

2024

Sürdürülebilir
Hedeflerle Hep
Birlikte Geleceğe



Faaliyet Raporu

01.05.2024-30.04.2025
Özel Hesap Dönemi (Konsolide)

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER

- 1.1 Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri Ve Çalışan Bilgileri
 - 1.1.1 Yönetim Kurulu
 - 1.1.2 Üst Düzey Yöneticiler
 - 1.1.3 Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı
 - 1.1.4 Yönetim Kurulu Komiteleri
 - 1.1.5 Personele Dair Bilgi
 - 1.1.6 Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasağı
 - 1.1.7 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler
 - 1.1.8 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı
- 1.2 Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar
 - 1.2.1 Sermaye
 - 1.2.2 Ortaklık Yapısı
 - 1.2.3 Oy Hakları ve Azınlık Hakları
- 1.3 Organizasyon Şeması

2. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

3. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

5. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- 5.1 Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler
- 5.2 Şirketin Sektördeki Konumu
- 5.3 Ana Faaliyet Alanları
- 5.4 Şirket Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler
 - 5.4.1 Tarımsal Faaliyetler
 - 5.4.2 Kampanya Faaliyetleri
 - 5.4.3 Satın Alma Faaliyetleri
 - 5.4.4 Satış Faaliyetleri
 - 5.4.5 Yatırım Faaliyetleri
- 5.5 Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü
- 5.6 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerine İlişkin Bilgiler ve Pay Oranları
- 5.7 Şirketin Aktifinde Kayıtlı Bulunan ve Pay Oranı İştirak Kriterini Sağlamayan Bağlı Menkul Kıymetler
- 5.8 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları ve Pay Geri Alım Programı
- 5.9 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

- 5.10 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler
- 5.11 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar
- 5.12 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri
- 5.13 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa Veya Kararlar Yerine Getirilememişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler
- 5.14 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler
- 5.15 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar
- 5.16 Hakim Şirket İle İlişkiler

6. FİNANSAL DURUM

- 6.1 Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu
- 6.2 Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler Ve İleriye Dönük Beklentiler
- 6.3 Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit Ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri
- 6.4 Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

- 7.1 Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler
- 7.2 Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına Ve Raporlarına İlişkin Bilgiler
- 7.3 Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler
 - 7.3.1 Kredi ve Alacak Riski
 - 7.3.2 Finansal Riskler

8. DİĞER HUSUSLAR

- 8.1 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar
- 8.2 Kurumsal Yönetim
 - 8.2.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
 - 8.2.2 İlişkili Taraf İşlemleri
 - 8.2.3 Kredi Derecelendirme

9. YÖNETİM KURULU BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

10. FİNANSAL RAPOR

1. GENEL BİLGİLER

Ticaret Ünvanı	: KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
Raporun Ait Olduğu Dönem	: 01.05.2024-30.04.2025
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 750.000.000
Ödenmiş Sermaye	: 706.000.000
BIST'te İşlem Gördüğü Pazar	: Yıldız Pazar
Ticaret Sicili Numarası	: Kayseri-20818
Merkez Adresi	: Şeker Mahallesi Osman Kavuncu Bulvarı, No:314 Kocasinan/KAYSERİ
İletişim Bilgileri	
Telefon	: 0 352 331 24 00
Fax	: 0 352 331 24 06
İnternet Sitesi Adresi	: www.kayseriseker.com.tr

ÜRETİM TESİSLERİ VE ŞUBELER

Üretim Tesisi / Şube Adı	Adres	Telefon
Kayseri Şeker Fabrikası	Şeker Mahallesi Osman Kavuncu Bulvarı, No:314 Kocasinan/KAYSERİ	0(352) 331 24 00
Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisleri	Kayseri Yolu Üzeri 8. Km. Boğazlıyan/YOZGAT	0(354) 645 25 20
Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisleri	Cumhuriyet Cad. Muammer Tuksavul Sitesi, No:96 Turhal/TOKAT	0(356) 275 35 41
Bünyan Kireç Taşı Maden Ocağı Tesisleri	Ağcalı Mah. No:124 Bünyan/KAYSERİ	0(352) 331 24 00
Süksün Güneş Enerji Santrali Şubesi	Beydeğirmeni Mahallesi Beydeğirmeni Küme Evler Dış Kapı No:97 Kocasinan/KAYSERİ	0(352) 331 24 00
Devecipınar Güneş Enerji Santrali Şubesi	Devecipınar Köyü, Kazım Karabekir Mevkii Celal Atik Sk. No: 21 A/A Boğazlıyan/Yozgat	0(352) 331 24 00
Yenifakılı Güneş Enerji Santrali Şubesi	Yazlak Mahallesi Şehit P.Çvş. Alper Koca Cad. No: 50/1 Yenifakılı/Yozgat	0(352) 331 24 00
Yenipazar Güneş Enerji Santrali Şubesi	Yenipazar Beldesi Karşıyaka Mah. Elçibey Cad. No:27 Boğazlıyan/Yozgat	0(352) 331 24 00
Ovakent Güneş Enerji Santrali Şubesi	Ovakent Beldesi Camii Kebir Mah. Boğazlıyan Cad. No:113 Boğazlıyan/Yozgat	0(352) 331 24 00
Yozgat Yenipazar Şubesi	Yenipazar Beldesi, Karşıyaka Mah. Elçibey Cad. Kayseri Pancar Kooperatifi No: 5 İç Kapı No:1 Boğazlıyan/Yozgat	0(352) 331 24 00
Akdeniz Bölge Müdürlüğü Şubesi	Kızılsaray Mah. 61 Sk. Ayakkabıcılar Çarşısı Blok No: 3 İç Kapı No: 228 Muratpaşa / Antalya	0(352) 331 24 00
Marmara Bölge Müdürlüğü Şubesi	Minareliçavuş Mah. Merkez(290) Sk. No: 1 İç Kapı No: 4 Nilüfer / Bursa	0(352) 331 24 00
Karadeniz Bölge Müdürlüğü Şubesi	Yavuz Selim Mah. Cumhuriyet Cad. No: 65 Turhal / Tokat	0(352) 331 24 00

11 Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri Ve Çalışan Bilgileri

11.1 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyelerimizin çoğunluğu 28.08.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı neticesinde görevlendirilmişlerdir.

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.01.2024 tarih ve 6/121 sayılı kararı çerçevesinde 2024 yılından itibaren 1. grup şirketlere dahil edilmiş olması dolayısıyla, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca, yönetim kurulumuzda asgari olarak 3 (üç) üyenin bağımsız yönetim kurulu üyesi olması gerektiğinden; 19.09.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Sn. Anfer Yılmaz'ın bağımsız üye olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Hurşit Dede – Yönetim Kurulu Başkanı

07.03.1962 yılı Develi doğumlu olan Hurşit DEDE, Lise öğrenimini tamamladıktan sonra ticaret ile iştigal etmiştir. 1988-2000 yılları arasında Avrupa'da çalışma hayatına devam etmiştir. 2000 yılından sonra Kayseri'de ticaret hayatına devam etmiştir. 2011-2013 yılları arası Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, 2011-2021 yılları arası S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 2021 yılında Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almış ve halen bu görevine devam etmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

Gökhan Güzar – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

03.04.1974 Boğazlıyan doğumlu olan Gökhan GÜZAR, Boğazlıyan İmam Hatip Lisesini tamamladıktan sonra çiftçilik ve ticaret ile uğraşmaya başlamıştır. Boğazlıyan Belediyesi Sulama Taahhüt Egt. Tur. Gıda Hizm. Tic. San. Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Üyeliği görevi yapmıştır. Halen Boğazlıyan Kırsal Kalkınma Kooperatifi Yönetim Kurulu Üyesi ve Boğazlıyan Sahibi Hayrat Derneğinde sayman olarak görev yapmaktadır. 2021 yılında Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almış ve görevine devam etmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

Aziz Murat Uluğ – Yönetim Kurulu Üyesi

27.02.1970 tarihinde Diyarbakır'da doğan Aziz Murat ULUĞ, lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. A. Murat Uluğ, Manchester Business School ve İstanbul Bilgi Üniversitesi'nin ortak Executive MBA programı ile yüksek lisans derecesini almıştır. Çalışma hayatına 1992 yılında Garanti Bankası'nda yönetici adayı olarak başlayan Uluğ, bankacılık kariyerine Garanti Bankası'nın ardından HSBC ve ABN AMRO Bank'te devam etmiştir. 2005 yılında Akfen Grubu'na geçen Uluğ, Araç Muayene İstasyonları, Mersin Limanı, İskenderun Limanı özelleştirmeleri ve Fransız otelcilik grubu Accor ile yapılan şehir otelciliği projelerinde Finans Koordinatörü olarak çalışmıştır. Ardından grubun en büyük iştiraki olan TAV Havalimanları Holding'de CFO görevini üstlenen Uluğ, şirketin 2007 yılındaki halka arzı ve yerel ve uluslararası 10 havalimanı özelleştirme projelerine liderlik etmiştir. Grupta en son İstanbul Deniz Otobüsleri şirketine Genel Müdür Vekili olarak çalışan Uluğ, ardından iki sene gayrimenkul sektöründe üst düzey yönetici olarak görev almıştır. 2016-2020 yılları arasında kariyerine yurt dışında devam eden Uluğ, dört sene Bahreyn'de yaşamış, İslam Kalkınma Bankası'nın kurduğu ve Bahreyn, Brunei ve Suudi Arabistan ülkelerinin varlık fonlarının da ortak olduğu ve desteklediği bir altyapı yatırım fonunda Yatırımlar Direktörü olarak çalışmıştır. 2020 yılı sonunda Türkiye Varlık Fonu'na Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Uluğ, halen bu görevinin yanında sorumlu olduğu portföy şirketlerinden Türkiye Sigorta, Türkiye Hayat Emeklilik, Türk Şeker Tarım şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı, TVF İstanbul Finans Merkezi şirketinin Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Kayseri Şeker Fabrikası'nın Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Adem Öner –Yönetim Kurulu Üyesi

05.11.1964 tarihinde Yeşilhisar'da doğan Adem ÖNER, ilk orta ve Lise eğitimini Yeşilhisar'da tamamlamış ve ticaret ile uğraşmaya başlamıştır. S.S. Yeşilhisar Sulama Birliğinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Emekli olduktan sonra ticaret hayatına devam etmiştir. 2021 yılında Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almış ve görevine devam etmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

Ender Batukan – Yönetim Kurulu Üyesi

1958 Kayseri doğumlu olan Ender Batukan, İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Fakültesi mezunudur. Karayolları Genel Müdürlüğü bünyesinde 5 yıl çalıştıktan, sonra askerlik dönüşü 1986 yılında Kayseri Belediyesi Fen İşleri Müdürlüğünde göreve başlamıştır. Kayseri Belediyesi Fen İşleri Müdürlüğü ve AYKOME Müdürlüğü görevlerinden sonra 1997 yılında KASKİ’de göreve başladı. Kaski Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 2002-2019 yılları arasında KASKİ Genel Müdürlük görevini yürütmüştür. Halen TED Kayseri Koleji Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Evli ve üç çocuk babasıdır.

