066
Şüpheli alacak karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	7,8	494.835	9.124.908
İzin karşılığı ile ilgili düzeltmeler	16	3.367.268	30.778.337
Dava karşılığı ile ilgili düzeltmeler	16	7.606.722	7.111.439
Yatırım amaçlı gayrimenkulün yeniden değerlemesi ile ilgili düzeltmeler	14	(207.386.139)	1.495.190.855
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler		7.519.416	(25.313.319)
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		2.148.344.707	390.672.375
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar		(751.086)	457.478
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları		2.599.419	114.258.242
Vergi geliri ile ilgili düzeltmeler		178.960.099	2.032.015.962
Envanter üzerindeki net gerçekleşebilir değer düzeltmeleri	9	5.604.869	142
Parasal kayıp / kazanç		(2.480.443.888)	(3.102.891.930)
Toplam düzeltmeler		290.619.364	1.422.115.586
Ticari alacaklardaki değişim		10.435.288.200	3.008.824.075
Canlı varlıklardaki değişim		(9.645.802)	(32.946.967)
Stoklardaki değişim		(4.126.826.820)	(8.705.632.234)
Ticari borçlardaki değişim		2.418.351.458	5.663.508.889
Diğer borçlardaki değişim		(99.699.106)	(179.374.497)
Diğer alacaklardaki değişim		8.192.183	180.432.691
Ertelenmiş gelirlerdeki değişim		(193.726.635)	254.307.849
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki değişim		27.103.207	14.542.609
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişim		52.896.910	1.314.218.234
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim		60.012.235	(39.838.573)
Diğer dönen/duran varlıklardaki değişim		(204.297.991)	(167.861.721)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		8.367.647.839	1.310.180.355
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		(509.551.895)	(438.392.513)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında ödemeler	16	(124.325.996)	(74.632.060)
Vergi ödemeleri		(385.225.899)	(363.760.453)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		(543.763.936)	(529.728.785)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	12,13	19.598.431	48.311.345
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	12,13	(683.068.454)	(860.757.898)
Alınan faiz		119.706.087	282.717.768
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		(6.377.416.305)	2.689.722.296
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5.1- 5.2	(29.437.710)	1.186.700
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	5.1	10.946.920.709	4.947.762.784
Anapara ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5.1	(16.478.112.585)	(4.339.301.956)
Ödenen faizler	5.1	(798.661.292)	(665.133.638)
Halka arz edilmiş sermaye		--	229.803.860
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış / (azalış)		(18.125.427)	(580.002.340)
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış (azalış)		--	3.437.747.335
Ödenen temettümler		--	(342.340.449)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (A+B+C)		(1.623.773.314)	153.919.880
D. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi		(273.667.540)	(443.587.298)
E. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		2.283.995	6.711.133
F. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	2.071.239.357	1.206.397.659
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E+F)	4	176.082.498	923.441.374

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı resmî gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari içeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu Başkanı

Hurşit DEDE

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Gökhan GÜZAR

Yönetim Kurulu Üyesi

Ender BATUKAN

Yönetim Kurulu Üyesi

Aziz Murat ULUĞ

Yönetim Kurulu Üyesi

Adem ÖNER

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Mehmet ARSLAN

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Şaban GÜNER

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Anfer YILMAZ

KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.

Kayseri Şeker

Şeker Mahallesi, Osman Kavuncu Bulvarı, No: 314, 38070, Kocasinan /
KAYSERİ

Tel: 0(352) 331 24 00

Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisleri

Kayseri Yolu Üzeri, 8. Km. Boğazlıyan / YOZGAT

Tel: 0(354) 645 25 20

Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisleri

Cumhuriyet Cad. Muammer Tuksavul Sitesi. No: 96 Turhal / TOKAT

Tel: 0(356) 275 35 41