Mehmet Arslan – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1965 yılında Kayseri Eyim’de doğmuştur. Dicle Üniversitesi Ziraat Fakültesinde lisans eğitimini tamamlamıştır. Çukurova Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsünde Yüksek Lisans Eğitimini tamamladıktan sonra ABD’de Clemson Üniversitesinde Doktorasını tamamlamıştır. Şuan Erciyes Üniversitesi Seyrani Ziraat Fakültesin’de öğretim görevlisi ve Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir.

Şaban Güner – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

27.01.1956 Bünyan Dervişağa Mahallesinde doğdu, 1976 yılında Eskişehir Ticari İlimler Akademisinden mezun oldu. Halk Bankası, İşçi Kredi Bankası, Panter Plastik, Bünyan Gıda, Sarıyıldız Un Fabrikası ve Şahbaz Makina A.Ş.’de sırası ile Üst Düzey Yöneticilik yaptı. Şahbaz Isı Sanayi A.Ş.’nin Genel Müdürü pozisyonunda çalıştı. Güner, Kayseri ve Cıvırı Elektrik Türk A.Ş. denetleme kurulu üyeliği yapmıştır. Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

Anfer Yılmaz – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1969 yılında Nevşehir ilinin Avanos ilçesinde doğmuştur. İlk ve orta öğretimini Üçkuyu köyünde lise öğrenimini Kayseri’de tamamlamıştır. Uludağ üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi’nden 1994 yılında mezun olmuştur. 1999 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir Ruhsatını alıp Mesleğe başlamıştır. 2003 yılında TÜRMOB Birlik Üst Delegeliği 2008-2013 yılları arasında Kayseri SMMM Odasının Disiplin Kurulu Başkanlığını 2 Dönem yapmıştır. 2008-2016 yılları arasında TÜRMOB Birlik Delegeliği görevlerini yürütmüştür. 2013 yılında Yönetim Kurulu Oda Sekreterliği görevini üstlenmiştir. 2014 yılında kamu gözetimi Kurumu tarafından Bağımsız Denetçi olarak yetkilendirilmiş olup, 2016-2019 yılları arasında Kayseri Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Oda Başkanlığı Görevini icra etmiştir. Çeşitli üniversitelerde mali danışmanlık yapmaktadır. İç Anadolu Ağaçlandırma ve Erozyon Önleme Vakfı Müttevelli Heyeti Üyeliği KANKA Kansere Karşı Birlikte Derneği Kurucularındandır ve Yönetim Kurulu üyeliği yapmaktadır.

1.12. Üst Düzey Yöneticiler

AD SOYAD	GÖREVİ	GÖREV BAŞLANGIÇ TARİHİ	GÖREV BİTİŞ TARİHİ
İsmail Gedik	Genel Müdür	26.04.2021	
Kazım Duygulu	Genel Müdür Yardımcısı (Ziraat)	01.02.2024	
Oğuzhan Ulu	Genel Müdür Yardımcısı (Ar-Ge)	01.02.2022	
Ümüt Özkara	Genel Müdür Yardımcısı(İdari İşler-Boğazlıyan)	01.02.2024	
Cem Murat	Genel Müdür Yardımcısı (İşletme)	19.08.2024	
Serkan Korkmaz	Genel Müdür Yardımcısı (İdari İşler-Turhal)	19.08.2024	
Ümit Almak	Genel Müdür Yardımcısı (İşletme)	01.02.2022	09.08.2024

1.13. Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ile şirket üst düzey yöneticileri Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesinin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilerle ve Yönetim Kurulunun 01.08.2019 tarihli 2 sayılı iç yönergesi ile şirketin temsilini, yönetimini gerçekleştirmektedir.

1.1.4 Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uyum amacıyla 05.09.2019 tarih ve 57 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile komiteler oluşturulmuştur.

• Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Denetimden sorumlu komite toplantıları en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kuruluna sunulur. Toplantı ve karar nisabı komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir. Denetimden Sorumlu Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

01.05.2024-30.04.2025 dönemi içerisinde 8 (sekiz) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır.

AD SOYAD	BAĞIMSIZLIK DURUMU	GÖREVİ
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Anfer Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye

• Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin erken saptanması komitesi; Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların şirket risk profiline paralel yönetilmesi, raporlanması karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktadır. Komite toplantıları yılda en az iki kere gerçekleştirilir. Toplantı ve karar nisabı komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

01.05.2024-30.04.2025 dönemi içerisinde 2 (iki) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır.

AD SOYAD	BAĞIMSIZLIK DURUMU	GÖREVİ
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Anfer Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye

• Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim komitesi; şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenir. Komite prensip olarak yılda en az dört kez ve gerek görülen hallerde bu süre beklenmeksizin toplanır. Toplantı ve karar nisabı komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Toplantılarda alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi gereğince, Şirketin Sermaye Piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü oluşturulmuştur. Komite, en az iki Yönetim Kurulu Üyesi ile Kurumsal Yönetim İlkelerine istinaden görevlendirilen Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi'nden oluşur.

01.05.2024-30.04.2025 dönemi içerisinde 7 (yedi) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır.

AD SOYAD	BAĞIMSIZLIK DURUMU	GÖREVİ
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Anfer Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Hasan Diker *	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Üye

* Şirketimizin 14.05.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 11'inci maddesi gereğince; 14.05.2025 tarihi itibarıyla Tebliğ'de öngörülen lisanslara sahip Sn. Hasan Diker'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi olarak atanmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ne üye olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

• Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik komitesi; Şirket'in çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim ("ESG") alanlarında sürdürülebilirlik vizyonunu ve stratejilerini belirlemek, uygulamak, izlemek, sürdürülebilirlik performansını artırmak, politikalarını ve hedeflerini oluşturmak ve bu çalışmaları yönetim kuruluna raporlamak amacıyla kurulmuş olup, Şirket yönetim kuruluna sürdürülebilirlikle ilgili yönetim ve gözetim sorumluluklarını yerine getirirken almış olacağı kararlarla tavsiyelerde bulunur.

Komite'nin çalışmalarının desteklenmesi ve uygulanması için çalışma grupları kurulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesine bağlı beş çalışma grubu bulunmaktadır. Bu çalışma grupları, Kurumsal Kaynak Yönetimi ve Strateji Çalışma Grubu, Tedarik Zinciri Yönetimi Çalışma Grubu, Çevre ve Enerji Çalışma Grubu, Toplumsal ve Kurumsal Destek Çalışma Grubu ve Sürdürülebilir Tarım ve Ar-Ge Çalışma Grubu şeklinde yapılandırılmıştır. Çalışma Grupları, Komite'de alınan kararlara istinaden hedef belirlenmesi, sürdürülebilirlik çalışmalarının uygulanmasının sağlanması, izlenmesi, gerektiğinde revizyonların yapılması ve Komite Başkanı'na ve Komite 'ye raporlamakla sorumludur. Çalışma Grubu üyeleri, departmanlarını temsilen Komite çalışmalarına katılır ve katkı sağlar.

Komite toplantıları yılda en az iki defa gerçekleştirilir. Toplantı ve karar nisabı komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

01.05.2024-30.04.2025 dönemi içerisinde 2 (iki) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır.

AD SOYAD	BAĞIMSIZLIK DURUMU	GÖREVİ
Anfer Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye

11.5 Personele Dair Bilgi

Şirketimizin personel politikası yürürlükteki Kanun, Kanun Hükmünde Kararname, Toplu İş Sözleşmesi ve diğer mevzuata uygun olarak yürütülmektedir. Raporlama tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 2.360'dır. (30 Nisan 2024: 2.465)

11.6 Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasağı

19.09.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, genel kurulumuz yönetim kurulu üyelerimize şirketle işlem yapma ve şirketin işletme konusuna giren işlerde faaliyette bulunma konularında TTK 395 ve 396 maddeleri uyarınca, zirai faaliyetleri çerçevesinde çiftçi sıfatıyla şirketle işlem yapabilmeleri hususunda izin vermiş bulunmaktadır. 01.05.2024-30.04.2025 döneminde yönetim kurulu üyelerimiz şirketle kendileri veya başkaları hesabına işlem yapmamış ve şirketin işletme konusuna giren işlerde faaliyette bulunmamıştır.

11.7 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin esas sözleşmesinde 01.05.2024-30.04.2025 döneminde değişiklik yapılmamıştır.

11.8 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı

Şirket Yönetim Kurulumuz 01.05.2024-30.04.2025 dönemi içerisinde 18 adet toplantı düzenlemiştir. Yönetim Kurulu toplantısı üyelerimizin çoğunluğunun katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

12 Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar**12.1 Sermaye**

30.04.2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi 706.000.000 TL'dir.

12.2 Ortaklık Yapısı

30.04.2025 tarihi itibarıyla şirketimizin ortaklık yapısı aşağıda verilmiştir.

Ortağın Adı/Ünvanı	Pay Oranı %	Hisse Tutarı (TL)
S.S Kayseri Pancar Ekiciler Kooperatifi	49,80	351.622.539
Borsada İşlem Gören Paylar	24,49	172.919.140
Türkiye Varlık Fonu	9,41	66.438.243
Diğer	16,30	115.020.078
Toplam	100,00	706.000.000

12.3 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimiz sermayesinde pay grupları ve hisseler üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizde birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır. Esas Sözleşmemizde belirtildiği üzere azınlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin yirmide birinin temsil olunması yeterlidir. Esas Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişilerin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır.

13 Organizasyon Şeması

Şirketimizin 30 Nisan 2025 tarihi itibariyle organizasyon şeması aşağıdaki gibidir:



2. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Kayseri Şeker, Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇYS) yaklaşımı kapsamında çevresel etkilerini sistematik bir şekilde azaltmayı ve doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımını sağlamayı kurumsal önceliklerinden biri olarak benimsemektedir. Bu kapsamda enerji tüketimini azaltmak ve enerji verimliliğini artırmak, kurumsal sera gazı emisyonlarını azaltmak, su kaynaklarının verimli kullanımını sağlamak, atık oluşumunu kaynağında azaltmak ve geri dönüşüm oranlarını artırmak, tehlikeli madde ve kimyasal yönetimini güvenli ve yasalara uygun şekilde yürütmek, tedarik zincirinde çevresel performans beklentilerini yaygınlaştırmak, ürün yaşam döngüsünü ve çevresel etkilerini dikkate alarak düşük karbonlu, çevre dostu ürünler geliştirmek amaçları doğrultusunda aksiyonlar almaktadır. Bu anlayış, şirketimizin sadece çevreye ve topluma değil, aynı zamanda şeffaf ve hesap verebilir bir kurumsal yönetim anlayışına sahip olduğunu da ortaya koymaktadır.

2023 yılı Sürdürülebilirlik Raporumuzu şirketimiz özel hesap dönemi kapsamında 01.05.2023-30.04.2024 raporlayarak paydaşlarımıza sunduk.

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) alanlarındaki performansını daha şeffaf, güvenilir ve karşılaştırılabilir bir şekilde kamuoyuyla paylaşmayı hedeflemektedir. Raporda, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamında şirketimizin yaptığı çalışmalar ve ilerlemeler de yer almaktadır. 2024 yılı içerisinde çıkan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)sürdürülebilirlik raporlamasında farklı bir bakış açısı getirmiş olmakla beraber ilgili kurul kararı gereği, şirketimiz muafiyet kriterleri içerisinde yer almaktadır. Şirketimiz bu kapsamda TSRS' ye uyum sağlamayı planlamaktadır.

Ulusal ve uluslararası kalite, uygunluk ve yönetim belgelerine sahip olan Kayseri Şeker, global sektörün en büyük kurumları tarafında da güvene ve kaliteye dayalı iş birliğini sürdürmeye devam etmektedir. Sürdürülebilirlik etkilerinin değerlendirilmesi amacıyla derecelendirme kuruluşu olan Ecovadis tarafından değerlendirildik. Kayseri Şeker'in sahip olduğu FSA 3.0 Gold belgesi, sürdürülebilir tarımı bir vizyon değil, somut bir uygulama haline getirdiğini gösteren, uluslararası geçerliliği olan bir başarı belgesidir. Şirketin tarımsal üretimden tedarik zincirine kadar tüm süreçlerinde doğaya, insana ve geleceğe saygılı bir yaklaşım sergilediğinin en somut kanıtıdır.

Kayseri Şeker, yönetim sistemleri ailesine bir yenisini ekledi. ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi belgesini alarak çevresel sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında su kaynaklarının verimli ve sürdürülebilir kullanımını sağlama yönünde önemli bir adım atmıştır.

Bu belge, Kayseri Şeker'in su tüketimini sistematik olarak izlediğini ve optimize ettiğini, su kullanımında riskleri belirleyip önleyici faaliyetler yürüttüğünü, yasal düzenlemelere ve çevresel standartlara uyum sağladığını, tesislerinde su verimliliğini artırmaya yönelik sürekli iyileştirme süreçleri uyguladığını göstermektedir.

Kayseri Şeker, iklim riskleri ve fırsatları değerlendirilirken değer zinciri boyunca aksiyon almaktadır. İklim dirençliliğini artırmak amacıyla Sürdürülebilir Tarım ve Ar-Ge çalışmalarını da hızlandırmıştır.

3. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

30 Nisan 2025 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticilere sağlanan faydaların toplamı 41.567.504 TL tutarındadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar maaş, prim, hayat ve sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım ücretlerini içermektedir. Yönetim Kurulu'na yönelik olarak idari yaptırım, ceza, performans veya ödüllendirmeye dayalı herhangi bir uygulama yapılmamıştır. Bu hesap dönemi içinde herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya yöneticiye borç veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Türkiye'nin köklü sanayi kuruluşlarından biri olan Kayseri Şeker, sektördeki liderliğini yalnızca üretim kapasitesiyle değil, aynı zamanda bilgiye ve inovasyona dayalı büyüme anlayışıyla da pekiştirmektedir. Bu vizyon doğrultusunda, 1 Kasım 2014 tarihinde 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında Ar-Ge Merkezi belgesi alınarak, Kayseri'de ve şeker sektöründe ilk onaylı Ar-Ge Merkezi kurulmuştur.

Ar-Ge Merkezimizde; şeker pancarı tarımı başta olmak üzere yerli ve milli tohum ıslahı, bitki besleme ve koruma ürünleri, gıda katkı maddeleri, maliyet azaltma ve verimlilik artırma çalışmaları, tarımsal ve teknolojik Ar-Ge projeleri ile süreç iyileştirme faaliyetleri yürütülmektedir. Projelerimiz, inovasyon ve sürdürülebilirliği esas alarak alanlarında uzman bir araştırmacı kadrosuyla hayata geçirilmektedir.

Kayseri Şeker Ar-Ge Merkezi, güçlü kadrosu ve disiplinler arası yaklaşımıyla şirketimizin katma değerli çözümler üreten ve sürdürülebilir büyümeye katkı sağlayan bir yapısı olarak faaliyetlerine devam etmektedir. Ar-Ge personeli ile kurumsal bilgi birikimini sürekli olarak geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda Ar-Ge Merkezimizde; farklı disiplinlerden gelen ve yüksek akademik yetkinliğe sahip 25 kişilik bir ekip görev yapmaktadır. Bu ekibin 3'ü doktora derecesine, 14'ü yüksek lisans derecesine sahiptir. Ayrıca 3 araştırmacı doktora, 3 araştırmacı ise yüksek lisans eğitimine devam etmektedir.

Kayseri Şeker Ar-Ge Merkezi 01.05.2024-30.04.2025 dönemi içerisinde toplam 21 Ar-Ge projesi yürütmüştür. Bu projelerden 9'u başarıyla tamamlanmış, 12'si ise devam etmektedir. Yürütülen projelerin 4'ü ulusal destekli olup; 1 proje TÜBİTAK 1832 – Sanayide Yeşil Dönüşüm, 1 proje TÜBİTAK 1707 Siparişe Dayalı Ar-Ge ve 2 tanesi de TÜBİTAK 1004 Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı kapsamında desteklenmektedir. Ayrıca Ar-Ge Merkezimizde uluslararası düzeyde desteklenen 1 adet Era-Net Cofund ICT-AGRI-FOOD ve 1 adet HORIZON 2020 projeleri yürütülmektedir. Bununla birlikte, TÜBİTAK 2244 – Sanayi Doktora Programı kapsamında 2 proje aktif olarak sürdürülmektedir.

Söz konusu faaliyet döneminde Ar-Ge Merkezimiz, ulusal ve uluslararası kaynaklara erişimi artırmak amacıyla toplam 12 adet yeni proje başvurusu gerçekleştirmiştir.

Ulusal başvurular TÜBİTAK 1707- Sipariş Ar-Ge, TÜBİTAK 1004 - Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı ve TÜBİTAK 1001 - Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Program çağrılarına yapılmıştır.

Uluslararası başvurular ise, Era-Net Cofund ICT AgriFood2024, British Council Research Collaborations Programı, Horizon OpenAgri, FutureFoodS, Water4All – Sustainable Water Management, Belmont Forum Afrika Bölgesel Ortak Araştırma Aksiyonu ve Agroecology çağrılarına yönelik olarak gerçekleştirilmiştir. Ulusal ve uluslararası Ar-Ge kapasitemizi daha da geliştirmek amacıyla, belirtilen faaliyet dönemi içerisinde merkezimiz 41 eğitim, 2 çalıştay, 2 sektörel fuar, 31 konferans ve 9 kongreye katılım sağlamıştır. Bu etkinlikler kapsamında 16 sözlü sunum gerçekleştirilmiş ve uluslararası/ulusal indeksli 2 dergide 2 bilimsel makale yayımlanmıştır.

Kayseri Şeker Ar-Ge Merkezi, yürütülen bu çalışmalarla hem bilimsel hem de endüstriyel anlamda sürdürülebilir büyümeye katkı sağlamaya devam etmektedir.

5. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

5.1 Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler

Şeker sektöründe üretim, fabrikalara tahsis edilen kotalar dahilinde yapılmaktadır. 2024/2025 pazarlama yılı için, 21.05.2024 tarih ve 32552 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 20.05.2024 tarih ve 8482 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile, ülke toplam A Kotası Şekeri, 2.910.000 ton olarak belirlenmiştir. A Kotası Pancar Şekeri 2.837.250 ton olarak tespit edilirken, B Kotası Şeker ise A Kotası Pancar Şekeri'nin %5'i (yüzde beş) olarak 141.863 ton olarak belirlenmiştir. Nişasta bazlı şeker ülke toplam A kotasının %2,5'i olan 72.750 ton olarak tahsis edilmiştir.

5.2 Şirketin Sektördeki Konumu

Şirketimizin Kayseri, Boğazlıyan ve Turhal'da bulunan 3 fabrikasında toplam 469.530 ton A kotası pancar şekeri ve 23.477 ton B kotası şeker tahsis edilmiştir.

2024/25 dönemi itibarıyla Kayseri Şeker'e tahsis edilen A kotası pancar şekeri, Türkiye A kotası pancar şekerinin %16,55'ini oluşturmaktadır.

5.3 Ana Faaliyet Alanları

Kayseri Şeker Fabrikası Bakanlar Kurulunun 26/11/1954 tarih ve 4/4019 sayılı kararı ile Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre Kayseri Şeker Fabrikası Anonim Şirketi adı altında tamamen özel bir şirket olarak kurulmuş ve faaliyete başlamış olup Tarım ve Orman Bakanlığının denetimi ve gözetimi çerçevesinde faaliyetlerine devam etmektedir. 2 Ekim 1955 tarihinde de deneme kampanyasına başlanmış olup, 6 Kasım 1955 tarihinde işletmeye açılmıştır.

Şirket esas sözleşmesinin "*Şirket'in Amaç ve Konusu*" başlıklı 4. maddesinde belirtilen amaç ve faaliyet konuları, özetle;

- (i) her nevi şeker fabrikası tesis ve işletmesi, kristal, toz ve küp şeker imalatı ve şeker sanayinin yan ürünü olan yaş ve kuru küspe, melas ve melaslı kuru küspe, maya, alkol, ispiroto, organik asitler, yem, gübre ve şekerli maddeler ile diğer gıda maddeleri imali, şeker sanayi yan ürünleriyle ilgili her türlü yedek parça imalat sanayi,
- (ii) sanayi ve tabi kimyasal gazlar ile tarımsal mücadele ve veteriner ilaçları, karbondioksit gazı ve katkı maddeleri üretimi imali ve satışı,
- (iii) her nevi bitkisel yağ sanayi tesis ve yağ üretimi, yan mamulleri değerlendirme, rafine tesisleri kurma ve işletme ve pazarlama,
- (iv) her nevi ziraat alet ve makine tesisleri imali ve ticareti,
- (v) tarım ürünleri bitkileri ve tohumları üretimi, depolanması, pazarlanması, tarım çiftlikleri kurulması, küçük ve büyük baş hayvan yetiştirilmesi, çiftlik mandıra, soğuk hava depoları ve et kombinaları kurulması, yem, süt ve deri sanayi tesisleri, kuru ve yaş sebze ve meyve yetiştirilmesi, salça üretimi, meyve suyu, konserve fabrikaları, tohum ıslah üniteleri sera ve seracılık tesisleri kurulması ve işletilmesi de dâhil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere çeşitli yan iş alanlarında faaliyet göstermektedir.

Kayseri Şeker Fabrikası, Kayseri, Sivas, Yozgat, Kırşehir, Nevşehir, Tokat ve Amasya illerinde sözleşmeli pancar ekimi yapmakta olup bölge ekonomisi adına çok önemli bir görev üstlenmektedir.

5.4 Şirket Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler

5.4.1 Tarımsal Faaliyetler

• Taahhüt İşleri

2024 yılında 3.265.000 ton Pancar Ekim iş programına karşılık 3.187.805 ton taahhüt alınmıştır.

Dönem	Köy Adedi	Taahhüt Çiftçi Adedi	Toplam Ton
2024	423	14.851	3.187.805
2023	442	15.696	3.359.834

• Ekim İşleri

2024 Yılı ekimine 27.02.2024 tarihinde başlanmıştır. 2023 yılında ekilen dekar 497.069 iken, 2024 yılında 450.023 dekar ekimi gerçekleşmiştir.

Dönem	Toplam Dekar
2024	450.023
2023	497.069

i. Çiftçiye Sağlanan Avanslar

Şeker üretiminde hammadde olarak kullanılan pancarın, üretimini gerçekleştiren çiftçilerimizin, üretim süreçlerine destek vermek amacıyla her yıl düzenli olarak yapılan avans ödemeleri aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

Dönem	Nakdi TL	Ayni TL	Toplam TL
01.05.2024-30.04.2025	1.981.795.185	2.320.586.200	4.302.381.385
01.05.2023-30.04.2024	1.573.777.373	1.628.800.293	3.202.577.666

ii. Pancar Alım Fiyatları

Yönetim Kurulumuzun 25.09.2024 tarih ve 85 sayılı kararına göre 2024/2025 kampanya döneminde üreticilerden % 16 polar şeker ihtiva eden 1 kg. net (firesi düşürülmüş) A kotası pancar alım kesin fiyatı 2,375 TL./Kg'ın, B kotası pancar alım kesin fiyatı ise , A kotası şeker pancarı için oluşacak kesin pancar fiyatının ($\pm$ polarizasyon farkı dahil)%10 eksiği olarak tespit edilmiştir . Ayrıca 2025/2026 yılı A Kotası %16 polar şeker ihtiva eden pancarın avans fiyatı 2,375 TL./Kg'ın, 2024/2025 kampanya döneminde üreticilerden satın alınan 1 (bir) Kg net (firesi düşülmüş) C pancar alım kesin fiyatı 1,50 TL/Kg'ın 2025/2026 kampanya döneminde üreticilerden satın alınan 1 (bir) Kg net (firesi düşülmüş) C pancar alım avans fiyatı 1,50 TL/Kg olarak belirlenmiştir.

2024/2025 yılı pancar bedeli ödemelerine 10.02.2025 tarihinde başlanmış ve 13.02.2025 bitirilmiştir.

Dönem	Çiftçi Prim	Yaş Küspe	Çiftçi Nakliye	Ödenen Pancar Bedeli	Toplam
2024	172.777.438	3.343.800	55.058.010	8.285.318.756	8.516.498.004
2023	121.577.469	102.093.906	47.615.609	7.405.863.004	7.677.149.987

5.42 Kampanya Faaliyetleri

i. Kampanya Süresi

Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.

Kampanya 29.09.2024 tarihinde başlamış olup 08.01.2025 tarihinde sona ermiştir. 101 gün süren kampanya süresinde 1.321.000 ton pancar Kayseri Şeker Fabrikası'nda işlenerek 182.675 ton kristal şeker, 2.465 ton paket kristal şeker, 320 ton küp şeker, 81,75 ton kahverengi kristal şeker, 11,5 ton kahverengi küp şeker ve 47.596 (%50 pol) ton melas üretilmiştir.

Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi

22.09.2024 tarihinde başlayan kampanya 98 gün sürmüş olup 29.12.2024 tarihinde sona ermiştir. Kampanya süresince Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisinde 1.323.200 ton pancar işlenmiş olup 186.145 ton şeker ve 41.892 (%50 Pol) ton melas üretilmiştir.

Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi

Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisinin kampanyası 26.09.2024 tarihinde başlamış, 23.12.2024 tarihinde sona ermiştir. 88 gün süren kampanya boyunca 704.000 ton pancar işlenmiş olup 93.305 ton şeker ve 29.515 ton (%50 POL) melas üretilmiştir.

ii. Üretim Değerleri

Ton Bazında	Kayseri Şeker Fabrikası		Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi		Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi	
	2023-2024	2024-2025	2023-2024	2024-2025	2023-2024	2024-2025
İşlenen Pancar(ton)	1.444.000	1.321.000	1.403.000	1.323.200	813.000	704.000
Kristal Şeker(ton)	222.617	182.675	215.950	186.145	115.690	93.305
Küp Şeker (ton)	483	320	-	-	-	-
Paket Kristal Şeker (ton)	-	2.465	-	-	-	-
Kahverengi Kristal Şeker (ton)	-	81,75	-	-	-	-
Kahverengi Küp Şeker (ton)	-	11,5	-	-	-	-
Toplam Şeker	223.100	185.553	215.950	186.145	115.690	93.305

• Yan Ürünler - Melas

2023-2024 döneminde 3 tesiste işlenen toplam 3.660.000 ton pancardan 146.249 ton melas üretilmiş olup, 2024-2025 döneminde ise toplam 3.348.200 ton pancardan 119.003 ton melas elde edilmiştir.

5.4.3 Satın Alma Faaliyetleri

01.05.2024-30.04.2025 dönemi iş programında yurt içinde tedariki mümkün olan malzemeler yurt içindeki tedarikçi firmalardan, yurt içinde temini mümkün olmayan malzemeler ise yurt dışından şirketimizin ihtiyacına en uygun şekilde sağlanmıştır.

i. Genel Satın Alma Hacmi

01.05.2024-30.04.2025 dönemi içerisinde yurt içi ve yurt dışından yapılan satın almalarımız, genel olarak bu bölümde gösterilmiştir. 4634 sayılı Şeker Kanunu'nun, Hammadde ve Şeker Fiyatları Yönetmeliği'nin Hammadde Fiyatının tespiti başlıklı 5. maddesi gereğince, pancar alım fiyatları üreticileri temsilen Kayseri Pancar Kooperatifi ve Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. temsilcilerinden oluşan müzakere komisyonu tarafından tespit edilmiştir.

1 Mayıs 2024-30 Nisan 2025 arası ve 1 Mayıs 2023-30 Nisan 2024 arası dönemlerine ait çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Mayıs 2024-30 Nisan 2025	1 Mayıs 2023-30 Nisan 2024
İlk madde ve malzeme giderleri	21.577.417.448	18.057.160.199
Personel giderleri	2.581.652.669	2.430.455.811
Ticari mal satışlarının maliyeti	2.501.589.551	2.287.255.561
Amortisman giderleri	832.245.602	631.895.870
Diğer satışların maliyeti	475.211.235	495.102.781
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	306.087.204	225.024.865
Dışarıdan sağlanan faydalar	135.123.609	118.806.669
Hizmet maliyeti	127.700.389	239.738.464
Genel üretim giderleri	96.637.649	153.949.690
Sigorta giderleri	40.423.429	31.769.263
Bağış ve yardımlar	29.461.328	26.896.381
Vergi resim harç giderleri	24.852.074	22.645.985
Sosyal servis giderleri	11.571.284	10.341.424
Reklam giderleri	6.969.219	21.507.456
Diğer Giderler	105.476.077	126.321.253
	28.852.418.767	24.878.871.672

İthalat

	01.05.2024-30.04.2025
YATIRIM TEŞVİKLİ İTHALATLARIMIZ	
Boğazlıyan Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	6.386.462,00 TL
Kayseri Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	9.848.577,39 TL
Turhal Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	47.682.765,86 TL
Toplam	63.917.805,25 TL
DİĞER İTHALATLARIMIZ	
Boğazlıyan Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	14.297.617,13 TL
Kayseri Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	8.514.276,55 TL
Turhal Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	5.394.000,35 TL
Toplam	28.205.894,03 TL
Ara Toplam	92.123.699,28 TL
DİĞER İTHALATLARIMIZ-KÖMÜR (Makine, Teçhizat ve Yedekleri Dışında) Toplam	96.708.252,93 TL
Genel Toplam	188.831.952,21 TL

5.44 Satış Faaliyetleri

1 Mayıs 2024-30 Nisan 2025 arası ve 1 Mayıs 2023-30 Nisan 2024 arası dönemlere itibarıyla ait hasılat aşağıdaki gibidir:

	1 Mayıs 2024-30 Nisan 2025	1 Mayıs 2023-30 Nisan 2024
Şeker satış gelirleri	24.305.300.433	20.140.041.926
Gübre ve tohum satış geliri	2.799.135.142	2.148.929.853
Melas satış geliri	521.005.431	442.800.070
Tarım ürünleri satış gelirleri	455.412.295	388.610.318
Küspe satış gelirleri	383.974.234	457.379.804
Çuval satış gelirleri	326.890.611	402.526.499
Hizmet satış geliri	246.404.257	339.873.579
Et satış gelirleri	220.973.537	252.608.195
Petrol ürünleri satış gelirleri	167.205.929	200.323.811
Süt satış gelirleri	116.772.910	183.374.474
Kumaş satış geliri	41.284.205	99.573.009
Enerji satış geliri	35.543.750	39.293.546
Hurda satış geliri	17.306.838	20.544.170
Kira gelirleri	854.040	3.730.826
Diğer satış gelirleri	284.450.332	215.058.328
Brüt hasılat	29.922.513.944	25.334.668.408
Satıştan İadeler	(13.729.108)	(101.830.594)
Satış İskontoları	(7.050.232)	(30.691.407)
Net hasılat	29.901.734.604	25.202.146.407

5.45 Yatırım Faaliyetleri**i. Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. 01.05.2024-30.04.2025 döneminde tesislerde yapılan değişiklikler ve yeni yatırımlar:**

- Son şeker santrifüjü yatırımı yapılmıştır.
- Son şeker lapa pompası yatırımı yapılmıştır.
- Meydan bölümü Taş Tutan yatırımı yapılmıştır.
- Atık su arıtım soğutma kulesi yatırımı yapılmıştır.
- Muhtelif Şeker ve Pancar konveyör bantları yatırımı yapılmıştır.
- Şeker kurutma ünitesi sıcak hava İklimlendirme radyatörü yatırımı yapılmıştır.
- Pancar boşaltma makinesi yatırımı yapılmıştır.
- Pancar bıçakları doğrultma taşıma makinesi yatırımı yapılmıştır.

ii. Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi 01.05.2024-30.04.2025 döneminde tesislerde yapılan değişiklikler ve yeni yatırımlar:

- Ham şerbet vakum brüde ısıtıcı yatırımı yapılmıştır.
- Pancar bıçak tamburu yatırımı yapılmıştır.

iii. Turhal Şeker Fabrikası 01.05.2024-30.04.2025 döneminde tesislerde yapılan değişiklikler ve yeni yatırımlar:

- Ham fabrika- Kireç ocağı otomasyon modernizasyon yatırımı yapılmıştır.
- Kazan dairesi otomasyon modernizasyonu yapılmıştır.
- 10 Bar Kompresör yatırımı yapılmıştır.
- Standart eritme teknelerinin yenilenmesi ve modernizasyonu yatırımı yapılmıştır.
- Tambur tipi pancar kesme makinesi yatırımı yapılmıştır.
- Şeker ambalajlama makinesi yatırımı yapılmıştır.
- 3000 Ton/gün Difüzyon tahrik sistemi modernizasyonu yapılmıştır.

iv. Tesisler Dışında bulunan 01.05.2024-30.04.2025 döneminde yatırımlar:

- Yozgat Yenipazar ve Ovakent arazi GES yatırımı tamamlanmıştır.
- Kayseri Kocasınan TDİOSB Jeotermal sera arazisi yatırımı yapılmıştır.

5.5 Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirketimizin iç denetim planının oluşturulması için departmanlarla süreç analizleri, çizimleri, raporlama araçlarının belirlenmesi alanlarında çalışmalar yürütülmektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu risk yönetimi ve iç kontrol sistemini gözden geçirerek; 01.05.2024-30.04.2025 faaliyet döneminde finansal, idari, operasyondan kaynaklanabilecek risklerin değerlendirilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Mevzuatı gereği Şirketimiz bünyesinde oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından olası risklerin değerlendirilmesi amacıyla yapılan toplantılar ve bu toplantılara ilişkin düzenlenen raporlar dönem içinde kurulumuz tarafından değerlendirilmiş, alınan kararlarda komite tarafından verilen raporlar dikkate alınmıştır.

Dönem içinde ilgili komite ve birimlerden alınan raporlarla, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği gözden geçirilmiş, Şirketin olası risklerini saptamada yeterli olduğu kanaatine varmıştır.

5.6 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerine İlişkin Bilgiler ve Pay Oranları

Şirket'in konsolidasyona tabi altı Bağlı Ortaklığı bulunmaktadır. Bağlı Ortaklıkların sermayesinin tamamı Şirket'e ait olup, Kayseri Şeker Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. 'ye %50 oranında iştirak etmektedir. Şirket'in Bağlı Ortaklıkların ve İştiraklerinin ana faaliyet konuları aşağıda belirtildiği gibidir:

i. Panpet Petrol Taşımacılık San. Ve Tic. A.Ş. ("Panpet")

Belirli bir mala tahsis edilmiş mağazalarda motorlu kara taşıtı ve motosiklet yakıtının (benzin, mazot, dizel, biodizel, LPG, CNG vb.) perakende ticareti, her türlü araçla şehir içi ve şehirlerarası ve uluslararası emtia, eşya ve yük taşımacılığı, kargo taşımacılığı, nakliye komisyonculuğunu yapmak, bunların her türlü ihalelerine iştirak etmek ve taahhüt işleri deruhte etmek, nakliye işletmeciliği, acentalığı ve rehberliği gibi işleri yürütmek.

ii. Pan Pazarlama Dah. Tic. İth. İhr. San. Tic. A.Ş. ("Pan Pazarlama")

Her nevi şeker ve şeker sanayiinin yan ürünü olan yaş küspe, melas, melaslı kuru küspe, maya, alkol, ispiroto, organik asitler, yem, gübre ve şekerli maddeler ile diğer gıda maddelerinin pazarlama ve satışı şeker sanayi ve yan ürünleriyle ilgili her türlü makine ve yedek parçanın pazarlama, satış, dağıtım ithal ve ihracı.

iii. Pankent San. Ve Tic. A.Ş. ("Pankent")

Plastik poşet, çöp torbası, çanta, torba çuval üretimi, file sandık, kutu damacana, şişe bidon, makara, mastura, bobin tapa kapak kapsül vs. paketleme malzemelerinin imalatı (idrar torbası dahil)

iv. Pandoğa San. Ve Tic. A.Ş. (“Pandoğa”)

Hayvansal yemlerin alımı, satımı, ithalatı ve ihracatını yapmak, yem kırma tesisleri kurmak ve işletmek, hayvan yemlerinin alımı, satımı ithalatı ve ihracatını yapmak, her türlü canlı ve cansız hayvancılık ithalatı ve ihracatını yapmak, tarım ürünleri ile hayvansal ürünlerin üretimi, alımı satımı ithalatı ve ihracatını yapmaktır.

v. Kayseri Şeker Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. (“Lidaş”)

Hububat depolama ve antrepoculuk faaliyetleri (Hububat silolarının işletilmesi vb.)

vi. Kayseri Şeker Pan Enerji A.Ş. (“Pan Enerji”)

Elektrik enerjisi üretmek amacıyla her türlü tesisi kurmak ve ticaretini yapmak, her türlü petrol, gaz, maden ve yeraltı kaynaklarının arama, tetkik, madencilik, işleme ve satışını yapmak, her türlü yenilenebilir enerji olan, güneş enerjisi, hidrolik enerji, rüzgâr enerjisi, jeotermal enerji, biokütle-biyogaz, dalga enerjisi ve benzeri tüm diğer yenilenebilir enerji üretimini, satış ve servis hizmetlerini yapmak, organik atıkların, tarımsal hasat atıkları dahil olmak üzere, bitkisel ve hayvansal yağlarından yakıtlar üretmek ve bunların ticaretinde bulunmaktadır.

vii. Kayseri Şeker Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (“Kayseri Şeker Sigorta”)

Şeker Sigorta, esas sözleşmesi uyarınca Sigortacılık Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde sigortacılık faaliyetlerini acente olarak yapmak, yurtiçi ve yurtdışı sigorta şirketlerinin acenteliğini açmak suretiyle bütün sigorta branşlarında faaliyet göstermektedir.

Kayseri Şeker Sigorta, çalışanlarının ve müşterilerinin can ve mal varlıklarını koruyabilmek, maddi ve manevi değerlerini güvence altına almak için gerekli poliçeleri sunmak amacıyla kurulmuştur.

Şirketin Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerine İlişkin Bilgiler ve Pay Oranları:

Ünvanı	İştirak / Bağlı Ortaklık	Şirketin Nominal Sermayesi (TL)	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Payı	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Pay Oranı
Panpet	Bağlı Ortaklık	71.500.000	71.500.000	%100
Pan Pazarlama	Bağlı Ortaklık	65.000.000	65.000.000	%100
Pankent	Bağlı Ortaklık	89.000.000	88.998.813	%99,99
Pandoğa	Bağlı Ortaklık	240.000.000	240.000.000	%100
Lidaş	Bağlı Ortaklık	30.000.000	30.000.000	%100
Pan Enerji	Bağlı Ortaklık	15.000.000	15.000.000	%100
Kayseri Şeker Sigorta	İştirak	3.000.000	1.500.000	%50

5.7 Şirketin Aktifinde Kayıtlı Bulunan ve Pay Oranı İştirak Kriterini Sağlamayan Bağlı Menkul Kıymetler

Ünvanı	Şirketin Nominal Sermayesi	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Pay Oranı
Beta Ziraat Ve Ticaret A.Ş.	75.000.000	%8,93
Pancar Motor Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	8.000.000	%1,61
Ovis San.Ve Tic.A.Ş.	4.000.000	%5,82
Şeker International Banking Unit Ltd.	5.000.000 USD	%1,40
S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi*	31.863.672	%0,00

* Bağlı Menkul Kıymetler Tablosunda belirtildiği üzere Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi'nin 700 TL nominal bedelli hissesi dolayısıyla Şirketimizle Kooperatif arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmaktadır.

5.8 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları ve Pay Geri Alım Programı

Şirketimiz, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye başladıktan sonra fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler kapsamında, 22.05.2023 – 15.06.2023 tarih aralığında halka arzda satışa aracılık eden Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şirket hesabından 17.466.339 adet KAYSE hisse senedini 492.466.655 TL'ye satın almıştır.

Şirket Yönetim Kurulumuz 16.08.2024 tarihinde; Türk Ticaret Kanunu'nun 379'uncu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 22'nci, 48'inci, 101'inci ve 108'inci maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar Tebliği" hükümleri uyarınca, Şirketimizin Borsa İstanbul'da oluşan hisse değerinin şirketin gerçek performansını yansıtmadığının düşünülmesi, başta halka açık pay sahiplerimiz olmak üzere tüm hissedarlarımızın menfaatlerinin korunması ve sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla KAP'ta ve şirket resmi sitesinde usul ve esasları yer alan Pay Geri Alım Programı'nın Şirket genel kurulunun onayına sunulmasına karar vermiş olup, söz konusu Pay Geri Alım Programı'na ilişkin önerge, 19.09.2024 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

Geri Alım Programı'nın süresi, Geri Alım Programı'nın onaylandığı genel kurul tarihinden itibaren azami üç (3) yıl olarak belirlenmiş olup, Geri Alıma Konu Azami Pay Miktarı 35.300.000 adet, Geri Alım İçin Ayrılan Fonun Toplam Tutarı ise 1.046.645.000-TL olarak ilan edilmiştir.

Şirketimizin 16.08.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile başlatılan pay geri alım programı kapsamında;

- 19.12.2024 tarihinde 20,04 TL ortalama fiyattan 29.885 adet pay,
 - 20.12.2024 tarihinde 20,71 TL ortalama fiyattan 675.000 adet pay,
 - 27.01.2025 tarihinde 18,77 TL ortalama fiyattan 150.000 adet pay,
 - 07.02.2025 tarihinde 18,62TL ortalama fiyattan 370.000 adet pay,
 - 11.02.2025 tarihinde 19,55 TL ortalama fiyattan 482.229 adet pay,
 - 12.02.2025 tarihinde 20,71 TL ortalama fiyattan 550.000 adet pay,
 - 13.02.2025 tarihinde 20,59 TL ortalama fiyattan 645.000 adet pay,
 - 19.02.2025 tarihinde 19,13 TL ortalama fiyattan 47.500 adet pay,
 - 21.03.2025 tarihinde 17,29 TL ortalama fiyattan 980.000 adet pay,
 - 28.04.2025 tarihinde 17,99 TL ortalama fiyattan 150.000 adet pay,
 - 29.04.2025 tarihinde 17,99 TL ortalama fiyattan 379.736 adet pay,
- geri alınmış ve bu program kapsamında Şirketimizin sahip olduğu KAYSE payları 4.459.350 adete ulaşmıştır.

5.9 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimizin 1 Mayıs -30 Nisan 2025 dönemi muhasebe defter, kayıt ve belgeleri ile bu döneme ilişkin beyannameleri ve mali tabloları 3568 Sayılı Kanun kapsamında Yeminli Mali Müşavir tarafından, 6102 Sayılı Ticaret Kanunu kapsamında bağımsız denetçi tarafından denetlenirken, kamu denetimi yapılmamıştır.

5.10 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz adına açılan, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava ve olası sonuç bulunmamaktadır.

5.11 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

5.12 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

İlgili dönem içerisinde şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

5.13 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilemediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilememişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler

Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenen hedeflere uygun olarak yıllık bütçe oluşturulmakta ve faaliyet sonuçlarının, bütçe ile uyumluluğu izlenmektedir. 19.09.2024 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul Toplantısında, 01.05.2023-30.04.2024 faaliyetlerine ilişkin alınan kararlar Şirketimizce uygulanmıştır.

5.14 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

01.05.2024-30.04.2025 dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

5.15 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar

Şirketin 01.05.2024-30.04.2025 dönemi içerisinde, bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde 29.461.328 TL harcaması bulunmaktadır.

5.16 Hakim Şirket ile İlişkiler

Şirketimiz, S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifinin bir bağlı ortaklığıdır. S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi ile 01.05.2024-30.04.2025 döneminde de önceki dönemlerde olduğu gibi ticari ilişkilerini sürdürmüştür. Bu ticari ilişkiler sürdürülürken belirlenen faaliyetler çerçevesinde 3. Şirket ve kurumlara uygulanan politikalarından farklı bir sistem uygulanmamıştır. (Bu durum bağlı bulunan diğer şirketler grubu üyeleri içinde geçerlidir.)

	Mal ve Hizmet Alımları	Satışlar	Faiz Gelirleri	Faiz Giderleri	Diğer Gelirler	Diğer Giderler
01.05.2024-30.04.2025	12.149.637	29.459.288	25.578.453	3.589.970	5.701.527	66.022
01.05.2023-30.04.2024	40.597.156	216.097.445	-	43.039.555	4.144.098	-

Kayseri Pancar Ekiciler Kooperatifi'nden diğer alacaklar tutarı kooperatifin ticari ve diğer faaliyetlerinden çiftçilere yapmış olduğu motorin, sulama ve zirai alet gibi avanslara ilişkin Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. tarafından gönderilen tutarlar ile hizmet ve küspe satışlarından oluşmaktadır. Özel fiyatlandırmaya tabi herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının faaliyetleri içinde belirtilen işlemlerin tamamı açıklanabilir, karşılaştırılabilir niteliktedir. Bağlı olunan hâkim şirket yönlendirmesiyle onun ya da ilişkili olduğu herhangi bir kişi ya da kurum yararına veya zararına yapılan yasal olmayan bir işlem bulunmamaktadır.

6. FİNANSAL DURUM

6.1 Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

Şirketimiz 01.05.2024-30.04.2025 finansal dönemini (883.045.994) TL net zarar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 54.258.038.791 TL olup karşılığında 37.094.409.982 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

6.2 Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler Ve İleriye Dönük Beklentiler

Finansal Veriler	01.05.2024 – 30.04.2025	01.05.2023 – 30.04.2024
KAR-ZARAR TABLOSU		
Hasılat	29.901.734.604	25.202.146.407
Brüt Kar/(Zararı)	2.287.038.094	1.494.402.900
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	1.067.980.473	388.913.767
Net Dönem Zararı	(883.045.994)	272.673.178
FİNANSAL DURUM TABLOSU	01.05.2024 – 30.04.2025	01.05.2023 – 30.04.2024
Dönen Varlıklar	19.469.610.393	27.492.908.811
Duran Varlıklar	34.788.428.398	32.861.870.238
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.895.748.696	18.043.378.884
Uzun Vadeli Yükümlülükler	5.267.880.113	4.944.195.572
Özkaynaklar	37.094.409.982	37.367.204.593

6.3 Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına Veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit Ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

6.4 Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası Yönetim Kurulumuzun 29.04.2021 tarih ve 110 sayılı kararı ile belirlenmiştir. Şirket kârının dağıtımına ilişkin esaslar Esas Sözleşmenin 21.Maddesi ile düzenlenmiştir. Şirket'te kârın dağıtılması Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirket'in tabi olduğu sair mevzuat hükümlerine uygun olarak belirlenen kâr dağıtım politikası çerçevesinde alınan Yönetim Kurulu önerisi, Genel kurul tarafından karara bağlanır. Yıllık kârın ortaklara hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı SPK'nın düzenlemelerine uygun şekilde Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine, Genel Kurul tarafından kararlaştırılır. Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak dağıtılan kârlar geri alınamaz. Geri alma hakkına ilişkin Türk Ticaret Kanunu hükümleri saklıdır.

Kârın dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve sermaye piyasası mevzuatı ile SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.

Kâr Payı Dağıtım Politikasının; pay sahiplerinin beklentileri ile Şirket'in büyümesi, planlanan sabit kıymet ve işletme sermayesi yatırımları ve kârlılık durumu arasındaki hassas denge göz önünde tutularak yatırımcıların temettü geliri elde etmeleri için aşağıda yer aldığı şekilde tespit edilmiştir.

a) Dönem kârından TTK, VUK, SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu ilke kararları ve benzeri mevzuat ile şirket ana mukavelesinin ilgili hükümleri gereğince ayrılması gereken yasal yedekler ayrılarak "dağıtılabilecek kar" belirlenir.

b) TTK ve vergi yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilecek dönem kârı oluşmaması halinde, sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak "net dağıtılabilecek dönem kârı" hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtımı yapılmaz.

c) Hesaplanan "net dağıtılabilecek dönem kârı", çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmaz.

d) Şirketimizin, büyüme hedefleri, kârlılık durumu, sabit kıymet ve işletme sermayesi yatırımlarının gerektirdiği fon ihtiyaçları da dikkate alınarak; TTK, VUK, SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu ilke kararları ve benzeri mevzuat ile şirket ana mukavelesinin ilgili hükümleri çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen asgari oranda kâr dağıtımı yapılması temel ilke olarak belirlenmiştir.

Ancak Şirketimizin kâr dağıtılabilecek potansiyeli dikkate alınarak yönetim kurulunca asgari oranının üzerinde kâr dağıtım kararı alınması ve genel kurulun onayına sunulması her zaman mümkündür.

e) Kâr dağıtım kararı alındığı takdirde, dağıtımın nakden ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılması hususu Şirket yönetim kurulunun önerisi ile genel kurulca kararlaştırılır.

f) Kâr payı dağıtımında imtiyaz söz konusu değildir. Kâr payları dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tamamına bunların ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

g) Ana sözleşmede yöneticilere ve çalışanlara kâr payı verilmesi hususunda herhangi bir madde bulunmamaktadır.

h) Kâr payı ödemeleri ilgili yasal düzenlemeler dikkate alınarak kanuni süreler içerisinde genel kurulun onayını müteakip yine genel kurulun tespit ettiği tarihte ortaklarımıza dağıtılacaktır.

i) Sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak ve Şirket tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir.

Genel kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar "net dağıtılabilecek kâr" matrahına eklenir.

i) Kâr dağıtımında Şirket yönetimi, pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaati arasında tutarlı bir denge gözetir.

j) Şirket, TTK; sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararları, vergi yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile esas sözleşme ve genel kurul kararı doğrultusunda kâr payı avansı dağıtım kararı alabilir ve kâr payı avansı dağıtımını yapabilir.

k) Şirket değerini artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirket'in kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kâr dağıtım kararlarının alınmasında dikkate alınır.

Şirket esas sözleşmesi uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketimizin esas sözleşmesi ve kâr dağıtım politikası kapsamında; 19.09.2024 tarihli Genel Kurulun kararı ile şirket Yönetim Kurulu, ilgili yetkiye dayanarak Mevcut ekonomik konjonktür, Şirketin uzun vadeli stratejileri, yatırım, nakit akışı, finansman politikaları ve ortaklarımızın menfaatleri dikkate alınarak 2023 yılı hesap dönemi dağıtılabilecek karının dağıtılmamasına ve geçmiş yıl karları hesabına aktarılmasına ilişkin karar almıştır.

7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

7.1 Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin risk yönetimine ilişkin faaliyetleri İç Denetim Başkanlığı ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca Şirketimiz, bağımsız denetim kuruluştan tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimden elde edilen bulgular Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir. Şirketimizin iş akışları, prosedürleri, çalışanlarımızın yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

7.2 Riskin Erken Saptanması Ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına Ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Komite'nin amacı, Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir. Komite, Kayseri Şeker Fabrikasına Yönetim Kurulu'na atanan, biri Başkan olmak üzere üç üyeden oluşur. Komite Başkanı, Kayseri Şeker Fabrikası Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite, risk yönetimi sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir, risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, Komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar.

7.3 Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı Ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Ekonomik gelişmelere paralel olarak Şirketin maruz kalabileceği riskler kredi ve alacak riskleri ile finansal riskler olarak iki ana grupta değerlendirilmektedir:

7.3.1 Kredi ve Alacak Riski

Kredi riski, bir müşterinin veya karşı tarafın finansal araçlarla ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanmakta olup temel olarak, Grup'un ticari ve diğer alacaklarından doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır. Finansal varlıkların defter değerleri maruz kalınan azami kredi riskini göstermektedir.

Ticari ve diğer alacaklar riski: Grup'un maruz kaldığı kredi riski temel olarak her bir müşterinin kendi bireysel özelliklerinden etkilenmektedir. Ancak yönetim, Grup'un müşteri bazındaki kredi riskini etkileyebilecek faktörleri, müşterilerin faaliyet gösterdiği sektör ve ülkelerin temerrüt risklerini de içerecek şekilde, değerlendirir.

7.3.2 Finansal Riskler

i. Likidite Riski

Grup'un ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir. Grup, ürün ve servislerinin maliyetlendirilmesinde, nakit akışı gerekliliklerini izlemekte ve yatırımların nakit getirisini optimize etmekte yardımcı olan, faaliyet bazlı maliyetlendirme yöntemini kullanmaktadır.

ii. Faiz Oranı Riski

Piyasada farklı faiz oranlarının uygulanması ve faiz oranlarındaki değişimler mali sonuçlar açısından çok önemli bir risk oluşturmaktadır. Faiz oranı riskinin kontrolünde kredi kullanımlarında sabit faiz, değişken faiz gibi dengeler dikkate alınmaktadır.

iii. Döviz Kuru Riski

Ülkemizdeki şirketlerin maruz kalınan en önemli risklerden olmakla birlikte, Şirketimizin aktif pasif yapısı içinde yabancı para cinsinden varlık ve borçların oransal olarak çok düşük düzeyde bulunması, satışlarımızın tamamına yakınının Türk Lirası cinsinden olması sebebiyle Şirketimizin kur riski bulunmamaktadır.

Merkez Bankası para politikası uygulamaları da dikkate alınarak ihracat seviyesinin yüksekliği desteğinde çok düşük maliyetli fırsat olarak çıkmış döviz kredileri kullanılmış, alternatif finansman yöntemi olarak da opsiyon ve forward uygulamaları takip edilmiş; ancak Şirket'te uygulanmamıştır.

iv. Değerlendirmeler

Gelecek faaliyet dönemlerinde satışlarımızda, gelir yaratma kapasitemizde ve kârlılık oranlarımızda olağanüstü farklılıklar beklenmemektedir. Sermaye risk yönetimiyle bir yandan faaliyetlerin sürekliliği sağlanmaya çalışılırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesi en verimli şekilde kullanılarak, maliyet tasarrufu ve teknolojik yeniliklerle verimlilik artışı sağlanmak suretiyle kârlılığın artırılması hedeflenmektedir.

8. DİĞER HUSUSLAR

8.1 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

- Yönetim Kurulu'muz 23.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 390'ıncı maddesinin 4. fıkrası uyarınca,

Kayıtlı sermaye tavanının 3.000.000.000 TL'ye (üç milyar Türk Lirası) artırılması ve tavan izin süresinin uzatılması amacıyla ana sözleşmenin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 7. maddesinin değiştirilmesine ilişkin karar almış olup, bu kapsamda 10.07.2025 tarihli ve E-29833736-110.04.04-75094 sayılı yazısı ile Sermaye Piyasası Kurulu ve 18.07.2025 tarih E-67300147-431.99-00111485232 sayılı yazısı ile T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan onay almıştır. Şirketimiz esas sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 7 no'lu maddesine ilişkin tadil tasarısı, işbu faaliyet rapor dönemine ilişkin yapılacak olan ilk Genel Kurulumuzda pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

- Şirketimizin 16 Ağustos 2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile başlatılan pay geri alım programı kapsamında, raporlama sonrası dönemde; 05.05.2025-28.05.2025 tarihleri arasında 17,77 TL-20,21 TL fiyat aralığından (ortalama 19,16 TL), 37.127.715,44 TL nominal değerli 1.937.774,00 adet pay geri alınmıştır. Bu program kapsamında Şirketimizin yapmış olduğu geri alınmış paylar toplamı 19,21 TL ortalama fiyat ile 122.892.213,43 TL nominal değerli 6.397.124 adet olarak gerçekleşmiştir.

8.2 Kurumsal Yönetim

8.2.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'nin Kurumsal Yönetim ilkelerinin uygulanması başlıklı 5'inci maddesi uyarınca ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak konusunda azami ölçüde özen göstermektedir. Şirketimiz paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiştir.

Şirketimiz, 01.05.2024 – 30.04.2025 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde ("Tebliğ") yer alan zorunlu ve gönüllü ilkelere uyum konusunda azami gayret ve özeni göstermiş olup, yeni çıkarılmakta olan SPK mevzuatları da dahil olmak üzere gelişmeler takip edilerek, idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanmasıyla, tam uyumun sağlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Şirketimiz ile menfaat sahipleri arasında hiçbir çıkar çatışması bulunmamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)"na Şirketin kurumsal internet sitesi olan <https://kayseriseker.com/tr/> adresinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" bölümünden ulaşılması mümkündür.

8.2.2 İlişkili Taraf İşlemleri

Şirket, olağan iş akışı çerçevesinde, ilişkili tarafları ile işlemlerde bulunmaktadır ve bulunmaya devam edecektir. Şirket, geçmişte olduğu gibi gelecekte de ilişkili taraflarıyla Şirket'in faaliyetlerinin ve kârlılığının sürdürülebilmesi amacıyla işlemler gerçekleştirebilecektir.

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ilişkin bilgiler 30.04.2025 tarihli finansal raporumuzun 7 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

8.2.3 Kredi Derecelendirme

Derecelendirme Tarihi	30.10.2023	30.10.2024
Derecelendirme Kuruluşu	JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş.	JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş.
Uzun Vadeli Ulusal Notu	A - (tr)	BBB (tr)

9. YÖNETİM KURULU BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri; Sn. Prof. Dr. Mehmet Arslan, Sn. Şaban Güner ve Sn. Anfer Yılmaz aşağıdaki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olma şartlarına haiz olduklarını beyan etmişlerdir.

Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını;

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

10. FİNANSAL RAPOR

FİNANSAL DURUM TABLOSU

	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>
	30 Nisan 2025	30 Nisan 2024
VARLIKLAR		
Dönen varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	1.921.817.521	1.024.026.381
Ticari alacaklar	12.736.758.021	12.769.849.312
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>12.736.758.021</i>	<i>12.769.849.312</i>
Diğer alacaklar	250.151.004	68.742.722
- <i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>48.094.283</i>	<i>35.155.247</i>
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>202.056.721</i>	<i>33.587.475</i>
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	7.866.411	12.279
Canlı varlıklar	123.701.457	140.863.379
Stoklar	2.666.620.233	12.669.145.622
Peşin ödenmiş giderler	1.501.215.613	202.980.465
Diğer dönen varlıklar	261.480.133	617.288.651
Toplam dönen varlıklar	19.469.610.393	27.492.908.811
Duran varlıklar		
Ticari alacaklar	--	3.674.847
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>--</i>	<i>3.674.847</i>
Diğer alacaklar	113.428	1.278.318
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>113.428</i>	<i>1.278.318</i>
Finansal yatırımlar	99.271.781	99.271.781
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	11.963.602	8.498.514
Canlı varlıklar	298.042.616	294.564.477
Maddi duran varlıklar	19.352.620.795	18.393.726.731
Maddi olmayan duran varlıklar	2.916.080.746	2.928.671.095
- <i>Diğer maddi olmayan duran varlıklar</i>	<i>2.759.686.763</i>	<i>2.772.277.112</i>
- <i>Şerefiye</i>	<i>156.393.983</i>	<i>156.393.983</i>
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	11.999.478.404	11.019.054.612
Kullanım hakkı varlıkları	37.302.383	67.903.430
Ertelenmiş vergi varlığı	3.170.004	9.897.601
Peşin ödenmiş giderler	70.384.639	35.328.832
Toplam duran varlıklar	34.788.428.398	32.861.870.238
Toplam varlıklar	54.258.038.791	60.354.779.049

FINANSAL DURUM TABLOSU

	Bağımsız denetimden geçmiş 30 Nisan 2025	Bağımsız denetimden geçmiş 30 Nisan 2024
KAYNAKLAR		
Kısa vadeli yükümlülükler		
Kısa vadeli borçlanmalar	10.166.351.198	14.249.549.711
- Banka kredileri	10.139.661.635	14.221.893.277
- Kiralama işlemlerinden borçlar	26.689.563	27.656.434
Ticari borçlar	1.221.815.782	2.627.672.115
- İlişkili taraflara ticari borçlar	231.880	192.731
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	1.221.583.902	2.627.479.384
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	129.897.360	132.145.768
Diğer borçlar	138.652.151	206.909.445
- İlişkili taraflara diğer borçlar	89.518.225	106.661.496
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	49.133.926	100.247.949
Ertelenmiş gelirler (sözleşme yükümlülükleri dışında kalanlar)	26.138.467	237.064.445
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	--	395.887.925
Kısa vadeli karşılıklar	139.424.288	149.851.150
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	97.340.257	104.061.268
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	42.084.031	45.789.882
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	73.469.450	44.298.325
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	11.895.748.696	18.043.378.884
Uzun vadeli yükümlülükler		
Uzun vadeli borçlanmalar	124.399.579	106.076.569
- Banka kredileri	118.805.222	75.234.241
- Kiralama işlemlerinden borçlar	5.594.357	30.842.328
Diğer borçlar	106.023	390.638
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	106.023	390.638
Uzun vadeli karşılıklar	585.522.411	596.710.224
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	585.522.411	596.710.224
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	4.557.852.100	4.241.018.141
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	5.267.880.113	4.944.195.572
Toplam yükümlülükler	17.163.628.809	22.987.574.456

FİNANSAL DURUM TABLOSU

	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>
	30 Nisan 2025	30 Nisan 2024
ÖZKAYNAKLAR		
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		
Ödenmiş sermaye	706.000.000	706.000.000
Sermaye düzeltmesi enflasyon farkları	7.908.929.670	7.908.929.670
Hisse Senedi İhraç Primleri	3.710.338.454	3.710.338.454
Geri Alınmış Paylar (-)	(716.752.630)	(625.992.774)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	4.266.378.827	3.565.367.588
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	(633.115.707)	(566.629.090)
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	4.899.494.534	4.131.996.678
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	1.906.496.973	1.779.721.738
Geçmiş yıllar karları	20.196.065.699	20.050.167.246
Net dönem (zararı)/ kârı	(883.045.749)	272.673.688
Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	37.094.411.244	37.367.205.610
Kontrol gücü olmayan paylar	(1.262)	(1.017)
Toplam özkaynaklar	37.094.409.982	37.367.204.593
Toplam kaynaklar	54.258.038.791	60.354.779.049

KAR VEYA ZARAR TABLOSU

	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i> 1 Mayıs 2024 – 30 Nisan 2025	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i> 1 Mayıs 2023 – 30 Nisan 2024
Kar veya zarar kısmı		
Hasılat	29.901.734.604	25.202.146.407
Satışların maliyeti	(27.614.696.510)	(23.707.743.507)
Brüt kar	2.287.038.094	1.494.402.900
Genel yönetim giderleri (-)	(814.583.523)	(782.038.142)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	(331.497.338)	(308.336.197)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(91.641.396)	(80.753.826)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	232.100.171	149.147.707
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(213.435.535)	(83.508.675)
Esas faaliyet karı	1.067.980.473	388.913.767
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1.093.665.092	564.433.453
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(24.886.556)	(4.297.136)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	5.298.576	1.863.562
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	2.142.057.585	950.913.646
Finansman gelirleri	331.110.451	363.845.962
Finansman giderleri (-)	(3.870.161.302)	(2.548.844.024)
Parasal kazanç / (kayıp)	682.758.308	2.966.215.060
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)	(714.234.958)	1.732.130.644
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri		
- Dönem vergi gideri	(7.345.155)	(528.364.294)
- Ertelenmiş vergi gideri	(161.465.881)	(931.093.172)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı /(zararı)	(883.045.994)	272.673.178
Dönem kar/(zararının) dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	(245)	(510)
Ana ortaklık payları	(883.045.749)	272.673.688
Net dönem karı /(zararı)	(883.045.994)	272.673.178

Pay başına kar/(zarar)

Adi pay başına kar/(zarar)

- Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kar/(zarar)	(1,251)	0,39
- Sürdürülen faaliyetlerden seyreltilmiş pay başına kar/(zarar)	(1,251)	0,39

DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 1 Mayıs 2024 – 30 Nisan 2025</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 1 Mayıs 2023 – 30 Nisan 2024</i>
Diğer kapsamlı gelir / (gider) kısmı		
Dönem Karı / (Zararı)	(883.045.994)	272.673.178
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları	951.755.737	1.449.088.219
- Ertelenmiş vergi geliri /(gideri)	(184.257.881)	(280.538.337)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(88.648.823)	(255.319.060)
- Ertelenmiş vergi geliri /(gideri)	22.162.206	63.829.765
Diğer kapsamlı gelir	701.011.239	977.060.587
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	(182.034.755)	1.249.733.765
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	(245)	(510)
Ana ortaklık payları	(182.034.510)	1.249.734.275
Toplam kapsamlı gelir /(gider)	(182.034.755)	1.249.733.765

ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

Birikmiş Zararlar

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye düzeltmesi enflasyon farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Geri Alınmış Paylar (-)	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	Aktüeryal Kayıp Kazançlar Fonu	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	Net Dönem Karı/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar Toplamı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar Toplamı
30 Nisan 2023 itibarıyla bakiye	600.000.000	7.766.903.850	--	--	2.963.446.796	(375.139.795)	1.007.069.180	11.866.800.481	9.325.505.160	33.154.585.672	(507)	33.154.585.165
Transferler	--	--	--	--	--	--	14.156.808	9.311.348.352	(9.325.505.160)	--	--	--
Halka arz edilmiş sermaye	106.000.000	142.025.820	--	--	--	--	--	--	--	248.025.820	--	248.025.820
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış / (azalış)	--	--	--	(625.992.774)	--	--	625.992.775	(625.992.774)	--	(625.992.773)	--	(625.992.773)
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	--	--	3.710.338.454	--	--	--	--	--	--	3.710.338.454	--	3.710.338.454
Ödenen temettüleri	--	--	--	--	--	--	132.502.975	(501.988.813)	--	(369.485.838)	--	(369.485.838)
Toplam kapsamlı gelir/gider	--	--	--	--	1.168.549.882	(191.489.295)	--	--	272.673.688	1.249.734.275	(510)	1.249.733.765
Net dönem karı	--	--	--	--	--	--	--	--	272.673.688	272.673.688	(510)	272.673.178
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	--	1.168.549.882	(191.489.295)	--	--	--	977.060.587	--	977.060.587
30 Nisan 2024 itibarıyla bakiye	706.000.000	7.908.929.670	3.710.338.454	(625.992.774)	4.131.996.678	(566.629.090)	1.779.721.738	20.050.167.246	272.673.688	37.367.205.610	(1.017)	37.367.204.593

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

Birikmiş Zararlar

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye düzeltmesi enflasyon farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Geri Alınmış Paylar (-)	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	Aktüeryal Kayıp Kazançlar Fonu	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	Net Dönem Karı/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar Toplamı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar Toplamı
30 Nisan 2024 itibarıyla bakiye	706.000.000	7.908.929.670	3.710.338.454	(625.992.774)	4.131.996.678	(566.629.090)	1.779.721.738	20.050.167.246	272.673.688	37.367.205.610	(1.017)	37.367.204.593
Transferler	--	--	--	--	--	--	36.015.379	236.658.309	(272.673.688)	--	--	--
Halka arz edilmiş sermaye	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış / (azalış)	--	--	--	(90.759.856)	--	--	90.759.856	(90.759.856)	--	(90.759.856)	--	(90.759.856)
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Ödenen temettüleri	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Toplam kapsamlı gelir/gider	--	--	--	--	767.497.856	(66.486.617)	--	--	(883.045.749)	(182.034.510)	(245)	(182.034.755)
Net dönem zararı	--	--	--	--	--	--	--	--	(883.045.749)	(883.045.749)	(245)	(883.045.994)
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	--	767.497.856	(66.486.617)	--	--	--	701.011.239	--	701.011.239
30 Nisan 2025 itibarıyla bakiye	706.000.000	7.908.929.670	3.710.338.454	(716.752.630)	4.899.494.534	(633.115.707)	1.906.496.973	20.196.065.699	(883.045.749)	37.094.411.244	(1.262)	37.094.409.982

NAKİT AKIŞ TABLOSU

	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>
	30 Nisan 2025	30 Nisan 2024
A. İşletme Faaliyetlerden Kullanılan Nakit Akışları	5.868.435.619	(10.051.417.230)
Dönem karı/ (zararı)	(883.045.994)	272.673.178
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	832.245.602	631.895.870
Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler	62.027.394	52.175.516
Şüpheli alacak karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	220.612	9.504.004
İzin karşılığı ile ilgili düzeltmeler	21.856.232	94.638.631
Dava karşılığı ile ilgili düzeltmeler	8.868.939	13.181.431
Yatırım amaçlı gayrimenkulün yeniden değerlemesi ile ilgili düzeltmeler	(975.183.187)	(317.350.929)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	8.357.111	(76.114.280)
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	2.781.709.251	1.768.432.860
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	(5.298.576)	(1.863.562)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları	764.866.035	125.281.137
Vergi geliri ile ilgili düzeltmeler	168.811.036	1.459.457.466
Envanter üzerindeki net gerçekleştirilebilir değer düzeltmeleri	1.901.434	432.390
Menkul kıymet satış gelirleri ile ilgili düzeltmeler	(93.180.589)	(149.298.477)
Parasal kayıp/kazanç	(3.549.761.270)	(5.461.125.088)
Toplam düzeltmeler	27.440.024	(1.850.753.031)
Ticari alacaklardaki değişim	39.430.824	(8.804.451.567)
Canlı varlıklardaki değişim	(2.960.385)	(42.723.659)
Stoklardaki değişim	10.043.420.827	(1.261.504.874)
Ticari borçlardaki değişim	(1.405.856.333)	385.834.557
Diğer borçlardaki değişim	(68.541.909)	(43.817.169)
Diğer alacaklardaki değişim	(175.426.074)	271.571.052
Ertelenmiş gelirlerdeki değişim	(210.925.978)	179.852.825
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki değişim	(2.248.408)	(69.045.785)
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişim	(1.333.290.955)	1.371.726.796
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim	29.171.125	(33.968.434)
Diğer dönen/duran varlıklardaki değişim	355.808.518	83.988.182
Bloke mevduatlardaki değişim	--	(68.929)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	7.268.581.252	(7.962.607.005)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	(544.539.663)	(510.730.372)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında ödemeler	(133.452.451)	(116.622.786)
Vergi ödemeleri	(411.087.212)	(394.107.586)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(551.794.866)	(389.217.427)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	22.448.024	143.086.402
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	(837.452.832)	(984.755.538)
Alınan faiz	170.029.353	303.153.232
Menkul kıymet satışından kaynaklanan nakit girişleri	93.180.589	149.298.477
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(4.022.045.138)	11.507.700.218
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(49.493.954)	(31.013.028)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	19.277.118.870	16.296.804.861
Anapara ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(22.200.396.748)	(6.853.260.311)
Ödenen faizler	(958.513.450)	(867.716.965)
Halka arz edilmiş sermaye	--	248.025.820
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış / (azalış) (*)	(90.759.856)	(625.992.774)
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış / (azalış)(**)	--	3.710.338.454
Ödenen temettüleri	--	(369.485.839)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (A+B+C)	1.294.595.615	1.067.065.561
D. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi	(468.873.875)	(915.237.380)
E. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi	72.088.329	2.837.964
F. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	1.023.957.452	869.291.307
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E+F)	1.921.767.521	1.023.957.452

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı resmî gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari içeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu Başkanı
Hurşit DEDE

Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Gökhan GÜZAR

Yönetim Kurulu Üyesi
Ender BATUKAN

Yönetim Kurulu Üyesi
Aziz Murat ULUĞ

Yönetim Kurulu Üyesi
Adem ÖNER

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Mehmet ARSLAN

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Şaban GÜNER

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Anfer YILMAZ

KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.

Kayseri Şeker

Şeker Mahallesi, Osman Kavuncu Bulvarı, No: 314, 38070, Kocasinan /
KAYSERİ

Tel: 0(352) 331 24 00

Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisleri

Kayseri Yolu Üzeri, 8. Km. Boğazlıyan / YOZGAT

Tel: 0(354) 645 25 20

Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisleri

Cumhuriyet Cad. Muammer Tuksavul Sitesi. No: 96 Turhal / TOKAT

Tel: 0(356) 275 35 41

